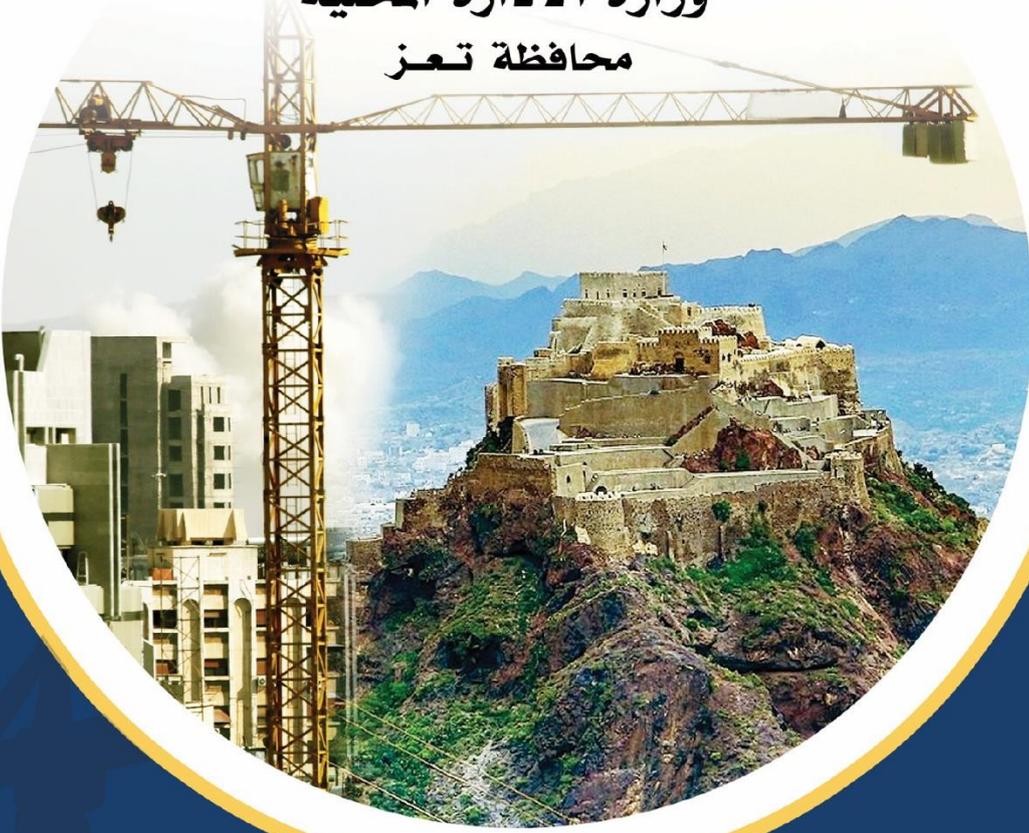




الجمهورية العربية السعودية

وزارة الإدارة المحلية

محافظة تعز



الخطة الاستراتيجية  
للاستعداد للتعافي وإعادة الإعمار  
محافظة تعز

2024 - 2022

دعم ومساندة

الصندوق الاجتماعي للتنمية

فرع تعز



اعداد

السلطة المحلية في المحافظة

مكتب التخطيط والتعاون الدولي



ابريل 2022



## كلمة محافظ المحافظة ..

### قال الله تعالى:

(وَقَالَ الْمَلِكُ إِنِّي أَمْرِي سَعِيدٌ بِمَا كُنْتُ سَعِيحًا وَعَجَافٌ وَسِعَ سُنْبَاتُ خُضْرٍ وَأَخْرَجَ بَابَاتٍ يَا أَيُّهَا الْمَلَأُ الْأَقْنُونِي فِي مَرْوَيْبِي إِنْ كُنْتُمْ لِلرُّؤْيَا تَعْبُرُونَ (43))  
(قَالَ تَزْمَرُونَ سَعِيدٌ سَعِيدٌ دَابَّاً فَمَا حَصَدْتُمْ فَذُرْوَاهُ فِي سَنَبُلِهِ إِنْ قَلِيلًا مِمَّا نَأْكُلُونَ (47)) ثُمَّ بَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَعِيدٌ شَدِيدٌ يَأْكُلُ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِنْ قَلِيلًا مِمَّا تَحْصُونَ (48)) ثُمَّ بَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يُعْصِرُونَ (49)) (صدق الله العظيم).

ما شهدته البلاد عموماً من الحرب والدمار منذ مطلع العام 2015م بسبب الحرب التي خلفت الكثير من الآثار السلبية في المجالات والقطاعات المختلفة. وتعتبر محافظة تعز من أكثر المحافظات اليمنية التي تعرضت للدمار والخراب نتيجة الحرب والحصار الذي فرضته عليها، وأدت إلى أثار وتداعيات كارثية على سكان المحافظة، وتسببت بأضرار كبيرة وواسعة النطاق في البنية التحتية وانعدام الخدمات، وتعرضت المنشآت العامة والخاصة للنهب والدمار، إلى جانب التداعيات الاقتصادية والاجتماعية على السكان.

ولأن المعلومات والدراسات العلمية والتخطيط الاستراتيجي هي مرتكزات وقاعدة التعريف بمجمل تلك الأوضاع للانطلاق نحو التنمية الشاملة، لذلك سعت قيادة المحافظة على إصلاح وتطوير أداء وحدات الخدمة العامة والوحدات الإدارية من خلال تبني منهجية التخطيط الاستراتيجي الذي أصبح معياراً هاماً وشرطاً أساسياً لإقناع الحكومة والدول المانحة والمنظمات الدولية لتمويل المشروعات التي تتضمنها خطط المحافظة، وخاصة مع التغييرات الحاصلة على مستوى الدولة أو على المستوى الخارجي والتي أصبح معها دور ووظيفة التخطيط الاستراتيجي أكبر وأكثر أهمية، لذا عملنا على الاهتمام بتضمين وإدخال التخطيط الاستراتيجي في سياسات واستراتيجيات المحافظة.

وإدراكاً منا، بما يترتب عن تراجع موارد الدولة وتزايد التزاماتها، والفجوة التمويلية في تغطية خطة الاستجابة الإنسانية، من مفاضلة بين الاحتياجات، تصدر فرع الجهاز المركزي للإحصاء، اهتمام ودعم قيادة المحافظة، بما مكّنه من إصدار الكتب الإحصائية السنوية، وإعداد الدراسات التحليلية، وإصدار النشرات الدورية حول الأسعار والأوبئة وغيرها من البيانات والمعلومات، بالإضافة إلى دعم واستحداث وحدات للتخطيط الاستراتيجي في مكتب التخطيط والتعاون الدولي، كخطوة أولى وسيتم تقييمها وتعميمها على كافة وحدات الخدمة العامة والوحدات الإدارية.

كل ذلك مكّن قيادة المحافظة . خصوصاً . خلال السنوات الثلاثة الأخيرة، بما توفر من دعم حكومي متواضع مقارنة بالحجم الكبير والمتزايد لاحتياجات ومتطلبات المحافظة، من إعادة تطبيع الحياة من خلال تنفيذ عدد من مشاريع البنية التحتية في مجالات "التعليم، والصحة، والمياه والصرف الصحي، والنظافة، والطرق"، وإعادة تأهيل منشآتها وتفعيل أنشطتها الإدارية والخدمية.

فيما تم توجيه وتنسيق جهود شركائنا في العمل الإنساني والإغاثي من الجهات المانحة والداعمة على المستوى المحلي والإقليمي والدولي لتغطية متطلبات المتضررين من الحرب والنازحين من خلال تقديم الخدمات الإغاثية والإنسانية والعيش الكريم والانتقال إلى تبني مشاريع خدمية وتنموية مستدامة على مستوى مركز المحافظة ومديرياتها.

ونسعى في قيادة المحافظة في الوقت الحالي إلى تبني مصفوفة عمل واضحة وآلية تنفيذية مزمّنة لتقييم الأضرار والخسائر التي لحقت بالوحدات الإدارية، والإنتاجية والاقتصادية، وتحديد احتياجاتها، وترتيب أولوياتها بما يلي تطلعات المحافظة وأبنائها على المدى القريب والبعيد.

وكان، نتاجاً لجهود وتوجهات قيادة السلطة المحلية إعداد هذه الدراسة وخطة المحافظة للاستعداد للتعافي وإعادة الإعمار للأعوام 2022 - 2024م بالشراكة مع الصندوق الاجتماعي للتنمية وتمويل البنك الإسلامي، والتي تضمنت تقييم الوضع الراهن للقطاعات المختلفة وتحديد أولويات احتياجاتها من المشاريع الخدمية والتنموية على مستوى المحافظة، والتي ستحظى بالتمويل الحكومي ومن الجهات المانحة لتنفيذها خلال الفترة المحددة.

## أنيبيل عبده شمسان

## محافظ المحافظة

## المحتويات

8	مخرجات إعداد الخطة:
8	منهجية إعداد الخطة:
9	فريق التخطيط الاستراتيجي:
11	الباب الأول
11	سمات وخصائص المحافظة:





1-الموقع:.....	12
2-المساحة:.....	12
3-السكان والنمو السكاني:.....	12
4-المناخ والطبيعة الجغرافية: .....	14
5-المعالم التاريخية والأثرية في المحافظة:.....	15
6-المواقع والأماكن السياحية بالمحافظة:.....	15
7-المجالات والأنشطة المتميزة في المحافظة: .....	16
الإطار المؤسسي.....	17
التقسيم الإداري للمحافظة.....	17
منظمات المجتمع المدني: .....	17
شركاء التنمية: .....	17
<b>الباب الثاني</b> .....	18
تحليل الوضع الراهن.....	19
<b>أولاً: مجال التنمية المجتمعية.</b> .....	20
1-قطاع الصحة:.....	20
الوضع الحالي للقطاع:.....	20
تقدير حجم الأضرار: .....	21
تقييم حجم الأضرار: .....	21
<b>2- قطاع التعليم العام:.....</b>	<b>23</b>
وضع القطاع قبل الأزمة: .....	24
تقدير حجم الأضرار: .....	24
تقييم حجم الأضرار: .....	25
مؤشرات الأداء الرئيسية خلال الفترة 2015-2021م.....	25
<b>3- قطاع جهاز محو الأمية وتعليم الكبار:.....</b>	<b>27</b>
وضع القطاع قبل الأزمة: .....	27
تقدير حجم الأضرار: .....	27
تقييم حجم الأضرار: .....	27
مؤشرات الأداء الرئيسية خلال الفترة 2015-2020:.....	28
<b>4- قطاع التعليم الفني والتقني:.....</b>	<b>29</b>
وضع القطاع قبل الأزمة.....	29
الوضع الحالي.....	29
تقييم حجم الأضرار.....	30
مؤشرات تطور الأداء خلال الفترة 2015-2021م.....	30
<b>5- قطاع التعليم العالي (جامعة تعز):.....</b>	<b>33</b>
وضع القطاع قبل الأزمة.....	35
تقدير حجم الأضرار.....	35
مؤشرات الأداء خلال الفترة 2015-2021م.....	36
<b>6- قطاع شبكة الأمان والحماية الاجتماعية: .....</b>	<b>38</b>
<b>1.6.1 الشؤون الاجتماعية والعمل.....</b>	<b>38</b>
وضع القطاع قبل الأزمة: .....	38
الوضع الحالي للقطاع.....	38
تقدير حجم الأضرار.....	38
<b>2. 1.6 الوحدة التنفيذية للنازحين:.....</b>	<b>38</b>
الوضع الحالي للقطاع.....	39
تقدير حجم الأضرار: .....	39
<b>3. 1.6 صندوق تأهيل المعاقين.....</b>	<b>41</b>
وضع القطاع قبل الأزمة: .....	42
تقدير حجم الأضرار.....	42
<b>4. 1.6 صندوق الرعاية الاجتماعية:.....</b>	<b>43</b>
وضع القطاع قبل الأزمة: .....	43
تقدير حجم الأضرار: .....	44
<b>7- قطاع الشباب والرياضة: .....</b>	<b>46</b>
الوضع الحالي للقطاع:.....	46
- تقدير حجم الأضرار: .....	47





49	8 - قطاع الأثار.....	49
49	تحليل وضع قطاع الأثاروالمتاحف في المحافظة.....	49
49	وضع القطاع قبل الحرب 2014م.....	49
50	الأضرار التي لحقت بقطاع الأثار والمتاحف:-.....	50
51	التطورات خلال الفترة من 2015م وحتى 2021م:.....	51
	9- قطاع الثقافة:.....	52
	10- قطاع الأوقاف:.....	53
53	وضع القطاع قبل الأزمة:.....	53
54	الوضع الحالي:.....	54
58	المؤشرات الرئيسية:.....	58
58	<b>ثانياً: مجال البنية التحتية:</b> .....	58
	1-قطاع المياه والصرف الصحي:.....	59
59	1-1 المياحة:.....	59
59	الوضع الحالي للقطاع:.....	59
59	تقدير حجم الأضرار:.....	59
59	1-2 الصرف الصحي:.....	59
	3- قطاع مياه الريف:.....	59
60	وضع القطاع قبل الأزمة:.....	60
60	الوضع الحالي للقطاع:.....	60
60	تقدير حجم الأضرار:.....	60
	4- قطاع الموارد المائية:.....	60
60	الوضع الحالي للقطاع:.....	60
61	تقدير حجم الأضرار:.....	61
	5- قطاع صندوق النظافة والتحسين:.....	61
61	تقدير حجم الأضرار:.....	61
	6- قطاع الطرق:.....	62
	7- قطاع الكهرباء:.....	63
	8- قطاع النقل:.....	63
63	تقدير حجم الأضرار:.....	63
64	تقييم حجم الأضرار:.....	64
64	<b>ثالثاً: مجال التنمية الاقتصادية:</b> .....	64
	1- قطاع الزراعة والري:.....	78
65	تقدير حجم الأضرار في القطاع:.....	65
65	تقييم حجم الأضرار:.....	65
67	2- قطاع الثروة السمكية:.....	67
68	3- قطاع السياحة:.....	68
70	4- قطاع الصناعة:.....	70
70	الوضع الحالي للقطاع:.....	70
70	تقدير حجم الأضرار في قطاع الصناعة:.....	70
71	<b>رابعاً: مجال الحكم المحلي:</b> .....	71
71	1- قطاع الإدارة المحلية:.....	71
73	2- قطاع الأمن:.....	73
76	<b>الباب الثالث:</b> .....	76
76	<b>الخطط القطاعية 2022-2024:</b> .....	76
	1- الرؤية، 2- الرسالة، 3- القيم:.....	77
	4- التحدي العام:.....	77
	5- الهدف العام:.....	77
	6- المرتكزات العامة للخطة:.....	77
	7- مجالات استراتيجية التعافي:.....	77
78	<b>أولاً: مجال التنمية المجتمعية:</b> .....	78
78	1- قطاع الصحة:.....	78
	-التحديات:.....	78
	-الاستراتيجية والأهداف:.....	78
80	مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية -قطاع الصحة - للفترة 2022-2024م.....	80
83	2- قطاع التعليم العام:.....	83
83	التحديات:.....	83
83	الاستراتيجية والأهداف:.....	83
85	مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع التعليم العام - للفترة 2022-2024.....	85
86	3- قطاع محو الأمية:.....	86





86	التحديات:	86
86	الاستراتيجية والأهداف:	86
86	مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع محو الأمية - للفترة 2024-2022	86
87	4- قطاع التعليم الفني والتدريب المهني	87
87	التحديات:	87
87	الاستراتيجية والأهداف:	87
88	مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع التعليم الفني - للفترة 2024-2022	88
89	5- التعليم الجامعي:	89
89	التحديات:	89
89	الاستراتيجية والأهداف:	89
91	مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع التعليم الجامعي (جامعة تعز) - للفترة 2024-2022	91
93	6- شبكة الأمان والحماية الإجتماعية:	93
93	التحديات:	93
93	الاستراتيجية والأهداف:	93
95	مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع شبكة الأمان والحماية الاجتماعي - للفترة 2024-2022	95
97	7- قطاع الشباب والرياضة:	97
97	التحديات:	97
97	الاستراتيجية والأهداف:	97
98	مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع الشباب والرياضة - للفترة 2024-2022	98
99	8- قطاع تنمية المرأة	99
99	التحديات:	99
99	الاستراتيجية والأهداف:	99
99	مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع تنمية المرأة - للفترة 2024-2022	99
100	9- قطاع الآثار:	100
100	التحديات:	100
100	الاستراتيجية والأهداف:	100
101	مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع الآثار - للفترة 2024-2022	101
102	10- قطاع الثقافة:	102
102	التحديات:	102
102	الاستراتيجية والأهداف:	102
103	مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - لقطاع الثقافة - للفترة 2024-2022	103
104	11- قطاع الأوقاف:	104
104	التحدي:	104
104	الاستراتيجية والأهداف:	104
104	مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع الأوقاف - للفترة 2024-2022	104
131	خلاصة تجميعية بحجم الاستثمارات المتوقعة في مجال التنمية المجتمعية.....	131
106	ثانياً: مجال البنية التحتية.	106
106	1- قطاع المياه	106
106	التحديات:	106
106	الاستراتيجية والأهداف:	106
107	مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع المياه - للفترة 2024-2022	107
108	2- قطاع الصرف الصحي:	108
108	التحديات:	108
108	الاستراتيجية والأهداف:	108
108	مصفوفة المشاريع ذات الأولوية - قطاع الصرف الصحي - للفترة 2024-2022	108
110	3- قطاع مياه الريف:	110
110	التحديات:	110
110	الاستراتيجية والأهداف:	110
111	مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - مياه الريف للفترة - 2024 - 2022	111
112	4- قطاع الهيئة العامة للموارد المائية:	112
112	التحديات:	112
112	الاستراتيجية والأهداف:	112





- 112..... مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية – قطاع الهيئة العامة للموارد المائية:..... 113
- 5- قطاع صندوق النظافة والتحسين :..... 113
- التحديات:..... 113
- 113..... الاستراتيجية والأهداف:..... 115
- 6- قطاع الطرق:..... 115
- التحديات:..... 115
- 115..... الاستراتيجية والأهداف:.....
- 116..... مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية – قطاع الطرق - للفترة 2024-2022..... 119
- 7- قطاع الكهرباء:..... 119
- التحديات:..... 119
- 119..... الاستراتيجية والأهداف:.....
- 119..... مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية – قطاع الكهرباء للفترة 2024-2022..... 121
- 8- قطاع النقل :..... 121
- التحديات:..... 121
- الاستراتيجية والأهداف:..... 121
- 121..... مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية – قطاع النقل - للفترة 2024-2022.....
- 122..... خلاصة تجميعية بحجم الاستثمارات المتوقعة في مجال البنية التحتية.....
- 122..... ثالثاً: مجال التنمية الاقتصادية.....
- 1- قطاع الزراعة والرأي:..... 123
- التحديات:..... 123
- 123..... الاستراتيجية والأهداف:.....
- 129..... مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية – قطاع الزراعة والرأي - للفترة 2024-2022.....
- 2- قطع الثروة السمكية :..... 127
- التحدي:..... 127
- الاستراتيجية والأهداف..... 127
- 127..... مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية – قطاع الثروة السمكية..... 128
- 3- قطاع السياحة :..... 128
- التحدي:..... 128
- 128..... الاستراتيجية والأهداف:.....
- 129..... مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية – قطاع السياحة - للفترة 2024-2022.....
- قطاع الصناعة :.....
- 130..... التحديات :.....
- 130..... الاستراتيجية والأهداف.....
- 130..... مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية – قطاع الصناعة – للفترة 2024-2022.....
- 138..... خلاصة تجميعية بحجم الاستثمارات المتوقعة في مجال التنمية الاقتصادية.....
- 131..... رابعاً: مجال الحكم المحلي.....
- الإدارة المحلية :.....
- 132..... التحديات:.....
- 132..... الاستراتيجية والأهداف:.....
- 132..... مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية – قطاع الإدارة المحلية - للفترة 2024-2022.....
- قطاع الأمن والداخلية:.....
- 134..... التحديات:.....
- 135..... الاستراتيجية والأهداف:.....
- 135..... مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية – قطاع الأمن والداخلية - للفترة 2024-2022.....
- قطاع العدل :.....
- 137..... التحديات:.....
- 137..... الاستراتيجية والأهداف:.....
- 137..... مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية – قطاع العدل - للفترة 2024-2022.....
- خلاصة تجميعية بحجم الاستثمارات المتوقعة في مجال الحكم المحلي للفترة من .....





..... خلاصة تجميعية بحجم الاستثمارات المتوقعة للفترة من

139..... التوصيات

..... الملاحق

..... مقترح بالمشروع الإستراتيجية لمحافظة تعز

142..... المرجعيات



## مقدمة:

نتيجة للصراع القائم الذي شهدته المحافظة مطلع العام 2015، والذي ألقى بظلاله على كل مناحي الحياة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية، متسبباً بالعديد من الأضرار البالغة بالأرواح والممتلكات وتدمير للبنى التحتية وانهيار منظومة الخدمات العامة بشكل كامل في مختلف القطاعات (الصحية والتعليمية والمياه والطاقة.. الخ)، والتي انعكست بشكل مباشر على الوضع العام للمحافظة متسببة بقصور كبير في تقديم الخدمات للمواطنين ناهيك عن الكارثة الإنسانية التي تعرض لها أبناء المحافظة خلال الفترة المنصرمة والتي لازالت مستمرة حتى اليوم، ورغم التدخلات الطارئة في العديد من القطاعات الحيوية والخدمية إلا أن الاحتياج لا يزال كبيراً للانتقال إلى مرحلة التعافي والاستقرار.

جاءت هذه الخطة لتعكس الأولويات الملحة في المجالات الأساسية ولتعمل على تحقيق استقرار نسبي في المحافظة تمهيداً للانتقال إلى مرحلة إعادة الإعمار الشامل.

## ممرات إعداد الخطة:

- 1- تمثل مرجعية تبني عليها مشاريع التعافي في المحافظة.
- 2- الوضع الاقتصادي المتردي في المحافظة.
- 3- انهيار كبير للبنية التحتية في المحافظة.
- 4- تردي الحالة الإنسانية والمعيشية في المحافظة.
- 5- وجود بوادر ومؤشرات استقرار نسبي في المحافظة.
- 6- تعدد الاحتياجات في كافة المجالات لاسيما الحيوية.
- 7- وجود استعداد للتحويل إلى مرحلة التعافي على كافة المستويات.
- 8- وجود مؤشرات للتمويل للبرامج والمشاريع ذات الأولوية.
- 9- توجه حكومي نحو التعافي واستعادة تقديم الخدمات في كافة المجالات

## منهجية إعداد الخطة:

اتسمت منهجية إعداد الخطة بالتشاركية والرسمية في جميع مراحل الإعداد والتي تتمثل بالاتي:

### أ- تشكيل وتدريب فريق المحافظة:

- 1- في بداية التدخل تم التشاور مع السلطة المحلية بالمحافظة حيث قام الفريق التابع للصندوق الاجتماعي للتنمية بإجراء زيارات إلى المحافظة والبدء بعقد لقاءات رسمية مع السلطة المحلية حول المشروع وأهدافه واجراءات التنفيذ ودور السلطة المحلية في ذلك مع شرح وتوضيح منهجية العمل التي ينهجها الصندوق الاجتماعي للتنمية في تنفيذ التدخل.
- 2- تم تشكيل فرق المحافظة من خلال اشراك جميع مسثولي القطاعات الموجودة بالمحافظة وإدارات الديوان المعنية والهيئة الإدارية للمجلس المحلي وممثلين عن المجلس المحلي بالمحافظة بالإضافة إلى اشراك منظمات المجتمع المدني العاملة في مجال المرأة والشباب ضمن المحافظة يليه القيام بتدريب فريق المحافظة وبناء قدراته في مجال التخطيط الاستراتيجي.
- 3- تم عقد لقاءات تشاورية مع ممثلي الصندوق والسلطة المحلية ومكتب التخطيط والتعاون الدولي خلصت الى تشكيل لجان إعداد الخطة الاستراتيجية للمحافظة (لجنة توجيهية - لجنة فنية - لجان النزول الميداني) وتحديد المهام والأدوار المناط تنفيذها من كل لجنة.

### ب- إعداد الإطار العام للخطة وإعداد النماذج والأدوات الخاصة بجمع البيانات من القطاعات:-

- 1- تم تكليف رئيس اللجنة الفنية بإعداد الاطار العام للخطة الاستراتيجية للتعافي والاستعداد للإعمار إضافة الى إعداد النماذج والأدوات الخاصة بجمع البيانات والمعلومات من القطاعات والتي اقرت بعد ذلك من قبل اللجنة التوجيهية.
- 2- تم عقد لقاء جمع كلاً من أعضاء اللجنة الفنية مع أعضاء لجان النزول الميداني للقطاعات حيث جرى استعراض ومناقشة وشرح آلية العمل وفقاً للإطار العام للخطة وتقديم أدوات جمع البيانات للقطاعات المختلفة وتحديد الفترة الزمنية للنزول وعلى ذلك تم تقسيم فريق النزول الميداني الى عدد (5) مجموعات قطاعية يتولى الاشراف على كل مجموعة احد اعضاء اللجنة الفنية حيث تتولى كل مجموعة جمع البيانات الخاصة بالقطاع واستخلاص المؤشرات المتعلقة بالخدمات والمستفيدين وتقييم البنية التحتية وتأثير الأزمة ( تحليل الوضع الراهن - وضع المؤشرات - تقييم الأضرار )

### ج- القيام بعملية تحليل البيانات وتقييم الوضع الراهن :

بعد انتهاء الفريق الميداني من جمع البيانات القطاعية من المصادر المختلفة تم القيام بعملية التحليل والتقييم لمستوى تقديم الخدمات والبنية التحتية وسبل العيش من أبعادها الثلاثة والأثار الاقتصادية والاجتماعية المترتبة من الأزمة وبناءً عليه وكنتيجة لعملية تحليل وتقييم الوضع بالمحافظة وأثار الأزمة خلصت اللجنة الفنية بمجموعة من التحديات والفجوات من مختلف القطاعات نتج عنها تحديد الأهداف الاستراتيجية ومركزات خطة التعافي والأولويات القطاعية .

### د- تحديد البرامج والمشاريع ذات الأولوية لكل قطاع (مصنوفة المشاريع

### هـ- تجهيز المسودة الأولية للخطة.

### و- مراجعة وتدقيق الخطة وإخراجها بشكلها النهائي.

### ز- الاعتماد للتنفيذ من قبل السلطة المحلية

### ح- المتابعة والتقييم للخطة

## فريق التخطيط الاستراتيجي:

### اللجنة التوجيهية :

- 1- نبيل عبده شمسان - محافظ المحافظة رئيس المجلس المحلي
- 2- نبيل علي احمد جامل - مدير عام مكتب التخطيط والتعاون الدولي
- 3- مدين طربوش محمد عبدالرب - نائب مدير عام مكتب المحافظ
- 4- مروان محمد قاسم المقطري - مدير فرع الصندوق الإجتماعي للتنمية - تعز
- 5- نبيل عبدالله سعيد المعمرى - ضابط برنامج التمكين بالصندوق الإجتماعي للتنمية - تعز
- 6- أ.د. عبدالرقيب السماوي - مستشار إستراتيجي



### اللجنة الفنية:

- 1- نجيب عبد الله أحمد الظافر - مكتب التخطيط والتعاون الدولي رئيساً
- 2- جميل قائد أحمد محمد الجابري - مكتب التخطيط والتعاون الدولي نائباً
- 3- وحيد فؤاد سيف عبده اليوسفي - البحوث والتدريب - ديوان عام المحافظة مقررأ
- 4- بشير محمد عبده سعيد - الشئون الفنية - ديوان عام المحافظة عضواً
- 5- فاروق محمد أحمد غالب الشميري - ديوان عام المحافظة عضواً
- 6- ميسون عبد الخالق النجاشي - مكتب السياحة عضواً
- 7- أمين حميد المشولي - ممثل عن منظمات المجتمع المدني عضواً
- 8- محمد الصغير الشرعبي - الغرفة التجارية ممثل عن القطاع الخاص عضواً
- 9- زكريا عبد القوي الحميري - مكتب التخطيط والتعاون الدولي فني
- 10- هاني شرف الكدني - ديوان عام المحافظة فني

### الفريق الإستشاري:-

- 1- مفيد علي سيف الهويش.
- 2- د. أكرم سفيان محمد بدير.
- 3- نسبية عبد الله المقطري.



# الباب الأول

سمات وخصائص المحافظة



## 1- الموقع:

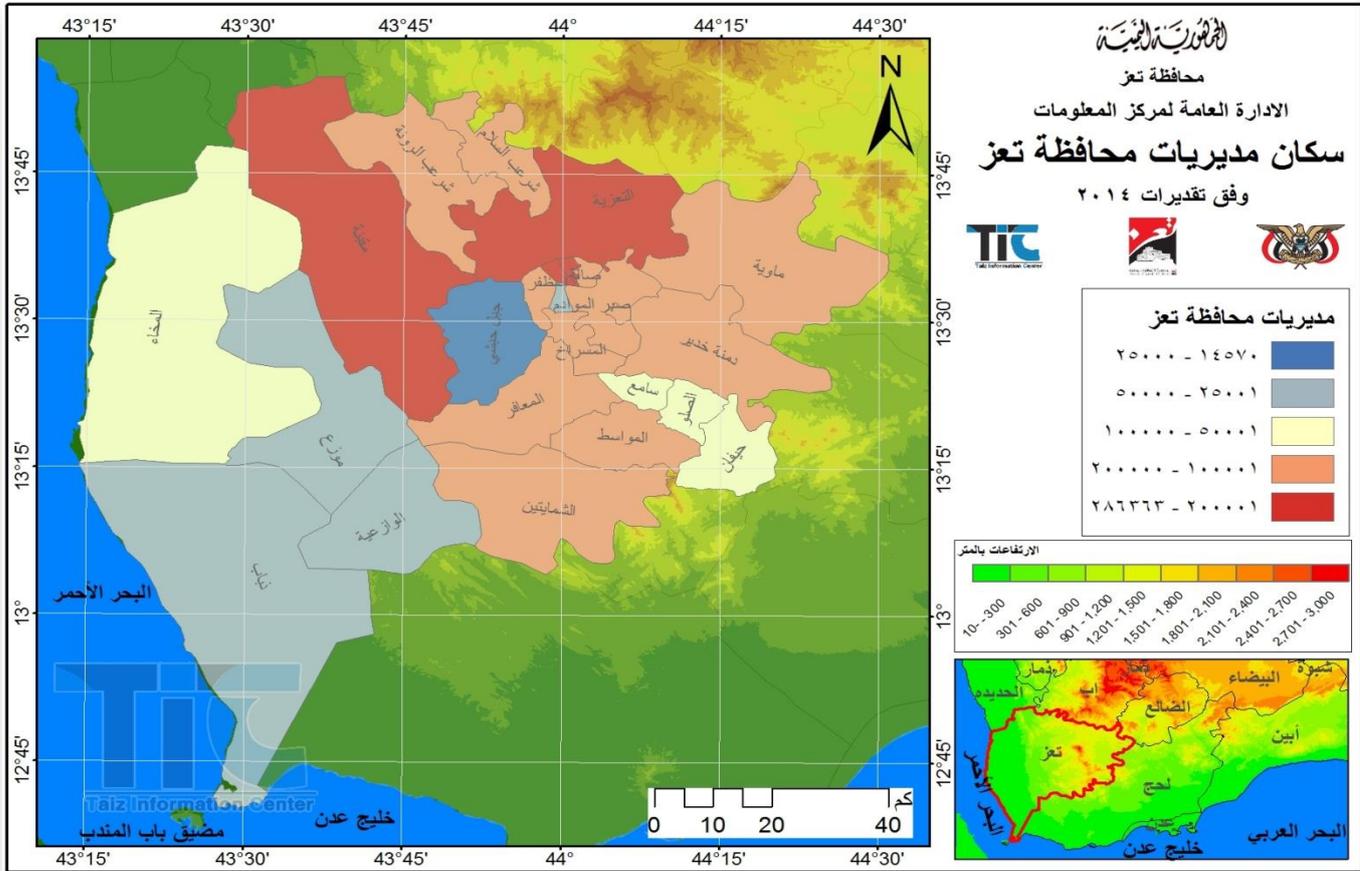
تقع محافظة تعز في الجزء الجنوبي الغربي من الجمهورية اليمنية بين البحر الأحمر وبين السهول والأودية التي تتخللها جبال الحجرية ومأوية وشرعب وصبر وجبل حبشي وبين خطي العرض (12-14) شمال خط الاستواء وبين خطي الطول (43-45°) شرق جرينتش ، وتبعد عن العاصمة صنعاء حوالي (256) كم. وتحيط بها أربع محافظات (لحج - الضالع - إب - الحديدية) ، وتتصل بمحافظتي إب والحديدة من جهة الشمال ، وأجزاء من محافظات لحج والضالع وإب من جهة الشرق ومحافظة لحج من جهة الجنوب، وتطل على البحر الأحمر من جهة الغرب.

## 2- المساحة:

تبلغ مساحة المحافظة حوالي (10009) كم<sup>2</sup> تتوزع على (23) مديرية ، أكبرها مساحة مديرية (المخاء) حيث تبلغ مساحتها (1617) كم<sup>2</sup> ، وأصغرها مساحة مديرية (مشروعة وحدنان) حيث تبلغ مساحتها (14) كم<sup>2</sup> .

## 3- السكان والنمو السكاني :

تأتي المحافظة في المرتبة الأولى من بين محافظات الجمهورية في عدد السكان ، حيث يبلغ عدد السكان وفقاً لتعداد لعام 2004م (2.393.425) نسمة، منهم (1150268) ذكور، و (1243157) إناث، وينمو السكان بمعدل (2.47%) سنوياً، وفقاً لنتائج التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت لعام 2004م. في حين يقدر عدد السكان في العام 2022م (3989168) نسمة، منهم (1,919,399) ذكور، و (2,069,769) إناث.



الإسقاطات السكانية لمديريات محافظة تعز للأعوام 2022 - 2023 - 2024 م

الإسقاط السكاني للعام 2024م				الإسقاط السكاني للعام 2023م				الإسقاط السكاني للعام 2022م				المديرية	م	المحافظة	المحافظة
عدد الاسر	اجمالي	اناث	ذكور	عدد الاسر	اجمالي	اناث	ذكور	عدد الاسر	الاجمالي	الاناث	الذكور				
32,207	225,448	115,206	110,242	31,330	219,307	112,068	107,239	30,476	213,334	109,015	104,318	ماويه	1	تعز	المحافظة
27,255	190,786	99,868	90,917	26,513	185,589	97,148	88,441	25,791	180,534	94,502	86,032	شرعب السلام	2		
36,398	254,783	135,818	118,965	35,406	247,843	132,118	115,725	34,442	241,093	128,520	112,573	شرعب الرونه	3		
46,401	324,807	171,941	152,866	45,137	315,960	167,257	148,703	43,908	307,354	162,702	144,652	مقبينه	4		
15,505	108,534	52,861	55,673	15,083	105,578	51,421	54,157	14,672	102,702	50,020	52,682	الخاء	5		
4,496	31,472	15,162	16,310	4,374	30,615	14,749	15,866	4,254	29,781	14,347	15,434	باب المنذب	6		
8,700	60,901	30,308	30,593	8,463	59,242	29,483	29,760	8,233	57,629	28,680	28,949	موزع	7		
29,738	208,166	111,971	96,195	28,928	202,496	108,921	93,575	28,140	196,981	105,954	91,027	جبل حبشي	8		
6,092	42,642	22,363	20,278	5,926	41,480	21,754	19,726	5,764	40,350	21,162	19,189	مشرعه وحدنان	9		
27,719	194,031	102,446	91,585	26,938	188,563	99,559	89,004	26,178	183,249	96,753	86,496	صبر الموادم	10		
24,882	174,177	91,008	83,169	24,205	169,432	88,529	80,904	23,545	164,818	86,118	78,700	المسراخ	11		
28,508	199,558	103,461	96,097	27,705	193,934	100,545	93,389	26,924	188,468	97,712	90,757	خدبر	12		
12,368	86,576	49,805	36,771	12,031	84,218	48,448	35,770	11,703	81,924	47,129	34,795	الصلو	13		
37,846	264,922	148,163	116,759	36,815	257,706	144,128	113,579	35,812	250,687	140,202	110,485	الشمائتين	14		
6,649	46,544	24,069	22,474	6,468	45,276	23,414	21,862	6,292	44,043	22,776	21,267	الوازعيه	15		
18,686	130,802	74,076	56,726	18,177	127,239	72,058	55,181	17,682	123,773	70,095	53,678	حيفان	16		
47,008	329,055	153,747	175,308	45,506	318,543	148,836	169,707	44,052	308,367	144,081	164,286	المظفر	17		
38,423	268,959	128,397	140,562	37,267	260,872	124,537	136,335	36,147	253,028	120,792	132,236	القاهرة	18		
38,536	269,754	129,862	139,891	37,414	261,897	126,080	135,817	36,324	254,269	122,408	131,861	صاله	19		
49,184	344,289	171,260	173,030	47,845	334,912	166,595	168,317	46,541	325,790	162,057	163,733	التعزبة	20		
27,531	192,714	105,237	87,477	26,781	187,465	102,370	85,095	26,051	182,359	99,582	82,777	المعافر	21		
28,755	201,284	113,508	87,776	27,972	195,802	110,417	85,385	27,210	190,469	107,409	83,060	المواسط	22		
10,291	72,038	39,898	32,139	10,011	70,075	38,812	31,264	9,738	68,167	37,754	30,412	سامع	23		
603,177	4,222,241	2,190,434	2,031,807	586,292	4,104,046	2,129,245	1,974,801	569,881	3,989,168	2,069,769	1,919,399	الإجمالي العام			

#### 4- المناخ والطبيعة الجغرافية:

تتميز المحافظة بتنوع المناخ حيث يسود الأجزاء الجبلية والمرتفعات مناخ بارد شتاءً معتدل صيفاً بينما الأجزاء المنخفضة فيسودها مناخ معتدل في الشتاء ودافئ إلى حار نسبياً في فصل الصيف ، أما الأجزاء الغربية للمحافظة يسودها المناخ الساحلي الصحراوي دافئ شتاءً حار صيفاً . ومتوسط درجة الحرارة في المحافظة تصل إلى (21) درجة مئوية .

##### 4-1 التضاريس:

تنقسم تضاريس المحافظة إلى: المرتفعات الجبلية التي تتخللها العديد من الوديان والسهول والقيعان و السهول الساحلية المطلة على البحر الأحمر.

##### 4-2 الوديان:

تتميز المحافظة بوجود عدد من الوديان المائية والجافة موضحة كما يلي:-

##### (1) الوديان المائية:

وهي التي تجري فيها المياه بصورة دائمة على مدار السنة، وأهم تلك الوديان موضحة في الجدول التالي :-

م	المديريات	الودي الواقعة في إطار المديرية
1	شرعب الرونة و مقبنة و موزع والمخاء	وادي رسيان
2	خدير و المواسط	وادي ورزان
3	مديرية المواسط وحيقان	وادي الضباب
4	حيقان	وادي الرام
5	مديرية صبر الموادم	وادي الضباب
6	المعافر	وادي البركاني
7	السويداء - الغيل - الوازعية	وادي الجنة
8	مديرية موزع	وادي اللحية

##### (2) الوديان الجافة:

وهي الوديان التي تجري فيها مياه الأمطار الموسمية، وأهم تلك الوديان والمديريات التي تجري فيها

موضح بالجدول التالي:

م	المديرية	الوديان الواقعة في إطار المديرية
1	مديرية خدير	وادي الشويفة
2	مديرية مأوية	وادي السودان ، الغرمان ، السواح
3	مديرية الصلو	وادي قراضة ، وادي الزبيرة ، وادي القطارية
4	مديرية حيقان	وادي المصلي ، خواله ، شوكة
5	مديرية الشمايتين	وادي أديم
6	مديرية شرعب الرونة	وادي جوعة ، الماء ، شملة
7	مديرية شرعب السلام	وادي الفيجر ، الحباب ، حوساء ، نخلة
8	مديرية جبل حبشي	وادي حنة
9	مديرية المخاء	وادي طنح ، كبير ، حاضية
10	مديرية التعزية	وادي حبان
11	مديرية صبر الموادم	وادي سائلة حواس
12	مديرية الوازعية	وادي المخشب ، المعقم ، حوجلة ، سمادة
13	مديرية موزع	وادي جنوب ، الغرافي ، المشج ، حفرمه ، المره ، شعبو

#### 4-3 الأمطار:

تسقط الأمطار في فصل الصيف على جميع أجزاء ومديريات المحافظة نتيجة هبوب الرياح الموسمية من المحيط الهندي ، كما تسقط أمطار شتوية خفيفة في بعض المديريات.

- 4.4 الغطاء النباتي:** تمتاز المحافظة بوفرة الغطاء النباتي وتنوعه ومن أهم الأشجار المتوفرة في المحافظة السمر ، السدر ، القرص ، العسق ، الطلح ، السلم ، الطنب ، الذرح ، الأراك ، الأثل ، وبعض الحشائش والنباتات الصغيرة
- 4.5 الحيوانات والطيور:** توجد العديد من أنواع الحيوانات البرية وأهم هذه الحيوانات . الضباع ، الثعالب ، النمر ، السباع ، السمع ، الأرنب ، القنافظ ، الأوبار ، القرد . وكما توجد أنواع من الطيور أهمها : النسر ، الصقور ، الحجل ، البوم ، الحمام ، الهدهد ، البلبل .
- 4.6 المحميات الطبيعية:** توجد العديد من المحميات الطبيعية في المحافظة أهمها : محمية الريامي في مديرية حيفان .

## 5- المعالم التاريخية والأثرية في المحافظة :

يوجد بالمحافظة العديد من المعالم والآثار التاريخية التي تخلد دور المحافظة عبر التاريخ اليمني ومناقب الملوك، وسجل مآثرهم العظيمة وأهم هذه المعالم الأثرية موزعة على مديريات المحافظة كالتالي:

المديرية	الآثار والمعالم التاريخية
مدينة تعز	1- قلعة القاهرة 2- تعز القديمة (سور المدينة - الباب الكبير - باب موسى) 3- المدرسة المظفرية 4- المدرسة الأشرفية 5- المدرسة المعتبية 6- المدرسة الأتابكية 7- قبة الحسينية 8- قصر صالة 9- دار العرضي 10- جامع العرضي 0
مديرية التعزية	1- مدينة الجند 2- جامع معاذ بن جبل
مديرية صبر الموادم	1- مسجد أهل الكهف 2- مسجد الشعرة
مديرية ذباب	1- (قلعة حربية) 2- جزيرة ميون
مديرية الشمايتين	1- حصن الجاهلي 2- حصن منيف 3- حصن السمدان 4- كهف الأعبار
مديرية مقبنة	1- قلعة مؤيمرة
مديرية الصلو	قلعة الدملة
مديرية جبل حبشي	1- جامع الشيخ (أحمد بن علوان) وضريحه

بالإضافة إلى العديد من المعالم التاريخية المنتشرة في مختلف مديريات المحافظة .

## 6- المواقع والأماكن السياحية بالمحافظة:

تمتلك محافظة تعز العديد من المناظر الطبيعية الساحرة ، فهناك الجبال والسهول والأودية الخضراء والمتنفسات السياحية والتنوع البيئي النباتي والحيواني والشواطئ الجميلة والحمامات الطبيعية العلاجية .

### 6-1 - المتنفسات السياحية والطبيعية :

تنتشر في مدينة تعز وعدد من مديريتها العديد من المناطق الخضراء الغنية بتنوعها النباتي والحيواني وهوائها المعتدل ذات الجذب السياحي الطبيعي ومن أهمها :-

جبل صبر ومنتزة الشيخ زايد - حديقة التعاون - حديقة الحيوان - الحديقة النباتية ( المتحف الشجري ) - حديقة دريم لاند - شجرة الغريب .

### 6-2- الوديان:

يوجد في المحافظة العديد من الوديان الخضراء ذات الطبيعة الساحرة والمناظر الخلابة ومن أهمها : (وادي الزارعي ، وادي رسيان ، وادي البرح ، وادي موزع ، وادي ورزان ، وادي الضباب ، وادي البركاني ، وادي الغيل)

### 6-3 السياحة العلاجية:

حمام جبل صبر الطبيعي العلاجي . حمام الأحيشوب (رسيان) . حمام الطوير .

### 6-4 سياحة الشواطئ:

تمتلك المحافظة شواطئ ساحلية جميلة تمتد من ذباب وباب المندب جنوباً حتى شواطئ الزهاري بالمخا شمالاً وتحتوي بيئتها على أنواع من الأحجار والأصداف والشعب المرجانية وأهم هذه الشواطئ السياحية :

شواطئ مديرية المخاء:

تضم عدد من الشواطئ البحرية الطبيعية الساحلية والقرى التقليدية الجميلة مثل:

( الملك ، الرويس ، الزهاري ، الكديجة).

شواطئ مديرية ذباب:

تضم عدد من الشواطئ البحرية من أهمها: (خور الشوري ، خور عزيزة ، جبل الشيخ سعيد).

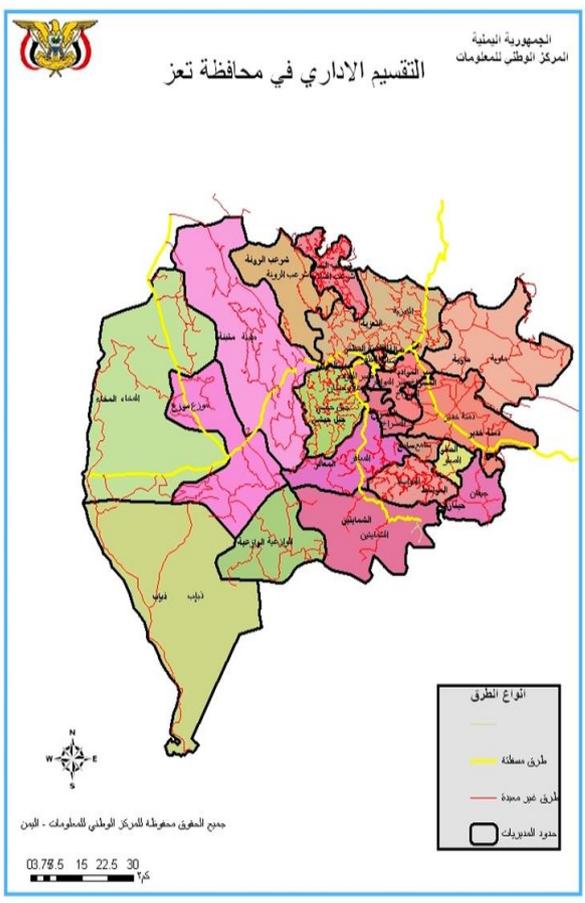
## 7- المجالات والأنشطة المتميزة في المحافظة:

- تتميز المحافظة بتنوع نشاطها الاقتصادي كونها تمتلك مساحات زراعية واسعة تمتاز بخصوبة أراضيها وغطائها الوافر حيث يزرع فيها المحاصيل الزراعية كالحبوب والخضروات والفواكه إلى جانب الثروة الحيوانية وصيد الأسماك في ساحل مدينة المخا ، فضلاً عن ممارسة النشاط الصناعي حيث يوجد في المحافظة العديد من المنشآت الصناعية منها مصنع أسمنت البرج وقاعدة صناعية كبيرة في مختلف أنواع الصناعات بالإضافة إلى العديد من مناجم الأحجار المختلفة الأشكال والأنواع وعدد من مناجم الرخام والرمل وصناعة استخراج الملح وتنتشر في المحافظة العديد من الصناعات الحرفية واليدوية التقليدية المتوارثة منها صناعة الحلي والمجوهرات والفضة التقليدية والمنسوجات اليدوية والمصنوعات الجلدية والأواني الفخارية والحجرية.
- وتضم أراضي المحافظة بعض المعادن أهمها النحاس والنيكل والكوبالت ومجموعة من عناصر البلاتينيوم. وفي الجانب السياحي فإن المحافظة تمتلك العديد من المقومات السياحية الأساسية التي جعلتها من المحافظات الجميلة ذات الجذب السياحي الطبيعي والمتميز، فهناك الجبال والسهول والأودية الخضراء والمنتفعات الطبيعية والتنوع البيئي النباتي والحيواني والشواطئ الجميلة والحمامات الطبيعية والعلاجية.
- وفي الجانب السمكي فإن قطاع الأسماك يعد من القطاعات الواعدة الذي يمتلك إمكانيات كبيرة وفرص استثمارية متنوعة نتيجة لوجود عدد من منشآت الصيد البحري على سواحل مديرية المخاء مع ممارسة السكان لنشاط الصيد البحري وإنتاج الملح ومقالع الأحجار ومناجم الرمال .
- مع وجود شجرة تاريخية هي شجرة الغريب التي تستدعي اهتمام الناظرين وأكثر من ذلك لها تاريخ عريق ، ويقدر عمرها بمئات السنين و يبلغ محيط جذعها (35) متراً وقطرها 18 متراً وارتفاعها 15 متراً .

## الإطار المؤسسي

### التقسيم الإداري للمحافظة

تقسم محافظة تعز إلى (23) مديرية وعدد (233) عزلة و (317) حارة وعدد (1990) قرية وفقاً لإحصائية التعداد السكاني للعام 2004 م.



م	المديرية	العزل	مركز مديريات	مدن ثانوية	إجمالي	عدد حارات	عدد الجزر	عدد القرى	عدد المحلات
1	القاهرة	-	-	-	-	50	-	-	-
2	المظفر	-	-	-	-	69	-	-	-
3	صالة	-	-	-	-	63	-	-	-
4	التعزية	20	-	-	-	-	-	155	588
5	صبر الموادم	14	-	-	-	-	-	86	845
6	مشرعة وحدنان	2	-	-	-	-	-	19	79
7	المسراخ	12	1	-	1	2	-	104	501
8	جبل حبشي	13	1	-	1	8	-	106	1021
8	المواسط	7	-	-	-	-	-	115	1575
10	المعافر	7	1	-	1	1	-	92	1031
11	الشمائتين	33	1	-	1	10	-	350	1322
12	موزع	4	1	-	1	14	-	15	178
13	الوازعية	5	-	-	-	-	-	38	243
14	المخاء	4	1	-	1	12	-	29	206
15	ذباب	1	1	-	1	4	-	17	46
16	مقينة	29	1	-	1	5	-	210	1444
17	شرعب الرونة	21	1	-	1	8	-	121	1326
18	شرعب السلام	18	1	-	1	3	-	126	930
19	خدبر	3	1	1	1	39	-	87	1095
20	سامع	1	-	-	-	-	-	35	424
21	الصلو	11	-	-	-	-	-	68	500
22	حيفان	5	1	-	-	19	-	84	965
23	مأوية	23	1	-	1	10	-	133	868
	الاجمالي	233	13	1	1	317	2	1990	15187

### منظمات المجتمع المدني:

تمثل منظمات المجتمع المدني إحدى ركائز التنمية والرياف للسلطة المحلية في دعم الاقتصاد الوطني وإنعاش الوضع الاجتماعي والمساهمة في تقليل نسبة البطالة في المجتمع لاسيما في الأوقات الصعبة ومنها الحروب والصراعات؛ حيث أسهمت منظمات المجتمع المدني بمساعيها المتنوعة في التغلب على كثير من المشكلات التي عانى و يعاني منها المجتمع بسبب ما تعيشه المحافظة من صراع منذ سبعة أعوام وذلك في مجالات التنمية المجتمعية والاقتصادية والبنية التحتية وتعزيز متطلبات ومبادئ الحكم الرشيد من خلال المشاريع المتنوعة التي نفذت خلال الفترة الماضية بالشراكة والتنسيق مع السلطة المحلية ويتمثل هذا القطاع في المكونات الآتية:-

الاحزاب السياسية - الاتحادات - تكتلات - نقابا - جمعيات - منظمات - مؤسسات - مبادرات شبابية ومجتمعية

### شركاء التنمية:

تمثل المنظمات الدولية والاممية العاملة في المجال الإنساني والتنموي شريك أساسي في التنمية بكافة أبعادها حيث أسهمت وتسهم في توفير الدعم لكثير من التدخلات الإنسانية والتنموية والتي أسهمت بدورها في تحقيق استقرار نسبي في المجالات المختلفة خلال سنوات الصراع وذلك بتبني عدد من البرامج والمشاريع في مختلف القطاعات الخدمية ذات الأولوية. كما يعد القطاع الخاص شريك أساسي من شركاء التنمية وذلك بإسهامه المباشر وغير المباشر في تحقيق جانب من الانتعاش الاقتصادي من توفير فرص عمل لكثير من الشباب والشابات في المجتمع

### جدول (1) يبين اسماء المنظمات ومجالات عملها



م	اسم المنظمة	مجال العمل
1	الصندوق الاجتماعي للتنمية	التعليم - الصحة - المياه - الزراعة - الطرق الريفية - برنامج النقد مقابل العمل - برنامج التمكين - الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
2	منظمة اليونيسيف	الصحة - المياه - التغذية
3	منظمة الصحة العالمية	الصحة
4	برنامج الغذاء العالمي	الأمن الغذائي - التغذية
5	كبير العالمية	الأمن الغذائي - المياه و الاصحاح البيئي - الصحة
6	رعاية الأطفال	الأمن الغذائي - تحسين سبل العيش - مكافحة سوء التغذية - الاصحاح البيئي - الصحة
7	منظمة أو كسفام	الأمن الغذائي - المياه و الاصحاح البيئي
8	المجلس الترويحي	الأمن الغذائي - المياه و الاصحاح البيئي - الصحة
9	منظمة انترسوس	الأمن الغذائي - الصحة - بناء القدرات
10	منظمة البحث عن ارضية مشتركة	الصحة - النزاعات المجتمعية
11	منظمة مرسي كول	الأمن الغذائي - المياه و الاصحاح البيئي - الصحة
12	منظمة اكتد	الأمن الغذائي
13	المركز السويدي الدولي	الأمن الغذائي - الصحة
14	منظمة الاغاثة الاسلامية	الأمن الغذائي - الصحة - الإيواء
15	الهيئة الطبية الدولية	الأمن الغذائي - الصحة - الإيواء
16	منظمة أطباء بلا حدود الهولنديه	الصحة
17	منظمة الهجرة الدولية	المياه و الاصحاح البيئي - الصحة - الإيواء - النازحين
18	اللجنة الدولية للصليب الاحمر	الأمن الغذائي - المياه و الاصحاح البيئي
19	منظمة الفاو	الأمن الغذائي - تحسين سبل العيش - للمزارعين
20	الهلال الاحمر القطري	الصحة
21	مركز الملك سلمان	الأمن الغذائي - الصحة - الإيواء - التغذية
22	منظمة الأوتشاء	الأمن الغذائي - الصحة - الإيواء - التغذية
23	منظمة الأيادي النقية	الأمن الغذائي - الصحة - الإيواء
24	منظمة وقف الواقفين	الأمن الغذائي - الصحة - الإيواء - التغذية
25	منظمة ايكاف اليابانية	الأمن الغذائي
26	الحكومة التركية	الأمن الغذائي
27	منظمة سول	الصحة - التغذية
28	الهيئة الاغاثية الكويتية	الأمن الغذائي - المياه و الاصحاح البيئي - الصحة
29	مشروع الاشغال العامة	المياه - الطرق - التعليم



2024 - 2022

الخطة الاستراتيجية للاستعداد للتعافي وإعادة الإعمار - محافظة تعز



## أولاً: مجال التنمية المجتمعية

### 1- قطاع الصحة:

يعتبر مكتب الصحة احد مكاتب السلطة المحلية والذي يناط على عاتقه دور كبير في تقديم الخدمات الصحية ( الوقائية و العلاجية و التعزيزية و التأهيلية ) ، وقد شهد الوضع الصحي قبل الحرب تباينا كبيرا في مستويات الرعاية الصحية مصحوبا بضعف النفقات المالية والتوزيع الغير العادل للموارد ، فقد كانت الامراض المعدية تمثل السبب الرئيسي للوفاة في حين مثلت التهابات الجهاز التنفسي و امراض الاسهال و التشنجات الخلقية نحو 43% من جميع الوفيات ، ووصل معدل وفيات الأمهات عند الولادة نحو (82) حالة لكل (100.000) تركز معظمها عند النساء الريفيات ذات الدخل المنخفض ، كما كانت معدلات سوء التغذية بين الأطفال ووفيات الرضع دون سن الخامسة 69 طفل لكل 1000 حيث يمثل من اعلى المعدلات في العالم ، كما تبين نمط اخر من العنف سيما ضد المرأة و انتشار عملية ختان الاناث ووصل معدل الخصوبة الكلي مرتفعا عند 3.5 لكل امرأة مع انخفاض معدل انتشار وسائل منع الحمل ، الامر الذي يمثل احد اهم المخاطر الصحية على المرأة اليمينية ، وبسبب عدم كفاية منشآت الرعاية الصحية العاملة ونقص وغياب بين العاملين الصحيين والتغطية المحدودة للتأمين الصحي يفتقر أكثر من نصف أبناء المحافظة فرص الحصول على الرعاية الصحية قبل الحرب حتى العام 2015 م حيث كان أكثر تضررا السكان في المناطق الريفية ، وهذا يرجع الي عدم وجود عدد كاف من المرافق الصحية فضلا على التشغيل الكامل لما هو موجود حيث بلغ معدل الانفاق على الصحة في اليمن وهو الأدنى على مستوى الشرق الأوسط حيث قدر بحوالي 5.3% من اجمالي الناتج المحلي الإجمالي ، وشهد القطاع الصحي نموا معقول في المناطق الحضرية والذي يعود الى تواجد الكادر البشري فيها ونقص في المناطق الريفية حيث وصل 1.7 طبيب لكل 10.000 في المحافظة قبل الازمة.

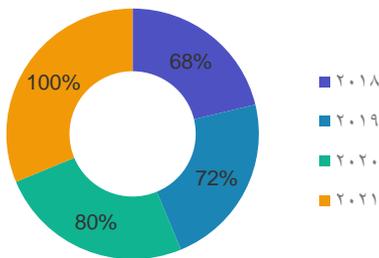
### الوضع الحالي للقطاع:

إن المتأمل في مؤشرات الوضع الراهن من عام 2014-2021م يجد دلالات الحاجة الى اهمية القيام بمراجعة النظام الصحي القائم والوقوف على التحديات التي تواجهه للبحث عن الحلول التي تخرجه من ازمته وتصحيح مساره ، فقد كان تأثير اتجاهات النزوح في تعز والتي بدأت منذ مايو 2015م ، والتي شهدتها العديد من المديريات مثل مقبنة ، الشمايتين ، المظفر ، منطقة عقاقة ، المعافر ، جبل حبشي ، مديرية صالة ، والأجزاء الشرقية لمديرية صبر الموادم ، وجود أعداد كبيرة من النازحين فيها ومن بينها أشد الفئات ضعفاً ، النساء والأطفال ، واستناداً الى التقييم الطارئ للأمن الغذائي والتغذية نوفمبر 2016م فإن 69.7% من الاسر في المحافظة غير مؤمنين غذائيا ، وذلك بزيادة حوالي النصف مقارنة بنتائج المسح الشامل للأمن الغذائي 2014م والتي كانت نسبتها 43.3% . وبحسب نتائج مسح سمارت في عام 2018م كان ارتفاع معدلات

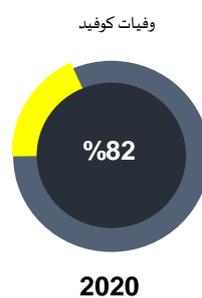
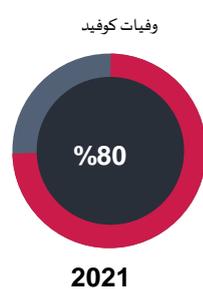
نسبة سوء التغذية الحاد ملحوظا 68% ، وارتفعت الى 72% في 2019م ، 80% عام 2020م ، 100% عام 2021م وبحسب مؤشرات الامن الغذائي والتغذية والوفيات وبحسب معايير التصنيف المرحلي المتكامل للأمن الغذائي والتغذية للعام 2020 فقد تم تصنيف المحافظة في المرحلة 4 (الطوارئ) حيث وصل عدد السكان في المرحلة الثالثة وما فوق الى (1633500) مليون وستمائة وثلاثة وثلاثون الف وخمسمائة أي ما يعادل 53% من سكان المحافظة.

وفي عام 2019م كان هناك ارتفاع ملحوظ في معدل الاصابات بالأمراض الوبائية التهاب السحايا ، الدفتيريا ، الاسهالات المائية ، حصى الضنك ، المكرفس ، الشلل الرخو ، كما بلغ معدل وفيات حالات كوفيد ، 82% في عام

معدلات سوء التغذية الحاد



حالات عضلة الكلب (681) حالة منها (3) وفيات تأثر الحالة الصحية للأمهات حيث كان عدد الوفيات وارتفعت الي (25) حالة عام 2021م يواجهها ارتفاع الي ( 733 ) ، كما أنه و لازال هناك تدني في مستوى حيث بلغت نسبة النساء المحميات (10%) فقط كما



2020م ، 80% عام 2021م كما ارتفعت عدد وضعف في توفر اللقاح ، كما أظهرت الاحصائيات الامهات الناتجة عن الحمل و الولادة (15) حالة في عدد وفيات حديثي الولادة بالمرافق من (705) حصول النساء على خدمات ووسائل تنظيم الأسرة

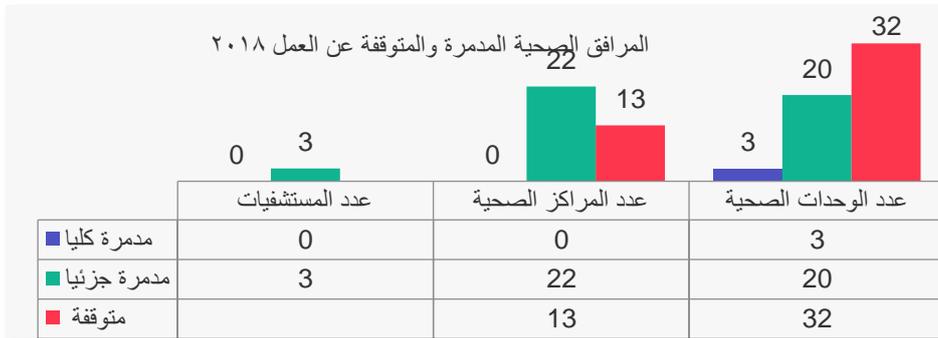


تشير مؤشرات المراضة إلى أن إجمالي حالات الإصابة بمرض الإيدز (54) حالة وبسبب تدهور الوضع الصحي والمعيشي والاجتماعي، و تفاقم الأوضاع الاقتصادية المتدهورة. واستمرار الحصار على المحافظة زادت معانات السكان في حصولهم على ادوية الأمراض المزمنة نتيجة لقلّة الكميات التي يتم توزيعها على المصابين بشكل مجاني وارتفاع تكلفتها في سوق الادوية، ويواجهها قصور في خدمات الطوارئ الإسعافية حيث كان عدد (1) فقط من المستشفيات تقدم خدمات الطوارئ و بقية المستشفيات أغلقت خدماتها لافتقار الدعم، حيث بلغ إجمالي عدد حالات الإصابة والحوادث بسبب الحرب من المدنيين (3858) منهم عدد (1022) طفل، وعدد (292) من النساء وعدد (16) حالة وفاة منها (4) نساء، وعدد (5) أطفال من الإصابات نظراً للضعف الكبير في تلقي الخدمة في الوقت والمكان المناسب في حين أظهرت الإحصائيات بأن عدد المستفيدين من خدمات العمليات (8644) حالة وفي العناية المركزة (1425) حالة ، فيما توقف الدعم عن معظم خدمات الطوارئ و التوليد الشامل و الأساسي - خدمات DTC، كما أن معدّل العمليات القيصرية لم يزد عن 9.7%، في حين أن معدل دوران السرير في المستشفيات بلغ (1.83) في نهاية العام 2020م. كما أظهرت البيانات والمؤشرات الصحية الفجوة في الخدمات التشخيصية والعلاجية وضعف توفر الكوادر الصحية من المؤهلات التخصصية والنوعية وتركزت معظم الجهود المبذولة لتحسين نوعية الرعاية المتعلقة بالرعاية الصحية الأولية ، وعدم الحصول غالباً على حزمة خدمات متكاملة ، مع عدم العدالة في التوزيع للدعم المقدم من المنظمات مما يحرم مجتمعات محلية من الخدمات التي تمكنهم من الإقدام على خيارات متعددة من أجل حياة أكثر صحة وأكثر عدالة وأمان وجودة ولذلك فإن الحال يقتضي التصدي بشكل مباشر للقضايا الصحة والسكان ومضاعفة الجهود المبذولة من قبل شركاء الامم المتحدة والشركاء الدوليين ، وخصوصاً فيما يتعلق بتحسين وتعزيز البنية التحتية والتجهيزات.

### تقدير حجم الأضرار :

- زادت المعاناة لقطاع الصحة بعد الحرب معاناة شديدة حيث تراجعت معدلات التغطية الصحية إلى ما يقرب 17% فقط وذلك نتيجة لخروج بعض المرافق عن الخدمة في القطاع العام و الخاص و هجرة الكوادر الصحية إلى خارج المحافظة نتيجة الصراع و الحصار المستمر على المحافظة منذ العام 2015م حتي اليوم حيث تشير التقارير إلى تعرض (38%) لأضرار جزئية و (12.5%) لأضرار كلية وتراجعت نسبة التغطية من الكوادر الصحية من 2.1 إلى 1.9 طبيب لكل 10.000 شخص بالإضافة إلى نقص الادوية و انعدام الادوية المجانية في المنشآت الصحية العامة مما يعاني المرضى إلى مشاكل كثيرة كما أفادت التقارير إلى انه لا يوجد جراحة للأوعية الدموية في المدينة بأكملها وان اقرب جراحة تقع على بعد 187 كم
- ونتيجة لاستمرار الحرب والحصار الخانق على المحافظة يواصل النظام الصحي معركة ضد المجاعة وتفشي الأمراض مثل وباء الكوليرا والدفترية في ظل عدم كفاية المخصصات المالية وازمة الموارد البشرية وهذا أدى إلى عجز في توفير المدخلات الصحية وانهيار نظام الصرف الصحي الذي بدوره أوجد بيئة مثالية للأمراض والأوبئة مثل الكوليرا والإصابة بمرض الدفتيريا.

### جدول (1-1) يبين عدد المرافق الصحية المدمرة والمتوقفة عن العمل 2018م



### تقييم حجم الأضرار :

تقدر احتياجات التعافي و إعادة الإعمار لقطاع الصحة بمبلغ (42,515,356) دولار أمريكي على مدى ثلاث سنوات

### جدول (1-2) يوضح احتياجات التعافي و إعادة الإعمار لقطاع الصحة

البيان	احتياجات التعافي و إعادة الإعمار خلال السنة الأولى 2022 بالدولار	احتياجات التعافي و إعادة الإعمار خلال السنة الثانية 2023 بالدولار	احتياجات التعافي و إعادة الإعمار خلال السنة الثالثة 2024 بالدولار
إجمالي إعادة إعمار البنية التحتية	4450000	2631938	800000
إجمالي استعادة تقديم الخدمات	22809930	8747488	3076000
المجموع الكلي	27259930	11379426	3876000



42,515,356

الإجمالي العام

## جدول (1-3) يوضح تطور أعداد المرافق الصحية الحكومية خلال الفترة 2014-2021م

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	السنوات	البيان
مستشفيات :-									
9	9	9	9	9	9	9	9	عدد	عدد
1700	1632	1632	1282	1250	1200	1450	1450	أسرة	أسرة
مستشفيات ريفية :-									
8	8	8	18	18	15	15	20	عدد	عدد
400	400	320	190	180	150	150	162	أسرة	أسرة
مراكز صحية بأسرة: -									
0	0	0	0	0	0	0	0	عدد	عدد
0	0	0	0	0	0	0	0	أسرة	أسرة
152	148	138	116	118	118	128	138	مراكز صحية بدون أسرة	مراكز صحية بدون أسرة
29	19	17	8	8	8	9	10	مراكز متخصصة	مراكز متخصصة
250	244	244	224	224	224	240	244	وحدات صحية أولية	وحدات صحية أولية
10	10	10	10	10	10	10	17	دور الامومة والطفولة	دور الامومة والطفولة
424	424	493	493	493	493	493	524	أطباء بشر يون	أطباء بشر يون
67	67	68	68	73	73	68	70	أطباء أسنان	أطباء أسنان
129	129	139	139	139	139	139	145	صيدالة	صيدالة
53	53	59	59	59	59	59	66	استشاريون وأخصائيون	استشاريون وأخصائيون
717	717	748	748	748	748	748	763	المرضى والمرضات	المرضى والمرضات
445	445	449	449	449	449	449	452	القبائل	القبائل
644	644	687	687	687	687	687	705	إداريون	إداريون

## جدول (1-4) تطور الخدمات الصحية للفترة 2014-2021م

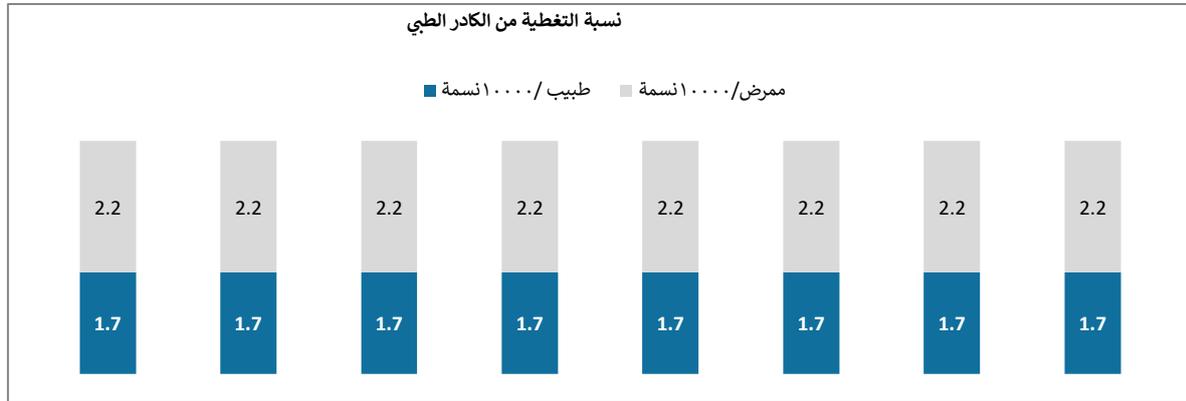
2021م	2020م	2019م	2018م	2017م	2016م	2015م	2014م	السنوات	البيان
429	470	477	722	747	625	508	959	عدد الحالات المصابة بالسسل الرئوي	عدد الحالات المصابة بالسسل الرئوي
85.5%	88.0%	83%	87%	87%	85%	80%	97%	نسبة الشفاء لحالات السسل الرئوي	نسبة الشفاء لحالات السسل الرئوي
10507	21778	23613	84450	37977	551953	27000	77509	عدد الحالات المصابة بالمalaria	عدد الحالات المصابة بالمalaria
80%	75%	60%	50%	44%	35%	30%	-	نسبة الشفاء لحالات الملاريا	نسبة الشفاء لحالات الملاريا
50	52	54	27	35	20	36	74	الحالات المصابة بالايديز عدد الحالات المصابة بالايديز نقص المناعة المكتسبة ( )	الحالات المصابة بالايديز عدد الحالات المصابة بالايديز نقص المناعة المكتسبة ( )
42267	29475	29430	29792	29094	28413	27748	27098	عدد الولادة الحية	عدد الولادة الحية
2,673	2378	2172	1994	1049	3659	3616	3574	الأطفال ناقصي الوزن عند الولادة	الأطفال ناقصي الوزن عند الولادة
25	12	15	34	20	17	17	17	عدد الوفيات الامهات عند الولادة	عدد الوفيات الامهات عند الولادة
19%	25%	44.8%	17%	17%	14%	14%	14%	نسبة تحصين الأمهات الحوامل	نسبة تحصين الأمهات الحوامل
86%	85%	79%	72%	73%	-	73%	93%	نسبة تحصين الأطفال	نسبة تحصين الأطفال
54765	53401	48499	36944	83162	-	83182	10245	عدد الأطفال الذين تم تحصينهم من اللقاحات الروتينية	عدد الأطفال الذين تم تحصينهم من اللقاحات الروتينية
765	700	743	600	600	600	600	600	وفيات الأطفال تحت سن خمس سنوات /10000 طفل	وفيات الأطفال تحت سن خمس سنوات /10000 طفل



59%	40%	50%	114%	68%	59%	61%	62%	نسبة وفيات الأمهات عند الولادة/100000
400000	320504	270000	270000	270000	-	-	51996	المترددون على المرافق الصحية الأولية
30%	25%	22%	17%	16%	15%	10%	34%	نسبة التغطية بالخدمات الصحية للسكان

جدول (1-5) تطور التغطية من الكادر الطبي وعدد السكان لكل مرافق خلال الفترة 2014-2021

السنوات	2014م	2015م	2016م	2017م	2018م	2019م	2020م	2021م	البيان
نسبة التغطية من	1.7	1.7	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	طبيب/10000 نسمة
	2.2	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1	2.3	2.3	ممرض/10000 نسمة
عدد السكان لكل مرافق	350505	359162	368034	377124	386439	386439	386439	386439	مستشفيات رئيسية
	157727	146492	184016	188561	193219	193219	193219	193219	مستشفيات ريفية
	222859	46847	36803	33941	28982	27414	27000	26500	مراكز صحية
	12928	26495	21232	18856	17389	16970	16500	16000	وحدات صحية
	185561	808115	473186	339411	289829	254561	254561	254561	مراكز أمومة وطفولة



جدول (1-6) تطور المرافق الصحية الخاصة خلال الفترة 2014م-2021م

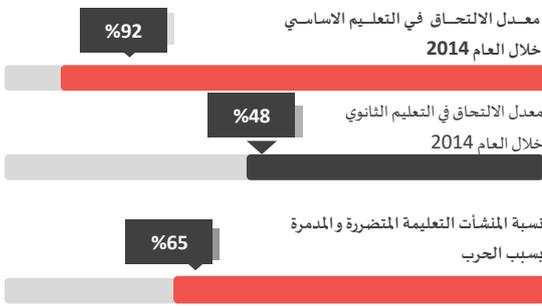
السنوات	2014م	2015م	2016م	2017م	2018م	2019م	2020م	2021م	البيان
مستشفيات	13	13	13	13	13	13	14	14	
اسرة	660	260	360	500	560	600	620	620	
مراكز طبية+ ستوصف	84	42	55	71	77	83	57	62	
عيادة طبية	262	62	150	250	307	307	242	262	
مختبر طبي	168	84	140	147	147	149	110	118	
إسعاف أولي	71	40	60	82	82	82	69	69	
صيدليات	427	200	250	427	454	516	576	719	
ومخازن أدوية	629	150	350	530	719	651	751	667	
محل تركيب أسنان	113	80	85	100	129	130	13	14	
محل أشعة طبية	8	3	5	8	8	8	7	7	
محل نظارات طبية	17	7	9	14	17	19	19	19	

2- قطاع التعليم العام:-

- يعتبر مكتب التربية والتعليم أحد المكاتب التنفيذية المحلية العاملة في محافظة تعز ويضم في هيكله الإداري خمس شعب هي (شعبة التعليم- شعبة المناهج والتوجيه - شعبة التدريب - شعبة المشاريع والتجهيزات المدرسية - الشعبة المالية) وملحقات هذه الشعب من الإدارات التابعة لها بالإضافة إلى الإدارة العامة للموارد البشرية وعدد (12) إدارة مستقلة هي (إدارة النظم والمعلومات - الشؤون القانونية - المشاركة المجتمعية - التخطيط والاحصاء- الجودة والاعتماد المدرسي- الصحة المدرسية - بناء القدرات - تعليم الفتاة - التغذية المدرسية - الاعلام والنشر التربوي - العلاقات العامة - الرقابة والتفتيش)، كما يوجد للمكتب فروع على مستوى كل مديرية تحت مسمى إدارة التربية والتعليم بالمديرية .

### وضع القطاع قبل الأزمة :

- تشير بعض الدراسات التي أجريت سابقاً على هذا القطاع الى وجود قصور على الرغم من أن القطاع كان يشهد تحسناً وتقدماً فيما يتعلق بتوسيع فرص الالتحاق



بالتعليم الاساسي فقد ارتفع معدل الالتحاق إلى (92%) في العام 2014م كما ارتفع معدل الالتحاق في الفتيات في التعليم الاساسي إلى (84%) خلال نفس الفترة وعلى الرغم من هذه الانجازات كانت المحافظة قريبة من تحقيق هدف التنمية الالفية المتمثل في إكمال جميع الأولاد والفتيات في التعليم الاساسي بحلول عام 2015م فقد اختيرت تعز واب ضمن برنامج الالفية . كما بلغ معدل الالتحاق الصافي في التعليم الثانوي بالمحافظة 48% وهذا يشير إلى انخفاض كبير بمعدل الانتقال من المرحلة الاساسية إلى المرحلة الثانوية كما كان التعليم في مرحلة الروضة التمهيديّة متدنية جداً وفقاً للنتائج متوسطة المدى لوزارة التربية والتعليم قبل الحرب فقد عانى

قطاع التعليم من فجوة تمويلية بلغت حوالي (62) مليون دولار حسب تقرير البنك الدولي بما في ذلك دعم الأطفال والفتيات غير الملتحقين بالمدارس في المناطق الريفية وتوفير فرص التعليم المناسب لذوي الاحتياجات الخاصة

- تعرضت البنية التحتية لقطاع التعليم لأضرار مباشرة فقد تضرر ما يقارب (180) مدرسة منها (145) مدرسة تضرر جزئياً و(35) مدرسة تضرراً كلياً ويختلف الضرر من مديرية إلى مديرية أخرى وتأثرت مديريات المدينة بشكل أكبر فقد تعرضت (69%) من المنشآت التعليمية للأضرار أو التدمير .

فيما استخدمت عدد من المدارس ككنات عسكرية، ومراكز لإيواء النازحين، ناهيك عن تعرض الكثير منها للسلب والنهب..

وعلى مستوى المعلمين فقد أدت الحرب الى نزوح عدد من المعلمين الى خارج المحافظة ولضمان استمرار العملية التعليمية استفاد المكتب من المعلمين المتطوعين والذين بلغ عددهم (3900) متطوع والذين هم بحاجة إلى دعم السلطة المحلية بالمحافظة لضمان استمرارهم في أداء واجباتهم، أما على مستوى الطلبة فيدفع الكثير منهم فاتورة الحرب الراهنة من صحتهم النفسية ومن تحصيلهم الدراسي؛ فمنهم من استهدف في هذه الحرب أو أصيب أو أصبح ذو إعاقة جديدة أو فرضت عليهم الظروف الاقتصادية التي تمر بها الأسرة والانصراف عن إكمال التعليم وهو ما يزيد من الهدر (الرسوب والتسرب) من التعليم الأساسي الذي قد يصل إلى (27%) وبنسبة (25%) للذكور وبنسبة (23%) للإناث، وإجمالاً لا يمكن هنا الحصر الشامل لآثار الحرب على التعليم ولكن ما يمكن الاستشهاد به في هذا المجال الدراسة التقييمية التي أجراها الجهاز المركزي للإحصاء لآثار الحرب والحصار على محافظة تعز 2015-2020م، والتي حدد فيها قيمة الأضرار الناتجة عن الحرب في قطاع التعليم بحوالي (81.3) مليون دولار بحسب نوع الخسارة، وبلغت إجمالي الخسائر البشرية في وحدة قطاع التعليم (6058) شخصاً توزعت إلى نزوح (4.725) موظفاً، ووفاة (883) موظفاً وهجرة داخلية لعدد (268) موظفاً وإعاقة (20) موظفاً وانتقال (5) موظفين إلى مجالات أخرى .

- كما يعاني قطاع التعليم من شحة توفر الكتب المدرسية نظراً لتوقف مطبعة الكتاب المدرسي كما توقفت مرتبات المدرسين في السنوات السابقة كما غادر العديد من المعلمين إلى خارج المدينة بحثاً عن عمل اخر ، وبالرغم من هذه التحديات الا ان هناك جهود تبذل لإعادة الإعمار ومبادرات محلية لتوفير الاغاثة واحياء المدارس .

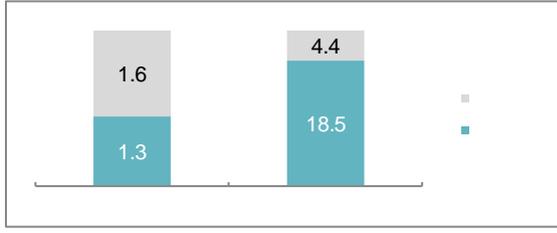
### تقدير حجم الأضرار :

- تقدر تكاليف الأضرار التي لحقت بقطاع التعليم بالمحافظة بأكثر من (81,3) مليون دولار وعلى سبيل المثال فقد تراوحت تكاليف الأضرار في مديريات المدينة ومديرية المخا (24.3-19.8) مليون دولار

### جدول(1-2) يوضح تكاليف الأضرار في القطاع على مستوى المدينة(مليون دولار)

المديرية	تقدير منخفض	تقدير مرتفع
مديرية المخاء	1.3	1.6
مديريات المدينة	18.5	22.7





24.3

19.8

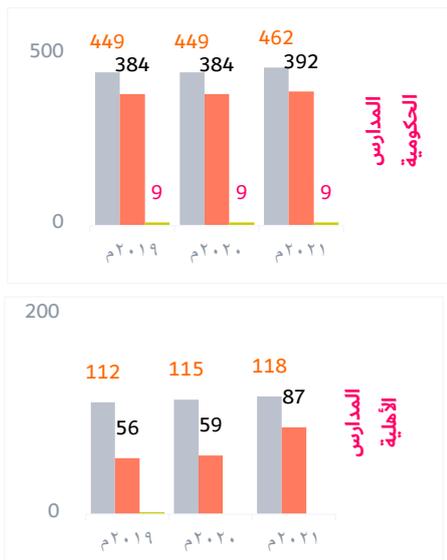
الإجمالي

تقييم حجم الأضرار :جدول (2-2) يوضح احتياجات التعافي وإعادة الإعمار لقطاع التعليم (مليون دولار)

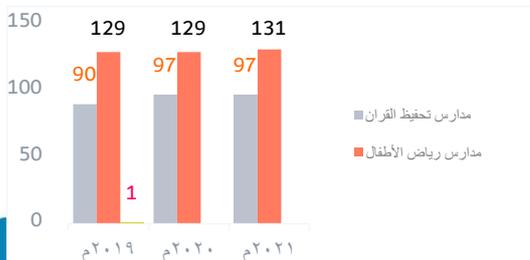
احتياجات التعافي وإعادة الإعمار			البيان
2024-2022	2024-2023	2023-2022	
37.9	25.2	12.7	إجمالي إعادة إعمار البنية التحتية
22.9	15.2	7.7	إجمالي استعادة تقديم الخدمات
60.8	40.4	20.4	الإجمالي العام

مؤشرات الأداء الرئيسية خلال الفترة 2021-2015التعليم العام:

يعد التعليم العام أحد المتطلبات الأساسية لتكوين الموارد البشرية المؤهلة والمدرّبة للمساهمة الفاعلة في تحقيق التنمية المستدامة للمجتمع: لذلك يولي مكتب التربية والتعليم والسلطة المحلية في المحافظة اهتماماً كبيراً بهذا النوع من التعليم.

جدول (2-3) تطور عدد المدارس في المديرية المحررة خلال الفترة من 2021-2019م

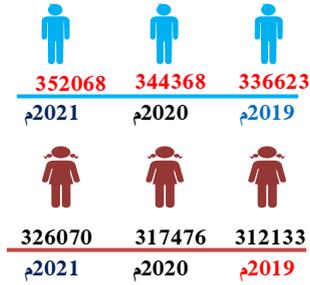
البيان			2021م	2020م	2019م
عدد المدارس الحكومية	اساسي	462	449	449	
	اساسي / ثانوي	392	384	384	
	ثانوي فقط	9	9	9	
الإجمالي			863	842	842
عدد المدارس الأهلية	اساسي	118	115	112	
	اساسي / ثانوي	87	59	56	
الإجمالي			205	174	168
إجمالي عام المدارس الحكومية + الأهلية	اساسي	580	564	561	
	اساسي / ثانوي	479	443	440	
	ثانوي فقط	9	9	9	
الإجمالي العام			1068	1016	1010

جدول (2-4) يوضح عدد مدارس تحفيظ القرآن الكريم ورياض الأطفال وعدد الطلابفي المديرية المحررة خلال الفترة 2021-2019م

البيان			2021م	2020م	2019م
مدارس تحفيظ القرآن	العدد	97	97	90	
	الطلاب	11650	11601	11580	
رياض الأطفال	العدد	131	129	129	

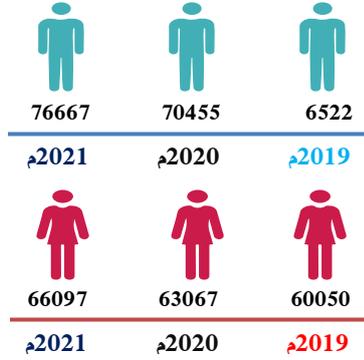
5130	4973	4820	الطلاب
------	------	------	--------

**جدول (2-6) يوضح تطور اعداد الطلاب في التعليم الاساسي في المديرية المحررة خلال الفترة 2019-2021**



البيان	2019م	2020م	2021م	
عدد الطلاب في المدارس الحكومية	ذكور	309654	322728	334540
	إناث	294958	304029	315156
الإجمالي	604612	626757	649696	
عدد الطلاب في المدارس الاهلية	ذكور	26969	21640	17528
	إناث	17175	13474	10914
الإجمالي	44144	35114	28442	
اجمالي عدد الطلاب في المدارس الحكومية + الاهلية	ذكور	336623	344368	352068
	إناث	312133	317476	326070
الإجمالي العام	648756	661844	678138	

**جدول (2-7) يوضح تطور اعداد الطلاب في التعليم الثانوي في المديرية المحررة خلال الفترة 2019-2021م**



البيان	2019م	2020م	2021م	
عدد الطلاب في المدارس الحكومية	ذكور	61478	67467	73467
	إناث	58650	61694	64694
الإجمالي	120128	12916	138161	
عدد الطلاب في المدارس الاهلية	ذكور	3749	2988	3200
	إناث	1400	1337	1403
الإجمالي	5149	4361	4603	
اجمالي عدد الطلاب في المدارس الحكومية + الاهلية	ذكور	6522	70455	76667
	إناث	60050	63067	66097
الإجمالي العام	125277	133522	142764	

**ج- القوى العاملة:** بلغ إجمالي القوى العاملة (43522) عامل وعاملة ، والجدير بالذكر أنه لم يحدث توظيف جديد أو تسويات من عام 2014م.

**د- التدريب والتأهيل:-**

**جدول (2-8) يوضح تصنيف الدورات التي تم تنفيذها وعدد المستهدفين من 2014-2021م**

اسم البرنامج	عدد الدورات	عدد المسفيدين	اسم الدورة
تدريب الإدارة المدرسية للتعليم الثانوي (1-2)	2	1397	تدريب مدارء المدارس الثانوية
تدريب معلمي الرياضات	1	1513	تدريب معلمين
تدريب معلمي الفيزياء	1	825	تدريب معلمين
تدريب معلمي اللغة الانجليزية للصفوف 10-12	1	150	تدريب معلمين
تدريب معلمي الصفوف (1-3) نهج القراءة	1	5081	تدريب معلمين
تدريب معلمي اللغة الانجليزية للصفوف 4-9 اساسي	1	100	تدريب معلمين
رؤساء أقسام تدريب	1	53	تدريب رؤساء أقسام
الامتحان التحريري والمقابلة لمدرسي الصفوف الأوليه BEdp2	1	534	اختيار مدرسين
تدريب وتأهيل معلمات الريف الجدد	1	87	تدريب معلمات
تدريب معلمي نهج القراءة لطلاب الصف الأول الياضي مشروع BEdp2	1	2282	تدريب معلمين ومعلمات



تدريب موجبين اجليزي	87-91	2	تدريب موجبي الانجليزي لمرحلة الثانوية 10-12
تدريب معلمين التعلم النشط	908	1	برنامج التعلم النشط حول الطفل
تدريب مدراء مدارس	296	1	برنامج الإدارة المدرسية
تدريب المعلمي لبرنامج الدعم النفسي	216	1	برنامج الدعم النفسي

### 3- قطاع جهاز محو الأمية وتعليم الكبار :-

#### وضع القطاع قبل الأزمة :

- الوحدات التي تتبع مكتب محو الأمية في 2014م والتي كان العمل قائم فيها هي :-  
( صالة - المظفر - القاهرة - حيفان - خدير - التعزيرية - شرعب السلام - شرعب الرونة - مقبنة - موزع - الوازعية - ذباب - الشماتين - المواسط المعافر - جبل حبشي - مشرعة وحدنان - صبر الموادم - الصلو - المسراخ - المخا - سامع - مأوية) وبسبب الحرب توقف العمل في 2016م في مكتب محو الأمية وتعليم الكبار بمركز المحافظة وإدارت محو الأمية في المديرية وتم استئناف العمل في العام 2017م بمكتب محو الأمية بمركز المحافظة والمديرية المحررة وبعض المديرية الغير محررة المديرية المحررة التي بدأ العمل بها في 2017م
- في العام 2014م كان العمل في (23) مديريةية .
- في العام 2020م يتم العمل في (12) مديريةية محررة و (4)مديرية غير محررة

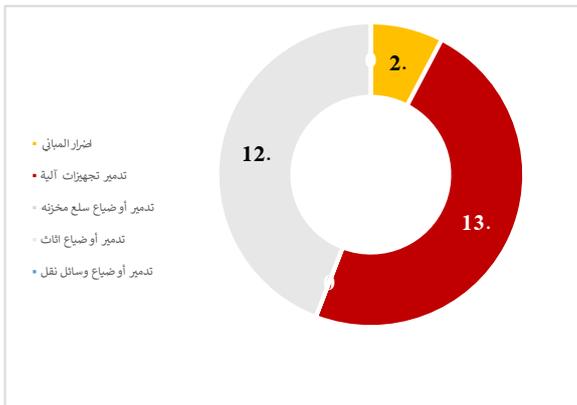
#### جدول (3-1) يوضح عدد المديرية العاملة (المحرره) والمديرية الغير عاملة (غير محررة)

المديرية الغير عاملة (غير محررة)	م	المديرية العاملة (المحررة)	م
مأوية	1	صالة	1
شرعب الرونة	2	القاهرة	2
خدير	3	المظفر	3
شرعب السلام		صبر الموادم	4
		المسراخ	5
		جبل حبشي	6
		مشرعة وحدنان	7
		المواسط	8
		المعافر	9
		الصلو	10
		الشماتين	11
		سامع	12

#### تقييم حجم الأضرار :

حجم الخسائر الناتجة عن الحرب والحصار التي لحقت بالمنشأة/ الإدارة العامة لمحو الأمية وتعليم الكبار

#### جدول (3-2) يوضح تقدير قيم الأضرار في مديريةية ( القاهرة ) ( القيم بالملليون)



م	البيان	القيمة		السنة
		ريال	دولار	
1-	اضرار المبانى	2.	2666	(2020 - 2015)
2-	تدمير تجهيزات آلية	13.	16770	
3-	تدمير أو ضياع سلع مخزنه	0	0	
4-	تدمير أو ضياع ااث	12.	15375	
5-	تدمير أو ضياع وسائل نقل	0	0	
	الإجمالي	27.	34811	

**جدول (3-3) يوضح إجمالي قيم الأضرار والخسائر حسب المديرية والسنة (القيم بالملليون)**

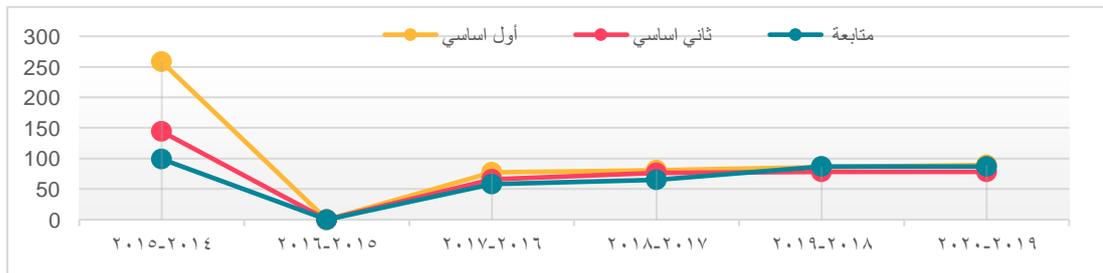
م	السنة المديرية	2015		2016		2017		2018		2019		2020		الإجمالي
		سعر الدولار (250)	ريال	سعر الدولار (250)	ريال	سعر الدولار (450)	ريال	سعر الدولار (555)	ريال	سعر الدولار (600)	ريال	سعر الدولار (750)	ريال	
1	الإدارة العامة	8000	2.	5741	2.	4444	2.	3603	2.	3333	2.	2666	2.	27787
2	خديبر	14645	3.	14645	5.	14645	6.	14645	8.	14645	9.	14645	11.	87183
	الإجمالي	22645	5.	20386	5.	19089	8.	18248	9.	17978	11.	17311	14.	114970

- من خلال الجدول (3-3) المبين ادناه يتضح إنخفاض عدد المراكز بسبب الحرب والحصار مما أدى إلى إنخفاض عدد المراكز عن 2014م كالآتي:-
- **أول أساس:** كان عدد المراكز (258) في 2014م وفي العام الدراسي 2015 - 2016م توقفت الدراسة وأغلقت المراكز وتناقصت عدد المراكز المفتوحة بحسب ما هو موضح بالكشف ووصلت عدد المراكز في 2019م. 2020 (89) مركز والفرق بين 2014م و 2020م (116) مركز وكانت نسبة التغير (45%).
- **ثاني أساس:** كان عدد المراكز (144) في العام الدراسي 2014م وفي العام الدراسي 2015. 2016م توقفت الدراسة في العام 2015. 2016م ووصلت عدد المراكز في 2019. 2020م (78) مركز بنقص عن العام 2014م (10) مراكز) ونسبة التغير (10%)
- **متابعة:** عدد المراكز في العام الدراسي 2014. 2015م (99) مركز وعدد المراكز في 2019. 2020م (87) مركز وبنقص عن العام الدراسي 2014م بـ (10) مراكز ونسبة التغير (10%).
- **الإجمالي العام:** المراكز في العام 2014. 2015م (501) مركز وعدد المراكز للعام الدراسي 2019. 2020م (254) مركز. وفرق بين المراكز بين 2014. 2015م والعام 2019. 2020م (169) مركز ونسبة التغير (33%)

**مؤشرات الأداء الرئيسية خلال الفترة 2015-2020:-**

**جدول (3-4) يوضح عدد المراكز العاملة خلال الأعوام (2014 - 2020م)**

النوع	البيان	العام الدراسي 2015-2014	العام الدراسي 2016-2015	العام الدراسي 2017-2016	العام الدراسي 2018-2017	العام الدراسي 2019-2018	العام الدراسي 2020/2019	مقدار التغير (+, -) عن 2014م	نسبة التغير %
توقف النشاط بسبب الحرب	أول أساس	258	144	99	501	254	254	116	45%
	ثاني أساس	144	99	501	254	254	254	43	30%
	متابعة	99	501	254	254	254	254	10	10%
إجمالي	501	501	201	222	222	254	169	33%	



**من خلال الجدول (3-4) يتبين مايلي:-**

- **أول أساس:** عدد الدارسين الفعلي للعام الدراسي 2014. 2015م (8350) دارس ونسبة الذكور للإناث صفر لأن الدارسين كلهم إناث ومعدل الالتحاق للفئة العمرية من (10. 15) (12%)، وعدد الدارسين الفعلي في العام الدراسي 2019. 2020م (256) دارسة ونسبة الذكور للإناث صفر لأن الدارسين إناث ومعدل الالتحاق للفئة العمرية من (10. 15) %
- **ثاني أساس:** عدد الدارسين في العام الدراسي 2014. 2015م (6652) دارسة ونسبة الإناث للذكور صفر لأن الدارسين كلهم إناث ومعدل الألتحاق للفئة العمرية من (10. 15) %.
- **متابعة:** عدد الدارسين في العام الدراسي 2014م. 2015م (4127) دارسة ونسبة الإناث للذكور صفر لأن الدارسين كلهم إناث ومعدل الألتحاق للفئة العمرية من (10. 15) %، وعدد الدارسين الفعلي في العام الدراسي 2019. 2020م (895) دارسة ونسبة الإناث للذكور صفر لأن الدارسين كلهم إناث ومعدل الألتحاق للفئة العمرية من (10. 15) %.

**جدول (3-5) يوضح إعداد الدارسين الملتحقين في مراكز محو الأمية خلال الأعوام (2014.2020م)**

النسبة التغيرية %	مقدار التغير (+، -) عن 2014م	فعلي العام الدراسي 2020-2019	فعلي العام الدراسي 2019-2018	فعلي العام الدراسي 2018-2017	فعلي العام الدراسي 2017-2016	فعلي العام الدراسي 2016-2015	فعلي العام الدراسي 2015-2014	البيانات	
								ذكور	إناث
.%	.%	.%	.%	.%	.%	.%	.%	8350	3406
65%	5394	2956	3966	139	3406	.	8350	إجمالي	3406
65%	5394	2956	3966	139	3406	.	8350	الإناث للذكور %	3406
.	.	.	.	.	.	.	.	12%	1%
.	.	3%	2%	3%	1%	.	12%	معدل الالتحاق للفئة العمرية 15-10 سنة %	1%
.	.	.	.	.	.	.	.	6652	1186
69%	4599	2054	1504	90	1186	.	6652	إجمالي	1186
69%	459	2054	1504	90	1186	.	6652	الإناث للذكور %	1186
.	.	.	.	.	.	.	.	6%	1%
.	.	2%	2%	1%	1%	.	6%	معدل الالتحاق للفئة العمرية 15-10 سنة %	1%
.	.	.	.	.	.	.	.	4127	231
78%	3232	895	1391	47	231	.	4127	إجمالي	231
78%	3232	895	1391	47	231	.	4127	الإناث للذكور %	231
.	.	1%	1%	1%	1%	.	2%	معدل الالتحاق للفئة العمرية 15-10 سنة %	1%
.	.	.	.	.	.	.	2%		

**4- قطاع التعليم الفني والتقني:-**

يعد مكتب التعليم الفني أحد المكاتب التنفيذية المحلية العاملة في المحافظة ويقدم خدمات التعليم والتدريب المهني لكل فئات المجتمع من خلال المعاهد المنتشرة في مركز المحافظة والمدريات ويتكون من 12 إدارة عاملة وتأسس بناءً على اللائحة التنظيمية لمكاتب الوزارة رقم 30 لسنة 2003م ويوجد المقر المؤقت الحالي في مكتب التربية والتعليم، ويشكل التعليم الفني والتدريب المهني أحد دعائم الاقتصاد الوطني من خلال قيامه بإعداد كوادر فنية ومهنية وحرفية وسطيبة تمتلك المهارات والقدرات لتلبية احتياجات سوق العمل المحلي والإقليمي من الأيدي العاملة الماهرة عبر برامج التعليم والتدريب النظامي أو الدورات التدريبية القصيرة المقدمة من المعاهد المهنية والتقنية وكليات المجتمع. وتعد محافظة تعز الأولى من حيث إعداد المعاهد والطلاب والكادر، علماً بأن قطاع التعليم الفني كان يعاني من قلة مؤسسات التعليم الفني حيث أن معظم المعاهد الحالية هي عبارة عن مراكز محو الأمية ومدارس عدا معهدين تم انشأهما كمعاهد هما المعهد التقني الصناعي الحصب، والمعهد التقني الصناعي الحوبان.

**وضع القطاع قبل الأزمة:-**

شهد التعليم الفني والتدريب المهني بمحافظة تعز إقبلاً كبيراً خلال العشر السنوات الأخيرة، وحتى عام 2015/2014م، حيث أرتفع عدد المعاهد المهنية والتقنية من (8) معاهد منها (4) معاهد مهنية و1معهد تقني و(3) معاهد مهنية تقنية) عام 2004م - 2005م إلى (14) معهداً منها (5) معاهد مهنية و (3) معاهد تقنية و (6) معاهد مهنية تقنية) عام 2014م موزعة على 11 مديرية في مركز المحافظة والمدريات، وبالتالي ارتفع عدد الطلاب الملتحقين بالتعليم الفني والتقني من (2956) طالب وطالبة (2673 ذكور، 283 إناث) إلى (9555 طالب وطالبة) (7200 ذكور، 2355 إناث) خلال الفترة نفسها، وتعود هذه الزيادة خلال الأعوام المتتالية إلى زيادة عدد المعاهد واستحداث بعض التخصصات التقنية الجديدة.

**الوضع الحالي:-**

كان عام 2015م عاماً مأسوياً وكارثياً على قطاع التعليم الفني حيث تضاعفت التحديات والمعانات وأدت الحرب إلى توقف (10 معاهد مهنية وتقنية) و (8012 طالب وطالبة) عن استكمال الدراسة، وأضرار مباشرة على (5) معاهد وأضرار غير مباشرة على (4) معاهد وبالإضافة إلى نزوح عدد كبير من الكادر وتحويل (6) معاهد إلى ثكنات عسكرية وتوقف الموازنات التشغيلية ونهب وسرقة محتوياته المعاهد.



تقييم حجم الأضرار

جدول (1 - 4) يوضح خلاصة الأضرار التي تعرض لها قطاع التعليم الفني والمهني ومقدار الخسائر ومتطلبات التعافي

م	اسم المعهد	المديرية	مبلغ الخسائر بالدولار	مبلغ التعافي بالدولار	الأضرار
1	المعهد التقني الصناعي الحصب	المظفر	240000	380450	2250000
2	المعهد التقني التجاري الحصب	القاهرة	146000	52819	
3	المعهد التقني التجاري الخنساء	صالة	109000	68033	
4	المعهد التقني الصناعي التربة	الشمائتين	171300	208850	
5	المعهد التقني الصناعي دبع الداخل	الشمائتين	73100	194220	
6	المعهد التقني الصناعي الخيامي	المعافر	16500	268395	918000
7	المعهد التقني التجاري الصنة	المعافر	44000	105423	
8	المعهد التقني الصناعي الهباب	المعافر	83000	177743	
9	المعهد التقني الصناعي غبيرة	المواسط	103000	170350	
10	المعهد التقني التجاري عدينة	جبل حبشي	95000	108779	
11	المعهد التقني التجاري موزع	موزع	134000	99740	142000
12	مكتب التعليم الفني الإدارة العامة	المظفر	77500	98285	126500
13	مركز تدريب المدرسين		50500	28275	50000
14	المعهد التقني الصناعي الحويان	التعزية			1412000
15	المعهد التقني الصناعي الجند	التعزية			1042000
16	المعهد التقني الصناعي بني عون	شرعب السلام			
17	المعهد التقني الصناعي الخطوة	حيفان			656000
	الإجمالي		1342900	1961362	6596500

مؤشرات تطور الأداء خلال الفترة 2015-2021م:-

1. الجوانب الفنية

- تم متابعة المحافظة والأمن لحماية المؤسسات التعليمية وما تبقى من التجهيزات والمعدات والأثاث من النهب والسرقة، بالإضافة إلى إجراء الزيارات الميدانية وعقد العديد من الاجتماعات الدورية، وتشكيل لجان خاصة بالمسح وإعداد مختلف الدارسات الفنية والمالية وتقدير الأضرار والاحتياجات والمتطلبات اللازمة لإعادة تأهيل وتشغيل المعاهد والخدمات الأساسية فيها ومتابعة واستكمال الدراسة في المعاهد وإجراء الاختبارات ل (8012) طالب وطالبة كانوا متعثرين منذ عام 2015م.
- إيجاد مبنى مؤقت لمكتب التعليم الفني ومركز تدريب المدرسين لدى مكتب التربية والتعليم والعمل على إعادة تجهيزه وتأثيثه وتشغيله وكذا إعادة تجهيز وتشغيل قاعدة بيانات ومعلومات متكاملة لمركز تدريب المدرسين أيضاً.
- أما بالنسبة للمعاهد التقنية والمهنية الحكومية فقد تم إعادة تشغيل (7) معاهد كانت متضررة ومتوقفة بعد الحرب واستئناف الدراسة فيها، وكذلك متابعة واستلام جزء من معهد الحصب الصناعي مديرية المظفر، وكذا استلام المعهد التقني الزراعي- الخيامي مديرية المعافر من الجهات العسكرية واستئناف الدراسة فيها، كما تم افتتاح وتشغيل (1) معهد تقني جديد في دبع الداخل مديرية الشمائتين، وكذا إعادة تأهيل وتشغيل (6) تخصصات تقنية و (2) تخصصات مهنية، وكذا إعادة تشغيل مركز إصلاحية (22 مايو) بالسجن المركزي لتنفيذ دورات تدريبية للنزلاء.
- تم اعتماد وتشغيل (4) معاهد تقنية خاصة جديدة (تعليم نظامي) في أربع مديريات (المظفر - المعافر - المسراخ - صبر الموادم).
- تم استحداث وإضافة (18) تخصص تقني جديد في المجالات الصناعية والتجارية و(3) تخصصات مهنية في المعاهد التقنية والمهنية القائمة، بالإضافة إلى استحداث (14) تخصص تقني جديد في المجال الصحي والطبي، كما تم إعادة تأهيل وتشغيل (6) تخصصات تقنية ومهنية كانت قائمة في مختلف المجالات، وكذا تجهيز وافتتاح (3) تخصصات جديدة في قسم الخياطة تخص المرأة.



- تم عقد اتفاقيات وشركات عمل مع (16) مؤسسة ومنظمة محلية وأجنبية وتم تحقيق منها (5) اتفاقيات و (11) مازالت في طور المتابعة، ومن خلال تلك الاتفاقيات وكذا الدعم المقدم من الجهات الرسمية الحكومية تم تنفيذ العديد من المشاريع والأعمال المبدئية والضرورية الخاصة بإعادة التأهيل والترميم والتجهيز لبعض المعاهد وتخصصاتها القائمة، بالإضافة إلى تنفيذ برامج التلمذة المهنية لذوي الدخل المحدود وتدريب كوادر التعليم الفني وغيرها.

## 2. الجوانب المالية:

- بعد توقف الموازنة المالية بسبب الحرب قام المكتب بمتابعتها خلال العام 2017م وإعادة (20%) فقط منها والعمل على استثمارها بشكل جيد في دعم وتعزيز تنفيذ الأعمال والأنشطة الأساسية له وللمعاهد التابعة له، وفي العام 2020م تم إعادة الموازنة بنسبة (100%) والتي تقدر بحوالي (10.971.290) ريال على مستوى المكتب والمديريات منها (4.902.500) تخص تغذية الطلاب.

- تم تحصيل وتوريد الإيرادات المالية خلال الأعوام (2018م- 2019م - 2020م - 2021م) بإجمالي مبلغ يقدر بحوالي (20.632.710) ريال.

- أما فيما يخص إعادة التجهيز والتشغيل للمكتب والمعاهد التابعة له ومركز تدريب المدربين فقد وصلت التكلفة الإجمالية خلال نفس تلك الفترة بحوالي (21.609.600) ريال، بالإضافة إلى تجهيز (3) تخصصات خياطة وتفصيل خاصة لدعم المرأة في المعاهد (التجاري الخنساء، الصناعي الحصب، الصناعي غبيرة) بتكلفة إجمالية تقدر بحوالي (10020000) ريال بدعم من المنظمات والجهات الداعمة، بالإضافة إلى توفير أثاث وتجهيزات تقنية حديثة للمكتب والمعاهد التابعة ومركز تدريب المدربين بتكلفة إجمالية تقدر بحوالي (21.109.390) ريال، إلا أن هذا يظل غير كافٍ مقارنة بالمتطلبات والاحتياجات الهامة والضرورية للتعافي وتفعيل عمل مهام المكتب والمعاهد التابعة له بالشكل المطلوب.

## 3. الجوانب الإدارية:

- بدأ المكتب في العام 2015م بعد الحرب باستئناف العمل في عدة أماكن بسبب تحويل مقره إلى مقر للشرطة العسكرية والمحور ثم بدأ باستئناف نشاطه عام 2018م في مكتب التربية والتعليم كمقر مؤقت، حيث عمل على إعادة تجهيز وتفعيل (4) إدارات والعمل بعدد بسيط من الموظفين يصل إلى (15) موظف وموظفة من أصل (15) إدارة و (33) قسم و (177) موظف وموظفة وحتى العام 2021م أصبح يعمل ب (12) إدارة و (6) أقسام مجهزة وموثقة.

- تم فصل واستحداث (5) إدارات جديدة بالتنسيق مع الوزارة هي (التوجيه- الجودة الشاملة - الاختبارات - المعايير والتصنيف - التعليم التقني الصحي، ...) بالإضافة إلى إصدار التكاليف للمعنيين لإعداد وتفعيل مهامها وأعمالها في الميدان.

- تم إعداد وتطوير العديد من الدراسات والآليات والنماذج والأدلة والبروشورات الخاصة بالعمل منها (دليل إصدار التراخيص والتجديد للمراكز والمعاهد الخاصة، آلية اعتماد نتائج وكشوفات الطلاب للمعاهد الحكومية والخاصة، آلية المصادقة على الشهادات والوثائق للمعاهد الأهلية والخاصة، دليل الإنجاز للمكتب والمعاهد، دليل الاحتياجات للمعاهد ومتطلبات التعافي، دليل الطالب للمعاهد التقنية، دراسات فنية ومالية للمعاهد المتضررة من الحرب، دراسات تسويقية للأقسام الجديدة، التوجيه المهني، دليل الدورات والورش التدريبية، استبيان باحتياجات سوق العمل، دليل التوجيه، دليل المراجعة الخارجية للمعاهد، ...).

- تم إعداد الخطة الاستراتيجية الوطنية للمكتب (2021م - 2030م) وكذا إعداد الخطط التشغيلية التطويرية لها، بالإضافة إلى تطوير الهوية البصرية للمكتب من خلال إعداد وتفعيل موقع الكتروني جديد وصفحة على الفيس بوك، وكذلك إنشاء وتصميم برنامج الموارد البشرية والذي يحتوي على العديد من البرامج والعمليات مثل (صرف المستحقات، الخفض والإضافة، العلاوات،... الخ

- منح المكتب إجمالي تراخيص جديدة ل (79) مركز ومعهد تدريبي لدورات تدريبية قصيرة، كما منح إجمالي إعادة تجديد تراخيص خلال العام 2021م لـ (20) مركز ومعهد تدريبي، بالإضافة إلى اعتماد شهادات تخرج لها خلال الأعوام (2018م، 2020م، 2021م) تصل إلى حوالي (17.709) شهادة تنوعت ما بين الدورات القصيرة والدبلومات.

- من أجل تحسين وتطوير الأداء المؤسسي أطلق المكتب في العام (2020م) أول جائزة خاصة بالجودة والتميز بفتاها المختلفة في دورتها الأولى ومن خلالها تم نشر ثقافة الجودة والتميز بالمكتب والمعاهد التابعة له، وتأهيل معيدين (المعهد المثالي، ومعهد الخنساء) للبدء بتأهيلها وتطبيق نظام الجودة فيها، إضافة إلى إجراء عمليات التقييم الشامل للأداء المؤسسي للمكتب والمعاهد التابعة له وتأسيس قواعد بيانات ومعلومات خاصة بها، وكذا تكريم (3) معاهد متميزة و (25) موظف وموظفة و (12) موجه، 29 طالب وطالبة أوائل الجمهورية،...).

- حصل المكتب على (9) شهادات تقدير وتميز من الوزارة والمعاهد وذلك بخصوص جودة العمل الإداري والمالي وتفعيل المعاهد التابعة.

## 4. في مجال القوى العاملة:

- يحوي مكتب التعليم الفني على إجمالي عدد الكادر الوظيفي (1387) موظف وموظفة منهم (1147) ذكور و (240) إناث) موزعين وفق المؤهلات ما بين (7) دكتوراه، 9 ماجستير، 528 بكالوريوس، 607 دبلوم بعد الثانوية، 95 ثانوية عامة أو ما يعادلها، 164 دبلوم بعد الإعدادية).



- إجمالي عدد الموظفين المتقاعدين 75 موظف وموظفة منهم (24 من المكتب، و 51 من المعاهد)، أما بالنسبة لإجمالي عدد الموظفين المتوفين خلال نفس الفترة 23 موظف وموظفة منهم (9 موظفين من المكتب، و 14 موظف من المعاهد)، بالإضافة إلى أن إجمالي الوظائف المطلوبة وفق الاحتياج الجديد من الوظائف لعام 2021م بحسب المؤهلات والتخصصات 190 وظيفة.

### 5. في مجال التدريب والتأهيل:

- يوجد لدى المكتب مركز حكومي لتدريب المدربين بالإضافة إلى قيام المعاهد المهنية والتقنية بتنفيذ دورات تدريبية قصيرة ضمن المهام الموكلة له
- نفذ المكتب ومركز تدريب المدربين والمعاهد (21) دورة تدريبية حيث تم تدريب أكثر من (283 متدرب) موظفة وموظفة ومدراء إدارات وعمداء معاهد ونواب ورؤساء أقسام بدورات تدريبية مختلفة تنوعت ما بين (الطاقة الشمسية، انجليزي، spss، مسار القيادة العالمي، الحاسوب، ضبط الكفاءة، إدارة المشاعر، إعداد التقارير، إعداد مشاريع التخرج).
- كما قام المكتب بتنفيذ ما يقارب (20) ورشة ولقاءات متبادلة شارك بها أكثر من (170) مشارك ومشاركة تنوعت تلك الورش ما بين تطوير المناهج وأعمال الكنتترول والاختبارات ونقل أفضل الممارسات ومناقشة وإعداد الأدلة، بالإضافة إلى حضور (10) ورش أخرى خاصة بمناقشة الأضرار والاحتياجات ومتطلبات التعافي وغيرها مع السلطة المحلية ومكتب التخطيط ومنظمات المجتمع المدني وغيرها.
- كما نفذ المكتب (6) دورات تدريبية بالإصلاحية (22 مايو) بالسجن المركزي استفاد منها أكثر من (200) سجين/ نزيل في برامج مهنية وحرفية مختلفة.

### جدول (2- 4) يوضح مؤشرات الأداء الرئيسية لطلاب التعليم الفني والمهني خلال الفترة من (2014م - 2021م)

معدل النمو	2021	2020	2019	2018	2015	2014	البيان	
-2%	12	12	10	10	14	14	عدد	المعاهد
-10%	1481	1712	1286	1616	3100	3200	ذكور	طلاب مقبولين
-5%	574	574	665	572	1600	850	إناث	
-9%	2055	2286	1951	2188	4700	4050	إجمالي	
-11%	2558	2635	2554	2169	7200	5600	ذكور	طلاب ملتحقون
-6%	1120	1100	1173	1175	2355	1772	إناث	
-9%	3678	3735	3727	3344	9555	7372	إجمالي	
4%	1077	829	1189	508	2700	800	ذكور	طلاب خريجون
-19%	546	398	474	364	1200	2400	إناث	
-9%	1623	1227	1663	872	3900	3200	إجمالي	
-2%	1069	1148	1149	1149	1162	1153	ذكور	مدرسون
-2%	220	240	240	240	240	240	إناث	
-2%	1289	1388	1389	1389	1402	1393	إجمالي	

### جدول (3 - 4) يوضح مؤشرات الأداء الرئيسية لمعاهد التعليم الفني والمهني خلال الفترة من (2014م - 2021م)

معدل النمو	2021	2020	2019	2018	2015	2014	البيان	
0	8	8	6	6	8	8	معهد تقني صناعي	
0	3	3	3	3	3	3	معهد تقني تجاري	
-17	1	1	1	1	3	3	معهد مهني تقني	
-2%	12	12	10	10	14	14	الإجمالي العام	



## 5- قطاع التعليم العالي (جامعة تعز) :-

شهدت الجامعة توسعاً في الكليات والأقسام والبرامج الدراسية لتلبية احتياجات ومتطلبات النطاق الجغرافي والبيئة المحيطة بها. وتتكون الجامعة حالياً من (12) كلية وعدد من المراكز الأكاديمية والبحثية والاستشارية والخدمية التي تم إنشاؤها بهدف خدمة المجتمع، ويبلغ عدد هذه المراكز (11) مركزاً. ووصل عدد البرامج الدراسية حتى العام 2013/2012م (68) برنامجاً دراسياً موزع على (8) كليات، منها 16 برنامج علوم إنسانية، 24 برنامج علوم تربوية، 7 برامج علمية، 21 برنامجاً تطبيقياً. وصلت أعداد الطلاب في العام الجامعي 2004/2003م (26790) طالب وطالبة، منهم (16664) ذكور، (9409) إناث. وفي السنوات اللاحقة انخفضت أعداد الطلاب حتى وصلت في العام الجامعي 2013/2012م إلى (23518) طالب وطالبة بمعدل انخفاض سنوي قدره (1.03%) سنوياً، وبالمقابل فقد تغير التركيب النسبي للذكور والإناث من (64%) للذكور، (36%) للإناث في العام الجامعي 2004/2003م إلى 49% للذكور، 51% للإناث في العام الجامعي 2013/2012م. أما الوزن النسبي للكليات فقد تغير من كليات التربية والعلوم الإدارية والآداب إلى كلية العلوم الإدارية تلتها كلية التربية والعلوم والآداب والهندسة والطب، حيث أن معدلات الزيادة السنوية تحولت من الكليات الأدبية إلى الكليات العلمية والتطبيقية. ووصل عدد طلاب الدراسات العليا بالجامعة إلى حوالي (95) طالب وطالبة خلال العام 2013/2012م (49 ذكور، 46 إناث). وقد نال خلال العام أيضاً عدد 10 طلاب دبلوم عالي، 53 طالب درجة ماجستير، 32 درجة دكتوراه. أما الموظفين من أعضاء هيئة التدريس فقد بلغ عددهم حوالي 314 طالب وطالبة (63 لنيل درجة الماجستير، 66 طالب لنيل درجة الدكتوراه) في 17 دولة عربية وأجنبية وفي أربع جامعات محلية. بلغ عدد أعضاء هيئة التدريس الأساسية والمعاونة في العام الجامعي 2013/2012م حوالي (602) عضو هيئة تدريس منهم (388) عضو هيئة تدريس أساسية، (214) عضو هيئة تدريس معاونة. ويمكن القول أن أعضاء هيئة التدريس قد تطور خلال العشر سنوات الأخيرة من 2004/2003م - 2013/2012م بمعدل نمو سنوي 7% على المستوى الإجمالي أما على المستوى يمينيين ووافدين فإن معدل النمو لأعضاء هيئة التدريس اليمينيين حوالي (11%) يقابله تناقص في معدل الوافدين. أما الكادر الإداري للجامعة فقد وصل عددهم خلال العام 2013/2012م إلى حوالي 1041 موظف وموظفة، الرسميون منهم بلغوا (780) (590 ذكور، 190 إناث) أما المتعاقدون فبلغوا 261 موظف (134 ذكور، 127 إناث). وبلغ عدد الأفراد الذين يخدمهم

## الجهات والمرافق التي تتكون منها الجامعة:

### تتكون جامعة تعز من الجهات التالية:

- رئاسة الجامعة وتتكون من:
- مجلس الجامعة
- رئيس الجامعة
- نائب رئيس الجامعة للشؤون الأكاديمية
- نائب رئيس الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي
- نائب رئيس الجامعة لشؤون الطلبة
- الأمين العام
- كليات الجامعة وعددها 12 كلية
- مراكز الجامعة وعددها 11 مركز

## كليات الجامعة وفروعها:

### جدول (1- 5) يوضح كليات الجامعة بحسب سنة التأسيس

م	اسم الكلية	تاريخ التأسيس	عدد الأقسام العلمية	عدد البرامج الدراسية
1	كلية التربية	1986/1985	15	15
2	كلية العلوم التطبيقية	1991/1990	9	12
3	كلية الآداب	1992/1991	10	15
4	كلية العلوم الإدارية	1995/1994	7	11
5	كلية الحقوق	1998/1997	3	1
6	كلية الطب والعلوم الصحية	2000/1999	5	5
7	كلية السعيد للهندسة وتقنية المعلومات	2004/2003	6	7
8	كلية التربية والعلوم والآداب - التربة	2000/1999	5	5
9	كلية العلوم الطبية والصحية - التربة	2010/2009	2	2
10	كلية الحاسبات - التربة	2010/2009	2	2
11	كلية الإدارة ونظم المعلومات - التربة	2010/2009	3	3
12	كلية التربية - المخلاف	2006/2005	4	4

## مراكز الجامعة:

### جدول (2- 5) يوضح عدد المراكز في الجامعة.

م	اسم المركز	سنة التأسيس
-1	مركز اللغات والترجمة	1998
-2	مركز الحاسب الآلي وتقنية المعلومات	2001
-3	مركز التدريب والتأهيل والاستشارات (التعليم المستمر)	2002
-4	مركز التأهيل والتطوير التربوي	2002
-5	مركز خدمة المجتمع - بالتربة.	2003
-6	مركز الدراسات البيئية وخدمة المجتمع.	2003
-7	مركز الإرشاد والبحوث النفسية.	2006
-8	مركز البحوث ودراسات الجدوى	2007
-9	مركز بحوث ودراسات وتنمية المرأة.	2007
-10	مركز التعليم عن بعد	2007
11	مركز الدراسات العليا	2009



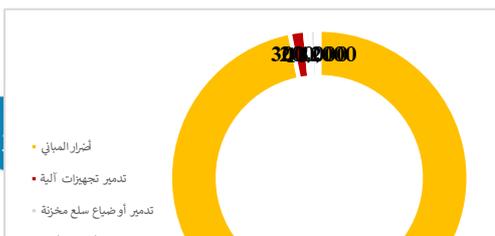
## وضع القطاع قبل الأزمة:-

## جدول (3-5) يوضح المنشآت الجامعية

م	المنشأة	الموقع	ملاحظات
1	مبنى إدارة كلية الطب وإدارة مركز اللغات ومخازن الجامعة	الكمب	البدروم مخازن للجامعة والدور الأرضي إدارة مركز اللغات والدور الأو إدارة كلية الطب مؤقنا
2	مكتب رئيس الجامعة بالكمب	الكمب	ضمن مبنى القاعات الدراسية لكلية الطب ومركز اللغات
3	مبنى القاعات الدراسية لكلية الطب ومركز اللغات	الكمب	كان يستخدم كقاعات دراسية لكلية الطب والعلوم الصحية ومركز اللغات
4	مبنى قاعة الزبيري	الكمب	كانت عبارة عن قاعة مؤتمرات عامة للجامعة
5	مبنى مكتبة كلية الطب	الكمب	كانت مكتبة خاصة بالجامعة عند التأسيس ثم مكتبة لكليات التربية والعلوم ثم لكلية الطب والعلوم الصحية
6	مبنى معامل كلية الطب	الكمب	كان مبنى لمعامل العلوم والتربية والبدروم مخازن للجامعة تم تحول إلى مبنى معامل لكلية الطب
7	الأمانة العامة	الكمب	في البداية سكن لأعضاء هيئة التدريس ثم تحول إلى مبنى للأمانة العامة ونيابات شؤون أعضاء هيئة التدريس والبحوث والدراسات العليا
8	القبة	الكمب	استخدمت كمبنى لشؤون الطلبة ثم تحول إلى معمل لحاسوب كلية الطب
9	مشروع دار الضيافة	الكمب	مشروع متعثر لم يكتمل المبنى
10	سكن الطالبات	حبيل سلمان	تم إنجاز مبنى الطالبات عام 2006م
11	قاعات 22 مايو	حبيل سلمان	تم إنجاز مبنى القاعات عام 2005م
12	مركز الحاسوب	حبيل سلمان	تم إنجاز المبنى عام 2009م
13	المكتبة المركزية	حبيل سلمان	تم إنجاز المبنى عام 2001م
14	مبان كلية العلوم التطبيقية	حبيل سلمان	وعدها خمس مبان وهي إدارة الكلية ومبنى الممرجات والقاعات الدراسية ومبنى المعامل ومبنى المرحج الرئيسي ومبنى الأبحاث
15	كلية السعيد للهندسة وتقنية المعلومات	حبيل سلمان	وعدها سبع مبان وهي مبنى الإدارة ومبنى المدني ومبنى الكهرباء ومبنى الممرجات العامة وثلاث ورش
16	نيابة شئون الطلبة	حبيل سلمان	تم إنجاز المبنى عام 2008م
17	قاعات كلية الحقوق	حبيل سلمان	تم إنجاز المبنى عام 2004
18	كلية التربية وملحقاتها	حبيل سلمان	تم إنجاز المبنى عام 2001م وهو عبارة عن كتلة والجددة وملحق
19	مركز الخدمات الطلابية	حبيل سلمان	أنجز عام 2009م واستخدم كمركز خدمات طلابية
20	قاعات كلية العلوم الإدارية	حبيل سلمان	تم إنجاز المبنى عام 2001م
21	قاعات التطوير التربوي	حبيل سلمان	كان ملحق كلية العلوم الإدارية 1999م
22	سور الحرم الجامعي	حبيل سلمان	أنجز السور عام 1999م
23	المحطة الكهربائية	حبيل سلمان	أنجزت المحطة الكهربائية 2012
24	قاعة توفيق عبد الرحيم	حبيل سلمان	أنجز المبنى عام 2001م على حساب رجل الأعمال توفيق عبد الرحيم
25	البوابات الشمالية والشرقية	حبيل سلمان	أنجزت البوابة الشمالية مع بناء السور عام 1999م والبوابة الرئيسية الشرقية عام 2006م
26	كلية الآداب	العرضي	تتكون مباني كلية الآداب من مبنى القاعات والمكاتب الإدارية + مبنى التعليم المستمر + المبنى الفرنيسي + المكتبة والكافتيريا + قاعة التلايا + القاعات الدراسية القديمة + مبنى شئون الطلاب + مبنى الحمامات + المبنى القديم جوار المتحف + الملعب + جدار ساند من الخرسانة المسلحة جوار نادي الضباط + السور + ساحة ومواقف سيارات
27	مخازن الجامعة جوار نادي الصقر	ير باشا	تتكون من اثنين هناجر ومبنى حراسة وسور وساحة امام هناجر
28	مشروع مبنى رئاسة الجامعة	حبيل سلمان	المشروع لم يكتمل
29	مشروع مبنى الأمانة العامة	حبيل سلمان	المشروع لم يكتمل
30	مشروع حصاد مياه الأمطار	حبيل سلمان	المشروع لم يكتمل
31	مشروع الربط الشبكي	حبيل سلمان	المشروع لم يكتمل
32	مشروع تسوير الأراضي الشرقية والغربية	حبيل سلمان	المشروع لم يكتمل
33	مشروع المجمع الطبي	عقاقة	المشروع لم يكتمل
34	مشروع المستشفى التعليمي	عقاقة	تم إنزال المناقصة
35	كلية التربية والعلوم والآداب بالتربة	التربة	تتكون من مبنى القاعات والمكاتب الإدارية الجديد + مبنى المعامل الجديد + المبنى الإداري القديم + المكتبة المركزية + الكافتيريا + القاعات والمعامل الدراسية القديمة + المسجد المصلي + الملعب + السور + ساحة ومواقف سيارات

## تقدير حجم الأضرار :-

## جدول (4-5) يوضح إجمالي تكلفة الأضرار المادية بسبب الحرب حسب نوع الضرر والقيمة



م	البيان	القيمة
---	--------	--------

دولار امريكي	الريال اليمني		
58,681,796	35,116,908,500	أضرار المباني	1.
992,614	347,414,900	تدمير تجهيزات آلية	2.
300,000	105,000,000	تدمير أو ضياع سلع مخزنة	3.
436,740	152,859,000	تدمير أو ضياع أثاث	4.
200,000	70,000,000	تدمير أو ضياع وسائل نقل	5.
60,611,150	35,792,182,400	الإجمالي	

### مؤشرات الأداء خلال الفترة 2015-2021م:-

#### الكليات:

بلغ عدد الكليات في العام 2014م (8) كليات منها (3) كليات تطبيقية و (5) كليات نظرية ولم يحدث أي تغيير حتى العام 2018م  
جدول (5 - 5) يبين عدد الكليات خلال الفترة 2015-2021م

2021م	2020م	2019/2018م	2018/2017م	2017/2016م	2016/2015م	2015/2014م	البيانات	الكليات
3	3	3	3	3	3	3	تطبيقية	
5	5	5	5	5	5	5	نظرية	
8	8	8	8	8	8	8	إجمالي	

#### الطلبة المتحقين في الجامعة:

جدول (5 - 6) يوضح إجمالي المتحقين في الكليات النظرية والتطبيقية  
ومعدل النمو السنوي خلال الفترة من 2006/2005 إلى 2021/2020م

إجمالي الكليات		إجمالي الكليات التطبيقية			إجمالي الكليات النظرية			العام	
الإجمالي	إناث	ذكور	الإجمالي	إناث	ذكور	الإجمالي	إناث	ذكور	
7,417	3,274	4,143	1,225	471	754	6,192	2,803	3,389	2006/2005
8,863	4,003	4,860	1,526	611	915	7,337	3,392	3,945	2007/2006
9,412	4,402	5,010	1,358	558	800	8,054	3,844	4,210	2008/2007
6,354	3,122	3,232	1,399	660	739	4,955	2,462	2,493	2009/2008
5,038	2,332	2,706	1,368	638	730	3,670	1,694	1,976	2010/2009
5,445	2,850	2,595	1,680	834	846	3,765	2,016	1,749	2011/2010
4,942	2,347	2,595	1,168	448	720	3,774	1,899	1,875	2012/2011
7,249	3,702	3,547	1,705	670	1,035	5,544	3,032	2,512	2013/2012
6,255	3,127	3,128	1,435	539	896	4,820	2,588	2,232	2014/2013
6,664	2,810	3,854	1,635	546	1,089	5,029	2,264	2,765	2015/2014
861	466	395	200	88	112	661	378	283	2016/2015
5,399	2,471	2,928	1,297	490	807	4,102	1,981	2,121	2017/2016
6,837	3,154	3,683	1,746	751	995	5,091	2,403	2,688	2018/2017
7,402	3,105	4,297	1,584	534	1,050	5,818	2,571	3,247	2019/2018
5,782	2,464	3,318	1,702	600	1,102	4,080	1,864	2,216	2020/2019
5,603	2,221	3,382	1,719	617	1,102	3,884	1,604	2,280	2021/2020
5,035	1,776	3,259	1,568	499	1,069	3,467	1,277	2,190	2022/2021
-3%	-4%	-2%	2%	0%	2%	-4%	-5%	-3%	معدل النمو السنوي

الطلبة المتخرجين من الجامعة:

جدول (7 - 5) يوضح إجمالي المتخرجين في الكليات النظرية والتطبيقية ومعدل النمو السنوي خلال الفترة من 2006/2005 إلى 2019/2018م

إجمالي الكليات			الكليات التطبيقية			الكليات النظرية			العام
الإجمالي	إناث	ذكور	الإجمالي	إناث	ذكور	الإجمالي	إناث	ذكور	
4,347	1,771	2,576	423	230	193	3,924	1,541	2,383	2006/2005
3,549	1,547	2,002	451	246	205	3,098	1,301	1,797	2007/2006
3,332	1,684	1,648	574	307	267	2,758	1,377	1,381	2008/2007
3,512	1,932	1,580	567	265	302	2,945	1,667	1,278	2009/2008
4,038	2,276	1,762	676	352	324	3,362	1,924	1,438	2010/2009
4,425	2,557	1,868	678	319	359	3,747	2,238	1,509	2011/2010
4,070	2,258	1,812	661	326	335	3,409	1,932	1,477	2012/2011
3,159	1,795	1,364	719	358	361	2,440	1,437	1,003	2013/2012
2,875	1,677	1,198	950	457	493	1,925	1,220	705	2014/2013
2,582	1,443	1,139	695	340	355	1,887	1,103	784	2015/2014
663	447	216	244	145	99	419	302	117	2016/2015
2,783	1,626	1,157	744	322	422	2,039	1,304	735	2017/2016
1,830	748	1,082	523	161	362	1,307	587	720	2018/2017
1,571	607	964	415	121	294	1,156	486	670	2019/2018
-8%	-8%	-7%	0%	-5%	3%	-9%	-8%	-9%	معدل النمو السنوي

أعضاء هيئة التدريس:

جدول (8 - 5) يوضح إجمالي أعضاء هيئة التدريس في الجامعة ومعدل النمو السنوي خلال الفترة من 2013/2012 إلى 2021/2020م

معدل النمو السنوي	2020 - 2021	2019 - 2020	2018 - 2019	2017 - 2018	2016 - 2017	2015 - 2016	2014 - 2015	2013 - 2014	2012 - 2013	أعضاء هيئة التدريس
14%	70	61	53	47	42	37	32	28	25	أستاذ
7%	167	47	37	128	127	119	111	104	97	أستاذ مشارك
1%	279	298	96	294	272	271	269	268	266	أستاذ مساعد
7%	74	47	44	41	56	53	49	46	43	مدرس
14%	494	339	297	260	291	255	223	195	171	معيدين
12%	1084	891	827	770	789	734	685	641	602	إجمالي

## 6- قطاع شبكة الأمان والحماية الاجتماعية :-

### 1.6.1 الشؤون الاجتماعية والعمل

- مكتب الشؤون الاجتماعية والعمل بمحافظة تعز يعتبر من المكاتب الخدمية وينفذ العديد من الخدمات الاجتماعية والإنسانية والتنموية بالمحافظة عبر اداراته المختلفة.
- حيث أن لديه العديد من القطاعات: كقطاع الرعاية الاجتماعية الكائن في خط الضباب والذي يحتوي على العديد من المراكز ودور الرعاية الاجتماعية ويقوم بالرعاية والايواء من خلال مراكزه (دار العجزة والمسنين - دار الأحداث بنين - دار الأحداث بنات - دار الإيتام بنين - دار الإيتام بنات - مركز الطفولة الآمنة - مركز المراقبة اللاهقة لأطفال الشوارع) ، بالإضافة إلى مركز C.B.R لرعاية وتأهيل المعاقين وكانت هذه المراكز تؤدي دورها على أكمل وجه حتى عام 2015م ، أصبحت هذه المراكز مواقع عسكرية وتعرضت الكثير منها للدمار ونهب الأثاث التابعة لها ، الأمر الذي اضطرنا للاستئجار مباني كمراكز بديلة لهذه المراكز .
- وفيما يتعلق بقطاع العمل كان المكتب يقوم بتقديم خدماته سواء في منح تصاريح العمل للعمالة الأجنبية أو العمالة المحلية حيث كانت تصل عدد تصاريح العمل عبر المكتب ما بين 500 - 700 عامل أجنبي وما يقارب من 4000 عامل محلي وبحد أدنى 2000 عامل أجنبي.

### وضع القطاع قبل الأزمة :

- يعمل في مكتب الشؤون الاجتماعية والعمل عدد **367 موظفا وموظفة** يتوزعون ما بين **367 موظفا وموظفة** رسميا وعدد 83 موظفا وموظفه بنظام التعاقد ، كما ان مكتب الشؤون الاجتماعية والعمل يعد الجهة الأولى من الجهات التسع التي يستهدفها هذا المشروع في استيعاب النساء ضمن قواه الوظيفية حيث تصل نسبة النساء إلى **40%** من إجمالي عدد الموظفين كما ان الموظفين بنظام التعاقد يتركزون بصورة اساسية ي قطاع التنمية الاجتماعية الخاصة بمشروع الأسر المنتجة ، ويتوزع موظفين الشؤون على القطاعات الخدمية الثلاثة (الرعاية الاجتماعية - التنمية الاجتماعية - العمل) ، وتجدر الإشارة هنا إلى ان ما يقارب **100 موظفا وموظفة** من إجمالي القوى الوظيفية يعملون في المكتب الرئيسي ، والملاحظ وجود كادر وظيفي خارج احتياج مكتب الشؤون الاجتماعية والعمل في تعز تم توظيفهم مركزيا وفرضه على المكتب في مرحلة ما قبل النزاع المسلح وهو ما شكل عبئا كبيرا على الإدارة وانتج عجزا عن سد فجوة الاحتياج الوظيفي.

### الوضع الحالي للقطاع:-

- ظل يعمل في المكتب عدد محدود من الموظفين في مقدمتهم المدير العام ونائبة وعدد **7 موظفين** يتنأون بين وقت وآخر ، ويرجع ذلك إلى الظروف الصعبة التي رافقت النزاع المسلح ومن انقطاع المرتبات والاجور والزوج الكبير التي شهدته محافظة تعز حيث قدرت الإدارة ان ما يزيد عن **75%** من إجمالي الموظفين نازحين اما في مديريات الايلاف أو في المحافظات الأخرى ، إضافة إلى ذلك أن جميع مرافق مكتب الشؤون الاجتماعية والعمل في تعز يسيطر عليها جماعات مسلحة أو تقع تحت سيطرة الجيش وهذا يستدعي تدخل الحكومة لإخلاء المقرات والمرافق التابعة لمكتب الشؤون الاجتماعية والعمل بمحافظة تعز.

### تقدير حجم الأضرار :-

جدول (1,1-6) يوضح حجم الأضرار التي لحقت بالقطاع

البيان	2014	2015	2018	2019	2020	مقدار التغير (+، -) عن 2014م	نسبة التغير %
أجور وتعويضات العاملين	272968000	263681000	280287000	325219000	325219000	70752000	+4.32%
نفقات على السلع والخدمات والممتلكات	77190000	77190000	35700300	71400600	71400600	178888260-	-63%
الإعانات والمنح والمنافع الاجتماعية	16574000	0	0	0	0	99444000-	-100%
الإجمالي	93764000	340871000	58063700	22363400	22363400	207580260-	-10.4 %

### 1.6.2 الوحدة التنفيذية للنازحين:-

الوحدة التنفيذية لإدارة مخيمات النازحين أنشأت بقرار من رئيس الوزراء برقم (454) لسنة 2009م. تم إعداد السياسة الوطنية لمعالجة وحل قضايا النزوح الداخلي في الجمهورية اليمنية بعد توجهات دولة رئيس الوزراء في 17 نوفمبر 2012. حيث كلف وزارة الخارجية ووزارة التخطيط والتعاون الدولي والوحدة التنفيذية للنازحين بإعداد سياسة وطنية لحل قضايا النزوح الداخلي في اليمن وذلك بالتعاون مع المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين.



وقد أثرت هذه الوثيقة وعززت مشروعيتها عملية تشاورية واسعة شارك فيها الوزارات والجهات الحكومية المعنية، والسلطات المحلية، والمجتمع المدني، والمجتمع المضيف، الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية الدولية، والممانحون، والأهم من ذلك النازحون داخليا والعائدون أنفسهم. إن المصادقة على هذه السياسة من قبل مجلس الوزراء في يونيو 2013 م، أن يجعل اليمن تتبنى سياسة وطنية خاصة بمعالجة قضايا النزوح الداخلي. الأشخاص النازحون داخليا/ هم الأشخاص أو الجماعات الذين اضطروا إلى الفرار أو ترك منازلهم أو أماكنهم المعتادة وخاصة إذا كان ناجما عن نزاعات مسلحة أو حالات عنف أو انتهاكات حقوق الإنسان أو كوارث طبيعية ولم يعبروا الحدود الدولية المعترف بها للدولة.

### مهام وإختصاصات الوحدة التنفيذية على المستوى الوطني:

- ترتيب العمل الإداري للوحدة
- الرصد والتسجيل
- إدارة وتنسيق المخيمات
- بناء القدرات للفرق الميدانية
- تحديد مواقع استضافة النازحين
- التنسيق مع الشركاء الإنسانيين
- التنسيق مع السلطات المحلية والأمنية
- التخطيط لمجابهة الطوارئ
- دعم المجتمعات المتضررة من النزوح
- تبني البرامج التوعوية المختلفة
- الإشراف على العودة الطوعية.

### الفئات التي تهتم بها الوحدة التنفيذية

النازحين - العائدين - المجتمع المضيف.

### الوضع الحالي للقطاع

شهدت محافظة تعز منذ عام 2015 م في جميع مديرياتها الى اجتياح وحرب وحصار من قبل الحوثيين أدت الى تشريد ونزوح وتهجير مئات الالاف من الاسر نزوح داخلي من نفس المحافظة في جميع مديرياتها ونزوح من محافظة أخرى الى داخل محافظة تعز ظل النزوح مستمر وبشكل متواصل منذ السبع السنوات بسبب الحصار المطبق على المدينة والحرب والقنص والقذائف التي يشنها الحوثي على محافظة تعز. حيث يصل عدد الاسر النازحة في محافظة تعز (48413) أسرة نازحة ومهجرة من قبل مليشيات الحوثي وعدد الافراد (279943) نسمة، يتوزعون في 17 مديرية من المحافظة. حيث يقطنون بعض الاسر في مخيمات ومواقع يصل عددهم الى (9997) أسرة في (117) مخيم وموقع داخل المدينة وخارج المدينة.

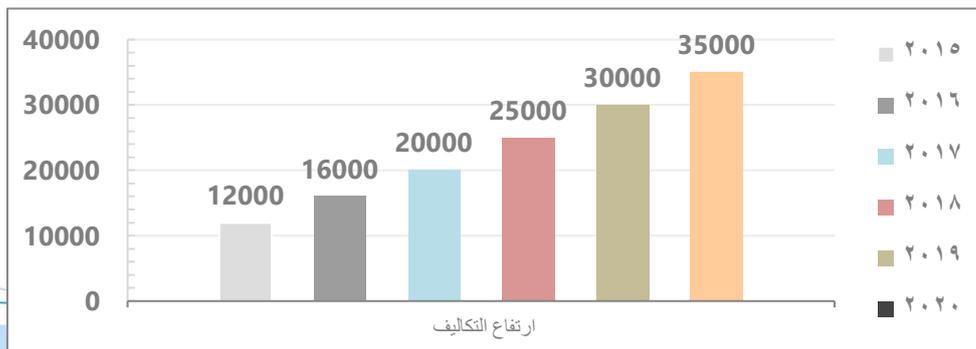
حيث وأن النازحين يعانون من نقص حاد في جميع الاحتياجات من حيث (المأوى - المواد الغير غذائية -التعليم - والمياه والصرف الصحي - الامن الغذائي - والحماية).

### تقدير حجم الأضرار:

#### جدول (2-1-6) يوضح الخسائر الناتجة عن الحرب والحصار

#### التي لحقت بالوحدة التنفيذية لإدارة مخيمات النازحين:

السنة البيان	2015 سعر الدولار (350)		2016 سعر الدولار (350)		2017 سعر الدولار (450)		2018 سعر الدولار (555)		2019 سعر الدولار (600)		2020 سعر الدولار (750)		الإجمالي	
	ريال	دولار												
زيادة في التكاليف	3000000	12000	5600000	16000	9000000	20000	13875000	25000	18000000	30000	26250000	35000	75725000	138000



**جدول (6-1-3) يوضح حصر الأسر النازحة في المديرية**

عدد الأسر النازحة في المديرية	عدد التجمعات والمخيمات	إجمالي	انثى	ذكور	الأسر النازحة في المخيمات	إجمالي	انثى	ذكور	عدد الأسر النازحة في المنازل	المديرية
8390	11	4018	2016	2002	840	37589	21996	15593	7550	الشمائتين
902	0	0	0	0	0	6281	3300	2981	902	الصلو
5517	8	1773	1050	723	353	24481	13184	11297	5164	القاهرة
3370	18	7328	3552	3776	1581	8917	4342	4575	1789	المخا
1492	4	587	283	304	122	5907	3102	2805	1370	المسراخ
8142	21	8900	4552	4348	1832	44523	24145	20378	6310	المظفر
3590	17	8435	4161	4274	1784	8440	4364	4076	1806	المعافر
1953	0	0	0	0	0	14986	8227	6759	1953	الموادم
968	0	0	0	0	0	7073	3882	3191	968	المواسط
405	3	715	393	322	130	2012	1104	908	275	الوازعية
3021	4	1411	685	726	312	19803	10871	8932	2709	جبل حبشي
482	0	0	0	0	0	1967	1023	944	482	ذباب
780	0	0	0	0	0	4065	2115	1950	780	سامع
5504	10	5131	2608	2523	952	31363	17116	14247	4552	صالة
332	0	0	0	0	0	2426	1332	1094	332	مشرعة وحدنان
2651	7	7405	3708	3697	1318	9969	5437	4532	1333	مقبنة
914	14	3597	1886	1711	773	841	452	389	141	موزع
<b>48413</b>	<b>117</b>	<b>49300</b>	<b>24894</b>	<b>24406</b>	<b>9997</b>	<b>230643</b>	<b>125992</b>	<b>104651</b>	<b>38416</b>	<b>الإجمالي</b>

من خلال الجدول (6-1-3) نجد أن : عدد الأسر النازحة في المحافظة (48413) أسرة منهم نازحي منازل إيجارات ومستضافين عند أسر وعددهم (38416) أسرة، وعدد الأسر النازحة في المخيمات (9997) أسرة يقطنون في (117) مخيم وموقع

**جدول (6-1-4) يوضح عدد الأسر النازحة في المخيمات**

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	المؤشر
48413	42000	35000	30000	25000	15000	7000	2500	عدد الأسر النازحة
117	85	65	52	47	33	20	10	عدد المخيمات والتجمعات في المحافظة
45698	38760	30000	22000	18000	12000	6000	2300	عدد الأسر التي يتوفر لها مأوى (طارئ - انتقالي - مبنى غير مكتمل - إيجارات - مستضافة)
12000	4500	3000	2500	2000	1700	0	0	عدد الأسر التي تحصل مساعدات ابوائية.
10567	7322	5600	3000	2500	2000	1500	700	عدد الأسر التي تحصل مساعدات غذائية

**جدول (6-1-5) متطلبات التعاقي**

عدد الاسر	البيان	القطاع
37392 أسرة	عدد الاسر الذي تحتاج الى سلال غذائية	الامن الغذائي
4500 أسرة	عدد الاسر الذي تحتاج مأوى انتقالي	المأوى
24603 أسرة	عدد الاسر الذي تحتاج الى ايجارات	المأوى
37000 أسرة	عدد الاسر الذي تحتاج الى مواد غير غذائية	المأوى
37946 أسرة	عدد الاسر الذي تحتاج الى مياه للشرب والاستخدام	المياه

عدد الافراد الذي يحتاجون وثائق	25752 فرد
عدد الافراد الذين يحتاجون الى دعم نفسي	12343 فرد
عدد الافراد الذي يحتاجون الى مساحات صديقة	30133 فرد
عدد الطلاب الذي يحتاجون الى حقيبة مدرسية	45000 فرد

### 1.6.3 صندوق تأهيل المعاقين:-

الصندوق جهة حكومية، وهو مستقل مالياً وإدارياً يتبع وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل له مدير يسمى المدير التنفيذي ومجلس إدارة برئاسة وزير الشؤون الاجتماعية والعمل.

\***عدد الموظفين** :- إجمالي عدد القوى العاملة بالصندوق (17) موظف

\* **الفئات المستهدفة** : يستهدف في خدمته فئة المعاقين على النحو التالي:-

**أو لآ:- العجز الحركي.**

يشمل كافة الإعاقات التي تؤدي إلى عدم قدرة عضو من أعضاء الجسم عن أدى وظيفته بالشكل الصحيح، ومن تلك الإعاقات

1. الشلل بكافة أنواعه .
2. البتر بكافة أنواعه (معداً أصابع الأطراف السفلية - أصابع الأطراف العلوية التي لا تؤثر على وظيفة اليد كالكتاب والعمل.....الخ).
3. القصر بكافة أنواعه (من 3 سم وما فوق....الخ).
4. التشوهات (التواء الأطراف - انحناء العمود الفقري - بروز شديد للصدر - تصلب / تيبس شديد للأطراف - خلع الورك/الوركين - التشوهات التي تؤدي إلى إعاقة حركية شديدة.....الخ).
5. ضمور تصاعدي للعضلات .
6. كسور في العمود الفقري أدت إلى شلل.
7. كسور في العظام التي تؤدي إلى قصر شديد في الأطراف أو تمشم في العظام.
8. التقرم (نقص هرمون النمو).
9. فقدان التوازن.

**ثانياً:- العجز الحسي.**

- 1- **النظر** (كفيف - ضعف شديد في النظر - مياه بيضاء/زرقاء إلى سن 40 سنة فقط - تعتم قرنية العينين - في حالة إصابة عين واحده لا بد من تحديد مدي التأثير على العين الأخرى..... الخ).
- 2- **السمع** (صم وبكم - صم - بكم - ضعف شديد في السمع/الكلام إلى سن 40 سنة فقط - .....الخ).

**\*الإعاقات والخدمات.**

\*منذ عدة سنوات قام الصندوق بإعداد لائحة طبية (بشكل أول) خاصة بتحديد الإعاقات وتقسيماتها ونوع الخدمات.

- 1) الإعاقات الشديدة الدائمة والمتوسطة يحصل المعاق على كافة الخدمات.
- 2) الإعاقات المؤقتة يحصل المعاق على الخدمات الخاصة بالإعاقة.
- 3) الإعاقات الخفيفة لا تعتبر إعاقة ولا يتدخل الصندوق في تقديم الخدمات .

**\*الخدمات التي يقدمها الصندوق للمعاقين.**

**\*خدمات الصندوق وهي عبارة عن خدمات (شاملة - دائمة - متنوعة)**

**شاملة :-** تشمل كافة فئات المعاقين، وتشمل كافة محافظات الجمهورية.

**متنوعة :-** صحية - تعليمية - تأهيلية - إجتماعية - مالية..... الخ

**دائمة :-** على مدار العام لا ترتبط بمناسبات وأعياد فقط ، متى ما وصل المعاق إلى الصندوق وأستكمل الإجراءات القانونية يتم منحه الخدمة المطلوبة (باستثناء الفرع كون الخدمات تصل من المركز الرئيسي للصندوق).

### وضع القطاع قبل الأزمة :

لم يتعافى صندوق رعاية وتأهيل المعاقين حتى الآن ومازال يفتقر إلى أبسط المكونات الأساسية والضرورية التي يجب توفرها في مثل هذا المكتب ومازال يعمل كمكتب ارتباط (مركزية) فالفروع تواجه العديد من الصعوبات والمعوقات التي تقف حجر عثرة أمام القيام بمهامه على أكمل وجه.

### تقدير حجم الأضرار :

جدول (6-3-1) يوضح الأضرار التي تعرض لها  
(صندوق رعاية وتأهيل المعوقين) بسبب الحرب والحصار

م	البيان	القيمة عند وقوع الضرر	
		الريال اليمني	دولار امريكي
1-	مباني	300000000	1395348
2-	التجهيزات الآلية:	253250	10141
3-	الأجهزة والمعدات المكتنبة		
4-	مولد الطاقة الكهربائية	13963500	15515
5-	السلع المخزنة:		
6-	القرطاسية والأوراق المالية	4647000	6196
7-	الكتيبات والأدلة والمطبوعات الدعائية		
8-	اللوائح المالية والخدمات الصحية		
9-	أثاث المبني وملحقاته	3236000	3236

\*جدول (6-3-3) يوضح حجم الخسائر الناتجة عن الحرب والحصار  
التي لحقت بصندوق رعاية وتأهيل المعاقين تعز

ملاحظات	2020		2019		2018		2017		2016		2015		السنوات	البيان
	سعر الدولار 750	ريال	سعر الدولار (600)	ريال	سعر الدولار (555)	ريال	سعر الدولار (450)	ريال	سعر الدولار (350)	ريال	سعر الدولار (250)	ريال		
توقف العمل والإنتاج من ابريل 2015 - ديسمبر 2019			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		تراجع في الإنتاج
توقف العمل والتكاليف من ابريل 2015 - ديسمبر 2019			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		زيادة في التكاليف
توقف العمل ابريل 2015 - ديسمبر 2019	تورد الإيرادات إلى ديوان عام الصندوق صنعاء													انخفاض في الإيرادات
توقف العمل والموازنة من ابريل 2015 - ديسمبر 2019	4000	3000000	5000	3000000	5405	3000000	6667	3000000	8571		12000	3000000		انخفاض في الموازنة

جدول (6-3,4) يوضح إجمالي القيمة التقديرية  
لمتطلبات التعافي والتطوير في صندوق رعاية وتأهيل المعاقين تعز

2021	2020	2019	2018	2015	2014	المؤشر
12	12	10	9	9	9	الاجور التعاقدية وما في حكمها
6.000.000	3.600.000	2.400.000	0	3.600.000	3.600.000	النفقات التشغيلية

0	50	0	0	150	300	العمليات الجراحية والمستلزمات الطبية
20	10	0	0	400	2500	الفحوصات والأجهزة التشخيصية
400	300	0	0	0	0	الأدوية
200	160	130	100	200	600	العلاج الطبيعي/ النطقي/ الوظيفي
0	500	0	0	500	1500	المساعدات النقدية والفورية والسفر للعلاج في الخارج
1000	300	200	0	400	5000	الأجهزة التعويضية والمساعدة
528	452	396	209	229	1024	الخدمات التعليمية

#### 1.6.4 صندوق الرعاية الاجتماعية:

نتيجة للإصلاح الاقتصادي التي قامت بها الدولة من رفع الدعم عن مادة القمح ، تم إصدار قانون الرعاية الاجتماعية رقم (31) لسنة 1996م الخاص في إنشاء وتأسيس ، صندوق الرعاية الاجتماعية لدعم الأسر الفقيرة المتضررة من عملية الإصلاح الاقتصادي . وعمل الصندوق منذ نشأته على تحسين اليات وسياسة الاسهداف وتعدد الخدمات التي يقدمها للأسر الفقيرة إلى جانب المساعدة المالية ، حيث تم إصدار تعديل لقانون الرعاية رقم (31) بقانون رقم (39) لسنة 2008م ، والذي ترتب عليه انتقال عمل الصندوق وتوسيع نشاطه وتقديم إلى جانب المساعدات النقدية عدد من الخدمات التي تساعد الأسر الفقيرة في تحسن سبل المعيشة من خلال التدريب والتأهيل للفئة المشمولة وأبنائهم بخدمة الصندوق لإكسابهم حرف ومهن للاندماج في سوق العمل وإقامة مشاريع صغيرة من خلال القروض البيضاء التي يقدمها الصندوق ، وتشجيع تلك الأسر وأبنائهم في الاستمرار والالتحاق بالتعليم وذلك بتقديم مساعدات مشروطة للملتحقين في التعليم من أبناء المستفيدين وإعفاءهم من رسوم التعليم والصحة ويهدف قانون الرعاية الاجتماعية إلى تحقيق التالي :

- (1) ضمان حصول الفئات الأكثر فقراً في المجتمع من المعوزين والمحتاجين على المساعدة الاجتماعية بما يكفل تخفيف معاناتهم ورفع مستوى معيشتهم .
- (2) تقديم المساعدات الاقتصادية اللازمة للمحتاجين القادرين على العمل لتحقيق الاكتفاء الذاتي بغية تدريبهم ودمجهم في سوق العمل .
- (3) الحد من انتشار ظاهرة الفقر بين أفراد المجتمع وتأمين مستقبل الأطفال في أولوية حصولهم على التعليم والرعاية الصحية السليمة .
- (4) تأمين الرعاية الاجتماعية للفئات المحتاجة ممن لا تساعدهم المرحلة الصحية والبدنية والعمرية على تحقيق الاكتفاء الذاتي الحاق المستفيدين من المساعدات يقدمها الصندوق بالبرامج التدريبية لإكسابهم القدرات والمهارات الفنية والمهنية التي تمكنهم من العمل .
- (5) الإسهام في مساعدة الأفراد والأسر في حالة تعرضهم للكوارث والنكبات الفردية والعامة وتمكينهم من التغلب على المصاعب والمشكلات التي ترتب عن هذه الكوارث .

#### وضع القطاع قبل الأزمة:

##### 1- الجوانب الفنية (أنشطة ، مشاريع ، برامج ... الخ)

خلال الفترة (2015 – 2021م) توقفت أهم الأنشطة والبرامج الخدمات التي يقدمها الصندوق بسبب الحرب وتوقف الدعم الحكومي لهذه الأنشطة والبرامج ، بالإضافة إلى عدم تسليم مبنى الصندوق وتضرر المبنى ، وعدم توفير مبنى بديل للصندوق ، فقدان التجهيزات والأثاث ومولد الكهرباء كل هذا سبب عجز الصندوق في القيام بالقيام بالمهام والأنشطة والبرامج ، مثل :

- المسوحات الميدانية للأسر الفقيرة والتي لم تشملها شبكة الضمان الاجتماعي حتى الآن .
- عملية التتبع للحالات القديمة وتنفيذ المتغيرات الضمانية (تحويل معاش) والمتغيرات المالية (زيادة أو تخفيض)
- توقف برنامج التدريب والتأهيل للمستفيدين وإكسابهم حرفة أو مهنة تساعده في تحسن وضعة المعيشي .
- توقف برنامج القروض البيضاء لإقامة مشاريع صغيرة للأسر المستفيدة من اجل تحسين مصادر الدخل والقضاء على الفقر .
- توقف مشروع المساعدات المشروطة لأبناء المستفيدين الملتحقين في التعليم المقدم من الاتحاد الأوروبي .
- توقف برنامج الحماية الاجتماعية المدعوم من منظمة اليونيسيف .
- توقف مشروع التوعية الصحية ورصد حالات سوء التغذية لدى الأطفال .

#### وتنحصر الأنشطة التي يقوم بها الصندوق حالياً إلى :

- إعفاء المستفيدين من رسوم التعليم والصحة والتعليم الجامعي (جامعة نعر)
- تجديد البطائق الضمانية المنتهية والتالفة وبدل فاقد .
- إعداد الخطط السنوية ورفع التقارير .

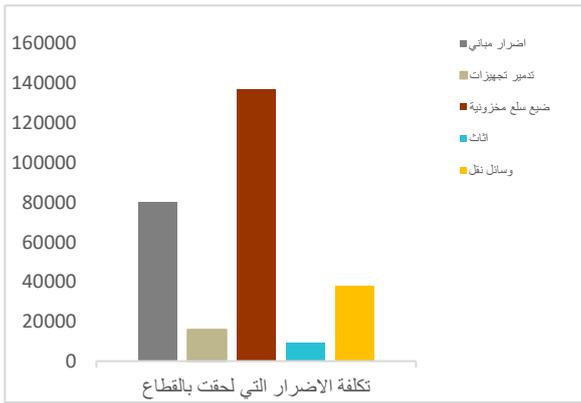
- التيسير لمشروع الحوالات النقدية الطارئ المقدم من البنك الدولي عبر منظمة اليونيسيف .

## 2- الجوانب المالية .

- تنحصر الجوانب المالية في الراتب الشهري للموظفين فقط ، ولا يوجد أي نفقات تشغيلية للصندوق
- الحساب الختامي لموازنة صندوق الرعاية الاجتماعية للسنة المالية 2021م
- الميزانية الفعلية لصندوق الرعاية الاجتماعية

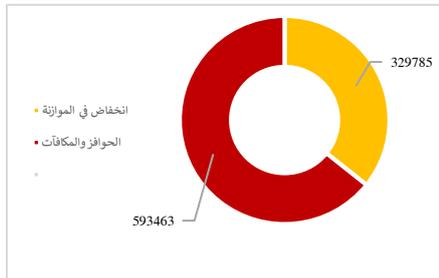
### تقدير حجم الأضرار :

جدول (6-4-1) يوضح قيم الأضرار التي لحقت بالقطاع



م	البيان	السنة 2020-2015	القيمة	
			دولار	ريال
1	أضرار المباني	2015	80000	20000000
2	تدمير تجهيزات آلية	2015م	15863.9	3965971
3	تدمير أو ضياع سلع مخزونه	2015	136665.5	34166370
4	تدمير أو ضياع اثاث	2015	9212.58	2303146
5	تدمير أو ضياع وسائل نقل	2015	37962	9490500
6	مولد كهربائي	2015	15552	3888000
الإجمالي			295255.98	73813987

\*جدول (6-4-2) تقدير قيم الخسائر لصندوق الرعاية الاجتماعية



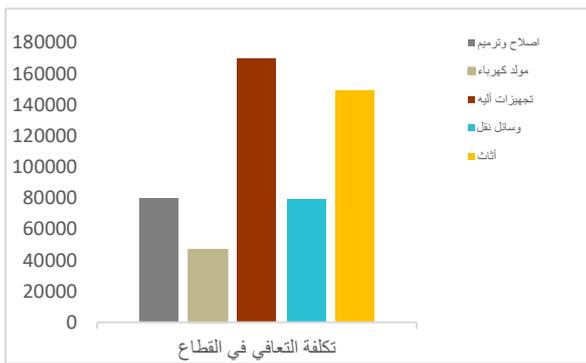
م	البيان	القيمة للفترة (2020 - 2015)	القيمة	
			دولار	ريال
1	انخفاض في الموازنة	13741050	329785	82446300
2	الحوافز والمكافآت	1260000	593463	300300000
الإجمالي		15001050	923248	382746300

جدول (6-4-3) إجمالي قيم الأضرار والخسائر لصندوق الرعاية الاجتماعية

م	السنة المديرية	2020 سعر الدولار (750)		2019 سعر الدولار (600)		2018 سعر الدولار (555)		2017 سعر الدولار (450)		2016 سعر الدولار (350)		2015 سعر الدولار (250)		
		ريال	دولار	ريال	دولار	ريال	دولار	ريال	دولار	ريال	دولار	ريال		
1	المحافظة	329785	54964	13741050	54964	13741050	54964	13741050	54964	13741050	54964	13741050	295256	73813987
2	المديريات	593463	80080	60060000	100100	60060000	108216	60060000	133467	60060000	171600	60060000	54964	13741050

1218504	300300000	54964	60060000	54964	60060000	54964	60060000	54964	60060000	226564	73801050	350220	87555037	الإجمالي
---------	-----------	-------	----------	-------	----------	-------	----------	-------	----------	--------	----------	--------	----------	----------

**\* جدول (4-4) إجمالي القيمة التقديرية لمتطلبات التعافي والتطوير**



م	البيان	الكمية	القيمة	
			الدولار امريكي	الريال اليمني
1	إصلاح وترميم		80000	88000000
2	مولد كهرباء كامتز	1	46656	51321600
3	تجهيزات آلية	288	169589	186544341
4	وسائل النقل	2	79524	87476400
5	الأثاث	3239	149015	163927207
6	التأهيل والتدريب	187	50000	37500000
الإجمالي			574784	577269548

ملاحظة: حسب قيمة الدولار في عام 2020م (750) ريال

**جدول (4-5) مؤشرات الأداء الرئيسية للرعاية الاجتماعية للفترة (2014م - 2021م)**

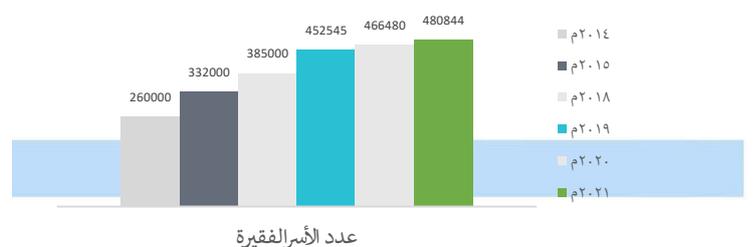
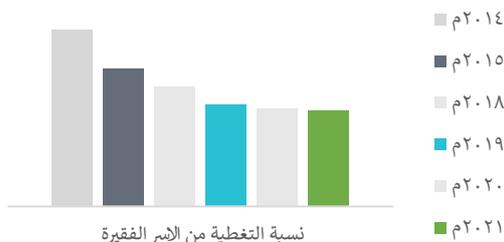
البيان	السنة					
	2021م	2020م	2019م	2018م	2015م	2014م
المستفيدين	84192	84192	84192	84192	84192	84192
	106081	106081	106081	106081	106081	106081
	190273	190273	190273	190273	190273	190273
						ذكور
						إناث
						الإجمالي

**جدول (4-6) إجمالي بوضوح مبالغ الضمان الاجتماعي (المساعدات) بألف الريال**

البيان	2021م	2020م	2019م	2018م	2015م	2014م
إجمالي المبالغ	11589715200	11589715200	11589715200	11589715200	11589715200	11589715200

**جدول (4-7) إجمالي بين عدد الاسر الفقيرة ونسبة التغطية لخدمات الضمان**

البيان	2021م	2020م	2019م	2018م	2015م	2014م
عدد الأسر الفقيرة	480844	466480	452545	385000	332000	260000
نسبة التغطية من الأسر الفقيرة	39.6	40.8	42.05	49.4	57.3	73.2



## 7- قطاع الشباب والرياضة :-

مكتب الشباب و الرياضة هو أحد فروع وزارة الشباب والرياضة والذي يشرف على كل الكيانات والنشاطات الشبابية والرياضية في المحافظة ويوجه مساراتها وفق الاختصاصات لتعزيز الولاء الوطني وتنمية كلا من القطاع الرياضي والشبابي في المحافظة والمسؤول عن متابعة إنشاء المنشآت الشبابية والرياضية وتجهيزها بكل مستلزماتها وكوادرها ، ودعم المؤسسات الشبابية والرياضية وتقع تحت إشرافه الاهتمام بالفرق الرياضية والشبابية في المنافسات المحلية والوطنية ودعم ورعاية المبدعين من النشء والشباب لمساعدتهم على ممارسة أنشطتهم وإبعادهم عن مواطن الانحراف والاستغلال السيئ ، و يمتلك المكتب (12) فرع فاعل على مستوى مديريات المحافظة ، ويقع تحت إشراف عدد (17) نادي رياضي وتنتشر هذه الأندية في (12) مديرية ، و تمتلك المحافظة ملعباً رئيسياً (ملعب الشهداء) ومشروعين لأستادات رياضية مازالت متعثرة ولم يستكمل العمل فيها ، وفيما يخص بيوت الشباب تمتلك تعز (1) بيت شباب يقع في مديرية التعزية في منطقة الحوبان ، و صالة رياضية مغلقة دولية تقع كذلك في مديرية التعزية - منطقة الحوبان

### الوضع الحالي للقطاع :-

- تعرضت البنية التحتية للنشاط الرياضي والشبابي في اليمن على مدى سنوات الحرب لأسوأ عملية تدميرية في تاريخ الرياضة اليمنية ، و نالت محافظة تعز النصيب الأكبر من عملية التدمير ، حيث بلغ عدد المنشآت الرياضية والشبابية بشكل مباشر أكثر من (8) منشآت رياضية موزعة على (4) مديريات .
- وتعرضت المنشآت الرياضية لأضرار متفاوتة جراء استهدافها بشكل مباشر ، باستهدافها الممنهج ، حيث أصبحت أطلاقاً نتيجة ما تعرضت له من ويلات الحرب ومالحق بها من تدمير ، بشكل كلي وجزئي ، ما أدى إلى خروج أغلبها عن العمل بشكل نهائي ، و ألحق القصف على المنشآت أضراراً بالغة على الرياضة اليمنية منذ بدء الحرب في مارس 2015 م وحتى اليوم وذلك على ثلاثة محاور ، أو لها البنية التحتية ، وثانياً انحسار الأنشطة والفعاليات والبطولات الرياضية الرسمية، وثالثاً تراجع الحضور الرياضي نتيجة التوقف .
- وقد بلغ إجمالي الخسائر الذي تعرض له القطاع الرياضي والشبابي بالمحافظة إجمالي (\$3645478) ثلاثة مليون و ستمائة و خمسة و أربعمئة و ثمانية و سبعون دولار في تقديرات أولية ، و نالت منشآت نادي الصقر الرياضي والبالغة 4 منشآت الدمار الأكبر والتي دمرت بشكل كلي جراء القصف المباشر الذي طالها وتسبب ذلك في توقف النشاط كلياً ، و كذا الملعب الرئيس و الوحيد في المحافظة الذي تعرض للتدمير الجزئي و نهب كافة المحتويات والتجهيزات الرياضية المختلفة في المرافق الذي يحويه الملعب من صالات وقاعات تدريب ومقرات الاتحادات والهيئات الشبابية المختلفة ، وعن مقرات الأندية الرياضية الأخرى تعرض مقر نادي الأهلي و الصحة للتدمير الجزئي جراء القصف المباشر ، ولم يقتصر دمار المنشآت الرياضية على مديريات مدينة تعز ، فقد تعرضت المنشآت الرياضية في مديريات المسراخ و المعافر للتدمير الجزئي ، جراء الأستهداف و الدمار

### - تقدير حجم الأضرار :

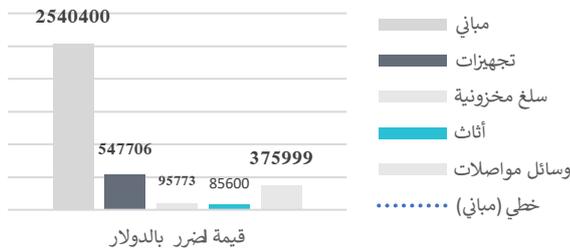
يوضح الجدول المنشآت الرياضي في (5) مديريات التي تعرض للأضرار المختلفة خلال سنوات الحرب بدأ من العام 2015م جراء الإستهداف المباشر والمعتمد و خروجها عن الخدمة وكذا عملية النهب الواسع للتجهيزات ومحتويات الصالات الرياضية والمرافق المختلفة التي كانت مجهزة فيها ، فمثلاً ملعب الشهداء والذي كان يحتوي على مركز طب رياضي مجهز بمعايير عالمية وكذا (6) صالات رياضية مجهزة بالتجهيزات المختلفة و (10) مقرات لفروع الاتحادات ومفوضية الكشافة والمرشدات .

جدول (1-7-1) يوضح الأضرار التي تعرض لها قطاع الشباب والرياضة بحسب المنشأة الرياضية

م	الوحدة / المنشأة	الموقع	المديرية	سنة وقوع الضرر	الأضرار	ملاحظات
1	ملعب الشهداء	الجميلية	صالة	2015م : 2019م	تضرر واجهات الملعب تضرر المرافق والصالات نهب تجهيزات 6 صالات نهب مركز طب رياضي تضرر العشب الصناعي	جزنياً
2	مبنى النادي الأهلي	الجميلية	صالة	2015م : 2019م	نهب محتويات وتجهيزات المبنى تدمير واجهات وصالات المبنى الرياضية	جزئياً
3	مقر نادي الصحة	الجمهورية	القاهرة	2015م : 2019م	نهب محتويات وتجهيزات المبنى تدمير واجهات وصالات المبنى الرياضية	جزئياً
4	نادي الصقر الرياضي	بير باشا	المظفر	2015م : 2019م	تدمير صالة مغلقة تدمير ملعب كرة قدم رسمي تدمير مقر إدارة النادي تدمير سكن للاعبين تدمير مرافق أخرى مختلفة نهب المحتويات والتجهيزات المختلفة	كلياً
5	مقر نادي الرشيد	الضبوة	القاهرة	2015م : 2019م	تضرر مبنى مقر النادي و تهالك واجهات ومرافق المبنى	جزئياً
6	الصالات الرياضية لنادي الشروق	الصينة	المعافر	2015م : 2019م	تضرر واجهات مبنى الصالة الرياضية وإنشاءات البناء	جزئياً
7	الصالات الرياضية المغلقة بالمعافر	النشمة	المعافر	2015م : 2019م	تعثّر إستكمال مشروع الصالة الرياضية وتضرر واجهاتها جراء الحرب	جزئياً

جدول (1-7-2) يوضح الأضرار التي تعرض لها قطاع الشباب والرياضة بحسب نوع الضرر

نتيجة الإستهداف والنهب الواسع للمنشآت الرياضية فقد تعرض القطاع لخسائر كبيرة بلغت إجمالي تقديري (2,379,420,000 ريال) ، شملت أضرار في المباني بواقع 1,899,900,000 ريال) ، تدمير أو ضياع تجهيزات آلية (61,490,000 ريال) و الجدول (1-7-2) يوضح حجم الأضرار بالقيمة في المعطيات التي يوضحها .



نوع الضرر	قيمة الضرر بالريال	قيمة الضرر بالدولار
أضرار مباني	1,899,900,000	2,540,400
تدمير أو ضياع تجهيزات آلية	61,490,000	547,706
تدمير أو ضياع سلع مخزنة	71,830,000	95,773
تدمير أو ضياع أثاث	64,200,000	85,600
تدمير أو ضياع وسائل نقل	282,000,000	375,999
الإجمالي	2,379,420,000	3,645,478

ويتطلب لتعافي وتطوير القطاع الرياضي وبقاء المعطيات التي يوضحها الجدول إجمالي مبلغ (5,151,295,900 ريال) ، يشمل إعادة البناء والإصلاح والترميم وكذا عملية البناء المؤسسي بالتجهيزات والأثاث ووسائل النقل وبناء القدرات .

جدول (1-7-3) يبين متطلبات التعافي والتطوير لقطاع الشباب والرياضة



م	البيان	القيمة	
		ريال يمني	دولار أمريكي
1	إعادة بناء	2,914,989,000	3. 88,652
2	إصلاح وترميم	1,873,080,000	2,497,440
3	تجهيزات آلية	497,814,900	663,753
4	مولدات طاقة	19,800,000	26,400
5	وسائل نقل	297,000,000	396,000
6	تأهيل وتدريب	27,500,000	36,666
7	أثاث	121,110,000	161,480
	الإجمالي	5,751,293,900	4,170,392

نتيجة لذلك حدثت التغييرات خلال الأعوام 2015 : 2020م كانت على النحو التالي :-

- تدمير بنسبة 85% من المنشآت الشبابية والرياضية في المناطق المحررة .
- نزوح جزئي بنسبة 65% للكوادر الرياضية والشبابية من المحافظة.
- نزوح بنسبة 65% من موظفي و كوادر مكتب الشباب والرياضة .
- نهب وتدمير كلي للممتلكات الخاصة بالمنشآت الرياضية في مناطق الشرعية وكذا في مناطق سيطرة الانقلاب ، مما أدى إلى توقف الأنشطة الرياضية في المديرية ومركز المحافظة .
- تعثر المشاريع الشبابية والرياضية .

### مؤشرات الشباب و الرياضة خلال الفترة من 2015 وحتى 2021م

بلغ عدد الأندية الرياضية (16 نادياً) في العام 2015م بينما ارتفع في العام 2018م و بمتوسط معدل 1.53% بينما احتفظت بقية بقية المؤشرات بوضعها خلال الفترة باستثناء الأنشطة الرياضية والشبابية والتي بدأ تفعيلها بدأ من العام 2017م مع عودة تفعيل مكاتب السلطة المحلية في المحافظة ، حيث تم إعادة تفعيل فروع الاتحادات الرياضية و الهيئات الشبابية بصورة مرحلية و شهد العام 2019م نشاط واسع في مختلف المديرية ، و نتيجة لجائحة كورونا الذي تسبب في تعثر استمرار مؤشر التصاعد في النشاط الرياضي و الشبابية نظراً لتوقف الإضطرابي .

#### جدول (1-7-4) مؤشرات الشباب و الرياضة خلال الفترة من 2015-2021م

م	البيان	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	نسبة الزيادة
1	عدد الأندية الرياضية	16	16	16	17	17	17	17	1%
2	فروع الاتحادات الرياضية	24	24	24	24	24	24	24	0%
3	مراكز التدريب الرياضية	2	2	2	2	2	2	2	0%
4	مراكز بيوت الشباب	1	1	1	1	1	1	1	0%
5	مراكز ثقافية	0	0	0	0	0	0	0	0%
6	النشاط الرياضي و الشبابي	0	0	10	12	64	28	35	

### الأندية الرياضية بمختلف درجاتها خلال الفترة من 2015 وحتى 2021م:-

بلغ عدد الأندية الرياضية (17) نادي رياضي ثقافي في المحافظة في نهاية العام 2021م المسجلة و المقيدة في وزارة الشباب و الرياضة ، حيث بلغ عضوية هذه الأندية بدرجتها الثلاث على (14.004) في سنة الأساس 2015م كرقم تقديري ، ويتصاعد الرقم بنسب ضئيلة نتيجة مؤثرات الحرب على القطاع الرياضي و التدمير الذي طال المنشآت الرياضي و الشبابي و استمرار تعرض المنشآت الرياضي للقصف .

**جدول (1-7-5) بين عدد الأندية الرياضية بمختلف درجاتها خلال الفترة من 2015-2021م**

م	الدرجة	البيان	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1	درجة أولى	عدد الأندية	1	1	1	1	1	1	1
		أعضاء ذكور	1100	1100	1100	1100	1110	1150	
		أعضاء إناث	90	90	90	90	90	90	
		الإجمالي	1190	1190	1190	1190	1200	1240	
2	درجة ثانية	عدد الأندية	3	3	3	3	3	3	3
		أعضاء ذكور	3100	3100	3100	3100	3133	3180	
		أعضاء إناث	110	110	110	110	117	117	
		الإجمالي	3210	3210	3210	3210	3250	3297	
3	درجة ثالثة	عدد الأندية	13	13	13	13	13	13	13
		أعضاء ذكور	9500	9500	9500	9500	9538	9590	
		أعضاء إناث	104	104	104	104	112	112	
		الإجمالي	9604	9604	9604	9604	9650	9702	

## 8 - قطاع الآثار

يعتبر قطاع الآثار أحد المكاتب المركزية التابعة للهيئة العامة للآثار والمتاحف في الجمهورية والتي تأسست بقرار جمهوري سنة 1994م وتتبع وزارة الإعلام والثقافة والسياحة وقد تأسس الفرع في تعز سنة 1995م نظراً لما تحويه هذه المحافظة من تراث ثقافي متنوع يمتد من الساحل إلى الهضبة، ويعنى المكتب بإدارة التراث الثقافي بشقبة الثابت والمنقول وحمايته وصونه، يتكون عدد موظفي الفرع من **57 موظف** بتخصصات ومجالات مختلفة تصب في خدمة وحماية وصون التراث الثقافي وللمكتب فروع في بعض المديرية الغنية بالتراث الثقافي المادي وغير المادي ويتكون من إحدى عشر إدارة وفق الهيكل التنظيمي له، وتوجد الإدارة العامة لفرع الهيئة العامة للآثار والمتاحف بتعز في منطقة العرضي وتحديد في مبنى مجمع المتحف الوطني الكائن بجوار ملعب الشهداء وشرطة عام تعز.

### تحليل وضع قطاع الآثار والمتاحف في المحافظة:

#### وضع القطاع قبل الحرب 2014م.

تزر مدينة تعز بموروث حضاري وثقافي وإرث تاريخي يؤكد دورها في الحضارات اليمنية القديمة حيث تكونت على مناطق مختلفة من محافظة تعز الكثير من الحضرة والمراكز التجارية والحصون والقلاع العسكرية والموانئ والطرق التجارية وقد عملت الهيئة العامة للآثار والمتاحف منذ تأسيس فرع تعز على حصر مبدئي لمواقع التراث الثقافي في المحافظة حيث بلغ مجمل المواقع والمعالم الأثرية في محافظة تعز (164) معلم وموقع أثري. ويبلغ عدد المعالم الأثرية في مركز المدينة التاريخية تعز (20) معلم أثري كما يبلغ عدد المباني التاريخية في مركز المدينة التاريخية (600) مبنى تاريخي تقريباً، بينما بلغ عدد المتاحف في مدينة تعز (3) متاحف وعدد (10) من المآثر الدينية، ويبلغ عدد القباب والأضرحة في مدينة تعز (7) قباب، كما يوجد عدد (45) ألف قطعة أثرية وتراثية في المتحف الوطني بحسب سجلات التوثيق لعام 2009م، عدد المنشآت الأثرية الإيرادية (6) منشآت، ويعمل في الهيئة عدد (57) موظفاً 0

### جدول (1-8-1) بين عدد المعالم الأثرية في مركز المدينة

م	البيان	العدد	السنة
1	عدد المواقع والمعالم الأثرية بالمحافظة	164	2014
4	عدد المعالم الأثرية في مركز المدينة التاريخية	20	2014
5	عدد المباني التاريخية في مركز المدينة التاريخية	600	2014
6	عدد المتاحف في مدينة تعز	3	2014
7	عدد المآثر الدينية	10	2014
8	عدد القباب والأضرحة في مركز المدينة	7	2014
9	وعدد القطع الأثرية والتراثية في المتحف الوطني	45000	2014

### جدول (1-8-2) يبين عدد الكادر الوظيفي العامل

م	البيان	العدد	السنة
11	عدد موظفي الهيئة	57	2014
12	عدد المتعاقدين	0	2014

### الأضرار التي لحقت بقطاع الآثار والمتاحف:-

لم تنجُ الآثار ولا المتاحف في تعز من أضرار الحرب إذ تمت إصابة وتدمير ما يقارب (26) معلم وموقع أثري لتتعدد الأضرار عبر أشكال عدة كإصابة وتدمير بعض القلاع والمتاحف والمعالم الأثرية، وإتلاف وحرق لبعض الممتلكات الثقافية، و تهريب وبيع قطع أثرية، والحفر العشوائي لبعض المواقع الأثرية وسرقة الآثار منها، والسطو والبناء على أجزاء من معالم ومواقع أثرية، وقد تسببت الحرب في خروج كل المنشآت الأثرية الإبرادية عن الخدمة بسبب ما تعرضت له من دمار وتخريب في بنيتها التحتية والتي كانت تمثل قبل الحرب موردا حقيقيا للمحافظة كقلعة القاهرة ومجمع المتحف الوطني وحمام النعيم والمحلات التجارية الواقعة على سور المتحف، كما تسببت الحرب في إتلاف وحرق ونهب كل التجهيزات والأثاث في الإدارة العامة للآثار وفروعها ونزوح عدد كبير من موظفي الهيئة إلى خارج المدينة وتوقف نشاط إدارة الآثار لمدة عامين خلال فترة الحرب بسبب وقوع المبنى في مربع الصراع المسلح.

حيث بلغ إجمالي الخسائر الذي تعرض له قطاع الآثار في المحافظة خلال الفترة 2015م إلى 2021م ما يقارب في تقديرات أولية (\$ 32.535.820) اثنين وثلاثين مليار وخمس مائة وخمسة وثلاثين ألف وثمان مئة وعشرين)، ونالت قلعة القاهرة ومتحف صالة ومجمع المتحف الوطني النصب الأكبر من الدمار نظرا لاتخاذها تكتلات عسكرية من قبل طرف من أطراف النزاع ووقوع بعضها في مربع الصراع المسلح وخطوط التماس، وقد تعرضت بعض القباب والمآثر الدينية للتدمير الكلي كقبة عبد الهادي السوداني وقبة المؤيد، كما نالت الممتلكات الثقافية للمتحف الوطني ومتحف قلعة القاهرة نصيب كبير من الدمار والنهب والسرقة، ونظرا لما تمثله هذه الممتلكات من قيمة أثرية وهوية تاريخية فإن قيمتها الحقيقية تكمن في ما تمثله من عمق تاريخي لحضارات يمنية مختلفة ولا يمكن تقديرها ماديا وهي من الأشياء التي لا يمكن تعويضها بأي حال من الأحوال، وقد ضاعفت من المعاناة كذلك عوامل التعرية كالأطمار والتي تسببت في توسيع الضرر في المباني المتضررة والمهالكة مما تسبب في سقوط أجزاء من مبانيها كالمبنى العثماني في مجمع المتحف الوطني.

### جدول (1-8-3) يوضح المنشآت والوحدات التي تعرضت لضرر مادي بسبب الحرب من بين كافة

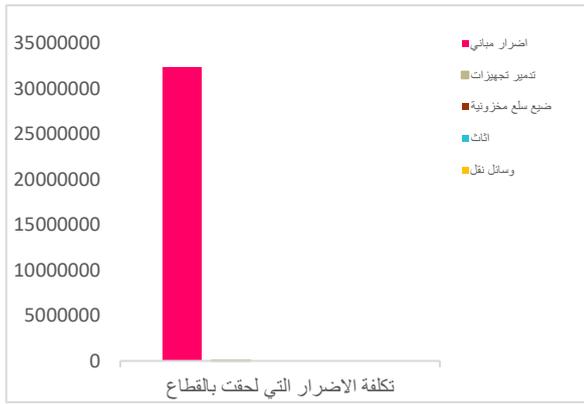
#### المنشآت والوحدات التابعة للهيئة العامة للآثار والمتاحف في المديرية المحررة

م	الوحدة أو المنشأة	الموقع	المديرية	السنة التي وقع فيها الضرر	الضرر
1	قلعة القاهرة	الدائري	المظفر	2015م - 2019م	جزئي
2	المجمع المتحف	الجحلمية	صالة	2015م - 2019م	جزئي
3	قصر صالة	صالة	صالة	2015م - 2019م	كلي
4	قبة عبد الهادي السوداني	المدينة القديمة	المظفر	2015م - 2019م	كلي
5	قبة واستراحة المؤيد	جنوب القلعة	القاهرة	2015م - 2019م	كلي
6	باب موسى الأثري	المدينة القديمة	المظفر	2015م - 2019م	جزئي
7	الباب الكبير للمدينة القديم	المدينة القديمة	القاهرة	2015م - 2019م	جزئي
8	مسجد ومدرسة الأشرفية	المدينة القديمة	المظفر	2015م - 2019م	جزئي
9	قبة الحسينية	المدينة القديمة	المظفر	2015م - 2019م	جزئي
10	جامع المظفر	المدينة القديمة	المظفر	2015م - 2019م	جزئي
11	مسجد المعتبية	المدينة القديمة	المظفر	2015م - 2019م	جزئي
12	مكتب الهيئة العامة للآثار والمتاحف	العرضي	صالة	2015م - 2019م	جزئي
13	حمام المظفر البخاري	المدينة القديمة	المظفر	2015م - 2019م	جزئي
14	قلعة وسور السراجية	السور الجنوبي للمدينة القديمة	المظفر	2015م - 2019م	جزئي
15	مدرسة الاتابيكية	صينة	المظفر	2015م - 2019م	جزئي



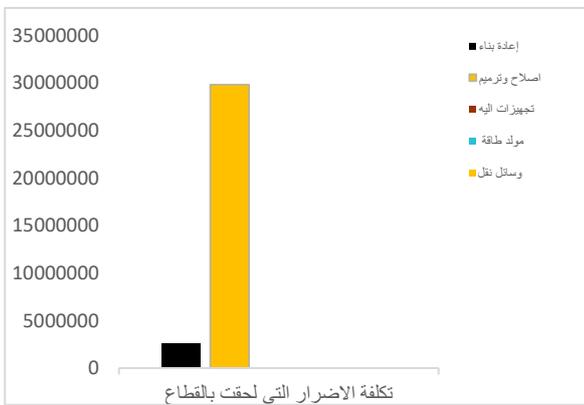
م	الوحدة أو المنشأة	الموقع	المديرية	السنة التي وقع فيها الضرر	الضرر
16	حمام النعيم البخاري	الجميلية	صالة	2015م - 2019م	جزئي
17	مسجد الحرازي	صالة	صالة	2015م - 2019م	جزئي
18	شذروان صالة	صالة	صالة	2015م - 2019م	جزئي
19	جامع معاذ بن جبل	الجند	التعزية	2015م - 2019م	جزئي
20	جامع الشاذلي	المخا	المخا	2015م - 2019م	جزئي
21	جامع موزع الكبير	مركز مدينة موزع	موزع	2015م - 2019م	جزئي
22	قبة باسعد	مركز مدينة موزع	موزع	2015م - 2019م	جزئي
23	قبة المحولي	مركز مدينة موزع	موزع	2015م - 2019م	جزئي
24	مسجد أهل الكهف	صبر العروس	صبر الموادم	2015م - 2019م	جزئي
25	مسجد الشعرة	صبر	صبر الموادم	2015م - 2019م	جزئي
26	جامع بن علوان	يفرس	جبل حبشي	2015م - 2019م	جزئي

جدول (1-8-4) يوضح الأضرار التي تعرض لها قطاع الآثار والمتاحف بحسب نوع الضرر



م	نوع الضرر	قيمة الضرر بالدينار الأمريكي
1	أضرار المباني	32.362.000
2	تدمير أو ضياع تجهيزات آلية	50.720
3	تدمير أو ضياع سلع مخزنة	73.600
4	تدمير أو ضياع أثاث	37.500
5	تدمير أو ضياع وسائل نقل	12.000
	الإجمالي	32.535.820

جدول (1-8-5) يبين متطلبات التعافي والتطوير لقطاع الآثار والمتاحف



م	البيان	القيمة بالدينار الأمريكي
1	إعادة بناء	2570000
2	إصلاح وترميم	29792000
3	تجهيزات آلية	40720
4	مولدات طاقة	10000
5	وسائل نقل	12000
6	تأهيل وتدريب	150000
7	أثاث	37700
	الإجمالي	32.612.420

التطورات خلال الفترة من 2015م وحتى 2021م:

مر قطاع الآثار خلال الأعوام 2014م - 2020م بمنعطف خطير لم يسبق له مثيل من قبل في تدمير البنية التحتية لعدد من المنشآت الأثرية الهامة في المحافظة وكذلك في ضياع ونهب وتلف عدد من الممتلكات الثقافية التي كان يزخر بها المتحف الوطني في المحافظة ويمكن أن نقدرها على النحو التالي:

- تدمير كلي بنسبة 100% لبعض القباب والمآثر الدينية التاريخية والمتاحف.
- تدمير جزئي بنسبة 60% لبعض المباني التاريخية والمآثر الدينية والمنشآت الأثرية والحصون.

- نزوح بنسبة 85% من موظفي وكوادر قطاع الآثار.
- نهب وتدمير وحرق بنسبة 65% من الممتلكات الثقافية المنقولة في المتحف الوطني.
- تضرر بنسبة 30% لبعض المباني الأثرية والتاريخية نتيجة للعوامل الطبيعية مثل المطر وغيره من عوامل التعرية.

**جدول (1-8-6) يوضح مؤشرات قطاع الآثار والمتاحف خلال الفترة من 2015م وحتى 2021م**

م	البيان	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1	عدد فروع القطاع في المديرات	3	3	3	4	5	6	6
2	عدد المنشآت الأثرية الخدمية لإيرادية	4	0	0	0	1	2	3
3	عدد مراكز التراث	1	0	0	0	0	0	0
4	عدد المواقع الأثرية في المحافظة	164	164	164	164	164	164	164
5	عدد المنشآت المتحفية في المحافظة	4	3	3	0	1	2	2
6	عدد المراكز الحرفية	0	0	0	0	0	0	1
7	عدد المكتبات	0	0	0	0	0	0	0

ونظرا لوجود الإدارة العامة لقطاع الآثار في منطقة كانت عبارة عن منطقة صراع مسلح وهي العرضي (الجميلية) فقد اضطر عدد من موظفي القطاع والذي كانوا يسكنون في نفس المنطقة القريبة من مقر عملهم للزوح إلى خارج المدينة حفاظا على سلامة أرواحهم ؛ حيث بلغت نسبة الزوح لموظفي القطاع في العام 2021م 74%.

**جدول (1-8-7) يوضح مؤشرات الجانب الإداري في قطاع الآثار خلال الفترة 2015م – 2021م**

م	البيان	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1	الموظفين الرسميين	57	4	4	6	15	15	15
2	نزوح الموظفين الرسميين	0	53	53	51	42	42	42
4	المتعاقدين	1	0	2	2	3	4	4

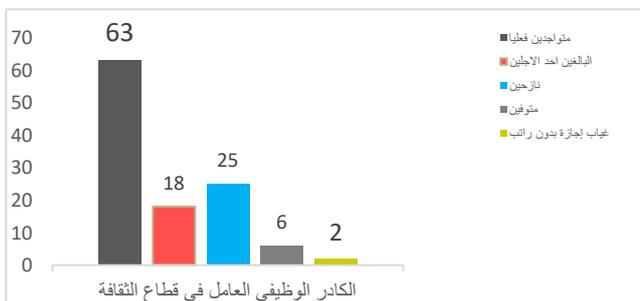
## 9- قطاع الثقافة:-

- يعتبر مكتب الثقافة أحد مكاتب السلطة المحلية كان إلى ما قبل الوحدة مكتب الإعلام والثقافة وبعد قيام الوحدة المباركة تم فصل المكتب عن الإعلام ؛ ليصبح مكتب الثقافة مستقلا بذاته ، وكان إلى ما قبل الحرب في مبنى المركز الثقافي المعروف بتجهيزاته المكتملة بجميع المرافق من مباني وصالات الاحتفالات والمسرح ، وصالة فنون تشكيلية إلا أنه تعرض لدمار شامل نتيجة القصف والحرب ، وكذا لعملية نهب لكافة محتوياته ، ويقوم المكتب بالإشراف على المؤسسات الثقافية والأدبية ، وكذا المناشط الثقافية كدور النشر والمطابع والمكتبات الخاصة والعامة ، والمنتديات الأدبية والثقافية ، ومؤسسات الإنتاج الفني والإعلامي بحسب القانون
- وللمكتب عشرة فروع فاعلة على مستوى مديريات المحافظة .
- أثر الحرب والصراع على قطاع الثقافة في سنوات الحرب الأولى وحتى العام 2017م كان المكتب في حالة ركود تام نتيجة الأوضاع ونزوح الموظفين وتدمير البنية التحتية نتيجة لوقوع المكتب (المركز الثقافي) في منطقة مواجهات وصراع وخط تماس ؛ كما أدت الحرب إلى عملية ركود في الأنشطة الثقافية وعدم قيام أي فعاليات أو أنشطة ، ومنذ بداية العام 2017م تم إعادة و إحياء النشاط في المكتب ؛ حيث تم إعادة تكوين وإنشاء الفرق الفنية المسرحية والفنية والتواصل مع المثقفين والمبدعين لإعادة عجلة النشاط الثقافي الذي كان منعهداً وميتاً نتيجة الحرب والحصار والدمار الذي لحق بالقطاع الثقافي ؛ حيث بدأ المكتب بإحياء الفعاليات الثقافية في والمناسبات الوطنية رغم انعدام الموازنة ويجهد ذاتية للنهوض بالوضع الثقافي لمحافظة تعز كعاصمة للثقافة اليمنية

### القوى البشرية والكادر الوظيفي:-

يتكون قوام مكتب الثقافة من (114) موظف وموظفة ، موزعين على إدارة المكتب ، والفروع بالمديريات حسب ما هو موضح في الجدول

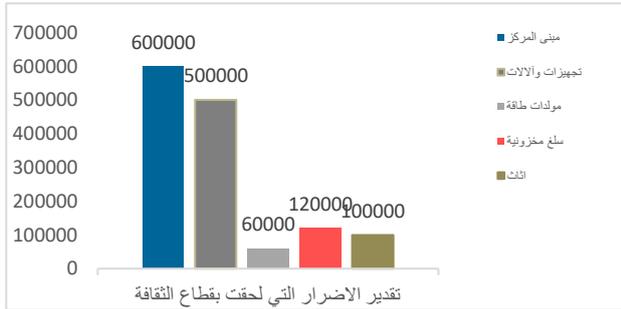
**جدول (1-9-1) يوضح القوى البشرية والكادر الوظيفي العامل في قطاع الثقافة**



م	البيان	العدد
1	المتواجدين الفعليين	63
2	البالغين أحد الأجلين	18
3	النازحين	25
4	المتوفين	6
5	غياب إجازة بدون راتب	2
	إجمالي عدد الموظفين	114

كما تعرضت البنية التحتية لقطاع الثقافة لدمار كامل خلال فترة الحرب حيث تعرض مبنى المركز الثقافي للقصف المباشر والممنهج وما زال ؛ كونه في منطقة مواجهة وتم تدميره ونهت جميع محتوياته من تجهيزات وآلات ومعدات وأثاث ووسائل نقل ومخازن ووثائق ؛ مما تسبب في ركود النشاط الثقافي ونزوح الموظفين والكادر الوظيفي وقد بلغ إجمالي الخسائر التي تعرض لها قطاع الثقافة خلال هذه الفترة (1.390.000) مليون وثلاثمائة وتسعون ألف دولار.

### جدول (2-9-1) تقدير الأضرار والخسائر التي تعرض لها قطاع الثقافة خلال الفترة من 2015م-2021م



م	البيان	القيمة التقديرية بالدولار
1	مبنى المركز الثقافي	600,000
2	تجهيزات وآلات	500,000
3	مولدات طاقة	60,000
4	سلع مخزونية	120,000
5	أثاث	100,000
6	وسائل نقل	10,000
	<b>الإجمالي</b>	<b>1,390,000</b>

## 1- قطاع الأوقاف :-

يعتبر مكتب الأوقاف والإرشاد أحد المكاتب التنفيذية المحلية العاملة في المحافظة ، يستمد أهميته من أهمية دور الوقف كنظام تكافلي شامل ليس وليد اللحظة ، بل تمتد جذوره وملامح دوره وأهميته في أعماق التاريخ الإسلامي ، كنظام غايته الاهتمام بالإنسان وتنميته ، وبالحيوان ورعايته ، وبالمجتمع واحتياجاته ، ومن هذا المنطلق تظهر أهمية مكاتب الأوقاف والإرشاد في ولاية الحفاظ والإدارة والرعاية والاستثمار لهذه الأوقاف لتقوم بدورها الكبير كدور مساند ومساهم مع جهود السلطة المحلية في المحافظة في التنمية المجتمعية في كثير من مجالاتها بالإضافة إلى دوره في مجال التوجيه والإرشاد الديني والتوعوي ، وهذا ما يظهر أيضا الأهمية الكبيرة لمساعدة هذا المكتب للتعافي والتطوير للقيام بالأدوار الهامة المناطة به خصوصا في هذه المرحلة الحرجة التي تمر بها المحافظة خاصة واليمن بوجه عام ، ومكتب الأوقاف والإرشاد - بمحافظة تعز (23) فرع في مديريات المحافظة (23 مديرية).

### نشاط المكتب:-

1. الحفاظ على ممتلكات المكتب من الأعيان الموقوفة المتنوعة : أراضي زراعية - أراضي للبناء - معمرات - مسقفات (دكاكين) - منابع مياه - استثمارات ( أسواق) وغيرها.
2. استثمار أعيان الأوقاف المذكورة سابقا ليعود ريعها على الجهات الموقوفة عليها ك :
3. المساجد بناؤها وصيانتها وتوفير احتياجاتها وإعانة القائمين عليها.
4. مساعدة الفقراء والمساكين .
5. ريع الأوقاف الصحية يذهب لدعم بعض المشاريع الصحية.
6. المقابر وتسويرها.
7. الدفاع عن الأعيان الموقوفة ضد أي اعتداء يطلها.
8. التوعية والتنظيف المجتمعية بكثير من القضايا التي يحتاج إليها المجتمع عن طريق منابر الجمعة في مساجد المحافظة والتي تقع جميعها تحت إشرافه .

### وضع المكتب قبل الأزمة :

1. كان المكتب قبل حرب ٢٠١٤م يقوم بعمله في ظل وضع أممي وإداري مستقر نوعا ما.
2. كان للمكتب مبنى مستقل به يتكون من ثلاثة أدوار يضم جميع الإدارات العاملة فيه.

3. كان للمكتب فروع في مديريات محافظات تعز 23 .  
4. القوى الوظيفية والكوادر البشرية كانت متواجدة بأكملها في مقرات أعمالها بشكل دائم .

**جدول (1-10-1) يبين المنشآت والوحدات التابعة لمكتب الأوقاف تعز في مركز المحافظة وعموم مديرياتها حسب معطيات عام 2014م**

م	الوحدة أو المنشأة	الموقع
أ	مباني المكتب	
1	مبنى مكتب التشريفات	صالة. الكعب
2	مبنى مكتب العرضي	صالة. العرضي
ب	المسقفات والدكاكين	المظفر. القاهرة. موزع. خدير. الشماليين
1	مساجد	بالمحافظة والمديريات
2	مباني موقوفة	بالمحافظة وبعض المديريات

الوضع الحالي:

**جدول (2-10-1) يوضح المنشآت والوحدات التي تعرضت للأضرار بسبب الحرب**

م	الوحدة أو المنشأة	موقع المنشأة	المديرية	سنة وقوع الضرر	ملاحظات
1.	مبنى مكتب التشريفات	الكعب	صالة	2015م-2021م	تضرر جزئي
2.	مبنى الأوقاف في العرضي المخصص سكن لمرضى السرطان	العرضي	صالة	2016م	تضرر جزئي
3.	مسجد ثعبات الكبير	ثعبات	صالة	2015م-2016م	تضرر جزئي
4.	مسجد بيت عطاء	ثعبات	صالة	2015م-2016م-2017م	تضرر جزئي
5.	مسجد الأنوار عقبية	جوار مدرسة عقبية	صالة	2015م-2016م-2017م	تضرر جزئي
6.	مسجد التوحيد	العسكري	صالة	2016م-2018م	تضرر جزئي
7.	مسجد الاحسان	الدمغة	القاهرة	2015م-2016م	تضرر جزئي
8.	مسجد معاوية	وادي المدام	القاهرة	2017م-2018م	تضرر جزئي
9.	مسجد الحرازي	حسنتات	صالة	2015م-2017م	تضرر جزئي
10.	مسجد العرضي	العرضي	صالة	2016م-2018م	تضرر جزئي
11.	مسجد وضريح عبدالهادي السوداني	حارة عبدالهادي	المظفر	2016-2018	تضرر كامل

**جدول (3-10-1) يوضح المنشآت والوحدات التي تعرضت لضرر مادي بسبب الحرب من بين كافة منشآت وحدات المكتب**

م	البيان	سنة وقوع الضرر	القيمة عند وقوع الضرر		ملاحظات
			الدولار الأمريكي	الريال اليمني	
1	مبنى مكتب التشريفات	2015م-2021م	72,873	80,160,300	تضرر جزئي
2	مسجد ثعبات الكبير	2015م-2016م	1,000	1,100,000	تضرر كلي
3	مسجد بيت عطاء	2015م-2016م-2017م	3,686	40,054,600	تضرر جزئي



تضرر جزئي	1,500	1,650,000	2015م-2016م-2017م	مسجد الأنوارعقبة	4
تضرر جزئي	5,385	5,923,500	2016م-2018م	مسجد التوحيد	5
تضرر جزئي	3,396	3,735,600	2015م-2016م	مسجد الاحسان	6
تضرر جزئي	3,153	3,468,300	2017م-2018م	مسجد معاوية	7
تضرر جزئي	590	649,000	2015م-2017م	مسجد الحراري	8
تضرر جزئي	2,000	2,200,000	2016م-2018م	مسجد العرضي	9
تضرر كلي	181818	200,000,000	2016-2018	مسجد وضريح قبة عبد الهادي السوداني	10
	275,401	338,941,300		الإجمالي	

#### جدول (4-10-1) يوضح قيمة الأضرار التي تعرضت لها المنشآت والمساجد في المديرية

2020 سعر الدولار (750)		2019 سعر الدولار (600)		2018 سعر الدولار (555)		2017 سعر الدولار (450)		2016 سعر الدولار (350)		2015 سعر الدولار (250)		السنة البيان
ريال	دولار	ريال	دولار	ريال	دولار	ريال	دولار	ريال	دولار	ريال	دولار	
27,962	20,971,500	30,443	18,266,000	16,171	8,975,000							زيادة في التكاليف
18,845	14,133,534	283,511	170,106,615	310,392	172,267,669	455,739	205,082,516	571,429	200,000,000	720,000	180,000,000	انخفاض في الإيرادات

#### جدول يوضح (5-10-1) عدد موظفي مكتب الأوقاف (قطاع التوجيه والإرشاد) - (المتواجدين فعلاً) بحسب المؤهل وعلى مستوى النوع الاجتماعي خلال الأعوام (2020/2014)

مقدار التغير عن 2014م (+, -)	2020م	2019م	2018م	2017م	2016م	2015م	2014م	البيان	
(-)	11	11	11	11	0	153	153	ذكور	بكالوريوس
(-)	0	0	0	0	0	1	1	اناث	
(-)	11	11	11	11	0	154	154	اجمالي	
(-)	3	3	3	3	0	23	23	ذكور	دبلوم
(-)	1	1	1	1	0	7	7	اناث	
(-)	4	4	4	4	0	30	30	اجمالي	
(-)	1	1	0	0	0	3	3	ذكور	عام
(-)								اناث	
(-)	1	1	0	0	0	3	3	اجمالي	
(-)	16	16	15	15	0	187	187	اجمالي	

#### جدول يوضح (6-10-1) جدول يوضح عدد موظفي مكتب الأوقاف (قطاع الأوقاف) (المتواجدين فعلاً) بحسب المؤهل

#### وعلى مستوى النوع الاجتماعي خلال الأعوام (2020/2014)

مقدار التغير عن 2014م (+, -)	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	البيان	
(-)	3	3	3	0	0	6	6	ذكور	بكالوريوس

(-)	-	-	-	-	-	-	-	اناث	
(-)	3	3	3	0	0	6	6	اجمالي	
(-)	7	7	7	7	0	29	29	ذكور	عام
(-)	-	-	-	-	-	-	-	اناث	
(-)	7	7	7	7	0	29	29	اجمالي	
(-)	9	9	9	9	0	10	10	ذكور	عملية
(-)	1	1	1	1	0	1	1	اناث	
(-)	10	10	10	10	0	11	11	اجمالي	
(-)	17	17	17	17	0	46	46	اجمالي	

التطورات خلال الفترة (2015.2021م)

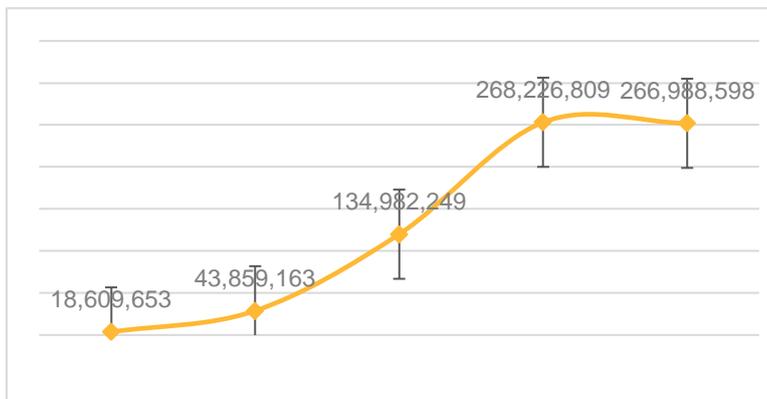
(1) الجوانب الفنية:

### جدول (1-10-7) يوضح الجوانب الفنية

م	البيان	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
1	دراسات هندسية صيانة وترميم مباني ومساجد أثرية	6	6	2	0	0	0	0
2	مشاريع ترميم وصيانة مساجد	8	4	1	0	0	0	0
3	مساهمات إجتماعية (تبرعات) في بناء المساجد التي ليس لها أوقاف	4	3	0	0	0	0	0
4	برامج الكترونية	4	2	0	0	0	0	0

(2) الجوانب المالية:

### جدول (1-10-8) يوضح الجوانب المالية



م	العام	الإيرادات المالية
1	2015م	0
2	2016م	0
3	2017م	18,609,653
4	2018م	43,859,163
5	2019م	134,982,249
6	2020م	268,226,809
7	2021م	266,988,598
	الإجمالي العام	732,666,472

(3) الجوانب الإدارية:

### جدول (1-10-9) يوضح تطورات الجوانب الإدارية



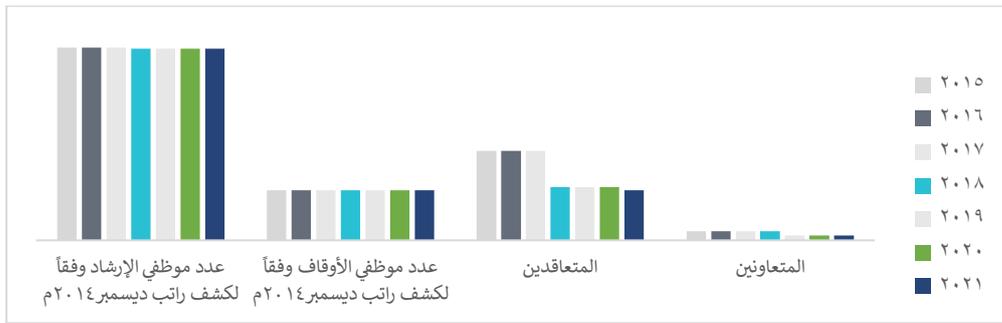
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	البيان	م
4	4	3	2		0	0	استئجار شقق مكاتب	1
2	0	0	0	0	0	0	فروع جديدة	2
2	0	0	0	0	0	0	أقسام جديدة	3



(4) مجال القوى العاملة :

جدول (1-10-10) يوضح تطورات القوى العاملة

م	البيان	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1	عدد موظفي الإرشاد وفقاً لكشف راتب ديسمبر 2014م	188	188	188	187	187	187	187
2	عدد موظفي الأوقاف وفقاً لكشف راتب ديسمبر 2014م	49	49	49	49	49	49	49
3	المتعاقدين	87	87	87	87	52	52	49
4	المتعاونين	9	9	9	9	9	5	5



المؤشرات الرئيسية :

جدول (1-10-11) المؤشرات الرئيسية لقطاع الأوقاف خلال الفترة من 2014-2021

المؤشرات	السنوات	2014م	2015م	2016م	2017م	2018م	2019م	2020م	2021م
عدد المرشدين والخطباء	مرشدين	126	126	126	126	126	126	126	126
	خطباء	3074	3074	3074	3074	3074	3074	3074	3074
عدد مدارس تحفيظ القرآن الكريم		16	16	16	16	16	20	20	21
عدد المساجد		5895	5895	5895	5895	5895	5895	5895	5895
عدد المقابر		5725	5725	5725	5725	5725	5725	5725	5725
عدد المقابر المسورة		95	95	95	95	95	95	95	100
المساجد التي تم بنائها		0	0	0	0	0	0	0	0
المساجد التي لها أوقاف		1032	1032	1032	1032	1032	1032	1032	1032
عدد المساجد المتضررة		0	85	85	85	85	85	85	85



## ثانياً: مجال البنية التحتية

### 1- قطاع المياه والصرف الصحي

#### 1-1 المياة:-

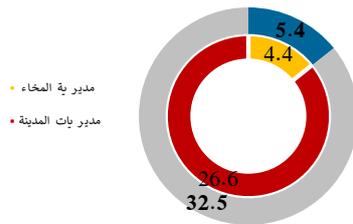
#### الوضع الحالي للقطاع :

خدمة إمداد المياه توقفت أربعة حقول رئيسية كانت تغذي المدينة بالمياه بمعدل (18000 م<sup>3</sup> /اليوم) نتيجة السيطرة عليها من قبل الحوثيين وتبقى حقل واحد يغذي المدينة بالمياه وينتج حوالي (2000 م<sup>3</sup> /اليوم) وهي كمية قليلة جدا تغطي مانسبته ( 11 % ) من الاحتياج اليومي .

#### تقدير حجم الأضرار :

يقدر حجم الأضرار في القطاع على مستوى المدينة بمبلغ يتراوح بين (31-37.9) مليون دولار

#### جدول (2-1-1) يوضح تكاليف الأضرار في القطاع على مستوى المدينة (مليون دولار)



المديرية	تقدير منخفض	تقدير مرتفع
مدبرية المخاء	4.4	5.4
مدبريات المدينة	26.6	32.5
الإجمالي	31	37.9

#### جدول (2-1-2) يبين مؤشرات مؤسسة المياه خلال الفترة (2014 - 2021)م

البيان	2021	2020	2019	2018	2015	2014
عدد المساكن المزودة بحنفية المياه	90500	90500	90500	90500	90500	90500
عدد المنتفعين من المياه	105000	105000	67000	67000	530000	543000
عدد توصيلات المياه	52126	52126	52126	52126	52126	52126
كمية الإنتاج من المياه (متر مكعب)	900,000	900,000	612,000	612,000	6,480,000	6,480,000
كمية الاستهلاك (الاحتياج الفعلي) من المياه (متر مكعب)	12,600,000	12,600,000	12,600,000	10,800,000	10,800,000	10,800,000
الفاقد من المياه (نسبة) %	30%	30%	30%	30%	22%	22%
نسبة التغطية السكانية بالمياه	16%	16%	10%	10%	81%	83%
نسبة التغطية بمياه الشرب من الشبكة الحكومية	16%	16%	10%	10%	81%	83%
عدد آبار المياه العاملة	21	21	15	15	77	77

### 1-1-2 الصرف الصحي:-

أدت الحرب إلى توقف وتدمير أجزاء كبيرة من محطة المعالجة الرئيسية وخروجها عن الخدمة بالإضافة إلى خروج محطة ضخ المجاري عن الخدمة بسبب الدمار والنهب لجميع مكوناتها وانقطاع الكهرباء كما أدت المواجهات المسلحة إلى صعوبة صيانة خزانات التحليل وخروجها عن الخدمة .

#### جدول (2-1-3) يبين مؤشرات مؤسسة المياه خلال الفترة (2014 - 2021) م

البيان	2021	2020	2019	2018	2015	2014
نسبة التغطية من الصرف الصحي من الشبكة الحكومية	73%	73%	68%	66%	66%	66%
المساكن المزودة بالصرف الصحي	82783	82783	77112	74785	74785	74785
عدد المستفيدين من الصرف الصحي	477660	477660	444940	431850	431850	431850
نسبة التغطية بالصرف الصحي	73%	73%	68%	66%	66%	66%

### 2- قطاع مياه الريف:-

- يعتبر مكتب مياه الريف أحد فروع الهيئة العامة لمشاريع مياه الريف العاملة في المحافظة ، بالتنسيق بين السلطة المحلية والجهات ذات العلاقة ، ويعتبر الجهة المسؤولة عن توفير مياه الشرب لسكان المناطق الريفية ؛ حيث يمثل سكان ريف محافظة تعز نسبة 75% قبل الحرب ويتجاوز حاليا نسبة ال 80 % تقريبا بسبب النزوح العكسي من المدينة للريف بسبب الحرب.
- يقع مكتب مياه الريف في منطقة عصفيرة مديرية صالة ويعمل المكتب حاليا من المقر المؤقت بالإيجار (على نفقة منظمة اليونيسف) في جولة فندق الأخوة مديرية القاهرة ويتكون من أربع إدارات كما أنه لا يوجد أي فروع للمكتب بالمديريات
- تم افتتاح مكتب الهيئة بعد في العام 1994م ، والذي جاء بعد القرار الجمهوري رقم 230 للعام 1992م بإنشاء الهيئة العامة لكهرباء ومياه الريف بهدف توفير مياه الشرب النقية بكميات كافية ومأمونة للتجمعات السكانية الريفية.

### وضع القطاع قبل الأزمة :

الفرع لا يعتبر من المكاتب الإرادية فقد كان يحصل على موارده المالية من خلال الدعم المركزي ( دعم مشاريع + نفقات تشغيلية ) والدعم المحلي الذي كان يرصد في المديريات رغم قلته إلا أنه كان يمثل رافدا مهما لقطاع مياه الريف بالإضافة للتمويلات التي كانت تحصل عليها الهيئة من بعض الداعمين ، وبلغ عدد الموظفين والعاملين في العام 2014م بالفرع عدد 62 موظفاً.

### الوضع الحالي للقطاع :

مكتب مياه الريف كغيره من المكاتب الحكومية التي تضررت بفعل الصراع ، ومايزل حت الآن خارج سيطرة الفرع كان فرع الهيئة يعمل حتى العام 2014م بشكل طبيعي من خلال تنفيذ المهام الموكلة إليه وبحسب الخطط والبرامج المقررة والموازنات المحلية والمركزية التي ترصد لقطاع مياه الريف من خلال كادر فني واداري متكامل ومؤهلا تأهيلا جيدا للعمل في مختلف الظروف بالإضافة ان الفرع كان يمتلك من المعدات اللازمة للمؤهل مما جعله بعد الفرع رقم واحد بعد مركز الهيئة حيث كانت هذه المعدات تمثل رافدا ماليا للفرع لمواجهة صيانة وتشغيل هذه المعدات ( وحدثت تجارب متنقلة - ونش - كمبريشان لتنظيف البار - سيارة عدد ثلاث - مختبر متكامل لفحص المياه).

### تقدير حجم الأضرار :

خسر مكتب مياه الريف الكثير بسبب هذه الحرب حيث لايزل المكتب خارج سيطرة الهيئة كما خسر الفرع المعدات التي كان يعتمد عليها بتنفيذ المهام المتعلقة بتجارب الضخ وتركيب وحدات والضخ وتنظيف البار وفحص جودة المياه والتي كانت تمثل رافدا مهما لتشغيل الفرع بالإضافة لتشرد الكثير من كوادره كما هناك بعض الأضرار الجزئية التي لحقت بالمبنى والهندس الخاص بتخزين المواد حيث تتجاوز قيمة ماخسره الفرع من معدات يتجاوز ما قيمته 357341 دولار .

### جدول (1-2-2) يبين مؤشرات هيئة مياه الريف خلال الفترة (2021-2014)

السنوات	2014	2015	2018	2019	2020	2021
عدد آبار مياه الشرب	223	223	225	225	231	242
عدد المستفيدين في الأرياف	1055581	1055581	1055581	1062419	1068617	1076178
نسبة التغطية من مياه الشرب في الريف	36.3	36.3	36.3	36.3	36.3	36.3

### 3- قطاع الموارد المائية:-

يعد قطاع الموارد المائية أحد قطاعات السلطة المحلية بمحافظة تعز.

#### الوضع الحالي للقطاع:-

- تعرض مكتب الهيئة خلال فترة الحرب والدمار للعديد من الأعمال التخريبية والدمار وعملية السلب والنهب وتمثل الأضرار كالتالي:
- تعرض مبنى الهيئة لعملية النهب والخراب والدمار في المبنى وكافة محتوياته من الأثاث والتجهيزات الفنية والمكتبية ووسائل مواصلات وشبكة الكهرباء والمياه والاتصالات وغيرها.
- تعرض شبكة الرصد المناخي والمطري ومحطات قياس تدفقات السيول بالوديان إلى عملية التخريب والتكسير لعدد (74) محطة مختلفة.

- هذه الفترة أثرت على مكتب الهيئة بتدمير كل ما تم إنجازه منذ إنشاء المكتب 1997م وبكل المجالات المختلفة.

### تقدير حجم الأضرار:-

- تعرض مبني الهيئة لعملية النهب والخراب والدمار في المبني وكافة محتوياته من الأثاث والتجهيزات الفنية والمكتبية ووسائل مواصلات وشبكة الكهرباء والمياه والاتصالات وغيرها.
- تعرض شبكة الرصد المناخي والمطري ومحطات قياس تدفقات السيول بالواديان إلى عملية التخريب والتكسير لعدد (74) محطة مختلفة .
- هذه الفترة أثرت على مكتب الهيئة بتدمير كل ما تم إنجازه منذ إنشاء المكتب 1997م وبكل المجالات المختلفة.

### جدول (1-3-2) يوضح تكاليف الأضرار على مستوى المدينة (مليون دولار أمريكي)

م	البيان	تقييم الضرر	التكلفة (دولار أمريكي)
1	مبني مكتب الهيئة	جزئي	90,170
2	مختبر مكتب الهيئة	كلي	43,671
3	شبكة الرصد المائي والمناخي والسيول والتنوعية	كلي	172,200
4	الأثاث المكتبي والأجهزة الفنية ووسائل النقل	كلي	344,490
الإجمالي (دولار أمريكي)			650,531

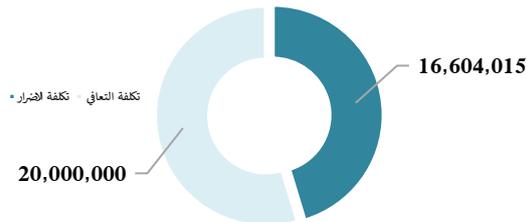
### جدول (2-3-2) يبين مؤشرات هيئة الموارد المائية خلال الفترة (2014 - 2021)

المؤشرات	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	معدل النمو
المحطات المطرية	45	45	45	45	45	45	45	45	0
محطات المناخية	3	3	3	3	3	3	3	3	0
محطة قياس المناسيب	13	13	13	13	13	13	13	19	31%
محطات السيول	7	7	7	7	7	7	7	7	0
محطات قياس النوعية	6	6	6	6	6	6	6	8	25%
الإجمالي	74	74	74	74	74	74	74	82	

### 4- قطاع صندوق النظافة والتحسين:

أدت الأزمة إلى حدوث شلل كلي للصندوق نتج عنه توقف أعماله وعجزه عن تنفيذها بصورة كاملة كما تضررت الأصول الثابتة للدمار والنهب والسرقة كما تم تدمير ما يقارب (200) برميل قمامة وبلغت عدد المنشآت المتضررة (7) منشآت بالإضافة إلى الإدارة العامة للصندوق، وفقدان كافة الأثاث والتجهيزات.

### جدول (1-4-2) يوضح حجم الأضرار وإجمالي التعافي في تجهيزات ومعدات مباني صندوق النظافة والتحسين



البيان	القيمة بالدولار
حجم الأضرار	\$16,604,015
إجمالي التعافي	\$20,000,000

### تقدير حجم الأضرار:-

جدول (2-4-2) تقدير قيم الأضرار في مديرية (صالة)، (الإدارة العامة للصندوق + مشروع النظافة + فرع الصندوق بمديرية صالة + مركز التوعية البيئية)

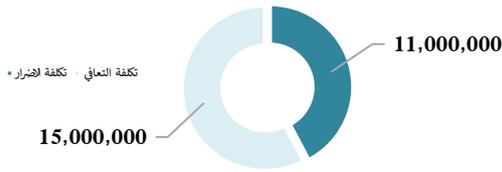
م	البيان	القيمة بالدولار
1	اضرار المباني	45,713

759,336	تدمير تجهيزات آلية	2
573,999	تدمير أو ضياع سلع مخزنه	3
38,924	تدمير أو ضياع اثاث	4
3,816,185	تدمير أو ضياع وسائل نقل	5
428,571	اخرى (براميل قمامة)	6
5,617,015	الإجمالي	

## 5- قطاع الطرق:

يُعد قطاع الطرق أحد قطاعات السلطة المحلية في محافظة تعز، وتعد الطرقات شريان الحياة لأي أمة من الأمم، حيث تعمل على تسهيل تنقلات المواطنين من مكان لآخر، وكذلك سهولة وصول البضائع والسلع من مدينة لأخرى، ويوصف الوضع الحالي للطرق بالمحافظة بالمرزى جداً؛ وذلك لتهالك الطرقات وتقادها، وحاجتها للصيانة المستعجلة، حيث استخدمت بشكل عشوائي في فترة الأزمة اليمنية، من خلال النقل الكبير والمكثف.

### جدول (2-4-3) يوضح حجم الأضرار وإجمالي التعافي في تجهيزات ومعدات مباني مكتب الأشغال والطرق وملحقاتها



البيان	القيمة بالدولار
حجم الأضرار	\$11000000
إجمالي التعافي	\$15000000

بالإضافة إلى العديد من الأضرار التي ما زالت قائمة إلى يومنا هذا منها:

- فقدان أجهزة ومعدات وتجهيزات في السوق المركزي بمدينة تعز، وكذلك تضرر المبنى بشكل جزئي.
- خروج السوق المركزي بعصيفرة عن الخدمة وكذا سوق الجملة.
- نهب ممتلكات المكتب من مُعدات الشق والطوارئ ومُعدات وحدة الترميم ومُعدات وحدة الإنارة ومخازن قطع الغيار بجولة القصر.
- خروج مبنى الاستراحة وشقة الضيوف ومبنى المختبر وحوش المبنى عن الخدمة الواقعة في الحويان.
- تعرض مبنى مكتب الأشغال فرع المخاء لقذائف نارية سببت له أضرار كبيرة.
- خروج عدد (11) فرع عن الخدمة لتواجدهم في منطقة سيطرة الانقلابيين
- توقف المشاريع لعدم وجود اعتمادات الباب الرابع.
- وقف أعمال رفع المخلفات وتنظيف مجاري السيل والعبارات وترميم الشوارع بالإسفلت وإصلاح أعمدة الإنارة بسبب سرقة المُعدات وقطع الغيار

### جدول (2-4-4) يبين مؤشرات القوى البشرية خلال الفترة (2014-2021)

موظفة	موظف	البيان
46	352	نزوح موظفين بسبب الحرب
8	75	وفاة
24	171	تقاعد
	15	موظفين بدون راتب

### جدول (2-4-5) يبين مؤشرات الأشغال العامة والطرق خلال الفترة (2014-2021)

المؤشرات	2014م	2015م	2016م	2017م	2018م	2019م	2020م	2021م
الفرعية والريفية (كيلو متر)	204	-	-	-	-	-	-	15
أطوال الطرق الإسفلتية (كم)	-	-	-	-	1,490	2,980	-	-
طول الطرق الترابية (كيلو متر)	204	-	-	-	281	-	-	15
الشوارع المرصوفة أو المسفلتة في المدن (متر مربع)	143,652	-	-	-	146,772	-	-	49,392.6
عدد الحمامات العامة في المدن	-	-	-	-	-	-	-	6
عدد الأسواق المركزية في المدن	-	-	-	-	-	-	-	3
عدد الحدائق العامة والمتنزهات والملاعب	-	-	-	-	-	-	-	3 حدائق 1 ملعب

## 6- قطاع الكهرباء:

يُعد قطاع الكهرباء أحد قطاعات السلطة المحلية في محافظة تعز، حيث كانت تصل الكهرباء مدينة تعز عبر محطة تحويل الحوجلة الرئيسية (33/132) ك.ف. وتنتفح منها إلى خمس محطات تحويل فرعية هي (عصيفرة، النور، الضبوعة، جمعان، البسكويت)، ومنها إلى جميع المشتركين في مدينة تعز وضواحيها أما الفروع التابعة لها فكانت من عدة محطات أخرى في كل فرع، وكان عدد الفروع التابعة للمنطقة (9) فروع وكان عدد المشتركين في تعز والفروع التابعة لها (281,140) مشترك.

### جدول (2-6-1) يوضح حجم الأضرار وإجمالي التعافي في قطاع الكهرباء

البيان	التكلفة بالدولار
حجم الأضرار	\$13400000
إجمالي التعافي	\$25000000

أما الآن فجميع خدمات مؤسسة الكهرباء متوقفة بسبب الحرب، ولا توجد أية مؤشرات حتى الآن.

## 7- قطاع النقل:-

يُعد قطاع النقل أحد قطاعات السلطة المحلية في محافظة تعز، حيث أنشئت وفقاً للقرار الجمهوري رقم (1) لسنة 1990م، تعرض المكتب لأضرار وخسائر كبيرة أدت إلى توقف عمل المكتب وإغلاقه نهائياً منذ شهر أبريل 2015م وتعرض لتدمير وخراب بالمباني التابعة للمكتب وكذلك بالأجهزة والمعدات والأثاث وانعدام الموازنة والإيرادات المحلية وحدث شلل تام لنشاط المكتب، وكذلك تعرض الكادر البشري العامل بالمكتب وفروعه لأضرار بالغة ونزوح وانعدام الرواتب وغيرها وقد بدأ المكتب بمحاولة استعادة نشاطه من بداية العام 2017 حيث تم تجميع بعض موظفيه لمحاولة إعادة نشاط العمل، وتم البدء بشكل بسيط وضعيف بتسيير أعمال المكتب ولكن بدون إمكانيات مادية ومالية أو تجهيزات حتى بدأ التحسن بشكل ملحوظ في العام 2020م.

### تقدير حجم الأضرار:

تعرض المكتب لأضرار وخسائر كبيرة أدت إلى توقف عمل المكتب وإغلاقه نهائياً من شهر أبريل 2015م وحتى نهاية عام 2021م ونبين الأضرار وفقاً لما يلي:-

#### أولاً: تدمير وخراب مبنى مكتب وزارة النقل بمنطقة سوق الصميل :-

جدول (2-7-1) يوضح حجم الخسائر وإجمالي التعافي في مبنى مكتب النقل

البيان	التكلفة بالدولار
حجم الأضرار في مبنى مكتب النقل	\$30000
إجمالي التعافي	\$90000

#### ثانياً: التجهيزات الآلية والأثاث:-

جدول (2-7-2) يوضح حجم في مبنى مكتب النقل من التجهيزات والأثاث

البيان	التكلفة بالدولار
حجم الأضرار من التجهيزات والأثاث	\$15000
إجمالي التعافي	\$18000

#### ثالثاً: الموارد البشرية:

جدول (2-7-3) يوضح موظفو المكتب لعامي 2014 و2021م

العام	عدد الكادر العامل
2014م	78
2021م	48

#### رابعاً/النفقات التشغيلية:

### جدول (2-7-4) يوضح النفقات التشغيلية لمكتب النقل لعامي 2014 و2021م

العام	التكلفة بالدولار
2014م	\$4000

\$3500	2021م
\$7000	2022م

تقييم حجم الأضرار: يتطلب استعادة الخدمات العامة في المدينة ما يلي:

جدول (2-7-5) يوضح حجم تقييم الضرر في مكتب النقل

م	البيان	وحدة القياس	الكمية	القيمة	
				الريال اليمني	دولار أمريكي
1	إعادة بناء	متر	2متر		
2	إصلاح وترميم	متر	2متر	90,000,000	75,000
3	تجهيزات آلية	عدد	-	8,170,000	6,808
4	مولدات الطاقة	عدد	-	2,200,000	1,833
5	وسائل نقل	عدد	3	102,400,000	85,334
6	تأهيل وتدريب	دورة	10	3000000	3000
7	أثاث	عدد	-	11,750,000	9,792
	الإجمالي			217,520,000	181,767

جدول (2-7-6) يوضح مؤشرات مكتب النقل خلال الفترة من (2014م-2021م)

المؤشر	2021	2020	2019	2018	2015	2014
المواقف	7	7	7	7	7	9
المحطات	3	3	3	3	3	3

جدول (2-7-8) بين موارد النقل المحلية المحصلة للأعوام (2015م-2021م)

العام	2021	2020	2019	2018	2015
المبلغ	14.893.443	12.147.450	5.647.476	2.987.725	0

## ثالثاً: مجال التنمية الاقتصادية

### 1- قطاع الزراعة والري:

يُعد قطاع الزراعة والري أحد قطاعات السلطة المحلية في محافظة تعز، حيث أدى الوضع الحالي إلى:

#### 1- تراجع المساحات المزروعة والمساحات المحصولية وكمية الإنتاج النباتي نتيجة

- إنجراف التربة الزراعية في الوديان والمدرجات الزراعية بفعل سيول الأمطار في بعض المواسم الزراعية.
- ارتفاع تكاليف مستلزمات الإنتاج والمشتقات النفطية وصعوبة الوصول
- إصابة المحاصيل الزراعية ببعض الآفات وحدوث فاقد في كمية الإنتاج
- زراعة الألغام في بعض الوديان والأراضي والطرق الزراعية
- عدم توفر أي مستلزمات للإنتاج ونفقات التشغيل لمكتب الزراعة والري والجهاز الإرشادي في المديرية
- إستنزاف المياه الجوفية بالطرق التقليدية الذي أدى إلى حساب المياه الصالحة للإستهلاك الأدمي

#### 2- انخفاض كمية الإنتاج الحيواني.

3- انخفاض في أعداد الثروة الحيوانية إلى (819,104) رأس في 2018م مقارنة ب (1,094,702) رأس في العام 2014م نتيجة إنتشار الكثير من الأمراض

المعدية والطفيليات الداخلية والخارجية التي تصيب الثروة الحيوانية وتسبب نفوق للثروة الحيوانية وهي اهم سبل العيش للأسر الريفية الفقيرة.

4- عدم تنفيذ حملات تحصين للثروة الحيوانية ضد الأمراض المعدية وحملات التحصين ض الطفيليات الداخلية والخارجية منذ العام 2014

5- عدم توفر الأدوية البيطرية وارتفاع اسعارها وعدم توفر العيادات والمستشفيات البيطرية وعامل الصحة الحيوانية على مستوى المديرية

6- خسر حوالي (50%) من العاملين وظائفهم بسبب تأثر القطاع بالأزمة في حين عانت 40% من الأسر التي تعتمد على الزراعة كمصدر للدخل من انخفاض الإنتاج

الزراعي .



### تقدير حجم الأضرار في القطاع:

تقدر تكاليف الأضرار بمبلغ يتراوح بين (260.9 - 318.9) مليون دولار على مستوى المحافظة.

### تقييم حجم الأضرار:

جدول (3-1-1) يوضح احتياجات التعافي وإعادة الإعمار لقطاع الزراعة والري على مستوى المدينة (مليون دولار)

احتياجات التعافي وإعادة الإعمار خلال خمس سنوات 2024	احتياجات التعافي وإعادة الإعمار خلال سنتين 2023	احتياجات التعافي وإعادة الإعمار خلال السنة الأولى 2022	البيان
<b>627</b>	<b>197.5</b>	<b>232</b>	إجمالي احتياجات التعافي وإعادة إعمار البنية التحتية



### جدول (3-1-2) تحليل وضع قطاع الزراعة والري

الوضع الحالي	بعد الأزمة	قبل الأزمة حتي 2014م	البند
	لم تتضرر	الجمعيات الناعمة لعدد 8	البنية التحتية
	لم تتضرر عدا مركز المفاليس دمر	المراكز الإرشادية لعدد 42	
	لم تتضرر	المراكز النسوية لعدد 20	
جاري الترميم بمبلغ UNDP 123709 دولار	تعرض لقذائف ونهبت كل محتوياته	مبنى الإدارة العامة لكتب الزراعة	
	نهبت كل محتوياته ومسكن للنازحين	مبنى ادارة المرأة الريفية	
	نهبت جميع محتوياته ونزع اخشابه	مخازن مكتب الزراعة عدد 3	
	سكن للنازحين	مبنى الورشة	
	مقر قيادة اللواء 170 دفاع جوي	مبنى البحوث الزراعية	
	نهبت محتوياته وسكن للنازحين	مبنى مشروع النحل	
	سكن للنازحين	مبنى مشروع الحفاظ علي الارضي	
جاري الترميم	تأثر كثير نتيجة استخدام كموقع عسكري للحوثيين ومازال تحت سيطرتهم	مشغل ورزان	
	مقر للامن المركزي	المحجر البطري القديم بالمخاء والمسكن	
	تعرض للقصف ومقر للقوات المشتركة	المحجر البطري الجديد بالمخاء	
	المبنى متضرر ومقر لقسم الشرطة	مركز التدريب والاعلام	
تمت الموافقة علي التوريد	نهبت بالكامل وتم توريد 9 مكاتب وخمسة عشر كرسي من ميزانية المكتب	الإدارة العامة للزراعة	الاثاث
	منهوب	قلاص ميتسويشي	المعدات
	تم تشليح القديم وجاري متابعة الاخرى	معدة دي سكس لعدد 2	
	تم تشليحه بالكامل	شبول كتر بيلر	
	موجودة بالحيوان	قاطرة مرسيدس	
	بالورشة بالحيوان	بلدوزر + حفار خنادق عاطين	
	في مواقع مختلفة	حراثات منتهية لعدد 4	
	تم تشليحه بالكامل	باص 26 راكب	وسائل النقل
	مسروقة	سيارات لعدد 8	

### جدول (3-1-3) القوى العاملة بمركز المحافظة

الإجمالي	إناث	ذكور	البيان
50	63	250	الحاضرون
141			النازحون
90			البالغون للاجئين
32			المتوفون
313	63	250	الإجمالي

نتيجة للحرب والحصار التي تشهدها المحافظة وتضرر مكتب الزراعة والري ونهب محتوياته أدى ذلك الى نزوح الكثير من الكادر الوظيفي (141) اضافة الى المتقاعدين والمتوفين كما هو مبين في الجدول اعلاه (3-1-3)

**جدول (3-1-4) تطور المساحة الصالحة للزراعة خلال الفترة 2014 – 2021م المساحة بالهكتار**

المؤشر	2017	2018	2019	2020	2021
مساحة الأراضي الصالحة للزراعة	64,067	64,067	64,067	64,067	64,067
مساحة الأراضي المزروعة	47,100	47,100	47,100	47,100	47,100
المساحة المحصولية	67,394	71,686	70685	68983	68983
مساحة الأراضي المروية	33,444	33,444	36037	36745	36745
مساحة الأراضي المطرية	33,950	33,950	34648	37871	37871
نسبة المساحة المحصولية من إجمالي المساحة المزروعة %	143.08	152.20	15007	146.46	146.46

**جدول (3-1-5) تطور المحاصيل الزراعية (كمية الانتاج النباتي) خلال الفترة 2014 – 2021م**

المؤشر	وحدة القياس	2014م سنة اساس	2017م	2018م	2019	2020	2021	متوسط معدل النمو السنوي
الحبوب	طن	39291	35199	37118	39177	39264	39264	1.4-
الخضار	طن	137200	116666	119586	122675	119357	119357	3.4-
الاعلاف	طن	41200	65020	68598	72371	72537	72537	13.6
المحاصيل النقدية	طن	320	375	380	8621	8395	8395	4.4
الفواكه	طن	25818	25266	26267	26924	26216	26216	0.43
القات	طن	8200	8206	8412	8621			0.64
الإجمالي		252029	250732	260361	278389	265769	265769	0.82

**جدول (3-1-6) تطور اعداد الثروة الحيوانية خلال الفترة (2014 – 2021)**

البيان / السنوات	وحدة القياس	2014م سنة اساس	2017م	2018م	2019	2020	2021	معدل النمو السنوي %
ابقار	عدد	149211	153990	157062	160344	138723	138723	1.3
جمال	عدد	3347	3489	3534	3634	3146	3146	1.36
ماعز	عدد	352794	356562	359255	363382	318157	318157	0.46
ضأن	عدد	290125	292450	299253	300972	248383	248383	0.78
الإجمالي		795477	806491	819104	828421	708509	708509	

**جدول (3-1-7) تطور كميات الانتاج الحيواني خلال الفترة (2014 – 2021م)**

البيان / السنوات	وحدة القياس	سنة الاساس 2014م	2017م	2018م	2020م	2021م	معدل النمو السنوي
لحوم حمراء	طن	14349	14706	15293	16610	21790	1.6
لحوم بيضاء	طن	17111	13218	13218	15250	19965	5.2-
حليب	طن	27350	27810	28649	30560	39300	1.17
عسل	طن	202	215	223	235	211	2.5
جلود	طن	1160	1194	1241	1347	1769	1.7
صوف	طن	342	351	365	400	521	1.64
الإجمالي		60514	55949	58989	64402	83556	

## 7- قطاع الثروة السمكية:-

يُعد قطاع الثروة السمكية أحد قطاعات السلطة المحلية بمحافظة تعز، حيث أدى الوضع الحالي لتعرض البنية التحتية للنشاط السمكي لأسوأ عملية تدميرية تمثلت بزراعة الألغام البحرية، ونهب قوارب الصيادين واحتجازهم لفترات طويلة جداً، وعملية تجريف الشعب المرجانية دون تراخيص من القطاع السمكي، بالإضافة إلى القرصنة البحرية في المياه الإقليمية اليمنية.

### جدول (3-2-1) يوضح حجم الخسائر وإجمالي التعافي في القطاع السمكي

البيان	القيمة بالدولار
حجم الخسائر	\$1046657
إجمالي التعافي	\$1223233

### \*جدول (3-2-2) تقدير قيم الأضرار في قطاع الثروة السمكية 2014-2021م

م	البيان	القيمة	
		ريال	دولار
1	تدمير تجهيزات آلية	31800000	31800
2	تدمير أو ضياع أثاث	16600000	16600
	الإجمالي	48400000	48400

### جدول (3-2-3) مؤشرات الأداء خلال الفترة 2015-2021م

الحالة										نظام التوظيف			
متغيبين		مداومين		نازح		مصاب		متوفي		متعاقد		أساسي	
إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور
0	0	4	8	12	22	-	1	1	5	1	2	17	50

## 8- قطاع السياحة:

يعد قطاع السياحة من القطاعات الواعدة في محافظة تعز، إذ تولي السلطة المحلية في المحافظة أهمية بالغة للسياحة، حيث تمتاز بالموروث الثقافي المتنوع، والطبيعة الخلابة، والسياحة الأثرية لأهم الآثار في المحافظة والمديريات، بالإضافة إلى السياحة العلاجية، وكذلك السياحة الساحلية في شواطئ المحافظة. وتأثرت السياحة في المحافظة بفترة ركود سيحي كبير خلال فترة الصراعات، انعكست سلباً على النشاط السياحي بالمحافظة بوجه عام. حيث انخفض عدد المنشآت إلى (179) منشأة سياحية بحسب الجدول وبلغ الفارق بالنقص (471).

### جدول (3-4-1) بين عدد المنشآت السياحية بالمحافظة

النشاط	اثناء الحرب والحصار حتى 2021	العدد عام 2014	الفارق
فنادق	32	76	44-
صالات	19	21	2-
منتزهات وحدائق	7	5	2+
مكاتب سفريات	50	68	18-
محلات حرفية وفضيات	5	5	0
مطاعم وكفتيريات	66	475	409-
الإجمالي	179	650	471-

### جدول (3-4-2) الموارد البشرية مكتب السياحة

المجموعات الوظيفية	أساسي	الإجمالي
--------------------	-------	----------

	إناث	ذكور	
44	14	38	بكالوريوس
24	5	19	دبلوم
4	-	4	ثانوية
9	2	7	أخرى

**تقدير حجم الأضرار**

بلغت إيرادات المكتب عام 2014م من تحصيل الرسوم السياحية (رسوم الإيواء) ورخص مزاولة النشاط للمنشآت السياحية حوالي (10705429) عشرة مليون وسبعمئة وخمسة ألف وأربعمائة وتسعة وعشرون ريال.

**جدول (3-4-3) عدد القادمين للسياحة وعدد الليالي السياحية والعائدات السياحية خلال العامين 2020-2019م**

البيان	إجمالي الواصلين		متوسط الليالي السياحية		مجموع الليالي السياحية		متوسط انفاق السائح في الليلة
	2020م	2019م	2020م	2019م	2020م	2019م	
السنة							
الاجانب	19	11	12.21	11	232	122	\$80
اليمنيين	33097	46124	1.90	1.75	62971	81172	4500
الإجمالي	33116	46135	1.90	1.75	63203	81294	--

**جدول (3-4-4) يوضح مجموع الليالي السياحية ومتوسط انفاق السائح في الليلة ومجموع العائدات**

**جدول (3-4-5) يوضح مؤشرات السياحة الداخلية 2021-2015م**

المؤشرات	وحدة القياس	سنة الأساس 2014م	2015م	2016م	2017م	2018م	معدل النمو السنوي
إجمالي الواصلين اليمنيين	سائح	118,138	0	0	7,860	11,933	-43.62
إجمالي الليالي السياحية لليمنيين	ليلة	207,737	0	0	9,852	19,010	-45

**جدول (3-4-6) يوضح الإنفاق السياحي خلال الفترة 2021-2015 (المبالغ بالريال)**

المؤشرات	سنة الأساس 2014م	2017م	2018م	متوسط معدل النمو السنوي %
متوسط إنفاق السائح اليمني في الليلة	1500	1500	1500	0
إجمالي عائدات السياحة لليمنيين	311,605,503	5,778,000	28,515,000	-45
متوسط الليالي السياحية	20	1	2	0

**جدول (3-4-7) يوضح المرافق السياحية خلال الفترة 2021 - 2014**

المؤشر	وحدة القياس	سنة الأساس 2014م	2015م	2016م	2017م	2018م	متوسط معدل النمو السنوي %
عدد الفنادق	عدد	70	70	0	7	10	-38.5
عدد الغرف	عدد	2050	2050	0	172	310	-37.6
عدد الأسرة	عدد	3580	3580	0	0	930	-28.6

## 9- قطاع الصناعة والتجارة:

### الوضع الحالي للقطاع:

يُعد قطاع الصناعة والتجارة أحد قطاعات السلطة المحلية بمحافظة تعز، توقف القطاع في بداية الحرب عن أداء خدماته بسبب موقعه؛ حيث كان في منطقة مواجهات واشتباكات حتى نهاية 2016م، وبدأ المكتب محاولة استعادة ممارسة مهامه في بداية 2017م، من خلال استئجار شقة جوار المحافظة (شركة النفط) ثم عاد الموظفون للمكتب عند إكمال ترميمه في بداية عام 2019م مع افتقار المكتب لأدنى مقومات العمل التي تمكنه من ممارسة مهامه، حيث كان أثر الوضع الحالي الحرب من خلال:

- 1- توقف التنمية وتراجع النشاط الصناعي والتجاري والخدمي بشكل عام داخل المحافظة، والذي انعكس على الوضع المادي والتشغيلي لدى أفراد المجتمع وبالتالي تراجع الدخل.
- 2- نزوح الكثير من رؤوس الأموال إلى خارج المحافظة من ناحية، ونزوح بعض المستثمرين إلى الخارج من ناحية أخرى، وبالتالي عدم دوران العجلة الاقتصادية، وانعدام الكثير من فرص العمل لدى أفراد المجتمع.
- 3- خلال العام 2018م بدأت الحركة التجارية تدب بشكل بطيء جداً في المحافظة، وكذلك خلال الأعوام اللاحقة 2019-2020م، ولكن كل ذلك لا يمثل الحد الأدنى من الحركة الاقتصادية المأمولة للمحافظة.
- 4- وقوع غالبية النشاط الصناعي الكبير واقع خارج إطار المناطق المحررة، وهذا كان له تأثير كبير في المردود الاقتصادي للمحافظة.
- 5- تعرض المكتب وما يحيط به من هنجر ومسجد للدمار، وتم نهب كافة محتوياته من أثاث وسجلات وأجهزة وملفات ووثائق أخرى.
- 6- نزوح عدد (60) من الموظفين إلى خارج المحافظة نتيجة الحروب والحصار الخانق.

### تقدير حجم الأضرار:-

#### جدول (1-5-3) يبين الأضرار التي تعرض لها المكتب وتقدر حجمها وتكلفتها

م	البيان	التكلفة التقديرية
1	مباني	37712
2	تجهيزات وأثاث	31304
	الإجمالي العام	69016

مؤشرات الأداء الرئيسية خلال الفترة 2014 – 2021م:-

#### جدول (2-5-3) يوضح الأوعية الرئيسية ومؤشرات قياس الأداء

م	نوع الوعاء	عدد السجلات المقيدة والمجددة خلال 2021م	مؤشر قياس الأداء
1	القيد والتجديد في السجل التجاري والصناعي والشركات	971 سجل	مؤشر قوي إذا ما فعل بالشكل المطلوب وتم توفير كافة متطلبات المكتب وتنفيذ القوانين الخاصة بالقيد والتجديد
2	القيد في الأسماء التجارية	205 اسم تجاري	مؤشر فعال إذا تم تنفيذ قانون الأسماء التجارية وأعطى المكتب صلاحيات واسعة لقيم الأسماء كاملة.
3	ضبط المخالفات المنصوص عليها في القوانين الصادرة عن الوزارة.	ضبط 960	مؤشر يعتمد عليه في رصد الخزيمة إذا تم تطبيق كافة القوانين على المخالفات المنصوص عليها في القوانين واللوائح والقرارات الصادرة عن مجلس الوزراء.

#### جدول (3-5-3) مؤشرات الأداء الرئيسية خلال الفترة (2014-2021م)

معدل النمو السنوي %	2018م	2017م	2016م	2015م	سنة الأساس 2014م	وحدة القياس	المؤشرات
-16.58	485	372	0	1010	1002	سجل	القيود والتجديد في السجل التجاري والأسماء التجارية
-43.14	7	2	0	90	67	سجل	القيود والتجديد في السجل الصناعي والحرفي
-23	6	1	0	85	17	سجل	القيود والتجديد في سجل الشركات
0	0	0	0	35	10	سجل	القيود والتجديد في سجل الوكالات
0	0	0	0	10	5	سجل	القيود والتجديد في سجل فروع الشركات
0	0	0	0	1300	1006	شهادة	المصادقة على شهادات بلد المنشأ

جدول (3-5-4) المنشآت الصناعية المرخصة خلال الفترة (2015-2021م)

2015م	سنة الأساس 2014م	البيان
24	21	عدد المنشآت الصناعية المرخصة
9	7	عدد المنتجات المنوعة
112	105	عدد القوى العاملة
200.500.000	1678715154	إجمالي التكلفة الاستثمارية للمنشآت (بألف ريال)

جدول (3-5-5) المنشآت الصناعية القائمة بحسب الحجم خلال الفترة (2015 - 2021م)

2015م	سنة الأساس 2014م	البيان	
		السنوات	العدد
5	5	العدد	المنشآت الكبيرة
		القوى العاملة	
		عدد المنتجات	
7	5	العدد	المنشآت المتوسطة
		القوى العاملة	
		عدد المنتجات	
18	15	العدد	المنشآت الصغيرة
		القوى العاملة	
		عدد المنتجات	

## رابعاً: مجال الحكم المحلي

### 1- قطاع الإدارة المحلية:

يقوم نظام السلطة المحلية طبقاً لأحكام الدستور وقانون السلطة المحلية على مبدأ اللامركزية الإدارية والمالية وعلى أساس توسيع المشاركة الشعبية في اتخاذ القرار وإدارة الشأن المحلي في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية من خلال المجالس المحلية المنتخبة وسلطات هذه المجالس في اقتراح البرامج والخطط والموازنات الاستثمارية للوحدات الإدارية، وممارسة دورها في عملية تنفيذ الخطط والبرامج التنموية، طبقاً لأحكام هذا القانون، وكذا الرقابة الشعبية والإشراف على الأجهزة التنفيذية للسلطة المحلية، ومساءلتها ومحاسبتها.

جدول (4-1-1) يوضح تطور الإيرادات المحلية خلال الفترة من 2014 إلى 2021م

الإيرادات المحلية للأعوام (2014-2021م) رقم (1)				
التبويب	فعلي 2014	فعلي 2019	فعلي 2020	فعلي 2021



490,735,993	258,361,009	209,404,970	545,834,719	الباب 1
70,687,986,334	70,125,905,299	69,238,289,111	59,909,128,149	الباب 2
832,664,553	614,456,785	450,940,002	801,237,072	الباب 3
72,011,386,880	70,998,723,093	69,898,634,083	61,256,199,940	الإجمالي
الإيرادات المشتركة للأعوام (2014-2021م) رقم (2)				
2021 فعلي	2020 فعلي	2019 فعلي	2014 فعلي	التبويب
1,230,677,754	1,032,677,754	564,413,070	2,054,327,040	الباب 1
-	-	-	-	الباب 2
739,985,933	677,902,890	591,894,741	387,481,812	الباب 3
1,970,663,687	1,710,580,644	1,156,307,811	2,441,808,852	الإجمالي
الاستخدامات للأعوام (2014-2021م) رقم (3)				
2021 فعلي	2020 فعلي	2019 فعلي	2014 فعلي	التبويب
67,461,900,274	67,555,214,501	67,581,516,533	54,413,500,411	الباب 1
1,124,376,946	1,060,188,288	490,838,733	2,454,559,389	الباب 2
1,548,000	2,016,000	—	27,009,180	الباب 3
3,493,620,970	2,390,006,790	1,659,369,760	5,782,368,214	الباب 4
72,081,446,190	71,007,425,579	69,731,725,026	62,677,437,194	الإجمالي

جدول (2-1-4) يوضح الكادر الوظيفي للإدارة المحلية:

2024-2022	البيان	
390	رسمي	الكادر الوظيفي
299	متعاقد	
689	الإجمالي	

## 2- قطاع الأمن والداخلية:

مرت الشرطة منذ نشأتها بعدة مراحل منذ قيام ثورة 26 من سبتمبر؛ حيث كان الجهاز الأمني يؤدي دوره بوجود إدارة أمنية كان مقرها الباب الكبير، تشمل كافة التخصصات الأمنية لتقديم الخدمات الأمنية للمواطنين ثم طرأت تطورات في الجهاز الأمني وتحديث اختصاصات وتنظيم العمل الأمني بإصدار قانون هيئة الشرطة، إضافة إلى تحديث الهيكل التنظيمي للإدارة الأمنية، والذي يوزع الاختصاصات لكل مرفق أمني، إضافة إلى تطور اختصاصات أمنية مثل: تشكيل القوات الخاصة (شرطة الدوريات، البحث الجنائي، الشرطة السياحية، مديريات وأقسام الشرطة)، ووضع هيكل تنظيمي لكل جهة أمنية، إضافة إلى تطور طفيف في بناء منشآت أمنية، مثل: مبنى إدارة عام شرطة تعز، ومباني القوات الخاصة، وشرطة الدوريات، وشرطة السير والهجرة والجوازات والبحث الجنائي، وبعض مديريات وأقسام الشرطة.

### الوضع الحالي للقطاع:

حدثت الكثير من التغيرات في الجهاز الأمني خلال فترة الحرب والحصار من (2020/2015م) والتي كانت كارثية والنكبة التي قام بها الانقلابين كالصاعقة نزلت على الأجهزة الأمنية حيث تم نهب كافة ممتلكاتها من أطقم وأثاث وأجهزة، وتقدر الخسارة التقديرية (60,928,519) ستون مليون وتسعمائة وثمانية وعشرون ألف وخمسمائة وتسعة عشر دولار) بحسب الدراسة التي تم رفعها إلى الجهاز المركزي للإحصاء فرع تعز؛ حيث تراجع أداء الإدارة الأمنية إلى الصفر، لا يوجد تقييم للجهاز الأمني من حيث المباني والضباط والأفراد، وأصبح الجهاز الأمني كالمعدم، لا رواتب ولا نفقات تشغيلية، ثم بدأ النمو الأمني للجهاز الأمني بتوفير الاحتياجات من حركة ونقل ونفقات تشغيلية شيئاً فشيئاً، إلا أن هناك احتياجات كثيرة تعيق المسيرة الأمنية وتنفيذ مهامها، وذلك لعدم توفير الإمكانيات من بنية تحتية ونقل وتغذية ومهمات ونفقات تشغيلية وانقطاع الرواتب.

### تقدير حجم الأضرار:

#### جدول (4-2-1) إجمالي القيمة التقديرية لمتطلبات التعافي والتطوير لقطاع الأمن

م	البيان	القيمة بالدولار
1	إعادة بناء	33.178.989
2	إصلاح وترميم المرافق الأمنية (لعدد 42)	2.126.931
3	تجهيزات الية للمرافق الأمنية (لعدد 42)	1.039.998
4	مولدات طاقة	90.000
5	وسائل نقل المرافق الأمنية	42.000.000
6	تأهيل وتدريب	300.000
7	اثاث (لعدد 42)	120.0000
8	تغذية	1.056.240
9	وقود	900.000
10	مهمات عسكرية	4.056.240
11	نفقات تشغيلية	1.000.000
12	إيجارات	30.000
	الإجمالي	85.898.398

#### جدول (4-2-2) مؤشرات عدد الجرائم الجنائية وغير الجنائية والمبلغ عنها لدى إدارات ومديريات وأقسام الشرطة

##### خلال الفترة من 2019م وحتى عام 2021م

البيان	2019م	2020م	2021م	الإجمالي
عدد الجرائم الجنائية	3203	3006	3424	9633
عدد الحوادث غير الجنائية	102	69	80	251

#### جدول (4-2-3) يوضح مؤشرات الإجراءات في القضايا الجنائية والمبلغ عنها لدى إدارات ومديريات وأقسام الشرطة

##### خلال الفترة من 2019م - وحتى عام 2021م

نسبة الضبط	الاجراءات القانونية المتخذة							غير مضبوطة	مضبوطة	إجمالي القضايا الجنائية	العام
	مجهول	تحري	إيقاف	صلح	جهات أخرى	تحقيق	نيابة				
%73	361	512	82	796	184	317	951	873	2330	3203	2019م
%78.5	236	412	51	785	218	255	1049	648	2358	3006	2020م
%80	263	428	58	829	231	268	1347	691	2733	3424	2021م

جدول (4-2-4) يوضح الخسائر البشرية في القضايا الجنائية والمبلغ عنها لدى إدارات ومديريات وأقسام الشرطة خلال الفترة من 2019م - وحتى عام 2021م

إصابات	وفيات		العام
	إناث	ذكور	
154	1312	31	2019م
119	1050	22	2020م
128	1097	11	2021م

جدول (4-2-5) مؤشرات مصلحة الأحوال الشخصية خلال الفترة من 2019م - وحتى عام 2021م

2021م	2020م	2019م	البيان
56256	22055	51471	بطائق آلية
1373	362	2937	بطائق عائلية
17413	6996	21313	شهادات ميلاد
1929	659	1533	شهادات وفاة
516	109	3	شهادات زواج
4	1	0	شهادات طلاق
77491	30182	77257	الإجمالي
184930			الإجمالي العام

جدول (4-2-6) مؤشرات شرطة السير خلال الفترة من 2019م - وحتى عام 2021م

الإجمالي	2021م	2020م	2019م	البيان
112417	2622	1454	1533	أرقام السيارات
	5003	7039	8051	رخص القيادة
	12616	14284	7039	استبدال رخص
	7687	6595	5003	توثيق ملكية جديدة
	7017	6381	20093	استبدال ملكية
	34945	35753	41719	الإجمالي

جدول (4-2-7) يوضح عدد الحوادث المرورية خلال الفترة من 2019م - 2021م

الإجمالي	2021م	2020م	2019م	البيان
607	259	200	148	عدد الحوادث المرورية

جدول (4-2-8) يوضح الخسائر البشرية الناجمة عن الحوادث المرورية من 2019م-2021م

الإجمالي	2021م	2020م	2019م	البيان
225	143	44	38	وفيات
1154	748	224	182	إصابات

جدول (4-2-7) مؤشرات الهجرة والجوازات خلال الفترة من 2019م - وحتى عام 2021م

2021م	2020م	2019م	البيان
50	17	44	إقامات

1	12	16	تأشير خروج وعودة
11	3	13	تأشير خروج نهائي
124983	55022	72063	إصدار جوازات
0	407	40	إضافات
2185	10241	21314	تمديد جوازات
2903	1103	5230	تعديل مهن
10	29	5	تأشير دخول من دول
3	2518	3	تجديد زيارات
130146	69352	98728	الإجمالي
298226			الإجمالي العام

جدول (4-2-8) مؤشر الإيرادات خلال الفترة من 2019م - وحتى عام 2021م

البيان	2019م	2020م	2021م
شرطة السير	84067420	97,472,800	86857550
مصلحة الهجرة والجوازات	728969299	822,683,664	249085617
مصلحة الأحوال المدنية	181382290	86,235,488	100388411
الإجمالي	994,419,009	1,006,391,952	1.488.093.566

### 3- قطاع الإحصاء:

يُعد الجهاز المركزي للإحصاء جهازاً مستقلاً مالياً وإدارياً ويتبع رئاسة مجلس الوزراء في الجمهورية اليمنية، وتحت إشراف وزير التخطيط والتعاون الدولي وهو الجهة الرسمية والمسؤولة في اليمن عن جميع البيانات والمعلومات الإحصائية وإعدادها وتجهيزها ونشرها واعطاء الطبيعة الرسمية للأرقام الإحصائية في الجمهورية اليمنية، كما أنه المعني بتنفيذ عمليات الإحصاء، وجميع البيانات بمختلف أنواعها وتخصصاتها ومستوياتها وينفذ الكثير من (التعدادات العامة والمسوحات الإحصائية) وله إصدارات خاصة بنتائج تلك التعدادات والمسوحات، ويصدر كتاب الإحصاء السنوي في نهاية كل عام، وهو يضم آخر الإحصائيات والمؤشرات.

ويهدف الجهاز المركزي للإحصاء إلى استكمال منظومة العمل الإحصائي الموحد والشامل للجمهورية اليمنية التي تواكب كل تطورات العصر في مختلف مناحي الحياة، وتوحد المعايير والمفاهيم والتعاريف والمصطلحات الإحصائية، وتطور نظام المعلومات الشامل كأداة للتخطيط والتنمية في كافة المجالات بالإضافة إلى وجود إحصاءات مثل:

- **الإحصاءات السلعية:** الإسكان والبناء والتشييد، البيئة، الزراعة، الأسماك، الصناعة، والطاقة والاستثمار.
- **الإحصاءات السكانية والحيوية:** السكانية، الحيوية، الأمن والعدالة، الصحة، القوى العاملة.
- **الإحصاءات الخدمية:** الخدمات الشخصية والاجتماعية، النقل، والاتصالات وتقنية المعلومات.
- **الإحصاءات المالية:** الحسابات القومية، المالية والبنوك.
- **الإحصاءات التجارية:** التجارة الخارجية، الميزان التجاري، الأسعار والأرقام القياسية.
- **الإحصاءات الاجتماعية:** التعليم، السياحة، الثقافة والإعلام.

# الباب الثالث

الخطط القطاعية 2024-2022



## 1- الرؤية :-

تعز محافظة آمنة مستقرة رائدة في التنمية وطنياً

## 2- الرسالة:-

تسعى محافظة تعز إلى إيجاد بيئة آمنة ومستقرة لكافة شرائح المجتمع وصولاً إلى تنمية شاملة مستدامة من خلال جودة الأداء المؤسسي ومبادئ الحكم الرشيد وفقاً لرؤية واضحة تحقق التنمية علي مستوى الوطن بالعمل مع مختلف الشركاء.

## 3- القيم:-

- الشفافية: في تقديم المعلومات وآلية العمل
- الجودة: في تقديم الخدمات
- النزاهة: في الأداء
- المهنية: في العمل وتنفيذ المهام
- الشراكة: مع مختلف الأطياف والمكونات

## 3- التحدي العام :-

- ارتفاع نسبة الفقر وتدني مستوى تقديم خدمات البنية التحتية والبشرية والاقتصادية والاجتماعية وضعف الجانب الأمني

## 4- الهدف العام :-

- خفض نسبة الفقر وتحسين وتوسيع خدمات البنية التحتية والبشرية والاقتصادية والاجتماعية وتحسين أداء الجانب الأمني.

## 5- المرتكزات العامة للخطة :-

- استعادة منظومة الخدمات الأساسية وتحقيق التعافي
- تفعيل منظومة الحكم الرشيد
- بناء القدرات المؤسسية والبشرية في المحافظة
- تعزيز القدرات المالية للمحافظة
- تعزيز الشراكة مع المجتمع المحلي وشركاء التنمية
- استعادة الأمن والاستقرار للمحافظة

## 6- مجالات استراتيجية التعافي:-

- التنمية المجتمعية (الصحة، التعليم، شبكة الأمان والرعاية الاجتماعية، الشباب والرياضة، الآثار، الأوقاف)
- البنية التحتية (المياه، الإصحاح البيئي، الطرق، الكهرباء، النقل)
- التنمية الاقتصادية (الزراعة، الثروة الحيوانية، الأسماك، الصناعة والتجارة، السياحة)
- الحكم المحلي (الإدارة المحلية، إدارة عام شرطة تعز، العدل والقضاء)

## أولاً: مجال التنمية المجتمعية

احتل مجال التنمية المجتمعية المرتبة الأولى في سلم الأولويات التي أقرت من قبل الفريق الفني لإعداد الخطة الاستراتيجية للتعافي على مستوى المحافظة وبين قطاعات هذا المجال فقد احتل قطاع الصحة المرتبة الأولى يليه التعليم العام والتعليم الفني والجامعي وقطاعات شبكة الأمان والتي تضمنت (الشؤون الاجتماعية والعمل ، الرعاية الاجتماعية، صندوق المعاقين ، الوحدة التنفيذية للنازحين ، الشباب والرياضة ، الآثار، الأوقاف ، الثقافة)

### 1- قطاع الصحة:-

#### - التحديات:

- تدنى مستوى الخدمات الصحية على كافة المستويات وتدني نوعيتها
- نقص البني التحتية في المجال الصحي وتضرر الكثير منها
- التغير الديموغرافي والنمو السكاني المطرد
- ارتفاع معدلات الأمراض المزمنة غير السارية والأمراض غير المزمنة والأوبئة

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
1	الصحة	تطوير وتحسين الخدمات الصحية أمام الاحتياجات المتنامية للسكان	<p>1- التوسع النومي والكفي في البني التحتية بنسبة 2% سنويا من الاحتياجات خلال سنوات الخطة، بما يتناسب مع حاجة المجتمع.</p> <p>2- تعزيز وتطوير البنية التحتية للمرافق الصحية بما يحقق جودة الخدمات الوقائية والعلاجية والتعزيزية</p> <p>3- تعزيز وتطوير القدرات الإدارية والفنية بنسبة 10% سنويا خلال سنوات الخطة</p> <p>4- تعظيم المخزون من الأدوية بما يلي تغطية الاحتياج</p>	<p>1- إعادة تأهيل المرافق الصحية المتضررة</p> <p>2- توفير المعدات والتجهيزات الطبية لعدد من المرافق</p> <p>3- تنمية وبناء قدرات الكادر الصحي</p> <p>4- تطوير وتفعيل البرامج الصحية</p> <p>5- إعداد نظام موحد لمواجهة الطوارئ على مستوى مكاتب الصحة في محافظة تعز</p> <p>6- توفير الأدوية والمستلزمات الطبية</p>

#### جداول (1-1) المؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2024-2022م

البيان	السنوات	2021م	2022م	2023م	2024م
مستشفيات :-					
عدد		9	10	11	12
أسرة		1700	1850	1950	2100
مستشفيات ريفية :-					
عدد		8	9	12	14
أسرة		400	500	650	750
مراكز صحية تحوي أسرة:-					
عدد		0	0	0	0
أسرة		0	0	0	0
مراكز صحية بدون أسرة		152	155	160	165
مراكز متخصصة		29	30	35	40
وحدات صحية أولية		250	255	270	280
دور الأمومة والطفولة		10	12	14	18
أطباء بشريون		424	520	550	600
أطباء أسنان		67	75	80	85
صيادلة		129	150	170	200
فنيون وأخصائيون		53	70	80	90
المرضى والممرضات		717	770	800	820
القبالات		445	470	500	520
إداريون		644	720	750	800

#### جدول (1-2) بين تطور الخدمات الصحية المتوقعة خلال 2024-2022

البيان	السنوات	2021م	2022م	2023م	2024م
		اساس	متوقع	متوقع	متوقع
عدد الحالات المصابة بالسل الرئوي		429	400	350	300
نسبة الشفاء لحالات السل الرئوي		85.5	90	95	99
عدد الحالات المصابة بالملازيا		10507	10000	9000	7000
نسبة الشفاء لحالات الملازيا		80	85	90	95
الحالات المصابة بالإيدز ((نقص المناعة المكتسبة))		50	45	40	40
عدد الولادة الحية		42000	65000	67000	70000
الأطفال ناقصي الوزن عند الولادة		2673	2000	1500	1000
عدد الوفيات للأمهات عند الولادة		25	20	15	10
نسبة تحصين الأمهات الجوامل		19	25	30	40
نسبة تحصين الأطفال		86	88	90	95
عدد الأطفال الذين تم تحصينهم من اللقاحات الروتينية		54765	70000	85000	100000
وفيات الأطفال تحت سن خمس سنوات/10000 طفل		765	700	650	600
وفيات الأمهات عند الولادة/100000		59%	55	50	40
المترددون على المرافق الصحية الأولية		400000	500000	600000	800000
نسبة التغطية بالخدمات الصحية للسكان		30	35	40	50

جدول (1-3) تطور المرافق الصحية الخاصة المتوقعه خلال (2022م-2024م)

البيان	السنة	2021م	2022م	2023م	2024م
		اساس	متوقع	متوقع	متوقع
مستشفيات		14	15	20	25
أسرة		620	700	850	950
مستوصف + مراكز طبية		62	65	70	90
عيادة طبية		262	270	290	300
مختبر طبي		118	125	150	200
إسعاف أولي		69	75	85	100
صيدليات		719	725	750	800
ومخازن أدوية		667	680	700	720
محل تركيب أسنان		14	15	20	25
محل أشعة طبية		7	9	10	11
محل نظارات طبية		19	20	25	30

جدول (1-4) تطور التغطية من الكادر الطبي للمرافق الصحية خلال الفترة (2022-2024م)

البيان	السنوات	2021م	2022م	2023م	2024م
		اساس	متوقع	متوقع	متوقع
نسبة التغطية من الكادر الطبي	طبيب 10000 نسمة	1.6	1.7	1.8	2.0
	ممرض 10000 نسمة	2.3	2.4	2.5	2.2
عدد السكان لكل مرفق	مستشفيات عامة	386439	350000	300000	250000
	مستشفيات ريفية	193219	180000	140000	120000
	مراكز صحية	26500	24000	20000	15000
	وحدات صحية	16000	15000	12000	10000
	مراكز امومة وطفولة	254561	200000	160000	100000

مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع الصحة - للفترة 2022-2024م

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدرولار
1	تجهيز وتأثيث مركز القلب + مركز جراحة العظام (المستشفى الجمهوري)	القاهرة	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	تجهيز وتأثيث المركز	إعادة إعمار واستكمال تجهيز وتأثيث	3000000
2	توفير الأجهزة والمعدات الادوية والمستلزمات الطبية للاحتياجات ذات الأولوية(المؤسسة الوطنية لمكافحة السرطان)	القاهرة	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	توفر الأجهزة والمعدات المطلوبة	أجهزة ومعدات وأدوية ومستلزمات طبية	4000000
3	تجهيز قسم المناظير والليزر (هيئة مستشفى الثورة)	مركز المحافظة	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	وجود قسم المناظير والليزر	تجهيز وحدة مناظير المسالك البولية متكاملة علاجيو و تشخيصية للكبار و الاطفال + وحدة مناظير الجراحة العامة + منظار الجهاز الهضمي + جهاز تفتيت الحصوات بالليزر + جاز علاج الجلد بالليزر + منظار الرئة + منظار القفص الصدري + جهاز اخذ العينات	1512000
4	توفير الأجهزة والمعدات الطبية لتجهيز 4 غرف عمليات (هيئة مستشفى الثورة)	مركز المحافظة	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	وجود اجهزة ومعدات طبية	اجهزة تخدير غرف العمليات + طاولات + سكين جراحة اعصاب + السكين الجراحي الكهربائي + شفاطات كهربائية + لمبات اضاءة + عربة التخدير+ احواض تعقيم	866023
5	بناء وتأثيث مستشفى ريفي في مركز المديرية	الوازعية	سكان المديرية	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المديرية وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	بناء وتأثيث مع وجود اجهزة ومعدات طبية	بناء + تجهيز + تأثيث	800,000
6	توفير التجهيزات الطبية (مستشفى الجمهوري)	القاهرة	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	توفر الاجهزة المطلوبة	توفير وتجهيزات طبية (جهاز محوري طبقي 64 مقطع -ماموجرافي- جهاز أشعة متنقل -جهاز زنين مغناطيسي - سي ارم - أسرة عناية مركزة مع ملحقاته عدد 10- عدد 10 حاضنات	240000
7	تجهيز العناية المركزة (هيئة مستشفى الثورة)	مركز المحافظة	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	عناية مركزة مجهزة	اجهزة مراقبة العلامات الحيوية + اجهزة التنفس الصناعي + شاشة مركزية لمراقبة العلامات الحيوية + جهاز تسريب السوائل الوريدية + أسرة رقاد عناية مركزة+ اجهزة إنعاش القلب + اجهزة شفط السوائل + عربة ادوية + عربة مجارحة	900000
8	إعادة تأهيل وبناء وتوفير اجهزة ومعدات طبية (مستشفى النشمة الريفي)	المعافر	16581	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المديرية وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	بناء دور ثاني +توفر الاجهزة	تجهيز وتأثيث أسرة عناية مركزة مع ملحقاته عدد 4- اجهزة تنفس صناعي عدد 4- جهاز أشعة 500 أمبير - اشعة متحركة - 30 سرير رقاد + بناء دور ثاني للمستشفى مع سكن للعاملين +	623000
9	دعم وتشغيل عدد 5 مراكز طوارئ واسعاف - م. الجمهوري - م. الثورة - م. خليفة - م. المخا - م. النشمة	المديريات المحررة	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	5 مراكز طوارئ مجهزة ومفعلة	دعم وتشغيل عدد 5 مراكز طوارئ + توفير عدد 5 سيارات اسعاف	4000000
10	تجهيز وتأثيث عناية مركزة للأطفال (المستشفى اليمني السوداني)	مركز المحافظة	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	عناية مركزة	6اجهزة تنفس صناعي أطفال + 8 اسره عناية + 8 اجهزة مراقبه العلامات الحيوية + 8 اجهزة تقطير + 3 اجهزة إنعاش القلب	200000
11	تأهيل مركز العين الصحي السى مستشفى ريفي	المواسط	60000	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المديرية	تجهيز وتأثيث	تجهيزات متكاملة	300000
12	استكمال تأهيل وتجهيز وبناء سكن وتسوير وبناء قسم طوارئ ودعم خدمات الطوارئ العامة التوليدية (مركز الامومة والطفولة بالترية)	الشمائتين المحلي	المجتمع المحلي	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المديرية	وجود دور وسكن	سور متكامل، بناء قسم طوارئ وتوفير خدمات الطوارئ سكن، تأثيث، تجهيزات طبية، محارق طبية-	500000





م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤثرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدرولار
13	تأهيل وتجهيز قسم العمليات (إجراحة اطفال + نساء وولادة + قسم الحاضنات - طوارئ التوليد الأساسي - العناية المركزة - أقسام العزل - أقسام الرقود - قسم الإسعاف - مركز خدمات الرعاية الصحية الأولية (التغذية والتحصين - المكتبة - العيادات الخارجية) المستشفى اليمني السعودي	القاهرة	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	المواقع التي تم تأهيلها	إعادة تأهيل + اجهزة ومعدات + ترميم وصيانة اقسام المستشفى	160000
14	اعادة تأهيل واستكمال المركز الاقليمي لمكافحة الامراض الاستوائية	مركز المحافظة	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	المركز الاقليمي تم استكماله	اعادة تأهيل واستكمال بناء	450000
15	ترميم وتشطيبات المعهد الصحي - الشماسي - حي الثورة	صالة	سكان المحافظة	تحسين البنية التحتية	المعهد تم ترميمه	ترميم وتشطيبات	300000
16	استكمال تجهيز وتأثيث (المركز الوطني للمختبر المركزي + المركز الوطني لبنك الدم)	صالة	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	المركز مجهز	تجهيز وتأثيث	18055
17	تجهيز مركز الأطراف الصناعية	مركز المحافظة	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	تجهيز قسم العلاج الطبيعي	أجهزة ومعدات	300000
18	تجهيز قسم العيون (هيئة مستشفى الثورة)	مركز المحافظة	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى		جهاز تصحيح قصر النظر بالليزر + جهاز تصوير طبقي محوري للعين + ليزر العين العلاجي متعدد الطول الموجي + منظار العين الجراحي مع حامل الليزر + جهاز قياس المساحة البصرية + جهاز فحص القرنية	1075000
19	توفير الاجهزة التشخيصية هيئة مستشفى الثورة	مركز المحافظة	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	توفير الاجهزة الطبية	كشافة متحركة + جهاز قياس وظائف الرئة + جهاز قياس هشاشة العظام + محطة تجميع وتخزين الاشعة مع الشبكة + اجهزة تخطيط القلب + جهاز الرنين المغناطيسي	2900000
20	(اعادة تأهيل مكتب الهيئة العليا للأدوية	مكتب المحافظة	400000	تعزيز وتطوير البنية التحتية للمرافق	وجود مكتب مؤهل	اعاده تأهيل مبني الهيئة	80000
21	اعادة تأهيل مكتب الصحة والسكان والمباني التابعة للمكتب	مركز المحافظة	400000	تعزيز وتطوير البنية التحتية للمرافق	المبني تم تأهيله	اعادة ترميم + تأثيث	300000
22	اعادة تأهيل وتجهيز مخازن مركزية للتحصين واستكمال سلسلة الامداد للتبريد فيما يخص اللقاحات على مستوى المحافظة وعلى مستوى المديرية	مركز المحافظة + لمديريات	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	وجود المبني + توفر الاجهزة	توفير مبني + مكيفات مخزنيه عدد 2 لمخازن التحصين بالمحافظة + 20 ثلاجه تجميد لمخزن المحافظة + 56 ثلاجه تعمل بالطاقة الشمسية + سيارتين خاصة بنقل اللقاحات من مخازن المحافظة الى مخازن المديرية	448000
23	ترميم وصيانة مستشفى الامراض الجلدية والتناسلية	المظفر	150000	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	المستشفى تم ترميمها	ترميم وصيانة	150000
24	استكمال وتجهيز عدد 85 مرفق لتقديم خدمات الطوارئ التوليدية الأساسية والصحة الانجابية	المديريات المحررة	500000	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	85 مرفق مجهز بخدمات الطوارئ	استكمال وتجهيز	35000
25	توفير 10 سيارات اسعاف مكتملة التجهيز مع جهاز GPS	مركز المحافظة	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	توفير عدد 10 سيارات	توفير 10 سيارات مكتملة	1600000
26	تأهيل عدد 65 موظف في مختلف التخصصات الطبية	مركز المحافظة	65	تعزيز القدرات البشرية الفتية	65 موظف متخصص	تكلفة منح ( ماجستير + بورد)	975000
27	اعادة تأهيل مركز الدرن	مركز المحافظة	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	اعادة ترميم المركز	تأهيل وترميم + اجهزة ومعدات	240000





م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤثرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
28	ترميم وصيانة العيادات الخارجية (مستشفى الامراض النفسية والعصبية)	المظفر	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	ترميم وصيانة العيادة	ترميم وصيانة	60000
29	فتح وحدات فرعية لخدمات الصحة النفسية في اربع مستشفيات - الجمهوري - خليفة المخا	المديريات المحررة	سكان المحافظة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	وحدات فرعية في المستشفيات	وحدات جديدة + تجهيزات + تدريب للكادر	100000
30	ترفيغ مركز الثورة الصحي بالصلو الي مستشفى ريفي	الصلو	15000	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	نسبة الخدمات الصحية	توسعة + اجهزة ومعدات	500000
31	توفير عدد 25 حاضنة لمراكز الطوارئ التوليد الشاملة	مركز المحافظة	400000	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	25 حاضنه تم توفيرها	25 حاضنة	125000
32	فتح فروع لوحدة الامراض المزمنة مع صيدليات لصرف الادوية في كل مديرية وتجهيزها	المديريات المحررة	المديريات المحررة	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المديريات وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	فروع لوححدات الامراض المزمنة	تأسيس فروع + تجهيز وتأثيث	100000
33	تشطيب المراكز الصحية قيد الانشاء والتي توقف العمل بها خلال الازمة (مركز المختار السعيد مراتبة ، مركز صهيب العامري القحاف ، مركز بلاد الوافي الصحي ، مركز كزم	جبل حبشي	9000	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المديرية وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	مراكز صحية تم استكمال ترميمها	استكمال بناء 4 مراكز صحية واجهزة وتأثيث	400000
34	توسعة وتجهيز مركز الذرة وترفيغه الي مستشفى ريفي	جبل حبشي	ابناء المديرية	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المحافظة وتحسين الخدمة المقدمة للمرضى	الخدمات الصحية المقدمة - عدد المترددين	اضافة مبني + اجهزة ومعدات	200000
35	استكمال بناء وحدة الصحية القحاف والذئيب	المواسط	4000	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المديرية	نسبة توفر الخدمات الصحية	استكمال بناء + تجهيز وتأثيث	80000
36	تسوير المركز الصحي الصنة وتأهيله الي مستشفى ريفي	المعاقر	20000	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المديرية	نسبة توفر الخدمات الصحية	استكمال بناء + تجهيز وتأثيث	300000
37	تاهيل مركز الفتح الي مستشفى ريفي	مشرعة وحدنان		توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المديرية	نسبة الخدمات الصحية المقدمة	توسعة + تجهيز + تأثيث	300000
38	تجهيز وتأثيث مستشفى العروس	صير الموادم		توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المديرية	نسبة الخدمات الصحية المقدمة	تجهيز + تأثيث	200000
39	توسعه وبناء دورين لمستشفى المسراخ الريفي	المسراخ		توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المديرية	وجود دورين	بناء دورين + تجهيز + تأثيث	500000
40	استكمال تأهيل وتجهيز عدد 9 مرافق صحية (مركز منيف قريشة - المنصورة عزاز - بني محمد - الرجعية - المقارمة - المساحين - الدمدم 30 0 نوفمبر - دبع الداخل	الشمائتين	56490	توفير خدمات صحية متكاملة لكافة ابناء المديرية	9 مراكز الصحية تم استكمالها وتأثيثها	استكمال تأهيل - تجهيزات	200000
41	توفير شبكة الكترونية واعادة ربط إدارة المعلومات بالمكتب بنظم المعلومات بمكاتب الصحة بالمديريات والمستشفيات والبرامج الصحية والإدارات بالنظام الإحصائي الموحد من خلال دفع مستحقات الانترنت وتركيب وحدة مزودة الانترنت في مكاتب المديريات.	المديريات الصحية	المرافق الصحية	تعزيز القدرات الفنية والإدارية	شبكة الكترونية موحدة	تفعيل شبكة الكترونية	30000
42	تدريب 2821 موظف في مختلف المجالات الصحية	مركز المحافظة	2821	تعزيز القدرات البشرية الفنية والإدارية	تدريب عدد 2821	تدريب	481000
إجمالي التكلفة - قطاع الصحة							29,548,078



## 2- قطاع التعليم العام:-

### التحديات

- إرتفاع معدل النمو السكاني وتزايد عدد الملحقين بمعدل يفوق قدرة النظام التعليمي وعدم كفاية الموارد المالية لتأمين متطلبات التعليم

م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
2	التعليم العام	تحسين جودة التعليم العام بالمحافظة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحسين وتطوير البنية التحتية للتعليم العام (الأساسي، الثانوي) بالمحافظة</li> <li>- رفع معدل الالتحاق بالتعليم الاساسي الى (474195) طالب وطالبة وفي الثانوي الى (86284) طالب وطالبة في نهاية العام الدراسي 2025/2024</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- اعادة تاهيل وترميم المرفق التعليمية المتضررة.</li> <li>- بناء مدارس ومجمعات تعليمية جديدة</li> <li>- توفير التجهيزات والمتطلبات المدرسية.</li> <li>- توفير العجز في الكتاب المدرسي.</li> <li>- بناء قدرات الكادر التربوي والاداري.</li> </ul>

جدول (1-2-1) يبين تطور أعداد المدارس خلال 2024-2022م (متوقع) في المديرية المحررة				
البيان	2024 متوقع	2023 متوقع	2022 متوقع	2021 سنة اساس
<b>المدارس الحكومية</b>				
مدارس أساسية	472	467	465	462
مدارس اساسي+ ثانوي	410	399	394	392
مدارس ثانوية فقط	9	9	9	9
<b>الإجمالي</b>	<b>891</b>	<b>875</b>	<b>868</b>	<b>863</b>
<b>المدارس الاهلية</b>				
مدارس أساسية	129	125	120	118
مدارس اساسي+ ثانوي	92	90	88	87
مدارس ثانوية فقط	-	-	-	-
<b>الإجمالي</b>	<b>221</b>	<b>215</b>	<b>208</b>	<b>205</b>
<b>المدارس الحكومية + الاهلية</b>				
مدارس أساسية	601	592	585	580
مدارس اساسي+ ثانوي	502	489	487	479
مدارس ثانوية فقط	9	9	9	9
<b>الإجمالي العام</b>	<b>1112</b>	<b>1090</b>	<b>1081</b>	<b>1068</b>

### جدول (1-2-3) يوضح تطور أعداد الطلاب في مرحلة التعليم الأساسي بالمدارس الحكومية والأهلية للمديرية المحررة خلال الفترة من 2022م - 2024م

البيان	2024 م متوقع	2023 م متوقع	2022 م متوقع	2021 م سنة اساس
عدد الطلاب في المدارس الحكومية	362012	351468	341231	334540
	341036	331103	321459	315156
<b>الإجمالي</b>	<b>703048</b>	<b>682571</b>	<b>662690</b>	<b>649696</b>
عدد الطلاب في المدارس الاهلية	18967	18415	17879	17528
	11810	11466	11132	10914
<b>الإجمالي</b>	<b>30778</b>	<b>29881</b>	<b>29011</b>	<b>28442</b>
اجمالي عدد الطلاب في المدارس الحكومية + الاهلية	380979	369883	359109	352068
	352846	342569	332591	326070
<b>الإجمالي العام</b>	<b>733825</b>	<b>712452</b>	<b>691701</b>	<b>678138</b>

**جدول (1-2-4) يوضح تطور أعداد الطلاب في مرحلة التعليم الثانوي بالمدارس الحكومية والأهلية للمديريات المحيرة خلال الفترة من 2022م - 2024م**

البيان	2021م سنة اساس	2022م متوقع	2023م متوقع	2024م متوقع
عدد الطلاب في المدارس الحكومية	ذكور	73467	74936	79500
	إناث	64694	65988	70007
الإجمالي	138161	140924	145152	149507
عدد الطلاب في المدارس الاهلية	ذكور	3200	3264	3396
	إناث	1403	1431	1489
الإجمالي	4603	4695	4789	4885
اجمالي عدد الطلاب في المدارس الحكومية + الاهلية	ذكور	76667	78200	82963
	إناث	66097	67419	71525
الإجمالي العام	142764	145619	149988	154487

**- القوى العاملة :**

جدول (1-2-5) يبين تطور إعداد القوى الوظيفية خلال الفترة (2022-2024م)					
المجموعات الوظيفية	2021 سنة اساس	2022 متوقع	2023 متوقع	2024 متوقع	نسبة الزيادة
ما قبل الدرجات	11	12	13	13	5%
الأولى	6695	6896	103	73167	3%
الثانية	17900	18258	1863	18996	2%
الثالثة	15185	15489	15798	16114	2%
الرابعة	3589	3661	3734	3809	2%
الخامسة	70	74	77	81	5%
السادسة	72	76	79	83	5%
الإجمالي	43522	44466	21667	112263	

بلغ إجمالي القوى العاملة (43522) عامل وعاملة موزعة حسب الدرجات الوظيفية الموضحة في الجدول السابق، والجدير بالذكر أنه لم يحدث توظيف جديد أو تسويات من عام 2014م.



## مصنوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع التعليم العام - للفترة 2022-2024

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدرولار
1	إنشاء مطبعة للكتاب المدرسي	مركز المحافظة	471260 طالب	توفير الكتاب المدرسي لكافة الطلاب في المحافظة	وجود المطبعة	بناء - توريد- تجهيز - تايث	3,200,000
2	طبـع العـجـز الحـالي للكتاب المدرسي رسميا	مركز المحافظة	370000 طالب	توفير الكتاب المدرسي لكافة الطلاب في المحافظة	توفير عدد 6000000 كتاب مدرسي لجميع الطلاب في المحافظة	طباعة كتب المنهج	4,800,000
3	إنشاء مجمعات تربويه لمواجهة الكتافة الطلابية	مركز المحافظة	15000 طالب	استيعاب الكتافة الطلابية	وجود 5مجمعات	إنشاء - تايث - تجهيز عدد 4 مجمعات	2,500,000
4	ترميم وتأهيل شامل لمكتب التربية مع التايث	مركز المحافظة	600	تحسين الخدمة التي يقدمها مكتب التربية للطلاب والمعلمين والكادر الوظيفي والاداري	ترميم مكتب التربية	ترميم- تايث - تجهيز	80,000
5	مقاعد مدرسية مزدوجة	كافة المديريات	20000 طالب	توفير العجز في عدد الكراسي بما يناسب عدد الطلاب	توفر 10000 كرسي	توفير مقاعد مزدوجة	450,000
6	سبورات فيبر جلاس	كافة المديريات	115088	توفير وسائل تعليمية تساهم في تطوير العملية التعليمية	2000 سبورة	توفير سبورات فيبرجلاس عدد 2000 سبورة	120,000
7	حقائب مدرسية	كافة المديريات	120000	توفير حقائب مدرسية للطلاب الغير قادرين على شرائها وتشجيعهم على مواصلة التعليم	توفر 170000 حقيبة	توفير عدد 170000 حقيبة	163,000
8	منظومات طاقه شمسية متكاملة	كافة المديريات	120000	تحسين العمل وتقديم الخدمات الادارية للطلاب والكادر الوظيفي والاداري	توفر 167 منظومة طاقة شمسية	منظومة متكاملة	150,300
9	تايث مكتبي ومعامل للمدارس المهدهم	كافة المديريات	36439	ترميم واعادة تأهيل المعامل المتضررة في المدارس	وجود 43 معمل مجهز	تجهيز معامل ل43 مدرسة	910,000
10	انشاء وتوريد فصول بديله (موقتة)	كافة المديريات	2560	توفير بيئة بديلة للطلاب تساعدهم على التعليم في ظل هذه الأوضاع	64 فصل كرفاني جاهز	توريد الفصول الكرفانية	540,000
11	توريد خزانات بلاستيكية وأدوات نظافة للمدارس	كافة المديريات	107590	الحفاظ على صحة وسلامة الطلاب والكادر الوظيفي والأدري	72 خزان بلاستيكي	توريد خزانات بلاستيكية	23,500
12	اعادة تأهيل المدارس المتضررة	كافة المديريات	37983	ترميم واعادة تأهيل المدارس المتضررة من الحرب واستئناف العملية التعليمية فيها	79 مدرسة مؤهلة	تاهيل - تجهيز- تايث عدد 79 مدرسة	2,987,485
13	دعم للمدرسين المتطوعين لتغطية العجز	كافة المديريات	3900	دعم الكادر التعليمي وتشجيعهم على تقديم الخدمة ومساعدتهم على تجاوز الظروف الاقتصادية الصعبة	3900 متطوع حصلوا على دعم	حافز للكادر المتطوع + تدريب	1,560,000
14	تأهيل كـنـتـرول المـرحـلة الأساسية والثانوية	مركز المحافظة	30000	تحسين ورفع كفاءة الأداء وجودة التعليم	كنترول مؤهل ب10 حواسيب و10 آلات تصوير ملونة	توفير 10 حواسيب - توفير 10 توفيرات تصوير ملونة	30,000
15	توفير مبنى متكامل مع الأثاث لإدارة التربية والتعليم بالمديرية	جبل حبشي	321	تحسين البنية التعليمية وإيجاد ادارة تربوية	رضى التربويين والمجتمع	مبنى متكامل مع الأثاث.	120000
16	انشاء مباني متكاملة للمدارس التي تم اعتمادها لهذا الهدف وتعمل بالمنازل وتحت الأشجار وهي (الثلاثا- الانوار -الخبر بالزتان ) إضافة الي انشاء مدارس جديدة او ملحقات لنفس الهدف وهي (1- الأخطوب 2- القحفة 3- وادي الاحمر 4-عدير 5- مفرق جبل حبشي 6- ذارية 7- الكراش - ذي الجنان - الضوضي).	جبل حبشي	5500 طالب وطالبة.	مساعدة الطلاب للالتحاق بالتعليم بسن مبكر والتخفيف من معاناة المشي للمسافات الطويلة والوعرة للوصول لمدارسهم.	رضى المجتمع وتخفيف العبء على التلاميذ	بناء (9) مدارس جديدة متكاملة مع المرافق والاسوار	1125000
17	بناء فصول دراسية مع ملحقاتها للمدارس المزدهمة في كافة عزل المديرية	الشماليين	مدارس المديرية	تحسين البيئة التعليمية ي المدارس	فصول دراسية مؤهلة وجاهزة مع ملحقاتها	بناء فصول دراسية مع ملحقاتها	3,350,000
18	إعادة تأهيل متكامل للمدارس المتضررة	الشماليين	مدارس المديرية	تحسين البنية التحتية في المدارس المتضررة	مدارس مؤهلة	تأهيل المدارس المتضرره	3000000
19	إحلال فصول دراسية لمدرسة الزبيري بني حماد	المواسط	أبناء العزلة	توفير خدمات تعليمية قريبة ممن التجمعات السكانية.	تقديم خدمة تعليمية بجودة عالية..	12 فصل مع المرافق	216000
20	إستكمال بناء مدرسة للبنات الصويرة - قدس	المواسط	650 طالبة	خفض معدل التسرب للفتيات	مدرسة مبنية	إستكمال البناء والاعمال المتبقية عدد 8 فصول مع المرافق	121467
21	بناء عدد (10) فصول دراسية مدرسة الفقيـد علي بن علي قاسم- عزلة الصنة	المعافر	أبناء العزلة والعزل المجاورة	تخفيف الازدحام في الفصول الدراسية.	تقديم خدمة تعليمية بجودة عالية..	10 فصول دراسية وتجهيزاتها.	150,000
إجمالي التكلفة- التعليم العام							<b>25,596,752</b>

### 3- قطاع محو الأمية:

#### • التحديات

- ارتفاع نسبة الأمية بين الإناث ومحدودية برامج محو الأمية

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
3	محو الأمية	تحسين جودة التعليم والحد من ارتفاع نسبة الأمية	1. تحسين وتطوير البنية التحتية لقطاع محو الأمية	• إعادة تأهيل مراكز محو الأمية المتوفرة في مديريات المحافظة.
			2. الارتقاء بمستوى أداء العملية التعليمية والكادر التعليمي	• استحداث مراكز محو الأمية جديدة في مختلف مديريات المحافظة • بناء قدرات معلمي ومعلمات مراكز محو الأمية في المحافظة من خلال إعادة تأهيلهم وتدريبهم.

#### مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع محو الأمية - للفترة 2022-2024

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	تجهيز وتأثيث مراكز محو الأمية	جميع المديريات	موظفي المكتب	تفعيل مراكز محو الأمية	تجهيز وتأثيث المراكز	تجهيز وتأثيث عدد 12 مركز محو الأمية	30000
2	دعم الخدمات التعليمية في مرافق محو الأمية المتوقفة والمتضررة	مختلف المديريات	موظفي المكتب	تحسين البيئة التعليمية في المرافق المتوقفة والمتضررة	توفر الدعم	دعم الخدمات في المرافق المتضررة ولعدد 9 مرافق	50000
3	تأثيث مكتب محو الأمية	مركز المحافظة	موظفي المكتب	تفعيل المكتب واستعادة تقديم الخدمات	تأثيث المكتب	تأثيث وتجهيز مكتب محو الأمية	20000
4	تنمية مهارات وقدرات العاملين في مجال محو الأمية	مديريات المدينة	موظفي المكتب	تحسين أداء الكادر الوظيفي	عدد البرامج والدورات التدريبية المنفذة	تنمية المهارات وبناء قدرات العاملين	15000
إجمالي التكلفة - محو الأمية							115000

#### 4- قطاع التعليم الفني والتدريب المهني:-

##### التحديات

- تدمير البنية التحتية للمرافق التعليمية وضعف التجهيزات ونزوح الكادر التعليمي

##### الاستراتيجية والأهداف

م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
4	التعليم الفني والتدريب المهني	رفع الطاقة الإستيعابية للتعليم الفني والتدريب المهني والإرتقاء بفاعلية العملي الإداري والتعليمي و التدريبي ورفع كفاءته	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين وتطوير البنية التحتية لقطاع التعليم الفني والتدريب المهني</li> <li>تحسين مستوى اداء الكادر الوظيفي والإرتقاء بالعملية التعليمية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إعادة تأهيل وتجهيز المرافق التعليمية المهنية والتقنية المتضررة والقائمة</li> <li>إنشاء (11) معهد تقني جديد وكليات مجتمع في مختلف مديريات المحافظة خلال فترة التعافي.</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>إعادة تأهيل وتدريب الكادر الوظيفي في مكتب ومعاهد التعليم الفني والتقني.</li> <li>تحسين مستوى اداء العمل المؤسسي وكفاءته التشغيلية</li> </ul>	

#### جدول (4-1) بين المؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2024-2022م

معدل النمو	2024 متوقع	2023 متوقع	2022 متوقع	2021 سنة اساس	البيان	
29%	33	19	15	12	العدد	المعاهد
47%	7000	3231	2281	1481	ذكور	طلاب مقبولين
72%	5000	1898	1148	574	إناث	
55%	12000	5129	3429	2055	إجمالي	
45%	11308	4308	3358	2558	ذكور	طلاب ملتحقون
60%	7370	2370	1620	1120	إناث	
50%	18678	6678	4978	3678	إجمالي	
39%	3990	1690	1477	1077	ذكور	خريجون
49%	2700	1000	846	546	إناث	
42%	6690	2690	2323	1623	إجمالي	
3%	1296	1246	1146	1147	ذكور	مدرسون
12%	380	330	240	240	إناث	
5%	1676	1576	1386	1387	إجمالي	

#### جدول (4-2) يوضح تطور مؤشرات الأداء الرئيسية للمعاهد خلال الفترة من (2024-2022م)

معدل النمو	2024 متوقع	2023 متوقع	2022 متوقع	2021 سنة اساس	البيان
24%	19	13	10	8	معهد تقني صناعي
28%	8	3	3	3	معهد تقني تجاري
0%	0	0	0	0	معهد مهني
57%	6	3	2	1	معهد مهني تقني
29%	33	19	15	12	الإجمالي العام

مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع التعليم الفني - للفترة 2022-2024

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1.	المعهد التقني الصناعي - الحصب	المظفر	طلاب المعهد	تحسين وتطوير البيئة التعليمية	معهد مؤهل	ترميم + تجهيز + تأثيث	3697630
2.	مكتب التعليم الفني + مركز تدريب المدربين	المظفر	طلاب المعهد	تحسين وتطوير البيئة التعليمية	معهد مؤهل	ترميم + تجهيز + تأثيث	183000
3.	المعهد الصناعي الزراعي - الخيامي	المعافر	طلاب المعهد	تحسين وتطوير البيئة التعليمية	معهد مؤهل	ترميم + تجهيز + تأثيث	1118000
4.	المعهد التقني الصناعي - موزع	موزع	طلاب المعهد	تحسين وتطوير البيئة التعليمية	معهد مؤهل	تجهيز	50,000
5.	تجهيز المباني الحكومية المراد تسليمها للتعليم الفني وتشغيلها كمعاهد مهنية وتقنية عدد (8) في مديريات (الصلو - المواسط- المعافر- دمة خدير - جبل حبشي - مشرعة وحدنان)	عدد (6) مديريات	طلاب المعهد	تلبية احتياجات المنطقة ومواجهة الأقبال على التعليم الفني والتدريب المهني	معاهد مجهزة ومؤثثة	تجهيز + تأثيث	1200000
6.	معهد السعيد التقني الصناعي - الخطوة	حيفان	طلاب المعهد	تحسين وتطوير البيئة التعليمية	معهد مؤهل	ترميم وإعادة تأهيل	500,000
7.	تجهيز المعهد التقني التجاري - الخنساء	القاهرة	طلاب المعهد	تحسين وتطوير البيئة التعليمية	معهد مؤهل	ترميم وإعادة تأهيل	80,000
8.	تجهيز المعهد التقني الصناعي - الهباب	المعافر	طلاب المعهد	تحسين وتطوير البيئة التعليمية	معهد مؤهل	ترميم وإعادة تأهيل	100,000
9.	تجهيز المعهد التقني الصناعي - التربة	الشمائيتين	طلاب المعهد	تحسين وتطوير البيئة التعليمية	معهد مؤهل	ترميم وإعادة تأهيل	700,000
10.	تجهيز المعهد التقني الصناعي - غبيرة	المواسط	طلاب المعهد	تحسين وتطوير البيئة التعليمية	معهد مؤهل	ترميم وإعادة تأهيل	500,000
11.	تجهيز المعهد التقني التجاري - الصنة	المعافر	طلاب المعهد	تحسين وتطوير البيئة التعليمية	معهد مؤهل	ترميم وإعادة تأهيل	80,000
12.	تجهيز المعهد التقني الصناعي - دبع الداخ	الشمائيتين	طلاب المعهد	تحسين وتطوير البيئة التعليمية	معهد مؤهل	ترميم وإعادة تأهيل	120,000
13.	تجهيز المعهد التقني التجاري - عدينة	جبل حبشي	طلاب المعهد	تحسين وتطوير البيئة التعليمية	معهد مؤهل	ترميم وإعادة تأهيل	120,000
14.	المعهد التقني الصناعي - بني عون	السلام	طلاب المعهد	تحسين وتطوير البيئة التعليمية	معهد مؤهل	ترميم وإعادة تأهيل	80,000
15.	تنفيذ دورات تدريبية في المجال التخصصي	كافة المديريات	400	تحسين وتطوير البيئة التعليمية	رفع قدرة كوادر التعليم الفني	دورات وبرامج تدريبية	60,000
16.	بناء قدرات الكادر الوظيفي	كافة المديريات	200	تحسين وتطوير البيئة التعليمية	رفع قدرة كوادر التعليم الفني	برامج ودورات تدريبية متنوعة في مختلف المجالات الادارية	15,000
17.	الربط الشبكي بين المكتب والمعاهد والمراكز التعليمية والتدريبية الحكومية والخاصة	كافة المديريات	موظفي المكتب والمعاهد	تحسين وتطوير البنية المؤسسية	وجود شبكة الكترونية	وسائل نقل	10,000
18.	المعهد التقني التجاري - ثعبات	صالة		زيادة القدرة الإستيعابية للملتحقين الجدد	وجود المعهد	استكمال تشييد العهد + تأثيث + تجهيز	1160000
19.	المعهد الفندقى السياحي - العروس	صبر الموادم		زيادة القدرة الإستيعابية للملتحقين الجدد	وجود المعهد	استكمال تشييد العهد + تأثيث + تجهيز	1360000
20.	المعهد التقني الصناعي - النجدين	السلام		زيادة القدرة الإستيعابية للملتحقين الجدد	وجود المعهد	استكمال تشييد العهد + تأثيث + تجهيز	1000000
21.	المركز النسوي - نقييل مليحة	الرونة		زيادة القدرة الإستيعابية للملتحقين الجدد	وجود المعهد	استكمال تشييد العهد + تأثيث + تجهيز	230000
22.	المعهد التقني الصناعي - يفرس	جبل حبشي	طلاب المعهد	تشبيد المعاهد على الأرضي المسورة	معهد مشيد	بناء وتجهيز وتأثيث	700,000
23.	المعهد التقني الصناعي - بني محمد بني شبيبة	الشمائيين	طلاب المعهد	تشبيد المعاهد على الأرضي المسورة	معهد مشيد	بناء وتجهيز وتأثيث	700,000
24.	المعهد التقني لنسوي - العفا أصباح	الشمائيتين	طلاب المعهد	تشبيد المعاهد على الأرضي المسورة	معهد مشيد	بناء وتجهيز وتأثيث	700,000
25.	كلية المجتمع - المخاء	المخاء	طلاب المعهد	تشبيد المعاهد على الأرضي المسورة	معهد مشيد	بناء وتجهيز وتأثيث	600,000
26.	المعهد التقني الصناعي - العين	المواسط	طلاب المعهد	تشبيد المعاهد على الأرضي المسورة	معهد مشيد	بناء وتجهيز وتأثيث	800,000
27.	معهد تقني صناعي للمديرية.	جبل حبشي	49000	بناء معهد تقني صناعي للمديرية	معهد جديد	بناء وتجهيز وتأثيث	530000
28.	كلية مجتمع جبل حبشي	جبل حبشي	19000	إنشاء كلية مجتمع عزلة بني خولان	كلية جديدة	بناء وتجهيز وتأثيث	450000
إجمالي التكلفة - التعليم الفني و التدريب المهني							16,843,630



## 5- قطاع التعليم الجامعي:

● التحديات:

- تدني مستوى خدمات التعليم الجامعي والبحث العلمي وخدمة المجتمع

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
5	جامعة تعز	تحسين نوعية وفاعلية وملائمة التدريب والبحث العلمي والخدمات التي تقدمها جامعة تعز	-2- تحسين جودة التعليم	-1- إعادة تأهيل المرافق والمباني التابعة لجامعة تعز
				-2- إدخال نظام ضمان الجودة في كافة المستويات، بما يكفل مواكبة الجامعة لمعايير الجودة الدولية
			-3- رفع قدرات ومعارف ومهارات المنتسبين للجامعة من قيادات وأعضاء هيئة تدريس وفنيين وإداريين. من خلال:	1- تصميم وتنفيذ برنامج لبناء قدرات القيادات العليا في الجامعة.
				2- تنفيذ برنامج لتطوير أعضاء هيئة التدريس في المجالات ذات الأولوية.
-4- تحسين فعالية وكفاءة وشفافية السلطة الإدارية لجامعة تعز وأنظمتها الإدارية والمالية (الداخلية). من خلال:	3- استخدام التقنيات وطرائق التدريس الحديثة في التعليم والتعلم.			
	1- إعادة هندسة النظام الحالي وتطوير قواعد وإجراءات ولوائح العمليات الداخلية في الجامعة في إطار سياسة تهدف إلى توسيع قاعدة اللامركزية في المسؤوليات الإدارية وشفافية اتخاذ القرارات، وترافق هذه المبادرات عملية بناء القدرات في مجالات الإدارة (المالية).			
2- إدخال أنظمة إدارة معلومات إلكترونية تشمل جميع العمليات المتصلة بإدارة شئون العاملين والقضايا المالية والمحاسبية وشئون الطلاب				

## جدول (5-1) المؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2024-2022م

البيان	سنة أساس	2022	2023	2024	معدل النمو
--------	----------	------	------	------	------------



معدل النمو	2024	2023	2022	2021 سنة اساس	البيان
2%	7,528	7,018	6,363	16,504	عدد الطلاب المتحقين (ذكور)
-1%	12,676	2,306	1,833	13,024	عدد الطلاب المتحقين (إناث)
1%	0,204	9,324	8,196	29,528	إجمالي الطلاب المتحقين (ذكور + إناث)
58%	58%	58%	58%	56%	نسبة الطلاب المتحقين الذكور إلى إجمالي الطلاب %
42%	42%	42%	42%	44%	نسبة الطلاب المتحقين الإناث إلى إجمالي الطلاب %
0%	6,724	6,528	6,277	6,695	عدد الطلاب المتحقين بالكلية العلمية (التطبيقية) (ذكور)
-5%	5,642	5,478	5,267	6,555	عدد الطلاب المتحقين بالكلية العلمية (التطبيقية) (إناث)
-2%	2,366	2,006	1,544	13,250	إجمالي الطلاب المتحقين بالكلية العلمية (التطبيقية) (ذكور + إناث)
3%	0,804	0,489	0,086	9,809	عدد الطلاب المتحقين في الكليات النظرية (الإنسانية) (ذكور)
3%	7,033	6,829	6,566	6,469	عدد الطلاب المتحقين في الكليات النظرية (الإنسانية) (إناث)
3%	7,838	7,318	16,652	16,278	إجمالي الطلاب المتحقين في الكليات النظرية (الإنسانية) (ذكور + إناث)
1%	0,497	9,324	8,196	29,528	إجمالي الطلاب المتحقين (ذكور + إناث) في الكليات العلمية والنظرية
4%	2,587	2,488	2,392	2,300	عدد الطلاب الخريجين (ذكور)
4%	2,747	2,641	2,540	2,442	عدد الطلاب الخريجين (إناث)
4%	5,334	5,129	4,932	4,742	إجمالي الطلاب الخريجين (ذكور + إناث)
0%	49%	49%	49%	49%	نسبة الطلاب الخريجين الذكور إلى إجمالي الطلاب %
0%	51%	51%	51%	51%	نسبة الطلاب الخريجين الإناث إلى إجمالي الطلاب %
4%	1,438	1,382	1,329	1,278	عدد الطلاب الخريجين من الكليات العلمية (ذكور)
4%	1,425	1,370	1,318	1,267	عدد الطلاب الخريجين من الكليات العلمية (إناث)
3%	2,808	2,726	2,621	2,545	إجمالي الطلاب الخريجين من الكليات العلمية (ذكور + إناث)
4%	1,150	1,105	1,063	1,022	عدد الطلاب الخريجين من الكليات النظرية (ذكور)
4%	1,322	1,271	1,222	1,175	عدد الطلاب الخريجين من الكليات النظرية (إناث)
4%	2,471	2,376	2,285	2,197	إجمالي الطلاب الخريجين من الكليات النظرية (ذكور + إناث)
12%	1,143	1,018	907	807	عدد أعضاء هيئة التدريس (ذكور)
12%	590	525	468	416	عدد أعضاء هيئة التدريس (إناث)
12%	1,733	1,543	1,375	1,223	إجمالي أعضاء هيئة التدريس (ذكور + إناث)
12%	1,733	1,543	1,375	1,223	عدد أعضاء هيئة التدريس (يمنيين)
0%	-	-	-	-	عدد أعضاء هيئة التدريس (أجانب)
12%	1,733	1,543	1,375	1,223	إجمالي أعضاء هيئة التدريس (يمنيين + أجانب)
3%	30	29	28	27	عدد المبعوثين للدراسات العليا بالخارج (ماجستير)
3%	28	27	26	25	عدد المبعوثين للدراسات العليا بالخارج (دكتوراة)
3%	380	368	354	344	إجمالي الطلاب المتحقين بالدراسات العليا في الداخل
13%	500	450	400	350	إجمالي الطلاب الخريجين من الدراسات العليا في الداخل
14%	75	70	60	50	إجمالي الطلاب الخريجين من الدراسات العليا في الخارج
10%	8	8	6	6	الكلية والمراكز التطبيقية
0%	11	11	11	11	الكلية والمراكز النظرية
4%	19	19	17	17	عدد الكليات والمراكز وأنواعها -



مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع التعليم الجامعي (جامعة تعز) - للفترة 2022-2024

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	مشروع ترميم الطرق الداخلية للحرم الجامعي	مركز المحافظة	35000	ترميم وإعادة تأهيل الطرق الداخلية للحرم الجامعي	ترميم الطرق الداخلية	ترميم 3 كم من الطرق الداخلية	50,000
2	ترميم مباني متضررة من الصراع	مركز المحافظة	35000	ترميم وإعادة تأهيل المباني المتضررة في الجامعة	ترميم المباني	إصلاح سطح مركز الحاسب الآلي، وسطح كلية التربية	178,432
3	مشروع حصاد مياه الأمطار	مركز المحافظة	35000	الاستفادة من مياه الأمطار في تزويد دورات المياه والمعامل وري الأشجار في الحرم الجامعي	وجود شبكة حصاد	إستكمال تنفيذ شبكة حصاد مياه الأمطار	50,000
4	مشروع بيت الحيوان	مركز المحافظة	1000	تزويد قسم العلوم البيولوجية بالحوابن التطبيقية	توفر معمل مجهز	تنفيذ بيت الحيوان لكلية العلوم التطبيقية	100,000
5	مشروع معمل عزل الفيروسات	مركز المحافظة	35000	تحسين مخرجات التعليم	توفر معمل مجهز	إنشاء وتثبيت وتجهيز معمل عزل الفيروسات لكلية العلوم التطبيقية	10,000
6	مشروع المكتبة الإلكترونية	مركز المحافظة	35000	اعادة تأهيل المكتبة المركزية للقيام بدورها في رفد الطلاب بالمراجع والكتب التعليمية	توفر مكتبة الكترونية	تاهيل وتجهيزات وأثاث	41,420
7	منظومة الطاقة الشمسية للمكتبة المركزية	مركز المحافظة	35000	تحسين العمل وتقديم الخدمات الادارية للطلاب	توفر منظومة طاقة شمسية للمكتبة	تجهيزات منظومة الطاقة الشمسية	14,028
8	مشروع تحسين السلامة المهنية في جامعة تعز	مركز المحافظة	35000	تحسين السلامة المهنية	توفر اسطوانات الاطفاء	صيانة وشراء اسطوانات الاطفاء لكليات ومراكز الجامعة	60,532
9	مشروع تجهيز قاعات الكليات والمراكز بالسيبورات الذكية	مركز المحافظة	35000	تجهيز الجامعة بأدوات ذكية تسهم في تطوير العملية التعليمية	توفر 83 من السيبورات الذكية	تجهيز 83 قاعة مع الكليات والمراكز بالسيبورات التفاعلية	300,294
10	إستكمال مبنى رئاسة الجامعة	مركز المحافظة	35000	تجهيز المبنى للعمل من اجل تحسين الخدمات المقدمة للطلاب والكادر الوظيفي والاداري	مبنى مستكمل	إستكمال تنفيذ مبنى رئاسة الجامعة وملحقاتها	378,000
11	إستكمال مبنى الأمانة العامة	مركز المحافظة	35000	تجهيز المبنى للعمل من اجل تحسين الخدمات المقدمة للطلاب والكادر الوظيفي والاداري	مبنى مستكمل	إستكمال تنفيذ مبنى الأمانة العامة	323,000
12	مشروع تحسين بيئة العمل من المكاتب	مركز المحافظة	35000	تجهيز بيئة العمل من اجل تحسين الخدمات المقدمة للطلاب والكادر الوظيفي والاداري	مبنى مستكمل	تجهيز المكاتب الإدارية بالضروريات من المكاتب عدد 200	100,000
13	مشروع تحسين بيئة العمل من أجهزة الكمبيوترات	مركز المحافظة	35000	تجهيز بيئة العمل من اجل تحسين الخدمات المقدمة للطلاب والكادر الوظيفي والاداري	توفر التجهيزات المطلوبة	تجهيز المكاتب الإدارية بالضروريات من أجهزة وملحقاتها	140,000
14	مشروع استكمال وإصلاح الربط الشبكي للجامعة	مركز المحافظة	35000	ربط كافة مرافق وكليات ومراكز الجامعة بشبكة واحدة وسهولة تبادل ونقل البيانات بينها	توفر التجهيزات	تجهيز الجامعة بشبكة الإنترنت والشبكات الداخلية للجامعة	320,000
15	مشروع تجهيز معامل كلية الهندسة	مركز المحافظة	35000	رفع قدرات خريجي الكلية وتعزيز الجانب العملي التطبيقي	كلية مجهزة بالمعامل	تجهيز معامل كلية الهندسة بالأجهزة والتجهيزات المعملية	300,000



م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
16	مشروع ترميم وإصلاح قاعة 22 مايو	مركز المحافظة	35000	ترميم وإصلاح قاعة 22 مايو	توفر التجهيزات المطلوبة ل22مايو	ترميم قاعة 22 مايو وتجهيزها بالاحتياجات الضرورية	300,000
17	مشروع صيانة وإعادة تأهيل القاعات الدراسية بمركز الدراسات العليا	مركز المحافظة	35000	ترميم وإعادة تأهيل القاعات المتضررة في الجامعة	صيانة القاعات والمكاتب	صيانة وإعادة تأهيل القاعات الدراسية والمكاتب الإدارية والممرات وشبكة الصرف الصحي	19,550
18	مشروع تزويد مركز الدراسات العليا بالطاقة الشمسية	مركز المحافظة	35000	تحسين العمل وتقديم الخدمات الادارية للطلاب والكادر الوظيفي والاداري	توفر منظومة طاقة شمسية	تزويد مركز الدراسات العليا بالطاقة الشمسية	18,550
19	تجهيز ثلاث قاعات دراسية بمركز الدراسات العليا	مركز المحافظة	35000	تحسين جودة الخدمة المقدمة للطلاب	توفر التجهيزات المطلوبة ل3 قاعات	تجهيز ثلاث قاعات دراسية ومعمل حاسوب لمركز الدراسات العليا بالأجهزة الضرورية	89,290
20	إنشاء مكتبة الوسائط الرقمية لمركز الدراسات العليا	مركز المحافظة	35000	تحسين جودة الخدمة المقدمة للطلاب	مكتبة وسائط جاهزة	إنشاء مكتبة إلكترونية لمركز الدراسات العليا	27,900
21	بناء قدرات الكادر الإداري بالجامعة	مركز المحافظة	220	تحسين جودة الخدمة المقدمة للطلاب	البرامج والدورات التدريبية المنفذه	برامج ودورات تدريبية في مختلف المجالات	150000
22	انشاء المبنى التعليمي لكلية الحاسبات وتقنية المعلومات	الشمائتين	طلبة الكلية	مواكبة التطور التقني والعلمي (التكنولوجي)	مبنى كايبة الحاسبات وتقنية المعلومات، فرع جامعة تعز بالتربة.	استكمال المشروع وزيادة نسبة الالتحاق بالتعليم الجامعي	2000000
23	إعادة بناء وتجهيز كلية السعيد للهندسة وتقنية المعلومات	مركز المحافظة	طلبة الكلية	تحسين جودة الخدمة المقدمة للطلاب	مبنى مجهز	إعادة بناء + تجهيز	1036526
24	تجهيز كلية العلوم التطبيقية	مركز المحافظة	طلبة الكلية	تحسين جودة الخدمة المقدمة للطلاب	مبنى مجهز	تجهيز	629203
25	إعادة بناء وتجهيز كلية التربية وملحقاتها	مركز المحافظة	طلبة الكلية	تحسين جودة الخدمة المقدمة للطلاب	مبنى مجهز	إعادة بناء + تجهيز	129786
26	انشاء مبنى المرحلة الثانية للمعامل بالفرع	الشمائتين	طلبة الكلية	مواكبة التطور التقني والعلمي (التكنولوجي)	معامل جاهزة	استكمال المشروع وزيادة نسبة الالتحاق بالتعليم الجامعي	750,000
إجمالي التكلفة - الجامعة							<b>7,516,511</b>



## 6- قطاع شبكة الأمان والحماية الإجتماعية

### التحديات:

- تدني مستوى خدمات الرعاية الاجتماعية
- انتشار ظاهرة الفقر بالمحافظة حيث بلغ عدد الأسر الفقيرة (480,844) أسرة من إجمالي عدد الأسر
- ارتفاع نسبة النزوح وشحت الإمكانيات المخصصة لتلبية احتياجات النازحين

### الاستراتيجية والأهداف

م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
6	شبكة الأمان والحماية الاجتماعية	تطوير وتوسيع مظلة الحماية الاجتماعية ودعم خدمات للفئات والشرائح الفقيرة من خلال التدخلات المباشرة	1- ضمان حصول الفئات الأكثر فقراً في المجتمع من المعوزين والمحتاجين على المساعدة الاجتماعية بما يكفل تخفيف معاناتهم ورفع مستوى معيشتهم .	1. دعم المستفيدين من خدمات الرعاية الاجتماعية
			2- تقديم المساعدات الاقتصادية اللازمة للمحتاجين القادرين على العمل لتحقيق الاكتفاء الذاتي بغية تدريبهم ودمجهم في سوق العمل	2. تنمية مهارات وقدرات المستفيدين من خدمات الرعاية
			3- الحد من انتشار ظاهرة الفقر بين أفراد المجتمع وتأمين مستقبل الأطفال في أولوية حصولهم على التعليم والرعاية الصحية السليمة	3. تقديم القروض الميسرة
			4- تأمين الرعاية الاجتماعية للفئات المحتاجة ممن لا تساعدهم ظروفها الصحية والبدنية والعمرية على تحقيق الاكتفاء الذاتي	4. توفير ومنح سلال غذائية للمستفيدين من خدمات الرعاية
			5- الحاق المستفيدين من المساعدات التي يقدمها الصندوق بالبرامج التدريبية لإكسابهم القدرات والمهارات الفنية والمهنية التي تمكنهم من العمل	5. دعم ذوي الإحتياجات الخاصة بمختلف الخدمات
			6- الاسهام في مساعدة الأفراد والأسر في حالة تعرضهم للكوارث والنكبات الفردية العامة ، وتمكينهم من التغلب على المصاعب والمشكلات التي تترتب عن هذه الكوارث توفير الخدمات اللازمة للنازحين بما يلي احتياجاتهم ومتطلباتهم	بناء قدرات الكادر الوظيفي
				1. توفير مخيمات ومراكز إيواء للنازحين
				2. توفير مياه الشرب للنازحين.
				3. توفير خدمات الرعاية الصحية.
				4. توفير منظومة الطاقة الكهربائية.
				5. توفير المساعدات المالية والأمن الغذائي.

## 6-1 الوحدة التنفيذية للنازحين

### جداول (1-6-1-1) المؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2022-2024م

المؤشر	2021م	2022م	2023م	2024م
عدد الأسر النازحة	47919			متوقع
عدد المخيمات والتجمعات في المديرية	116	120	125	130
عدد الأسر التي يتوفر لها مأوى ( طارئ - انتقالي - مبني غير مكتمل - ايجارات - مستضافة)	45698			
عدد الأسر التي تحصل مساعدات ايوائية.	12000	25000	30000	45000
عدد الأسر التي تحصل مساعدات غذائية	10567			

## 6-2 - صندوق تأهيل المعاقين:-

جداول (1-6-2-1) المؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2024-2022م

ملاحظات	معدل النمو السنوي	2024م متوقع	2023م متوقع	2022م متوقع	2021م الأساس	المؤشر
مستفيد	%17	18	16	14	12	الاجورالتعاقدية وما في حكمها
مبالغ مالية	%25.00	10,000.00	8,000.000	7,000.000	6,000.000	النفقات التشغيلية
مستفيد	%50	200	100	50	0	العمليات الجراحية والمستلزمات الطبية
مستفيد	%50	2000	1000	500	0	الفحوصات والأجهزة التشخيصية
مستفيد	%45	2000	1200	800	400	الادوية
مستفيد	%30	500	400	300	200	العلاج الطبيعي / النطقي / الوظيفي
مستفيد	%100	1000	500	150	0	المساعدة النقدية والفورية والسفر للعلاج في الخارج
مستفيد	%100	4000	3000	2000	1000	الأجهزة التعويضية والمساعدة
مستفيد	%30	1161	893	687	528	الخدمات التعليمية
	5	5	5	12	0	بناء قدرات الكادر

## 6-3-صندوق الرعاية الاجتماعية

جداول المؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2024-2022م

معدل النمو السنوي	2024	2023	2022	2021 الأساس	البيان / العام
52.4	280273	250273	220273	190273	الحالات المتوقعة
52.4	26442091200	21491299200	16540507200	11589715200	المبلغ المتوقع
0	480844	480844	480844	480844	عدد الأسر الفقيرة
%52.4	% 82,8	%52	%45	%39.6	نسبة التغطية من الأسر الفقيرة

مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع شبكة الأمان والحماية الاجتماعي - للفترة 2024-2022

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	إنشاء مكتب الشؤون الاجتماعية والعمل-خط الضباب جوار دار الأيتام امام منشآت النفط	مديريات المدينة	المكتب موظفي	تحسين جودة العمل والخدمة المقدمة في مكتب الشؤون الاجتماعية والعمل	مكتب الشؤون الاجتماعية مجهز	إنشاء مبنى +اثاث	440,000
2	إنشاء وتأثيث مركز الطفولة الامنة-خط الضباب	مديريات المدينة	المركز رواد	استعادة خدمات المركز	مركز الطفولة مجهز	إنشاء مبنى +اثاث	40,000
3	ترميم وتأثيث المراقبة الاجتماعية وحماية الطفولة-خط الضباب	مديريات المدينة	المركز رواد	استعادة خدمات المركز	مركز المراقبة وحماية الطفولة مجهز	ترميم +اثاث	40,000
4	ترميم وتأثيث دار الأحداث بنين-خط الضباب	مديريات المدينة	رواد الدار	استعادة خدمات الدار	مركز الطفولة مجهز	ترميم +اثاث	40,000
5	ترميم دار الأحداث بنات-خط الضباب	مديريات المدينة	رواد الدار	استعادة خدمات الدار	دار الأحداث بنات	ترميم +اثاث	40,000
6	ترميم دار الأيتام بنين-خط الضباب	مديريات المدينة	رواد الدار	استعادة خدمات الدار	دار الأيتام بنين مرمر	ترميم +اثاث	40,000
7	ترميم الورش المهنية الخاصة بدور الرعاية الاجتماعية	مديريات المدينة	رواد الدار	استعادة خدمات الدار	ورش الرعاية الاجتماعية	ترميم +اثاث	20,000
8	ترميم محكمة ونياحة الأحداث	مديريات المدينة	الأحداث اطفال	استعادة دور المحكمة وتقديم خدماتها	مبنى محكمة ونياحة الأحداث	ترميم +اثاث	20,000
9	ترميم دار الكفيمات	مديريات المدينة	رواد الدار	استعادة خدمات الدار	دار الكفيمات	ترميم +اثاث	20,000
10	ترميم مركز ومدرسة المعاقين حركياً بنين	مديريات المدينة	رواد الدار	استعادة خدمات المركز	مركز ومدرسة المعاقين حركياً بنين	ترميم +اثاث	20,000
11	ترميم دار العجزة والمسنين (الشيخوخة)	مديريات المدينة	رواد الدار	استعادة خدمات الدار	دار العجزة والمسنين	ترميم +اثاث	40,000
12	ترميم معهد تنمية ذوي الاحتياجات الخاصة (صم-بكم-عمي)	مديريات المدينة	رواد الدار	استعادة خدمات المعهد	معهد تنمية ذوي الاحتياجات	ترميم +اثاث	100,000
13	ترميم مركز التكافل الاجتماعي والخدمات الاجتماعية	مديريات المدينة	رواد الدار	استعادة خدمات المركز	مركز التكافل الاجتماعي	ترميم +اثاث	100,000
14	ترميم مدرسة دار التوجيه الاجتماعي	مديريات المدينة	رواد الدار	استعادة خدمات الدار	ترميم وتأثيث مدرسة التوجيه الاجتماعي	ترميم +اثاث	60,000
15	ترميم مجمع الحوش العام لجميع مباني الرعاية الاجتماعية	مديريات المدينة	رواد الدار	استعادة خدمات الدار	مجمع الحوش العام لجميع مباني الرعاية الاجتماعية	ترميم +اثاث	60,000
16	ترميم بوابات المجمع من جميع الجهات	مديريات المدينة	رواد الدار	استعادة خدمات الدار	بوابات المجمع	ترميم وإصلاح	60,000
17	إعادة تاهيل شبكة صرف صحي	مديريات المدينة	رواد الدار	استعادة خدمات الدار	شبكة صرف صحي	شبكة متكاملة	60,000
18	إعادة تاهيل شبكة المياه والخزانات الأرضية	مديريات المدينة	رواد الدار	استعادة خدمات الدار	شبكة المياه والخزانات جاهزة	شبكة متكاملة	60,000





م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
19	تنفيذ مشاريع مدرة للدخل	مختلف المديريات	الفئات الضعيفة والاكثُر فقرا	مساعدة الأسر الضعيفة والفقيرة على مواجهة الظروف الاقتصادية الصعبة وتحسين سبل معيشتهم	تحسين سبل العيش	تمويل وتنفيذ مشاريع	375,000
20	الاستجابة الانسابية للفئات الاكثر تضررا من النزاعات	مختلف المديريات	الفئات الضعيفة والمتضررة من النزاع	مساعدة الأسر الضعيفة والفقيرة والتي تضررت من النزاع على مواجهة الظروف الاقتصادية الصعبة وتحسين سبل معيشتهم	تحسين سبل العيش	شراء 2000 حقيبة وسلعة غذائية	350,000
21	مشروع تقديم الدعم النفسي والاجتماعي للاطفال المتضررين من النزاعات المسلحة	مختلف المديريات	الأطفال المتضررين من النزاع	الدعم النفسي للأطفال وحمايتهم من اثار الحرب النفسية والمعنوية	تنفيذ البرنامج الدعم النفسي 3000 حقيبة	تنفيذ عدد من برامج التأهيل النفسي	116,000
22	إنشاء وتأسيس مراكز للاسر المنتجة وتمتية المرأة	مختلف المديريات	الأسر المنتجة	تمتية الأسر المنتجة ومساعدتها للدخول في سوق العمل	إنشاء وتأسيس المراكز	مشاريع التأهيل وتمكين المرأة	500,000
23	توفير وسائل التعليم (خيم) - كتاب مدرسي - مستلزمات - غذية - وثائق )	مختلف المديريات	أفراد الأسر النازحة	حماية النازحين وتوفير الاحتياجات	المستلزمات التعليميه	خيم - كتاب مدرسي - مستلزمات - غذية - وثائق	15,000
24	ترميم مبنى الصندوق	المظفر	موظفي المكتب	تحسين الخدمة التي يقدمها المكتب	مبنى الصندوق مؤهل	ترميم وإعادة تأهيل	88,000
25	تجهيزات الية وتأثيث مبنى صندوق المعاقين	المظفر	24 فرع والإدارة العامة	تحسين الخدمات التي يقدمها مكتب صندوق الرعاية	تأثيث وتجهيز المنشآت	تجهيز وتأثيث	350,472
26	بناء قدرات الكادر الوظيفي	المظفر	40	تحسين الخدمات التي يقدمها مكتب صندوق الرعاية	تنفيذ دورات لعدد 40 مستفيد	برامج ودورات تدريبية وورش عمل في المجالات المختلفة	20,000
27	توفير منظومة طاقة شمسية	المظفر	24 فرع والإدارة العامة	تحسين الخدمات التي يقدمها مكتب صندوق الرعاية	المنظومة الشمسية	منظومة طاقة شمسية متكاملة	20,400
28	بناء قدرات المستفيدين في مجال الخدمات الاجتماعية	المظفر	3000	تحسين الخدمات التي يقدمها مكتب صندوق الرعاية	تنفيذ دورات ل 3000 مستفيد	دورات وبرامج تدريبية	50,000
29	تمويل مشاريع سبل السلام للمستفيدين	مختلف المديريات	3000	نشر السلام والسلم في أو ساط المجتمع	3000 مستفيد	دورات وبرامج تدريبية	300,000
30	تنفيذ برنامج تمكين للشباب مهنيأ واقتصادياً وإدماجهم في سوق العمل	مديريات المحافظة	4000	مساعدة الأسر الضعيفة والفقيرة على مواجهة الظروف الاقتصادية الصعبة وتحسين سبل معيشتهم	استيعاب المجتمعات المحلية في المشروع	تدريب، وتمويل.	1600000
31	تنفيذ مشاريع النقد مقابل العمل في المجتمعات المحلية	مديريات المحافظة	15000 أسرة	تمتية الأسر ومساعدتها للدخول في سوق العمل	استيعاب المجتمعات المحلية في المشروع	تدريب، وتمويل.	4500000
32	بناء دار إيواء للايتام والمعاقين وذوي الاحتياجات الخاصة	الشمائيتين	سكان المديرية	خلق تنمية اجتماعية من خلال حماية الفئات الضعيفة وتأهيلها ودمجها في المجتمع	مبنى مؤهل	إنشاء وبناء	300,000
33	بناء مركز للاسر المنتجة	الشمائيتين	سكان المديرية	رفع وتحسين مستوى التنمية والإنتاج بالمديرية	مبنى مؤهل	إنشاء وبناء	70000
34	بناء قدرات موظفي الجمعيات العاملة بالمديرية	الشمائيتين	سكان المديرية	توسيع وتعزيز المشاركة المجتمعية	جمعيات فاعلة	تدريب + ورش عمل + جلسات نقاشية	30000
إجمالي التكلفة - شبكة الأمن الاجتماعي							9,944,872



## 7- قطاع الشباب والرياضة

### التحديات

#### توقف النشاط الرياضي وتوقف المخصصات المالية

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
7	الشباب والرياضة	الهوض بأوضاع الشباب وتعزيز دورهم في خلق فرص عمل	تحسين وتطوير البنية التحتية لقطاع الشباب والرياضة وتفعيل البرامج والأنشطة الهادفة لتمكين النشئ والشباب في مختلف المجالات الرياضية والثقافية والاجتماعية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تأهيل و تأثيث الصالات الرياضية و مقرات الاتحادات في ملعب الشهداء.</li> <li>- تأهيل و ترميم (3) صالات رياضية مغلقة.</li> <li>- ترميم و تأهيل (4) مقرات و مرافق الأندية الرياضية.</li> <li>- صيانة و إعادة تأهيل أرضية ملعب الشهداء.</li> <li>- تطوير و توسيع مرافق و مدرجات ملعب الشهداء.</li> <li>- تطوير برامج رعاية الشباب في مختلف المجالات.</li> </ul>

#### جداول (1-7-1) المؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2024-2022م

م	البيان	2021م	2022م	2023م	2024م	نسبة الزيادة
1	عدد الأندية الرياضية	17	18	19	19	1.8%
2	فروع الاتحادات الرياضية	24	24	24	24	0%
3	مراكز التدريب الرياضية	2	3	3	3	0.5%
4	مراكز بيوت الشباب	1	1	1	1	0%
5	مراكز ثقافية	0	0	0	0	0%
6	النشاط الرياضي و الشبابي	35	45	65	70	

#### جدول (1-7-2) يوضح الأندية الرياضية بمختلف درجاتها المتوقع بأعتبار 2021م سنة الأساس وحتى 2024م

م	البيان	2021م	2022م	2023م	2024م
1	العدد	1	1	1	1
	أعضاء ذكور	1150	1200	1250	1250
	أعضاء إناث	90	90	90	90
	الإجمالي	1240	1290	1340	1340
2	العدد	3	3	3	3
	أعضاء ذكور	3180	3180	3280	3280
	أعضاء إناث	117	117	117	117
	الإجمالي	3297	3297	3397	3397
3	العدد	13	13	13	13
	أعضاء ذكور	9590	9590	9630	9630
	أعضاء إناث	112	112	112	112
	الإجمالي	9702	9702	9742	9742

## مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع الشباب والرياضة - للفترة 2022- 2024

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	تأهيل وتأثيث الصالات الرياضية ومقرات الاتحادات في ملعب الشهداء	صالة	الاتحادات و الأندية	تأهيل وتأثيث الصالات الرياضية ومقرات الاتحادات في ملعب الشهداء	استكمال التأثيث والتأهيل.	تأثيث و تجهيز الصالات الرياضية ومقرات الاتحادات بالأجهزة والمستلزمات الرياضية والتأثيث المكتبي	50,000
2	ترميم وتأهيل مشروع الصالة الرياضية المغلقة - نادي الشروق - الصنة مديرية المعافر	المعافر	المديرية	ترميم وإعادة تأهيل الصالة الرياضية النادي الشروق	تأهيل وترميم وتأثيث الصالة	هتجر من الزنك والحديد و نوافذ وابواب من الألمنيوم ، خرسانة عادية وتأثيث وتأهيل	27000
3	إستكمال مشروع الصالة الرياضية المغلقة - مدينة النشمة المعافر	المعافر	المديرية	استكمال مشروع الصالة الرياضية المغلقة - النشمة - المعافر	استكمال اعمال الصالة الرياضية وترميم المتضرر	إستكمال ترميم الصالة الرياضية المغلقة و ترميم المتضرر منها نتيجة الحرب بتركيب أرضية الالبيوكسي و التأثيث	142,022
4	مشروع الصالة الرياضية المغلقة / نادي أهلي تعز	صالة	النادي	بناء صالة رياضية مغلقة لنادي أهلي تعز	إنشاء وبناء صالة رياضية	إنشاء وبناء	260,000
5	تأهيل ملعب نادي الشروق الرياضي	المعافر	النادي	تسوير وبناء مدرجات ملعب نادي الشروق	تسوير وبناء مدرجات ملعب نادي الشروق	تأهيل مقر النادي وبناء بوابة ومدرجات للملعب	110000
6	ترميم وإعادة تأهيل مقر نادي الصقر الرياضي	المظفر	النادي	ترميم وإعادة تأهيل منشآت نادي الصقر الرياضي	تأهيل مقر النادي	ترميم وإعادة تأهيل	333,333
7	ترميم وإعادة تأهيل مقر نادي الصحة	القاهرة	النادي	ترميم وإعادة تأهيل مقر نادي الصحة الرياضي الثقافي	تأهيل مقر النادي	ترميم و تأهيل مقر النادي المتضرر و المدمر بفعل الحرب ( ملعب كرة طائرة + قاعة كمال أجسام + مكاتب إدارية + صالة تدريب )	15000
8	ترميم وإعادة تأهيل مقر نادي الرشيد	القاهرة	النادي	ترميم وإعادة تأهيل مقر نادي الرشيد الرياضي الثقافي	تأهيل مقر النادي	ترميم و تأهيل مقر نادي الرشيد الرياضي	58.000
9	تأهيل وتجهيز ملعب المديرية مع انشاء الملحقات	جبل حبشي	087,191	انشاء بنية تحتية لقطاع الشباب والرياضة.	تأهيل وتجهيز ملعب المديرية	تأهيل وتجهيز ملعب المديرية مع انشاء الملحقات، عزلة الشراجة.	50000
10	إنشاء وتأسيس ملعب الأمل	جبل حبشي	28000	إنشاء وتأسيس ملعب الأمل، عزلة بني عيسى	وجود ملعب رسمي لعزل شرق وجنوب المديرية	إنشاء الملعب	50.000
11	تسوير وإنشاء مدرجات وإعادة تأهيل ملعب نادي الوحدة بالترية	الشمائتين المحلي.	المجتمع المحلي.	تسوير وإنشاء مدرجات وإعادة تأهيل ملعب نادي الوحدة بالترية	ملعب مؤهل	إعادة التأهيل والتسوير وبناء مدرجات.	200,000
12	تسوير وإنشاء مدرجات وإعادة تأهيل ملعب نادي التعاون، الأصابع	الشمائتين المحلي.	المجتمع المحلي.	تسوير وإنشاء مدرجات وإعادة تأهيل ملعب نادي التعاون، الأصابع	ملعب مؤهل	إعادة التأهيل والتسوير وبناء المدرجات.	200,000
13	ملاعب خفيفة - شباب المعافر	المعافر	المديرية	إنشاء ملاعب خفيفة و حمامات	ملاعب خفيفة مؤهلة	إنشاء ملاعب خفيفة و حمامات	38.000
14	تأهيل ملعب الشهداء و بناء مرافق جديدة	صالة	المحافظة	بناء مدرجات الجهة الشمالية + دورين صالة رياضية + مكاتب	ملحقات جديدة للملعب	بناء مدرجات اضافية للجهة الشمالية للملعب	530.000
<b>إجمالي التكلفة - الشباب والرياضة</b>							<b>1,388,031</b>

## 8- قطاع تنمية المرأة

- تمثل المرأة إحدى الركائز الأساسية في تحقيق التنمية الشاملة والمستدامة في ظل تكامل الأدوار بين الرجل والمرأة وقد شهدت المرأة اليمنية خلال السنوات الماضية تنامياً ملموساً وتحولاً في نوعية وطبيعة المشاركة في الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسة .. ولكن أثرت الحرب على أوضاع المرأة اجتماعياً ونفسياً فدفعت كثير من النساء الثمن الأكثر فداحة بسبب طبيعتهن كفتنة ضعيفة وأكثر عرضة للقتل ولشئ أشكال الإصابات والعنف..
- ولقد أسهمت الحرب أيضاً في زيادة عدد الأرمال ونالت كثير من النساء الجزء الأعظم من المعاناة وبخاصة في ظل موت أزواجهن وأطفالهن وأقاربهن بسبب القتال أو الاحتجاز أو الختفاء وأعمال العنف وأصبح كثير منهن معيلات لأسرهن وأضطر كثير منهن إلى تحمل المزيد من المسؤوليات المتعلقة بتدبير شؤون أسرهن وتحمل مسؤولية رعاية الطفل والمسنين ومحاولة توفير الحد الأدنى من متطلبات العيش لأسرهن وكثيراً ماحدث ذلك دون وجود مايلزم من موارد أودعم اجتماعي ..كما تعرضت بعضهن لانتهاكات جسدية وهو ماولد لديهن إحباطات نفسية .
- لقد أدت الحرب إلى تراجع أوضاع المرأة عموماً في مختلف المجالات الاجتماعية والاقتصادية والصحية جراء تزايد مسؤولياتهن وتطور أدوارهن وخروجهن إلى سوق العمل للأنخراط في أعمال ومهن محفوفة بالكثير من المخاطر .
- من هنا أنت الحاجة إلى تقديم هذه المصفوفة التي تحمل عدد من احتياجات قطاع المرأة في المحافظة .

### - التحديات:-

- ارتفاع نسبة الأمية وتدني المستوى التعليمي للمرأة
- تعرض المرأة لبعض مظاهر العنف والحرمان
- محدودية وصول المرأة إلى الأرض والأصول الإنتاجية

### الاستراتيجية والأهداف

م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
8	تنمية المرأة	تعزيز دور المرأة في التنمية الشاملة والمستدامة وتمكينها اقتصادياً واجتماعياً وسياسياً	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- تفعيل دور المرأة في المديرية والمكاتب التابعة للقطاع</li> <li>2- مكافحة اشكال العنف والاضطهاد التي لاتزال تمارس ضد المرأة وتنفيذ دراسات حول ذلك</li> <li>3- تشجيع مشاريع الاسر المنتجة وتوفير التمويلات اللازمة</li> <li>4- تسهيل حصول المرأة على القروض الميسرة</li> <li>5- تشبيك وعمل علاقات مع الجهات ذات العلاقة بقطاع المرأة</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- ترميم وتجهيز وتأثيث المرافق التابعة لقطاع تنمية المرأة</li> <li>2- انشاء مركز تمكين الأسر المنتجة</li> <li>3- بناء القدرات المهنية والفنية والحرفية للمرأة</li> </ol>

### مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع تنمية المرأة - للفترة 2022- 2024

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	ترميم وتجهيز مبنى اتحاد نساء اليمن	مديرية القاهرة	10000	تفعيل دور المرأة في المديرية والمكاتب التابعة للقطاع	ترميم وتجهيز المبنى	ترميم المبنى وتجهيزه	30000
2	إعادة تأهيل الإدارة العامة لمحو الأمية خلال عام 2022 م	مديرية القاهرة	5000	تفعيل دور المرأة في المديرية والمكاتب التابعة للقطاع	تأهيل الإدارة	تأهيل المبنى - توفير تجهيزات	15000
3	إعادة تأهيل إدارة تعليم الفتاة في مكتب التربية والتعليم خلال العام 2023 م	المحافظة	12000	تفعيل دور المرأة في المديرية والمكاتب التابعة للقطاع	تأهيل الإدارة	تأثيث وتوفير التجهيزات اللازمة	25000
4	تشكيل مجلس تنسيقي لإدارات المرأة في كافة القطاعات خلال العام 2023 م	المحافظة	20	تشبيك وعمل علاقات مع الجهات ذات العلاقة بقطاع المرأة	تشكيل المجلس التنسيقي	ورش عمل-لقاءات-مسوحات-تقارير	20000
5	انشاء مركز تمكين الأسر المنتجة في مديرية القاهرة خلال الفترة 2024-2022	مديرية القاهرة	7000	تشجيع مشاريع الاسر المنتجة وتوفير التمويينات اللازمة	إنشاء المركز	انشاء وبناء مركز	60000
6	تدريب وتأهيل كادر قطاع المرأة في المديرية خلال الفترة 2024-2022	المحافظة	100	بناء القدرات المهنية والفنية والحرفية للمرأة	عدد الدورات المنفذة	تدريب إداري-تدريب مالي تدريب مهاري	30000
7	إنشاء مراكز تمكين للمرأة في المديرية .	المحافظة	12000	تفعيل دور المرأة في المديرية والمكاتب التابعة للقطاع	إنشاء المركز	إنشاء عدد 6 مراكز تدريبية وإنتاجية في 6 مديريات .	90000
8	إنشاء صندوق دعم للمشاريع الصغيرة التابعة لسيدات الأعمال في المحافظة	المحافظة	300	تسهيل حصول المرأة على القروض الميسرة	إنشاء الصندوق	إيداع المبلغ بالتنسيق مع بنك التضامن للتمويل الصغير والأصغر	600,000
				إجمالي تكلفة - قطاع تنمية المرأة		870,000	

## 9- قطاع الاثار

• التحديات

- تدمير المنشآت الأثرية والمتاحف.
- وقوع بعض المنشآت الأثرية والمتاحف في خطوط الصراع المسلح إلى الان.
- فقدان المعدات والممتلكات الخاصة بالإدارة العامة للأثار والمتاحف.

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
9	الاثار	الحفاظ على المعالم والأثار والموروث التراثي والحضري	1- حماية المواقع الأثرية من عمليات التخريب	1- إعادة بناء وترميم وصيانة المباني والمعالم الأثرية والتاريخية.
			2- إبراز المعالم الأثرية والحضارية وإحياء الموروث الشعبي للمحافظة	2- توفير التجهيزات والمعدات لمكتب الإدارة العامة للأثار والمتاحف وفروعها في المديرية الأخرى.
			3- الحفاظ على الحرف اليدوية الأيلة للانقراض	3- دعم اصحاب الحرف اليدوية لتمكينهم من تطوير منتجاتهم

جداول(1-9-1) المؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2024-2022م

المؤشرات	2024م	2023	2022م	2021م
عدد المتاحف	1	0	0	0
عدد المساجد الأثرية المرممة	2	2	1	1
عدد المواقع الإسلامية الموثقة	59	54	49	49
مواقع أثرية ما قبل الإسلام	29	21	16	16
عدد المعالم التاريخية والأثرية	130	120	110	100
عدد الحرف التقليدية	30	27	23	20
المكتبات العامة	1	0	0	0
حمامات بخار تاريخية	2	2	1	1
عدد المعالم والمواقع الأثرية المسجلة في القائمة الدولية لليونسكو	2	1	1	1
عدد الموظفين الفعليين	50	35	20	15
عدد الموظفين المؤهلين	20	15	10	6

مصنوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع الآثار - للفترة 2024-2022

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	إعادة بناء متحف صالة	صالة	سكان المحافظة	إعادة بناء وترميم وصيانة المباني والمعالم الأثرية والتاريخية	ترميم المعلم الاثري	إعادة بناء بنفس المواصفات الأثرية السابقة	2,000,000
2	إعادة بناء متحف قلعة القاهرة	قلعة القاهرة	سكان المحافظة	إعادة بناء وترميم وصيانة المباني والمعالم الأثرية والتاريخية	ترميم المعلم الاثري	إعادة بناء بنفس المواصفات الأثرية السابقة	1,000,000
3	ترميم وصيانة مكتب الهيئة الامامية لمجمع المتحف الوطني	العرضي	سكان المحافظة	إعادة بناء وترميم وصيانة المباني والمعالم الأثرية والتاريخية	ترميم المعلم الاثري	إعادة الترميم والتأهيل باستخدام المواد التقليدية السابقة	1,000,000
4	ترميم وصيانة مكتب الهيئة العامة للآثار والمتاحف	العرضي	سكان المحافظة	إعادة بناء وترميم وصيانة المباني والمعالم الأثرية والتاريخية	ترميم وتأهيل مقر الإدارة العامة	ترميم وتأهيل مقر الإدارة العامة	47,000
5	ترميم وصيانة شذروان صالة	صالة	سكان المحافظة	إعادة بناء وترميم وصيانة المباني والمعالم الأثرية والتاريخية	ترميم المعلم الاثري	إعادة الترميم والتأهيل باستخدام المواد التقليدية السابقة	70,000
6	ترميم وصيانة حمام بخار المظفر	المدينة القديمة	سكان المحافظة	إعادة بناء وترميم وصيانة المباني والمعالم الأثرية والتاريخية	ترميم المعلم الاثري	إعادة الترميم والتأهيل باستخدام المواد التقليدية السابقة	250,000
7	ترميم وصيانة سقف مسجد الاشرقية	المدينة القديمة	سكان المحافظة	إعادة بناء وترميم وصيانة المباني والمعالم الأثرية والتاريخية	ترميم المعلم الاثري	إعادة الترميم والتأهيل باستخدام المواد التقليدية السابقة	50,000
8	ترميم وصيانة مدرسة المعتبية	المدينة القديمة	سكان المحافظة	إعادة بناء وترميم وصيانة المباني والمعالم الأثرية والتاريخية	ترميم المعلم الاثري	إعادة الترميم والتأهيل باستخدام المواد التقليدية السابقة	600,000
9	ترميم وصيانة قبعة الحسينية	المدينة القديمة	سكان المحافظة	إعادة بناء وترميم وصيانة المباني والمعالم الأثرية والتاريخية	ترميم المعلم الاثري	إعادة الترميم والتأهيل باستخدام المواد التقليدية السابقة	175,000
10	ترميم وصيانة مدرسة الاتاكية	صينة	قطاع الآثار	إعادة بناء وترميم وصيانة المباني والمعالم الأثرية والتاريخية	ترميم المعلم الاثري	إعادة الترميم والتأهيل باستخدام المواد التقليدية السابقة	70,000
11	إنشاء مراكز للتدريب الحرفي	القاهرة	سكان المدينة	الحفاظ على الحرف اليدوية الآيلة للانقراض.	إنشاء المركز	تخصيص مبنى في مجمع المتحف الوطني، وتخصيص مبنى في مركز المدينة القديمة	100,000
12	تأثيث المراكز الحرفية وتجهيزها	العرضي + المدينة القديمة	فئة الشباب	الحفاظ على الحرف اليدوية الآيلة للانقراض.	مركز مؤهل	تأثيث +تجهيز	40,000
13	تدريب وتأهيل الشباب والشابات.	العرضي + المدينة القديمة	فئة الشباب	الحفاظ على الحرف اليدوية الآيلة للانقراض.	شباب مؤهل	برامج تدريب	30,000
14	إنشاء معارض للمشغولات التقليدية	مديريات المدينة	فئة الشباب	الحفاظ على الحرف اليدوية الآيلة للانقراض.	تجهيز وتأثيث المشغل	تجهيز وتأثيث المعارض	10,000
15	تنفيذ مشاريع استدامة للحرفيين المتدربين	العرضي - المدينة القديمة	فئة الشباب	الحفاظ على الحرف اليدوية الآيلة للانقراض.	مشاريع حرفية	مشاريع مدره للدخل	50,000
16	إنشاء مكتبة تضم مؤلفات أبناء المديرية وتأثيثها	جبل حبشي	7000	الرفع من المستوى الثقافي لأبناء المديرية	انشاء المكتبة وتأثيثها-توفير الكتب للمكتبة	المبنى القديم للمجلس المحلي في المديرية.	60000
<b>إجمالي التكلفة - الآثار</b>							<b>5,552,000</b>

## 10- قطاع الثقافة:

### التحديات

- تضرر البنية التحتية لقطاع الثقافة في محافظة تعز
- نقص الإمكانيات المادية اللازمة لإقامة الأنشطة والفعاليات الثقافية

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
10	الثقافة	النهوض والإرتقاء بالمستوى الثقافي لشباب المحافظة	1- تطوير وتحسين البنية التحتية لقطاع الثقافة	1- ترميم وتجهيز وتثبيت جميع المباني والمرافق التابعة لقطاع الثقافة 2- إنشاء مراكز تنمية ثقافية في المديرية 3- إنشاء مكتبة عامة في مركز المحافظة
			2- تحسين مستوى الاداء للكادر الوظيفي	بناء قدرات موظفي مكتب الثقافة .
			3- تفعيل الانشطة والبرامج الثقافية وإحياء الموروث الشعبي للمحافظة	1- إقامة مشاريع تركز على الإبداع وتنمية المواهب لدى جميع فئات المجتمع 2- إقامة فعاليات احياء الموروث الشعبي لأبناء المحافظة.

### جداول (1-10-1) بالمؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2024-2022م

السنوات	2024م	2023م	2022م	2021م	البيان
نسبة الزيادة%				اساس	
	1	1	1	1	عدد المراكز الثقافية
1%	3	2	2	2	عدد المكتبات العامة
17%	320	320	300	273	عدد المكتبات الخاصة
18%	30	28	25	16	عدد المعارض الثقافية
30%	40	35	25	15	عدد المهرجانات الشعبية
-	-	-	-	لا يوجد	عدد دور السينما
1.8%	5	4	4	2	عدد المسارح
5%	55	55	50	40	عدد الحرف التقليدية
100%	150	125	125	75	عدد الفعاليات المحلية

مصنوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - لقطاع الثقافة - للفترة 2022-2024

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	ترميم مبنى المركز الثقافي	صالة	المحافظة	اعادة تأهيل مباني المتضررة واستعادة الخدمات التي تقدمها	مبنى مررم	إعادة ترميم ما دمره الحرب	700,000
2	إعادة تأييث المركز الثقافي	صالة	المحافظة	اعادة تأهيل مباني المتضررة واستعادة الخدمات التي تقدمها	مبنى مؤثث	تأثيث	400,000
3	تأهيل وتدريب الكادر الوظيفي	مركز المحافظة	المحافظة	تحسين مستوى الأداء في مكتب الثقافة	تأهيل وتدريب	<p>تنمية المهارات القيادية والادارية</p> <p>تنمية مهارات العمل الجماعي وبناء فرق العمل-الإدارة الإلكترونية لأعمال السكرتارية</p> <p>التخطيط الاستراتيجي والتشغيلي</p> <p>إعداد الموازنات -ادارة المشروعات-</p> <p>إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية-</p> <p>التخطيط والمتابعة وتقييم الأداء -</p> <p>تطبيقات الحاسب الالى -الأرشفة والتوثيق الالكتروني- استراتيجيات إعداد ومراقبة تنفيذ الموازنات وتحليل الانحرافات -تحليل البيانات الاحصائية باستخدام برنامج SPSS-تدريب مدرين tot</p> <p>استراتيجيات تقييم العطاءات ومهارات التعاقد-الحوكمة والمسائلة المجتمعية-ادارة الوقت وتحديد الأولويات</p>	8,000
4	تأثيث وتجهيز مكتب الثقافة	المحافظة	المحافظة	تحسين مستوى الأداء في مكتب الثقافة	وجود اثاث	تأثيث وتجهيزات	150,000
5	بناء مكتبة عامة	المحافظة	المحافظة	تنشر الوعي وتوفير بيئة ثقافية تتميز بالوسطية والاعتدال	بناء المكتبة	إنشاء وبناء	6000
6	بناء مركز تنمية ثقافية مديرية المظفر	مديرية المظفر	مديرية المظفر	بناء وإنشاء مراكز تنمية ثقافية في المديرية	بناء المركز	إنشاء وبناء	3000
7	بناء مركز تنمية ثقافية مديرية الشمايتين	مديرية الشمايتين	مديرية الشمايتين	بناء وإنشاء مراكز تنمية ثقافية في المديرية	بناء المركز	إنشاء وبناء	3000
8	بناء مركز تنمية ثقافية	المواسط - المعافر	مديرية المواسط - المعافر	بناء وإنشاء مراكز تنمية ثقافية في المديرية	بناء المركز	إنشاء وبناء	40000
9	تأهيل وترميم ساقية جامع الشيخ احمد بن علوان في عزلة يفرس.	جبل حبشي	2400	تأهيل بعض المعالم الأثرية في المديرية	إنجاز التأهيل	تأهيل وترميم	30000
10	بناء مركز تنمية ثقافية	الشمايتين	أبناء المديرية	رفع وتحسين البنية التحتية والتنمية الثقافية بمديرية الشمايتين	بناء المركز	مركز جاهز تأثيثاً وتجهيزاً	580,000
11	مشروع حفظ وتوثيق الموروث والتراث الثقافي	الشمايتين	سكان المديرية	رفع وتحسين مستوى التنمية الثقافية بالمديرية	موروث ثقافي	مسوحات ميدانية +تدريب وتأهيل + أنشطة ثقافية لابرار المواهب	20000
<b>إجمالي التكلفة - الثقافة</b>							1,940,000

## 11- قطاع الأوقاف:-

### التحديات:

- تضرر البنية التحتية لقطاع الأوقاف في محافظة تعز

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
11	الأوقاف	الارتقاء بالجانب الإرشادي والديني والتوعوي من خلال حث المجتمع وتشجيعه على القيام بدوره في مواجهة الأفكار المنحرفة والتمسك بأخلاق الإسلام	تحسين البنية التحتية لقطاع الأوقاف	إعادة تأهيل المباني والمرافق التابعة لقطاع الأوقاف بالمحافظة

جداول (1-11-1) المؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2022-2024م

البيان	السنوات			
	متوقع 2024	متوقع 2023	متوقع 2022	أساس 2021
عدد المرشدين والخطباء	130	130	126	126
	3085	3085	3080	3074
عدد مدارس تحفيظ القرآن الكريم	24	23	22	21
عدد المساجد	5895	5892	5890	5895
عدد المقابر	5725	5725	5725	5725
عدد المقابر المسورة	115	110	105	100
المساجد التي تم بناؤها	5	4	3	1
المساجد التي لها أوقاف	1032	1032	1032	1032
عدد المساجد المتضررة	0	0	0	85

### مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية -قطاع الأوقاف - للفترة 2022-2024

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	ترميم المكتب الرئيسي التابع لمكتب الأوقاف والإرشاد الواقع في منطقة الكعب والمتضرر من آثار الدمار والحرب	صالة	موظفي المكتب	إعادة تأهيل المباني المتضررة واستعادة الخدمات التي تقدمها	مبنى مرمم	ترميم - تأثيث - تجهيز	85,716
2	مشروع حصر أراضي وممتلكات الأوقاف	مديريات المحافظة	المحافظة	الحفاظ على أراضي وممتلكات الأوقاف وحمايتها وتقييم أصولها	حصر الأراضي	تشكيل اللجان - توفير التكاليف - توفير التجهيزات	200000
3	إنشاء مبنى لمكتب الأوقاف	مركز المحافظة	موظفي المكتب	توفير الخدمات للمواطنين	مبنى مجهز	توفير المكان - توفير كافة متطلبات البناء والتشييد - تجهيزات - تأثيث	500000
4	تأهيل آبار المياه والقيول التابعة للأوقاف	مدير المحافظة	ابناء المحافظة	إعادة تأهيل شبكات المياه والقيول	شبكات	حفر آبار - تأهيل شبكات المياه	200000
<b>إجمالي التكلفة - الأوقاف</b>							<b>985,716</b>

## خلاصة تجميعية بحجم الاستثمارات المتوقعة في مجال التنمية المجتمعية خلال الفترة 2022 - 2024م

الاهمية النسبية	إجمالي عدد المشاريع وتكلفتها بالدولار		القطاع	المجال	م
	التكلفة	العدد			
<b>%29.5</b>	29548078	42	الصحة	التنمية الاجتماعية	1
<b>%25.5</b>	25596752	21	التعليم العام		2
<b>%0.1</b>	115000	4	محو الأمية		3
<b>%16.8</b>	16843630	28	التعليم الفني والتدريب المهني		4
<b>%7.5</b>	7516511	26	التعليم الجامعي		5
<b>%9.9</b>	9,944,872	34	شبكة الأمان الاجتماعي		6
<b>%1.4</b>	1388031	14	الشباب والرياضة		7
<b>%0.9</b>	870000	8	تنمية المرأة		8
<b>%5.5</b>	5,552,000	16	الأثار		9
<b>%1.9</b>	1,940,000	11	الثقافة		10
<b>%1.0</b>	985716	4	الأوقاف		11
<b>%100</b>	100,300,590	208	الإجمالي		

## ثانياً: مجال البنية التحتية

احتل مجال البنية التحتية المرتبة الثانية في سلم الأولويات التي أقرت من قبل الفريق الفني لإعداد الخطة الاستراتيجية للتعافي على مستوى المحافظة وبين قطاعات هذا المجال فقد احتل قطاع المياه المرتبة الأولى يليه الطرق والإصحاح البيئي والكهرباء ثم قطاع النقل

### 1- قطاع المياه:

#### التحديات

- شحة الموارد المائية وضعف بنيتها التحتية وضعف استغلال مياه الأمطار المتساقطة
- صعوبة الحصول على مياه الشرب الآمن وتوقف عدد (45) بئر عن الخدمة وارتفاع تكاليف الحصول على المياه بسبب وعورة الطرق وارتفاع أسعار الوقود

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
1	المياه	استعادة تقديم خدمة المياه بالمحافظة	تطوير وحماية مصادر المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة	1- إعادة تأهيل بعض الآبار القائمة وتوفير المعدات والمتطلبات اللازمة 2- إعادة تأهيل واستبدال شبكات المياه المتهاكلة 3- تعزيز مصادر المياه من خلال حفر آبار جديدة.

### جداول (1-1-2) المؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2022-2024

السنوات		2024م	2023م	2022م	2021م	البيان
		متوقع	متوقع	متوقع	سنة أساس	
حضر	المساكن المزودة بحنفية المياه عدد	120000	105000	105000	90500	
ريف		—	—	—	—	
حضر	عدد المنتفعين من المياه	285000	185000	185000	105000	
ريف		—	—	—	—	
حضر	عدد توصيلات المياه	60000	45000	42000	42000	
ريف		—	—	—	—	
		3,312,000	1,872,000	1,440,000	900,000	(كمية الإنتاج من المياه (متر مكعب
		14,400,000	14,400,000	12,600,000	12,600,000	(كمية الاستهلاك (الاحتياج الفعلي) من المياه (متر مكعب
حضر	الفاقد من المياه (نسبة) %	22%	22%	30%	30%	
ريف		—	—	—	—	
حضر	نسبة التغطية السكانية بالمياه	55%	31%	24%	16%	
ريف		—	—	—	—	
حضر	نسبة التغطية بمياه الشرب من الشبكة الحكومية	55%	31%	24%	16%	
ريف		—	—	—	—	
حضر	نسبة التغطية من الصرف الصحي من الشبكة الحكومية	80%	75%	75%	73%	
ريف		—	—	—	—	
حضر	متوسط استهلاك الفرد من مياه الشرب (لتر/يوم) للفرد	32	28	21.6	23	
ريف		—	—	—	—	
		42	42	32	21	عدد آبار المياه العاملة

مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع المياه - للفترة 2024-2022

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1.	مشروع/ حفر 10 ابار - منطقة طالوق	المسراخ	350000	زيادة الانتاجية للمياه وتلبية حاجات السكان من المياه وتحقيق زيادة في الموارد المالية	حفر 10 ابار	حفر 10 ابار + مضخات غاطسة + خطوط كهرباء	1,650,000
2.	مشروع / الخط الرئيسي الناقل للمياه من ابار طالوق إلى محطة الجامعه	المسراخ	350000	توفير المياه لسكان المحافظة وسهولة الوصول لها	خط رئيس من طالوق إلى الجامعة	خط رئيسي + خطوط فرعية من الابار + شبكة داخلية للاهالي + خزان للاهالي + مبني تحكم	2,450,000
3.	مشروع / اعادة تاهيل 3 ابار منطقة الضباب مع خط ناقل إلى محطة الجامعه	المظفر	310000	زيادة الانتاجية للمياه وتلبية حاجات السكان من المياه وتحقيق زيادة في الموارد المائية	تأهيل 3 ابار	تنظيف الابار + استبدال المواسير + مضخات غاطسة + خط ناقل + مولد	350,000
4.	مشروع استبدال الخط الناقل للمياه من محطة الجامعه الي خزانات المناخ	المظفر	308367	توفير المياه لسكان المحافظة وسهولة الوصول لها	خط ناقل من محطة الجامعة إلى المناخ	تنفيذ استبدال خطوط مياه الرئيسية	450,000
5.	مشروع / الخط الناقل للمياه من ابار الجمهورى والجسر والسواني إلى محطة الضخ بالمجلية	القاهرة	130000	توفير المياه لسكان المحافظة وسهولة الوصول لها	خط ناقل من الجمهوري إلى المجلية	تنفيذ خطوط مياه الرئيسية	198000
6.	مشروع / شبكة مياه - المنطقة الجشاش - جوار مدرسة الحجري وادى القاضي	المظفر	15000	توفير المياه لسكان المحافظة وسهولة الوصول لها	شبكة مياه	تنفيذ خطوط مياه لرئيسية والفرعية باقطار مختلفة والركازيات والعدادات	130,000
7.	مشروع / شبكة مياه - المنطقة السلامي - حارة الحديقة	المظفر	15000	توفير المياه لسكان المحافظة وسهولة الوصول لها	شبكة مياه	تنفيذ خطوط مياه لرئيسية والفرعية باقطار مختلفة والركازيات والعدادات	180000
8.	مشروع / منظومات طاقة شمسية للابار ( الظهره +الجشاش + البعراره + المؤسسة + تعبئات+ الحجري +السواني +السدحى +شارع جمال+ وادى السلامي + الضبوعه	القاهرة والمظفر وصاله	450000	توفير المياه لسكان المحافظة وسهولة الوصول لها	منظومة طاقة شمسية	السواح طاقة شمسية + قواعد + كابلات + طبلونات وغيره	540,000
9.	مشروع / ربط الابار الجديده ( الضبوعه + السلامي + السواني ) بالشبكة العامه	القاهرة والمظفر وصاله	150000	توفير المياه لسكان المحافظة وسهولة الوصول لها	شبكة مياه	خطوط ضخ + مضخات + مولدات + طبلونات	250,000
10.	مشروع خط ناقل للمياه من ابار السواني والجمهوري والجسر الى خزان المؤسسة	المظفرو صاله	180000	توفير المياه لسكان المحافظه وسهولة الوصول لها	خط ناقل للمياه	تنفيذ خطوط رئيسية لنقل المياه	198,000
11.	مشروع خط ناقل للمياه من ابار المدينة القديمة الى خزان الامن السياسي	المظفر	150000	توفير المياه لسكان المحافظه وسهولة الوصول لها	خط ناقل للمياه	تنفيذ خطوط رئيسية لنقل المياه	120,000
12.	مشروع خط ناقل للمياه من ابار السدره والنخله الى الخط الناقل الى خزان المؤسسة	المظفرو صاله	120000	توفير المياه لسكان المحافظه وسهولة الوصول لها	خط ناقل للمياه	تنفيذ خطوط رئيسية لنقل المياه	85,000
13.	مشروع خط ناقل للمياه من بئر الضبوعه الى خزان جبل جره	القاهرة	120000	توفير المياه لسكان المحافظه وسهولة الوصول لها	خط ناقل للمياه	تنفيذ خطوط رئيسية لنقل المياه	140,000
14.	مشروع خط ناقل للمياه من بئر شارع جمال الى الخط الناقل الى خزان المؤسسة والقاهرة	المظفرو صاله والقاهرة	120000	توفير المياه لسكان المحافظه وسهولة الوصول لها	خط ناقل للمياه	تنفيذ خطوط رئيسية لنقل المياه	140,000
<b>إجمالي التكلفة - المياه</b>							<b>6,881,000</b>

### 3- قطاع الصرف الصحي:-

#### التحديات

- تدرى مستوى خدمات الصرف الصحي وتمالك الشبكة

الاستراتيجية والأهداف				
م	المجال	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
2	الصرف الصحي	تحسين وتوسيع شبكات الصرف الصحي	تحسين مستوى خدمات الصرف الصحي	إعادة تأهيل واستبدال وتوسعة شبكة الصرف الصحي

#### جداول (2-2-1) المؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2024-2022

البيان	السنوات			
	2024م متوقع	2023م متوقع	2022م متوقع	2021م اساس
نسبة التغطية من الصرف الصحي من الشبكة الحكومية	80%	75%	75%	73%
المساكن المزودة بالصرف الصحي	90459	87824	85266	82783
عدد المستفيدين من الصرف الصحي	521951	506749	491989	477660
نسبة التغطية بالصرف الصحي	82%	79%	76%	73%

#### مصفوفة بالمشاريع ذات الأولوية - قطاع الصرف الصحي - للفترة 2024-2022

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	مشروع/ استكمال استبدال الخط الرئيسي للصرف الصحي - فرم الكدم- شارع 26 - التحرير الأسفل	القاهرة - المظفر	250000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال خطوط الصرف الصحي الرئيسية الخرسانية القديمة بمواسير جديدة ذات قطار أكبر مع إقامة غرف تفتيش جديدة	400,000
2	مشروع/ استبدال الخطوط الرئيسية المتهاكلة والممتدة من شارع جمال حتى الحاجز الرملي بعصيفه	القاهرة - المظفر	561,395	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال خطوط الصرف الصحي الرئيسية الخرسانية القديمة بمواسير جديدة ذات قطار أكبر مع إقامة مناهل وغرف تفتيش جديدة	3,000,000
3	مشروع / خط صرف صحي رئيسي مع فروع صغيرة وخزانات تحليل - لمنطقة الظهر والجراير - المرحلة الأولى	المظفر	30000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	خط رئيسي ناقل ، فروع صغيرة - خزانات تحليل من الخرسانة مسلحة - مواسير بلاستيكية باقطار مختلفة - مناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة- الحفر والردم -	790000
4	مشروع خط رئيسي وشبكة صرف صحي - منطقة البعراة - المرحلة الأولى	المظفر	30000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	خطوط رئيسية وفرعية-مواسير بلاستيكية باقطار مختلفة - مناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة- الحفر والردم -	340000
5	مشروع خط صرف صحي مع الفروع - منطقة الحرازه العليا	صالة	15000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	خطوط رئيسية وفرعية-مواسير بلاستيكية باقطار مختلفة - مناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة- الحفر والردم -	80,000
6	مشروع شبكة صرف صحي - منطقة الدار العليا وجوار مصنع الإسفنج بئر باشا	المظفر	25000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	خطوط رئيسية وفرعية -مواسير بلاستيكية باقطار مختلفة - مناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة- الحفر والردم	283270
7	مشروع/ استبدال خط الصرف الصحي - منطقة عصيفه محطة الكهرباء	القاهرة	40000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال خط رئيسي نائف -مواسير بلاستيكية باقطار مختلفة - مناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة- الحفر والردم -	50,000
8	مشروع/ استبدال خطوط الصرف الصحي - منطقة الضبوعة	القاهرة	40000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال خطوط الشبكة الخرسانية - مواسير بلاستيكية باقطار مختلفة - مناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة- الحفر والردم	200,000
9	مشروع خط رئيسي وشبكة داخلية - جنوب وشرق جامعة مديريات المدينة - حبييل سلمان	المظفر	50000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	خط رئيسي ناقل ، شبكة داخلية - خزانات تحليل من الخرسانة مسلحة - مواسير بلاستيكية باقطار مختلفة - مناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة- الحفر والردم	250000





م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
10	مشروع الخطوط الفرعية للصرف الصحي وربطها بالخط الرئيسي -منطقة الجحلمية	صالحه	120000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال الخطوط الفرعية المتهالكة - مواسير بلاستيكية باقطار مختلفة - مناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة- الحفر والردم	30,000
11	مشروع استبدال خطوط الصرف الصحي- جوار مدرسة عقبة	صالحه	30000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال خطوط الشبكة الخرسانية - مواسير بلاستيكية باقطار مختلفة - مناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة- الحفر والردم	30,000
12	مشروع تنفيذ خطوط الصرف الصحي -منطقة البعراة-جوار مدرسة على + جوار بئر البعراة	المظفر	8000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	خطوط رئيسية وفرعية - مواسير بلاستيكية باقطار مختلفة - مناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة- الحفر والردم	70,000
13	مشروع استبدال خطوط الصرف الصحي - جنوب جامع السعيد فوق الساتله - الجمهورى جوار الحداد	القاهرة	30000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال الخط الرئيسي المتهالك - بمواسير بلاستيكية جديدة باقطار مختلفة - ومناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة - الحفر والردم -	80,000
14	مشروع استبدال خطوط الصرف الصحي الرئيسي الداخلة إلى محطة الضخ مع الشبكة المجاورة لمحطة - منطقة الجشاش جوار مدرسة الحجري	المظفر	250000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال خطوط الصرف الصحي بمواسير جديدة وربطها إلى المحطة مع إنشاء مناهل رئيسية وغرف تفتيش فرعية	140000
15	مشروع شبكة الصرف الصحي منطقة السلام - المرحلة الثانية	المظفر	35000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	شبكة صرف صحي	خطوط فرعية ورئيسية وغرف ومناهل ومواسير	489695
16	مشروع استبدال خطوط الصرف الصحي - منطقة المفتى - المدينة القديمة	المظفر	2000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال الخط الرئيسي والفرعية الخرسانية المتهالك- بمواسير بلاستيكية جديدة باقطار مختلفة - ومناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة - الحفر والردم -	30,000
17	مشروع استبدال خطوط الصرف الصحي - منطقة صينة والنسيرية -	المظفر	55000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال الخط الرئيسي والفرعية الخرسانية المتهالك - بمواسير بلاستيكية جديدة باقطار مختلفة - ومناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة - الحفر والردم	400,000
18	مشروع استبدال خط الصرف الصحي الرئيسي - منطقة الجمهورى	القاهرة	4200000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال الخط الرئيسي والفرعية الخرسانية المتهالك - بمواسير بلاستيكية جديدة باقطار مختلفة - ومناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة - الحفر والردم	200,000
19	مشروع استبدال خطوط الصرف الصحي الداخلية - منطقة وادى المدام	المظفر	35000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال الخط الرئيسي والفرعية الخرسانية المتهالك - بمواسير بلاستيكية جديدة باقطار مختلفة - ومناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة - الحفر والردم	200,000
20	مشروع تنفيذ خط صرف صحي - منطقة حسناات -صالة	صالحه	2000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال الخط الرئيسي والفرعية الخرسانية المتهالك - بمواسير بلاستيكية جديدة باقطار مختلفة - ومناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة - الحفر والردم	30,000
21	مشروع استبدال خطوط الصرف الصحي - منطقة المصلى	المظفر	30000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال الخطوط الرئيسية والفرعية الخرسانية المتهالك - بمواسير بلاستيكية جديدة باقطار مختلفة - ومناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة - الحفر والردم -	200000
22	مشروع استبدال خطوط الصرف الصحي - شوارع وحارات القرشي	المظفر	35000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال الخطوط الرئيسية والفرعية الخرسانية المتهالك - بمواسير بلاستيكية جديدة باقطار مختلفة - ومناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة - الحفر والردم -	250000
23	مشروع استبدال خطوط الصرف الصحي - منطقة الكوثر الهرش	صالحه	120000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال الخطوط الرئيسية والفرعية الخرسانية المتهالك - بمواسير بلاستيكية جديدة باقطار مختلفة - ومناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة - الحفر والردم -	300,000
24	مشروع استبدال وتحويل خط الصرف الصحي الرئيسي - جوار البنك الزراعي - جوار سوق المجاهد	صالحه	220000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال وتحويل الخط الرئيسي الخرساني المتهالك من تحت المنازل - بمواسير بلاستيكية جديدة باقطار مختلفة - ومناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة - الحفر والردم	250,000
25	مشروع استبدال خطوط الصرف الصحي - منطقة الجمهورى شرق مركز القلب	القاهرة	5000	مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	خط صرف صحي	استبدال الخط الرئيسي والفرعية الخرسانية المتهالك - بمواسير بلاستيكية جديدة باقطار مختلفة - ومناهل وغرف تفتيش باقطار مختلفة - الحفر والردم	60,000
26	إنشاء شبكة صرف صحي ومعالجة الطقح من شارع رقم 16 حتى شهاده اليمن	ببر باشا المظفر		مكافحة ظاهرة طقح المجاري والحد من انتشار الأوبئة	شبكة صرف صحي	إنشاء شبكة الصرف مع التمديدات + محطة المعالجة	200000
27	خدمة استشارية لدراسة إنشاء منظومات صرف صحي ومحطات معالجة في مديرية الشماميتين ( التربة ) ومديرية المعافر (النشمة، وجبل حبشي	الشمائيتين + المعافر + جبل حبشي	432,687	إنشاء منظومات صرف صحي ومحطات معالجة في مديرية الشماميتين ( التربة ) ومديرية المعافر (النشمة )	خط صرف صحي	تنفيذ دراسات متكاملة لإنشاء شبكة صرف صحي ومحطة معالجة . خطوط رئيسية وشبكة داخلية و خط ناقل و محطة معالجة مع إعداد وثائق المناقصة	210000
<b>إجمالي التكلفة - الصرف الصحي</b>							<b>8,562,965</b>



## 3- قطاع مياه الريف:

- التحديات

- ضعف الإمكانيات وشحة الموارد وتوقف العديد من المشاريع بسبب الحرب

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
3	مياه الريف	إعادة تأهيل مشاريع مياه الريف القائمة	1- رفع نسبة التغطية الى 36,331% في المديرية الريفية 2- توفير مياه الشرب المأمونة كما ونوعا لسكان المناطق الريفية	1- إعادة تأهيل واستكمال عدد من المشاريع 2- توفير المعدات اللازمة لاستكمال تشغيل الفرع ( وحدة تجارب - ونش - وحدة تصفية

## جدول (1-3-2) بالمؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2024-2022

البيان	السنوات	فعلي 2021م	متوقع 2022م	متوقع 2023م	متوقع 2024م
عدد آبار مياه الشرب		242	243	243	243
عدد المستفيدين في الأرياف		1076178	1082478	1083578	1086978
نسبة التغطية من مياه الشرب في الريف		36.322	36.327	36.328	36.331



## مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - مياه الريف للفترة - 2022- 2024

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1-	مشروع مياه مركز المسراخ	المسراخ	164,818	توفير المياه الصالحة للشرب	وجود مشروع مؤهل	خزان + غرفة + أنابيب + وحدة ضخ	160,000
2-	مشروع مياه بني العباس	المواسط	190,469	توفير المياه الصالحة للشرب	وجود مشروع مؤهل	بئر - انابيب - خزان - مضخة	95,000
3-	مشروع مياه النشمة	المعافر	182,000	توفير المياه الصالحة للشرب	وجود مشروع مؤهل	أبار + انابيب + خزانات + مضخة	210,000
4-	مشروع مياه الصنة	المعافر	20,000	توفير المياه الصالحة للشرب	وجود مشروع مؤهل	منظومة طاقة شمسية متكاملة	150,000
5-	مشروع مياه المكيشة	المواسط	190,469	توفير المياه الصالحة للشرب	وجود مشروع مؤهل	بئر + خزانات + أنابيب + وحدة ضخ	75,000
6-	بناء خزانات تجميعية لحصاد مياه الامطار (سقايات خاصة) 3000 سقاية	معظم المديرية	معظم المديرية	توفير المياه الصالحة للشرب	وجود خزان جوار المنزل	خزانات تجميعي	3000,000
7-	مشروع مياه الخلفة	جبل حبشي	40,350	توفير المياه الصالحة للشرب	وجود مشروع مؤهل	ابار - انابيب - خزانات - مضخات	137,674
8-	مشروع مياه بني سليمان	الشمائتين	250,687	توفير المياه الصالحة للشرب	وجود مشروع مؤهل	بئر - انابيب - خزان - مضخة	85,000
9-	مشروع مياه الفرجة	الشمائتين	250,687	توفير المياه الصالحة للشرب	وجود مشروع مؤهل	بئر - انابيب - خزان - مضخة	125,116
10-	مشروع مياه المديحيس	الشمائتين	250,687	توفير المياه الصالحة للشرب	وجود مشروع مؤهل	بئر + خزانات + أنابيب + وحدة ضخ	98,000
11-	توفير وحدة تجارب + ونش	مركز المحافظة	سكان مديريات الريف	توفير المياه الصالحة للشرب	توفر وحدة تجارب	توريد وحدة تجارب متكاملة + ونش	110000
12-	تنفيذ مشروع مسح شامل لمشاريع المياه	13 مديرية	سكان المديرية	توفير المياه الصالحة للشرب	تنفيذ المسح للمشاريع	تنفيذ مسح شامل لمشاريع المياه لعدد (13) مديرية	35000
13-	حفر بئر في منطقة الاسودي	المواسط	سكان المنطقة	توفير المياه الصالحة للشرب	بئر ارتوازي جاهز	بئر - انابيب - خزان - مضخة	367,442
14-	حفر بئر في منطقة العزاز	الشمائتين	سكان المنطقة	توفير المياه الصالحة للشرب	بئر ارتوازي جاهز	أبار + خزانات + مضخات + أنابيب	260,000
15-	حفر بئر في منطقة الاكدان المسراخ	المسراخ	سكان المنطقة	توفير المياه الصالحة للشرب	بئر ارتوازي جاهز	بئر - انابيب - خزان - مضخة	182,000
16-	حفر بئر في بندح مديرية الشمائتين	الشمائتين	سكان المنطقة	توفير المياه الصالحة للشرب	بئر ارتوازي جاهز	بئر - خزان + ضخ + أنابيب	85,000
17-	حفر بئر في منطقة الأنبوة المعافر	المعافر	سكان المنطقة	توفير المياه الصالحة للشرب	بئر ارتوازي جاهز	بئر - انابيب - خزان - مضخات	140,465
18-	حفر بئر في منطقة جرداد	الشمائتين	سكان المنطقة	توفير المياه الصالحة للشرب	بئر ارتوازي جاهز	بئر - خزان + وحدة ضخ + أنابيب	75,000
19-	حفر بئر في الجعبة والداخل	المواسط	سكان المنطقة	توفير المياه الصالحة للشرب	بئر ارتوازي جاهز	بئر - خزان + شبكة + مضخة	89,000
20-	حفر بئر في منطقة حرز	جبل حبشي	سكان المنطقة	توفير المياه الصالحة للشرب	بئر ارتوازي جاهز	بئر - خزان + شبكة + مضخة	76,000
21-	حفر بئر في منطقة موزع	موزع	سكان المديرية	توفير المياه الصالحة للشرب	بئر ارتوازي جاهز	بئر - خزان + شبكة + مضخة	120,000
22-	حفر بئر في منطقة يختل	المخاء	سكان المديرية	توفير المياه الصالحة للشرب	أبار إرتوازية جاهزة	أبار + خزانات + مضخات + أنابيب	17,000
23-	حفر بئر في منطقة الوجد	المسراخ	سكان المنطقة	توفير المياه الصالحة للشرب	بئر ارتوازي جاهز	بئر + خزان + مضخات + أنابيب	186,000
24-	حفر بئر في منطقة الضريفة	الوازعية	سكان المنطقة	توفير المياه الصالحة للشرب	بئر ارتوازي جاهز	بئر - انابيب - خزان - مضخة	182,000
25-	حفر بئر في منطقة حجفات	الشمائتين	سكان المنطقة	توفير المياه الصالحة للشرب	بئر ارتوازي جاهز	بئر - خزان + ضخ + أنابيب	85,000
26-	حفر بئر في منطقة بني بكاري	جبل حبشي	سكان المنطقة	توفير المياه الصالحة للشرب	بئر ارتوازي جاهز	بئر - انابيب - خزان - مضخات	140,465
27-	حفر بئر في منطقة المشاركة	الشمائتين	سكان المنطقة	توفير المياه الصالحة للشرب	بئر ارتوازي جاهز	بئر - خزان + وحدة ضخ + أنابيب	132,000
28-	حفر بئر في منطقة الشعوبه	المعافر	سكان المنطقة	توفير المياه الصالحة للشرب	بئر ارتوازي جاهز	بئر - خزان + شبكة + مضخة	230,000
29-	حفر بئر في منطقة الحد	موزع	سكان المنطقة	توفير المياه الصالحة للشرب	بئر ارتوازي جاهز	بئر - خزان + شبكة + مضخة	98,000
30-	حفر أبار في منطقة الزهاري والرويس	المخاء	سكان المديرية	توفير المياه الصالحة للشرب	أبار إرتوازية جاهزو	أبار + خزانات + مضخات + أنابيب	98,000
31-	استكمال مشروع مياه وادي حنا الشارق بني ملك وادي البير	جبل حبشي	15000 بني عيسى.	توفير المياه لسكان المديرية وسهولة الوصول لها	منظومة متكاملة.	بتوفير عدد 2 خزانات غرفة ضخ + خط ضخ + شبكة + اسالة + منظومة ضخ متكاملة	420,000
32-	حفر أبار إرتوازية وإنشاء غرفة ضخ وإنشاء شبكات اسالة وبناء خزانات تجميعي	الشمائتين	119133	إيصال الماء النقي لمنازل المستفيدين	أبار إرتوازية جاهزة	حفر أبار إرتوازية وإنشاء غرفة ضخ وإنشاء شبكات اسالة وبناء	525000



م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
	للمشاريع المتعثرة في عزل المديرية					خزان تجميعي	
33-	توريد منظومات شمسية متكاملة واعادها تأهيل مشاريع المياه في المديرية	الشمائتين	كافة أبناء المديرية	إيصال الماء النقي لمنازل المستفيدين	منظومات شمسية متكاملة مشاريع مياه مؤهلة	توريد منظومات شمسية متكاملة واعادها تأهيل مشاريع المياه	3555000
إجمالي التكلفة - مياه الريف							11,344,162

## 3- قطاع الهيئة العامة للموارد المائية

• **التحديات:**

- شحة المياه واستمرار الحفر العشوائي والاستنزاف وضعف التشريعات

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
4	الهيئة العامة للموارد المائية	حماية مصادر المياه من الاستنزاف والحفر العشوائي	الحفاظ على مصادر المياه وترشيد الإستخدام	إعادة تأهيل شبكة الرصد المائي والمناخي في ظل التغيرات المناخية.
			تحسين وتطوير البنية التحتية	إعادة ترميم المبنى وتجهيزه. إعادة تأهيل المختبر الخاص بتحليل عينات المياه (فيزيائيا وكيميائيا وبيولوجي) الذي تم دعمة من قبل منظمة الصحة العالمية (WHO).
			تحسين اداء الكادر الوظيفي	تأهيل وتدريب موظفي الهيئة.

## مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع الموارد المائية - للفترة 2024-2022

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرا ت	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	إعادة إعمار وتأهيل مبني المكتب	القاهرة	موظفي المكتب	تحسين خدمات المكتب وتفعيل دوره	وجود مكتب مؤهل	ترميم + اثاث	90,170
2	بناء قدرات الكادر الوظيفي	القاهرة	موظفي المكتب	تحسين مستوى الاداء	عدد البرامج والسدروات المنفذة	تنمية المهارات القيادية والادارية تنمية مهارات العمل الجماعي وبناء فرق العمل-دورات نوعية وتخصصية في الجوانب الهندسية والفنية -الإدارة الإلكترونية لأعمال السكرتارية-التخطيط الاستراتيجي والتشغيلي - إدارة الوقت وتحديد الأولويات-ادارة المشروعات- إعداد وكتابة التقارير الادارية-إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية-التخطيط والمتابعة وتقييم الأداء -تطبيقات الحاسب الالى -الأرشفة والتوثيق الالكتروني -استراتيجيات إعداد ومراقبة تنفيذ الموازنات وتحليل الانحرافات -تحليل البيانات الاحصائية باستخدام برنامج SPSS-استراتيجيات تقييم العطاءات ومهارات التعاقد- الحوكمة والمسائلة المجتمعية-تدريب مدربين tot	263,990
3	إعادة تأهيل وتفعيل شبكة الرصد المائي والمناخي	مديريات المدينة	815,270	تحسين خدمات المكتب وتفعيل دوره	شبكة رصد مناخي	استبدال وتركيب محطات الرصد المختلفة	172,200



5,000	استكمال المستلزمات تآثيث تشغيل مختبر المكتب	مختبر مؤهل- جهاز	تحسين خدمات المكتب وتفعيل دوره	815,270	القاهرة	استكمال المستلزمات الأساسية لتشغيل المختبر	4
531,360			إجمالي التكلفة - الموارد المائية				

### 5- صندوق النظافة والتحسين

#### التحديات

- الانتقال من مرحلة تنفيذ أعمال النظافة الطارئة إلى تنفيذ برامج النظافة المستدامة

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
5	صندوق النظافة والتحسين	خلق بيئة نظيفة وصحية خالية من الأوبئة والأمراض	1- الحد من إنتشار الأوبئة نتيجة طفق المجاري وتكدس النفايات 2- تعزيز الوعي البيئي وتعزيز مشاركة المجتمع المحلي في تنفيذ أنشطة العمل البيئي . 3- تحسين وتطوير اداء الكادر الوظيفي	1- توفير المعدات والمتطلبات اللازمة للقيام بأعمال الصندوق 2- تنفيذ حملات نظافة وحملات توعية 3- تأثيث وتجهيزات 4- بناء قدرات الكادر الوظيفي

### جداول (1-5-2) المؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2024-2022

المؤشر	2024م	2023م	2022م	2021م
توفير العجز الحاصل في معدات النظافة بما يكفل القيام بإعمال ترفيع ونقل النفايات وتلبية إحتياجات السكان وبنفس نسبة الإنجاز التي كانت قبل حدوث الأزمة	30%	30%	10%	0
إنشاء حوش وسور وأرضية ومنى مشروع النظافة مع البوابة	40%	30%	10%	0
إنشاء ورش صيانة متكاملة (ورشة ميكانيك +ورشة سمكرة +ورشة كهرباء ولحام + ورشة سرويس وبنشر+ ورشة خراطة ) وتجهيزها بالألات والعدد والأدوات+مخازن قطع الغيار	30%	30%	10%	0
توفير العجز في صناديق جمع النفايات وتوزيعها على مكبات تجميع النفايات في مديريات المدينة عدد (1000) صندوق برميل قمامة حديدي حجم 3م	20%	20%	5%	2.50%
توريد اثاث وتجهيزات للصندوق وفروعه	30%	20%	0	0
تنفيذ حملات نظافة لمختلف أحياء وشوارع مديريات المدينة	45%	45%	45%	15%
اعادة هبينة المقلب المؤقت للنفايات	20%	20%	10%	0
توفير معدات سقاية الأشجار	20%	10%	0	0
توفير معدات شفط مياه الصرف الصحي	20%	10%	0	0
تأهيل وتدريب الكادر الاداري للصندوق	30%	20%	10%	10%
ترميم الأحواض الزراعية في شوارع المدينة والتي تعرضت للدمار نتيجة للأزمة وإعادة تشجيرها	20%	10%	1%	0
تنفيذ حملات مكافحة الحشرات الضارة لأشجار الشوارع والحدائق النباتية بالمبيدات وتقليم وتزوين الأشجار وطلاؤها والتلخص من التشجيرات الضارة وإعادة تأهيل الأحواض الزراعية للشوارع المختلفة في مديريات المدينة	60%	50%	40%	30%
تغطية عبارات ومجاري السيول (بشوكات) حديدية وكذا عمل سياج حديدي للأحواض الترسيبية لسيول الأمطار لعدد ( 20000)م3	30%	20%	10%	0

مصنوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع النظافة والتحسين- لفترة 2024-2022



م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	توفير معدات نظافة	مديريات المدينة	815,270	حماية البيئة والحفاظ على المظهر الجمالي للمدينة والحد من انتشار الأوبئة	معدات	كضاغطات + 15 كاتر	1,948,720
2	إنشاء حوش وسور وأرضية ومبنى مشروع النظافة مع البوابة	مديريات المدينة	815,270	حماية البيئة والحفاظ على المظهر الجمالي للمدينة والحد من انتشار الأوبئة	سور للمشروع	حوش وسور وأرضية ومبنى مشروع النظافة مع البوابة	160,428
3	إنشاء ورش وصيانة متكاملة وتجهيزها بالألات والعدد والأدوات+مخازن قطع الغيار	مديريات المدينة	815,270	حماية البيئة والحفاظ على المظهر الجمالي للمدينة والحد من انتشار الأوبئة	ورش صيانة	(ورشة ميكانيك +ورشة سمكة +ورشة كهرباء ولحام + ورشة سرويس وبشر + ورشة خراطة )	534,759
4	توفير صناديق لجمع النفايات	مديريات المدينة	815,270	حماية البيئة والحفاظ على المظهر الجمالي للمدينة والحد من انتشار الأوبئة	صناديق للنفايات	توفير صناديق جمع النفايات وتوزيعها على مكبات تجميع النفايات في مديريات المدينة عدد (1000)صندوق برميل قمامة حديدي حجم 3م1	400,000
5	توريد اثاث للصندوق وفروعه	مديريات المدينة	815,270	حماية البيئة والحفاظ على المظهر الجمالي للمدينة والحد من انتشار الأوبئة	اثاث متنوع	اثاث + اجهزة	32,085
6	تنفيذ حملات نظافة لمختلف أحياء وشوارع مديريات المدينة	مديريات المدينة	815,270	حماية البيئة والحفاظ على المظهر الجمالي للمدينة والحد من انتشار الأوبئة	حملات نظافة	تنفيذ حملات نظافة دورية	750,000
7	اعادة تهئية المقلب المؤقت للنفايات	مديريات المدينة	815,270	حماية البيئة والحفاظ على المظهر الجمالي للمدينة والحد من انتشار الأوبئة	مقلب جاهز	تأهيل المقلب	32,058
8	إنشاء ادارة مقلب القمامة وميزان للمقلب	مديريات المدينة	815,270	حماية البيئة والحفاظ على المظهر الجمالي للمدينة والحد من انتشار الأوبئة	ادارة منشأة	إنشاء الإدارة مع ملحقاتها وتجهيزاتها	16,042
9	توفير معدات سقاية الأشجار مع وايئات	مديريات المدينة	815,270	حماية البيئة والحفاظ على المظهر الجمالي للمدينة والحد من انتشار الأوبئة	معدات سقاية	توفير عدد 4 وايئات	214,286
10	تأهيل وتدريب الكادر الاداري للصندوق	مديريات المدينة	815,270	حماية البيئة والحفاظ على المظهر الجمالي للمدينة والحد من انتشار الأوبئة	عدد الكادر المدرب	تنمية المهارات القيادية والادارية-تنمية مهارات العمل الجماعي وبناء فرق العمل -الإدارة الإلكترونية لأعمال السكرتار- التخطيط الاستراتيجي والتشغيلي - إدارة الوقت وتحديد الأولويات-إعداد وكتابة التقارير الادارية-إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية-التخطيط والمتابعة وتقييم الأداء -تطبيقات الحاسب الاسبى-الأرشفة والتوثيق الالكتروني-استراتيجيات إعداد ومراقبة تنفيذ الموازنات وتحليل الاحرفات-تحليل البيانات الاحصائية باستخدام برنامج SPSS-استراتيجيات تقييم العطاءات ومهارات التعاقد-الحوكمة والمسائلة المجتمعية-تدريب مدربين tot- المناقصات	5,347
11	ترميم الأحواض الزراعية في شوارع المدينة وتنفيذ حملات مكافحة الحشرات الضارة	مديريات المدينة	815,270	حماية البيئة والحفاظ على المظهر الجمالي للمدينة والحد من انتشار الأوبئة	الاحواض المرمرمة عدد الحملات المنفذة	ترميم الأحواض الزراعية وإعادة تشجيرها + تنفيذ حملات مكافحة الحشرات الضارة لأشجار الشوارع والحدائق النباتية بالمبيدات وتقليم وتزئين الأشجار وطلاؤها والتخلص من التشجيرات الضارة وإعادة تأهيل الاحواض الزراعية للشوارع المختلفة في مديريات المدينة	449,198
12	توفير بوابير شفط للبيارات	مديريات المدينة	815,271	حماية البيئة والحفاظ على المظهر الجمالي للمدينة والحد من انتشار الأوبئة	وجود بوابير شفط	بوابير شفط عدد 4 بوابيرتوريد	266,668
13	تغطية عبارات ومجاري السيول وعمل سياج حديدي للأحواض الترميمية لسيول الأمطار	مديريات المدينة	815,270	حماية البيئة والحفاظ على المظهر الجمالي للمدينة والحد من انتشار الأوبئة	وجود غطاء للعبارات ومجاري السيول بطول 2022م 3	شيك حديدي بطول 20000 م3	640,000
14	شراء وتوريد معدات نقل وترحيل القمامة من اسواق المديرية	حبل حبشي	191087	تحسين مستوى خدمات النظافة بالمديرية والأسواق الرئيسية	الحد من إنتشار الأمراض والأوبئة	توفير 2 بوابير نقل- و14 برميل قمامة - وإيجاد مقلب للقمامة	60000
15	توفيرمعدات نظافة لمديرية الشماليين	الشماليين	سكان المديرية والمناطق المجاورة	تحسين مستوى الوضع البيئي وخلق بيئة نظيفة وآمنة	توفير عدد 1 شيول وعدد 2 بيكات عدد 2 ضعاطة عدد 4 قلابات عدد 100 برميل لصندوق النظافة بالمديرية	توفير عدد 1 شيول وعدد 2 بيكات عدد 2 ضعاطة عدد 4 قلابات عدد 100 قلابات عدد 100	300,000
16	إعادة تأهيل معدات وحدة الشق +معدات صندوق النظافة	الشماليين	سكان المديرية والمناطق المجاورة	تحسين مستوى الوضع البيئي وخلق بيئة نظيفة وآمنة	معدات مؤهلة	تأهيل معدات وحدة الشق وصندوق النظافة	50,000
<b>إجمالي التكلفة - النظافة والتحسين</b>							<b>5,859,591</b>



## 6- قطاع الطرق:-

• التحديات:

- تهالك معظم الطرق الرئيسية والشوارع وتعرضها للأضرار نتيجة الحرب

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
4	الطرق	تحسين وتطوير الطرق الرئيسية وربطها بالطرق الفرعية بالمديريات	تحسين وتوسعة وصيانة شبكات الطرق من خلال اعمال السفلته والرصيف والشق	1. إعادة تأهيل وصيانة عدد من الخطوط الرئيسية والفرعية في مختلف مديريات المحافظة. 2. إعادة تأهيل وصيانة الشوارع الداخلية لمدينة تعز.

متوقع م2024	متوقع م2023	متوقع م2022	المؤشرات
132.67	122.52	68.780	الرئيسية (كيلومتر)
			الثانوية (كيلو متر)
			الفرعية والريفية(كيلو متر)
			كثافة الطرق الإسفلتية (كيلومتر لكل 10000)
			كثافة الطرق الإسفلتية (لكل 1000 كم2) من مساحة المحافظة
			أطوال الطرق الإسفلتية (كم)
			طول الطرق الحصوية (كيلو متر)
	28.52		طول الطرق الترابية (كيلو متر)
259154إسفلت	158376إسفلت		الشوارع المرصوفة أوالمسفلتة في المدن (متر مربع)
32000رصيف	22000رصيف		
500كشافة	500كشافة	40	عدد أعمدة الإنارة المنفدة في المدن
			عدد الحمامات العامة في المدن
			عدد الأسواق المركزية في المدن
			عدد الحدائق العامة و المتزهات والملاعب

مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع الطرق - للفترة 2022-2024

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	مشروع شق وسفلتة طريق البرح - الوازعية - المضاربة	مختلف المديريات	سكان المديريات	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	الطريق المسفلتة (متر)	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	2,496,431
2	صيانة وترميم الخط الاسفلتي لطريق الضباب - المنعم (12) كم	جبل حبشي	196981 نسمة	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية وفك الحصار عن المدينة	الطريق المسفلتة 12 كم	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	399,318
3	صيانة وترميم الخط الأسفلتي لطريق نجد قسيم . المسراخ (8كم)	المسراخ	164000 نسمة	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	الطريق المسفلتة 8 كم	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	728,467
4	صيانة وترميم الخط الأسفلتي لطريق الدمغة . المنتزة . العروس . وفروعها (20كم)	صبر الموادم	صبر الموادم	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	الطريق المسفلتة 20 كم	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	1,803,894
5	رصف طرق ريفية مسافة 100 كم	أكثر من مديرية	16 مديرية	تحسين شبكة الطرق الفرعية بين القرى والعزل	رصف وتحسين طرق وعرة	رصف حجري + تحسين الطرق	5,000,000
6	صيانة وترميم طريق مشرعة وحدثان (3,4 كم)	مشرعة وحدثان	مشرعة وحدثان	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	الطريق المسفلتة (304ك)	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	523,974
7	صيانة وترميم الخط الأسفلتي لطريق النشمة . العين . قدس . السمسة (52 كم)	المواسطما س عمل في فوتشو + المعافر	المواسط + 182,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	الطريق المسفلتة 52 كم	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	322,716
8	صيانة وترميم طريق الخط الساحلي . باب المنذب . ذباب المضاء . الخوخة (142 كم)	المضاء + ذباب	المضاء + ذباب	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	الطريق المسفلتة 42 كم	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	9,459,684
9	صيانة وترميم ورصف عدد من الشوارع الأسفلتية لمدينة المضاء (252000م)	المضاء	المضاء	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	الطريق المسفلتة 52000 متر	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	1,680,000
10	ترميم الشارع النازل من أمام المستشفى الجمهوري ومروراً بجولة وادي المدام وحتى الجولة أمام مجمع ناصر (800م)	المظفر	308,000 نسمة	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	تنفيذ طبقة خرسانية لشارع بطول 800 متر	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	192,000
11	تنفيذ طبقة خرسانية خفيفة التسليح لشارع العواضي الخط النازل من جولة باب موسى وحتى جولة العواضي + مدخل شارع العواضي للخط الطالع بمسافة (12متر طولي) (409م)	المظفر	308,000 نسمة	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	تنفيذ طبقة خرسانية لشارع بطول 409 متر	إضافة طبقة خرسانية + ترميم الجوانب	163,600
12	تنفيذ طبقة إسفلتية (3سم) للخط الطالع لشارع العواضي من بعد مدخل الشارع بـ (12م) وحتى نهاية الشارع عند جولة باب موسى 385م	المظفر	308,000 نسمة	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	تنفيذ طبقة خرسانية لشارع بطول 385 متر	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	77,000
13	شق وسفلتت طريق الزجره جبل حبشي	جبل حبشي	جبل حبشي	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	سفلتة طريق وتخفيف العبء على المواطنين	شق وسفلتة + عبارات + جدران سائدة	1,176,429
14	ترميم وإضافة طبقة اسفلتية لشارع (26سبتمبر) من جولة باب موسى مروراً من أمام مجمع ناصر وحتى النقطة الرابع (1000م)	القاهرة	253,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم شارع بطول 1000 متر مربع	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	200,000
15	ترميم الدائري الثاني من جولة وادي القاضي مروراً بجولة عصيفرة حتى جولة زيد الموشكي (3940م)	القاهرة	253,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم طريق بطول 3940 متر	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	1,891,200
16	ترميم شارع المسعيد على جانبي تصريف مياه الأمطار بدء من الدائري الثاني وادي القاضي مروراً بجولة جامع المسعيد شارع المغتربين وحتى التحرير الأسفل (935م)	القاهرة	253,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم شارع بطول 935 متر	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	411,400





م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
17	تنفيذ طبقة خرسانية خفيفة التسليح لعقبة مفرح من جولة وادي المدام وحتى جولة غرب المستشفى الجمهوري (400م)	القاهرة	253,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	تنفيذ طبقة خرسانية بطول 400 متر	تنفيذ طبقة خرسانية	128,000
18	ترميم وإضافة طبقة إسفلتية للدائري الجنوبي من جولة وادي المصل مروراً بقلعة القاهرة ومن ثم بجامع الشيباني حتى مدرسة أروى(4000م)	المظفر	308,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم شارع بطول 4000 متر	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	1,600,000
19	إنارة شوارع مدينة تعز	المظفر+ القاهرة	600000	إنارة الشوارع العامة للمحافظة وتحسين المظفر الجمالي	إنارة عدد 14 شارع	منظومة طاقة شمسية- لمبات- كشافات	520000
20	توفير معدات وأجهزة لإنشاء مختبر فحص التربة	مركز المحافظة	جميع المديريات	تحسين مستوى الخدمات للقطاع	توفير المختبر مع ملحقاته	توريد وتشغيل مختبر فحص التربة مع ملحقاته	60000
21	ترميم وإضافة طبقة إسفلتية شارع المسبح من جولة المسبح مروراً من أمام نادي مديريات المدينة السياحي وحتى أمام تلاجة اليوسفي (700م)	القاهرة	253,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم شارع بطول 700 متر	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	140,000
22	ترميم وإضافة طبقة إسفلتية شارع جمال من موقف الباصات ( سائلة القمط) مروراً بجولة الأخورة حتى جولة حوض الأشراف (1560م)	القاهرة	253,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	الطريق المسفلتة 1560 متر	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	624,000
23	رصف وتحسين الشارع الموازي لشارع جمال من خلف مستودع باحاج حتى النجيشة والشارع الموازي له (160م)	القاهرة	253,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	الطريق المرصوفة 160 متر	رصف	42,784
24	ترميم الحفرجات ومعالجات الأضرار المتهالكة لشوارع المدينة	مديريات المدينة	561,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم الحفر ومعالجة الأضرار في شوارع المدينة	ترميم الجوانب	500,000
25	إضافة طبقة إسفلتية للشارع أمام مصرف الكريسي الدائري الغربي لمدينة النشمة بطول(77م)	المعافر	182,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم طريق بطول 77 متر	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	60,000
26	إضافة طبقة إسفلتية للشارع أسفل البريد الدائري الغربي لمدينة النشمة بطول(42م)	المعافر	182,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم طريق بطول 42 متر مربع	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	80,758
27	إضافة طبقة إسفلتية للشارع جوار المجمع الحكومي لمدينة النشمة بطول( 23 م )	المعافر	182,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم طريق بطول 23 متر	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	49,200
28	إضافة طبقة إسفلتية للشارع جوار المستشفى الريفي لمدينة النشمة (46م)	المعافر	182,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم طريق بطول 46 متر	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	28,363
29	إضافة طبقة إسفلتية للشارع نهاية الدائري الغربي بطول(23م)	المعافر	182,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم طريق بطول 23 متر	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	315,848
30	تأهيل الشوارع الترابي خلف المستشفى الريفي مدرسة (13 يونيو) لمدينة النشمة رقم (45) بطول(92م)	المعافر	182,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم طريق بطول 92 متر	إعادة تأهيل الشارع	223,748
31	تأهيل الشارع الترابي أمام محطة الكهرباء بطول(56م)	المعافر	182,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم طريق بطول 56 متر	إعادة تأهيل الشارع	42,500
32	إعادة تأهيل الطريق الاسفلتي، خط الشقادف_ الصنة ، والطرق الفرعية	المعافر	المجتمع المحلي	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	تأهيل طريق بطول 4 كم	إعادة تأهيل الطريق الاسفلتي	200,000



م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
33	ترميم خط المسراخ أسفل نجد قسم	المسراخ	164,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم الطريق الاسفلتي تخفيف العبء على المواطنين	إضافة طبقة اسفلتية + ترميم الجوانب	10,000
34	تنفيذ دراسة وعمل مخطط لأسفل نجد قسم ومركز المديرية	المسراخ	164,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	المخطط-الدراسة	عمل مخطط ودراسة فنية	10,000
35	ترميم ورصف شوارع أسفل نجد قسم 24000م	المسراخ	164,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم طريق بطول 24000 متر	ترميم ورصف	80,000
36	مسح طريق الأفروض - عزلة الأفروض 15كم	المسراخ	164,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم طريق بطول 15 كم	اعمال شق ومسح	50,000
37	مسح طريق حصبان - صنمان - عزلة حصبان . صنمان 10كم	المسراخ	164,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم طريق بطول 10 كم	اعمال شق ومسح	30,000
38	ترميم ورصف شوارع مركزالمديرية - عزلة عرش 2كم	المسراخ	164,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	ترميم طريق بطول 2 كم مربع	ترميم واعمال شق ومسح	60,000
39	شق طريق نقيل أبو رياح - عزلة الأفروض 2كم	المسراخ	164,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	شق طريق بطول 2 كم	ترميم واعمال شق ومسح	30,000
40	شق طريق أنبيان وتير مع الرصف + جدارن سائدة	المسراخ	164,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	شق طريق	اعمال شق + مسح + جدار ساند	40,000
41	شق طريق المنصورة والدرج - عزلة عرش 5كم	المسراخ	164,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	شق طريق بطول 5 كم	اعمال شق ومسح	15,000
42	شق طريق الدمنة + دبة شعب . صالح - عزلة الأفروض 5كم	المسراخ	164,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	شق طريق بطول 5 كم	اعمال شق ومسح	15,000
43	توفير معدات ومستلزمات مكتب الاشغال	المسراخ	164,000	تحسين شبكة الطرق الرئيسية والطرق الفرعية	توفير المعدات المطلوبة	معدات متنوعة	1,297,405
44	صيانة طريق المفرق المنعم	جبل حبشي	192812	رفع كفاءة الطرق بالمديرية	تقليل تهالك وسائل النقل	اعمال شق ومسح	316000
45	رصف شارع الامن القديم بلاطات خرسانية	الشمائتين	000,20	تحسين حركة المرور والتخفيف من الازدحام في مدينة التربة	سهولة المرور في الشارع العام	رصف الشارع، بلاطات خرسانية.	68900
46	رصف شارع الفرزة القديم من الامين التجاري الى مدخل سوق القات القديم	الشمائتين	000,20	تحسين حركة المرور والتخفيف من الازدحام في مدينة التربة	سهولة المرور في الشارع العام، وانخفاض الازدحام.	أعمال رصف.	70000
47	إعادة سفلتة الشارع العام بطول (2) كم	الشمائتين	المجتمع المحلي	تحسين حركة المرور وتخفيف الازدحام في مدينة التربة	سهولة المرور في الشارع العام، وانخفاض الازدحام.	سفلتة الشارع العام.	200000
48	صيانة وترميم الخط الاسفلتي لطريق تعز التربة (بداء من نقطة الهنجر إلى مدخل مدينة التربة)69 كم	مختلف المديريات	المجتمع المحلي	تحسين شبكة الطرق الرئيسية	ترميم طريق بطول 69 كم	ترميم وصيانة خط ( تعز - التربة) بطول 69 كم	7,212,240
49	إعادة سفلتة الشارع العام بطول 2 كيلو	الشمائتين	سكان المديرية والمناطق المجاورة	تحسين خدمات الطرق وحركة المرور والتخفيف من الازدحام في مدينة التربة	طريق اسفلتي جاهز	إعادة تأهيل الشارع العام بطول 2 كيلو متر	350000
50	سفلتة شارع 24الدائري في مدينة التربة 1600متر	الشمائتين	سكان المديرية والمناطق المجاورة	تحسين خدمات الطرق وحركة المرور والتخفيف من الازدحام في مدينة التربة	طريق اسفلتي جاهز	سفلتة الشارع الدائري بمدينة التربة بطول 1600 متر	40000

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
	ترميم وصيانة الخط الإسفلتي من مدخل التربة الغربي الى هيجة العبد	الشمائيتين	سكان المديرية والمناطق المجاورة	تحسين خدمات الطرق وحركة المرور والتخفيف من الازدحام في مدينة التربة	طريق اسفلتي جاهز	ترميم وصيانة الخط الاسفلتي	1347500
<b>إجمالي التكلفة - الطرق</b>					<b>42,383,359</b>		

## 7- قطاع الكهرباء:

### التحديات

- توقف خدمة الكهرباء عن المحافظة بسبب الحرب

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
7	الكهرباء	تحسين وتطوير البنية التحتية واستعادة تقديم خدمات الكهرباء الحكومية	رفع نسبة التغطية من الشبكة إلى 30% من إجمالي مساكن المدينة في نهاية العام 2024	1- إعادة تأهيل مباني المؤسسة المتضرره في منطقة تعز 2- إعادة تشغيل محطة عصفيرة بقدره (13 ميغاوات) كمرحلة أولى 3- إعادة تأهيل وأستبدال جميع شبكات التوزيع 4- تركيب مولدات بقدره (30 ميغاوات) لتغذية مدينة تعز في ثلاثة مواقع (عصفيرة - النور - التربة)

### جداول (1-7-2) بالمؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2024-2022

البيان	2021 اساس	2022 متوقع	2023 متوقع	2024 متوقع
عدد المساكن المضاءة بالكهرباء	لا يوجد	10,000	25,000	35,000
	لا يوجد	8000	16,000	25,000
	لا يوجد	18,000	41,000	60,000
عدد المستفيدين	لا يوجد	6000	150,000	210,000
	لا يوجد	48,000	96,000	150,000
	-	108,000	240,000	360,000
الطاقة المرسله (ك.و)	لا يوجد	3,344,000	14,688,000	22,032,000
الطاقة المباعة (ك.و)	لا يوجد	5,875,200	11,750,400	17,625,600
كمية الفاقد (ك.و)	لا يوجد	1,468,800	2,937,600	4,406,400
نسبة الفاقد %	لا يوجد	20%	20%	20%
نسبة التغطية من الكهرباء (شبكة حكومية) %	لا يوجد	5%	10%	18%
	لا يوجد	3%	6%	12%
	-	8%	16%	30%

### مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع الكهرباء - للفترة 2024-2022



م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	تأهيل مبنى المؤسسة العامة للكهرباء - منطقة مديريات المدينة وجميع المباني التابعة للمنطقة وتوفير جميع أدوات العمل والأجهزة ووسائل النقل لإعادة تنشيط قطاع الكهرباء .	مديريات المدينة	مليون 4-5	1. إعادة تفعيل قطاع الكهرباء والطاقة واستعادة جميع أنشطة الكهرباء في المحافظة بإعمار المباني التابعة للكهرباء وتفعيل جميع مراكز وفروع الكهرباء في المحافظة	رفع نسبة التغطية من الكهرباء (شبكة حكومية) إلى 30 %	1. تأهيل مبنى الكهرباء وجميع المباني التابعة للمنطقة 2. توفير أدوات العمل المختلفة والأجهزة ووسائل النقل اللازمة لتفعيل العمل. 3. أثاث وأدوات مكتبية وأجهزة كمبيوتر وغيرها.	2,000,000
2	إعادة تأهيل محطة توليد عصفيره لإعادتها بكامل قدرتها 18 ميغا وات	مديريات المدينة	800,000	1. إعادة خدمة الكهرباء للمربعات المحررة وسط المدينة وما جاؤها والمنطقة من حوالي 7 سنوات والحفاظ على مكونات المنظومة	رفع نسبة التغطية من الكهرباء (شبكة حكومية) إلى 30 %	1. صلاح جميع أنابيب الوقود والزيوت والمياه والخزانات وتغيير الترسبات الف منتهية. 2. تغيير المحولات الداخلية للجديد والقديم ومضخة مياه التبريد وهنجر المولدات . 3. إصلاح كابلات التغذية والتحكم مع غرفة التحكم وكذا محطة تحلية المياه. 4. شراء براميل زيت وبراميل زيت عزل للمحولات والمسببات وأدوات وغيرها. 5. تجهيز المولد رقم (2) وإرسال (5,5) ميغا وات وإدخاله في الخدمة. 6. تجهيز المولد رقم (4) دويتس (5,5) ميغا وات وإدخاله في الخدمة. 7. عمل صيانة شاملة للمولد رقم (1) وإرسال وإدخاله في الخدمة. 8. عمل صيانة شاملة للمولدات رقم (1) و(2) دويتس وإدخالهم في الخدمة	7,500,000
3	تأهيل واستبدال جميع شبكات التوزيع الضغط العالي والمنخفض المتضررة من الحرب ومحطات التحويل الفرعية 11/33 ك ف ، في مدينة مديريات المدينة ومديرياتها	مديريات المدينة	مليون نسمة 4-5	1- إعادة خدمة الكهرباء لمدينة مديريات المدينة ومديرياتها المنقطعة من حوالي 7 سنوات.	مبنى مؤهل	1- خطوط كهربائية متكاملة نظام 33 ك ف هوائية وأرضية (أسلاك كهربائية - أعمدة خشبية - ملحقات شبكة كهربائية - كابلات أرضية وملحقاتها). 2- خطوط كهربائية متكاملة نظام 11 ك ف هوائية وأرضية (أسلاك كهربائية - أعمدة خشبية - ملحقات شبكة كهربائية - كابلات أرضية وملحقاتها). 3- محطات تحويل فرعية نظام 11/33 ك ف مع جميع ملحقاتها 4- محولات توزيع مختلفة القدرات نظام 0,415/11 ك ف مع لوحات توزيع وقواطع هوائية	6,578,468
4	تركيب مولدات جديدة بقدرة 30 ميغا وات لتغذية مدينة مديريات المدينة في ثلاثة مواقع ( عصفيره - النور - التربة ) كل موقع 10 ميغا وات .	مديريات المدينة .	مليون نسمة	1. إعادة خدمة الكهرباء للمربعات المحررة وسط المدينة وما جاؤها والمنطقة من حوالي 7 سنوات والحفاظ على مكونات المنظومة	رفع نسبة التغطية من الكهرباء (شبكة حكومية) إلى 30 %	1. مولدات كهربائية جديدة بقدرة 10 ميغا وات مع جميع مكوناتها والتركيب والتشغيل في موقع محطة توليد عصفيره 2. مولدات كهربائية جديدة بقدرة 20 ميغا وات مع جميع مكوناتها والتركيب والتشغيل في موقع محطة تحويل النور 3. مولدات كهربائية جديدة بقدرة 20 ميغا وات مع جميع مكوناتها والتركيب والتشغيل في موقع محطة تحويل التربة	33,000,000
5	مشروع إنشاء مزرعة الرياح بالمخاء لتوليد الطاقة	مديريات المدينة .	مليون 4-5	تحسين الوصول لخدمة الكهرباء للمستفيدين على مستوى المحافظة	رفع نسبة التغطية من الكهرباء (شبكة حكومية) إلى 30 %	محطة رياح بكامل ملحقاتها	6,300,000
6	إنشاء مبنى لفرع الكهرباء بالمديرية مكون من 4 غرف مع ملحقاتها.	جبل حبشي	192812 نسمة	تطوير البنية المؤسسية لقطاع الكهرباء بالمديرية وبناء قدرة كادره إدارياً وفنياً.	استكمال البنية المؤسسية وبناء مبني الفرع وتوفير السيارة	مبنى لفرع الكهرباء . 4 غرف وتأثيثها. سيارة للكهرباء .	35,767
7	إيصال المحطة الكهربائية الخاصة بالمديرية الى موقعها المحدد	جبل حبشي	192812 نسمة	تحسين البنية التحتية والخدمات لقطاع الكهرباء بالمديرية	تغطية الإحتياج القائم بالمديرية وتوصيل الكهرباء ل(35271) أسرة	شبكة كهرباء متكاملة.	650,000
8	تركيب منظومة شمسية مركزية لتوليد الكهرباء	الشمائيتين	أبناء مركز المديرية والمناطق المجاورة	توفير مصدر طاقة بديل ومستدام	عدد المشتركين	منظومة شمسية مركزية متكاملة	800,000
<b>اجمالي التكلفة - الكهرباء</b>							<b>56,864,235</b>



## 8- قطاع النقل:

### - التحديات:

#### - تدني مستوى خدمات النقل

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
8	النقل	تحسين اداء قطاع النقل بالمحافظة	تحسين خدمات النقل والمرافق التابعة لها	1-إعادة تهيئة وتجهيز وترميم مواقف الفرزات العامة (القائمة) 2- هدم وإعادة بناء مبنى مكتب وزارة النقل الكائن في سوق الصميل 3-تسوير وحجز المواقف العامة ومواقف الفرزات حسب مخططات وحدات الجوار 4-تأثيث مكتب وزارة النقل وأتمتته
			تحسين اداء الكادر الوظيفي	تأهيل وتدريب وبناء قدرات الكادر الوظيفي لمكتب النقل وفروعه

#### جدول (1-8-2) يبين المؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2024-2022

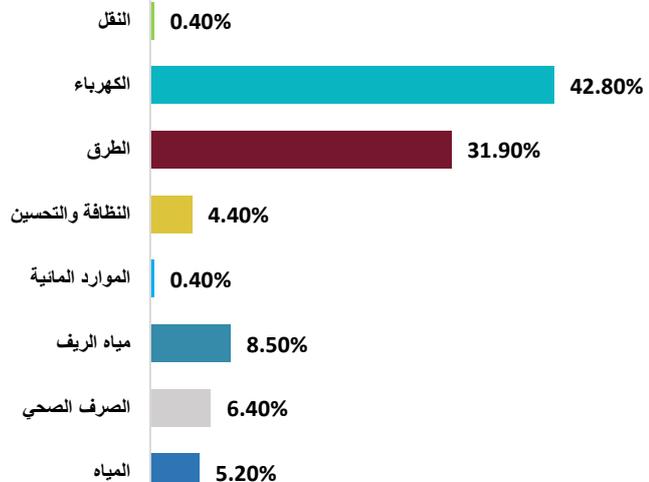
المؤشر/ السنوات	2021 م اساس	2022 م متوقع	2023 م متوقع	2024 م متوقع
عدد المواقف	7	12	12	12
عدد المحطات	3	5	5	5
إجمالي موارد النقل المتوقعة (بالريال)	14893000	15300000	16800000	18500000

#### مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع النقل - للفترة 2024-2022

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	إعادة تأهيل وتجهيز مواقف الفرزات القائمة	مديريات المدينة	815270	إعادة استخدام مواقف الفرزات الرسمية التي كانت عاملة ما قبل الحرب 2015م وتحسين خدمات النقل وتنظيم حركة سير وسائل نقل الركاب وتخفيف الزحام	تأهيل وتجهيز المواقف والفرزات	تجهيزات مختلفة للمواقف والفرزات	250000
2	هدم المبنى المتهالك وبناء مبنى مكتب الوزارة الكائن في سوق الصميل ليصبح مقرأ لمكتب النقل.	مديريات المدينة	815,270	استخدامه مقرأ لمكتب النقل لممارسة عمله بدلاً من الإيجارات وتحسين خدمات مكتب النقل	بناء مبنى	هدم + إنشاء مبنى + تجهيز	75,000
3	حجز وتسوير المواقف العامة من واقع المخططات لوجعات الجوار في العديد من المديريات	مديريات المدينة	815,270	الحفاظ على المواقف العامة المحددة بالمخططات من السطو والبناء عليها من قبل الآخرين .	تسوير المواقف	بناء - تسوير	50,000
4	تأثيث مكتب وزارة النقل وأتمتته	المظفر	308,367	توفير الأثاث والتجهيزات المكتبية اللازمة لتسيير الاعمال	مبنى مؤهل	اثاث + معدات	15,000
5	بناء قدرات موظفي مكتب النقل في مجال التدريب المختلفة	المظفر	308,367	تأهيل وتطوير موظفي المكتب بدورات وبرامج ادارية تساهم في رفع كفاءة الموظفين	تدريب الموظفين	برامج ودورات تدريبية في مختلف المجالات الادارية والمالية والفنية	3,000
6	تأثيث مقر الفرع مديرية جبل حبشي	جبل حبشي	191,087	تحسين اداء قطاع النقل بالمديرية	تحسن الاداء رضاء الموظفين	ثلاثة مكاتب - ثلاثة دواليب 10 كراسي - جهاز لابتوب + طباعة - سجلات للأرشفة.	6500
7	عمل هناجر للفرزات الخاصة بالمديرية	الشمائيتين	898.7	تحسين اداء قطاع النقل بالمديرية.	تقديم خدمات افضل بقطاع النقل	• هناجر للفرزات.	110,000
<b>إجمالي تكلفة - قطاع النقل</b>							<b>509,500</b>

خلاصة تجميعية بحجم الاستثمارات المتوقعة في مجال البنية التحتية  
خلال الفترة 2024 – 2022م

الأهمية النسبية	إجمالي عدد المشاريع وتكلفتها		القطاع	المجال	م
	التكلفة بالدولار	العدد			
%5.2	6,881,000	15	المياه	البنية التحتية	1
%6.4	8562965	27	الصرف الصحي		2
%8.5	11344162	33	مياه الريف		3
%0.4	531,360	4	الموارد المائية		4
%4.4	5859591	16	النظافة والتحسين		5
%31.9	42,383,359	51	الطرق		6
%42.8	56,864,235	8	الكهرباء		7
%0.4	509500	7	النقل		8
%100	132,936,172	161	الإجمالي		



## ثالثاً: مجال التنمية الاقتصادية

احتل مجال التنمية الاقتصادية المرتبة الثالثة في سلم الأولويات التي أقرت من قبل الفريق الفني لإعداد الخطة الاستراتيجية للتعافي على مستوى المحافظة وبين قطاعات هذا المجال فقد احتل قطاع الزراعة المرتبة الأولى يليه الثروة السمكية والسياحة والصناعة والتجارة

1- قطاع الزراعة والري:

### التحديات:

- ضعف إنتاجية القطاع بشقيه الانتاجي والحيواني وتدني كفاءة الأنشطة للخدمات الزراعية وعدم وجود الخدمات الإرشادية والتوعوية وعدم وجود الاساسية الزراعية وضعف الامكانيات المالية للمزارعين.

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
1	الزراعة والثروة الحيوانية	تطوير الانتاج الزراعي والحيواني وتحسين كفاءة الرأي تحسين سبل المعيشة والدخل للأسر الريفية واعادة التعافي	- تطوير الانتاجية الزراعية والثروة الحيوانية وتحسين كفاءة الري - زيادة المساحة المحصولية - زيادة انتاج الثروة الحيوانية بنسبة 3% - زيادة انتاج العسل بنسبة 4% - تحقيق المشاركة المجتمعية والاستدامة للمشروعات	1- توفير المعدات والمستلزمات الزراعية والانتاجية 4- توفير الخدمات البيطرية و مستلزمات الانتاج الحيواني 5- تقديم المساعدات النقدية والعينية للمزارعين 6- توفير البذور المحسنة للمزارعين 7- تنمية قدرات المزارعين ومنتجي الثروة الحيوانية ومربي النحل في مختلف المجالات ذات العلاقة 8- بناء السدود والحواجز المائية

جدول (1-3) تطور المساحة الصالحة للزراعة و المساحة المحصولية و المزرعة خلال الفترة 2022 – 2024م

المؤشرات	السنوات	2021م	2022م	2023م	2024م
		اساس	متوقع	متوقع	متوقع
مساحة الأراضي الصالحة للزراعة		64067	64067	64067	64067
مساحة الأراضي المزرعة		47100	47100	47100	47100
المساحة المحصولية		69108	71112	73219	75343
مساحة الأراضي المروية		32354	34358	36465	38589
مساحة الأراضي المطرية		36754	36754	36754	36754
نسبة المساحة المحصولية من إجمالي المساحة المزرعة%		146.72	150.98	155.45	159.96

**جدول (3-1-2) تطور المحاصيل الزراعية (كمية الإنتاج النباتي) خلال الفترة 2022 - 2024م**

2024م			2023م			2022م			2021م الأساس سنة			السنوات المؤشرات
الغلة/طن (هكتار)	الإنتاج (طن)	المساحة (هكتار)	الغلة/طن (هكتار)	الإنتاج (طن)	المساحة (هكتار)	الغلة/طن (هكتار)	الإنتاج (طن)	المساحة (هكتار)	الغلة/طن (هكتار)	الإنتاج (طن)	المساحة (هكتار)	المحاصيل
0.98	42629	43499	0.98	41428	42273	0.98	40217	41038	0.98	39264	39882	الحبوب
13.3	130192	9789	13.3	126524	9513	13.30	122958	9245	13.3	119357	8984	الخضار
10.6	78915	7445	10.6	76690	7235	10.6	74530	7031	10.6	72537	6833	الاعلاف
0.75	9127	12169	0.75	8870	11826	0.75	8610	11493	0.75	8395	11169	التقديية المحاصيل
11.7	28557	2441	11.7	27751	2372	11.7	26968	2305	11.7	26216	2240	الفواكه
-	289420	75343	-	281263	73219	-	273283	71112	-	265769	69108	الاجمالي

**جدول (3-1-3) يوضح تطور اعداد الثروة الحيوانية خلال الفترة 2022-2024م**

2024م متوقع	2023م متوقع	2022م متوقع	2021م سنة الأساس	السنوات المؤشرات
156045	150043	144272	138723	ابقار
3539	3403	3272	3146	جمال
357883	344119	330883	318157	ماعز
279510	268759	258422	248483	ضأن
796976	766323	736849	708509	الإجمالي

**جدول (3-1-4) يوضح تطور كميات الانتاج الحيواني خلال الفترة 2022-2024م**

2024م متوقع	2023م متوقع	2022م متوقع	2021م سنة الأساس	وحدة القياس	السنوات المؤشرات
24510.79	23568.06	22661.6	21790	طن	لحوم حمراء
22457.91	21594.14	20763.6	19965	طن	لحوم بيضاء
44207.16	42506.88	40872	39300	طن	حليب
237.3463	228.2176	219.44	211	طن	العسل
1989.884	1913.35	1839.76	1769	طن	الجلود
586.0541	563.5136	541.84	521	طن	الصوف
183.3528	176.3008	169.52	163	مليون بيضة	البيض
94172.4972	<b>الإجمالي</b>				



## مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - الزراعة والري - للفترة 2022-2024

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	تحسين الثروة الحيوانية ضد الأمراض المعدية	11مديرية	115000 رأس	القضاء على اهم الأمراض المعدية ( طاعون المجترات الصغيرة - جدي الأغنام) - زيادة الأمن الغذائي من اللحوم الحمراء	توفير لقاحات لعدد 115000 رأس	توفير لقاحات لعدد 115000 رأس	121750
2	حملة التحصين الدودة الحلزونية	9مديريات	20000 أسرة تقريبا	القضاء على الطفيليات الداخلية والخارجية واهمها - الدودة الحلزونية	تنفيذ حملات في تسع مديريات	تنفيذ حملات تحصين	146758
3	مشروع متكامل لصحة الحيوان (3 عيادات بيطرية - تدريب عمال للصحة الحيوانية - تلاجيات الطاقة الشمسية	3مديريات للعيادات البيطرية - 5 مديريات لعمال الصحة الحيوانية	148000 رأس	تقديم الخدمات البيطرية لاهم سبل العيش للأسر الريفية الفقيرة - إنشاء 3 وحدات صحية بيطرية في 3 مناطق تتوسط عددا من المديريات - تدريب 20 عامل للصحة الحيوانية	إنشاء 3 وحدات صحية + تدريب 20 عامل	إنشاء 3 وحدات صحية + تدريب 20 عامل	21299
4	تربية وإنتاج عمل النحل	4مديريات	20000 أسرة	تحويل الأسر الريفية إلى الإنتاج - زيادة الأمن الغذائي - تدريب	توفير خلايا نحل وحبوب لقاح	خلايا نحل + حبوب لقاح + اعود	212198
5	بناء وحدة بحوث النحل	كل المديريات	953 أسرة (4765 فرد)	تدريب النحالين لادارة المناحل وزيادة الإنتاج	تحسين سبل العيش لعدد 953 أسرة	بناء + تجهيز + تدريب	80650
6	الدجاج البياض	5 مديريات	599 أسرة (3600 فرد)	دعم الأسر الريفية الأكثر فقرا للاكتفاء الذاتي من البيض والاعتماد على النفس - التدريب	دعم 599 مزارع	توفير دجاج بياض لعدد 599 أسر	111850
7	صناعة المكعبات العلفية	5 مديريات	398 أسرة (2400 فرد) - 6 مكعبات / أسرة	تدريب الأسر على صناعات المكعبات - زيادة الإنتاج الحيواني - تقليل كلفة الإنتاج	تطوير وتحسين سبل العيش لعدد 398 أسرة	برامج تدريبية - حقائب تدريب	13910
8	البيوت المحمية	4مديريات	80 أسرة ريفية (400 فرد)	الحماية التضاريس التي تضر بالمحاصيل الزراعية ورفع الانتاج من المحاصيل	تنفيذ بيوت محمية لعدد 80 أسرة	بيوت محمية	540800
9	الحدائق المنزلية	4مديريات - 230 حديقة	230 أسرة (1410 أفراد)	تحسين سبل العيش للأسر	توفير بذور وشتلات لعدد 230 أسرة	بذور + شتلات + منحة مالية	89300
10	دعم بذور الخضروات	5 مديريات	300 أسرة (1500 فرد)	اكساب المزارعين معلومات ومهارات من خلال تدريب المزارعين لزيادة الإنتاج الزراعي من الخضروات ( المدارس الحقلية الاكتفاء الذاتي والاعتماد على النفس	توفير بذور لعدد 300	توفير البذور للخضروات	108070
11	شبكات الري الحديثة	5مديريات	230 أسرة (1500 فرد)	دعم المزارعين بوسائل الانتاج الحديثة ( شبكات الري - ) خفض تكاليف الانتاج - زيادة الانتاج النباتي في وحدة المساحة. خفض كمية المياه المستخدمة إلى (50%)	توفير شبكات ري لعدد 230	شبكات ري عدد 230	332419
12	تنفيذ دراسة 7 حواجز مائية مختارة	5 مديريات	مساحة زراعية مروية 122340 هكتار	الدراسة المتكاملة لإنشاء 7 حواجز مائية مختارة سابقا - بسعة تخزينية 60000 متر مكعب - تروي مساحة زراعية 122340 هكتار	تنفيذ حواجز مائية لعدد 7 حواجز	تمويل دراسة فنية	24000
13	دعم مستلزمات الإنتاج	5 مديريات + مركز المحافظة	15 مركز ارشادي زراعي - 8 مراكز ارشادية نسوية	أعادة تفعيل بعض الأنشطة والخدمات للمكتب والمراكز الارشادية والنسوية	دعم وتمويل عدد 15 مركز ارشادي	توفير مستلزمات الإنتاج الزراعي	122466
14	خزان جبل جنيد	المسراخ/جبل جنيد	2320 أسرة	توفير مياه الشرب لحوالي 2320 - شرب للثروة الحيوانية أسرة	تنفيذ 1خزان	بناء خزان	21,853
15	خزان الحجرين -حجري	المسراخ/ عزلة الاقروض	4600 أسرة	توفير مياه الشرب لحوالي 4600 أسرة	تنفيذ 1خزان	بناء خزان	21,418
16	ترميم كريف الازهور	المسراخ	500 أسرة	توفير مياه الشرب - الري	كريف مرمر	ترميم وإعادة تاهيل	59,757
17	بناء خزان تجميحي لحصاد المياه	المسراخ - قرية الحناء - عزلة حصبان	7 قري + 54محلة	توفير مصدر لمياه الشرب للأسر الريفية	بناء خزان	بناء خزان تجميحي	15,316
18	بناء خزان تجميحي	المسراخ - عزلة	21 قرية + 22محلة	توفير مصدر لمياه الشرب	بناء خزان	بناء خزان تجميحي	15,316



م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
	لحصاد المياه	صنمات -					
19	جدار ساند - ساهون	المسراخ - الحجرين	2345 أسرة	حماية الوديان والمدرجات الزراعية من الانجراف	وجود جدار ساند	بناء جدار ساند	31,500
20	جدار ساند - الحجرين	المسراخ - الحجرين - اقروض	3,439	حماية الوادي والمدرجات الزراعية - بن - حبوب - فاكهة	وجود جدار ساند	بناء جدار ساند	330,125
21	جدار سائلة المشاح	المسراخ	1360 أسرة	حماية الوديان والمدرجات الزراعية	وجود جدار ساند	بناء جدار ساند	17,697
22	جدار حماية الحجرين - اقروض	المسراخ - اقروض - الحجرين	أكبر عزلة بالمديرية من حيث المساحة وعدد السكان	حماية الوديان والأراضي الزراعية	جدار حماية جاهز	بناء جدار حماية	408,600
23	جدران سائلة بني علي	المسراخ - بني علي	سكان العزلة	إصلاح طريق بطول 2560 متر	جدار حماية جاهز	بناء جدار حماية	107,478
24	طريق الفغرة - السناحي - السلولة	المسراخ - الفغرة - السناحي - السلولة	سكان العزل	استمرار المشروع الهام بتوفير منظومة الطاقة الشمسية - التدريب على الصيانة	شق الطريق	شق الطريق إلى الوادي	129,430
25	تركيب منظومة طاقة شمسية لمشروع مياه - مائله	دبع السداخل - الشماليين	سكان العزلة	حماية الوادي والمدرجات الزراعية	تركيب منظومة طاقة شمسية	منظومة شمسية متكاملة	70,375
26	وديان عزلة بني محمد	عزلة بني محمد	10000 أسرة زراعية	حماية الوديان والمدرجات الزراعية - جدران سائنة + جيونوات	جدار حماية جاهز	بناء جدران حماية	554,323
27	حماية الوديان والمشاريع التنموية من الانجراف	وادي كفى - السوقية - بني شيبه شرق - الشماليين	8000 أسرة	الحفاظ على الوديان والأراضي الزراعية وبعض المشاريع التنموية من الانجراف أيضا بطول 44متر وارتفاع 3 متر	جدار حماية جاهز	بناء جدران حماية	321,544
28	إنشاء 7 حواجز مائية	دبع الخارج - الشماليين	الحواجز من اختصاص إدارة الري مكتب الزراعة	7 حواجز مع بيب مضغوط / حاجز	إنشاء 7 حواجز	إنشاء حواجز مائية	263,000
29	حماية الوديان والمدرجات الزراعية	9 عزل - صبر - الموادم	1352 أسرة (8112 فرد)	استصلاح الأراضي المتضررة من عوامل التعرية والظروف البيئية الأخرى	جدار حماية جاهز	بناء جدران حماية واستصلاح الارض	270,000
30	الحفاظ على الوديان	عزل المديرية	2150 أسرة (10750 فرد)	جدران سائنة و جيونوات	بناء جدران سائنة	بناء جدران سائنة	118,000
31	ترميم الغيول وصيانة قنوات النقل	عزل المديرية	6730 أسرة - 35920 فرد	إعادة تأهيل البني التحتية الزراعية	ترميم وصيانة	ترميم وصيانة الغيول	25,000
32	شراء وتوريد معدات سيول + غرافه لرفع الطمر ومخلفات السيول	جبل حبشي	191,087 الشراجه	حمايه الأراضي الزراعية من الانجراف و التصحر ورفع الطمر ومخلفات السيول من الوديان المتضررة	تخفيف اضرار السيول وزيادة مساحة الاراضي الصالحة للزراعة	شراء وتوريد	200,000
33	إنشاء سوق مركزي لبيع المنتجات الزراعية مع ملحقاته	مركز المحافظة	50000 مزارع	تشجيع المنتجات الزراعية وتحسين دخل المزارعين	إنشاء السوق	سوق مركزي مع ملحقاته	500,000
34	إزالة الألغام من مراعي الثروة الحيوانية وتنفيذ حملات توعية للمزارعين	المخا - موزع - ذباب - مقبنة - الضباب	100 أسرة	حماية المزارعين من المخاطر	إزالة الألغام	تنفيذ حملات توعية وحملات نزع الألغام	520,000
35	خزان حصاد الجبلين	سامع	765 أسرة	توفير المياه	وجود الخزان	انشاء خزان حصاد	32,575
36	بناء مصدة سيول وعمل جيونوات للسوائل لتجنب انجراف الأراضي	الشماليين	أبناء عزل المديرية	تجنب انجراف الأراضي	مصدرات سيول	بناء مصد سيول وعمل جيونوات للسوائل	200,000
37	بناء حواجز مائية	الشماليين	أبناء عزل المديرية	تجنب انجراف الأراضي	حواجز مائية	بناء حواجز مائية	300,000
38	ترميم مراكز ارشادية (تأثيث +توسعه )	الشماليين	أبناء عزل المديرية	حصول المزارعين على خدمة الارشاد الزراعي وتفعيل أنشطة مكتب الزراعة	مباني مؤهلة	ترميم وتأثيث وتوسعة المراكز	160,000
<b>إجمالي التكلفة - الزراعة والري</b>							<b>6,618,777</b>



## 2- قطاع الثروة السمكية:

### التحديات:

ضعف الإمكانيات ومحدودية الإنتاج والصيد التقليدي الغير منظم

#### الاستراتيجية والأهداف

م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
2	الثروة السمكية	تطوير وسائل الصيد والاستغلال الأمثل والرشيد للأحياء المائية لتلبية احتياجات السوق المحلية منها وتنمية صادراتها .	<p>(1) تحسين وتطوير البنية التحتية لقطاع الأسماك.</p> <p>(2) زيادة مساهمة قطاع الأسماك في الإنتاج المحلي بنسبة 14% سنوياً.</p> <p>(3) تحسين مستوى دخل الصيادين وأسرمهم .</p>	<p>(1) استكمال تأهيل مراكز الإنزال .</p> <p>(2) إنشاء كواسر أمواج وثلاجات كبيرة لتجميد المنتج وميناء للتصدير بهدف زيادة الإيرادات وتوفير حماية للقوارب .</p> <p>(3) إنشاء مصنع ثلج لتجميد الأسماك وحفظها بطريقة علمية حديثة.</p> <p>(4) توفير محطات وقود في كل مركز إنزال لتوفير الوقود للصياد بالسعر الحكومي المدعوم بهدف تخفيف الأعباء والوقت والجهد .</p> <p>(5) تفعيل المكتب في المحافظة وفروعه في المديرية وتحسين الأداء .</p> <p>(6) تأهيل مكاتب فروع المكتب ومراكز الإنزال.</p> <p>(7) توفير قوارب صيد للصيادين مدعومة .</p>

### مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية – الثروة السمكية - للفترة 2024-2022

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	توفير وسائل نقل في مراكز الإنزال السمكي وتأهيل فروع المكتب	المخاء + باب المنذب	جميع الموظفين في المكتب وصيادي المديرية	توفير وسائل مواصلات وتحسين ورصد الإحتياجات في القطاع السمكي وتحسين الأداء	توفر وسائل النقل وتأهيل المكتب	توفير أثاث مكاتب توفير وسائل المواصلات	177,295
2	إنشاء ميناء سمكي للتصدير إلى مركز الإنزال مديرية المخاء	مديرية المخاء	صيادي المديرية والمستهلكين في تاريخ البلاد	تأهيل مراكز الإنزال السمكي في مديرية المخاء وزيادة الإيرادات المحلية وحماية قوارب الصيادين	تنفيذ مركز إنزال سمكي	(1) إنشاء ميناء سمكي. (2) رصيف . (3) ثلاجات تجميد (4) محطة وقود	1,000,000
3	إنشاء كاسر أمواج ورصيف إلى مراكز الإنزال مديرية ذباب	مديرية ذباب	صيادي المديرية	تأهيل مراكز الإنزال السمكي في مديرية المخاء وحماية القوارب من الأمواج العالية	مراكز الإنزال السمكي	(1) إنشاء كواسر أمواج (2) رصيف الطرف (3) ثلاجات تجميد (4) محطة وقود	500,000
4	تأهيل وتجهيز مكتب الهيئة السمكية بمركز المحافظة	مركز المحافظة	موظفي المكتب	تحسين الخدمة المقدمة في مكتب الهيئة العامة للمصائد السمكية	مكتب مؤهل	(1) أثاث وتجهيز المكتب (2) قاعة تدريب (3) غرفة عمليات والرقابة البحرية. (4) حاسوب وأدوات تدريبية	137,160
5	إنشاء مصنع الثلج	باب المنذب جزيرة ميون	صيادي المديرية + سكان الجزيرة	الحفاظ على جودة الأسماك	مصنع الثلج	إنشاء مصنع بقدرة إنتاجية 10 طن كل يوم	167,442
6	دعم الصيادين بقوارب	المخاء + ذباب	صيادي المديرية	دعم الصيادين وتمكينهم من العمل وكسب العيش	100 قارب صيد	توفير 100 قارب	470,000
7	إنشاء كاسر أمواج ورصيف له ومراكز الإنزال مديرية باب المنذب غريرة	مديرية باب المنذب	صيادي المديرية والمستهلكين والمشتريين	تأهيل مراكز الإنزال السمكية وحماية قوارب الصيادين من هيان الأمواج		1 إنشاء كاسر أمواج (2) رصيف إلى مراكز الإنزال (3) ثلاجة تجميد (4) محطة وقود	500,000
<b>إجمالي التكلفة – الثروة السمكية</b>							<b>2,951,897</b>

### 3- قطاع السياحة

#### التحديات

تدني مستوى الخدمات السياحية

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
3	السياحة	النهوض بالقطاع السياحي وتحسين خدماته	1. زيادة مساهمة قطاع السياحة في الناتج المحلي وخلق فرص عمل 2. تنمية المرافق السياحية وتحسين خدماتها	1. تأهيل البنية التحتية للمرافق السياحية بالمحافظة 2. إنشاء منتجعات وشاليهات سياحية 3. إقامة مهرجانات وفعاليات سياحية 4. تنفيذ حملات توعية وإبراز المعالم السياحية

#### جدول (3-3-1) يوضح مؤشرات الأنشطة السياحية خلال الفترة من (2024-2022م)

مؤشرات	اساس 2021	متوقع 2022	متوقع 2023	متوقع 2024	معدل النمو
إجمالي الواصلين اليمنيين	58742	61679	64763	68001	5%
إجمالي الليالي السياحية لليمنيين	142823	149964	157462	165335	5%

#### جدول (3-3-2) يوضح تطور السياحة الخارجية خلال الفترة من (2024-2022م)

المؤشرات	وحدة القياس	2014م	2021م	2022م	2023م	2024م
إجمالي عدد الواصلين من الأقطار العربية	سائح	4563	46	48	50	52
إجمالي عدد الواصلين من أوروبا	سائح	488	12	13	14	15
إجمالي عدد الواصلين من الأمريكيتين	سائح	534	-	-	-	-
آسيا	سائح	571	2	2	2	2
إفريقيا	سائح	347	1	1	1	1
استراليا	سائح	23	0	-	-	-
إجمالي الواصلين للأجانب	سائح	6626	61	64	67	70
إجمالي الليالي السياحية للأجانب	سائح	27154	582	611	641	673

#### جدول (3-3-3) يوضح مؤشرات الأنشطة السياحية خلال الفترة من (2024-2022م)

المؤشرات	وحدة القياس	2021	2022	2023	2024
عدد الفنادق	عدد	23	25	28	30
عدد الغرف	عدد	675	742	816	897
عدد الأسرة	عدد	1334	1467	1613	1775

#### جدول (3-3-4) يوضح تطور الإنفاق السياحي خلال الفترة من (2024-2022م)

المؤشرات	وحدة القياس	2021 م	2022م	2023م	2024م
متوسط إنفاق السائح في الليلة	دولار	80	80	80	80
إجمالي العائدات السياحية الأجنبية	بالدولار	46580	48909	51354	53922
متوسط إنفاق السائح اليمني في الليلة	بالريال	90	90	90	90
إجمالي العائدات السياحية لليمنيين	بالريال	64004500	672088725	705693161	740977819
إجمالي العائدات السياحية	بالريال	663364500	696532725	731359361	767927329



مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع السياحة - للفترة 2022-2024

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	إعداد دراسة لمنتج سياحي متكامل	المحافظة	المجتمع المحلي والخارجي	التعريف بالمحافظة ومعالمها السياحية	منتجع سياحي ترويجي	تصميم منتج سياحي متكامل فيلم عن مديريات المدينة-سلايد-بروشر- كتيب عن قلعة القاهرة	100,000
2	إعادة تأهيل منتجع شجرة الغريب	المديرية	المجتمع المحلي	اعادة النشاط السياحي والترويج للجانب الجمالي والسياحي في المدينة	منتزة شجرة الغريب	ملحقات تأهيل منتزه شجرة الغريب مديرية الشمامين	76,356
3	إنشاء شاليهات علي شاطي وادي الملك	سكان المحافظة	المجتمع المحلي	اعادة النشاط السياحي والترويج للجانب الجمالي والسياحي في المدينة	منتجع سياحي بوادي الملك	تجهيز وتأثيث منتجع سياحي بوادي الملك - المخا- مديريات المدينة (الدراسة جاهزة)	841,525
4	إنشاء منصة إحتفالات	سكان المحافظة	المجتمع المحلي	اعادة النشاط السياحي والترويج للجانب الجمالي والسياحي في المدينة	منصة الإحتفالات	تجهيز وتأثيث منصة الإحتفالات وملحقاتها كرنيش المخاء	312,348
5	تأهيل كورنيش المخاء	سكان المحافظة	المجتمع المحلي	اعادة النشاط السياحي والترويج للجانب الجمالي والسياحي في المدينة	منتجع سياحي كورنيش	تجهيز منتجع سياحي كورنيش المخا- مديريات المدينة	841,525
6	استكمال مشروع مبني مكتب السياحة	سكان المحافظة	المجتمع المحلي	تحسين الخدمة التي يقدمها مكتب السياحة	مركز التدريب والتأهيل جاهز	استكمال مبني مكتب السياحة	211,140
7	إعداد وتجهيز دليل سياحي	سكان المحافظة	المجتمع المحلي	اعادة النشاط السياحي والترويج للجانب الجمالي والسياحي في المدينة	طباعة الدليل السياحي	تجديد وطباعة دليل سياحي	100,000
8	التوعية وابرار الارث التاريخي للمدينة القديمة	سكان المحافظة	المجتمع المحلي	اعادة النشاط السياحي والترويج للجانب الجمالي والسياحي في المدينة	لحات ونقوش	عنونة شوارع وازقة المدينة بلوحات نحاسية ويطابع قديم ومنع استخدام الاكياس البلاستيكية	100,000
9	التوعية وابرار الارث التاريخي للمدينة القديم	سكان المحافظة	المجتمع المحلي	اعادة النشاط السياحي والترويج للجانب الجمالي والسياحي في المدينة	التوعية وابرار الارث	توحيد اللوحات للكاكين القديمة	70,000
10	إعداد دراسات متخصصة للمواقع السياحية وفق لوائح التصنيف السياحي	سكان المحافظة	المجتمع المحلي	اعادة النشاط السياحي والترويج للجانب الجمالي والسياحي في المدينة	إنشاء مواقع سياحية	إعداد دراسات متخصصة للمواقع السياحية	150,000
11	إعداد لوحات تعريفية بلغات مختلفة	سكان المحافظة	المجتمع المحلي	اعادة النشاط السياحي والترويج للجانب الجمالي والسياحي في المدينة	مظاهر جمالية	عمل لوحات مضيئة بعدد من اللغات (الاشرفية-المعتبية-المظفر-الباب الكبير-باب موسي-قلعة القاهرة	20,000
12	تنفيذ حديقة سياحية وترفيهية بمنطقة وادي حنا.	جبل حبشي	المجتمع المحلي	تحسين قطاع السياحة في المديرية، وادي حنا بنسي عيسى	ايجاد متنفس سياحي بالمديرية ارتفاع حركة السياحة بالمديرية بنسبة 80%	إنشاء حديقة سياحية وترفيهية.	200,000
13	تنفيذ مسح سياحي اثري في المديرية	الشمامين	المجتمع المحلي	تحسين وتنمية وتطوير خدمات القطاع السياحي في المديرية	تقديم خدمات سياحية جيدة	فريق عمل للمسح، بروشرات، أدلة سياحية، كتيبات.	10000
14	طريق المشاة قلعة القاهرة - الاشرافية	مركز المحافظة	المجتمع المحلي	تسهيل تنقل السياح للقلعة والاشرفية	تجهيز الطريق	تجهيز طريق المشاة	160000
إجمالي التكلفة - السياحة							3,192,894

## 4-الصناعة والتجارة:

### التحديات :

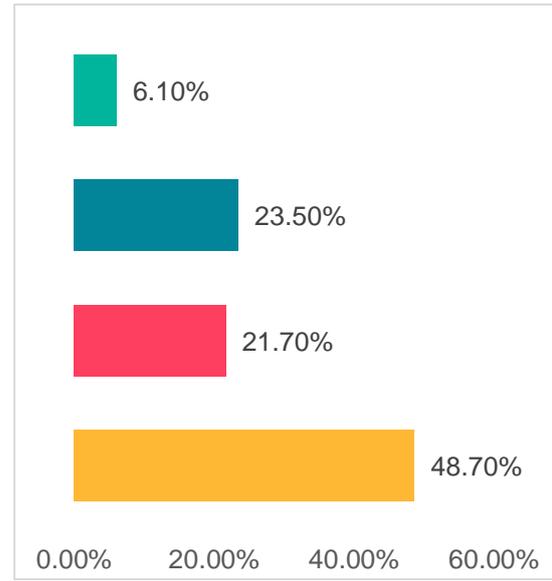
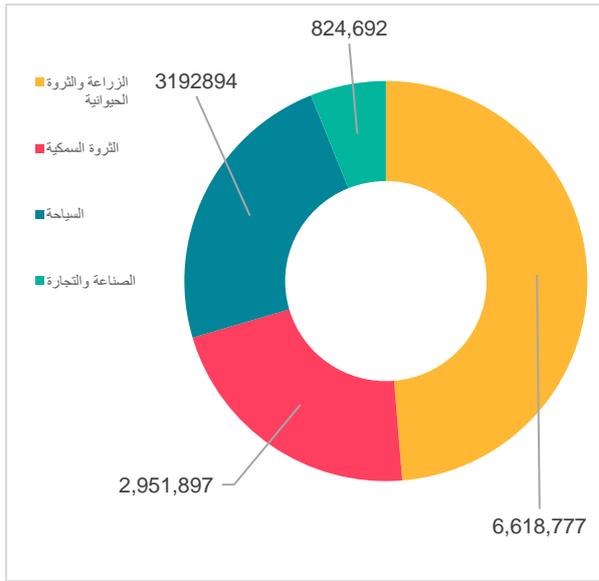
الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
4	الصناعة والتجارة	الهبوض بالقطاع الصناعي والتجاري وتحسين خدماته.	1. تشجيع الإستثمارات في القطاع الخاص بغرض خلق فرص عمل 2. تنمية المرافق الصناعية وتحسين خدماتها	1. تأهيل البنية التحتية للمرافق الصناعية بالمحافظة. 2. دعم وتشجيع اصحاب الحرف والصناعة المحلية

### مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية – قطاع الصناعة والتجارة - للفترة 2024-2022

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة بالدولار
1	تجهيز مختبر كيمياء الاغذية لهيئة المواصفات والمقاييس	مركز المحافظة	سكان المحافظة	الرقابة والاشراف على المنتجات وتحسين جودتها	مختبر مجهز	توفير مختبر كيمياء مع ملحقاته	400110
2	تجهيز مختبرميكروبيولوجي أغذية لهيئة المواصفات والمقاييس	مركز المحافظة	سكان المحافظة	الرقابة والاشراف على المنتجات وتحسين جودتها	مختبر مجهز	توفير مختبر ميكروبيولوجي	247526
3	تجهيز مختبر لفحص الذهب لهيئة المواصفات والمقاييس	مركز المحافظة	سكان المحافظة	ضبط المقاييس والجودة	مختبر مجهز	توفير مختبر فحص الذهب	30000
4	ترميم وتأثيث مبنى الهيئة العامة للمواصفات والمقاييس	مركز المحافظة	موظفي المكتب	تحسين بيئة العمل	مبنى مرمم ومؤثث	ترميم وتأثيث مبنى الهيئة العامة للمواصفات والمقاييس	48056
5	إنشاء مركز ومعمل إنتاج (صناعة الجبن البلدي - الحلويات - البخور - الخياطة والتطريز)	مديريات المدينة	1000 اسرة	تقديم الدعم للاصحاب والمصناعات المحلية	وجود المعمل	إنشاء المركز والمعمل لإنتاج صناعة الجبن البلدي - البخور - الحلويات - الخياطة والتطريز	60000
6	اصلاح الخزان الاسمنتي بالمكتب	القاهرة	موظفي المكتب	استغلال مياه الامطار	اصلاح الخزان	خزان 4*4*3 متر	7000
7	إصلاح الهنجر + ترميم مبنى الجامع	القاهرة	موظفي المكتب	تحسين بيئة العمل	اصلاح الهنجر وترميم الجامع	هنجر سطح بطول 11*8متر + ترميم الجامع	7000
8	دعم المنشآت الصغيرة والحرف المهنية	المظفر + القاهرة +صالة	ذوي الاحتياجات	خلق فرص عمل للتخفيف من الفقر	توفير الدعم	1 دورات خاصة 2. دعم مادي 3. اقامة معارض للترويج للمنتجات	10000
9	تأثيث وتجهيز المكتب الرئيسي	القاهرة	موظفي المكتب	تحسين جودة العمل	توفر الاثاث والتجهيزات	2 اجهزة محمول +7 اجهزة كمبيوتر مكتبي مع طابعات + الى تصوير + 10 مكاتب	15000
<b>اجمالي التكلفة - الصناعة</b>							<b>824692</b>

خلاصة تجميعية بحجم الاستثمارات المتوقعة في مجال التنمية الاجتماعية خلال الفترة 2022 -  
2024م

الأهمية النسبية	إجمالي عدد المشاريع وتكلفتها بالدولار		القطاع	المجال	م
	التكلفة	العدد			
%48.7	6,618,777	38	الزراعة والثروة الحيوانية	التنمية الإقتصادية	1
%21.7	2,951,897	7	الثروة السمكية		2
%23.5	3192894	14	السياحة		3
%6.1	824692	9	الصناعة والتجارة		4
%100	13,588,260	68	الإجمالي		



## رابعاً: مجال الحكم المحلي

احتل مجال الحكم المحلي المرتبة الرابعة في سلم الأولويات التي أقرت من قبل الفريق الفني لإعداد الخطة الاستراتيجية للتعافي على مستوى المحافظة وبين قطاعات هذا المجال فقد احتل قطاع الإدارة المحلية المرتبة الأولى يليه قطاع الأمن والداخلية وقطاع العدل والقضاء

### 1- قطاع الإدارة المحلية

#### - التحديات:

#### - ضعف مستوى أداء السلطة المحلية

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
1	الإدارة المحلية	تنفيذ وتعزيز مبادئ ومتطلبات الحكم الرشيد	تطوير وتحسين أداء السلطة المحلية	1- إعادة تأهيل البنية التحتية لمرافق السلطة المحلية 2- توفير التجهيزات والأثاث للمرافق المحلية 3- بناء قدرات كوادر السلطة المحلية 4- إنشاء وحدات معلومات في المكاتب والمديريات

#### جداول بالمؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2024-2022م

البيان	2021م فعلي	2022م متوقع	2023م متوقع	2024م متوقع
الإيرادات المحلية	72,011,386,880	86,413,664,256	103,696,397,107	124,435,676,529
الإيرادات المشتركة	1,970,663,687	2,364,796,424	2,837,755,709	3,405,306,851
الاستخدامات	72,081,446,190	86,497,735,428	103,797,282,514	124,556,739,016
الإجمالي	146,063,496,757	175,276,196,108	210,331,435,330	252,397,722,396

#### مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع الإدارة المحلية - للفترة 2024-2022

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	تجهيز وتأثيث مركز المعلومات بديوان عام المحافظة	مركز المحافظة	جميع القطاعات العامة والخاصة	إيجاد نافذة للحصول على المعلومات	توفير التجهيزات	تأثيث مكتبي-تجهيزات مكتبية-تجهيزات حاسوبية-تجهيزات شبكية-تطبيقات وأنظمة برمجية-تجهيزات كهربائية-منظومة طاقة كهربائية-تجهيزات المراقبة والحماية-تجهيزات أمن وسلامة-معدات تكييف وتبريد	174,313
2	تأثيث وتجهيز قاعة ديوان المحافظة	مركز المحافظة	ديوان عام المحافظة	تحسين وتطوير الأداء	توفير التجهيزات والتأثيث	تأثيث - تجهيزات صوتية - تجهيزات مكتبية - شاشات واجهزة عرض مرئية- سبورات تفاعلية- تجهيزات كهربائية ومنظومة طاقة شمسية	60000
3	إنشاء مركز تدريب الساطة المحلية	مركز المحافظة والمديريات	جميع قطاعات الدولة	تنفيذ برامج بناء القدرات والتطوير الإداري وإعداد الدراسات والبحوث	وجود مبنى مجهز ومؤثث	إنشاء المبنى- توفير التجهيزات - تأثيث مكتبي منظومة طاقة شمسية	500000



م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤثرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
4	إنشاء عدد (9) وحدات معلومات متكاملة	مركز المحافظة ومديرياتها	جميع القطاعات العامة والخاصة	ايجاد قاعدة بيانات معلوماتية	توفير التجهيزات	(إنشاء عدد (6) وحدات معلومات متكاملة في المكاتب ( التربة - التخطيط - الزراعة - الأشغال - المياه - الصحة) وعدد (3) وحدات متكاملة في مديريات المظفر - القاهرة - صالة	300000
5	إنشاء منصة إلكترونية	مركز المحافظة	المجتمع المحلي والخارجي	تسويق مشاريع الخطة الاستراتيجية لدى الجهات المانحة والداعمة	إنشاء المنصة	تجهيزات حاسوبية- تجهيزات مكتبية انظمة برمجية	30000
6	تأهيل نادي تعز	مركز المحافظة	سكان المحافظة	إيجاد متنفسات ترفيهية للمواطنين	عدد الزوار	تأهيل وتجهيز النادي	350,000
7	إنشاء هجر قاعة التدريب في الخدمة المدنية	مديريات المدينة	جميع القطاعات العامة والخاصة	الحاجة الملحة لمثل هذه القاعات	إنشاء الهجر	إنشاء هجر معدني + تأثيث	37,821
8	إعادة تأهيل وترميم مبنى مكتب التخطيط بالمحافظة	مركز المحافظة	موظفي المكتب	اعادة تأهيل المبنى وتحسين مستوى الأداء لموظفي المكتب واستعادة تقديم الخدمات	مبنى مرمر	ترميم المبنى	50,000
9	تأثيث وتجهيز مبنى مكتب التخطيط	مركز المحافظة	موظفي المكتب	تأثيث وتجهيز المبنى وتحسين مستوى الأداء لموظفي المكتب	مبنى مجهز ومؤثث	أثاث وتجهيزات مكتبية	44,000
10	انشاء ملحق للمجمع الحكومي بمفرق جبل حبشي مكون من طابقين وعدد 15 غرفة مع ملحقاتها. قاعة اجتماعات، وتوفير الأثاث والتجهيزات اللازمة +خدمة الاتصالات والانترنت	جبل حبشي	سكان المديرية 192812	إنشاء وتأثيث وتجهيز مبنى المجمع الحكومي.	اكتمال البنية الأساسية للمؤسسة للسلطة المحلية بنسبة 80%	ملحق للمجمع الحكومي بمفرق جبل حبشي مكون من طابقين، 15 غرفة مع ملحقاتها. قاعة اجتماعات، وتوفير الأثاث والتجهيزات اللازمة +خدمة الاتصالات والانترنت	400000
11	ترميم مبنى المجلس المحلي بالمديرية.	الشمائتين	سكان المديرية	ترميم مبنى المجلس المحلي بالمديرية.	مبنى مرمر	ترميم مبنى المجلس المحلي	50000
12	استكمال الشبكة الداخلية الالكترونية لجميع الإدارات والمكاتب التنفيذية للمجمع الحكومية	الشمائتين	المكاتب التنفيذية والجهات ات العلاقة	تسهيل جمع البيانات والمعلومات والإحصائيات	الربط الشبكي	تجهيزات شبكية وحاسوبية	110000
13	تأهيل وتدريب موظفي الادارة المحلية بالمديرية والمكاتب التنفيذية	الشمائتين	العاملين بالادارة المحلية والمكاتب التنفيذية بالمديرية	تحسين مستوى تقديم الخدمة	كوادر مؤهلة	برامج بناء قدرات	50000
14	توفير مستلزمات كمبيوتر مع الملحقات لمكتب الخدمة المدنية	مركز المحافظة	موظفو مكتب الخدمة المدنية	تحسين الأداء الوظيفي	توفير المستلزمات	مستلزمات الكمبيوتر وملحقاتها؛ أجهزة كمبيوتر، طابعة، ماسح ضوئي، شبكات، منظومة طاقة شمسية.	15000
15	توفير الربط الشبكي لمكتب المالية والوحدات الإدارية في المحافظة والمديريات	مركز المحافظة والمديريات	موظفو مكتب المالية	تحسين الأداء الوظيفي	الربط الشبكي	مستلزمات الربط الشبكي	100000



م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
16	بناء قدرات موظفي السلطة المحلية والوحدات الإدارية	مركز المحافظة ومديرياتها	جميع قيادات وموظفي السلطة المحلية	تحسين وتطوير مستوى الأداء الوظيفي لموظفي القطاع العام	موظفين ومؤهلين ومدربين	تنمية المهارات القيادية والإدارية - تنمية مهارات العمل الجماعي وبناء فرق العمل - الإدارة الإلكترونية لأعمال السكرتارية - التخطيط الاستراتيجي والتشغيلي - الحوكمة والمسائلة المجتمعية - بناء وإعداد الهياكل التنظيمية - تقييم وتحليل وتوصيف الوظائف - إعداد وكتابة التقارير الإدارية - التخطيط الاستراتيجي باستخدام بطاقات الأداء المتوازن - إدارة المشروعات - إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية - التخطيط والمتابعة وتقييم الأداء - دورات في تطبيقات الحاسب الآلي - الأرشفة والتوثيق الإلكتروني - استراتيجيات إعداد ومراقبة تنفيذ الموازنات وتحليل الانحرافات - تحليل البيانات الإحصائية باستخدام برنامج SPSS - تدريب المدربين tot - قياس الكفاءة النسبية والإنتاجية باستخدام DEA - المهارات الإدارية للعاملين في مجال الإعلام - تنمية المهارات القانونية والاستشارية - نظم المعلومات الجغرافية GIS - إدارة الكوارث والأزمات في قطاع التشييد والبناء - استراتيجيات تقييم العطاءات ومهارات التعاقد - تنمية مهارة الإتصال وفن التعامل مع الآخرين - مهارات إدارة الوقت وتحديد الأولويات - دورات نوعية وتخصصية في الجوانب الهندسية والفنية - ورش عمل	400000
17	تجهيز معمل حاسوب بالمالية	مركز المحافظة	موظفي مكتب المالية	تحسين مستوى الاداء الوظيفي	معمل مجهز	توفير عدد 15 جهاز حاسوب مع الملحقات	25000
18	تجهيز وتآيث مكتب الإحصاء	مركز المحافظة	موظفي مكتب الإحصاء	تحسين مستوى الاداء الوظيفي	مبنى مؤثث ومجهز	أثاث مكتبي - تجهيزات حاسوب - منظومة طاقة شمسية	125000
19	بناء قدرات موظفي مكتب الإحصاء	مركز المحافظة	موظفي مكتب الإحصاء	تحسين وتطوير مستوى الاداء	موظفين مؤهلين	برامج بناء قدرات	50000
20	إعادة تأهيل مسالخ الضباب	مركز المحافظة	المجتمع المحلي	أعادة تأهيل المسلخ واستعادة تقديم الخدمة للمواطنين	مسلخ مؤهل	إعادة تأهيل	200000
21	إعادة تأهيل المسلخ المركزي	مركز المحافظة	المجتمع المحلي	أعادة تأهيل المسلخ واستعادة تقديم الخدمة للمواطنين	مسلخ مؤهل	إعادة تأهيل	100000
22	ترميم وتجهيز مبنى المعهد الوطني للعلوم الإدارية	مركز المحافظة	المجتمع المحلي	توفير بيئة تعليمية مناسبة	مبنى مرمر ومجهز	ترميم الدور الأول والثاني والثالث + شبكة صرف صحي + تجهيزات وتآيث	300000
<b>إجمالي التكلفة - الحكم المحلي</b>							<b>3,471134</b>

## 2- قطاع الأمن والداخلية:

### • التحديات:

- تضرر البنية التحتية لإدارة عام شرطة تعز بسبب الحرب والحصار .
- عدم انتظام صرف مرتبات منتسبي إدارة عام شرطة تعز وكذلك عدم صرف النفقات التشغيلية والوقود لمواجهة التحديات الأمنية في ظل الأوضاع الحالية

الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
2	الأمن والداخلية	تعزيز الأمن والاستقرار بالمحافظة والحفاظ على السكينة العامة وحماية الأرواح والحريات والممتلكات العامة والخاصة.	- تحسين وتطوير البنية التحتية لقطاع الأمن - تحسين مستوى تقديم الخدمات	- إعادة بناء وتأهيل البنية التحتية لإدارة عام شرطة تعز - إعادة الجاهزية لمصلحة الدفاع المدني وتزويدها بالأليات والامكانيات المطلوبة .

مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع الأمن والداخلية - للفترة 2024-2022

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	إنشاء مبنى نموذجي لإدارة شرطة السير في المحافظة	المظفر	جميع المواطنين	إعادة بناء وتأهيل البنية التحتية لإدارة عام شرطة مديريات المدينة	المبنى جديد	إنشاء مبنى جديد	2,800,000
2	ترميم مبنى البحث الجنائي	المظفر	جميع المواطنين	إعادة بناء وتأهيل البنية التحتية لإدارة عام شرطة مديريات المدينة	المبنى مؤهل	ترميم	65,000
3	ترميم مبنى الأحوال المدنية	القاهرة	جميع المواطنين	إعادة بناء وتأهيل البنية التحتية لإدارة عام شرطة مديريات المدينة	المبنى مؤهل	ترميم	30,000
4	ترميم ملحقات إدارة عام شرطة المحافظة	صالة	جميع المواطنين	إعادة بناء وتأهيل البنية التحتية لإدارة عام شرطة مديريات المدينة	ترميم الملحقات	ترميم	105,000
5	ترميم مبنى قسم شرطة الجميلية	صالة	جميع المواطنين	إعادة بناء وتأهيل البنية التحتية لإدارة عام شرطة مديريات المدينة	المبنى مؤهل	ترميم	60,000
6	ترميم مبنى شرطة مديرية المظفر	المظفر	جميع المواطنين	إعادة بناء وتأهيل البنية التحتية لإدارة عام شرطة مديريات المدينة	المبنى مؤهل	ترميم	42,000
7	ترميم مبنى شرطة المنشآت وحماية الشخصيات	المظفر	جميع المواطنين	إعادة بناء وتأهيل البنية التحتية لإدارة عام شرطة مديريات المدينة	المبنى مؤهل	ترميم	48,000
8	ترميم إدارة شرطة مديرية الشمايتين	التربة	جميع المواطنين	تحسين الخدمات التي يقدمها إدارة الشرطة في المديرية ومساعدتها على ضبط الأمن واستعادة الخدمات	المبنى مؤهل	ترميم	30,000
9	ترميم إدارة شرطة مديرية جبل حبشي	جبل حبشي	جميع المواطنين	تحسين الخدمات التي يقدمها إدارة الشرطة في المديرية ومساعدتها على ضبط الأمن واستعادة الخدمات	المبنى مؤهل	ترميم	20,000
10	ترميم إدارة شرطة مديرية المعافر	المعافر	جميع المواطنين	تحسين الخدمات التي يقدمها إدارة الشرطة في المديرية ومساعدتها على ضبط الأمن واستعادة الخدمات	المبنى مؤهل	ترميم	30,000
11	إعادة بناء إدارة شرطة مديرية المسراخ	المسراخ	جميع المواطنين	تحسين الخدمات التي يقدمها إدارة الشرطة في المديرية ومساعدتها على ضبط الأمن واستعادة الخدمات	المبنى مؤهل	إعادة بناء	300,000
12	ترميم واستكمال تشطيب مبنى قسم شرطة عسفرة	القاهرة	جميع المواطنين	تحسين الخدمات التي يقدمها إدارة الشرطة في المديرية ومساعدتها على ضبط الأمن واستعادة الخدمات	المبنى مؤهل	ترميم واستكمال تشطيب	30,000
13	بناء قسم شرطة الضباب مع السور	صوبر الموادم	جميع المواطنين	تحسين الخدمات التي يقدمها إدارة الشرطة في المديرية ومساعدتها على ضبط الأمن واستعادة الخدمات	المبنى مؤهل	بناء الدور الأرضي مع الدور الأول والملحقات مع السور	300,000

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
14	ترميم مباني الدفاع المدني	صالة	جميع المواطنين	تحسين الخدمات التي يقدمها ادارة الشرطة في المديرية ومساعدتها على ضبط الأمن واستعادة الخدمات	المبنى مؤهل	ترميم + تجهيز مباني الدفاع المدني	80,000
15	إنشاء مستشفى الشرطة	صالة	جميع المواطنين	تقديم الخدمات الصحية لمنتسبي القطاع الأمني	إنشاء المبنى	بناء جديد	3,000,000
16	بناء ادارة التموين والإمداد مع المخازن	المظفر	جميع منتسبي إدارة شرطة مديريات المدينة	تحسين الخدمات التي يقدمها ادارة التموين واستعادة الخدمات	المبنى جديد	بناء جديد البروم مع الدور الأرضي والدور الأول مع الملحقات والسور	146,423
17	تجهيزات شبكة النظم المعلوماتية	صالة	إدارة و مديرية 30 شرطة وقسم	استعادة تقديم الخدمات	شبكة النظم	عدد (30) جهاز مكتبي مع الملحقات عدد (10) كمبيوتر محمول عدد (30) طابعة ايسون عدد (5) طابعات كبيره شارب	50,850
18	التجهيزات المكتبية والأثاث	صالة	إدارة عام شرطة مديريات المدينة والادارات والمديريات والأقسام التابعة لها	تحسين الخدمات التي تقدمها ادارة عام الشرطة واستعادة الخدمات	توفر التجهيزات+ الاثاث	مكتب حرف L 200سم مكتب زجاجي خشبي فاخر مكتب حرف 180 لسم مكتب حرف 120 لسم مكتب استقبال كرسي دوار طويل كرسي دوار قماش كبير كرسي دوار قماش وسط كرسي ثابت أبو سند	171,510
19	بناء 6 غرف مع ملحقاتها لفرع الأحوال المدنية بمفرق جبل حبشي +توفير منظومة طاقة شمسية +مولد كهربائي	جبل حبشي	192,812	تطوير البنية المؤسسية والتحتية لفرع الأحوال المدنية	استكمال البنية المؤسسية بنسبة 80% *تقليل تكاليف واعباء الاجارات بنسبة 100%.	بناء 6 غرف. منظومة طاقة شمسية. مولد كهربائي.	120,000
20	توفير جهاز اصدار الي مع كافة ملحقاته	جبل حبشي + الشماليين	200,000	تطوير البنية المؤسسية والتحتية لفرع الأحوال المدنية	*زيادة عدد المستفيدين من الخدمة بنسبة 70% *تحقيق رضى الموظفين والمجتمع	جهاز إصدار آلي.	30,000
21	رفع وتطوير وتحسين الجاهزية الامنية والامن الوقائي	الشماليين	المجتمع المحلي	رفع وتطوير وتحسين مستوى الأمن العام والسكنية	استباب الأمن في المديرية	دورات تأهيلية عالية، دورات علمية مكثفة.	30,000
إجمالي التكلفة - الأمن والداخلية							7,488,783

### 3- العدل والقضاء

#### التحديات

- ضعف أداء السلطة القضائية والمحاكم

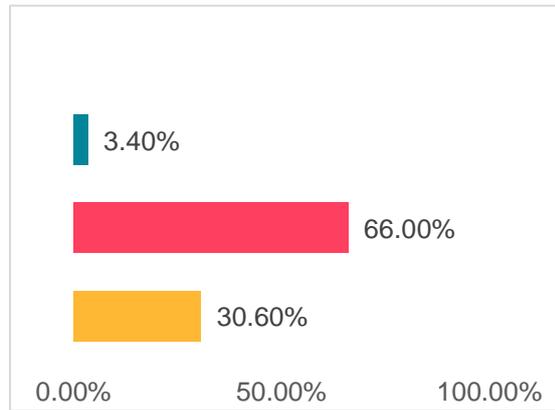
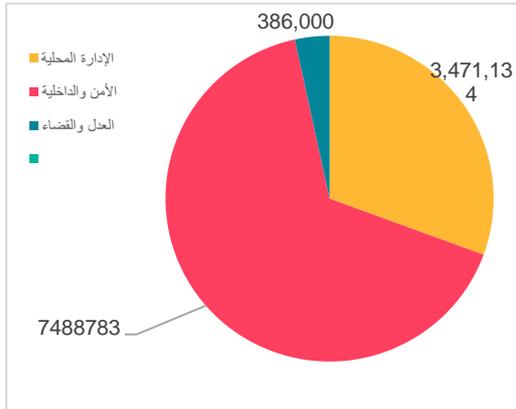
الاستراتيجية والأهداف				
م	القطاع	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
3	العدل والقضاء	تطوير وتحسين مستوى أداء السلطة القضائية	- تفعيل دور السلطة القضائية والمحاكم - العدالة واستعادة تقديم الخدمات	- استكمال البنية التحتية لأجهزة السلطة القضائية - بناء القدرات الذاتية للقضاء

#### مصفوفة التدخلات للمشاريع ذات الأولوية - قطاع العدل - للفترة 2024-2022

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	إعادة تأهيل مبنى النيابة ومحكمة الاستئناف	مركز المحافظة	سكان المحافظة	تحسين مستوى الخدمة	مبنى مرمر وجاهز	تجهيز وتاثيث	200,000
2	تأهيل قدرات الكادر القضائي	مركز المحافظة	موظفي القضاء	تحسين وتطوير مستوى الأداء	عدد البرامج المنفذة	تنفيذ برامج ودورات تدريبية نوعية وتخصوية	50000
3	بناء مبنى لنيابة جبل حبشي	جبل حبشي	سكان المديرية	تطوير البنية المؤسسية والتحتية لمبنى النيابة بالمديرية.	زيادة عدد المستفيدين من الخدمة	مبنى في ساحة شرطة المديرية	96,000
4	صيانة وترميم مبنى المحكمة توفير منظومة طاقة شمسية	جبل حبشي	سكان المديرية	تطوير البنية المؤسسية والتحتية لمبنى المحكمة بالمديرية.	استكمال البنية المؤسسية للسلطة القضائية	مبنى المحكمة مركز المديرية.	40,000
				إجمالي التكلفة - العدل والقضاء			386,000

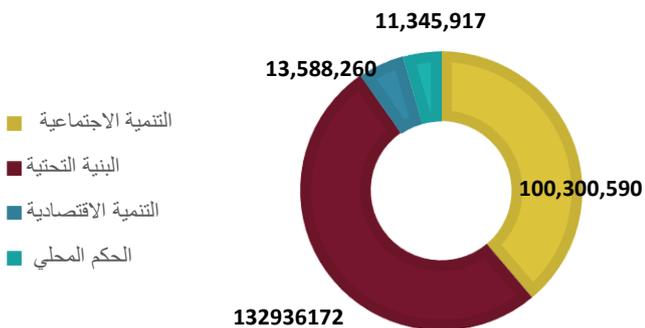
خلاصة تجميعية بحجم الاستثمارات المتوقعة في مجال الحكم المحلي خلال الفترة 2024-2022

م	المجال	عدد المشاريع	إجمالي التكلفة بالدولار	الأهمية النسبية
1	الحكم المحلي	22	3,471,134	30.6%
2		21	7,488,783	66.0%
3		4	386,000	3.4%
	الإجمالي	47	11,345,917	100%



خلاصة تجميعية بحجم الاستثمارات المتوقعة خلال الفترة 2024 – 2022م

م	المجال	عدد المشاريع	إجمالي التكلفة بالدولار	الأهمية النسبية
1	التنمية الاجتماعية	208	100,300,590	39%
2	البنية التحتية	160	132,936,172	51%
3	التنمية الاقتصادية	68	13,588,260	5%
4	الحكم المحلي	47	11,345,917	4%
	الإجمالي	483	258,170,939	100%



## التوصيات:-

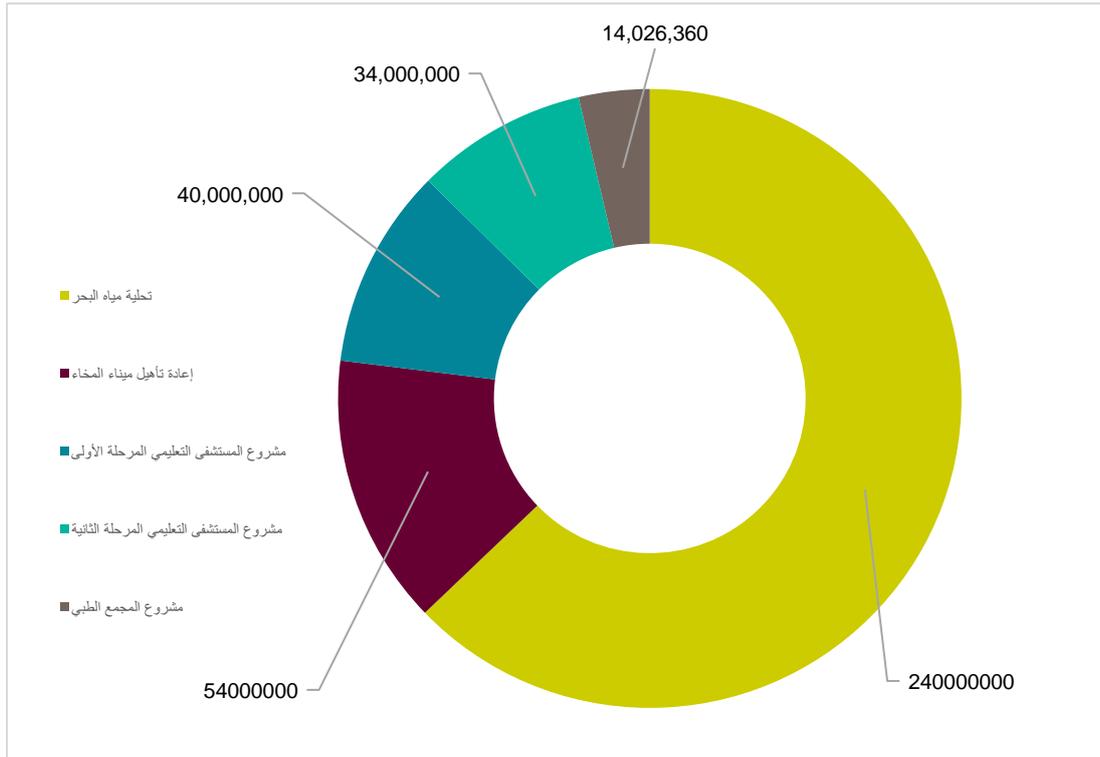
- (1) توصي اللجنة الفنية لإعداد خطة التعافي بضرورة اتباع عدد من الخطوات اللازمة في عملية المتابعة والتقييم والمراقبة من أهمها يتم التركيز على إعطاء الأولوية القصوى لبناء القدرات في مكاتب السلطة المحلية وإنشاء وحدات للمعلومات في المكاتب الرئيسية ومديريات
- (2) إنشاء قاعدة معلومات شاملة عن المحافظة وتفعيل إدارات المعلومات في جميع مكاتب ومديريات المحافظة
- (3) إعداد التقارير الدورية السنوية عن مستوى تنفيذ الخطة وقياس مستوى وفاعلية وكفاءة التنفيذ
- (4) المراجعة السنوية للمشروعات المقررة بالخطة وتنفيذها حسب الأولويات
- (5) إعداد الدراسات الأولية للمشاريع وتسويقها بهدف الحصول على التمويلات المطلوبة
- (6) التنسيق المستمر من قبل مكونات السلطة المحلية بالمحافظة في عملية تنفيذ الخطة
- (7) التواصل المستمر مع الصناديق والمنظمات العاملة في مجال التنمية
- (8) لا بد من تحديد فترة تنفيذ المشاريع في كل مصفوفة عدد السنوات على الأقل من (2024-2022)

# الملاحق



### مقترح بالمشروع الإستراتيجية لمحافظة تعز

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدون	أهداف المشروع	المؤشرات	الإحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1	تحتية مياه البحر	المخا	المجتمع المحلي	إيصال الماء النقي لمنازل المستفيدين	وصول المياه للسكان	إنشاء محطات + 3 خزانات تجميعية + خط ناقل بطول 120 كم	240000000
2	إعادة تأهيل ميناء المخاء	المخا	المجتمع المحلي	تحسين اداء قطاع النقل بالميناء	تقديم خدمات أفضل بقطاع النقل	لسان بحري، تعميق، إنزالات حاويات وغيره.	54000000
3	مشروع المستشفى التعليمي المرحلة الأولى	مركز المحافظ	المجتمع المحلي	الارتقاء بالعملية التعليمية والخدمات الصحية	مستشفى تعليمي مجهز	إنشاء مرحلة اولى	40,000,000
4	مشروع المستشفى التعليمي المرحلة الثانية	مركز المحافظ	المجتمع المحلي	الارتقاء بالعملية التعليمية والخدمات الصحية	مستشفى تعليمي مجهز	إنشاء مرحل ثاني	34,000,000
5	مشروع المجمع الطبي	مركز المحافظ	المجتمع المحلي	الارتقاء بالعملية التعليمية والخدمات الصحية	مجمع طبي مجهز	إستكمال التنفيذ	14,026,360
إجمالي التكلفة - للمشروع الإستراتيجية							<b>382,026,360</b>





## المرجعيات

- 1- مصفوفة الإحتياجات ، للعام 2022، مكتب التخطيط والتعاون الدولي
- 2- التقرير المرحلي 2014-2018، مكتب التخطيط والتعاون الدولي
- 3- خطة الأولويات العاجلة ، مكتب التخطيط والتعاون الدولي
- 4- الإسقاطات السكانية – الجهاز المركزي للإحصاء تعز
- 5- الدراسة التقييمية للوحدات الإدارية والإقتصادية لمؤسسات الدولة بالمحافظة 2015-2020 ، الجهاز المركزي للإحصاء تعز
- 6- التقييم المستمر للإحتياجات D.N.A ، المرحلة الثانية ، البنك الدولي
- 7- التقارير التقييمية المرفوعة من الجهات





**الخطة الاستراتيجية  
للاستعداد للتعافي وإعادة الإعمار  
محافظة تعز  
2024-2022**