



الجمهورية اليمنية

محافظة عـز

مكتب التخطيط والتعاون الدولي

# تقرير عن وضع مكتب التخطيط والتعاون الدولي للعام 2018 - 2022 م - عـز



## وضع المكتب 2017 م

بدء العمل بمكتب التخطيط والتعاون الدولي ابتداء من شهر نوفمبر 2017م بعد توقف استمر من مارس 2015 م نتيجة الحرب الدائرة في المحافظة حيث صدر قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ( 270 ) بتعيين الاخ/ نبيل جامل مديرا لمكتب التخطيط والتعاون الدولي بناء على التكليف الصادر من الأستاذ / علي المعمرى محافظ المحافظة بشهر مايو 2017 م وتم التواصل مع الكادر الوظيفي المتواجد داخل المدينة وتم مباشرة العمل من المكتب المؤقت في شركة النفط وهو عبارة عن غرفتين وتم تأثيثه بشكل جزئي بدعم من منظمة رعاية الأطفال وتم انجاز العديد من الاعمال والمهام الموكلة للمكتب خلال هذه الفترة بالرغم من الإمكانيات المحدودة .

## المبنى الرئيسي :-

يمتلك المكتب مبنى خاص مكون من ثلاثة أدوار في منطقة عصفرة وقد تعرض المبنى للتخريب والنهب أثناء الحرب والقتال حيث تم أخذ جميع الأجهزة والأثاث ماعدا بعض حطام الدواليب الخشبية والطاولات والتي استخدمت في النوافذ بدل الزجاجات المكسرة و تفرغ الدواليب من الملفات بصورة عشوائية بعضها في الغرف وبعضها في السقف وهي بحسب الصور المرفقة ومازال المبنى تكنة عسكرية نظراً لقربة من



## مبنى المحافظة المؤقت :-



في شهر مايو 2019 م تم نقل المكتب الى مبنى الخدمة المدنية بناء على توجيه الاخ/ نبيل شمسان محافظ المحافظة وتجهيزه ببعض الأثاث والتجهيزات حسب الجدول ادناه .

م	التجهيزات	العدد	م	الاتاث	العدد
١	كمبيوتر محمول	6	٧	مكتب حرف L	1
٢	جهاز كمبيوتر مكتبي	2	٨	مكتبة زجاجي خشبي	4
٣	طابعة ليزر	3	٩	مكاتب موظفين ٣ درج	8
٤	طابعة ايسون ملون	3	١٠	كراسي دوار	10
٥	كاميرا ديجتال	1	١١	دولاب حديد فردتين	6
٦	خط تلفون + نقطة نت	1	١٢	كرسي استقبالي	2

ملاحظة :-

قام المكتب بالتواصل مع عدد من المنظمات وكذا المحافظة من اجل توفير بعض الاتاث والتجهيزات اللازمة لتسيير اعمال المكتب .



## الكادر الوظيفي :

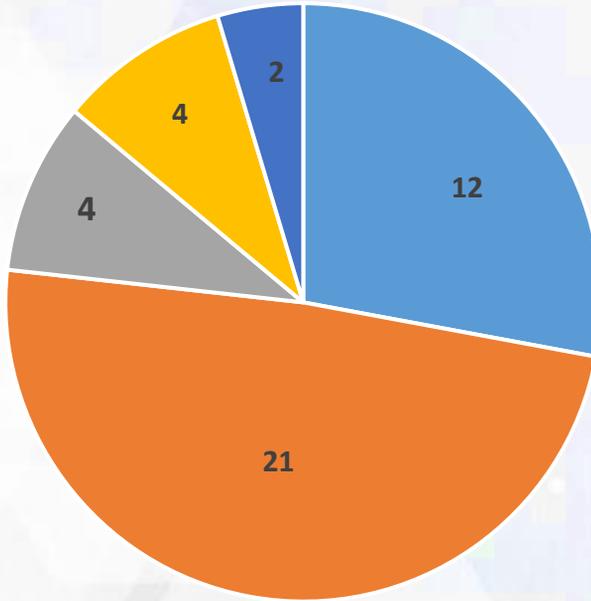
يبلغ عدد الموظفين (43) موظف (8) إناث ، (35) ذكور وغالبيتهم متواجدين خارج المحافظة بسبب الحرب .

### جدول يوضح توزيع الموظفين

الاجمالي		عمالية		مختصين		رؤساء أقسام		مدراء إدارات		البيان
اناث	ذكور	اناث	ذكور	اناث	ذكور	اناث	ذكور	اناث	ذكور	
8	35	1	1	1	16	4	13	2	5	عدد الموظفين

- بدء المكتب العمل بعدد (4) موظفين .
- تم التواصل مع الموظفين المتواجدين داخل المحافظة ورفع نسبة الحضور الى (12) موظف .
- تم التعاقد مع عدد (4) موظفين بالأجر اليومي .

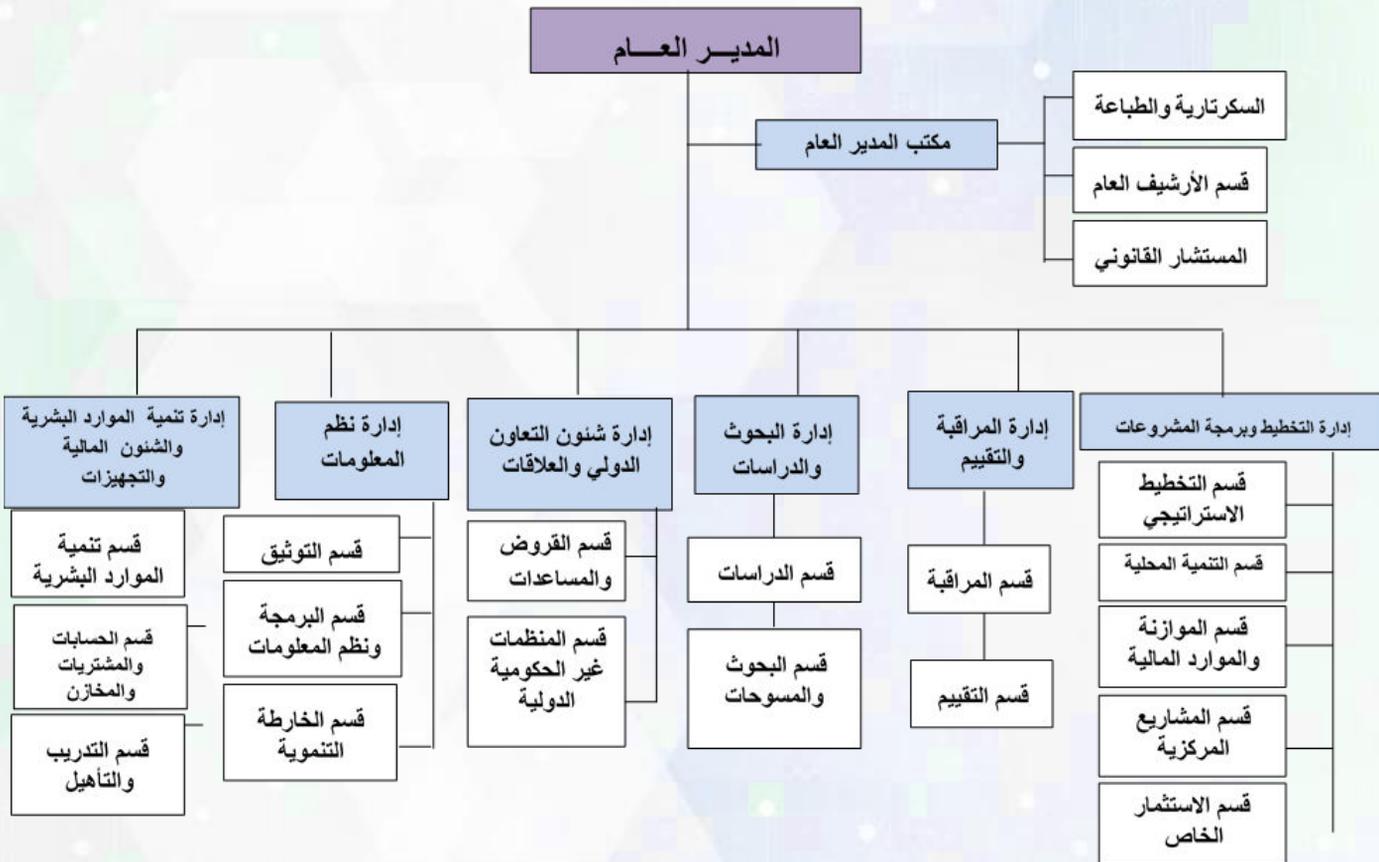
### إحصائية الموظفين



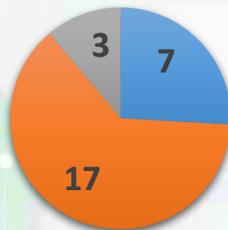
- حالات مرضية ■ إجازة بدون راتب ■ متوفين ■ نازحين ■ متواجدين

مرفق قرار نائب رئيس الوزراء وزير التخطيط والتعاون الدولي رقم (70) لسنة 2010م بشأن اللائحة التنظيمية لمكتب التخطيط والتعاون الدولي بالمحافظات .

## الهيكل التنظيمي لمكتب التخطيط والتعاون الدولي بمحافظة تعز



### الإدارات والأقسام



■ مكتب المدير العام ■ رؤساء أقسام ■ مدراء إدارات

## الجانب المالي :-

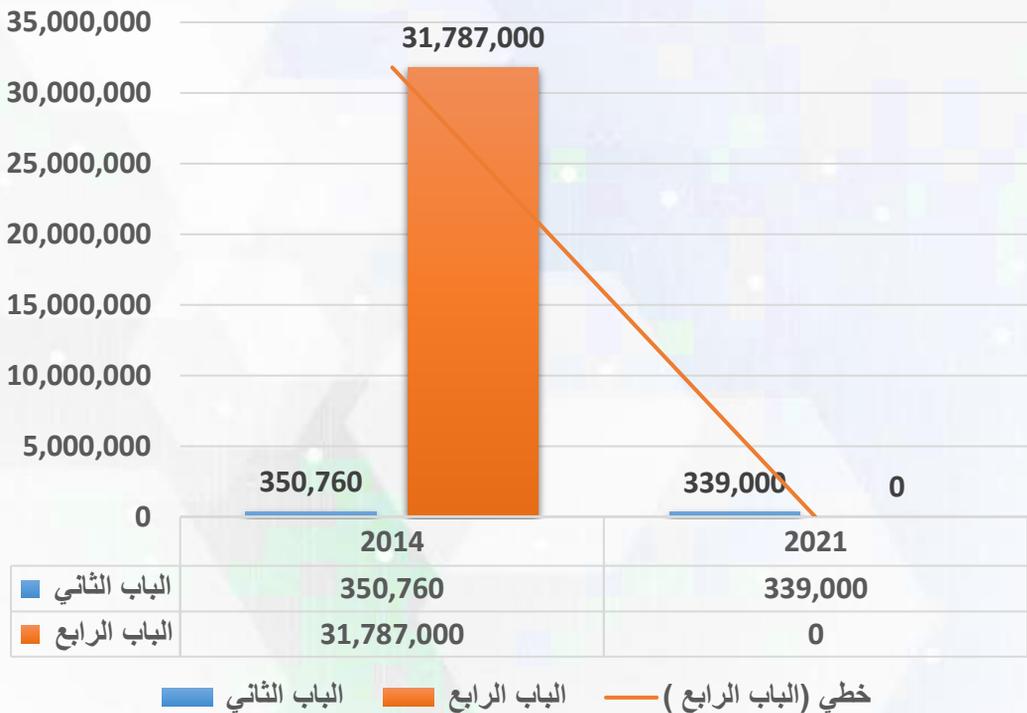
## موازنة المكتب

أولا الموازنة المركزية 2014 – 2022 م

م	البيان	عام 2014 م		عام 2022 م		الفجوة	
		شهري	سنوي	شهري	سنوي	شهري	سنوي
1	الباب الثاني	350,760	4,209,120	339,000	4,068,000	11,760	141,120
2	الباب الرابع		31,787,000		0		31,787,000

دعم المحافظة 2014 - 2022 م

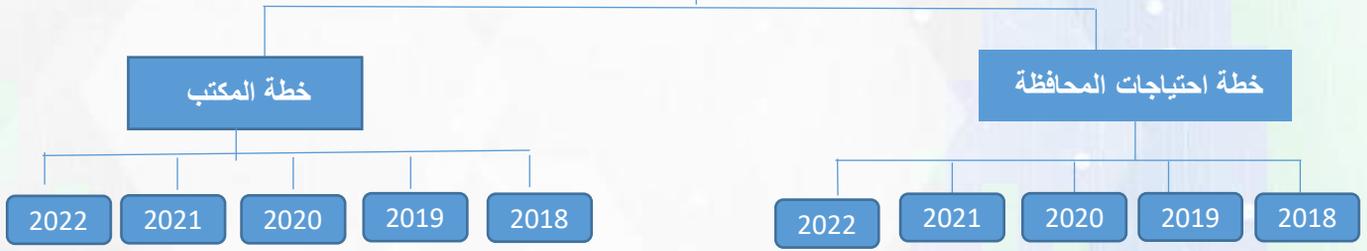
2022		2014	
سنوي	شهري	سنوي	شهري
17,844,000	1,487,000	0	0



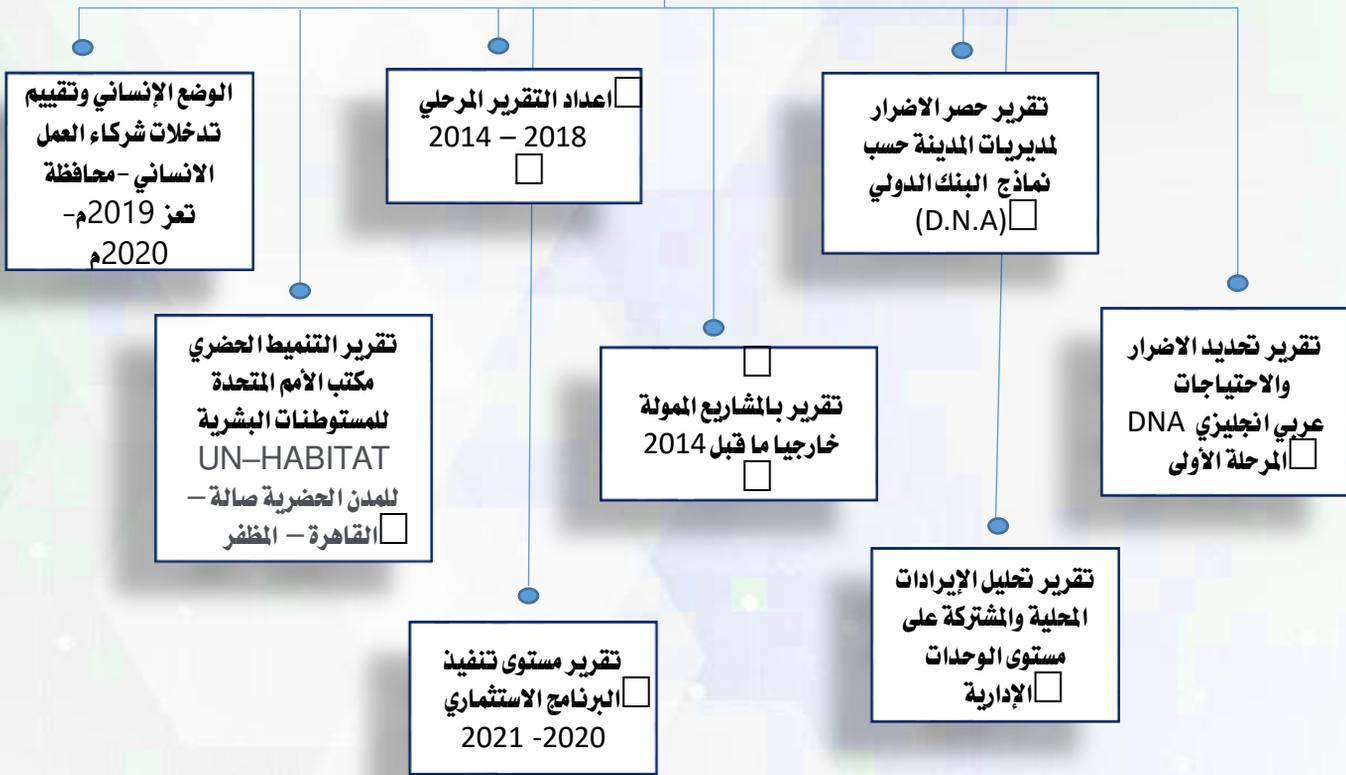
# انجازات المكتب خلال الفترة 2017-2022م

## \* الخطط والتقارير والدراسات :-

### الخطط



### التقارير



### دراسات مشاريع الجهات الحكومية والخارجية 2020-2022م



## المشاريع المنفذة والمتعثرة 2019 – 2020 م

العملة	متعثرة		قيد التنفيذ		البيان
	تكلفة	عدد	تكلفة	عدد	
بالريال	4,796,935,000	148	1,731,307,000	88	تمويل محلي
بالريال			208,895,483	49	الصندوق الاجتماعي للتنمية
بالدولار			2,451,968 \$	12	
بالريال	1,206,410,437	13	2,060,104,556	48	مشاريع التطبيع
بالدولار			1,599,095 \$	20	الاشغال العامة

### جدول يوضح عدد المشاريع المعتمدة حسب البرنامج الاستثماري

ملاحظات	المنصرف من التكلفة	عدد المشاريع لها المنصرف	المعتمد بحسب المسودة السنوية	عدد المشاريع بحسب مسودة البرنامج	العام
الموارد المحلية فقط	109,901	30	795,360	127	2021
نصف سنوي	246,877	38	9,244,315	450	2022

# المراقبة والتقييم



## المنظمات والتعاون الدولي :-

- بدء العمل مع المنظمات الدولية الأجنبية الغير حكومية والحكومية من بداية العام 2018 حيث لم يكن هناك تواجد للمنظمات داخل المحافظة سوى لعدد ثلاث منظمات وتم إعادة ترتيب إدارة شؤون المنظمات وإنجاز الاتي
- 1) تجاوز آلية عمل مكتوبة للتعامل مع المنظمات وإنجاز الاتفاقيات الفرعية
  - 2) تخصيص منطقة خضراء ( منطقة جغرافيا ) امنه لعمل المنظمات
  - 3) تكليف ضابط ارتباط من الجهات الأمنية للتعامل مع قضايا المنظمات
  - 4) تم عمل آلية مكتوبة وسهلة لاستخراج تصاريح زيارة الوفود الأمامية للمدينة عبر الايميل
  - 5) تم عقد ثلاثة اجتماعات ( لقاءات تشاورية سنوية موسعة ) مع المنظمات الأجنبية الغير حكومية والمحلية
  - 6) تم انشاء ايميل خاص للتعامل مع المنظمات
  - 7) تم التواصل المستمر مع المنظمات الدولية ورفع التقارير بشأن نفل مكاتب المنظمات من عدن والتربة الى المدينة
  - 8) فتح عدد 16 مكتب للمنظمات الأجنبية غير الحكومية داخل المدينة
  - 9) تم التسويق وجلب التمويلات اللازمة لعدد من المشاريع في مختلف القطاعات وبحسب الجدول ادناه :-

2022	2021	2020	2019	البيان	
85	94	73	22	عدد الاتفاقيات	
0	0	21,151,400		ريال يمني	التكافة
75,995,251	61,285,491	,58106240,	14,136,905	دولار امريكي	
11,064,468	13,584,497	3,258,797	23,523,591	يورو	
	4,000,000	3,716,028	0	دولار كندي	
98,000	190,861	6,103,467	15,304,579	جنية استرليني	
140,000	0	0	0	ريال سعودي	

ملاحظة / المبالغ أعلاه تشمل الإجمالي العام للاتفاقيات ( أنشطة - تشغيل )

## الإحصائيات :-

ورش عمل مع المنظمات

111

ترتيب الزيارات  
(تصاريح مرور)

234

زيارات التنسيق

65

## تدخلات المنظمات حسب القطاعات 2019 – 2020 :-

المبالغ ادناه تشمل تدخلات المنظمات دون النفقات التشغيلية 30-35% متوسط  
نفقات التشغيلية.

التكلفة حسب العملة						القطاع	م
ريال سعودي	جنية استرليني	دولار كندي	يورو	دولار	ريال يمني		
0	0	3,132,025	14,373,357	18,151,976	11,250,000	الصحة	1
0	2,744,158	725,673	7,316,145	38,776,606	0	المياه والاصحاح البيئي	2
0	87,399	0	1,701,816	10,491,410	0	حماية	3
0	0	0	361,066	30,001,760	0	التعليم	4
0	5,296,239	0	3,734,164	54,898,804	0	امن الغذائي	5
140,000	10,713,205	891,190	1,925,259	33,407,940	0	بناء قدرات	6
0	0	0	795,470	400,980	6,573,400	مأوى	7

## آليات التعامل مع المنظمات :-

### 1- آلية انجاز الاتفاقيات الفرعية للمشاريع مع المنظمات

#### أولاً : الوثائق المطلوبة من المنظمات لإبرام الاتفاقية الفرعية

- 1- نسخة من الاتفاقية الاساسية سارية المفعول.
- 2- نسخة من اتفاقية المانح مع المنظمة.
- 3 - مذكرة وزارة التخطيط والتعاون الدولي او المنظمة مرفق بها :-
  - a - مسودة الاتفاقية الفرعية .
  - b - الموازنة التفصيلية للمشروع.(مرفق- CD (word
  - c - الخطة الزمنية للتنفيذ(مرفق .) CD

#### ثانياً : الإجراءات :-

بعد ان يتم استلام جميع الوثائق المطلوبة من المنظمة و احالة مذكرة الوزارة او المنظمة من محافظ المحافظة الى مكتب التخطيط فان المكتب يقوم بالتالي:-

- 1- دراسة الاتفاقية الفرعية للمشروع مع الموازنة والخطة التنفيذية وعمل تحليل للاتفاقية بحسب النموذج (مرفق) .
- 2- ارسال نسخة من مسودة الاتفاقية مع التحليل للجهات المستفيدة .
- 3 - عقد ورشة تعريفية بالمشروع بحضور الجهات المستفيدة ينتج عنها محضر بأهم الملاحظات والتوصيات يتم تضمينها في الاتفاقية .
- 4 - استكمال اجراءات توقيع الاتفاقية ..
- 5 - عمل مذكرة للوزارة لتعميد الاتفاقية .
- 6 - عمل مذكرات للجهات المعنية لتسهيل عمل المنظمة.

### 2- الية التنسيق الأمني مع المنظمات

بناء على اللانحة التنظيمية لمكتب التخطيط والتعاون الدولي رقم ( 70 ) لسنة 2010 م بشأن قيام مكتب التخطيط بالتنسيق مع الجهات الأمنية لتأمين الحماية الأمنية للمنظمات والوفود وبناء على توصيات اللقاء مع المنظمات بتاريخ 9/9/2020 يتم العمل بالآلية التالية :

أولاً : دخول المنظمات والوفود الى محافظة تعز :

أ- تقوم المنظمة بإرسال ايميل على مكتب التخطيط والتعاون الدولي بطلب الزيارة موضحا فيه:

1.1 اسماء الأشخاص وصفتهم الوظيفية .

2.- اسماء السائقين وارقام السيارات .

3.برنامج الزيارة .

ب-يقوم مكتب التخطيط بالتنسيق مع ضابط الارتباط باستخراج التصريح .

ثانيا: تنقل المنظمات بين المديریات :

يقوم مكتب التخطيط والتعاون الدولي بإصدار تصريح تنقل بين المديریات للمنظمات يحدد سنويا او كلما اقتضت الحاجة لذلك .

ثالثا : الحوادث العارضة :

في حالة تعرض اي من سيارات او افراد المنظمة لاي حادث او الاحتياج للمرافقة الامنية لأي فريق المنظمة يتم التنسيق عبر ضابط الارتباط على الرقم التالي : 772900940

# المنظمات المتواجدة في المحافظة :-

## المكاتب الأهمية :-

م	اسم المنظمة	المدير / المنسق	الجنسية	الموقع	الايمل
1	برنامج الأغذية العالمي	هندوبي احمد		التربة	<a href="mailto:hundubey.ahmed@wfp.org">hundubey.ahmed@wfp.org</a>
2	مكتب الأمم المتحدة لتسيق الشؤون الإنسانية - الاوتشا	عبدالملك الربادي	يمني	التربة	<a href="mailto:abdulmalek.al-rabadi@un.org">abdulmalek.al-rabadi@un.org</a>
3	المفوضية السامية لشؤون الاجئين	معمر علوان	يمني	التربة	<a href="mailto:alwanm@unhcr.org">alwanm@unhcr.org</a>
4	الصليب الأحمر الدولي	نهى شمسان	يمني	التربة	<a href="mailto:nshamsan@icrc.org">nshamsan@icrc.org</a>
5	الهجرة الدولية	عبدالله العبدلي	يمني	التربة	

## المكاتب الدولية الغير حكومية :-

م	اسم المنظمة	أسماء ممثلي المنظمة	جنسيتها	موقع المنظمة	البريد الالكتروني
1	أطباء بلا حدود	امين العليمي	هولندية	مدينة تعز	<a href="mailto:taizcity-pc-assist@oca.msf.org">taizcity-pc-assist@oca.msf.org</a>
2	منظمة انترسوس	عادل الطويل	إيطالية	التربة- مدينة تعز	<a href="mailto:logistic.taiz.yemen@intersos.org">logistic.taiz.yemen@intersos.org</a>
3	اوكسفام	مازن سيف مجيب الشدادي	بريطانيا	التربة	<a href="mailto:msaif@oxfam.org.uk">msaif@oxfam.org.uk</a> <a href="mailto:MShadadi@oxfam.org.uk">MShadadi@oxfam.org.uk</a>
4	كير العالمية	عبد الحكيم شمسان	كونفدرالية	القاهرة	<a href="mailto:Abdulahkim.shamsan@care.org">Abdulahkim.shamsan@care.org</a>
5	رعاية الأطفال	مصطفى قاسم	بريطانية	القاهرة	<a href="mailto:Mustafa.Qasem@savethechildren.org">Mustafa.Qasem@savethechildren.org</a>
6	المجلس النرويجي للاجئين	امجد الشعبي	نرويجية	التربة	<a href="mailto:amgad.alshabi@nrc.no">amgad.alshabi@nrc.no</a>
7	مرسي كور	ماجد الشراعي		المظفر	<a href="mailto:masaeed@mercycorps.org">masaeed@mercycorps.org</a>
8	سوليدارتي انترناشيونال	صادق المقطري	فرنسية	المظفر التربة	<a href="mailto:alt.field.coo.assist@solidarite-yemen.org">alt.field.coo.assist@solidarite-yemen.org</a>
9	المركز السويدي الدولي للتدريب	عبدالرحمن المجاهد	السويد	القاهرة	<a href="mailto:a.rahman@itdcenter.org">a.rahman@itdcenter.org</a>
10	الإغاثة الإسلامية	شادي ياسين عبد الله	بريطانيا	المظفر	<a href="mailto:Shadi.Yassin@iryemen.org">Shadi.Yassin@iryemen.org</a>
11	البحث عن أرضية مشتركة	موسى الدهبلي ماجد الجوبي		التربة	<a href="mailto:mthabit@sfcg.org">mthabit@sfcg.org</a>
12	وقف الواقفين	مالك ناجي	أفريقيا	المظفر	<a href="mailto:malik.naji@giftofthegivers.org">malik.naji@giftofthegivers.org</a>
13	الهلال الأحمر القطري	حذيفة احمد محمد	قطر	المظفر	<a href="mailto:Hothifa.Ahmed@qrcs.org">Hothifa.Ahmed@qrcs.org</a>
14	العون الإنساني	جمال قلامه		القاهرة	<a href="mailto:jamalqalama@gmail.com">jamalqalama@gmail.com</a>
15	الندوة العالمية للشباب الإسلامي	أيوب		المظفر	<a href="mailto:wamyyem@gmail.com">wamyyem@gmail.com</a>
16	المساعدة الإسلامية	جمال الحدي	بريطانيا	القاهرة	<a href="mailto:jamalalhaddi@islamchelp.org.uk">jamalhaddi@islamchelp.org.uk</a>

م	التحديات	المعالجات
1	عدم كفاية الموازنة لتغطية احتياجات المكتب .	اعتماد الموازنة المرفوعة من المكتب بما فيها اعتمادات المكتب في الباب الرابع .
2	عدم كفاية مبنى المكتب لاستيعاب جميع الموظفين .	استئجار مبنى واسع مع تجهيزه بالأثاث والاجهزة .
3	قلة عدد الموظفين وضعف القدرة الإدارية للبعض .	اعتماد خطة التوظيف او التعاقد بحسب الخطة المرفوعة للوزارة واستيعاب الموظفين في الدورات والورش التأهيلية .
4	المركزية في اعداد الاتفاقيات الفرعية	منح المكتب صلاحية ابرام الاتفاقيات الفرعية ومن ثم اعدادها للوزارة لتعميد .
5	عدم التزام المنظمات بالمشاريع المرفوعة ضمن خطة احتياجات المحافظة.	قيام الوزارة بالزام المنظمات باعتماد خطط الاحتياجات المرفوعة من المحافظة.
6	التداخل في الاختصاصات والمهام بين الإدارات	إعادة النظر في لائحة تنظيم عمل المكتب والهيكل الإداري
7	ضعف الرقابة على أداء المنظمات في تنفيذ المشاريع	اشراك الجهات المستفيدة في الرقابة على تنفيذ المشاريع
8	ضعف البنية المعلوماتية والدراسات	انشاء مكتب فني متخصص بكادر مهني يتابع مكتب التخطيط مهامه اعداد الدراسات والتخطيط لمشاريع التعافي وإعادة الاعمار ، ودعم انشاء وحدة معلومات .
9	الحوادث الأمنية والاشتباكات وقطع الطرقات	قيام الأجهزة الأمنية بالإجراءات القانونية الأمنية الصارمة للحد من ظاهرة الاشتباكات وقطع الطرق
10	مغادرة بعض التجار المدينة وشكوى البعض من بعض الإشكالات الأمنية	تفعيل او انشاء المجلس الاقتصادي المحلي ووضع رؤية شاملة لا عادة التعافي للقطاع التجاري وتخصيص نافذة امنية واحدة للتعامل مع قضايا التجار .
11	المظاهرات والوقفات الاحتجاجية والتشوية الإعلامي في المدينة	إيجاد قنوات إعلامية رسمية لرفع التقارير المهنية عن حقيقة وضع المدينة (مكتب اعلامي )
12	الحصول على البيانات والمعلومات المختلفة	تفعيل دور الجهاز المركزي للإحصاء
13	استمرار المنظمات بتنفيذ المشاريع الطارئة	قيام وزارة التخطيط بالإنزام المنظمات بالانتقال الى المشاريع المستدامة خاصة في القطاع الزراعي والسمكي ومشاريع سبل العيش
14	عدم التزام المنظمات الأمنية والمراكز الدولية وغيرها بالتعامل عبر نافذة السلطة المحلية و ابرام اتفاقيات فرعية لمشاريعها	قيام الأمانة العامة في رئاسة الوزراء ودائرة المنظمات بالتنسيق مع الوزارات المعنية بالزام المنظمات الأمنية وغيرها بالتعامل مع السلطات المحلية و برم اتفاقيات مشاريعها الفرعية

### ملحوظة :

جميع الملحقات والدراسات والخطط المذكورة في هذا التقرير تجدونها على الموقع الالكتروني الخاص بالمكتب

[www.mopic-taiz.com](http://www.mopic-taiz.com)

شارع جمال - مبنى الخدمة المدنية

280778 04

770109848

info@mopic-taiz.com

Twitter.com/MopicTaiz

www.facebook.com/mopic.taiz