



الجمهورية العربية السورية

وزارة التربية والتعليم

مكتب التربية والتعليم - تعز

إدارة التربية والتعليم مديرية صالة

الخطة التربوية لمديرية صالة

(يونيو ٢٠٢٢م - ديسمبر ٢٠٢٣م)



فريق إعداد الخطة:

التخطيط عمل تشاركي وبدون العمل التشاركي لا يمكن تجويد التخطيط لذا لا بد من تظافر جهود جميع العاملين في مكتب التربية في المديرية، لإعداد الخطة ومن أجل ذلك تم تشكيل فريق التخطيط على النحو التالي:

م	الاسم	طبيعة العمل	الصفة	التوقيع
١	محمد عبده حسن عبد الواسع	مدير الإدارة	رئيس اللجنة	
٢	يوسف محسن علي محمد	الإحصاء	مقرر اللجنة	
٣	عادل عبد الرحمن احمد حميد	التعليم	عضو	
٤	محمد احمد ثابت سعيد الثابتي	التوجيه	عضو	
٥	مجيب الرحمن قاسم ناجي القدسي	التدريب	عضو	
٦	كفي وازع عبده يحي	تعليم الفتاة	عضو	

الميسرون المشرفون على إعداد الخطة

١	ياسر محمد علي غرسان	كبير مدربين عضو الفريق الوطني	ميسر محافظة
٢	رائدة عبد الرزاق مهيب	كبير مدربين موجه مركزية	ميسر لمحافظة

مراجعة وإشراف

١	ماجد محمد ثابت العامري	استشاري تدريب / رئيس شعبة التدريب والتأهيل	ميسر محافظة
٢	هيفاء عبدالوهاب قاسم	استشاري تدريب مدير إدارة التدريب	ميسر محافظة

تم الإعداد بدعم من مشروع تعزيز المرونة المؤسسية والاقتصادية



بتمويل من
الاتحاد الأوروبي



يعتمد

أ/عبد الواسع شداد

مدير إدارة التخطيط والإحصاء

مدير إدارة التربية والتعليم

مدير مكتب التربية والتعليم

قائد السامعي

محمد عبده حسن

المحتويات / الفهرس

م	الموضوع	الصفحة
١	فريق إعداد الخطة	٢
٢	المحتويات	٣
٣	مقدمة	٤
٤	تعريف بمديرية صالة	٥
٥	الهيكل التنظيمي لإدارة التربية والتعليم بمديرية صالة	٦
٦	منهجية إعداد الخطة	٧
٨	تشخيص الوضع الراهن في المجال التربوي والتعليمي.	٨
١٠	١. المباني المدرسية وتوزيعها على المرحلة الأساسية والثانوية	١٠
١١	٢. إعداد الطلبة وتوزيعهم على المرحلة الأساسية والثانوية	١١
١٢	٣. القوى العاملة في المدارس ومجالس الإباء والامهات	١٢
١٢	٤. الغرف المتوفرة في مكتب / مدارس إدارة التربية والتعليم	١٢
١٤	٥. التجهيزات والمستلزمات المتوفرة	١٤
١٥	٦. عدد الطلبة والشعب بحسب الصفوف الدراسية والجنس على مستوى المديرية	١٥
١٧	٧. القوى العاملة	١٧
١٨	تحليل (SWOT) على مستوى مكتب التربية والتعليم بمديرية صالة	١٨
١٨	أولاً : البيئة الداخلية	١٨
٢٩	ثانياً : البيئة الخارجية	٢٩
٢٠	الأهداف الاستراتيجية والسنوية	٢٠
٢١	مصفوفة الخطة التربوية لمديرية صالة ٢٠٢٢م	٢١
٢٨	مصفوفة الخطة التربوية لمديرية صالة ٢٠٢٣م	٢٨
٣٧	مصفوفة المتابعة والتقييم للخطة التربوية لمديرية صالة ٢٠٢٢م	٣٧
٤٢	مصفوفة المتابعة والتقييم للخطة التربوية لمديرية صالة ٢٠٢٣م	٤٢
١٤	الملاحق	٥٠

مقدمة:

لقد حرصت ادارة التربية والتعليم بمديرية صالة على إعداد خطة استراتيجية، لتنظيم العمل وتلمس احتياجاته وترتيب ابعدياته وجدولة أولوياته وإظهار نتائجه وتقييم مخرجاته وإبراز مواطن القوة وتلافي مواطن الضعف وتحسين وتطوير الأدوات متبعة في ذلك الخطوات المنهجية والإجراءات المنفذة في التخطيط التربوي (الاستراتيجي) حيث تظهر أهمية التخطيط في أنه الوظيفة الأساسية الأولى التي تسبق جميع العمليات والوظائف التربوية لأنه يشكل القاعدة الثابتة والمنطق الأساسي والوسيلة المبينة لمعالم الطريق والمحددة لمسار العمل التربوي ويعتبر الأداة التي تساعد في ردم الهوة بين الواقع والمتوقع وبين الحاضر والمستقبل بأسلوب علمي منطقي كما يحقق عدم الوقوع في الأخطاء والانحراف عن الأهداف المرسومة ويعمل أيضا على خفض التكاليف والتقليل من نسبة الإهدار للموارد الأساسية، كما أنه السبيل الأمثل لبلورة الأهداف حسب الأولوية، والأهمية والترتيب، والأسبقية بالتنفيذ، لذلك وضعت هذه الخطة وفقا لمعايير ومواصفات تبرز من خلال مصفوفة الخطة التربوية المصممة بقالب خاص ونموذج فريد ومبنية على مؤشرات حقيقية ((للبيانات والمعلومات والاحتياجات))، وتعد هذه الخطة مواكبة للتحسين والتطوير تبعا للتقنيات الحديثة والتكنولوجيا المتطورة. كما أنها مرنة تقبل التغيير والتعديل المستمر نحو الأفضل، موصلة إلى تحقيق الطموحين العلمي والتربوي المنشودين.

والله ولي التوفيق والهداية

فريق إعداد الخطة التربوية

تعريف بمديرية صالة:

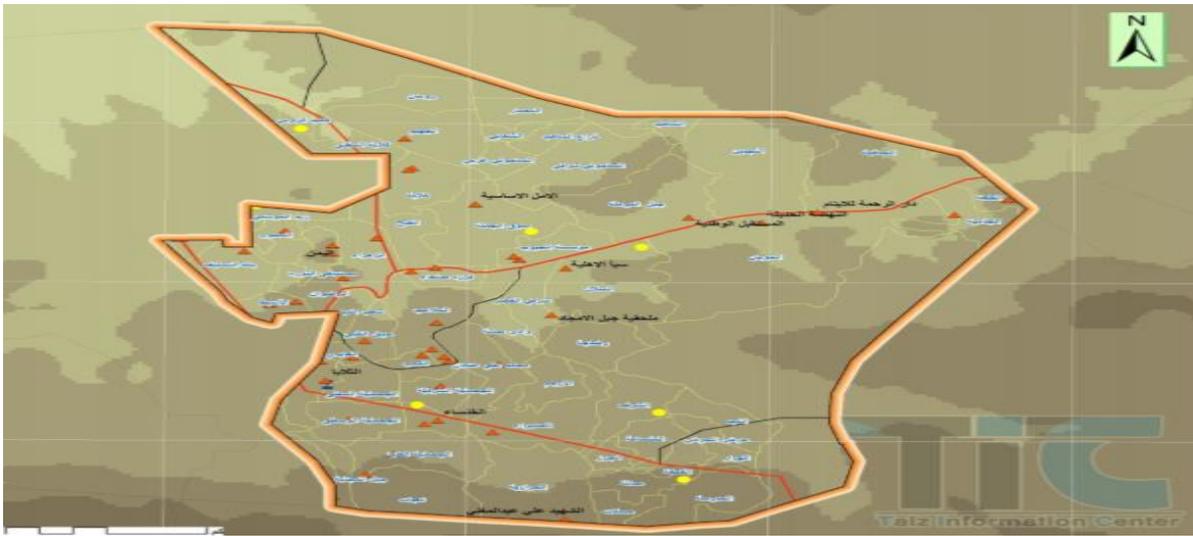
أنشئت المديرية بقرار جمهوري حسب التقسيم الإداري في ١٨/١/٢٠٠١م وهي جزء من مدينة تعز وتضم (٦٨) حارة بعضها ما زال يحمل طابع الريف أكثر من طابع الحضر

الموقع الجغرافي:

تقع مديرية صالة في الجزء الشرقي من تعز (المدينة) يحدها من الشمال والشرق مديرية التعزية ومن الجنوب مديرية صبر الموادم ومن الغرب مديرية صالة.

الموقع الفلكي:

تقع مديرية صالة على خط طول ٠٣٩،٤٤ و دائرة عرض ١٣،٥٨٣



المساحة والسكان :-

المساحة	السكان	معدل النمو	الكثافة السكانية
١٨,٢ كم	١٩١٧٩٧,٥	٢,٥	١٠٥٢٩,١

عدد المساكن والمدارس

عدد المساكن	عدد الأسر	عدد المدارس	م/ الأساسي	أساسي ثانوي	ثانوي
٢٤١٩٦	٢٢٦٧٠	٢٠	١٣	٦	١

النشاط الاقتصادي لسكان مديرية صالة:

يعمل جزء من سكان المديرية في التجارة، وجزء منهم في الزراعة والصناعات الحرفية غير أن الغالبية العظمى من السكان موظفين في القطاع العام، تشتهر بعض الأسر في صالة بصناعة الحلويات الشعبية مثل الطرمبة والشعوبية.

تعرضت صالة لفقدان خيرة أبنائها وتدمرت منازل حارات الجحلمية و ثعبات و حسنات و فرزة صنعاء و الشماسي و كلابة وغيرها من الحارات والأسواق لقد تدمرت البنية التحتية من مدارس و مستشفيات و مركز ثقافي و استاد رياضي (ملعب الشهداء) وقد أعيد ترميم بعضها.

ويهمنا هنا أن نذكر أن ٦٠ % من القوى العاملة في السلك التربوي نزحوا خارج المديرية وتعرضت مدرستين لدمار كلي وست مدارس لدمار جزئي وتعرضت بقية المدارس لأعمال نهب للمحتويات والتجهيزات.

وبعد مضي عامين من الحرب خفت حدة المواجهات في المديرية ووفد إلى المديرية من خارجها عدد من الأسر الفقيرة التي تتفاوت مؤهلات أفرادها والكثير منهم عاطلين عن العمل ويشكلون عبئاً كبيراً على المديرية في ظل انعدام الأمن والخدمات في الحارات.

المواقع الأثرية في مديرية صالة:

منذ حكم الرسوليين تأسيس تعز، اختاروا منطقة ثعبات في صالة جنوب المديرية أسفل جبل صبر، لتكون نواة تأسيس المدينة وسكنوها وجعلوها منطلق للسيطرة على المحافظة وما زالت - بركة أقمار- من الأثار المتبقية من تلكم الفترة وما زالت سحن أبناء ثعبات وألقاب أسرها تشهد على التنوع الذي ارساه الرسوليون.

في عهد أئمة آخر الأسر السلالية قبل ثورة ٢٦ سبتمبر الإمام احمد بن يحي اتخذ من منطقة العرضي في صالة ومن حارة الجحلمية مركزا للحكم والسيطرة.

إنها (صالة) مأخوذ اسمها من (الأصالة) وهي الأصل إذا تفاخر غيرها بجماله وخصاله

الهيكل التنظيمي لإدارة التربية والتعليم بمديرية صالة

مدير إدارة التربية والتعليم بمديرية



المستشارون

الأقسام

نواب مدير إدارة التربية والتعليم

قسم الرقابة

قسم التخطيط والاحصاء

قسم تحفيظ القرآن

قسم السكرتارية

قسم المتابعة

قسم النظم والمعلومات

قسم تعليم الفتاة

قسم الخارطة المدرسية

قسم التغذية

قسم التعليم العام

قسم البيئة

قسم التعليم الأهلي

قسم الصحة المدرسية

قسم التوجيه

قسم الوسائل

قسم الامتحانات

قسم التجهيزات والمشاريع

قسم الشؤون القانونية

قسم الموارد المالية

قسم التدريب والتأهيل

قسم التربية الشاملة

قسم المشاركة المجتمعية

قسم الأجور والمرتببات

قسم الأنشطة

قسم الاعلام

قسم القوى العاملة

قسم الإدارة المدرسية

قسم الموارد البشرية

قسم التعليم الالكتروني

النظم والمعلومات

المشرفون التربويون والمختصون والمفتشون الماليون والمتابعة

منهجية إعداد الخطة:

التعريف بمراحل الإعداد والتحضير للخطة التربوية:

استخدم فريق إعداد الخطة التربوية منهجية التحليل الرباعي (SWOT) حيث أعد الفريق الخطة وفق منهج تشاركي تضمن العديد من الأساليب أبرزها تجميع بيانات ومعلومات وفق استمارات مقننة على مستوى المدرسة والمديرية وتجميع الاحتياجات على مستوى مكتب التربية وتحديدها وترتيب الأولويات والاستعانة بالدليل التدريبي والدورة التدريبية التي شارك فيها فريق التخطيط التربوي.

وقد اشتملت منهجية إعداد الخطة التربوية على المراحل والخطوات التالية:

المرحلة الأولى: مرحلة الإعداد والتحضير:

- تشكيل فريق التخطيط التربوي بالمديرية بحسب الصفة المحددة.
- تدريب فريق التخطيط التربوي بالمديرية على دليل التخطيط التربوي لإدارات التربية والتعليم بالمديرية.
- تشكيل الميسرين بالمديرية.
- توزيع المهام والمسؤوليات بين أعضاء الفريق ومناقشتها.
- جمع خطط إدارة التربية بالمديرية والاقسام لعام ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ م للاستفادة منها في إعداد الخطة.
- عقد الاجتماعات لفريق التخطيط لتجميع قوائم البيانات والمعلومات المتاحة.
- البدء في تجميع بيانات ملحق التقرير الخاص بالخطة التربوية للمديرية.

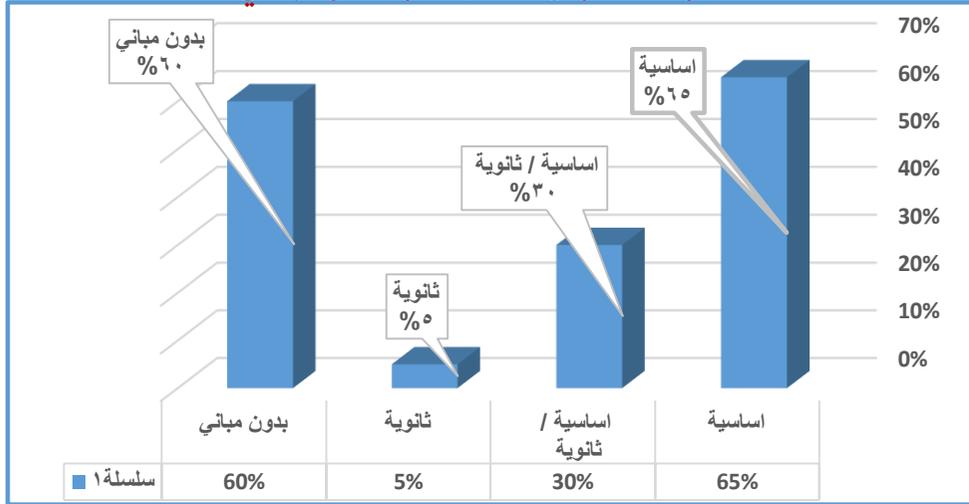
المرحلة الثانية: مرحلة الإجراءات التنفيذية للتخطيط التنفيذي على مستوى الوحدات الإدارية لمكتب التربية:

- جمع البيانات وفق القائمة الخاصة نموذج (C-1).
- إعداد قوائم الاحتياجات وفق القائمة الخاصة نموذج (C-2).
- إقرار قوائم الاحتياجات.
- تجميع بيانات مدارس المديرية والوحدات الإدارية لإدارة التربية وفق القائمة الخاصة نموذج (D-1- A).
- جمع المعلومات والمؤشرات حول تشخيص الوضع التربوي والتعليمي في المديرية وتحديد مؤشرات عام ٢٠٢٢م وفق النموذج (D-1-B).
- تشخيص الوضع الراهن للوضع التعليمي والتربوي بالمديرية وفق النموذج (C-4).
- تجميع قوائم الاحتياجات لمدارس المديرية والوحدات الإدارية وفق النموذج (C-5).
- ترتيب الأولويات على مستوى المدرسة والمديرية وفق النموذج (C-5 - A).
- الرجوع الي خطط إدارة التربية بالمديرية للأعوام السابقة ٢٠٢١ / ٢٠٢٢م والاستفادة منها في تحديد الاحتياج
- إعداد مسودة الخطة ومناقشتها مع الشركاء.
- إنزال مصفوفة الخطة.
- إعداد الخطة التربوية للمديرية بحسب نموذج (C-6).
- تحديث الخطة وفق المتغيرات.
- مناقشة إقرار الخطة.
- إعداد خطة المتابعة والتقييم.
- الرفع بالخطة لمكتب التربية

تشخيص الوضع الراهن في المجال التربوي والتعليمي

الخلاصة العددية للمدارس الحكومية والطلاب والقوى العاملة في إدارة التربية والتعليم بمديرية صالة: -

مقارنة المدارس حسب المرحلة والمباني



1. المباني المدرسية وتوزيعها على المرحلة الأساسية والثانوية:

بدون مباني	ثانوية	أساسية / ثانوية	أساسية	إجمالي عدد المدارس
12	1	6	13	20
60%	5%	30%	65%	

مقر إدارة التربية والتعليم

مقر مكتب إدارة التربية والتعليم شقة مستأجرة في أحد أدوار مبنى مشترك مع مكاتب أخرى للمديرية. تتكون من ست غرف وفيها حمامات وشبكة مياه لكن المياه غير متوفرة وفيها شبكة الكهرباء وكهرباء تجارية.

يلاحظ ان

- إجمالي عدد مدارس المديرية 20 مدرسة تتوزع 13 مدرسة مرحلة أساسية 6 مدارس أساسي/ ثانوي ومدرسة واحدة ثانوية هي مدرسة الفاروق وهي مجمع بنين ويتضح أن المديرية لا تحوي مدرسة ثانوية للبنات كون جميع مدارس البنات تحوي مرحلة أساسية وينتج عن ذلك تشتت في الجداول المدرسية وغياب الأنشطة الخاصة بالطلاب الكبار كما ان دراسة الطلاب او الطالبات كبار السن مع أطفال المرحلة الأساسية ينتج عنه عدم مراعاة الخصائص النمائية لكل مرحلة.
- يتضح من الجدول والرسم البياني ان 60% من مدارس المديرية بدون مباني مدرسية ويدرس الطلاب في 12 مدرسة في شقق سكنية غرفها غير مخصصة للتعليم من حيث السعة والاضاءة والتهوية، ان ادخال عدد الغرف السكنية في بناء مؤشرات الخطة يعطي مؤشر غير دقيق لكثافة الطلاب في الغرفة الواحدة.

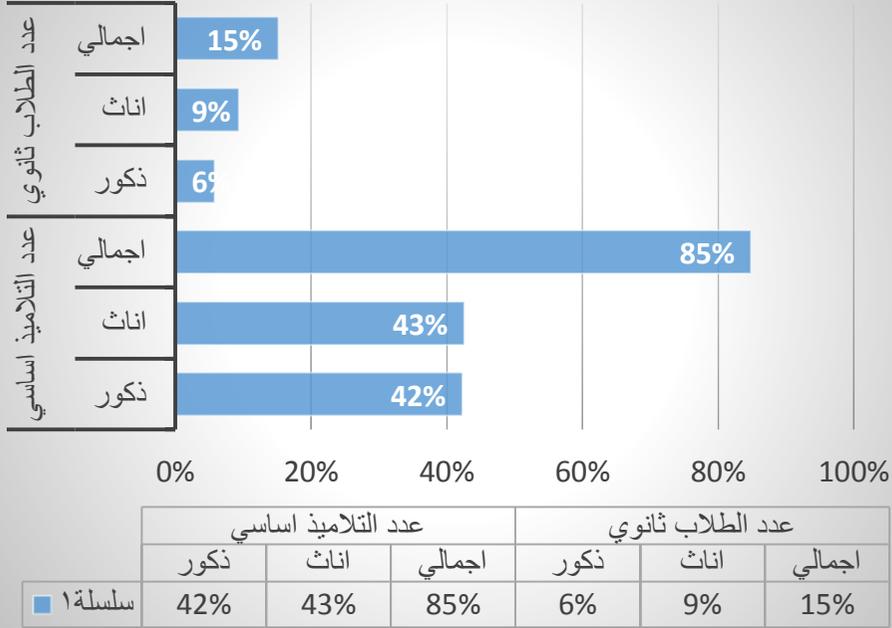
- عدد الغرف غير كافية لاستيعاب الأقسام والعاملين في المديرية.
- لا يوجد مجلس تنسيقي لدعم تعليم الفتاة.

- إن مقر إدارة التربية والتعليم شقة مستأجرة تحوي 6 غرف في مبنى مشترك.
- توجد حمامات ولكن لا تتوفر فيها مياه.
- توجد كهرباء تجارية تكلفتها عالية جدا.

٢. إعداد الطلبة وتوزيعهم على المرحلة الأساسية والثانوية:

عدد الطلاب ثانوي						عدد التلاميذ أساسي						متوسط توزيع الطلبة على المدارس	إجمالي عدد الطلبة					
إجمالي		إناث		ذكور		إجمالي		إناث		ذكور			إجمالي		إناث		ذكور	
%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد		%	عدد	%	عدد	%	عدد
15%	1194	62%	739	38%	455	85%	6687	50%	3354	50%	3333	358	7881	52%	4093	48%	3788	

مقارنة عدد الطلاب حسب الجنس والمرحلة



يلاحظ من الجداول ووسيلة العرض

- هناك تفاوت كبير بين اعداد الطلبة في المرحلتين.
- اعداد الطلبة في المرحلة الثانوية قليل مقارنة بطلبة الأساسي وهذا مؤشر اخر على أهمية وجود مجمع ثانوي للبنات حيث تضطر طالبات المرحلة الثانوية للذهاب الى مجمعات ثانوية في المديرية الأخرى مما يضيف عبئ إضافي على الاسر في المواصلات كما ان ذلك أحد عوامل التسرب.

٣. القوى العاملة في المدارس ومجالس الآباء والامهات:

عدد المعلمين المتطوعين		منهم المعلمين										عدد القوى العاملة الثابتين				عدد مجالس الآباء/ الأمهات					
إجمالي		إناث		ذكور		إجمالي		إناث		ذكور		إجمالي		إناث		ذكور		نسبة المدارس التي فيها مجالس	عدد المجالس الفاعلة	أمهات عدد	آباء عدد
%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	عدد	%	عدد	%	عدد					
56%	396	46%	329	9%	67	77%	550	47%	334	30%	216	711	56%	401	44%	310	100%	5	0	20	

يتضح من الجدول ان:

- مجالس الآباء والأمهات مشكلة و في جميع المدارس ال ٢٠ وبنسبة ١٠٠% وتلك المجالس تحوي آباء وأمهات بشكل مشترك ولا يوجد أي مدرسة تحوي فقط مجلس أمهات وبالعودة إلى تقارير قسم المشاركة المجتمعية تبين ان ٥ مجالس آباء وامهات فاعلة فقط وبنسبة ٢٥%.
- بلغ عدد المعلمين المتطوعين العاملين ٣٩٦ ويمثلون ٥٦% وبلغت نسبة المعلمين العاملين من إجمالي القوى العاملة في المديرية ٧٧% حيث توزع ال ٢٣% البقية كطاقم اداري في مدارس المديرية.

٤. الغرف المتوفرة في مكتب / مدارس إدارة التربية والتعليم:

خلاصة عددية بغرف مباني المدارس في المديرية																		مقر مكتب إدارة التربية والتعليم بالمديرية					
سور للمدرسة	ساحات مدرسية	حمامات	الإجمالي	غ أخرى	غ صحة مدرسية	غ حراسة	بوفيه او مقصف	غ حاسوب	غ معمل علوم ثانوي	غ معمل علوم أساسي	غ مخزن	غ أرشيف	غ اخصائي	غ أنشطة	غ إدارية	غ دراسية ثانوي	غ دراسية أساسي	البيان	منها غرف مستأجرة	إجمالي الغرف	غ مكاتب موظفين	غرف سكرتارية	غرف مكتب مستقل
11	11	101	336	4	3	7	7	1	2	7	20	5	6	8	45	23	198	الإجمالي	6	6	4	1	1
8	9	50	279	4	1	3	5	1	2	2	18	3	4	6	30	23	177	صالحة	6	6	4	1	1
3	2	51	57	0	2	4	2	0	0	5	2	2	2	2	15	0	21	بحاجة إلى ترميم	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	غير صالحة	0	0	0	0	0

ملاحظة:

- إجمالي عدد الغرف في مدارس المديرية هي ٣٣٦ غرفة منها ٢٧٩ غرفة صالحة و٥٧ غرفة بحاجة الى ترميم.
- ٢٠٠ غرفة دراسية صالحة للدراسة فقط منها أكثر من ٥٠% هي غرف في مدارس بديلة كون ١٢ مدرسة تعمل في مدارس بديلة كل ذلك يجعل المتوسط ٣٥ طالب في الغرفة و هو عدد كبير على غرف في شقق سكنية وهذه من أكبر المشاكل التي تواجهها المديرية.
- يوجد ١٠١ حمام في مدارس المديرية منها ٥١ حمام يحتاج الى صيانة.
- أغلب المدارس لا توجد بها ساحات مدرسية.
- يعمل مكتب إدارة التربية والتعليم في شقة سكنية تحوي ٦ غرف فقط مستأجرة.
- يتضح من الجدول أن إجمالي عدد المعامل في المدارس الأساسية ٧ معامل. الصالح منها معلمين بنسبة ٢٩% وما يحتاج الى ترميم عدده ٥ بنسبة ٧١% وان إجمالي عدد غرف المعامل في مدارس المرحلة الثانوية ٢ غرفة وكنتيهما صالحتين.
- ٣ أسوار تحتاج الى ترميم ما نسبته ٢٧% من إجمالي ٨ أسوار.

٥. التجهيزات والمستلزمات المتوفرة:

أ) على مستوى المدارس:

البيان	مقاعد مزدوجة	مقاعد مفردة	طاولت مفردة	مكاتب ادارة	دواليب ادارة	كراسي ادارة	سبورات بيضاء	آلة تصوير	مراوح	طاقة شمسية	اجهزة حاسوب	طابعة كمبيوتر	جهاز تلفزيون	جهاز تلفون	مكيف	معمل علوم أساسي	معمل علوم ثانوي	معمل علوم	أدعة مدرسية	حقائب ترفيهية	صندوق اسعافات أولية	مدى توفر	
																						١. متوفر	٢. غير متوفر
الإجمالي	2356	481	224	35	81	581	211	0	12	14	16	7	3	8	0	4	1	9	0	20	2	2	
الصالح	1956	300	174	2	51	381	81	0	12	14	16	7	3	0	0	1	1	1	3	0	20	0	0
محتاج إلى صيانة	100	81	50	25	30	150	100	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0
تالف	300	100	0	8	0	50	30	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	0	6	0	0	0	0

يتضح من الجدول أن:

- المقاعد المزدوجة في مدارس المديرية عددها ٢٣٥٦ مقعدا ١٩٥٦ منها صالحة بنسبة ٨٣% وعدد المقاعد المفردة ٤٨١ مقعدا الصالح منها ٣٠٠ مقعدا بنسبة ٦٢% وتحتاج ٨١ مقعدا للصيانة بنسبة ١٧% والطاولات المفردة ٢٢٤ طاوله ١٧٤ طاوله صالحة بنسبة ٧٨%.
- السبورات البيضاء عددها ٢١١ يحتاج منها للصيانة ١٠٠ سبورة ما نسبته ٤٧%.
- عدد اجهزة الهاتف ٨ في جميع المدارس وجميعها تالفة بنسبة ١٠٠%.
- إجمالي عدد معامل العلوم في المدارس الأساسية ٤ معامل فقط منها ٣ تحتاج الى صيانة ونسبتها ٧٥% من الإجمالي وإجمالي عدد معامل العلوم الثانوية ١ معمل صالحا للاستخدام.
- إجمالي عدد أجهزة الإذاعة المدرسية ٩ الصالح منها ٣ فقط، إجمالي عدد صناديق الإسعافات الأولية ٢٠ في مدارس المديرية بنسبة ١٠٠% أدوات النظافة لا يتوفر بنسبة ١٠٠%.

ب) مكتب إدارة التربية والتعليم بالمديرية:

البيان	مكتب حرف L	مكتب عادي	كرسي دوار	كرسي عادي	مقاعد مزدوجة دراسية	طاولة اجتماع	مكتبة زجاجية	دولاب سحاب	دولاب باب	كمبيوتر	طابعات كمبيوتر	خطوط تلفون	خطوط أنترنت	آلة طابعة كهرباء	فاكس	أجهزة تلفون	آلة تصوير	كاميرا تصوير رقمية	كاميرا فيديو	تلفزيون	رسيفر	جهاز عرض بروجكتر	أرفف حديد	مكنسة كهربائي	مولد كهرباء
الإجمالي	0	13	6	20	0	0	1	6	3	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
الصالح	0	2	1	0	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
صيانه	0	11	5	20	0	0	0	6	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
غير صالح	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

يتضح من الجدول أن:

- اغلب التجهيزات والمستلزمات غير متوفرة في مكتب إدارة التربية.
- يوجد ١٣ مكتب عادي منها فقط ٢ الصالح والبقية بنسبة ٨٥% تحتاج الى صيانة.
- يوجد جهاز كمبيوتر وحيد لكل الأقسام وتوجد طابعة واحدة.

٦. عدد الطلبة والشعب بحسب الصفوف الدراسية والجنس على مستوى المديرية:

عدد الطلاب المتسربين	عدد الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة	عدد الطلاب النازحين	الإجمالي	المجموع ثانوي	الثالث الثانوي أدبي	الثالث الثانوي علمي	الثاني الثانوي أدبي	الثاني الثانوي علمي	الأول الثانوي	المجموع أساسي	التاسع الأساسي	الثامن الأساسي	السابع الأساسي	السادس الأساسي	الخامس الأساسي	الرابع الأساسي	الثالث الأساسي	الثاني الأساسي	الأول الأساسي	البيان
60	14	679	3788	455	0	147	0	144	164	3333	204	270	351	456	427	422	407	414	382	ذكور
90	11	547	4093	739	0	207	0	246	286	3354	371	277	348	406	457	382	314	381	418	إناث
150	25	1226	7881	1194	0	354	0	390	450	6687	575	547	699	862	884	804	721	795	800	إجمالي
			215	23	0	7	0	7	9	192	20	19	21	22	23	22	22	23	20	عدد الشعب

يتضح من الجدول أن:

- عدد طلاب المرحلة الأساسية ٦٦٨٧ طالب وطالبة موزعين على ١٩ مدرسة و١٩٢ شعبة دراسية.
- بلغ متوسط عدد الطلاب التعليم الأساسي في الشعبة الواحدة ٣٥ من الطلبة وهي نسبة كبيرة إذا علمنا ان أكثر من ٥٠% من مدارس المديرية هي مدارس بديلة في شقق سكنية لا تتوفر فيها مواصفات الغرف الدراسية.
- عدد طلاب المرحلة الثانوية ١١٩٤ موزعين على ٧ مدارس و٢٣ شعبة دراسية.
- بلغت الكثافة الطلابية في المرحلة الثانوية ٥٢ من الطلبة في الشعبة الواحدة وهي عالية جدا عند معرفة ان ٤ مدارس في شقق سكنية.
- عدد الطلاب النازحين ١٢٢٦ بنسبة ١٦% وهي نسبة عالية.
- يوجد ٢٥ من الطلبة من ذوي الاحتياجات الخاصة.

٧. القوى العاملة:

أ- في مكتب إدارة التربية والتعليم:

النواب

إجمالي القوى العاملة	وظائف أخرى		مختص		رئيس قسم		مفتش مالي		موجه		مستشار مكتب		مدير إدارة		البيان		
	إجمالي	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث		ذكور	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	أقل من ثانوية	
12	5	7	0	0	0	1	0	0	0	2	5	2	0	2	0	ثانوية	
33	9	24	0	0	0	4	1	4	5	6	1	1	2	9	0	دبلوم بعد الثانوية	
164	56	108	1	4	3	8	3	25	14	16	27	32	8	22	0	جامعي فأعلى	
209	70	139	1	4	3	13	4	29	19	24	33	35	10	33	0	الإجمالي	
16	4	12	0	0	0	0	2	6	0	0	2	5	0	0	0	1	متدربون
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	من الإجمالي غير تربوية
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	متطوعون

يتضح من الجدول أن:

- القوى العاملة بلغت في مكتب إدارة التربية والتعليم بالمديرة ٢٠٩ موظف وموظفة بلغ عدد الموجهين ٦٨ موجه وبنسبة ٣٣% منهم عدد كبير موجهي أنشطة وإدارة مدرسية.
- والمستشارين ٤٣ مستشار وبنسبة ٢١% منهم حملة ثانوية عامة ودبلوم بعد الثانوية.
- كما ان عدد المفتشين الماليين ٤٣ ايضاً وبنسبة ٢١% مع العلم ان عدد مدارس المديرية ٢٠ مدرسة يواقع ٢ مفتشين ماليين للمدرسة الواحدة.
- يوجد ٣٠ رئيس قسم وبنسبة ١٤% من اجمالي العاملين في المديرية.
- لا يوجد متطوعين عاملين في مكتب إدارة التربية والتعليم.
- عدد القوى العاملة التي حصلت على تدريب هي ١٦ موظف منهم ١٢ من الذكور و٤ اناث وبنسبة ٨%.
- ١٦٤ موظف من القوى العاملة وبنسبة ٧٨% يحمل مؤهل جامعي فأعلى في حين بلغ عدد حاملي دبلوم بعد الثانوية ٣٣ موظف وبنسبة

ب- في مدارس المديرية:

إجمالي القوى العاملة بالمدرسة			وظائف أخرى		وظائف خدمية مساعدة		مشرف صحي		أمين معمل		أخصائي اجتماعي		المعلمين		وظائف إدارية مساعدة		وكيل		مدير		البيان	
الإجمالي	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور		
8	3	5	0	0	3	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	أقل من ثانوية
25	7	18	0	2	0	0	0	0	0	1	0	0	5	11	1	3	0	1	1	0	0	ثانوية
272	138	134	2	7	0	0	0	5	0	0	0	0	119	93	3	19	8	10	3	1	1	دبلوم بعد الثانوية
406	253	153	8	2	0	0	0	0	0	1	5	7	210	112	9	6	19	14	6	9	9	جامعي فأعلى
711	401	310	10	11	3	5	0	5	0	2	5	7	334	216	13	28	27	25	10	10	10	الإجمالي
216	180	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	166	20	0	0	4	6	10	10	10	متربون
63	40	23	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1	39	17	3	1	3	4	2	0	0	غير تربوي
396	329	67	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	329	67	0	0	0	0	0	0	0	متطوعون

يتضح من الجدول أن:

- عدد المعلمين العاملين ٥٥٠ معلم من ٧١١ وبنسبة ٧٧%.
- ٣٩٦ معلم متطوع وبنسبة ٧٢% من إجمالي المعلمين وبنسبة ٥٦% من إجمالي القوى العاملة في مدارس المديرية.
- بلغت نسبة القوى العاملة الحاصلة على تدريب ٣٠% وبعدها ٢١٦ موظف.
- ٦٣ موظف يحملون مؤهلات غير تربوية وبنسبة ٩% من القوة العاملة في المدارس.
- يوجد عجز كبير في أمناء المعامل والإشراف الصحي والأخصائي الاجتماعي.

تحليل (SWOT) على مستوى مكتب التربية والتعليم بمديرية صالة

أولاً: البيئة الداخلية:	
نقاط القوة	نقاط الضعف
<p>١. عدد مدارس المديرية ٢٠ مدرسة منها ١٣ مدرسة أساسية و ٦ مدارس أساسي/ ثانوية ومدرسة واحدة تمثل مجمع ثانوي</p> <p>٢. تقع ١٢ مدرسة من مدارس المديرية الـ ٢٠ في خط التماس الأول للحرب ورغم ذلك تم فتح المدارس في مباني سكنية لتقديم التعليم للطلاب والطالبات.</p> <p>٣. بلغت نسبة المعلمين الثابتين العاملين ٧٧% من القوى العاملة في المديرية وتوزعت بقية النسبة على الجوانب الإدارية في المدارس</p> <p>٤. وجود مقر لإدارة التربية والتعليم في المديرية تجاور ادارة المديرية (السلطة المحلية) مع إدارة التربية باستتجار مقر لمكتب إدارة التربية والتعليم وتوفير الموازنات لذلك.</p> <p>٥. تغطي المقاعد المتوفرة نسبة ٨٣% من الاحتياج الفعلي للمديرية</p> <p>٦. يوجد صندوق اسعافات أولية في كل مدارس المديرية ونسبة ١٠٠%</p> <p>٧. توجد سبورات بيضاء في ٩٥% من الشعب الدراسية</p> <p>٨. نسبة الكادر النسائي في المديرية ٣٤%</p> <p>٩. ٧٨% من العاملين بالمديرية يحملون مؤهلات جامعي فأعلى</p> <p>١٠. ٧٥% من مدرء المدارس يحملون مؤهلات جامعي فأعلى</p> <p>١١. ٣٤% من المعلمين تلقوا تدريب حول إدارة الصف واستراتيجيات التعلم النشط.</p> <p>١٢. نسبة المعلمات العاملات في التدريس ٦١% أغلبهن يحملن مؤهل جامعي.</p> <p>١٣. ٧٢% من المتطوعين حصلوا على تدريب.</p>	<p>١) لا يوجد مجمع ثانوي خاص بالبنات في المديرية.</p> <p>٢) نسبة طلاب المرحلة الثانوية ١٥% فقط من إجمالي عدد الطلاب والكثافة الطلابية في الشعبة الواحدة ٥٢ طالب/ طالبة وأكثر من ٥٠% الشعب في شقق سكنية.</p> <p>٣) عدد المعلمين المتطوعين في مدارس المديرية ٣٩٦ معلم/ معلمة ونسبة ٥٦% من القوى العاملة و ٧٢% من إجمالي المعلمين.</p> <p>٤) ٢٥% فقط من مجالس الإباء والامهات فاعلة.</p> <p>٥) عدد غرف الدراسة الصالحة ٢٠٠ غرفة من ٣٣٦ وأكثر من ٥٠% منها في مباني بديلة</p> <p>٦) يوجد ٧ غرف معامل يحتاج ٥ منها إلى ترميم وتأثيث.</p> <p>٧) ٥١ حمام من إجمالي ١٠١ حمام إلى ترميم بنسبة أكثر من ٥٠%</p> <p>٨) ١٨٩ من المقاعد تحتاج إلى صيانة.</p> <p>٩) محتويات صندوق الإسعافات الأولية محدودة جدا.</p> <p>١٠) ١٠٠ سبورة وبنسبة ٤٧% تحتاج إلى صيانة.</p> <p>١١) نقص كبير في التجهيزات لمكتب إدارة التربية والتعليم.</p> <p>١٢) ٢٠٩ موظف يعملون في مكتب إدارة التربية والتعليم وبنسبة ٤٠% من القوى العاملة الثابتة في المديرية (المدارس والمكتب)</p> <p>١٣) عدد المستشارين ٤٣ بنسبة ٢١% من إجمالي العاملين في المكتب منه من يحمل ثانوية ودبلوم بعد الثانوية.</p> <p>١٤) عدد ٤٣ مفتش مالي يعملون في مكتب إدارة التربية بواقع أكثر من مفتشين ماليين لكل مدرسة</p> <p>١٥) عدد ٣٠ قسم في إدارة التربية والتعليم</p> <p>١٦) ٨% فقط من القوى العاملة في مكتب إدارة التربية والتعليم حصلت على تدريب</p> <p>١٧) ٦٦% من المعلمين لم يحصلوا على أي تدريب</p> <p>١٨) ٦٠% من مدارس المديرية بدون مباني مدرسية وتعمل في مباني بديلة أو مستأجرة</p>

ثانيا : البيئة الخارجية

التحديات		الفرص	
مكتب إدارة التربية والتعليم في صالة مستأجر وقريب من مناطق المواجهات العسكرية	١	السلطة المحلية ومكتب التربية في المحافظة يدعمان ويسندان إدارات التربية في المديرية	١
تفاقم مشكلة العجز الفني في بعض التخصصات نتيجة استمرار نزوح المعلمين ووصول البعض لسن التقاعد	٢	التدخلات التي تنفذها المنظمات المحلية والدولية لتطوير التعليم	٢
تكرر الخسائر في الأرواح والتجهيزات المدرسية نتيجة القصف المدفعي والصاروخي للمدارس	٣	وجود مشاركة مجتمعية فاعلة ومسؤولة في مديرية صالة تهتم بالتعليم وتساهم في تطويره	٣
تدني العملة وانخفاض القيمة الشرائية لرواتب القوى العاملة	٤	وجود كادر تعليمي وافد إلى مديرية صالة من خارجها	٤
٧٥% نسبة العجز في توفير الكتاب المدرسي	٥	وجود متطوعين من تربويين وغيرهم يغطون العجز في الكادر الذي نزح	٥

الأهداف الاستراتيجية والسنوية

الهدف السنوي	م	الهدف الاستراتيجي	م
توفير الحوافز المالية والعينية للمعلمين والعاملين بالمدارس	1.1	ضمان استمرار العملية التربوية والتعليمية	1
تعزيز قدرات ومهارات المعلمين	2.1	رفع قدرات المعلمين	2
تأهيل المعلمين	3.1	إعادة تأهيل العاملين أثناء الخدمة وفقاً للاحتياجات	3
تدريب الإدارة المدرسية والتعليمية بالمديرية	4.1	بناء قدرات الإدارات التربوية والتعليمية في المديرية	4
تغطية الاحتياجات من الكتب المدرسية والأدلة التعليمية	5.1	توفير الكتب الدراسية والمستلزمات والوسائل التعليمية	5
توفير المكتبات والوسائل التعليمية	6.1	توظيف الوسائل التعليمية الصفية واللاصفية	6
تعزيز الجوانب العملية في المواد العلمية للطلبة	7.1	تطوير وتفعيل التكامل بين الجوانب النظرية والجوانب التطبيقية للطلبة	7
رفع قدرات المشرفين التربويين	8.1	تحسين ودعم قدرة نظام التوجيه والتقويم التربوي	8
الإشراف الفني ومتابعة وتقييم العملية التعليمية	8.2		
تنفيذ عمليات الترميم والاحلال للمباني	9.1		
تنفيذ عمليات الصيانة للغرف والمباني	9.2		
تنفيذ عمليات الصيانة للتجهيزات والأثاث	9.3		
تنفيذ الإجراءات الاحترازية للتهديدات التي قد تحدث بالمباني التعليمية والتربوية	11.1	تعزيز أمن وسلامة الطلبة والكادر التربوي والتعليمي من المخاطر وحمائهم	11
التوسع في المباني لسد العجز	12.1	بناء مدارس جديدة وفق احتياجات السكان المتزايدة بشكل متوازن بين الريف والحضر وتوفير التجهيزات والأثاث	12
توفير التجهيزات والمستلزمات	12.2		
تفعيل مجالس الآباء والأمهات	13.1		
تعزيز قدرات العاملين في مجالات الشراكة والمشاركة المجتمعية	13.2	تفعيل المشاركة المجتمعية لتعزيز العملية التعليمية واستنهاض المجتمع	13
توفير الاحتياجات والمستلزمات لاستمرار الطلبة المستضعفين والنازحين	14.1	إعداد وتنفيذ برامج تستهدف المستضعفين لإلحاق أبناءهم بالتعليم	14
تعزيز مشاركة الطلبة في إدارة العملية التعليمية	15.1	تعزيز مشاركة الطلبة في إدارة العملية التعليمية	15

ملاحظة: تم الترقيم بناء على رمز الهدف في مصفوفة الخطة السنوية

مصفوفة الخطة التربوية لمديرية صالة



٢٠٢٢

ديسمبر

يونيو

مصنوفة الخطة التربوية لحدية صالة ٢٠٢٢م

تفصيلات التمويل				تاريخ التنفيذ المخطط بحسب				المستفيدون				مسئولية التنفيذ				القيمة المستهدفة				الفئة المستهدفة	نوع التداخل	الأولوية	الإجراءات			النشاط الرئيسي		مؤشرات الهدف السنوي	الأهداف السنوية		الأهداف الاستراتيجية	
الكلفة	وحدة الكلفة	نوع العملة	الجهة الممولة	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	إجمالي	إناث	ذكور	مشارك	رئيسي	إجمالي	إناث	ذكور	وحدة القيمة	النشاط الفرعي/الإجراء	الرمز	ترتيب				النشاط الرئيسي	ترتيب	الهدف السنوي	ترتيب	الهدف الاستراتيجي		ترتيب			
								396	329	67	قسم التعليم	قسم الموارد البشرية	396	329	67	فرد	العاملين بالمدارس	توفير	قصوى	توفير حوافز للمعلمين في المدرسة	1.1.1.1	1	توفير الحوافز المالية والعينية للمعلمين والعاملين بالمدارس	1.1.1	حصول عدد (٣٩٦) من المعلمين على حوافز مالية او عينية	توفير الحوافز المالية والعينية للمعلمين والعاملين بالمدارس	1.1	ضمان استمرار العملية التربوية والتعليمية	1			
								7881	4093	3788		قسم التدريب والتأهيل	550	334	216	فرد	المعلمين	تدريب	قصوى	تدريب المعلمين على المهارات الحياتية	2.1.1.1	2	تنفيذ البرامج التدريبية للمعلمين	2.1.1	تدريب (٥٥٠) من المعلمين على المهارات الحياتية							
								2475	1259	1216		قسم التدريب والتأهيل	103	73	30	فرد	المعلمين	تدريب	قصوى	تدريب المعلمين على مهارات القرآنية	2.1.1.4	3		2.1.1	تدريب (١٠٣) من معلمي الصفوف الأولية على مهارات القرآنية							
								2475	1259	1216		قسم التدريب والتأهيل	103	73	30	فرد	المعلمين	تدريب	قصوى	تدريب المعلمين على مهارات الحاسبية	2.1.1.5	4	تنفيذ البرامج التدريبية للمعلمين	2.1.1	تدريب (١٠٣) من معلمي الصفوف الأولية على مهارات الحاسبية							
								7881	4093	3788		قسم التدريب والتأهيل	550	334	216	فرد	المعلمين	تدريب	قصوى	تدريب المعلمين على التخطيط (السنوي - الفصلي - الدراسي)	2.1.1.6	5		2.1.1	تدريب (٥٥٠) من المعلمين على التخطيط (السنوي - الفصلي - الدراسي)	تعزيز قدرات ومهارات المعلمين	2.1	رفع قدرات المعلمين	2			
								5216	2889	2327		قسم التدريب والتأهيل	364	168	196	فرد	المعلمين	تدريب	قصوى	تدريب المعلمين على استراتيجيات التعلم النشط	2.1.1.7	6		2.1.1	تدريب (٣٦٤) من المعلمين على استراتيجيات التعلم النشط							
								7881	4093	3788		قسم التدريب والتأهيل	550	334	216	فرد	المعلمين	تدريب	قصوى	التدريب على بناء الامتحانات بحسب جدول المواصفات	2.1.2.1	7		2.1.2	تدريب (٥٥٠) من المعلمين على بناء الامتحانات بحسب جدول المواصفات							
								7881	4093	3788	قسم التوجيه	قسم التدريب والتأهيل	587	344	243	فرد	المعلمين + المشرفين	تدريب	قصوى	التدريب على تحليل نتائج الامتحانات	2.1.2.3	8	التدريب على إدارة الامتحانات المدرسية والتقييم	2.1.2	تدريب (٥٨٧) من المعلمين والمشرفين على تحليل نتائج الامتحانات							

مصنوفة الخطة التربوية لديرية صالة ٢٠٢٢م

تفاصيل التمويل			تاريخ التنفيذ المخطط بحسب				المستفيدون			مسئولية التنفيذ		القيمة المستهدفة				نوع التنازل	الأولوية	الإجراءات			النشاط الرئيسي		مؤشرات الأهداف السنوية	الأهداف السنوية		الأهداف الاستراتيجية	
الكلية	وحدة الكلفة	نوع العملة	الجهة الممولة	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	إجمالي	إناث	ذكور	مشارك	رئيسي	إجمالي	إناث	ذكور			وحدة القيمة	الفئة المستهدفة	النشاط الفرعي/الإجراء	الرمز	الترتيب		النشاط الرئيسي	رقم	الهدف السنوي	رقم
								804	382	422		قسم المستلزمات	804			منهج	الطلبة	طباعة	قصوى	5.1.1.5	17	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الخامس الأساسي	توفر وتوزيع (٨٠٤) من المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الخامس الأساسي				
								884	457	427		قسم المستلزمات	884			منهج	الطلبة	طباعة	قصوى	5.1.1.6	18	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف السادس الأساسي	توفر وتوزيع (٨٨٤) من المنهج المدرسي لتلاميذ الصف السادس الأساسي				
								862	406	456		قسم المستلزمات	862			منهج	الطلبة	طباعة	قصوى	5.1.1.7	19	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف السابع الأساسي	توفر وتوزيع (٨٦٢) من المنهج المدرسي لتلاميذ الصف السابع الأساسي				
								699	348	351		قسم المستلزمات	699			منهج	الطلبة	طباعة	قصوى	5.1.1.8	20	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الثامن الأساسي	توفر وتوزيع (٦٩٩) من المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الثامن الأساسي				
								547	277	270		قسم المستلزمات	547			منهج	الطلبة	طباعة	قصوى	5.1.1.9	21	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف التاسع الأساسي	توفر وتوزيع (٥٤٧) من المنهج المدرسي لتلاميذ الصف التاسع الأساسي				
								575	371	204		قسم المستلزمات	575			منهج	الطلبة	طباعة	قصوى	5.1.1.10	22	توفير المنهج المدرسي لطلبة الصف الأول الثانوي	توفر وتوزيع (٥٧٥) من المنهج المدرسي لطلبة الصف الأول الثانوي				
								450	286	164		قسم المستلزمات	450			منهج	الطلبة	طباعة	قصوى	5.1.1.11	23	توفير المنهج المدرسي لطلبة الصف الثاني الثانوي علمي	توفر وتوزيع (٤٥٠) من المنهج المدرسي لطلبة الصف الثاني الثانوي علمي				
								390	246	144		قسم المستلزمات	390			منهج	الطلبة	طباعة	قصوى	5.1.1.13	24	توفير المنهج المدرسي لطلبة الصف الثالث الثانوي علمي	توفر وتوزيع (٣٩٠) من المنهج المدرسي لطلبة الصف الثالث الثانوي علمي				

مصفوفة الخطة التربوية لحدية صالة ٢٠٢٢م

تفاصيل التمويل				تاريخ التنفيذ المخطط بحسب				المستفيدون			مسئولية التنفيذ		القيمة المستهدفة				الفئة المستهدفة	نوع التدخل	الأولوية	الإجراءات			النشاط الرئيسي		مؤشرات الهدف السنوي	الأهداف السنوية		الأهداف الاستراتيجية		
الكلفة	وحدة الكلفة	نوع الصلة	الجهة الممولة	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	إجمالي	إناث	ذكور	مشارك	رئيسي	إجمالي	إناث	ذكور	وحدة القيمة				الرمز	الرمز	الرمز	النشاط الفرعي/الإجراء	الرمز		الرمز	الرمز	الرمز	الرمز	الرمز
								550	334	216		قسم التدريب والتأهيل	المشرفين التربويين (الموجهين)	تدريب	قصوى	فرد	37	10	27	8.1.1.1	25	تدريب المشرفين التربويين	8.1.1	تدريب المشرفين التربويين	تدريب (٣٧) من المشرفين التربويين في مكتب التربية بالمديرية على الاطار المرجعي الاشراف التربوي	رفع قدرات المشرفين التربويين	8.1	الهدف الاستراتيجي	الهدف السنوي	
								550	334	216		قسم التدريب والتأهيل	المشرفين التربويين (الموجهين)	تدريب	قصوى	فرد	37	10	27	8.1.1.2	26	تدريب المشرفين التربويين	8.1.1.2	تدريب المشرفين التربويين	تدريب (٣٧) من المشرفين التربويين في مكتب التربية بالمديرية على دليل الاشراف التربوي	تحسين ودعم قدرة نظام التوجيه والتقييم التربوي.	8	الهدف السنوي	الهدف السنوي	
								550	334	216		قسم التوجيه	المشرفين التربويين (الموجهين)	زيارة	قصوى	زيارة جماعية	20			8.2.1.1	27	تقديم الدعم الفني للمشرفين التربويين	8.2.1	تقديم الدعم الفني للمشرفين التربويين	تنفيذ (٢٠) زيارة جماعية في الفصل الدراسي الأول ٢٢ م٢٣/ للمدارس من قبل المشرفين التربويين	الإشراف الفني ومتابعة وتقييم العملية التعليمية	8.2	الهدف السنوي	الهدف السنوي	
								6441	3345	3096		قسم المشاريع	المباني	صيانة	قصوى	دورة مياه	51	0	0	9.2.3.1	28	صيانة الحمامات والمرافق الصحية وتمديدات المياه	9.2.3	صيانة الحمامات والمرافق الصحية وتمديدات المياه	تنفيذ عمليات الصيانة للغرف والمباني	9.2	الهدف السنوي	الهدف السنوي		
								3963	2172	1791		قسم التجهيزات	المباني	توفير	منخفض	لوحة ارشادية	13	0	0	11.1.1.5	29	توفير لوحات تعريفية وإرشادية للمبنى	11.1.1	توفير الاحتياجات والمستلزمات المساعدة لتعزيز أمن وسلامة الطلبة والكادر التربوي والتعليمي من المخاطر	تنفيذ الإجراءات الاحترازية للتهديدات التي قد تحدث بالمباني التعليمية والتربوية	11.1	تعزيز أمن وسلامة الطلبة والكادر التربوي والتعليمي من المخاطر وحمايتهم	11	الهدف السنوي	الهدف السنوي
								7875	4063	3812		قسم التجهيزات	المباني	توفير	قصوى	مرات	18	0	0	11.1.1.8	30	توفير مصدر مياه	11.1.1.8	توفر مصدر مياه في ١٨ مدرسة						

مصنوفة الخطة التربوية لديرية صالة ٢٠٢٢م

تفصيلات التمويل				تاريخ التنفيذ				المستفيدون			مسئولية التنفيذ		القيمة المستهدفة				الفئة المستهدفة	نوع التنازل	الأولوية	الإجراءات			النشاط الرئيسي		مؤشرات الأهداف السنوي	الأهداف السنوية		الأهداف الاستراتيجية	
وحدة الكلفة	نوع العملة	الجهة الممولة	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	إجمالي	إناث	ذكور	مشارك	رئيسي	إجمالي	إناث	ذكور	وحدة القيمة	الرمز				الرمز	النشاط الفرعي للإجراء	النشاط الرئيسي	الهدف السنوي	الهدف السنوي		الهدف الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي		
							7875	4063	3812		قسم التجهيزات	20	0	0	خزان مياه	المباني	توفير	قصوى	توفير خزان مياه للشرب	12.1.2.2	31	بناء دورات مياه وتوفير خزانات مياه الشرب	12.1.2	توفر مياه الشرب في ٢٠ مدرسة	التوسع في المباني لسد العجز	12.1			
							2974	1514	1460		قسم التجهيزات	7	0	0	منظومة	المباني	توفير	قصوى	توفير منظومة طاقة شمسية متكاملة	12.2.1.1	32			توفر وتركيب ٧ منظومة طاقة شمسية متكاملة في ٧ مدارس					
							7165	3492	3673		قسم التجهيزات	130	0	0	سيورة	الغرف الدراسية	توفير	قصوى	توفير سيورات بيضاء	12.2.1.6	33			توفر وتركيب (١٣٠) سيورات بيضاء في ١٣٠ شعبة دراسية					
							7881	4093	3788		قسم التجهيزات	130	0	0	مساحه	الغرف الدراسية	توفير	قصوى	توفير مساحات سيورات بيضاء	12.2.1.8	34			توفر واستخدام (١٣٠) من مساحات سيورات بيضاء في ١٣٠ شعبة دراسية					
							2767	1373	1394		قسم التجهيزات	13	0	0	طابعة كمبيوتر	معمل الحاسوب	توفير	قصوى	توفير طابعة كمبيوتر	12.2.1.9	35			توفر واستخدام (١٣) طابعة كمبيوتر في ١٣ مدرسة					
							7123	3492	3631		قسم التجهيزات	40	0	0	مكتب	الغرف الإدارية	توفير	قصوى	توفير مكاتب ادارة	12.2.1.13	36			توفر وتوزيع (٤٠) مكتب ادارة					
							7123	3492	3631		قسم التجهيزات	260	0	0	كرسي	الغرف الإدارية	توفير	قصوى	توفير كراسي ادارة	12.2.1.14	37	توفير احتياجات المباني من الأجهزة والوسائل اللازمة	12.2.1	توفر وتوزيع (٢٦٠) كرسي ادارة	توفير التجهيزات والمستلزمات	12.2			
							7374	3562	3812		قسم التجهيزات	50	0	0	لولايب	الغرف الإدارية	توفير	قصوى	توفير دواليب ادارة	12.2.1.15	38			توفر وتوزيع (٥٠) من دواليب ادارة					
							7881	4093	3788		قسم التجهيزات	946	0	0	باكت	الغرف الدراسية	توفير	قصوى	توفير أقلام سيورة بيضاء	12.2.1.24	39			توفر وتوزيع (٩٤٦) من أقلام سيورة بيضاء					
							8090	4163	3927		قسم التجهيزات	19	0	0	آلة تصوير	الغرف الإدارية	توفير	قصوى	توفير آلة تصوير	12.2.1.25	40			توفر وتوزيع (١٩) آلة تصوير لـ ١٩ مدرسة					
							8090	4163	3927		قسم التجهيزات	140	0	0	سجل	المدرسة	طباعة	قصوى	توفير السجلات المدرسية	12.2.1.26	41			توفر وتوظيف (١٤٠) من السجلات المدرسية					
							3881	2115	1766		قسم التجهيزات	9	0	0	جهاز	معمل الحاسوب	توفير	قصوى	توفير جهاز برجكتر	12.2.1.27	42			توفر واستخدام (٩) جهاز برجكتر في ٩ مدارس					
							7881	4093	3788		قسم التجهيزات	20	0	0	جرس	المباني المدرسية	توفر	قصوى	توفير جرس كهربائي للمدرسة	12.2.1.28	43			توفر (٢٠) جرس كهربائي في ٢٠ مدرسة					

مصفوفة الخطة التربوية لحديرية صالة ٢٠٢٢ م

تفصيلات التمويل				تاريخ التنفيذ المخطط بحسب				المستفيدون			مسئولية التنفيذ		القيمة المستهدفة				الفئة المستهدفة	نوع التدخل	الأولوية	الإجراءات			النشاط الرئيسي		مؤشرات الهدف السنوي	الأهداف السنوية		الأهداف الاستراتيجية	
الكلفة	وحدة الكلفة	نوع العملة	الجهة الممولة	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	إجمالي	إناث	ذكور	مشارك	رئيسي	إجمالي	إناث	ذكور	وحدة القيمة				النشاط الفرعي/الإجراء	الرمز	رقم	النشاط الرئيسي	رقم		الهدف السنوي	رقم	الهدف الاستراتيجي	رقم
								7881	4093	3788		قسم المشاركة المجتمعية	20	0	0	مجلس	تشكيل /إعاده تشكيل مجالس الآباء والامهات	13.1.1.1	44	تشكيل /إعاده تشكيل مجالس الآباء والامهات وتدريبهم	13.1.1	تشكيل /إعاده تشكيل (٢٠) مجلس آباء وامهات في ٢٠ مدرسة	13.1	تفعيل مجالس الآباء والامهات	13.1	تفعيل المشاركة المجتمعية لتعزيز العملية التعليمية واستنهاض المجتمع	13		
								1226	547	679		قسم التجهيزات	1226	0	0	حقيبة	الطلبة	توفير	متوسط	توفير حقائب مدرسية (للمحتاجين)	14.1.1.1	45	توفر وتوزيع (١٢٢٦) حقيبة مدرسية (للمحتاجين)						
								1226	547	679		قسم التجهيزات	1226	0	0	زي مدرسي	الطلبة	توفير	متوسط	توفير زي مدرسي (للمحتاجين)	14.1.1.2	46	توفير الحقائب والزي والوجبات الغذائية للطلبة	14.1.1	توفر وتوزيع (١٢٢٦) زي مدرسي (للمحتاجين)	14.1	توفير الاحتياجات والمستلزمات لاستمرار الطلبة المستضعفين والنازحين	14	
								6778	3633	3145		قسم التغذية المدرسية	6778	0	0	وجبة غذائية	الطلبة	توفير	متوسط	توفير وجبات غذائية للطلبة	14.1.1.3	47	توفر وتوزيع (٦٧٧٨) وجبات غذائية للطلبة						
								7881	4093	3788		قسم الاعلام التربوي	20	0	0	فعالية	المجتمع	توعية	قصوى	تنفيذ حملات العودة إلى المدرسة	15.1.1.3	48	تعزيز مشاركة الطلبة في إدارة العملية التعليمية	15.1.1	تنفيذ (٢٠) فعالية حملات العودة إلى المدرسة	15.1	تعزيز مشاركة الطلبة في إدارة العملية التعليمية	15	

مصفوفة الخطة التربوية لمديرية صالة



٢٠٢٣

ديسمبر

يناير

مصنوفة الخطة التربوية لديرية صالة ٢٠٢٢م

الأهداف الاستراتيجية			الأهداف السنوية		مؤشرات الأهداف السنوي	الإجراءات	الأولية	نوع التدخل	الفئة المستهدفة	القيمة المستهدفة				مسئولية التنفيذ		تاريخ التنفيذ المخطط بحسب الربع				تفصيلات التمويل			
رقم	الهدف الاستراتيجي	الرقم	الهدف السنوي	الهدف السنوي						الفرعي/الإجراء	القيمة	إناث	ذكور	إجمالي	رئيسي	مشارك	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الجهة الممولة	نوع العملة	وحدة الكلفة
1	ضمان استمرار العملية التربوية والتعليمية	1.1	توفير الحوافز المالية والعينية للمعلمين والعاملين بالمدارس	حصول عدد (٣٩٦) من العاملين على حوافز مالية او عينية	توفير سلات غذائية للعاملين	متوسط	توفير	العاملين	396	0	0	396											
				تدريب المعلمين على الادارة الصفية (٣٦٤)	تدريب المعلمين على الادارة الصفية	قصوى	تدريب	المعلمين	364	168	196	7881	4093	3788									
				تدريب (١٠٣) من معلمي الصفوف الأولية على الاساليب البديلة للعقاب	تدريب المعلمين على الاساليب البديلة للعقاب	قصوى	تدريب	المعلمين	103	73	30	2316	1113	1203									
				تدريب (٥٥٠) من المعلمين على برنامج الدعم النفسي الاجتماعي التربوي	تدريب المعلمين في المدرسة على برنامج الدعم النفسي الاجتماعي التربوي	قصوى	تدريب	العاملين بالمدارس	550	334	216	7486	3993	3493									
				تدريب (٥٥٠) من المعلمين على برامج الإرشاد المدرسي والتوجيه المهني	تدريب المعلمين على برامج الإرشاد المدرسي والتوجيه المهني	قصوى	تدريب	المعلمين	550	334	216	7666	3993	3673									
				تدريب (٤٥) من العاملين على أتمتة الامتحانات	التدريب على أتمتة الامتحانات	قصوى	تدريب	العاملين	45	25	20	711	401	310									
				إعادة تأهيل العاملين أثناء الخدمة وفقاً للاحتياجات	تأهيل (٢٢٨) من المعلمين حملة المؤهلات الثانوية العامة والدبلوم	قصوى	تأهيل	المعلمين من حملة مؤهلات الثانوية العامة والدبلوم	228	124	104	7881	4093	3788									

مصنوفة الخطة التربوية لحدية صالة ٢٠٢٢ م

تفصيلات التمويل			تاريخ التنفيذ المخطط بحسب الربع				المستفيدون			مسئولية التنفيذ		القيمة المستهدفة				الفئة المستهدفة	نوع التطلُّع	الأولوية	الإجراءات		مؤشرات الأهداف السنوي	الأهداف السنوية		الأهداف الاستراتيجية		
الكلفة	وحدة الكلفة	نوع العملة	الجهة الممولة	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	إجمالي	إناث	ذكور	مشارك	رئيسي	إجمالي	إناث	ذكور				وحدة القيمة	النشاط الفرعي/الإجراء		الهدف السنوي	رقم	الهدف الاستراتيجي	رقم	
								7881	4093	3788		قسم التعليم	قسم التدريب والتأهيل	248	128	120	فرد	العاملين بالمدارس والمديرية	تدريب	قصوى	التدريب على إدارة التعليم في الأزمات - الطوري	تدريب (٢٤٨) من العاملين على إدارة التعليم في الأزمات - الطوري	تدريب الإدارية المدرسية والتعليمية بالمديرية	4.1	بناء قدرات الإدارات التربوية والتعليمية في المديرية	4
								7881	4093	3788		قسم التعليم	قسم التدريب والتأهيل	30	4	26	فرد	الإدارة المدرسية والتربوية بالمكاتب	تدريب	قصوى	بناء القدرات على التقنيات الحديثة، الحاسب الآلي والانترنت	بناء القدرات (٣٠) من الإدارة المدرسية والتربوية بالمكاتب على التقنيات الحديثة، الحاسب الآلي والانترنت				
								7881	4093	3788		قسم التعليم	قسم التدريب والتأهيل	26	15	11	فرد	الوظائف المساندة	تدريب	قصوى	بناء قدرات العاملين بالوظائف المساندة.	بناء قدرات (٢٦) من العاملين بالوظائف المساندة.				
								7881	4093	3788		قسم التعليم	قسم التدريب والتأهيل	40	20	20	فرد	الإدارة المدرسية	تدريب	قصوى	التدريب على إدارة الموارد البشرية والمالية	تدريب (٤٠) من الإدارة المدرسية على إدارة الموارد البشرية والمالية				
								7881	4093	3788		قسم التعليم	قسم التدريب والتأهيل	40	20	20	فرد	الإدارة المدرسية	تدريب	قصوى	تدريب الإدارة المدرسية على تقديم الدعم الفني للمعلمين	تدريب (٤٠) من الإدارة المدرسية على تقديم الدعم الفني للمعلمين				
								7881	4093	3788		قسم التعليم	قسم التدريب والتأهيل	65	45	20	فرد	فرق التطوير واللجان الفنية	تدريب	متوسط	تدريب فرق التطوير المدرسي واللجان الفنية بالمديرية	تدريب (٦٥) من فرق التطوير المدرسي واللجان الفنية بالمديرية				
								7881	4093	3788		قسم التعليم	قسم التدريب والتأهيل	30	4	26	فرد	العاملين بمكتب التربية	تدريب	قصوى	تدريب المختصين في مكتب التربية والتعليم على كفايات الإدارة الحديثة	تدريب (٣٠) من المختصين في مكتب التربية والتعليم على كفايات الإدارة الحديثة				

مصنوفة الخطة التربوية لحدية صالة ٢٠٢٢ م

تفصيلات التمويل				تاريخ التنفيذ المخطط بحسب الربع				المستفيدون			مسئولية التنفيذ		القيمة المستهدفة				الإجراءات	مؤشرات الهدف السنوي	الأهداف السنوية		الأهداف الاستراتيجية					
الكلفة	وحدة الكلفة	نوع العملة	الجهة الممولة	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	إجمالي	إناث	ذكور	مشارك	رئيسي	إجمالي	إناث	ذكور	وحدة القيمة			الفئة المستهدفة	نوع التدخل	الأولية	التنشاط الفرعي/الإجراء	الهدف السنوي	الترتيب	الهدف الاستراتيجي	الترتيب
								804	382	422		قسم المستزومات	804			منهج	الطلبة	طباعة	قصوى	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف السادس الأساسي	توفر وتوزيع (٨٠٤) من المنهج المدرسي لتلاميذ الصف السادس الأساسي					
								884	457	427		قسم المستزومات	884			منهج	الطلبة	طباعة	قصوى	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف السابع الأساسي	توفر وتوزيع (٨٨٤) من المنهج المدرسي لتلاميذ الصف السابع الأساسي					
								862	406	456		قسم المستزومات	862			منهج	الطلبة	طباعة	قصوى	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الثامن الأساسي	توفر وتوزيع (٨٦٢) من المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الثامن الأساسي					
								699	348	351		قسم المستزومات	699			منهج	الطلبة	طباعة	قصوى	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف التاسع الأساسي	توفر وتوزيع (٦٩٩) من المنهج المدرسي لتلاميذ الصف التاسع الأساسي					
								547	277	270		قسم المستزومات	547			منهج	الطلبة	طباعة	قصوى	توفير المنهج المدرسي لطلبة الصف الأول الثانوي	توفر وتوزيع (٥٤٧) من المنهج المدرسي لطلبة الصف الأول الثانوي		١	سبق		
								575	371	204		قسم المستزومات	575			منهج	الطلبة	طباعة	قصوى	توفير المنهج المدرسي لطلبة الصف الثاني العلمي الثانوي	توفر وتوزيع (٥٧٥) من المنهج المدرسي لطلبة الصف الثاني العلمي الثانوي					
								450	286	164		قسم المستزومات	450			منهج	الطلبة	طباعة	قصوى	توفير المنهج المدرسي لطلبة الصف الثالث الثانوي علمي	توفر وتوزيع (٤٥٠) من المنهج المدرسي لطلبة الصف الثالث الثانوي علمي					
								550	334	216		قسم المستزومات	1007			كتاب	معلمين	طباعة	قصوى	توفير أدلة المعلمين	توفر وتوزيع (١٠٠٧) من أدلة المعلمين					

مصنوفة الخطة التربوية لحدية صالة ٢٠٢٢ م

تفصيلات التمويل				تاريخ التنفيذ المخطط بحسب الربع				المستفيدون			مسئولية التنفيذ		القيمة المستهدفة				الإجراءات	مؤشرات الأهداف السنوي	الأهداف السنوية		الأهداف الاستراتيجية				
الكلفة	وحدة الكلفة	نوع العملة	الجهة الممولة	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	إجمالي	إناث	ذكور	مشارك	رئيسي	إجمالي	إناث	ذكور	وحدة القيمة			الفئة المستهدفة	نوع التطل	الأولية	النشاط الفرعي/الإجراء	الهدف السنوي	رقم	الهدف الاستراتيجي
								930				قسم المشاريع	2			سلم	المباني	بناء	متوسط	تركيب سلالم للمبنى للطوارئ	تركيب (٢) سلالم للمبنى للطوارئ				
								7881				قسم التجهيزات	40			عدد الطوارئ	المباني	توفير	متوسط	توفير إرشادات الأمن والسلامة والطوارئ	توفر (٤٠) من إرشادات الأمن والسلامة والطوارئ في مدارس المديرية				
								6087				قسم التجهيزات	15			طفاية حريق	المباني	توفير	متوسط	توفير طفاية حريق	توفر (١٥) من طفاية حريق				
								3552				قسم التجهيزات	8			سياج	المباني	توفير	متوسط	توفير سياجات الحماية والداخلية والخارجية	توفر (٨) من سياجات الحماية والداخلية والخارجية				
								6964				قسم التجهيزات	21			سلة	المباني المدرسية	توفير	متوسط	توفير ادوات نظافه	توفر (٢١) من ادوات النظافه				
								1175				قسم التجهيزات	3			ديمنو كهرباء	المباني المدرسية	توفير	متوسط	توفير ديمنو كهرباء لرفع المياة	توفر (٣) ديمنو كهرباء لرفع المياة				
								542				قسم المشاريع	12			غرفة	المباني	بناء	متوسط	بناء غرف دراسية (جديده)	بناء (١٢) غرف دراسية (جديده)				
								772				قسم المشاريع	2			سور	المباني	بناء	متوسط	بناء / إستكمال سور المبنى	بناء / إستكمال (٢) سور المبنى				
								1797				قسم المشاريع	5			غرفة	المباني	بناء	متوسط	بناء غرفة حاسوب	بناء (٥) غرفة حاسوب				
								215				قسم المشاريع	3			لورة مياه	المباني	بناء	متوسط	بناء لورة مياه/ صرف صحي	بناء (٢١٥) لوره مياه/ صرف صحي				

مصنوفة الخطة التربوية لديرية صالة ٢٠٢٢ م

تفصيلات التمويل			تاريخ التنفيذ المخطط بحسب الربع				المستفيدون			مسئولية التنفيذ		القيمة المستهدفة				الإجراءات	مؤشرات الأهداف السنوي	الأهداف السنوية		الأهداف الاستراتيجية						
الكلفة	وحدة الكلفة	نوع العملة	الجهة الممولة	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	إجمالي	إناث	ذكور	مشارك	رئيسي	إجمالي	إناث	ذكور			وحدة القيمة	الفئة المستهدفة	نوع التدخل	الأولوية	الهدف السنوي	الرقم	الهدف الاستراتيجي	الرقم	
								3260				قسم التجهيزات	8			جهاز تلفزيون	غرفة مصادر تعلم	توفير	قصوى	توفير جهاز تلفزيون LED (عرض)	توفر (٨) جهاز تلفزيون LED (عرض)					
								7881				قسم التجهيزات	21			تلفون	الغرف الإدارية	توفير	متوسط	توفير جهاز تلفون	توفير (٢١) جهاز تلفون					
								8090				قسم التجهيزات	21			حقيبة صيانة	المباني المدرسية	توفير	قصوى	توفير حقيبة أدوات صيانة متكاملة	توفر (٢١) حقيبة أدوات صيانة متكاملة					
								8090				قسم التجهيزات	21			جهاز	معمل الحاسوب	توفير	قصوى	توفير اجهزة وخدمة إنترنت	توفر (٢١) اجهزة وخدمة إنترنت					
								7881				قسم التجهيزات	50			طاولة فردية	الغرف الدراسية	توفير	متوسط	توفير طاولات مفردة	توفر (٥٠) طاولات مفردة					
								2489				قسم التجهيزات	120			جهاز كمبيوتر	معمل الحاسوب	توفير	قصوى	توفير اجهزة حاسوب مع توابعها	توفر (١٢٠) اجهزة حاسوب مع توابعها	توفير التجهيزات والمستلزمات	12.2	ك سبقي		12
								5136				قسم التجهيزات	11			ساحة	المباني	توفير	متوسط	توفير مستلزمات تشجير ساحات المباني	توفر (١١) مستلزمات تشجير ساحات المباني					
								6911				قسم التجهيزات	581			معدن مزوج	الغرف الدراسية	توفير	قصوى	توفير مقاعد مزدوجة	توفر (٥٨١) مقاعد مزدوجة					
								6499				قسم التجهيزات	8			عدد الألعاب	المدرسة	توفير	قصوى	توفير ادوات رياضية متكاملة	توفر (٨) ادوات رياضية متكاملة					
								6893				قسم التجهيزات	17			أذاعة مدرسية	المباني المدرسية	توفر	قصوى	توفير اذاعة مدرسية متكاملة	توفر (١٧) اذاعة مدرسية متكاملة					

مصنوفة الخطة التربوية لحدودية صالة ٢٠٢٢ م

تفصيلات التمويل				تاريخ التنفيذ المخطط بحسب الربع				المستفيدون			مسئولية التنفيذ		القيمة المستهدفة				الاجراءات	مؤشرات الاهداف السنوي	الاهداف السنوية		الاهداف الاستراتيجية				
الكلفة	وحدة الكلفة	نوع العملة	الجهة الممولة	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول	اجمالي	إناث	ذكور	مشارك	رئيسي	اجمالي	إناث	ذكور	وحدة القيمة			الفئة المستهدفة	نوع التدخل	الأولوية	الهدف السنوي	الهدف السنوي	رقم	الهدف الاستراتيجي
								7881	4093	3788		قسم التدريب والتأهيل	100	30	70	فرد	مجلس الآباء/ الامهات	تدريب	متوسط	تدريب مجالس الآباء والامهات	تدريب (١٠٠) مجالس الآباء والامهات	تفعيل مجالس الآباء والامهات	13.1		
								7881	4093	3788		قسم التدريب والتأهيل	8	1	7	فرد	العاملين بمكتب التربية	تدريب	قصوى	تدريب العاملين في مكتب التربية على تنفيذ اللقاءات التنسيقية مع شركاء التعليم (القطاع الخاص - المجلس المحلي - المجتمع المدني ..الخ)	تدريب (٨) من العاملين في مكتب التربية على تنفيذ اللقاءات التنسيقية مع شركاء التعليم (القطاع الخاص - المجلس المحلي - المجتمع المدني ..الخ)	تعزيز قدرات العاملين في مجالات الشراكة والمشاركة المجتمعية	13.2	تفعيل المشاركة المجتمعية لتعزيز العملية التعليمية واستنهاض المجتمع	
								7881	4093	3788		قسم التدريب والتأهيل	42	20	22	فرد	الإدارة المدرسية والتربوية بالمكاتب	تدريب	متوسط	تدريب الادارة المدرسية والأخصائيين والإجتماعيين ومكاتب التربية والتعليم على دليل المشاركة المجتمعية	تدريب (٤٢) من الادارة المدرسية والأخصائيين الإجتماعيين ومكاتب التربية والتعليم على دليل المشاركة المجتمعية				
								7881	4093	3788		قسم التدريب والتأهيل	15	7	8	فرد	الإجتماعيين الأخصائيين	تدريب	متوسط	تدريب الأخصائيين الإجتماعيين على الإرشاد المدرسي والتوجيه المهني	تدريب (١٥) من الأخصائيين الإجتماعيين على الإرشاد المدرسي والتوجيه المهني				
								7881	4093	3788		قسم التدريب والتأهيل	62	30	32	فرد	ادارة مدرسية وأخصائيين واولياء امور ومعلمين	تدريب	قصوى	تدريب الادارة المدرسية والأخصائيين الإجتماعيين والمعلمين على دليل تنفيذ لقاءات اولياء الامور والمعلمين	تدريب (٦٢) من الادارة المدرسية والأخصائيين الإجتماعيين والمعلمين على دليل تنفيذ لقاءات اولياء الامور والمعلمين	سابق			
								7881	4093	3788		قسم التدريب والتأهيل	100	54	46	طالب	المجلس الطلابي	تدريب	متوسط	تدريب المجلس الطلابي على دليل المجلس الطلابية	تدريب (٥٧) طالب من المجلس الطلابي على دليل المجلس الطلابية	تعزيز مشاركة الطلبة في إدارة العملية التعليمية	15.1	تعزيز مشاركة الطلبة في إدارة العملية التعليمية	
								1194	739	455		قسم التدريب والتأهيل	1194	73	455	فرد	الطلبة	تدريب	متوسط	تدريب الطلبة على المهارات الحياتية	تدريب (١١٩٤) من طلبة المرحلة الثانوية على المهارات الحياتية				15

مصفوفة المتابعة والتقييم للخطة التربوية لمديرية صالة



٢٠٢٢

ديسمبر

يونيو



مصفوفة المتابعة والتقييم للخطة التربوية لمديرية صالة



٢٠٢٣

ديسمبر

يناير



مصنوفة المتابعة والتقييم للخطة التربوية لديرية صالة ٢٠٢٣ م

ملاحظات	مقترحات / إجراءات متخذة	المعوقات / الصعوبات	تفصيلات التمويل (فعلياً)			تاريخ التنفيذ		القيمة المستهدفة			الشواهد والأدلة/ مصادر التحقق	أسباب التعثر / عدم التنفيذ	نسبة التنفيذ %	حالة التنفيذ		الإجراءات			النشاط الرئيسي		مؤشرات الأهداف السنوي	الأهداف السنوية		الأهداف الاستراتيجية	
			نوع العملة	وحدة الكلفة	الكلفة (بالآلاف)	الجهة الممولة	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	إجمالي	آثار				تدوير	الرمز	النشاط الفرعي/الإجراء	الرمز	النشاط الرئيسي	الرمز	الهدف السنوي		الهدف الاستراتيجي	الهدف السنوي	الهدف الاستراتيجي	
																									الرمز
																	4.1.2.8	15	ما سبق	تدريب العاملين في مكتب التربية والتعليم على إدارة البرامج التدريبية (تخطيط - تنفيذ - متابعة وتقييم) المختلفة على مستوى المديرية	تدريب (٣٠) من العاملين في مكتب التربية والتعليم على إدارة البرامج التدريبية (تخطيط - تنفيذ - متابعة وتقييم) المختلفة على مستوى المديرية	ما سبق	ما سبق	ما سبق	ما سبق
																	4.1.3.1	16	تدريب الإدارات المدرسية على مهارات بناء وإدارة فريق العمل	تدريب (٥٣) من الإدارة المدرسية على مهارات بناء وإدارة فريق العمل	ما سبق	ما سبق	ما سبق	ما سبق	
																	4.1.3.2	17	تدريب الإدارات المدرسية على وظائف ومهارات الإدارة المدرسية	تدريب (٥٣) من الإدارة المدرسية على وظائف ومهارات الإدارة المدرسية	ما سبق	ما سبق	ما سبق	ما سبق	
																	5.1.1.1	18	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الأول الأساسي	توفر وتوزيع (٩٦٨) من المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الأول الأساسي	تغطية الاحتياجات من الكتب المدرسية والإدلة التعليمية	5.1	توفير الكتب الدراسية والمستلزمات والوسائل التعليمية	5	
																5.1.1.2	19	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الثاني الأساسي	توفر وتوزيع (٨٨٠) من المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الثاني الأساسي						
																5.1.1.3	20	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الثالث الأساسي	توفر وتوزيع (٨٠٠) من المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الثالث الأساسي						
																5.1.1.4	21	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الرابع الأساسي	توفر وتوزيع (٧٩٥) من المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الرابع الأساسي						

الملاحق





نموذج (C-1) قائمة جمع البيانات لمكاتب التربية والتعليم

تستخدم بيانات هذه القوائم كمصدر رئيسي للبيانات الإحصائية والتخطيطية ويحمل الميسر وفريق التخطيط بالمديرية المسؤولية عن صحة البيانات فيها.
تترك الحقول المظللة باللون الرمادي فارغة أينما وردت

البيانات الرئيسية								
مستوى المكتب 1- محافظة 2- مديرية	اسم المكتب	المحافظة	المديرية	العزلة/المركز	المدينة/القرية	الحي	الحارة/ المحلة	الحالة الحضرية 1. حضر 2. ريف
1	2	3	4	5	6	7	8	9
مديرية	إدارة التربية والتعليم	تغز	صالة		تغز	الكوثر		حضر

هل يتوفر للمكتب مقر أو مبنى أو مكان يمارس فيه عمله؟ (1- نعم 2- لا)	هل مبنى المكتب مستقل أم مشترك مع جهات حكومية أخرى (1- نعم 2- لا)	حدد نوع المبنى 1. مبنى سريسي 2. مسكن أو فيلا أو منزل 3. عمارة/شقة 4. ضمن مبنى المجمع الحكومي 5. مبنى مصمم للمكتب	ملكية المبنى 1. وزارة التربية والتعليم 2. المجلس المحلي 3. مستأجر	حالة المبنى 1. صالح 2. بحاجة الي ترميم 3. غير صالح	هل تتوفر المياه بشكل مستمر بالمكتب؟ (1- نعم 2- لا)	هل التمديدات الصحية للمبنى مربوطه بشبكة الصرف الصحي (المجاري)؟ (1- نعم 2- لا)	هل يتوفر التيار الكهربائي بالمكتب؟ (1- نعم 2- لا)	هل تتوفر شبكة كهرباء داخلية للمبنى؟ (1- نعم 2- لا)	هل يوجد سور محيط بالمكتب الرئيسي للمكتب (1- نعم 2- لا)	هل يحيط السور بكامل مباني ومكونات المبنى الرئيسي للمكتب (1- نعم 2- لا)	هل يوجد بالمكتب مجلس تعليمي لدعم تعليم الفئات (1- نعم 2- لا)
10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
نعم	نعم مشترك	شقة	مستأجر	صالح	لا	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا

الميسر

أعضاء فريق الخطة

الاسم: يوسف محسن
الصفة: قسم الإحصاء
التوقيع: يوسف محسن

الاسم: مجيب الرحمن قاسم
الصفة: قسم التدريب
التوقيع: مجيب الرحمن قاسم

الاسم: محمد احمد الثابتى
الصفة: قسم التوجيه
التوقيع: محمد احمد الثابتى

الاسم: عادل عبد الرحمن قاند
الصفة: قسم التعليم
التوقيع: عادل عبد الرحمن قاند

الاسم: كفى وازع
الصفة: قسم تعليم الفئات
التوقيع: كفى وازع

الختم



نموذج (C-1) قائمة جمع البيانات لمكاتب التربية والتعليم

عدد الغرف المتوفرة																
البيان	غرف مكتب مستقل	غرف سكرتارية	غرف أرشيف	غرف مكاتب موظفين	قاعات اجتماعات	قاعات تدريب	غرف حاسوب	غرف استراحة	مخازن	غرف استعلامات	غرف حراسة	غرفة سكن	غرف غير مستغلة	إجمالي الغرف	منها غرف مستأجرة	عدد غرف المبنى
22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38
الإجمالي	1	1	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6	6
الصالح	1	1	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6	6
صيانته	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
غير صالح	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

التجهيزات والمستلزمات المتوفرة																										
البيان	مكتب حرف L	مكتب عادي	كرسي دوارة	كرسي عادي	مقاعد مزدوجة دراسية	طاولة اجتماع	مكتبة زجاجية	دولاب سحب	دولاب باب	كمبيوتر	كمبيوتر	طابعات	خطوط تلفون	خطوط أنترنت	آلة طباعة كهرباء	فاكس	أجهزة تلفون	آلة تصوير رقمية	كاميرا فيديو	تلفزيون	رسيفر	جهاز عرض بروجيكتور	جهاز عرض	أرفف حديد	مكنسة كهربائية	مولد كهرباء
39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65
الإجمالي	0	13	6	20	0	0	1	6	3	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
الصالح	0	2	1	0	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
صيانته	0	11	5	20	0	0	0	6	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
غير صالح	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

الميسر

أعضاء فريق الخطة

الاسم

الصفة

التوقيع

الختم



نموذج (C-1) قائمة جمع البيانات لمكاتب التربية والتعليم

القوى العاملة بالمكتب																															
إجمالي القوى العاملة			وظائف أخرى		الوظائف الخدمية		مندوب المكتب		مختص		كاتب		رئيس قسم		مفتش مالي		موجه		مستشار مكتب		مدير إدارة		نائب مدير عام / رئيس شعبة		مدير عام		وكيل وزارة		البيان		
الإجمالي	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور		إناث	ذكور
95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	80	79	78	77	76	75	74	73	72	71	70	69	68	67		66	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	أقل من ثانوية		
12	5	7	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2	5	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	ثانوية		
33	9	24	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	1	4	5	6	1	2	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	دبلوم بعد الثانوية		
164	56	108	1	4	0	0	0	0	3	8	0	0	3	25	14	16	27	32	8	22	0	1	0	0	0	0	0	0	جامعي فأعلى		
209	70	139	1	4	0	0	0	0	3	13	0	0	4	29	19	24	33	35	10	33	0	1	0	0	0	0	0	0	الإجمالي		
16	4	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	6	0	0	2	5	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	متدربون		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	حملة مؤهلات غير تربوية		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	متطوعون		

الختم

التوقيع



المحافظة

تعز

المديرية

صالة

نموذج (D-1-B) خلاصة تجميعية بقوائم بيانات المدارس على مستوى مكتب التربية والتعليم بالمديرية

خلاصة عددية بالمدارس الحكومية والطلاب والقوى العاملة بحسب مكتب التربية والتعليم بالمديرية

عدد مجالس الآباء/ الأمهات	عدد المعلمين المتطوعين			منهم المعلمين			عدد القوى العاملة الثابتين			الطلاب المتسربين	الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة	عدد الطلاب النازحين	عدد الطلاب ثانوي			عدد التلاميذ اساسي			عدد المدارس الحكومية فقط			
	آباء	اجمالي	إناث	ذكور	اجمالي	اناث	ذكور	اجمالي	اناث				ذكور	اجمالي	اناث	ذكور	اجمالي	اناث	ذكور	اساسية / ثانوية	ثانوية	اساسية
0	20	396	329	67	550	334	216	711	401	310	150	25	1226	1194	739	455	6687	3354	3333	1	6	13

خلاصة تجميعية بعدد الغرف التي يحتويها المبنى بحسب نوع الاستخدام على مستوى المديرية

سور للمدرسة	ساحات مدرسية	حمامات	الإجمالي	غرف أخرى	غرف صحة مدرسية	غرف حراسة	بوفيه او مقصف	غرف حاسوب	غرف معمل علوم ثانوي	غرف معمل علوم اساسي	غرف مخزن	غرفة أرشيف	غرف إخصائي	غرف أنشطة	غرف إدارية	غرف دراسية ثانوي	غرف دراسية اساسي	البيان
41	40	39	38	37	36	35	34	33	32	31	30	29	28	27	26	25	24	23
11	11	101	336	4	3	7	7	1	2	7	20	5	6	8	45	23	198	الإجمالي
8	9	50	279	4	1	3	5	1	2	2	18	3	4	6	30	23	177	صاحبة
3	2	51	57	0	2	4	2	0	0	5	2	2	2	2	15	0	21	بحاجة إلى ترميم
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	غير صاحبة

خلاصة تجميعية بعدد التجهيزات والاثاث المدرسي على مستوى المديرية

مدى توفر ١. متوفر ٢. غير متوفر	صندوق اسعافات أولية	حقائب ترفيهية	أذاعة مدرسية	معمل علوم ثانوي	معمل علوم اساسي	مكيف	جهاز تلفون	جهاز تلفزيون	طابعة كمبيوتر	اجهزة حاسوب	طاقة شمسية	مراوح	آلة تصوير	سيورات بيضاء	كراسي ادارة	دواليب ادارة	مكاتب ادارة	طاوالت مفرده	مقاعد مفرده	مقاعد مزدوجة	البيان	
64	63	62	61	60	59	58	57	56	55	54	53	52	51	50	49	48	47	46	45	44	43	42
2	2	20	0	9	1	4	0	8	3	7	16	14	12	0	211	581	81	35	224	481	2356	الإجمالي
0	0	20	0	3	1	1	0	0	3	7	16	14	12	0	81	381	51	2	174	300	1956	الصالح
0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	100	150	30	25	50	81	100	محتاج إلى صيانة
0	0	0	0	6	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	30	50	0	8	0	100	300	تالف

أعضاء فريق الخطة

الاسم
الصفة

التوقيع

الختم

تعز

المحافظة

صالة

المديرية



الجمهورية اليمنية
وزارة التربية والتعليم
المكتب الفني
الإدارة العامة للإحصاء والتخطيط
إدارة التخطيط التربوي

نموذج (D-1-B) خلاصة تجميعية بقوائم بيانات المدارس على مستوى مكتب التربية والتعليم بالمديرية

خلاصة تجميعية بالطلبة والشعب بحسب الصفوف الدراسية والجنس على مستوى المديرية

البيان	الأول الأساسي	الثاني الأساسي	الثالث الأساسي	الرابع الأساسي	الخامس الأساسي	السادس الأساسي	السابع الأساسي	الثامن الأساسي	التاسع الأساسي	الأول الثانوي	الثاني الثانوي علمي	الثاني الثانوي أدبي	الثالث الثانوي علمي	الثالث الثانوي أدبي	الإجمالي	عدد الطلاب النازحين	عدد الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة	عدد الطلاب المتسربين
ذكور	382	414	407	422	427	456	351	270	204	164	144	0	147	0	3788	679	14	60
إناث	418	381	314	382	457	406	348	277	371	286	246	0	207	0	4093	547	11	90
إجمالي	800	795	721	804	884	862	699	547	575	450	390	0	354	0	7881	1226	25	150
عدد الشعب	20	23	22	22	23	22	21	19	20	9	7	0	7	0	215			

198

خلاصة تجميعية بالقوى العاملة بحسب نوع العمل الحالي والجنس على مستوى المديرية

البيان	مدير		وكيل		مساعد (مخزن + اداري + م. ش.ف.ب.ع.ا.ش.ط.ق.)		المعلمين		أخصائي اجتماعي		أمين معمل		مشرف صحي		وظائف خدمية ومساعدة		وظائف أخرى		إجمالي القوى العاملة بالمدرسة		
	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	
84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	101	102	103	104	105	106
أقل من ثانوية	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	5	0	0	3	5
ثانوية	0	1	1	0	3	1	11	5	0	0	1	0	0	0	0	0	2	0	7	18	25
دبلوم بعد الثانوية	1	3	10	8	19	3	93	119	0	0	0	0	5	0	0	0	7	8	138	272	
جامعي فاعلى	9	6	14	19	6	9	112	210	5	7	1	0	0	0	0	0	2	2	253	406	
الإجمالي	10	10	25	27	28	13	216	334	5	7	2	0	5	0	5	3	11	10	401	711	

متدربون	10	10	6	4	0	0	20	166	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36	180	216
من الإجمالي	0	2	4	3	1	3	17	29	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	23	40	63
متطوعون	0	0	0	0	0	0	67	329	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	67	329	396

الميسر

اعضاء فريق الخطة

الاسم
الصفة

التوقيع

الختم

نموذج (C-2) قائمة تحديد الاحتياجات التعليمية والتربوية على مستوى الوحدات الإدارية بمكاتب التربية والتعليم

صالة		المديرية		تعز			المحافظة		مديرية			مستوى المكتب			
ملاحظات	مستوى الأولوية		القيمة المستهدفة			الفئة المستهدفة	نوع الاحتياج	الاحتياجات الفرعية			الاحتياجات الرئيسية				
	منخفضة	متوسطة	قصى	وحده القيمة	اجمالي			إناث	ذكور	الاحتياجات	الرمز	الرقم	الاحتياج الرئيسي	الرمز	
14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1		
	متوسط	2	سلة غذائية	396			العاملين	توفير	توفير سلات غذائية للعاملين	1.1.1.3	3	توفير الحوافز المالية والعينية للمعلمين والعاملين بالمدارس	1.1.1		
	قصى	3	فرد	45	25	20	العاملين	تدريب	التدريب على أتمتة الامتحانات	2.1.2.2	14	التدريب على إدارة الامتحانات المدرسية والتقييم	2.1.2		
	قصى	3	فرد	97	55	42	المعلمين + المشرفين	تدريب	التدريب على تحليل نتائج الامتحانات	2.1.2.3	15				
	متوسط	2	فرد	248	128	120	العاملين بالمدارس والمديرية	تدريب	التدريب على إدارة التعليم في الازمات - الطوارئ	4.1.1.1	17	تدريب الإدارة المدرسية والتعليمية في المديرية على البرامج النوعية	4.1.1		
	مخفض	1	فرد	47	24	23	فريق الطوارئ	تدريب	تدريب فريق الطوارئ على الدليل الوطني للامن والسلامة	4.1.1.2	18				
	قصى	3	فرد	33	4	29	العاملين بمكتب التربية	تدريب	تدريب المختصين في مكتب التربية والتعليم على التخطيط التربوي والمتابعة والتقييم	4.1.1.4	20				
	قصى	3	فرد	33	4	29	الإدارة المدرسية والتربوية بالمكاتب	تدريب	بناء القدرات على التقنيات الحديثة، الحاسب الآلي والانترنت	4.1.2.1	21				
	قصى	3	فرد	23	13	10	الوظائف المساندة	تدريب	بناء قدرات العاملين بالوظائف المساندة.	4.1.2.2	22	التدريب على الإدارة الحديثة	4.1.2		
	قصى	3	فرد	65	45	20	فرق التطوير واللجان الفنية	تدريب	تدريب فرق التطوير المدرسي واللجان الفنية بالمديرية	4.1.2.6	26				
	قصى	3	فرد	33	4	29	العاملين بمكتب التربية	تدريب	تدريب المختصين في مكتب التربية والتعليم على كفايات الإدارة الحديثة	4.1.2.7	27				
	قصى	3	فرد	33	4	29	العاملين بمكتب التربية	تدريب	تدريب العاملين في مكتب التربية والتعليم على إدارة البرامج التدريبية (تخطيط - تنفيذ - متابعة وتقييم) المختلفة على مستوى المديرية	4.1.2.8	28				
	قصى	3	فرد	53	14	39	الإدارة المدرسية والتعليمية بالمديرية	تدريب	تدريب الإدارة المدرسية على مهارات بناء وإدارة فريق العمل	4.1.3.1	29			تدريب الإدارات المدرسية والتعليمية في المديرية على مهارات بناء الفريق والإدارة	4.1.3
	قصى	3	فرد	53	14	39	الإدارة المدرسية	تدريب	تدريب الإدارة المدرسية على وظائف ومهارات الإدارة المدرسية	4.1.3.2	30				

نموذج (C-2) قائمة تحديد الاحتياجات التعليمية والتربوية على مستوى الوحدات الإدارية بمكاتب التربية والتعليم

صالة		المديرية		تعز			المحافظة		مديرية			مستوى المكتب		
ملاحظات	مستوى الأولوية			القيمة المستهدفة			الفئة المستهدفة	نوع الاحتياج	الاحتياجات الفرعية			الاحتياجات الرئيسية		
	منخفضة	متوسطة	قصوى	وحده القيمة	اجمالي	إناث			ذكور	الاحتياجات	الرمز	الرقم	الاحتياج الرئيسي	الرمز
	1	2	3											
14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	
	قصوى	3	فرد	37	10	27	المشرفين التربويين (الموجهين)	تدريب	تدريب المشرفين التربويين في مكتب التربية بالمديرية على الاطار المرجعي الاشراف التربوي	8.1.1.1	52	تدريب المشرفين التربويين	8.1.1	
	قصوى	3	فرد	37	10	27	المشرفين التربويين (الموجهين)	تدريب	تدريب المشرفين التربويين في مكتب التربية بالمديرية على دليل الاشراف التربوي	8.1.1.2	53			
	منخفض	1	غرفة	3	0	0	المباني	ترميم	الترميم الكلي للمباني	9.1.1.1	55	ترميم المباني التي تحتاج إلى ترميم	9.1.1	
	قصوى	3	غرفة	1	0	0	المباني	بناء	اعاده بناء من جديد (احلال)	9.1.2.1	56	أعادة بناء المباني الغير صالحة	9.1.2	
	منخفض	1	غرفة	45	0	0	المباني	صيانة بسيطة	صيانته بسيطة للغرف	9.2.1.1	57	تنفيذ الصيانة البسيطة للغرف الدراسية	9.2.1	
	متوسط	2	دورة مياه	51	0	0	المباني	صيانة	صيانته الحمامات والمرافق الصحية وتمديدات المياه	9.2.3.1	58	صيانة الحمامات والمرافق الصحية	9.2.3	
	منخفض	1	سلم	2	0	0	المباني	بناء	تركيب سلالم للمبنى للطوارئ	11.1.1.1	63	توفير الاحتياجات والمستلزمات المساعدة لتعزيز أمن وسلامة الطلبة والكادر التربوي والتعليمي من المخاطر	11.1.1	
	متوسط	2	عدد الطوارئ	40	0	0	المباني	توفير	توفير إرشادات الأمن والسلامة والطوارئ	11.1.1.2	64			
	منخفض	1	طفاية حريق	15	0	0	المباني	توفير	توفير طفاية حريق	11.1.1.3	65			
	منخفض	1	سياج	8	0	0	المباني	توفير	توفير سياجات الحماية والأمان الداخلية والخارجية	11.1.1.4	66			
	منخفض	1	لوحة ارشادية	13	0	0	المباني	توفير	توفير لوحات تعريفية و إرشادية للمبنى	11.1.1.5	67			
	متوسط	2	صندوق	10	0	0	المباني	توفير	توفير صندوق اسعافات اولية	11.1.1.6	68			
	متوسط	2	حبة	4000	0	0	المباني المدرسية	توفير	توفير ادوات نظافه	11.1.1.7	69			
	قصوى	3	مرات	18	0	0	المباني	توفير	توفير مصدر مياه	11.1.1.8	70			
	منخفض	1	سور	2	0	0	المباني	بناء	بناء / إستكمال سور المبنى	12.1.1.2	73	بناء الغرف الدراسية والإدارية ... الخ	12.1.1	
	منخفض	1	غرفة	2	0	0	المباني	بناء	بناء غرف إدارية	12.1.1.3	74			
	منخفض	1	دورة مياه	3	0	0	المباني	بناء	بناء دوره مياه/ صرف صحي	12.1.2.1	79	بناء دوارت مياه وتوفير	12.1.2	
	متوسط	2	خزان مياه	20	0	0	المباني	توفير	توفير خزان مياه للشرب	12.1.2.2	80	خزانات مياه الشرب		

نموذج (C-2) قائمة تحديد الاحتياجات التعليمية والتربوية على مستوى الوحدات الإدارية بمكاتب التربية والتعليم

صالة		المديرية	تعز				المحافظة	مديرية			مستوى المكتب			
ملاحظات	مستوى الأولوية			القيمة المستهدفة			الفئة المستهدفة	نوع الاحتياج	الاحتياجات الفرعية			الاحتياجات الرئيسية		
	منخفضة	متوسطة	قصوى	وحده القيمة	اجمالي	إناث			ذكور	الاحتياجات	الرمز	الرقم	الاحتياج الرئيسي	الرمز
	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
	قصوى	3	منظومة	7	0	0	المباني	توفير	توفير منظومة طاقة شمسية متكاملة	12.2.1.1	81	توفير احتياجات المباني من الأجهزة والوسائل اللازمة	12.2.1	
	متوسط	2	تلفون	21	0	0	الغرف الإدارية	توفير	توفير جهاز تلفون	12.2.1.3	83			
	قصوى	3	جهاز	21	0	0	معمل الحاسوب	توفير	توفير أجهزة وخدمة إنترنت	12.2.1.5	85			
	قصوى	3	جهاز كمبيوتر	120	0	0	معمل الحاسوب	توفير	توفير أجهزة حاسوب مع توابعها	12.2.1.12	92			
	قصوى	3	مكتبة	40	0	0	الغرف الإدارية	توفير	توفير مكاتب ادارة	12.2.1.13	93			
	قصوى	3	كرسي	260	0	0	الغرف الإدارية	توفير	توفير كراسي ادارة	12.2.1.14	94			
	قصوى	3	دولاب	50	0	0	الغرف الإدارية	توفير	توفير دولاب ادارة	12.2.1.15	95			
	منخفض	1	ساحة	11	0	0	المباني	توفير	توفير مستلزمات تشجير ساحات المباني	12.2.1.17	97			
	منخفض	1	مكيف	0	0	0	الغرف	توفير	توفير مكيف	12.2.1.20	100			
	منخفض	1	مروحة	0	0	0	الغرف	توفير	توفير مرواح	12.2.1.21	101			
	قصوى	3	آلة تصوير	19	0	0	الغرف الإدارية	توفير	توفير آلة تصوير	12.2.1.25	105			
	قصوى	3	جهاز بروجكتر	9	0	0	معمل الحاسوب	توفير	توفير جهاز بروجكتر	12.2.1.27	107			
	قصوى	3	فرد	8	1	7	العاملين بمكتب التربية	تدريب	تدريب العاملين في مكتب التربية على تنفيذ اللقاءات التنسيقية مع شركاء التعليم (القطاع الخاص - المجلس المحلي - المجتمع المدني .. الخ)	13.2.1.1	111	رفع قدرات العاملين على تفعيل الشراكة المجتمعية مع المدرسة	13.2.1	
	قصوى	3	فرد	21	10	11	الإدارة المدرسية والتربوية بالمكاتب	تدريب	تدريب الإدارة المدرسية والأخصائيين الإجتماعيين ومكاتب التربية والتعليم على دليل المشاركة المجتمعية	13.2.1.2	112			

أعضاء فريق الخطة

محمد عبده حسن
مدير ادارة التربية

كفى وازع
قسم تعليم الفتاة

مجيب الرحمن قاسم
قسم التدريب

يوسف محسن
قسم الاحصاء

عادل عبد الرحمن قائد
قسم التعليم

محمد احمد الثابتي
قسم التوجيه

الاسم
الصفة

قائمة تحديد الاحتياجات التعليمية والتربوية وترتيب الأولويات (C-5-A)

قائمة تحديد الاحتياجات التعليمية والتربوية وترتيب الأولويات (C-5-A)																				
صالة			المديرية			تعز							المحافظة		مديرية			مستوى المكتب		
ملاحظات	مستوى الأولوية الكلي			تكرارات مستوى الأولوية			عدد الوحدات التنفيذية للاحتياج			القيمة المستهدفة				الفئة المستهدفة	نوع الاحتياج	الاحتياجات الفرعية			الاحتياجات الرئيسية	
	منخفضة	متوسطة	قصوى	١. منخفضة	٢. متوسطة	٣. قصوى	الإجمالي	مكاتب	مدارس	وحده القيمة	اجمالي	إناث	ذكور			الاحتياجات	الرمز	الرقم	الاحتياج الرئيسي	الرمز
14	13	12	24	23	22	21	20	19	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	
	قصوى	3	2	4	14	20	0	20	فرد	396	329	67	العاملين بالمدارس	توفير	توفير حوافز للعاملين في المدرسة	1.1.1.1	1	توفير الحوافز المالية والعينية للمعلمين والعاملين بالمدارس	1.1.1	
	منخفض	1	1	1	18	20	0	20	فرد	0	0	0	معلمين	تعاهد	التعاقد مع خريجي كليات التربية لسد العجز	1.1.1.2	2			
	متوسط	2	1	15	4	20	0	20	سلة غذائية	396	0	0	العاملين	توفير	توفير سلات غذائية للعاملين	1.1.1.3	3			
	قصوى	3	2	4	14	20	0	20	فرد	550	334	216	المعلمين	تدريب	تدريب العاملين على المهارات الحياتية	2.1.1.1	4	تنفيذ البرامج التدريبية للمعلمين	2.1.1	
	قصوى	3	2	3	14	19	0	19	فرد	364	168	196	المعلمين	تدريب	تدريب المعلمين على الإدارة الصفية	2.1.1.2	5			
	قصوى	3	0	3	17	20	0	20	فرد	103	73	30	المعلمين	تدريب	تدريب المعلمين على الاساليب البديلة للعقاب	2.1.1.3	6			
	قصوى	3	2	2	13	17	0	17	فرد	103	73	30	المعلمين	تدريب	تدريب المعلمين على مهارات القرآنية	2.1.1.4	7			
	قصوى	3	4	3	12	17	0	17	فرد	103	73	30	المعلمين	تدريب	تدريب المعلمين على مهارات الحسابية	2.1.1.5	8			
	قصوى	3	4	3	13	20	0	20	فرد	550	334	216	المعلمين	تدريب	تدريب المعلمين على التخطيط (السنوي - الفصلي - الدراسي)	2.1.1.6	9			
	قصوى	3	3	3	12	18	0	18	فرد	364	168	196	المعلمين	تدريب	تدريب المعلمين على استراتيجيات التعلم النشط	2.1.1.7	10			
	قصوى	3	2	5	13	20	0	20	فرد	550	334	216	العاملين بالمدارس	تدريب	تدريب العاملين في المدرسة على برنامج الدعم النفسي الاجتماعي التربوي	2.1.1.8	11			
	قصوى	3	5	5	10	19	0	19	فرد	550	334	216	المعلمين	تدريب	تدريب المعلمين على برامج الإرشاد المدرسي والتوجيه المهني	2.1.1.9	12			
	قصوى	3	3	5	12	20	0	20	فرد	550	334	216	المعلمين	تدريب	التدريب على بناء الامتحانات بحسب جدول المواصفات	2.1.2.1	13			التدريب على إدارة الامتحانات المدرسية والتقييم
	قصوى	3	0	6	15	21	1	20	فرد	45	25	20	العاملين	تدريب	التدريب على أتمة الامتحانات	2.1.2.2	14			
	قصوى	3	3	3	15	21	1	20	فرد	97	55	42	المعلمين + المشرفين	تدريب	التدريب على تحليل نتائج الامتحانات	2.1.2.3	15			
	قصوى	3	5	7	8	20	0	20	فرد	228	124	104	المعلمين من حملة مؤهلات الثانوية العامة والدبلوم	تأهيل	تأهيل المعلمين الثابتين من حملة مؤهلات الثانوية العامة والدبلوم	3.1.1.1	16	تأهيل المعلمين الثابتين	3.1.1	

(C-5-A) قائمة تحديد الاحتياجات التعليمية والتربوية وترتيب الأولويات

صالة																				
مستوى المكتب			مديرية			المحافظة			تعز			المديرية			صالة					
ملاحظات		مستوى الأولوية الكلي		تكرارات مستوى الأولوية			عدد الوحدات التنفيذية للاحتياج			القيمة المستهدفة			المحافظة		الاحتياجات الفرعية			الاحتياجات الرئيسية		
		منخفضة	متوسطة	١. منخفضة	٢. متوسطة	٣. قصوى	الإجمالي	مكاتب	مدارس	وحده القيمة	اجمالي	إناث	ذكور	الفئة المستهدفة	نوع الاحتياج	الاحتياجات	الرمز	الرقم	الاحتياج الرئيسي	الرمز
		١	٢	١	٢	٣	٢١	٢٠	١٩	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
	قصوى	3	0	0	1	20	21	1	20	فرد	248	128	120	العاملين بالمدارس ومكتب التربية بالمديرية	تدريب	التدريب على إدارة التعليم في الازمات - الطوارئ	4.1.1.1	17	تدريب الإدارة المدرسية والتعليمية في المديرية على البرامج النوعية	4.1.1
	متوسط	2	0	11	1	12	12	0	12	فرد	47	24	23	فريق الطوارئ	تدريب	تدريب فريق الطوارئ على الدليل الوطني للامن والسلامة	4.1.1.2	18		
	قصوى	3	0	0	20	20	20	0	20	فرد	20	10	10	الإدارة المدرسية	تدريب	تدريب الإدارة المدرسية على مهارات الإتصال الفعال	4.1.1.3	19		
	قصوى	3	0	0	1	1	1	1	0	فرد	33	4	29	العاملين بمكتب التربية	تدريب	تدريب المختصين في مكتب التربية والتعليم على التخطيط التربوي والمتابعة والتقييم	4.1.1.4	20		
	قصوى	3	0	0	1	1	1	1	0	فرد	30	4	26	الإدارة المدرسية والتعليمية بالمديريات	تدريب	بناء القدرات على التقنيات الحديثة، الحاسب الآلي والانترنت	4.1.2.1	21	التدريب على الإدارة الحديثة	4.1.2
	قصوى	3	0	1	20	21	21	1	20	فرد	26	15	11	الوظائف المساندة	تدريب	بناء قدرات العاملين بالوظائف المساندة	4.1.2.2	22		
	قصوى	3	0	5	15	20	20	0	20	فرد	40	20	20	الإدارة المدرسية	تدريب	التدريب على إدارة الموارد البشرية والمالية	4.1.2.3	23		
	قصوى	3	2	3	15	20	20	0	20	فرد	40	20	20	الإدارة المدرسية	تدريب	تدريب الإدارة المدرسية على تقديم الدعم الفني للمعلمين	4.1.2.4	24		
	قصوى	3	3	5	13	21	21	1	20	فرد	53	15	38	مسئول السجلات	تدريب	تدريب المختصين على استخدام السجلات المدرسية	4.1.2.5	25		
	متوسط	2	6	9	6	21	21	1	20	فرد	65	45	20	فرق التطوير واللجان الفنية	تدريب	تدريب فرق التطوير المدرسي واللجان الفنية بالمديريات	4.1.2.6	26		
	قصوى	3	0	0	1	1	1	1	0	فرد	33	4	29	العاملين بمكتب التربية	تدريب	تدريب المختصين في مكتب التربية والتعليم على كفايات الإدارة الحديثة	4.1.2.7	27		
	قصوى	3	0	0	1	1	1	1	0	فرد	33	4	29	العاملين بمكتب التربية	تدريب	تدريب العاملين في مكتب التربية والتعليم على إدارة البرامج التدريبية (تخطيط - تنفيذ - متابعة وتقييم) المختلفة على مستوى المديرية	4.1.2.8	28		

قائمة تحديد الاحتياجات التعليمية والتربوية وترتيب الأولويات (C-5-A)

صالة																			
مستوى المكتب			مديرية			المحافظة			تعز			المديرية			صالة				
ملاحظات		الاحتياجات الرئيسية		الاحتياجات الفرعية			نوع الاحتياج		الفئة المستهدفة		عدد الوحدات التنفيذية للاحتياج			تكرارات مستوى الأولوية			مستوى الأولوية الكلي		
الرمز	الاحتياج الرئيسي	الرقم	الرمز	الاحتياجات	الرمز	الرقم	نوع الاحتياج	المستهدفة	ذكور	إناث	اجمالي	وحده القيمة	مدارس	مكاتب	الإجمالي	قصوى	متوسطة	منخفضة	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
4.1.3	تدريب الإدارات المدرسية والتعليمية في المديرية على مهارات بناء الفريق والإدارة	29	4.1.3.1	تدريب الإدارة المدرسية والتعليمية على مهارات بناء وإدارة فريق العمل	39	14	تدريب	الإدارة المدرسية والتعليمية بالمديرية	39	14	53	فرد	16	1	17	7	10	0	2
	تدريب الإدارات المدرسية والتعليمية على مهارات بناء الفريق والإدارة	30	4.1.3.2	تدريب الإدارة المدرسية على وظائف ومهارات الإدارة المدرسية	39	14	تدريب	الإدارة المدرسية	39	14	53	فرد	20	1	21	8	12	1	2
	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الأول الأساسي	31	5.1.1.1	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الأول الأساسي			طباعة	الطلبة			880	منهج	20	0	20	20	0	0	3
	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الثاني الأساسي	412	389	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الثاني الأساسي			طباعة	الطلبة			800	منهج	20	0	20	20	0	0	3
	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الثالث الأساسي	33	5.1.1.3	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الثالث الأساسي			طباعة	الطلبة			795	منهج	20	0	20	20	0	0	3
	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الرابع الأساسي	34	5.1.1.4	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الرابع الأساسي			طباعة	الطلبة			721	منهج	20	0	20	20	0	0	3
	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الخامس الأساسي	35	5.1.1.5	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الخامس الأساسي			طباعة	الطلبة			804	منهج	20	0	20	20	0	0	3
	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف السادس الأساسي	36	5.1.1.6	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف السادس الأساسي			طباعة	الطلبة			884	منهج	20	0	20	20	0	0	3
	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف السابع الأساسي	37	5.1.1.7	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف السابع الأساسي			طباعة	الطلبة			662	منهج	20	0	20	20	0	0	3
	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الثامن الأساسي	38	5.1.1.8	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف الثامن الأساسي			طباعة	الطلبة			699	منهج	20	0	20	20	0	0	3
	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف التاسع الأساسي	39	5.1.1.9	توفير المنهج المدرسي لتلاميذ الصف التاسع الأساسي			طباعة	الطلبة			547	منهج	20	0	20	20	0	0	3
	توفير المنهج المدرسي لطلبة الصف الأول الثانوي	40	5.1.1.10	توفير المنهج المدرسي لطلبة الصف الأول الثانوي			طباعة	الطلبة			575	منهج	20	0	20	20	0	0	3
	توفير المنهج المدرسي لطلبة الصف الثاني الثانوي علمي	41	5.1.1.11	توفير المنهج المدرسي لطلبة الصف الثاني الثانوي علمي			طباعة	الطلبة			450	منهج	20	0	20	20	0	0	3
	توفير المنهج المدرسي لطلبة الصف الثاني الثانوي أدبي	42	5.1.1.12	توفير المنهج المدرسي لطلبة الصف الثاني الثانوي أدبي			طباعة	الطلبة			0	منهج	20	0	20	20	0	20	منخفض
	توفير المنهج المدرسي لطلبة الصف الثالث الثانوي علمي	43	5.1.1.13	توفير المنهج المدرسي لطلبة الصف الثالث الثانوي علمي			طباعة	الطلبة			390	منهج	20	0	20	20	0	0	3
	توفير المنهج المدرسي لطلبة الصف الثالث الثانوي أدبي	44	5.1.1.14	توفير المنهج المدرسي لطلبة الصف الثالث الثانوي أدبي			طباعة	الطلبة			0	منهج	20	0	20	20	0	20	منخفض
	توفير أدلة المعلمين	45	5.1.2.1	توفير أدلة المعلمين			طباعة	معلمين			1007	كتاب	20	1	21	21	0	0	3

(C-5-A) قائمة تحديد الاحتياجات التعليمية والتربوية وترتيب الأولويات

ملاحظات	صالة			المديرية			تعز						المحافظة		مديرية			مستوى المكتب	
	مستوى الأولوية الكلي			تكرارات مستوى الأولوية			عدد الوحدات التنفيذية للاحتياج			القيمة المستهدفة			الفئة المستهدفة	نوع الاحتياج	الاحتياجات الفرعية			الاحتياجات الرئيسية	
	منخفضة	متوسطة	قصوى	١. منخفضة	٢. متوسطة	٣. قصوى	الإجمالي	مكاتب	مدارس	وحده القيمة	اجمالي	إناث			ذكور	الاحتياجات	الرمز	الرقم	الاحتياج الرئيسي
14	13	12	24	23	22	21	20	19	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
	متوسط	2	0	7	0	7	0	7	مكتبة	7			المباني	توفير	تجهيز مكتبة مدرسية	6.1.1.1	46	توفير المكتبات والوسائل التعليمية	6.1.1
	متوسط	2	0	20	0	20	0	20	وسيلة	4000			طلبة	توفير	توفير الوسائل التعليمية	6.1.1.2	47		
	قصوى	3	0	0	20	20	0	20	وسيلة	25			الطلبة ذوي الاحتياجات	توفير	توفير وسائل تعليمية لذوي الاحتياجات الخاصة	6.1.1.3	48		
	متوسط	2	0	12	8	20	0	20	حقيبة ترفيهية	20			الطلبة	توفير	توفير الحقائب الترفيهية	6.1.1.4	49		
	قصوى	3	0	0	5	5	0	5	معمل علوم أساسي	5			المباني	توفير	توفير معمل علوم اساسي	7.1.1.1	50	تجهيز المعامل العلمية بالمدارس	7.1.1
	قصوى	3	0	0	2	2	0	2	معمل علوم ثانوي	2			المباني	توفير	توفير معمل علوم ثانوي	7.1.1.2	51		
	قصوى	3	0	0	1	1	1	0	فرد	37	10	27	المشرفين التربويين (الموجهين)	تدريب	تدريب المشرفين التربويين في مكتب التربية بالمديرية على الاطار المرجعي الاشراف التربوي	8.1.1.1	52	تدريب المشرفين التربويين	8.1.1
	قصوى	3	0	0	1	1	1	0	فرد	37	10	27	المشرفين التربويين (الموجهين)	تدريب	تدريب المشرفين التربويين في مكتب التربية بالمديرية على دليل الاشراف التربوي	8.1.1.2	53		
	قصوى	3	0	0	1	1	1	0	فرد	37	10	27	المشرفين التربويين (الموجهين)	زيارة	تنفيذ زيارات للمدارس من قبل المشرفين التربويين	8.2.1.1	54	تقديم الدعم الفني للمعلمين من قبل المشرفين التربويين	8.2.1
	قصوى	3	0	0	3	3	0	3	مبنى	3	0	0	المباني	ترميم	الترميم الكلي للمباني	9.1.1.1	55	ترميم المباني التي تحتاج إلى ترميم	9.1.1
	قصوى	3	0	0	1	1	0	1	مبنى	1	0	0	المباني	بناء	اعاده بناء من جديد (إحلال)	9.1.2.1	56	أعادة بناء المباني الغير صالحة	9.1.2
	قصوى	3	0	0	13	13	0	13	غرفة	45	0	0	المباني	صيانة بسيطة	صيانته بسيطة للغرف	9.2.1.1	57	تنفيذ الصيانة البسيطة للغرف الدراسية	9.2.1
	قصوى	3	0	0	17	17	0	17	دورة مياه	51	0	0	المباني	صيانة	صيانته الحمامات والمرافق الصحية وتمديدات المياه	9.2.3.1	58	صيانة الحمامات والمرافق الصحية	9.2.3
	قصوى	3	0	0	2	2	0	2	مقاعد مدرسية	100	0	0	الغرف الدراسية	صيانة	صيانته مقاعد مزدوجة	9.3.1.1	59	تنفيذ الصيانة للتجهيزات والمستلزمات	9.3.1
	منخفض	1	20	0	0	20	0	20	طاولة فردية	0	0	0	الغرف الدراسية	صيانة	صيانة طاولات مفردة	9.3.1.2	60		
	قصوى	3	0	0	3	3	0	3	مقعد فردي	81	0	0	الغرف الدراسية	توفير	صيانة مقاعد مفردة	9.3.1.3	61		

قائمة تحديد الاحتياجات التعليمية والتربوية وترتيب الأولويات (C-5-A)

ملاحظات	صالة			المديرية			تعز						المحافظة		مديرية			مستوى المكتب	
	مستوى الأولوية الكلي			تكرارات مستوى الأولوية			عدد الوحدات التنفيذية للاحتياج			القيمة المستهدفة			الفئة المستهدفة	نوع الاحتياج	الاحتياجات الفرعية			الاحتياجات الرئيسية	
	منخفضة	متوسطة	قصوى	١. منخفضة	٢. متوسطة	٣. قصوى	الإجمالي	مكاتب	مدارس	وحده القيمة	اجمالي	إناث			ذكور	الاحتياجات	الرمز	الرقم	الاحتياج الرئيسي
14	13	12	24	23	22	21	20	19	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
	منخفض	1	20	0	0	20	0	20	خيمة	0	0	0	المباني	غرف بديلة	توفير خيم مؤقتة كصوف دراسية للمدارس المتضررة والمحتاجه	10.1.1.1	62	توفير فصول ومساحات تعليمية بديلة للمدارس المدمرة والمدارس المستضيفة للطلاب النازحين	10.1.1
	متوسط	2	0	2	0	2	0	2	سلم	2	0	0	المباني	بناء	تركيب سلالم للمبنى للطوارئ	11.1.1.1	63	توفير الاحتياجات والمستلزمات المساعدة لتعزيز أمن وسلامة الطلبة والكادر التربوي والتعليمي من المخاطر	11.1.1
	متوسط	2	0	17	4	21	1	20	عدد الطوارئ	40	0	0	المباني	توفير	توفير إرشادات الأمن والسلامة والطوارئ	11.1.1.2	64		
	متوسط	2	0	10	6	16	1	15	طفاية حريق	15	0	0	المباني	توفير	توفير طفاية حريق	11.1.1.3	65		
	متوسط	2	0	4	4	8	0	8	سياج	8	0	0	المباني	توفير	توفير سياجات الحماية والأمان الداخلية والخارجية	11.1.1.4	66		
	منخفض	1	9	3	1	13	0	13	لوحة ارشادية	13	0	0	المباني	توفير	توفير لوحات تعريفية وإرشادية للمبنى	11.1.1.5	67		
	منخفض	1	7	2	2	11	1	10	صندوق	10	0	0	المباني	توفير	توفير صندوق اسعافات اولية	11.1.1.6	68		
	متوسط	2	4	13	4	21	1	20	سلة	20	0	0	المباني المدرسية	توفير	توفير ادوات نظافه	11.1.1.7	69		
	قصوى	3	1	5	15	21	1	20	مرات	18	0	0	المباني	توفير	توفير مصدر مياه	11.1.1.8	70		
	متوسط	2	0	2	1	3	0	3	ديمنو كهرباء	3	0	0	المباني المدرسية	توفير	توفير دينموكهرباء لرفع المياه	11.1.1.9	71		
	متوسط	2	0	2	0	2	0	2	غرفة	12	0	0	المباني	بناء	بناء غرف دراسية (جديده)	12.1.1.1	72	بناء الغرف الدراسية والإدارية ... الخ	12.1.1
	متوسط	2	0	2	0	2	0	2	سور	2	0	0	المباني	بناء	بناء / إستكمال سور المبنى	12.1.1.2	73		
	منخفض	1	1	0	0	1	0	1	غرفة	2	0	0	المباني	بناء	بناء غرف إدارية	12.1.1.3	74		
	منخفض	1	1	0	0	1	0	1	غرفة	1	0	0	المباني	بناء	بناء غرف أنشطة	12.1.1.4	75		
	متوسط	2	0	5	0	5	0	5	غرفة	5	0	0	المباني	بناء	بناء غرفة حاسوب	12.1.1.5	76		
	منخفض	1	1	0	0	1	0	1	غرفة	1	0	0	المباني	بناء	بناء غرفة مخزن	12.1.1.6	77		
	منخفض	1	1	0	0	1	0	1	غرفة	1	0	0	المباني	بناء	بناء معمل علوم	12.1.1.7	78		
	منخفض	1	1	0	0	1	0	1	دورة مياه	3	0	0	المباني	بناء	بناء دوره مياه/ صرف صحي	12.1.2.1	79	بناء دوارت مياه وتوفير خزانات مياه الشرب	12.1.2
	قصوى	3	1	3	17	21	1	20	خزان مياه	20	0	0	المباني	توفير	توفير خزان مياه للشرب	12.1.2.2	80		

قائمة تحديد الاحتياجات التعليمية والتربوية وترتيب الأولويات (C-5-A)

قائمة تحديد الاحتياجات التعليمية والتربوية وترتيب الأولويات (C-5-A)																				
صالة			المديرية			تعز							المحافظة		مديرية			مستوى المكتب		
ملاحظات	مستوى الأولوية الكلي			تكرارات مستوى الأولوية			عدد الوحدات التنفيذية للاحتياج			القيمة المستهدفة				الفئة المستهدفة	نوع الاحتياج	الاحتياجات الفرعية			الاحتياجات الرئيسية	
	منخفضة	متوسطة	قصوى	١. منخفضة	٢. متوسطة	٣. قصوى	الإجمالي	مكاتب	مدارس	وحده القيمة	اجمالي	إناث	ذكور			الاحتياجات	الرمز	الرقم	الاحتياج الرئيسي	الرمز
14	13	12	24	23	22	21	20	19	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	
	قصوى	3	0	0	8	8	1	7	منظومة	8	0	0	المباني	توفير	توفير منظومة طاقة شمسية متكاملة	12.2.1.1	81	توفير احتياجات المباني من الأجهزة والوسائل الملزمة	12.2.1	
	قصوى	3	0	3	5	8	1	7	جهاز تلفزيون	8	0	0	غرفة مصادر تعلم	توفير	توفير جهاز تلفزيون LED (عرض)	12.2.1.2	82			
	متوسط	2	0	13	8	21	1	20	تلفون	21	0	0	الغرف الإدارية	توفير	توفير جهاز تلفون	12.2.1.3	83			
	قصوى	3	0	10	11	21	1	20	حقيبة صيانة	21	0	0	المباني المدرسية	توفير	توفير حقيبة أدوات صيانة متكاملة	12.2.1.4	84			
	قصوى	3	0	0	21	21	1	20	جهاز	21	0	0	معمل الحاسوب	توفير	توفير اجهزة وخدمة إنترنت	12.2.1.5	85			
	قصوى	3	2	4	12	18	0	18	سبورة	130	0	0	الغرف الدراسية	توفير	توفير سبورات بيضاء	12.2.1.6	86			
	منخفض	1	20	0	0	20	0	20	باكت	0	0	0	الغرف الدراسية	توفير	توفير طباشير	12.2.1.7	87			
	قصوى	3	0	8	10	18	0	18	مساحة	130	0	0	الغرف الدراسية	توفير	توفير مساحات سبورات بيضاء	12.2.1.8	88			
	قصوى	3	0	0	8	8	1	7	طابعة كمبيوتر	13	0	0	معمل الحاسوب	توفير	توفير طابعة كمبيوتر	12.2.1.9	89			
	قصوى	3	0	2	6	7	0	7	طاولة	120	0	0	معمل الحاسوب	توفير	توفير طاولات حاسوب	12.2.1.10	90			
	قصوى	3	0	17	3	20	0	20	طاولة فردية	50	0	0	الغرف الدراسية	توفير	توفير طاولات مفردة	12.2.1.11	91			
	قصوى	3	0	0	7	7	0	7	جهاز كمبيوتر	120	0	0	معمل الحاسوب	توفير	توفير اجهزة حاسوب مع تواجها	12.2.1.12	92			
	قصوى	3	2	2	16	20	1	19	مكتب	40	0	0	الغرف الإدارية	توفير	توفير مكاتب ادارة	12.2.1.13	93			
	قصوى	3	2	2	16	20	1	19	كرسي	260	0	0	الغرف الإدارية	توفير	توفير كراسي ادارة	12.2.1.14	94			
	قصوى	3	1	2	17	20	1	19	دولاب	50	0	0	الغرف الإدارية	توفير	توفير دوليب ادارة	12.2.1.15	95			
	قصوى	3	0	0	7	7	0	7	كرسي	120	0	0	معامل الحاسوب	توفير	توفير كراسي حاسوب	12.2.1.16	96			
	متوسط	2	0	7	4	11	0	11	ساحة	11	0	0	المباني	توفير	توفير مستلزمات تشجير ساحات المباني	12.2.1.17	97			
	قصوى	3	0	7	8	15	0	15	مقعد مزدوج	571	0	0	الغرف الدراسية	توفير	توفير مقاعد مزدوجة	12.2.1.18	98			
	قصوى	3	0	6	15	21	1	20	عدد الألعاب	8	0	0	المدرسة	توفير	توفير ادوات رياضية متكاملة	12.2.1.19	99			
	منخفض	1	21	0	0	21	1	20	مكيف	0	0	0	الغرف	توفير	توفير مكيف	12.2.1.20	100			

قائمة تحديد الاحتياجات التعليمية والتربوية وترتيب الأولويات (C-5-A)

قائمة تحديد الاحتياجات التعليمية والتربوية وترتيب الأولويات (C-5-A)																			
صالة			المديرية			تعز							المحافظة		مديرية			مستوى المكتب	
ملاحظات	مستوى الأولوية الكلي			تكرارات مستوى الأولوية			عدد الوحدات التنفيذية للاحتياج			القيمة المستهدفة				نوع الاحتياج	الاحتياجات الفرعية			الاحتياجات الرئيسية	
	منخفضة	متوسطة	قصوى	١. منخفضة	٢. متوسطة	٣. قصوى	الإجمالي	مكاتب	مدارس	وحده القيمة	اجمالي	إناث	ذكور		الفئة المستهدفة	الاحتياجات	الرمز	الرقم	الاحتياج الرئيسي
14	13	12	24	23	22	21	20	19	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
	منخفض	1	21	0	0	21	1	20	مروحة	0	0	0	7	توفير	توفير مراوح	12.2.1.21	101	3 سابق	3 سابق
	منخفض	1	20	0	0	20	0	20	أداة	0			7	توفير	توفير ادوات ومستلزمات تعليمية لذوي الاحتياجات الخاصة	12.2.1.22	102		
	قصوى	3	0	0	17	17	0	17	إذاعة مدرسية	17	0	0	7	توفر	توفير إذاعة مدرسية متكاملة	12.2.1.23	103		
	قصوى	3	0	0	20	20	0	20	باكيت	946	0	0	7	توفير	توفير أقلام سبورة ببيضاء	12.2.1.24	104		
	قصوى	3	0	0	21	21	1	20	آلة تصوير	21	0	0	7	توفير	توفير آلة تصوير	12.2.1.25	105		
	قصوى	3	0	0	20	20	0	20	سجل	140	0	0	7	طباعة	توفير السجلات المدرسية	12.2.1.26	106		
	قصوى	3	0	4	5	9	1	8	جهاز بروجيكتور	9	0	0	7	توفير	توفير جهاز بروجيكتور	12.2.1.27	107		
	قصوى	3	0	0	20	20	0	20	جرس	20	0	0	7	توفر	توفير جرس كهربائي للمدرسة	12.2.1.28	108		
	متوسط	2	0	20	0	20	0	20	مجلس	20	0	0	7	تشكيل	تشكيل /إعاده تشكيل مجالس الآباء والامهات	13.1.1.1	109	13.1.1	تشكيل /إعاده تشكيل مجالس الآباء والامهات وتدريبهم
	متوسط	2	0	13	7	20	0	20	فرد	100	30	70	7	تدريب	تدريب مجالس الآباء والامهات	13.1.1.2	110		
	قصوى	3	0	0	8	1	1	0	فرد	8	1	7	7	تدريب	تدريب العاملين في مكتب التربية على تنفيذ اللقاءات التنسيقية مع شركاء التعليم (القطاع الخاص - المجلس المحلي - المجتمع المدني ..الخ)	13.2.1.1	111	13.2.1	رفع قدرات العاملين على تفعيل الشراكة المجتمعية مع المدرسة
	متوسط	2	1	15	5	21	1	20	فرد	42	20	22	7	تدريب	تدريب الادارة المدرسية والأخصائيين الإجتماعيين ومكاتب التربية والتعليم على دليل المشاركة المجتمعية	13.2.1.2	112		
	متوسط	2	3	7	3	13	1	12	فرد	15	7	8	7	تدريب	تدريب الاخصائيين الاجتماعيين على الإرشاد المدرسي والتوجيه المهني	13.2.1.3	113		
	قصوى	3	0	0	20	20	0	20	فرد	72	35	37	7	تدريب	تدريب الادارة المدرسية والأخصائيين الاجتماعيين والمعلمين على دليل تنفيذ لقاءات اولياء الامور والمعلمين	13.2.1.4	114		

(C-5 -A) قائمة تحديد الاحتياجات التعليمية والتربوية وترتيب الأولويات

ملاحظات		صالة			المديرية			تعز					المحافظة		مديرية			مستوى المكتب			
		مستوى الأولوية الكلي			تكرارات مستوى الأولوية			عدد الوحدات التنفيذية للاحتياج			القيمة المستهدفة			الفئة المستهدفة	نوع الاحتياج	الاحتياجات الفرعية			الاحتياجات الرئيسية		
ملاحظة		1. منخفضة	2. متوسطة	3. قصوى	1. منخفضة	2. متوسطة	3. قصوى	الإجمالي	مكاتب	مدارس	وحده القيمة	اجمالي	إناث	ذكور	7	6	5	4	3	2	1
14	13	12	24	23	22	21	20	19	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1		
	متوسط	2	0	20	0	20	0	20	حقيبة	1226	0	0	الطلبة	توفير	توفير حقائب مدرسية (للمحتاجين)	14.1.1.1	115				
	متوسط	2	0	20	0	20	0	20	زي مدرسي	1226	0	0	الطلبة	توفير	توفير زي مدرسي (للمحتاجين)	14.1.1.2	116			توفير الحقائب والزي والوجبات الغذائية للطلبة	
	متوسط	2	0	20	0	20	0	20	وجبة غذائية	7881	0	0	الطلبة	توفير	توفير وجبات غذائية للطلبة	14.1.1.3	117				
	متوسط	2	0	12	7	19	0	19	طالب	57	21	36	المجلس الطلابي	تدريب	تدريب المجلس الطلابي على دليل المجالس الطلابية	15.1.1.1	118				
	متوسط	2	0	7	0	7	0	7	فرد	1194	739	455	الطلبة	تدريب	تدريب الطلبة على المهارات الحياتية	15.1.1.2	119			تعزيز مشاركة الطلبة في إدارة العملية التعليمية	
	قصوى	3	0	0	20	20	0	20	فعالية	20	0	0	المجتمع	توعية	تنفيذ حملات العوده إلى المدرسة	15.1.1.3	120				

أعضاء فريق الخطة

الختم

الاسم

الصفة

التوقيع

المدارس البديلة في مديرية صالة

م	المدرسة	الجنس	الفترة	ذكور	إناث	الإجمالي	السبب
1	عقبة	أولاد	صباحية	181	0	181	تضرر المبنى من الحرب + وجود الغام
2	اللقية	مختلط	صباحية	108	316	424	المبنى في خط التماس
3	عمر احمد سيف	مختلط	صباحية	24	133	230	المبنى في خط التماس
4	عمر بن عبدالعزيز	مختلط	صباحية	308	139	447	المبنى في خط التماس
5	الرحمة	مختلط	صباحية	73	244	317	المبنى في خط التماس
6	صلاح الدين	مختلط	صباحية	266	152	418	المبنى في خط التماس
7	تعز	مختلط	صباحية	165	69	234	لا يوجد لها مبنى مدرسي منذ انشائها
8	الطيار	مختلط	صباحية	431	114	545	المبنى في خط التماس
9	عمار بن ياسر	مختلط	صباحية	304	64	368	المبنى في خط التماس
10	فاطمة الزهراء	مختلط	صباحية	68	163	231	المبنى في خط التماس
11	أسماء	مختلط	صباحية	50	318	368	المبنى في خط التماس

المدارس التي تحتاج الى ترميم

م	المدرسة	المرحلة	الجنس	الفترة	ذكور	إناث	الإجمالي	السبب
1	الفوز	أساسي ثانوي	مختلط	صباحية	133	332	465	تضرر من الحرب
2	الخنساء	أساسي	مختلط	صباحية	196	206	402	

المدارس التي تحتاج الى إعادة بناء

م	المدرسة	المرحلة	الجنس	الفترة	ذكور	إناث	الإجمالي	السبب
1	الخير	اساسي	مختلط	صباحية	115	100	215	المدرسة في حي المهمشين عبارة عن غرفتين لا تتوفر فيها أي معايير منذ انشائها

فريق إعداد الخطة:

التخطيط عمل تشاركي وبدون العمل التشاركي لا يمكن تجويد التخطيط لذا لا بد من تظافر جهود جميع العاملين في مكتب التربية في المديرية، لإعداد الخطة ومن أجل ذلك تم تشكيل فريق التخطيط على النحو التالي:

م	الاسم	طبيعة العمل	الصفة	التوقيع
١	محمد عبده حسن عبد الواسع	مدير الإدارة	رئيس اللجنة	
٢	يوسف محسن علي محمد	الإحصاء	مقرر اللجنة	
٣	عادل عبد الرحمن احمد حميد	التعليم	عضو	
٤	محمد احمد ثابت سعيد الثابتي	التوجيه	عضو	
٥	مجيب الرحمن قاسم ناجي القدسي	التدريب	عضو	
٦	كفي وازع عبده يحي	تعليم الفتاة	عضو	

الميسرون المشرفون على إعداد الخطة

1	ياسر محمد على غرسان	عضو الفريق الوطني	ميسر المحافظة	
2	رائدة عبد الرزاق مهيبوب	موجه مركزية	ميسر المحافظة	

مراجعة وإشراف

ماجد محمد ثابت العامري

هيفاء عبدالوهاب قاسم

تم الإعداد بدعم من مشروع تعزيز المرونة المؤسسية والاقتصادية



بتمويل من
الإتحاد الأوروبي

