



الصناعة والتجارة	القطاع
مشروع التحول الاقتصادي والاجتماعي وفق مخرجات ورشة الأمم المتحدة	اسم البرنامج
توسيع نشاط المشاريع الصغيره والاصغر في أماكن تركيز السكان	اسم المشروع
مشروع التحول الاقتصادي والاجتماعي	موقع المشروع
تحسين المستوى الاقتصادي والمعيشي في المديرية المستهدفة بمحافظة تعز للإسهام في تحسين الجانب الاقتصادي بالمحافظة.	هدف المشروع
-	-
1-دراسات -دعم فني) 2-تدريب -دعم مادي (تجهيزات - تأثيث	مكونات المشروع
اولية	دراسة المشروع
سنة واحده	فترة التنفيذ
تكلفة المشروع \$1674117920	التكلفة بحسب مصادر التمويل بالدولار
نوع التمويل	
المبلغ \$1674117920	
خارجي	
الإجمالي	
\$1674117920	
	الجهة المنفذة للمشروع
240 مشروع	عدد المستفيدين
خلق فرص عمل جديده لعدد لا يقل عن 240 مشروع ورب اسره -تمكين 80 معاق من الانخراط بسوق العمل -انقاذ 1680 اسره وتمكينها من رفع مستواها المعيشي والصحي والغذائي	منافع المشروع
	ملاحظة

## بطاقة وصف المشروع

الهدف العام :	تحسين المستوى الاقتصادي والمعيشي في المديرية المستهدفة بمحافظة تعز	
الأهداف الفرعية	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. رفع قدرات ملاك المشاريع في كيفية ادارة المشاريع الصغيرة .</li> <li>2. توفير مصدر دخل لعدد 1,680 أسرة. وتمكينها من رفع مستواها المعيشي والتعليمي والصحي والغذائي من <ul style="list-style-type: none"> <li>- انقاذ 240 رب اسرة من الفقر بشكل دائم .</li> <li>- خلق فرص عمل جديدة لعدد لا يقل عن 240 عاطل ورب أسرة.</li> <li>- تمكين 80 معاق من الانخراط بسوق العمل</li> </ul> </li> </ol>	
البرنامج	مشروع التحول الاقتصادي والاجتماعي وفق مخرجات ورشة الأمم المتحدة	
المشروع	توسيع نشاط المشاريع الصغيرة والاصغر في أماكن تركز السكن	
موقع المشروع	اليمن - محافظة تعز - مديريات ( صالة ، القاهرة ، المظفر ، جبل حبشي ، المسراخ ، المعافر ، الشمايتين ، المواسط )	
التكلفة الكلية	<b>\$ 16,741,179.20 ستة عشر مليون وسبعمائة وواحد وأربعون ألف ومائة وتسعة وسبعون دولار وعشرون سنت</b>	
مدة التنفيذ (سنة )	1	
تاريخ البدء المتوقع	عند توفر الدعم	
تاريخ الانتهاء المتوقع	بعد 12 شهر من الحصول على تمويل	
مبررات المشروع	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. تدني الوضع الاقتصادي في المديرية المستهدفة بمحافظة تعز</li> <li>2. انتشار الفقر بين الناس</li> <li>3. تعثر المشاريع الصغيرة بسبب الحرب</li> </ol>	
مكونات المشروع	1- دراسات ميدانية 2- تدريب 3- دعم مادي (تجهيزات - تأثيث - دعم فني)	
الوضع الحالي للبرنامج / المشروع	مقترح	
مصادر التمويل والتدفقات النقدية للمشروع مقدرة ( بألاف الدولارات)	تمويل حكومي	0
	منح	0
	دعم خارجي	0
	ذاتي	0
	أخرى (تحدد)	0
	مجموع	0
الفجوة المالية	<b>\$ 16,741,179.20 ستة عشر مليون وسبعمائة وواحد وأربعون ألف ومائة وتسعة وسبعون دولار وعشرون سنت</b>	
فرضيات نجاح المشروع	توفر الدعم المالي من مصدر خارجي لتفادي فشل المشروع	

## توسيع نشاط المشاريع الصغيرة والاصغر في أماكن تركز السكان

بعد مرور أكثر من ثمان سنوات على حدوث الحرب في اليمن وما رافقها من نتائج سلبية مثل تعثر تسليم رواتب موظفي الدولة وموجات النزوح الى المناطق الريفية الأكثر فقرا وانهيار القدرة الشرائية للعملة لدى المواطنين وتوقف الكثير من المشاريع الصغيرة والمتوسطة الأخرى او تعثرها.....الخ كل ذلك أصاب النسيج الاجتماعي والاقتصادي في اليمن بالشلل التام ، فقد دمرت البنية التحتية بشكل واسع وكبير كما تعرضت المشات الاقتصادية خاصة المتعلقة بالمشاريع الكبيرة والمتوسطة والصغيرة في مناطق الصراع للدمار ، ففي محافظة تعز على وجه الخصوص أكثر من 5,000 منشأة تجارية وصناعية دمرت ، واصبح أكثر من 90% من سكان المحافظة في عداد البطالة ، وبحسب دراسات

استقصائية نفذتها مجموعة من منظمات المجتمع المدني بمحافظة تعز والتي تم تنفيذها بجانبين متوازيين الجانب الأول والذي شمل دراسة مشاريع صغيرة قائمة أو كانت قائمة حيث تم دراسة أكثر من 1,000 مشروع صغير متعثر في المديرية المستهدفة بمحافظة تعز (بمتوسط 200 مشروع في كل مديريةية من المديرية المستهدفة بمحافظة تعز) بمختلف المجالات ومنها البقالات – طواحين الحبوب – محلات بيع الغاز – المحلات التجارية الصغيرة المختلفة لبيع الأقمشة والأدوات الكهربائية والمنزلية والإلكترونية – المخابز والأفران – الكافتيريا والمطاعم الصغيرة – وسائل النقل الصغيرة ومنها الدراجات النارية – ورش صيانة الأجهزة – ورش النجارة والحدادة – معامل الخياطة والتصوير والدباغة – محلات الحلاقة الرجالية والنسائية - الباعة المتجولون للأقمشة والمواد الغذائية – تربية الحيوانات والنحل – مشاريع بيع المنتجات .... الخ " وكذا. تبين أن المشاريع الصغيرة كانت قبل الحرب ناجحة وذات جدوى اقتصادية إلا أن العديد من المشاريع الآن تعثرت أو أغلقت ويعود ذلك الى عدة أسباب من أهمها:

- وقوع هذه المشاريع في مناطق النزاع المسلح وتعرض الكثير منها للقذائف وتدميرها كلياً أو جزئياً .

-

- ضعف القدرة الشرائية لدى المجتمع .

- ارتفاع الاسعار وانعدام المواد بسبب الحصار على المدينة .

وبالتالي فإن هذه المشاريع أغلقت وأصبح ملاك المشاريع العاملين فيها وأسرههم , جميعهم لا يمتلكون مصدراً للدخل , وبالتالي أصبحوا يعتمدون على الإغاثة التي لا تصلهم الا بشق الأنفس او يعتمدون على اعمال يومية لا تكاد تسد جوع أسرهم واحتياجاتهم المتعددة .

كما أن الدراسة الاستقصائية في جانبها الثاني والذي شمل دراسة أكثر من 2,000 شخص كان لديهم طموحات وأفكار لتأسيس مشاريعهم الخاصة ولم يتحقق لهم ذلك ويعود ذلك الى عدة أسباب من أهمها:

- وقوع النزاع المسلح في مناطقهم .

- عجز الشباب مادياً وضعف قدرتهم على تنفيذ أفكارهم وطموحاتهم.

- ضعف القدرة الشرائية لدى المجتمع .

- ارتفاع الاسعار وانعدام المواد بسبب الحصار على المدينة وارتفاع معدل الفقر.

كما أظهرت تلك الدراسات أن التحرك الفعلي والجاد لابد ان يكون عبر إعادة تفعيل الحركة الاقتصادية في المديرية المستهدفة بمحافظة تعز من خلال دعم المشاريع الصغيرة بشقيها ( إعادة انعاش المشاريع الصغيرة المتعثرة وتمويل مشاريع صغيرة جديدة ) عوضاً عن الاعتماد على الإغاثات التي أصبحت بلا جدوى اقتصادية وغير منتظمة وغير مضمونة الاستمرار وغير فاعلة في معالجة مشكلة البطالة ومشكلة الفقر على المدى البعيد .

علينا اولاً الخروج من المأزق الراهن وهو الفقر الذي طال العديد من الأسر ، ثانياً الإسهام في رفع المستوى المعيشي والتعليمي والصحي والغذائي لدى هذه الأسر والمجتمعات المحيطة بها من المتأثرين المباشرين وغير مباشرين وخلق فرص عمل جديدة , وذلك من خلال إعادة انعاش المشاريع الصغيرة المتعثرة وتمويل مشاريع صغيرة جديدة وتمكين الأسر من الاعتماد على الذات.

وبنظرة عامة يجب علينا كذلك التحرك ودعم تحقيق اهداف اللغية للتنمية المستدامة والمتعلقة بالقضاء على الفقر وخاصة الهدف الاول الذي ينص على " القضاء على الفقر بجميع اشكاله في كل مكان " .

ولذا فإن مشروعنا سيعمل على :

- إعادة انعاش 120 مشروع صغير متعثر في 8 مديريات في محافظة تعز هي ( صالة ، القاهرة ، المظفر ، جبل حبشي ، المسراخ ، المعافر ، الشماليين ، المواسط )

- تأسيس 120 مشروع صغير جديد (40 مشروع ملاكها معاقين – 20 ذكور و 20 إناث ) في 8 مديريات في محافظة تعز هي ( صالة ، القاهرة ، المظفر ، جبل حبشي ، المسراخ ، المعافر ، الشماليين ، المواسط )

## مكونات المشروع :

- التدريب والتأهيل : بناء قدرات ملاك المشاريع في كيفية ادارة المشاريع الصغيرة في كافة الجوانب الادارية والتسويقية والمالية.
- التجهيز والتأثيث : تقديم الدعم المادي لإعادة إنعاش المشاريع المتعثرة أو فتح مشاريع جديدة .
- تقديم الدعم اللوجستي : الاستشارات والخطط والتسويق المشترك لهذه المشاريع .

## • المناطق المستهدفة :

- 8 من مديريات في محافظة تعز هي ( صالة ، القاهرة ، المظفر ، جبل حبشي ، المسراخ ، المعافر ، الشمايتين ، المواسط) .

## • الفئة الاجتماعية المستهدفة :

- ملاك المشاريع الصغيرة المتعثرة .
- الشباب والنساء الذين يعولون أسر ويرغبون بإنشاء وإدارة مشاريع خاصة صغيرة.
- المعاقين من الجنسين الذين يعولون أسر ويرغبون بإنشاء وإدارة مشاريع خاصة صغيرة.

## • الفئة العمرية المستهدفة :

- الشباب والنساء من سن 19 - 48 سنة.

## • أهداف المشروع :

### - الهدف العام :

تحسين المستوى الاقتصادي والمعيشي في المديريات المستهدفة بمحافظة تعز للإسهام في تحسين الجانب الاقتصادي بالمحافظة.

### - الاهداف الخاصة :

1. رفع قدرات ملاك المشاريع في كيفية ادارة المشاريع الصغيرة .
  2. توفير مصدر دخل لعدد 240 أسرة. وتمكينها من رفع مستواها المعيشي والتعليمي والصحي والغذائي من خلال :
- انقاذ 1,680 شخص من الفقر بشكل دائم .
  - خلق فرص عمل جديدة لعدد لا يقل عن 1,680 عاطل ورب أسرة.

## • الأنشطة :

1. تنفيذ تقييم للمشاريع المتعثرة المستهدفة وللمشاريع الجديدة الممكن تنفيذها ، يشتمل على تقييم اولى و تقييم نهائي وسيتم تنفيذ هذا التقييم بجزئية الأولي والنهائي من قبل جهة استشارية متخصصة في دراسة المشاريع الصغيرة سيتم التعاقد معها وفقا لإجراءات التعاقد المعتمدة لدينا .  
التقييم الأولي : موازنة المشروع مع المنطقة او السوق والوقت الراهن الذي يعيشه المجتمع بالإضافة الى قدرات ملاك المشاريع في ادارة هذه المشاريع .

### الهدف من التقييم الأولي :

- اختيار افضل 120 مشروع متعثر مناسب من حيث مواصفات المشروع وقدرات الملاك لإعادة تشغيل هذه المشاريع منها 40 مشروع ملاكها معاقين.
- اختيار افضل 120 فكرة مشروع جديد مناسب من حيث مواصفات المشروع وقدرات الملاك لإدارة وتشغيل هذه المشاريع منها 40 مشروع ملاكها معاقين.

التقييم النهائي : معرفة مدى نجاح هذه المشاريع ( المتعثرة والجديدة ) وتحقيقها للأهداف .

## 2. التدريب والتأهيل: سيتم تنفيذ التدريب الموقعي على مستوى كل مديرية بشكل مستقل من خلال :

- بناء قدرات 240 شخص من ملاك المشاريع المتعثرة 240 شخص من الراغبين تأسيس مشاريعهم الجديدة المستهدفة عبر تنفيذ دورات تدريبية متكاملة في ادارة المشاريع الصغيرة والتسويق وكتابة المقترحات والموازنات والحفاظ على العملاء والدراسات السوقية وغيرها من المهارات المهمة لتشغيل واستمرار المشاريع لفترة 25 يوم .  
وسيتوجب على المشاركين تقديم مقترحات شاملة لإعادة تشغيل مشاريعهم المتعثرة وتقديم مقترحات مشاريع جديدة مناسبة .

## 3. التمويل :

- إعادة تشغيل 120 مشروع متعثر مؤهل منها 40 مشروع ملاكها معاقين (بعد أن خاض اصحاب هذه المشاريع للعديد من التدريبات في المهارات الادارية والتسويقية وقدموا مقترحات كاملة لإعادة تشغيل مشاريعهم ) وسيتم دعم كل مشروع بمبلغ \$5000 ستخصص لشراء الادوات والمعدات او صيانة التالف منها بهدف اعادة التشغيل .
- تمويل تأسيس 120 مشروع جديد مؤهل منها 40 مشروع ملاكها معاقين (بعد أن خاض المرشحون لهذه المشاريع للعديد من التدريبات في المهارات الادارية والتسويقية وقدموا دراسات جدوى اقتصادية لمشاريعهم ومقترحات شاملة لإدارة وتشغيل مشاريعهم الخاصة المقترحة) وسيتم دعم كل مشروع بمبلغ \$10,000 ستخصص لشراء الادوات والمعدات .

## 4. الدعم اللوجستي والتقييم :

- سيقدم المشروع الدعم اللوجستي والاستشارات الميدانية والادارية بمختلف المجالات للمستفيدين من المشروع ، بالإضافة الى قياس مدى قدرات المشاريع على الاستمرار والنمو . عن طريق تنفيذ زيارات ميدانية متكررة من قبل الاستشاريين الميدانيين في المديرية .
- عقد لقاءين لتبادل الخبرات بين ملاك المشاريع لعرض قصص النجاح وطرح التساؤلات وتوجهات المشاريع والاسواق الجديدة يحضرها ملاك المشاريع بالإضافة الى بعض الاستشاريين للرد على الاسئلة وطرح اوراق عمل حول مستقبل واهمية المشاريع الصغيرة ومدى نجاحها في المجتمعات .



• المؤشرات :

النشاط الرئيس	الانشطة الفرعية	المؤشرات	المخرجات	النتائج
التقييم الأولي	تقييم المشاريع المتعثرة المقدمة في اطار المشروع	تقييم 240 مشروع على الأقل بهدف اختيار 120 مشروع مناسب منها 40 مشروع ملاكها معاقين	120 مشروع متعثر تم تقييمها من 240 واختيارها للاستفادة من المشروع منها 40 مشروع ملاكها معاقين	اعتماد المشاريع المناسبة للاستهداف في المشروع
	تقييم مقترحات تمويل المشاريع الجديدة المقدمة في اطار المشروع	تقييم 240 مقترح تمويل مشروع جديد على الأقل بهدف اختيار 120 مشروع مناسب منها 40 مشروع ملاكها معاقين	120 مقترح تمويل مشروع جديد تم تقييمها واختيارها للاستفادة من المشروع منها 40 مشروع ملاكها معاقين	اعتماد المشاريع المناسبة للاستهداف في المشروع
التدريب والتأهيل	بناء قدرات 240 شخص من ملاك المشاريع المتعثرة المستهدفة	تدريب 240 شخص من ملاك المشاريع في مجالات الادارة والتسويق وتحديد الاولويات السوقية وغيرها	240 شخص من ملاك المشاريع اصبح لديهم المعرفة في كيفية ادارة المشاريع الصغيرة	240 من ملاك المشاريع اصبحوا قادرين على اعداد الخطط ومقترحات لإعادة فتح مشاريعهم المتعثرة
	بناء قدرات 240 شخص من الراغبين بتأسيس مشاريع صغيرة	تدريب 240 شخص من الراغبين بتأسيس مشاريع صغيرة في مجالات الادارة والتسويق وتحديد الاولويات السوقية وغيرها	240 شخص من الراغبين بتأسيس مشاريع صغيرة اصبح لديهم المعرفة في كيفية اعداد مقترحات تمويل مشاريع صغيرة واراداتها	240 من الراغبين بتأسيس مشاريع صغيرة اصبحوا قادرين على اعداد الخطط ومقترحات لإدارة مشاريعهم الجديدة
التمويل	اعادة تشغيل 120 مشروع متعثر منها 40 مشروع ملاكها معاقين	تمويل 120 مشروع متعثر منها 40 مشروع ملاكها معاقين	120 مشروع تم اعادة فتحها منها 40 مشروع ملاكها معاقين	المشاريع التي تم فتحها اصبح لديها القدرة على الاستمرارية
	تأسيس 120 مشروع جديد منها 40 مشروع ملاكها معاقين	تمويل 120 مشروع جديد منها 40 مشروع ملاكها معاقين	120 مشروع تم تأسيسها منها 40 مشروع ملاكها معاقين	المشاريع الجديدة التي تم تأسيسها لديها القدرة على الاستمرارية
الدعم اللوجستي والتقييم اللاحق	تنفيذ زيارات ميدانية متكررة من قبل الاستشاريين الميدانيين في المديريات	تنفيذ 240 زيارة ميدانية وتقديم الدعم اللوجستي وتقييم مدى قدرات المشاريع على الاستمرار والنمو	تم تنفيذ 240 زيارة ميدانية لعدد 240 مشروع وتم قياس مدى قدرات المشاريع على الاستمرار والنمو	جميع ملاك المشاريع المستفيدين من المشروع حصلوا على الدعم اللوجستي والاستشارات الميدانية والادارية بمختلف المجالات ، وجميع المشاريع المستفيدة من المشروع تم قياس مدى قدراتها على الاستمرار والنمو
	عقد لقاءين لتبادل الخبرات	عقد لقاءين لتبادل الخبرات بحضور 240 شخص ملاك مشاريع مؤهلة وجديدة	240 شخص من ملاك المشاريع شاركوا في عرض تجاربهم الخاصة ، وتبادلوا المعارف مع الاخرين	ملاك المشاريع استفادوا من التجارب الاخرى الناجحة والفاشلة في المشاريع .

• المخاطر المتوقعة للمشروع :

المعالجة	القدرة على المعالجة	التأثير على المشروع	احتمالية الحدوث	الخطر
- وضع معايير مناسبة للتقييم . - الشفافية في التقييم والاختيار . - نشر نتائج التقييم والاختيار .	10	3	7	دخول مشاريع كثيرة ضمن مرحلة التقييم
- استبدال مالك المشروع اثناء التدريب بأحد اقربائه من الدرجة الاولى للمشاركة بالإضافة الى الالتزام بالعمل في المشروع .	10	4	3	وجود مالك مشاريع مناسبة غير قادرين على القراءة والكتابة من ضمن الفئة المستهدفة
- التعاقد مع احد البنوك للإسراع في عملية التسليم .	8	6	10	صعوبة وصول التمويل من المبالغ المالية لملاك المشاريع اثناء عملية الدعم المالي
- استخدام وسيلة الهاتف للإبلاغ عن الاتجازات وارسال التقارير اليدوية عبر وسائل النقل .	6	5	7	انقطاع شبكات الانترنت مما تعيق من ارسال التقارير للمتاح

- الموازنة التقديرية للمشروع :

**16,892,128.0 \$ ستة عشر مليون وثمانمائة وأثنى وتسعون ألف ومائة وثمان وعشرون دولار**

- الخطة الزمنية لتنفيذ المشروع على مستوى كل مديرية :

الفترة الزمنية بالأشهر												النشاط	
2	1	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3		
												✓	اعداد وثائق المشروع وتوقيع العقود مع الجهات الرسمية واعداد فريق العمل
									✓	✓			مسح المشاريع وإجراء عمليات التقييم
							✓	✓					تنفيذ بناء القدرات للمشاركين
						✓							تنفيذ الدعم للمشاريع الصغيرة
✓	✓	✓	✓	✓	✓								تقديم الدعم اللوجستي والاستشارات
✓			✓										تنفيذ لقاءات تبادل الخبرات

- فريق عمل المشروع :

المهام	الوظيفة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الاشراف العام على المشروع .</li> <li>- اعداد الخطط التنفيذية للمشروع .</li> <li>- اعداد السياسات والتعاقدات مع الغير .</li> <li>- توظيف فريق عمل المشروع .</li> <li>- رفع التقارير للمانح .</li> <li>- الاعتماد المالي لجميع مراحل المشروع .</li> </ul>	مدير المشاريع
<ul style="list-style-type: none"> <li>- التنسيق العام لكل أنشطة المشروع في المديرية</li> <li>- كتابة التقارير اللازمة من ورفعها لمدير المشروع</li> <li>- إداء المهام المحاسبية على مستوى المديرية</li> <li>- الاشراف على المنسقين الميدانيين في عزل المديرية</li> </ul>	منسق عام المديرية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- مساندة مدير المشروع في مهامه .</li> <li>- المتابعة الميدانية لمنسقي المديرية وللإستشاريين الميدانيين .</li> <li>- الاشراف المباشر على بناء قدرات ملاك المشاريع .</li> </ul>	المساعد الإداري
<ul style="list-style-type: none"> <li>- هو محاسب عام المشروع</li> <li>- استقبال التقارير المالية من منسقي عام المديرية</li> <li>- ادارة العهد المالية .</li> <li>- اعداد التقارير المالية العامة للمشروع.</li> <li>- الاشراف المالي على التصفيات المالية لدعم المشاريع الصغيرة .</li> <li>- التوقيع على أذون الصرف أو الشيكات توقيع أول</li> <li>- اعداد أذون الصرف أو الشيكات وتصفية مستحقات مقدمي الخدمات الاستشارية للمشروع</li> </ul>	المحاسب
<ul style="list-style-type: none"> <li>- رفع المشاريع المناسبة لعملية التقييم .</li> <li>- ادارة التدريبات لبناء قدرات ملاك المشاريع .</li> <li>- مساندة ملاك المشاريع في اعداد مقترحات المشاريع واعداد الدراسات الميدانية .</li> <li>- تقديم الدعم اللوجستي لملاك المشاريع الصغيرة .</li> <li>- ادارة لقاءات تبادل الخبرات .</li> <li>- رفع التقارير الميدانية لمدير المشروع .</li> </ul>	الإستشاريين الميدانيين



## مشروع إنعاش ودعم المشاريع الصغيرة

### بطاقة وصف المشروع

تحسين المستوى الاقتصادي والمعيشي في المديرية المستهدفة بمحافظة تعز	الهدف العام :
<p>1. رفع قدرات ملاك المشاريع في كيفية ادارة المشاريع الصغيرة .</p> <p>2. توفير مصدر دخل لعدد 1,680 أسرة. وتمكينها من رفع مستواها المعيشي والتعليمي والصحي والغذائي من</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- انقاذ 240 رب اسرة من الفقر بشكل دائم .</li> <li>- خلق فرص عمل جديدة لعدد لا يقل عن 240 عاطل و رب أسرة.</li> <li>- تمكين 80 معاق من الاتخراط بسوق العمل</li> </ul>	الأهداف الفرعية
تحسين الدخل	البرنامج
انعاش ودعم المشاريع الصغيرة المتعثرة والجديدة	المشروع
اليمن - محافظة تعز - مديريات ( صالة ، القاهرة ، المظفر ، جبل حبشي ، المسراخ ، المعافر ، الشمايتين ، المواسط )	موقع المشروع
\$ 16,741,179.20 ستة عشر مليون وسبعمائة وواحد وأربعون ألف ومائة وتسعة وسبعون دولار وعشرون سنت	التكلفة الكلية
1	مدة التنفيذ (سنة )
عند توفر الدعم	تاريخ البدء المتوقع
بعد 12 شهر من الحصول على تمويل	تاريخ الانتهاء المتوقع
<p>1. تدني الوضع الاقتصادي في المديرية المستهدفة بمحافظة تعز</p> <p>2. انتشار الفقر بين الناس</p> <p>3. تعثر المشاريع الصغيرة بسبب الحرب</p>	مبررات المشروع
1- دراسات ميدانية 2- تدريب 3- دعم مادي (تجهيزات - تأثيث -دعم فني)	مكونات المشروع
مقترح	الوضع الحالي للبرنامج / المشروع
0	تمويل حكومي
0	منح
0	دعم خارجي
0	ذاتي
0	أخرى (تحدد)
0	مجموع
\$ 16,741,179.20 ستة عشر مليون وسبعمائة وواحد وأربعون ألف ومائة وتسعة وسبعون دولار وعشرون سنت	الفجوة المالية
توفر الدعم المالي من مصدر خارجي لتفادي فشل المشروع	فرضيات نجاح المشروع

## مشروع إنعاش ودعم المشاريع الصغيرة

### الفكرة العامة للمشروع :

بعد مرور أكثر من سبع سنوات على حدوث الحرب في اليمن وما رافقها من نتائج سلبية مثل تعثر تسليم رواتب موظفي الدولة وموجات النزوح الى المناطق الريفية الأكثر فقراً وانهيار القدرة الشرائية للعملة لدى المواطنين وتوقف الكثير من المشاريع الصغيرة والمتوسطة الأخرى او تعثرها.....الخ كل ذلك أصاب النسيج الاجتماعي والاقتصادي في اليمن بالشلل التام ، فقد دمرت البنية التحتية بشكل واسع وكبير كما تعرضت المشات الاقتصادية خاصة المتعلقة بالمشاريع الكبيرة والمتوسطة والصغيرة في مناطق الصراع للدمار ، ففي محافظة تعز على وجه الخصوص أكثر من 5,000 منشأة تجارية وصناعية دمرت ، واصبح أكثر من 90% من سكان المحافظة في عداد البطالة ، وبحسب دراسات استقصائية نفذتها مجموعة من منظمات المجتمع المدني بمحافظة تعز والتي تم تنفيذها بجانبين متوازيين الجانب الأول والذي شمل دراسة مشاريع صغيرة قائمة أو كانت قائمة حيث تم دراسة أكثر من 1,000 مشروع صغير متعثر في المديرية المستهدفة بمحافظة تعز (بمتوسط 200 مشروع في كل مديريةية من المديرية المستهدفة بمحافظة تعز) بمختلف المجالات ومنها البقالات – طواحين الحبوب – محلات بيع الغاز – المحلات التجارية الصغيرة المختلفة لبيع الأقمشة والأدوات الكهربائية والمنزلية والإلكترونية – المخابز والأفران – الكافتيريا والمطاعم الصغيرة – وسائل النقل الصغيرة ومنها الدراجات النارية – ورش صيانة الأجهزة – ورش النجارة والحدادة – معامل الخياطة والتصوير والدباغة – محلات الحلاقة الرجالية والنسائية - الباعة المتجولون للأقمشة والمواد الغذائية – تربية الحيوانات والنحل – مشاريع بيع المنتجات .... الخ " وكذا. تبين أن المشاريع الصغيرة كانت قبل الحرب ناجحة وذات جدوى اقتصادية إلا أن العديد من المشاريع الآن تعثرت او اغلقت ويعود ذلك الى عدة أسباب من أهمها:

- وقوع هذه المشاريع في مناطق النزاع المسلح وتعرض الكثير منها للقذائف وتدميرها كلياً او جزئياً .
  - عجز مالك المشروع مادياً وضعف قدرته على الاستمرار.
  - ضعف القدرة الشرائية لدى المجتمع .
  - ارتفاع الاسعار وانعدام المواد بسبب الحصار على المدينة .
- وبالتالي فإن هذه المشاريع اغلقت واصبح ملاك المشاريع العاملين فيها واسرهم , جميعهم لا يمتلكون مصدراً للدخل ، وبالتالي اصبحوا يعتمدون على الاغاثة التي لا تصلهم الا بشق الانفس او يعتمدون على اعمال يومية لا تكاد تسد جوع اسرهم واحتياجاتهم المتعددة .

كما أن الدراسة الاستقصائية في جانبها الثاني والذي شمل دراسة أكثر من 2,000 شخص كان لديهم طموحات وأفكار لتأسيس مشاريعهم الخاصة ولم يتحقق لهم ذلك ويعود ذلك الى عدة أسباب من أهمها:

- وقوع النزاع المسلح في مناطقهم .
  - عجز الشباب مادياً وضعف قدرتهم على تنفيذ أفكارهم وطموحاتهم.
  - ضعف القدرة الشرائية لدى المجتمع .
  - ارتفاع الاسعار وانعدام المواد بسبب الحصار على المدينة وارتفاع معدل الفقر.
- كما أظهرت تلك الدراسات أن التحرك الفعلي والجاد لايد ان يكون عبر إعادة تفعيل الحركة الاقتصادية في المديرية المستهدفة بمحافظة تعز من خلال دعم المشاريع الصغيرة بشقيه ( إعادة انعاش المشاريع الصغيرة المتعثرة وتمويل مشاريع صغيرة جديدة ) عوضاً عن الاعتماد على الاغاثات التي اصيحت بلا جدوى اقتصادية وغير منتظمة وغير مضمونة الاستمرار وغير فاعلة في معالجة مشكلة البطالة ومشكلة الفقر على المدى البعيد .
- علينا اولاً الخروج من المأزق الراهن وهو الفقر الذي طال العديد من الاسر ، ثانياً الإسهام في رفع المستوى المعيشي والتعليمي والصحي والغذائي لدى هذه الاسر والمجتمعات المحيطة بها من المتأثرين المباشرين وغير مباشرين وخلق فرص عمل جديدة , وذلك من خلال إعادة انعاش المشاريع الصغيرة المتعثرة وتمويل مشاريع صغيرة جديدة وتمكين الأسر من الاعتماد على الذات.

وبنظرة عامة يجب علينا كذلك التحرك ودعم تحقيق اهداف اللفية للتنمية المستدامة والمتعلقة بالقضاء على الفقر وخاصة الهدف الاول الذي ينص على " القضاء على الفقر بجميع أشكاله في كل مكان " .

ولذا فإن مشروعنا سيعمل على :

- إعادة انعاش 120 مشروع صغير متعثر في 8 مديريات في محافظة تعز هي ( صالة ، القاهرة ، المظفر ، جبل حبشي ، المسراخ ، المعافر ، الشماليين ، المواسط)
- تأسيس 120 مشروع صغير جديد (40 مشروع ملاكها معاقين – 20 ذكور و 20 إناث ) في 8 مديريات في محافظة تعز هي ( صالة ، القاهرة ، المظفر ، جبل حبشي ، المسراخ ، المعافر ، الشماليين ، المواسط)

• مكونات المشروع :

- التدريب والتأهيل : بناء قدرات ملاك المشاريع في كيفية ادارة المشاريع الصغيرة في كافة الجوانب الادارية والتسويقية والمالية.
- التجهيز والتأثيث : تقديم الدعم المادي لإعادة إنعاش المشاريع المتعثرة أو فتح مشاريع جديدة .
- تقديم الدعم اللوجستي : الاستشارات والخطط والتسويق المشترك لهذه المشاريع .

• المناطق المستهدفة :

- 8 من مديريات في محافظة تعز هي ( صالة ، القاهرة ، المظفر ، جبل حبشي ، المسراخ ، المعافر ، الشمايتين ، المواسط) .

• الفئة الاجتماعية المستهدفة :

- ملاك المشاريع الصغيرة المتعثرة .
- الشباب والنساء الذين يعولون اسر ويرغبون بإنشاء وإدارة مشاريع خاصة صغيرة.
- المعاقين من الجنسين الذين يعولون اسر ويرغبون بإنشاء وإدارة مشاريع خاصة صغيرة.

• الفئة العمرية المستهدفة :

- الشباب والنساء من سن 19 – 48 سنة.

• أهداف المشروع :

- الهدف العام : تحسين المستوى الاقتصادي والمعيشي في المديريات المستهدفة بمحافظة تعز للإسهام في تحسين الجانب الاقتصادي بالمحافظة.

- الاهداف الخاصة :

1. رفع قدرات ملاك المشاريع في كيفية ادارة المشاريع الصغيرة .
2. توفير مصدر دخل لعدد 240 أسرة. وتمكينها من رفع مستواها المعيشي والتعليمي والصحي والغذائي من خلال :
  - انقاذ 1,680 شخص من الفقر بشكل دائم .
  - خلق فرص عمل جديدة لعدد لا يقل عن 1,680 عاطل و رب أسرة.

## • الأنشطة :

1. تنفيذ تقييم للمشاريع المتعثرة المستهدفة وللمشاريع الجديدة الممكن تنفيذها ، يشمل على تقييم اولى و تقييم نهائي وسيتم تنفيذ هذا التقييم بجزئية الأولي والنهائي من قبل جهة استشارية متخصصة في دراسة المشاريع الصغيرة سيتم التعاقد معها وفقا لإجراءات التعاقد المعتمدة لدينا .  
التقييم الأولي : موائمة المشروع مع المنطقة او السوق والوقت الراهن الذي يعيشه المجتمع بالإضافة الى قدرات ملاك المشاريع في ادارة هذه المشاريع

### الهدف من التقييم الأولي :

- اختيار افضل 120 مشروع متعثر مناسب من حيث مواصفات المشروع وقدرات الملاك لإعادة تشغيل هذه المشاريع منها 40 مشروع ملاكها معاقين.

- اختيار افضل 120 فكرة مشروع جديد مناسب من حيث مواصفات المشروع وقدرات الملاك لإدارة وتشغيل هذه المشاريع منها 40 مشروع ملاكها معاقين.

التقييم النهائي : معرفة مدى نجاح هذه المشاريع ( المتعثرة والجديدة ) وتحقيقها للأهداف.

### 2. التدريب والتأهيل: سيتم تنفيذ التدريب الموقعي على مستوى كل مديرية بشكل مستقل من خلال :

- بناء قدرات 240 شخص من ملاك المشاريع المتعثرة 240 شخص من الراغبين تأسيس مشاريعهم الجديدة المستهدفة عبر تنفيذ دورات تدريبية متكاملة في ادارة المشاريع الصغيرة والتسويق وكتابة المقترحات والموازنات والحفاظ على العملاء والدراسات السوقية وغيرها من المهارات المهمة لتشغيل واستمرار المشاريع لفترة 25 يوم . وسيتوجب على المشاركين تقديم مقترحات شاملة لإعادة تشغيل مشاريعهم المتعثرة وتقديم مقترحات مشاريع جديدة مناسبة .

### 3. التمويل :

- إعادة تشغيل 120 مشروع متعثر مؤهل منها 40 مشروع ملاكها معاقين (بعد أن خاض اصحاب هذه المشاريع للعديد من التدريبات في المهارات الادارية والتسويقية وقدموا مقترحات كاملة لإعادة تشغيل مشاريعهم ) وسيتم دعم كل مشروع بمبلغ \$5000 ستخصص لشراء الادوات والمعدات او صيانة التالف منها بهدف اعادة التشغيل .

- تمويل تأسيس 120 مشروع جديد مؤهل منها 40 مشروع ملاكها معاقين (بعد أن خاض المرشحون لهذه المشاريع للعديد من التدريبات في المهارات الادارية والتسويقية وقدموا دراسات جدوى اقتصادية لمشاريعهم ومقترحات شاملة لإدارة وتشغيل مشاريعهم الخاصة المقترحة) وسيتم دعم كل مشروع بمبلغ \$10,000 ستخصص لشراء الادوات والمعدات .

### 4. الدعم اللوجستي والتقييم :

- سيقدم المشروع الدعم اللوجستي والاستشارات الميدانية والادارية بمختلف المجالات للمستفيدين من المشروع ، بالإضافة الى قياس مدى قدرات المشاريع على الاستمرار والنمو . عن طريق تنفيذ زيارات ميدانية متكررة من قبل الاستشاريين الميدانيين في المديرية .  
- عقد لقاءين لتبادل الخبرات بين ملاك المشاريع لعرض قصص النجاح وطرح التساؤلات وتوجهات المشاريع والأسواق الجديدة بحضورها ملاك المشاريع بالإضافة الى بعض الاستشاريين للرد على الاسئلة وطرح اوراق عمل حول مستقبل واهمية المشاريع الصغيرة ومدى نجاحها في المجتمعات .

• المؤشرات :

النشاط الرئيسي	الانشطة الفرعية	المؤشرات	المخرجات	النتائج
التقييم الأولي	تقييم المشاريع المتعثرة المقدمة في إطار المشروع	تقييم 240 مشروع على الأقل بهدف اختيار 120 مشروع مناسب منها 40 مشروع ملاكها معاقين	120 مشروع متعثر تم تقييمها من 240 واختيارها للاستفادة من المشروع منها 40 مشروع ملاكها معاقين	اعتماد المشاريع المناسبة للاستهداف في المشروع
	تقييم مقترحات تمويل المشاريع الجديدة المقدمة في إطار المشروع	تقييم 240 مقترح تمويل مشروع جديد على الأقل بهدف اختيار 120 مشروع مناسب منها 40 مشروع ملاكها معاقين	120 مقترح تمويل مشروع جديد تم تقييمها واختيارها للاستفادة من المشروع منها 40 مشروع ملاكها معاقين	اعتماد المشاريع المناسبة للاستهداف في المشروع
التدريب والتأهيل	بناء قدرات 240 شخص من ملاك المشاريع المتعثرة المستهدفة	تدريب 240 شخص من ملاك المشاريع في مجالات الإدارة والتسويق وتحديد الأولويات السوقية وغيرها	240 شخص من ملاك المشاريع أصبح لديهم المعرفة في كيفية إدارة المشاريع الصغيرة	240 من ملاك المشاريع أصبحوا قادرين على إعداد الخطط ومقترحات لإعادة فتح مشاريعهم المتعثرة
	بناء قدرات 240 شخص من الراغبين بتأسيس مشاريع صغيرة	تدريب 240 شخص من الراغبين بتأسيس مشاريع صغيرة في مجالات الإدارة والتسويق وتحديد الأولويات السوقية وغيرها	240 شخص من الراغبين بتأسيس مشاريع صغيرة أصبح لديهم المعرفة في كيفية إعداد مقترحات تمويل مشاريع صغيرة وإدارتها	240 من الراغبين بتأسيس مشاريع صغيرة أصبحوا قادرين على إعداد الخطط ومقترحات لإدارة مشاريعهم الجديدة
التمويل	إعادة تشغيل 120 مشروع متعثر منها 40 مشروع ملاكها معاقين	تمويل 120 مشروع متعثر منها 40 مشروع ملاكها معاقين	120 مشروع تم إعادة فتحها منها 40 مشروع ملاكها معاقين	المشاريع التي تم فتحها أصبح لديها القدرة على الاستمرارية
	تأسيس 120 مشروع جديد منها 40 مشروع ملاكها معاقين	تمويل 120 مشروع جديد منها 40 مشروع ملاكها معاقين	120 مشروع تم تأسيسها منها 40 مشروع ملاكها معاقين	المشاريع الجديدة التي تم تأسيسها لديها القدرة على الاستمرارية
الدعم اللوجستي والتقييم اللاحق	تنفيذ زيارات ميدانية متكررة من قبل الاستشاريين الميدانيين في المديرية	تنفيذ 240 زيارة ميدانية وتقديم الدعم اللوجستي وتقييم مدى قدرات المشاريع على الاستمرار والنمو	تم تنفيذ 240 زيارة ميدانية لعدد 240 مشروع وتم قياس مدى قدرات المشاريع على الاستمرار والنمو	جميع ملاك المشاريع المستفيدين من المشروع حصلوا على الدعم اللوجستي والاستشارات الميدانية والإدارية بمختلف المجالات ، وجميع المشاريع المستفيدة من المشروع تم قياس مدى قدراتها على الاستمرار والنمو
	عقد لقاءين لتبادل الخبرات	عقد لقاءين لتبادل الخبرات بحضور 240 شخص ملاك مشاريع مؤهلة وجديدة	240 شخص من ملاك المشاريع شاركوا في عرض تجاربهم الخاصة ، وتبادلوا المعارف مع الآخرين	ملاك المشاريع استفادوا من التجارب الأخرى الناجحة والفاشلة في المشاريع .

• المخاطر المتوقعة للمشروع :

المعالجة	القدرة على المعالجة	التأثير على المشروع	احتمالية الحدوث	الخطر
وضع معايير مناسبة للتقييم . الشفافية في التقييم والاختيار . نشر نتائج التقييم والاختيار .	10	3	7	دخول مشاريع كثيرة ضمن مرحلة التقييم
استبدال مالك المشروع أثناء التدريب بأحد أقرانه من الدرجة الأولى للمشاركة بالإضافة إلى الالتزام بالعمل في المشروع .	10	4	3	وجود ملاك مشاريع مناسبة غير قادرين على القراءة والكتابة من ضمن الفئة المستهدفة
التعاقد مع احد البنوك للإسراع في عملية التسليم .	8	6	10	صعوبة وصول التمويل من المبالغ المالية لملاك المشاريع أثناء عملية الدعم المالي
استخدام وسيلة الهاتف للإبلاغ عن الانجازات وارسال التقارير الينوية عبر وسائل النقل .	6	5	7	انقطاع شبكات الانترنت مما تعيق من ارسال التقارير للمانح



• الموازنة التقديرية للمشروع :

**16,892,128.0 \$ ستة عشر مليون وثمانمائة وأثنى وتسعون ألف ومائة وثمان وعشرون دولار**

• الخطة الزمنية لتنفيذ المشروع على مستوى كل مديرية :

الفترة الزمنية بالأشهر											النشاط	
2	1	12	11	10	9	8	7	6	5	4		3
											✓	اعداد وثائق المشروع وتوقيع العقود مع الجهات الرسمية واعداد فريق العمل
							✓	✓	✓	✓		مسح المشاريع و اجراء عمليات التقييم
						✓						تنفيذ بناء القدرات للمشاركين
												تنفيذ الدعم للمشاريع الصغيرة
✓	✓	✓	✓	✓	✓							تقديم الدعم اللوجستي والاستشارات
✓			✓									تنفيذ لقاءات تبادل الخبرات

• فريق عمل المشروع :

المهام	الوظيفة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الاشراف العام على المشروع .</li> <li>- اعداد الخطط التنفيذية للمشروع .</li> <li>- اعداد السياسات والتعاقدات مع الغير .</li> <li>- توظيف فريق عمل المشروع .</li> <li>- رفع التقارير للماتح .</li> <li>- الاعتماد المالي لجميع مراحل المشروع .</li> </ul>	مدير المشاريع
<ul style="list-style-type: none"> <li>- التنسيق العام لكل أنشطة المشروع في المديرية</li> <li>- كتابة التقارير اللازمة من ورفعها لمدير المشروع</li> <li>- اداء المهام المحاسبية على مستوى المديرية</li> <li>- الاشراف على المنسقين الميدانيين في عزل المديرية</li> </ul>	منسق عام المديرية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- مساندة مدير المشروع في مهامه .</li> <li>- المتابعة الميدانية لمنسقي المديرية وللاستشاريين الميدانيين .</li> <li>- الاشراف المباشر على بناء قدرات ملاك المشاريع .</li> </ul>	المساعد الاداري
<ul style="list-style-type: none"> <li>- هو محاسب عام المشروع</li> <li>- استقبال التقارير المالية من منسقي عام المديرية</li> <li>- ادارة العهد المالية .</li> <li>- اعداد التقارير المالية العامة للمشروع.</li> <li>- الاشراف المالي على التصفيات المالية لدعم المشاريع الصغيرة .</li> <li>- التوقيع على أنون الصرف أو الشيكات توقيع أول</li> <li>- اعداد أنون الصرف أو الشيكات وتصفية مستحقات مقدمي الخدمات الاستشارية للمشروع</li> </ul>	المحاسب
<ul style="list-style-type: none"> <li>- رفع المشاريع المناسبة لعملية التقييم .</li> <li>- ادارة التدريبات لبناء قدرات ملاك المشاريع .</li> <li>- مساندة ملاك المشاريع في اعداد مقترحات المشاريع واعداد الدراسات الميدانية .</li> <li>- تقديم الدعم اللوجستي لملاك المشاريع الصغيرة .</li> <li>- ادارة لقاءات تبادل الخبرات .</li> <li>- رفع التقارير الميدانية لمدير المشروع .</li> </ul>	الاستشاريين الميدانيين