



الجمهورية اليمنية  
محافظة تعز  
مكتب التخطيط والتعاون الدولي - تعز

# خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لمحافظة تعز

## Taiz Economic and Social Development Plan

### 2024-2026



## مقدمة

إن رغبة السلطة المحلية بالمحافظة وأجهزتها التنفيذية في خلق شراكة مستدامة مع جميع شركاء التنمية مرتكزاً على بيانات كاملة وواضحة ووضع خطة مفصلة لوضع احتياجات كل مجال من المجالات لفرض تنفيذ هذه الخطة التي س تعمل على تحقيق الأهداف التنموية للمحافظة وتعزيز دور الشراكة وتفعيل وتحريك المجتمع واستئناف قواه الداخلية بما يخدم نمو وتطور المجتمع المحلي ليكون قادراً على تحسين أوضاعه التنموية في كافة القطاعات .

خطة التنمية الاقتصادية الاجتماعية هي أحد ركائز مشروع بناء قدرات السلطة المحلية والتي خلصت إلى بلورة الاحتياجات بصورة تحليلية واضحة ومفصلة ستؤدي في النهاية إلى تحسين مستوى الأداء للسلطة المحلية وتجعلها قادرة على تقديم الخدمات على الوجه الأمثل. كما تم تحديد هذه الخطة بناء على التعاون المشترك الذي تم البدء فيه في عام 2023 مع الأمم المتحدة في ظل جهود تنفيذ وثيقة الإطار الاقتصادي التي طورتها الأمم المتحدة لدعم تعزيز الصمود والانتقال من المساعدات الإنسانية نحو حلول تنموية مستدامة لتحسين معيشة اليمنيين. وقد تبنت الأمم المتحدة مبدأ تطوير البرامج تحت هذا الإطار الاقتصادي على مستوى المناطق (أي المحافظات)، بحيث تكون البرامج متعددة القطاعات تحت الإطار الاقتصادي متوازنة مع أولويات المحافظة. وتم اختيار تعز لتكون النموذج الأول لتطبيق هذا التوجه من قبل الأمم المتحدة.

وقد توجت الجهود التحضيرية من قبل الأمم المتحدة والسلطة المحلية في محافظة تعز بعقد ورشة عمل مشتركة في يونيو 2023 في محافظة تعز شارك فيها حوالي 70 مشاركاً من السلطة المحلية بقيادة محافظ محافظة تعز ومن مختلف وكالات الأمم المتحدة بالإضافة إلى ممثلين عن المانحين، وممثلين عن القطاع الخاص والمجتمع المدني في تعز.

وأشارت العروض المقدمة في الورشة والنقاشات أن معدل النمو السكاني المتتسارع وارتفاع معدلات الخصوبة يؤدي إلى انعكاسات مؤثرة على الخدمات الاجتماعية والبيئية الأساسية وفرص العمل، حيث تظهر المؤشرات السكانية للمحافظة أن معدل النمو السكاني السنوي بلغ حوالي 2.5%， الأمر الذي يتطلب معه تركيز الجهود على دعم وتعزيز السياسات الحكومية الهدافة إلى تحقيق التوازن بين الموارد الاقتصادية والاجتماعية والزيادات السكانية.

كما تشير البيانات والتقارير إلى تزايد مستمر في معدل الفقر حيث ارتفع المعدل من (35%) في العام 2005 إلى (42%) في العام 2006 ثم وصل إلى (49%) في العام 2014 ويقدر بـ (80%) في العام 2022م وذلك من إجمالي السكان. كما بلغت نسبة البطالة في المحافظة حوالي (29%) في العام 2011م للفئة العمرية (15 – 65) سنة وارتفعت النسبة إلى (48%) في العام 2014م وتشير بعض الأبحاث والدراسات إلى زيادة هذه النسبة في الفترة الأخيرة إلى (57%) في العام 2022م نتيجة استمرار الازمة وقد أدت الظروف التي مرت وتمر بها تعز إلى تدمير للبنية التحتية للمحافظة فكل المؤشرات الاقتصادية في جميع القطاعات سلبية.

ونظراً لقلة الموارد المالية وشحتها نتيجة لظروف الحرب والحصار فقد كان التركيز في نقاش الأولويات لتبسيط الحياة والتعافي الاقتصادي للمحافظة على أهم القطاعات وخاصة فيما يتعلق بتحسين الخدمات

الأساسية للمواطنين، وتنمية الموارد، وبناء القدرات اعتماداً على الموارد المحلية والدعم المركزي على شحتها والتمويلات الخارجية من قبل المنظمات الدولية والأشقاء والأصدقاء وإشراك كل من القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني في عملية استعادة التعافي الاقتصادي. وبعد استعراض مسودة الوثائق المعدة من قبل السلطة المحلية وكذلك من قبل فريق الأمم المتحدة بما يخص الأولويات التي سيتم التركيز عليها في الفترة المقبلة، خلصت مشاورات الورشة إلى الاتفاق على إطار للبرامـج على مستوى المحافظة يتوزع على أربعة محاور:

1. الحكومة والإدارة العامة القائمة على التخطيط المستند على الدلائل والبيانات، وإدارة المالية العامة بشكل صحيح، والتنسيق الفعال بين الفاعلين في مجال المساعدات الدولية
2. الأمن والسلام كعوامل أساسية لتمكين التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتفعيل العقد الاجتماعي
3. خدمات أساسية واجتماعية متكاملة تستجيب إلى الطبيعة المتعددة الأوجه لاحتياجات المجتمع
4. تحقيق الإمكانيات الاقتصادية لمحافظة تعز

## منهجية الخطة

بناء على المحاور المتفق عليها والموضحة أعلاه، تم إعداد هذه الخطة البرامجية بالمشاركة بين فريق مكتب التخطيط والتعاون الدولي وفريق من مكاتب السلطة المحلية ذات العلاقة وبمشاركة ممثلي القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني وذلك حسب المراحل التالية :

### المرحلة الأولى: التخطيط وتقييم الاحتياج

المرحلة الثانية: تنظيم عدد من الاجتماعات مع أعضاء اللجنة الفنية وأصحاب المصلحة المعنيين:

- تشكيل الفريق الخاص بإعداد الخطة ملحق 2 يحتوي على أسماء أعضاء اللجنة الرئيسية واللجنة الفنية ونسخ من قرارات تشكيل اللجان .
- تدريب الفريق.
- إعداد الإطار العام للخطة ”النماذج – أدوات – جمع البيانات...“
- إعداد النماذج وتوزيع مهام الفريق لفرض جمع البيانات
- تجميع وتحليل البيانات وتحديد المجالات وتبنيها وفق النموذج.
- تحديد الأولويات العامة.
- تحديد الراجم والمشاريع ذات الأولوية وفقاً لكل أولوية أساسية.
- إعداد وتجهيز المسودة الأولية.
- المراجعة من قبل الأطراف المعنية واللجنة الإشرافية.
- تضمين الملاحظات والمراجعة النهائية للخطة.
- طرح الخطة وتجهيـزها للاعتماد من قبل الجهات المعنية وفق هيكلية المشروع.

المرحلة الثالثة : حشد الموارد وبناء الشراكات .

المرحلة الرابعة : المتابعة والمراقبة لسير التنفيذ.

## الهدف من الخطة

إيجاد أرضية مشتركة بين السلطة المحلية والأطراف الفاعلة الداعمين والمهتمين بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية في محافظة تعز، حيث تساعده على التعرف على الوضع والخدمات والبني التحتية في المحافظة وعلى الآثار المترتبة على الأزمة وانعكاساتها الاجتماعية والاقتصادية كما تساعده على تحديد الاحتياجات الملحة في كافة القطاعات المعنية

## مرتكزات عامة لبناء الخطة

- وجود مصادر تمويل متاحة تتمثل في:
  - الموارد المحلية
  - الدعم المركزي
  - الجهات المانحة ومنظمات المجتمع المدني
- وجود فرص اقتصادية متاحة
- التشاركية والحوارات البيئية مع كافة الأطراف (قطاع حكومي- قطاع خاص- منظمات مجتمع مدني - مانحين وكالات الأمم المتحدة والمنظمات الدولية).
- تحديد الاحتياجات بشكل هرمي من القاعدة إلى القمة.
- ترتيب الأولويات إلى أربع ركائز أساسية.

## النطاق الزمني والجغرافي

تغطي خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية الفترة من 2024-2026 وتتضمن الخطة لمراجعة الرباعية والنصف سنوية والسنوية وبحسب آلية المتابعة المقررة في ورشة التحول الاقتصادي، يتم فيها استيعاب المتغيرات في الواقع الاقتصادي السياسي خاصه في حالة الوصول إلى سلام شامل ومستدام.  
وتحتوي الخطة 17 مديرية محررة (المخاء - موزع - الوازعية - ذوباب - المظفر - القاهرة - صالة - الشماليتين - الواسط - المعافر - جبل حبشي - المسراخ - مشروع وحدنان - صبر الموادم - الصلو - مقربة - سامع )

## المراجع

- تم الاستناد في إعداد خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية في محافظة تعز على المراجعات التالية:
- (1) قاعدة البيانات المتوفرة لدى مكتب التخطيط والتعاون الدولي - تعز.
  - (2) مخاطبة المكاتب التنفيذية ذات العلاقة بتحديد احتياجاتها وأولوياتها، وبمشاركة القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني.
  - (3) نتائج تقييم الأضرار والاحتياجات الذي نفذه مكتب التخطيط والتعاون الدولي بالتعاون مع القطاعات ذات العلاقة 2018.
  - (4) تقييم الأضرار والاحتياجات (DNA) البنك الدولي المرحلة الثانية والثالثة.
  - (5) دراسة تقييم الاحتياجات والأضرار الذي نفذه مكتب الإحصاء 2022م (المرحلة الثالثة)
  - (6) خطة الاستعداد للتعافي وإعادة الاعمار 2023-2025 المعدة من قبل السلطة المحلية بالمحافظة ومكتب التخطيط والتعاون الدولي بمشاركة الصندوق الاجتماعي للتنمية
  - (7) الخطة الاستراتيجية للتعافي للمديريات الحضرية 2022 - 2023م المنفذ عبر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP
  - (8) مصفوفة الاحتياجات الإنسانية الطارئة للمحافظة للعام 2023-2024م.
  - (9) التقرير المالي للإيرادات للمحافظة للعام 2022م
  - (10) كتاب الإحصاء للعام 2021م

## 1. الركيزة الأولى: الحكومة والإدارة العامة

تؤمن السلطة المحلية في محافظة تعز أن تعزيز الحكم الرشيد والإدارة العامة الجيدة هو المدخل الأساسي للتعافي الاقتصادي واستعادة منظومة الخدمات الأساسية وتحصيل وتنمية الموارد وإعادة بناء المؤسسات الحكومية والمنشآت التي تأثرت بالحرب لتأدي دورها في خدمة المواطن، وبالتالي فإن الهدف الرئيسي تحت هذا الركيزة هو:

**تفعيل منظومة الحكم الجيد والإدارة الرشيدة التي تستجيب لاحتياجات المواطنين وتدعم الخطوات المعززة للاستقرار السياسي والاقتصادي**

### 1.1 الأولويات

- الوصول إلى ترتيبات واضحة بين السلطة المحلية والحكومة المركزية لتمكين السلطة المحلية من ممارسة كافة الصالحيات المطلوبة لتحقيق التنمية المنشودة في المحافظة .
- بناء القدرات المؤسسية والبشرية في أجهزة السلطة المحلية في جانب إدارة المالية العامة بما فيها اعداد وتنفيذ الموازنات والرقابة عليها وإدارة وتنظيم الموارد وترشيد الاستخدامات واسرار المجتمع بشكل فعال في هذا الجانب .
- بناء القدرات المؤسسية والبشرية في أجهزة السلطة المحلية في جانب التخطيط القائم على الدلائل والبيانات .
- تفعيل أدوات الرقابة والمساءلة ومكافحة الفساد وآليات مشاركة المواطنين .

#### مصفوفة البرامج ذات الأولوية – الحكومة والإدارة العامة للفترة 2024-2026 م

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدين Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م No
<ul style="list-style-type: none"> <li>- دعم تأسيس لجنة من الأكاديميين والخبراء وقيادات السلطة المحلية للخروج بمصفوفة القرارات المطلوبة لتمكين السلطة المحلية من قيادة عملية التنمية المحلية في تعز</li> <li>- توفير خبراء في الحكم المحلي لمساندة اللجنة</li> <li>- دعم سلسلة لقاءات ورش مع المعنيين في الحكومة المركزية لمناقشة مصفوفة القرارات وتنفيذها</li> </ul>	جميع القطاعات العامة والخاصة	مركز المحافظة	تعزيز صالحيات السلطة المحلية لقيادة التنمية المحلية في تعز	المرحلة الثالثة بـ الأولويات	1

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدين Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م No
<ul style="list-style-type: none"> <li>- مستلزمات الربط الشبكي</li> <li>- برامج الكترونيه للتحصيل</li> <li>- توفير الأجهزة والمعدات</li> <li>- بناء قدرات فريق المسح الميداني</li> </ul>	موظفو مكاتب الاجهزة المالية	مركز المحافظة والمديريات	1- توفير الربط الشبكي لمكاتب الاجهزة المالية والوحدات الإدارية في المحافظة والمديريات 2- تحسين البات تحصيل الموارد 3- استكمال المرحلة الثانية من المسح الشامل للألوية الإيرادية	ادارة المالية العامة	2
تنفيذ برنامج تربيري محاسبي متكامل	موظفي المكاتب المالية	مركز المحافظة	بناء قدرات موظفي المكاتب المالية		
1 - عمل مسح ميداني متعدد القطاعات. 2 - إنشاء عدد (6) وحدات معلومات متكاملة (التربية - التخطيط - الزراعة - الاشغال - المياه - الصحة ) وعدد (5) وحدات متكاملة في مديريات المظفر - القاهرة - صالة-المخـ.الشماليتين.	جميع القطاعات العامة والخاصة	مركز المحافظة ومديرياتها	1- إنشاء عدد (11) وحدة معلومات متكاملة		
تأثيث مكتبي تجهيزات مكتبية - تجهيزات حاسوبية - تجهيزات شبكية - تطبيقات وأنظمة برمجية - تجهيزات كهربائية - منظومة طاقة كهربائية - تجهيزات المراقبة والحماية - تجهيزات أمن وسلامة - معدات تكييف وتبريد.	جميع القطاعات العامة والخاصة	مركز المحافظة	2- تجهيز وتأثيث مركز المعلومات بديوان عام المحافظة	الخطـ.والإحصاء والمعلومات	3
ترميم المبني + أثاث وتجهيزات مكتبية	موظفي المكتب	مركز المحافظة	3- إعادة تأهيل وترميم وتأثيث وتجهيز مبني مكتب التخطيط بالمحافظة		
أثاث مكتبي - تجهيزات حاسوب - منظومة طاقة شمسية	موظفي مكتب الإحصاء	مركز المحافظة	4- تجهيز وتأثيث مكتب الإحصاء		
ترميم الدور الأول والثاني والثالث + شبكة صرف صحي + تجهيزات وتأثيث	المجتمع المحلي	مركز المحافظة	5-ترميم وتجهيز مبني المعهد الوطني للعلوم الإدارية		

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدون Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م NO
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنمية المهارات القيادية والادارية - تنمية مهارات العمل الجماعي وبناء فرق العمل - الادارة الالكترونية لأعمال السكرتارية-التخطيط الاستراتيجي والتغطيفي - للحكومة والمسائلة المجتمعية - بناء وإعداد الهيكل التنظيمية - تقييم وتحليل وتوصيف الوظائف - اعداد وكتابة التقارير الادارية-التخطيط الاستراتيجي باستخدام بطاقات الأداء المتوازن-ادارة المشروعات-إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية - التخطيط والمتابعة وتقييم الأداء- دورات في تطبيقات الحاسوب الالي - الأرشفة والتوثيق الالكتروني - استراتيجيات إعداد ومراقبة تنفيذ الميزانيات وتحليل الاتحرافات -تحليل البيانات الاحصائية باستخدام برنامج SPSS تدريب المدربين - tot قياس الكفاءة النسبية والإنتاجية باستخدام - DEA المهنارس الإدارية للعاملين في مجال الإعلام - تنمية المهارات القانونية والاستشارية-نظم المعلومات الجغرافية - GIS إدارة الكوارث والأزمات في قطاع التشييد والبناء-استراتيجيات تقييم العطاءات ومهارات التعاقد - تنمية مهارة الاتصال وفن التعامل مع الآخرين - مهارات إدارة الوقت وتحديد الأولويات - دورات نوعية ومتخصصة في الجوانب الهندسية والفنية - ورش عمل </li> </ul>	<p>جميع قيادات وموظفي السلطة المحلية</p>	<p>مركز المحافظة ومديرياتها</p>	<p>6- بناء قدرات موظفي السلطة المحلية والوحدات الإدارية</p>	<p>الخطيب والاصحاء والمعلوم</p>	<p>3</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اصدار قرارات من المحافظ وتفعيل اللجان</li> </ul>	<p>جميع المواطنين</p>	<p>مركز المحافظة ومديرياتها</p>	<p>1- تفعيل لجان المناقصة على مستوى المديريات والمحافظة</p>	<p>الرقمية والمساهمة ومحفحة الفساد ومشاركة المواطنين</p>	<p>4</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- إصدار قرارات من المحافظ بإعداد ونشر موازنة المواطن لمحافظة تعز</li> <li>- دعم فني لأعداد الموازنة ونشرها</li> <li>- إعداد خطة تعز (ماستر بلان للتنمية) بمشاركة المواطنين</li> </ul>	<p>جميع المواطنين</p>	<p>مركز المحافظة ومديرياتها</p>	<p>2- برنامج مشاركة المواطنين</p>	<p>الرقمية والمساهمة ومحفحة الفساد ومشاركة المواطنين</p>	<p></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء قدرات العاملين</li> <li>- توفير الأجهزة والأنظمة الازمة</li> </ul>	<p>جميع المواطنين</p>	<p>الجهاز المركزي</p>	<p>3-تعزيز الدور الرقابي</p>	<p>الرقابة والمساهمة ومحفحة الفساد ومشاركة المواطنين</p>	<p></p>

## 2. الركيزة الثانية : السلام والأمن

الاستقرار المجتمعي وبسط نفوذ الامن على جميع المناطق المحررة هو المدخل الحقيقي للاستقرار وإيجاد بيئة جيدة وجاذبة لاستثمارات القطاع الخاص وتدخلات المنظمات الدولية والمحلية وصولاً للتعافي الاقتصادي، حيث ان استقرار المناطق المحررة سوف يؤدي الى عودة النازحين وعودة رؤوس الأموال المهاجرة ودخول المنظمات التنموية. وكل ذلك سوف يسحب نفسه على تحسن الوضع المعيشي للناس وكذا استقرار المؤسسات الحكومية في اعمالها وخاصة الإيرادية ولهذه الركيزة هدف رئيسي هو:

**تعزيز الاستقرار الأمني والمجتمعي والتهيئة لمرحلة السلام المستدام  
وحفظ النسيج الاجتماعي ودعم مبادرات المصالحة.**

### 2.1 الأولويات

1. تعزيز جهود بناء السلام المحلي والمصالحة والوساطة المحلية وخاصة المتعلقة باستعادة بعض الخدمات الأساسية وتوسيع نطاق عملها على مستوى المديريات
2. تعزيز تواجد وأداء أقسام الشرطة بما فيها الشرطة النسائية والأجهزة الأمنية في كافة المديريات المحررة
3. تحسين الوصول إلى العدالة وخدمات الحماية
4. الفتح الآمن للطرقات بما فيها إزالة الألغام ومساعدة ضحايا الألغام

#### مصفوفة البرامج ذات الأولوية -السلام والأمن للفترة 2024-2026

M No	الأولويات Priorities	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الموقع Location	عدد المستفيدين Number of beneficiaries	نوع الاحتياجات Type of Needs
1	السلام، والوساطة، والمصالحة على المستوى المحلي	دعم جهود بناء السلام والوساطة على المستوى المحلي وخاصة المتعلقة باستعادة الخدمات الأساسية وتوسيع نطاق عملها على مستوى المديريات	محافظة تعز	سكن المحافظة	- دعم مبادرات السلام وجهود المجتمع المدني - اعداد مصغوفة بأهم المرافق والجهات الخدمية المتوقفة عن الخدمة بشكل كلي او جزئي بسبب النزاع - تشكيل لجان وساطة لحل النزاعات في سبيل استعادة الخدمة (المياه - مقلب النفايات - الكهرباء). - دعم لجان للمصالحة المجتمعية وبناء السلام على مستوى المديريات - دعم مشروع التوعية بقضايا السلام. - إحياء لجان أصدقاء الأمن في الأحياء.

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدين Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م NO
إنشاء منطقتين أمنيتين في مركز المحافظة والساحل	جميع المواطنين	مركز المحافظة، الساحل	إنشاء منطقتين أمنيتين في مركز المحافظة والساحل.		2
إصدار قرار بإنشاء وحدة إدارية للمنظمات توفير التجهيزات اللازمة للوحدة	جميع المنظمات الدولية والمحلية	مركز المحافظة	إنشاء وحدة إدارية خاصة ضمن هيكل الشرطة بعمل المنظمات		3
إصدار قرار بإنشاء وحدة إدارية للقطاع الخاص توفير التجهيزات اللازمة للوحدة	القطاع الخاص	مركز المحافظة	إنشاء وحدة إدارية في هيكل الشرطة تختص بحل إشكالات القطاع الخاص		4
بناء القدرات توفير الأجهزة والمعدات	جميع المواطنين وخاصة النساء	مركز المحافظة	تعزيز دور الشرطة النسائية وتوفير الإمكانيات اللازمة لمهامها		5
بناء القدرات توفير الأجهزة والمعدات	جميع المواطنين	مركز المحافظة	تفعيل قوة مكافحة الإرهاب		6
إنشاء مبني جديد	جميع المواطنين	المظفر	مشروع إعادة بناء مبني نموذجي لإدارة شرطة السير في المحافظة		7
إعادة بناء سجن الشبكة (سجن احتياطي)	جميع المواطنين	التربية	إعادة بناء سجن الشبكة (سجن احتياطي) التربية الشماليتين		8
إعادة بناء عدد (2) إدارة شرطة	جميع المواطنين	القاهرة المساراخ	إعادة بناء عدد (2) مبني لإدارة الشرطة		9
بناء الدور الأرضي مع الدور الاول والملحقات مع السور	جميع المواطنين	القاهرة	بناء عدد (2) اقسام شرطة مع السور		10
بناء جديد مع التجهيزات	جميع المواطنين	صالة	مشروع بناء مستشفى الشرطة		11
بناء جديد مع التجهيزات	جميع منتسبي إدارة شرطة تعز	المظفر	بناء ادارة التموين والإمداد مع المخازن		12
اعمال استكمال ترميم وتشطيط مبني السجن المركزي مع الأسوار ونوب الحراسة والبوابة	جميع المواطنين	صبر الموادم	استكمال ترميم وتشطيط مبني السجن المركزي مع الأسوار ونوب الحراسة والبوابة		13

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدين Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م NO
ترميم واستكمال تشطيب عدد (٤) اقسام شرطة	جميع المواطنين	صالة المظفر القاهرة التعزية	إعادة تأهيل وترميم واستكمال تشطيب عدد (٤) اقسام شرطة	المرحلة الثانية والوصول إلى العدالة (القضاء)	2
توريق وتركيب كاميرات مراقبة مع ملحقاتها	جميع المواطنين	صالة المظفر القاهرة الشماليتين	استكمال مشروع الرقابة الالكترونية في جميع أحياء مركز المحافظة ومديرية الشماليتين.		
توفير المعدات والتجهيزات + عدد (٢) سيارات إطفاء	جميع المواطنين	مركز المحافظة	توفير التجهيزات والمعدات لمصلحة الدفاع المدني		
بناء القدرات للكادر القضائي في المحافظة إعادة تأهيل البنى التحتية للمرافق القضائية	جميع المواطنين	محافظة تعز	تقديم الدعم والمساندة للسلطنة القضائية		3
- دعم فريق المشاورات الخاص بفتح الطرق والمنافذ المؤدية إلى تعز  - تشكيل لجنة لمتابعة تنفيذ مخرجات لقاءات فريق المشاورات الخاص بفتح الطرق والمنافذ المؤدية إلى تعز  - تقديم الدعم الفني لفريق التفاوض الحكومي	جميع المواطنين	محافظة تعز	فتح الطرق والمنافذ الرئيسية المؤدية إلى محافظة تعز		
- تجهيز وتأثيث مقر المركز دعم المركز بالنفقات التشغيلية	جميع المواطنين	المديريات المحررة	تقديم الدعم والمساندة للمركز التنفيذي للتعامل مع الألغام		
- إنشاء ٥ فرق دائمة للتوعية وتقديم الدعم المالي اللازم	سكن المديريات	صالة، القاهرة، جبل حبشي، صبر الموادم، المسراخ	مشروع التوعية بمخاطر الألغام ومخلفات الحرب		
إنشاء ٥ فرق مسح + توفير الدعم المالي اللازم	سكن المديريات	المديريات المحررة	تشكيل فرق مسح غير فني		4
تقديم العلاجات اللازمة تقديم الدعم المالي اللازم تنفيذ برنامج تمكين اقتصادي	المتضاربين من الألغام والقذائف المتفجرة	المديريات المحررة	دعم ومساعدة الضحايا		

### 3. الركيزة الثالثة : خدمات أساسية واجتماعية متكاملة

في ظل استمرار الازمة والحصار فان كل القطاعات الخدمية تمثل أولوية لتعز ولكننا سنركز على الاولوية للقطاعات الملحة والعاجلة والتي ترتبط مباشرة بحياة السكان وتخفف من معاناتهم وتساهم في الانتقال الى الاستدامة في عمل القطاعات. ولهذه الركيزة هدف رئيسي هو:

**تحسين وتطوير مستوى تقديم الخدمات الأساسية والاجتماعية وحماية البيئة والمعالم الأثرية**

#### 3.1 الأولويات

- تحسين وتطوير خدمات البنية التحتية
- تحسين وتطوير الخدمات الاجتماعية والثقافية.
- تمكين المرأة اقتصادياً واجتماعياً وسياسياً
- الحفاظ على البيئة والمعالم الأثرية.

#### مصفوفة البرامج ذات الأولوية - خدمات أساسية واجتماعية متكاملة للفترة 2024-2026 م

ال الأولويات Priorities	م NO	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الموقع Location	عدد المستفيدین Number of beneficiaries	نوع الاحتياجات Type of Needs
قطاع المياه والصرف الصحي					
	1	تنفيذ عدد (4) مشاريع شبكة مياه	المظفر	52,000	تنفيذ خطوط المياه الرئيسية والفرعية بأقطار مختلفة وتركيب عدادات
	2	مشروع استبدال الخط الناقل للمياه من محطة الجامعة الى خزانات صينة	المظفر	120,000	تنفيذ استبدال خطوط المياه الرئيسية
	3	مشروع تأثيث الادارة العامة لمؤسسة المياه	صالوة	موظفي المؤسسة	مكاتب - دوليب - كراسи - طولات - فرش ارضيات - ستائر - اجهزة اتصالات - خزانات طاقة - منظومة طاقة شمسية
	4	مشروع استكمال مبني الادارة العامة للمؤسسة الدور الثالث (قاعة التدريب)	صالوة	موظفي المؤسسة	قواطع مباني بلك - قواطع المنيوم - بلاط - ابواب - نوافذ - دهانات - كهرباء - اثاث متكامل

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيددين Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م NO
استبدال خطوط الصرف الصحي الرئيسية الخرسانية القديمة بمواسير جديدة ذات اقطار اكبر مع مناهل وغرف تفتيش بأقطار مختلفة	75,000	القاهرة، المظفر، صالة	تنفيذ عدد (10) مشاريع استبدال خطوط الصرف الصحي الرئيسية	5	
خزانات خرسانية - لمعالجة المجاري الاولية	25,000	المظفر	مشروع خزانات التحليل لمياه الصرف الصحي - لمنطقة الظهرة والجرجير	6	
خطوط رئيسية وفرعية - مواسير بلاستيكية بأقطار مختلفة - مناهل وغرف تفتيش بأقطار مختلفة- الحفر والردم	159,000	القاهرة، المظفر، صالة	تنفيذ عدد (7) مشاريع خطوط صرف صحي رئيسية	7	
خطريسي ناقل، شبكة داخلية - خزانات تحليل من الخرسانة المسلحة - مواسير بلاستيكية بأقطار مختلفة - مناهل وغرف تفتيش بأقطار مختلفة- الحفر والردم	113,000	القاهرة، المظفر، صالة	تنفيذ عدد (4) مشاريع خطوط رئيسية وشبكة صرف صحي	8	
خطوط رئيسية وفرعية - مواسير بلاستيكية بأقطار مختلفة - مناهل وغرف تفتيش بأقطار مختلفة- الحفر والردم	68,000	القاهرة، المظفر، صالة	تنفيذ عدد (6) مشاريع شبكة صرف صحي جديدة	9	
تنفيذ دراسات متكاملة لإنشاء شبكة صرف صحي ومحطة معالجة. خطوط رئيسية وشبكة داخلية وخط ناقل ومحطة معالجة مع اعداد وثائق المناقصة	70,000	الشمaitين + المعافر	خدمة استشارية لدراسة انشاء منظمات صرف صحي ومحطات معالجة في مديرية الشمايتين (الترفة) ومديرية المعافر (النشمة)	10	
خطريسي وخطوط شبكة داخلية محطة معالجة - مواسير بلاستيكية بأقطار مختلفة - مناهل وغرف تفتيش بأقطار مختلفة- الحفر والردم	30,000	الشمaitين + المعافر	مشروع/ خطوط صرف صحي رئيسية وشبكة داخلية ومحطة معالجة - مدينة النشمة - التربة - الشمايتين.	11	
توفير الموارد المالية لمطلوبة لتنفيذ المسح.	سكنى المديريات	المديريات المحمرة	تحديث المسح الشامل لمشاريع المياه - مياه الريف	12	
تأهيل أبار ارتوازية + وحدة ضخ تعمل بالطاقة الشمسية + أنابيب + خزانات	598,640	المديريات المحمرة	إعادة تأهيل وصيانة عدد (75) مشروع من مشاريع مياه الريف	13	

م NO	الأولويات Priorities	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الموقع Location	عدد المستفيدين Number of beneficiaries	نوع الاحتياجات Type of Needs
14		تنفيذ عدد (2) مشاريع حفر ابار جديدة مع ملحقاتها	جبل حبشي	13,941	حفر بئر ارتوازية - توريد وتركيب منظومة طاقة شمسية توريد خط ضخ رئيسي - توريد شبكة إسالة داخلية منزلية - بناء خزان خرسانة مسلحة سعة 300م <sup>3</sup>
15		تنفيذ عدد (8) مشاريع انشاء خزانات تجميعية	صبر المواد + سامع	15,800	خزانات + غرفة ضخ
16		إعادة تأهيل وتفعيل شبكة الرصد المائي والمناخي - الموارد المائية -	الاحواض المائية	سكن المحافظة	استبدال وتركيب المحطات المختلفة
17		استكمال المستلزمات الأساسية لتشغيل المختبر-الموارد المائية-	مركز المحافظة	سكن المحافظة	استكمال المستلزمات تأثير تشغيل مختبر المكتب
الأشغال العامة والطرق					
1		مشروع طريق الاقروض - دمنة خدير بطول 26 كم	المنفذ الوحيد - مع الحویان - المسراخ	جميع المديريات	شق - توسيعة - جدران ساندة - رصف
2		إنارة شوارع مدينة تعز-المرحلة الثانية	المظفر + القاهرة + صالة	600,000	منظومة طاقة شمسية - لمبات - كشافات
3		رصف وتحسين الشارع الموازي لشارع جمال من خلف مستودع بأحاج حتى النجاشي والشارع الموازي له (160م)	القاهرة	253,000	رصف وتحسين الشارع
4		ترميم الحفريات ومعالجة الأضرار المتهدلة لشوارع المدينة	مدیریات المدينة	561,000	ترميم الحفريات ومعالجة الأضرار
5		صيانة وترميم عدد (20) خط اسفلي	مختلف المديريات	سكن المديريات	صيانة وإضافة طبقة إسفلتية + ترميم الجوانب
6		استكمال مشروع ترميم وتأهيل المنازل المتضررة من الحرب جزانيا وكليا	مدیریات المدينة	561,000	ترميم 7,393 منزل جزانيا ترميم 694 منزل كليا
7		شق وسفلتة عدد (2) طرق	جبل حبشي	سكن المديرية	شق وسفلتة + عبارات + جدران ساندة
8		توفير معدات وأجهزة لإنشاء مختبر فحص التربة	مركز المحافظة	جميع المديريات	توريد وتشغيل مختبر فحص التربة مع ملحقاته

بيان وخطط مشاريع التنمية

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدين Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م NO
مُعدات وأجهزة ومستلزمات متعددة + وحدات شق	جميع المديريات	الادارة العامة وحدات ( الشق، الصيانة، الإتارة، المساحة).	توفير مُعدات ومستلزمات المكتب	9	
صيانة وترميم مبني المكتب	جميع المديريات	المظفر، التحرير الأعلى، المركزي	ترميم وصيانة مكتب الأشغال العامة والطرق (الادارة العامة)	10	
ترميم الجدران الجانبية + طبقة اسفالية للطريق	178,465	جبل حبشي	سفالة الشارع من سوق مفرق جبل حبشي الى مستشفى الصقر العام النموذجي	11	
رصف حجري + جدران + سانددة + حامية جانبية	سكن العزل	مختلف العزل	رصف عدد (10) طرق ريفية	12	
الطاقة					
توفير استشاريين للعمل مع السلطة المحلية على تقييم عاجل لوضع قطاع الكهرباء ووضع خطة أولويات عاجلة	جميع السكان في المحافظة	المحافظة	عمل تقييم عاجل للوضع الحالي لقطاع الكهرباء في تعز وتطوير خطة أولويات عاجلة لإصلاح قطاع الكهرباء في المحافظة	1	
تأثيث وتجهيز وإعادة تأهيل	سكن المديريات	القاهرة	تأهيل مبني المؤسسة العامة للكهرباء - منطقة تعز، وجميع المباني التابعة للمنطقة وتوفير جميع أدوات العمل والأجهزة ووسائل النقل لإعادة تشغيل قطاع الكهرباء.	2	
إعادة تأهيل المحطة المرحلة الأولى + الثانية	سكن المديريات	القاهرة	إعادة تأهيل محطة توليد محطة عصيفرة لإعادتها بكامل قدرتها 18 ميجاوات (المرحلة الأولى والثانية).	3	
شبكات التوزيع الضغط العالي والمنخفض + التكاليف الفنية والمالية	سكن المديريات	المحررة	تأهيل واستبدال جميع شبكات التوزيع الضغط العالي والمنخفض المتضررة من الحرب ومحطات التحويل الفرعية 11-33 ك ف في مدينة تعز ومديرياتها.	4	
توريد وتركيب مولدات	سكن المديريات	القاهرة	تركيب وتشغيل مولدات كهربائية جديدة بقدرة 30 ميجاوات، تعمل بوقود المازوت في ثلاثة مواقع مختلفة.	5	

م NO	الأولويات Priorities	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الموقع Location	عدد المستفيددين Number of eneficiaries	نوع الاحتياجات Type of Needs
6	تحسين وتطوير خدمات البنية التحتية	إعادة تأهيل جميع خطوط نقل الطاقة الكهربائية نظام 132 ك ف الماء - البرح - تعز، المتضررة من الحرب، ومحطات النقل الرئيسية 132 - 33 ك ف.	مختلف المديريات	سكن المديريات	شبكات التوزيع الضغط العالي والمنخفض + التكاليف الفنية والمالية
7	تحسين وتطوير خدمات البنية التحتية	العمل على توفير مصدر بديل للطاقة الكهربائية (مشروع طاقة الشمسية) للمديريات في مركز المحافظة والمدن الثانوية	مركز المحافظة والمدن الثانوية	750,000	دعم مشروع عمل دراسة جدوی فنية ومالية مكتملة للمشروع وتوفير المستلزمات والتجهيزات بحسب الدراسة الفنية وتوفير الدعم الفني لوحدة الطاقة البديلة
8	تحسين وتطوير خدمات البنية التحتية	استكمال العمل على مشروع توليد الطاقة بالرياح – الماء	مديريات الساحل	سكن المديريات	إعادة تمويل المشروع
التعليم العام					
1	تحسين وتطوير خدمات التعليم والثقافة	طبع العجز الحالي لكتاب المدرسي	مركز المحافظة	370000 طالب	طباعة كتب المنهج توفر مطبعة
2	تحسين وتطوير خدمات التعليم والثقافة	ترميم وتأهيل شامل لمكتب التربية مع التأثيث	مركز المحافظة	600	ترميم - تأثيث - تجهيز
3	تحسين وتطوير خدمات التعليم والثقافة	دعم المرافق التعليمية بالتجهيزات والأثاث والمستلزمات المدرسية	المديريات المحررة	طلاب المديريات المحررة	- سبورات فيبر جلاس - حقائب مدرسية - مقاعد مدرسية مزدوجة - معامل - اثاث مكتبي
4	تحسين وتطوير خدمات التعليم والثقافة	منظومات طاقة شمسية متكاملة لعدد من المدارس	كاففة المديريات	120000	منظومة متكاملة
5	تحسين وتطوير خدمات التعليم والثقافة	إنشاء وتوريد فصول بديلة (مؤقتة)	كاففة المديريات	2560	توريد الفصول الظرفية
6	تحسين وتطوير خدمات التعليم والثقافة	توريد خزانات بلاستيكية وادوات نظافة للمدارس	كاففة المديريات	107590	توريد خزانات بلاستيكية
7	تحسين وتطوير خدمات التعليم والثقافة	إعادة تأهيل المدارس المتضررة عدد 79 مدرسة	كاففة المديريات	37983	تأهيل - تجهيز- تأثيث
8	تحسين وتطوير خدمات التعليم والثقافة	دعم للمدرسين المنشئين لغطية العجز	كاففة المديريات	3900	حافز للكادر المنشئ + تدريب

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدين Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م NO
توفير 10 حواسيب و 10 آلات تصوير	30000	مركز المحافظة	تأهيل كنترول المرحلة الأساسية والثانوية	9	
التعليم الفني والتدريب المهني					
ترميم وصيانة 15 من المباني والورش والمعامل والقاعات الدراسية	3,000	المظفر	ترميم وإعادة تأهيل المعهد التقني الصناعي -الحصب	1	
ترميم وصيانة 15 من المباني والورش والمعامل والقاعات الدراسية	4,200	المظفر + الشماليتين + المعافر	ترميم وإعادة تأهيل عدد (4) معهد تقني صناعي	2	
تجهيز الأقسام الغير مؤهلة	1,300	القاهرة صالة المعافر	تجهيز عدد (3) معاهد تقني تجاري	3	
استكمال المباني المتبقية وتجهيز الأقسام الغير مؤهلة	1,600	جبل حبشي + صالة	ترميم وإعادة تأهيل عدد (2) معهد تجاري	4	
ترميم وصيانة مبني المكتب والمركز المكون من دورين	3,494	المظفر	ترميم وإعادة تأهيل مكتب التعليم الفني + مركز تدريب المدربين	5	
ترميم وصيانة الورش وسكن الطلبة والقاعات الدراسية والسور	1,000	المعافر	ترميم وإعادة تأهيل المعهد الصناعي الزراعي -الখامي	6	
تجهيز 4 اقسام مع ادارات	800	موزع	تجهيز وإعادة تأهيل المعهد التجاري - موزع	7	
تجهيز 6 اقسام	600	المواسط	تجهيز وإعادة تأهيل المعهد المهني الصناعي -غيربة	8	
التعليم العالي					
مشروع ترميم وإصلاح قاعة 22 مايو إصلاح سطح مركز الحاسب الآلي، وسطح كلية التربية	23000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظف	مركز المحافظة	ترميم وإعادة تأهيل المباني المتضررة بالجامعة	1	
صيانة وترميم 3 كم من الطرق الإسفلتية الداخلية وأرصفة المشاة	23000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظف	مركز المحافظة	مشروع ترميم الطرق الداخلية والأرصفة في الحرم الجامعي	2	
استكمال تنفيذ مبني رئاسة الجامعة	23000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظف	مركز المحافظة	استكمال مشروع مبني رئاسة الجامعة	3	

التنمية والتطور المستدام الاجتماعي والتثقفية

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدين Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م NO
استكمال تنفيذ مبني الأمانة العامة	35000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظف	مركز المحافظة	استكمال مبني الأمانة العامة	4	
تنفيذ السور	35000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظف	مركز المحافظة	جزء وتسويير أراضي الجامعة بحبيل سلمان	5	
إنشاء عدد خمسة خزانات أرضية مع شبكة التمديدات الخاصة بها + تنفيذ وحدة معالجة المياه (مبني * محطة معالجة)	23000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظف	مركز المحافظة	توسيع مشروع حصاد مياه الأمطار	6	
تنفيذ نظام إلكتروني متتكامل لتنظيم عملية الدخول بالبطاقة الإلكترونية	23000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظف	مركز المحافظة	تنفيذ مشروع دخول الطلاب بالبطاقة الإلكترونية	7	
شراء طابعة بوستر وألة إعداد ختومات وألة حفر على الخشب وألة حرارية للطبع على القماش ومولد كهربائي 30ك	23000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظف	مركز المحافظة	تحديث وتطوير دار جامعة تعز للطباعة والنشر	8	
ترميم المبني وتحديث المعامل	23000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظف	مركز المحافظة	إعادة تفعيل وتشغيل أكاديمية سيسكو في مركز الحاسوب الآلي وتقنية المعلومات	9	
تنفيذ بيت الحيوان لكلية العلوم التطبيقية	1000 طالب وعضو هيئة تدريس	مركز المحافظة	مشروع بيت الحيوان	10	
تجهيز معمل عزل الفيروسات لكلية العلوم التطبيقية	1000 طالب وعضو هيئة تدريس	مركز المحافظة	مشروع معمل عزل الفيروسات	11	
تأهيل وتجهيزات أثاث للمكتبة الإلكترونية	35000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظف	مركز المحافظة	مشروع المكتبة الإلكترونية	12	
تجهيزات منظومة الطاقة الشمسية	23000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظف	مركز المحافظة	مشروع تنفيذ منظومة الطاقة الشمسية للجامعة والمكتبة المركزية	13	
صيانة وشراء أسطوانات الإطفاء للكليات ومرافق الجامعة	23000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظف	مركز المحافظة	مشروع تحسين السلامة المهنية في جامعة تعز	14	

بيان وتطوير الأهداف من الأهمية والثقافية

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدون Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م NO
تجهيز 83 قاعة في الكليات والمراكز بالسبورات التفاعلية	35000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظفي	مركز المحافظة	مشروع تجهيز قاعات الكليات والمراكز بالسبورات الذكية	15	
تجهيز المكاتب الإدارية بالضروريات من المكاتب والتجهيزات	هيئة تدريس وموظفي الجامعة	مركز المحافظة	مشروع تحسين بيئة العمل من المكاتب وتجهيزات	16	
تجهيز الجامعة بشبكة الانترنت والشبكات الداخلية للجامعة	35000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظفي	مركز المحافظة	مشروع استكمال وإصلاح الرابط الشبكي للجامعة	17	
تجهيز معامل كلية الهندسة بالأجهزة والتجهيزات المعملية	35000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظفي	مركز المحافظة	مشروع تجهيز معامل كلية الهندسة	18	
صيانة وإعادة تأهيل القاعات الدراسية والمكاتب الإدارية والممرات وشبكة الصرف الصحي	35000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظفي	مركز المحافظة	مشروع صيانة وإعادة تأهيل القاعات الدراسية بمركز الدراسات العليا	19	
تزويد مركز الدراسات العليا بالطاقة الشمسية	35000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظفي	مركز المحافظة	مشروع تزويد مركز الدراسات العليا بالطاقة الشمسية	20	
تجهيز ثلاثة قاعات دراسية ومعمل حاسوب لمركز الدراسات العليا بالأجهزة الضرورية	35000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظفي	مركز المحافظة	تجهيز ثلاثة قاعات دراسية بمركز الدراسات العليا	21	
إنشاء مكتبة إلكترونية لمركز الدراسات العليا	35000 طالب وطالبة وهيئة تدريس وموظفي	مركز المحافظة	إنشاء مكتبة الوسائط الرقمية لمركز الدراسات العليا	22	
توفير توصيف وظيفي وإنتاج وشراء كتب الكترونية وإيجاد وسائل حديثة للتعليم عن بعد وتأثيث المركز	للدارسين عن بعد	مركز المحافظة	إعادة تشغيل مركز التعليم عن بعد	23	
توفي مقر ومستلزمات عمل	أبناء محافظة تعز	مركز المحافظة	إعادة تشغيل مركز تأهيل القاعات الأبحاث ودراسة الجدوى	24	
برامج دورات تدريبية في مختلف المجالات	220	مركز المحافظة	بناء قدرات الطاقم الإداري بالجامعة	25	
استكمال المشروع وزيادة نسبة الالتحاق	طلبة الكلية الشماليتين		إنشاء المبني التعليمي لكلية الحاسوب وتقنية المعلومات بالترية	26	

تنمية وتطوير المؤسسات الأكاديمية والاجتماعية والثقافية

الأولويات  
Priorities

م  
NO

سبعين وتطوير  
الخدمات الاجتماعية والتغذية

2

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدين Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities
استكمال المشروع وزيادة نسبة الالتحاق	طلبة الكلية	الشمايتين	استكمال مبني المعامل بالتربيه (المرحلة الثانية)	27
الصحة				
جهاز رنين مغناطيسي MRI +25 سرير عناية مرئية مع ملحقاته +3 طاولات عمليات مع 3 اجهزة تدبير + 3 لمبات عمليات + وحدة مناظير جهاز هضمى + وحدة مناظير للكلى مع جهاز تفتيت حصوات بالليزر + 20 سرير رقود	2,132,249	صالة	توفير أجهزة ومعدات طبية لهيئة مستشفى الثورة	1
- معدات ومستلزمات طبية - أثاث وتجهيزات	المرافق الصحية في المحافظة عدد 107 مركز صحي	المحافظة	برنامج الرعاية الصحية الأولية	2
بناء دورتاني للمستشفى مع التجهيز والتأثيث مع سكن للعاملين	178,684	المعافر	إعادة تأهيل مستشفى النسمة الريفي	3
(بناء دور ثالث مع المصعد)	524,013	المظفر	توسيعة مستشفى المظفر العام	4
(جهاز CBC 5 PART جهاز ريفراكتومتر + جهاز علاج بالليزر 650 ميكرو NEOELITE) + AEROLASE ( HYFRECATOR جهاز كهربائي ( ERBIUM اشعاعي للصدفية + جهاز ( VAG LASER) + جهاز تبريد CRYOTHERAPY BY CO2))	2,132,249	المظفر	توفير تجهيزات لمستشفى الامراض الجلدية والتناسلية	5
طاولة عمليات + جهاز تدبير + اضاءة عمليات + جهاز منتور + اقطم أدوات جراحية عدد 3 + 4 حاضنات + فوتوكابي + دفانية + 2 أسرة + أطفال + 2 أسرة عنابة مرئية مع ملحقاته + ثلاثة بنك دم	116,617	صبر الموادم	توفير التجهيزات لمستشفى العروس الريفي	6
توسيعة وتجهيز وتأثيث مركز طوارئ شامل مع دور ثالث للرقود مع ملحقات للخدمات وفق لقائمة الدليل النمطي لمستشفى مديرية	228,316	المظفر	توسيعة مركز 22 مايو المدينة	7

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدون Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م NO
بناء ثلاثة أدوار مع ملحقاتها مع التجهيز والتأثير	34,510	المواسط	بناء مستشفى العين الريفي	8	
تجهيزات وفق لقائمة مستشفى ريفي مع الترميم والصيانة	45,630	مشروع وحدنان	تجهيز مستشفى الفتح الريفي	9	
توسيعة وتجهيز وفق لقائمة مستشفى ريفي	55,670	جبل حبشي	بناء مستشفى الدرة الريفي	10	
إعادة اعمار لمستشفى تم تدميره مع التجهيز وفق لقائمة النمطية	31,203	باب المندب	بناء مستشفى ذباب الريفي	11	
بناء وتجهيز وفق لقائمة النمطية لمركز طوارئ أساسى	34,611	مقبة	بناء مركز طوارئ توليد أساسى مركز البركاني الصحى	12	
بناء وتجهيز وفق لقائمة النمطية لمركز طوارئ أساسى	15,412	جبل حبشي	بناء مركز طوارئ توليد أساسى مركز كزم الصحى	13	
توسيعة وتجهيز وفق لقائمة النمطية لمستشفى محوري	163,704	المسراح	بناء مستشفى المسراح المحوري	14	
بناء وتجهيز وفق لقائمة النمطية لمركز طوارئ أساسى	17,614	سامع	بناء مركز طوارئ توليد أساسى مركز حوره الصحى	15	
تأهيل وتوسيعة وتجهيز وفقاً لقائمة النمطية كوحدة صحية	5,670	الشمايتين	إعادة تأهيل وحدة الامل اخينه الصحية	16	
بناء 5 طوابق مع الملحقات (مركز جراحة كلى + مركز جراحة تجميلية + مركز جراحة العظام + مركز جراحة انف واذن وحنجرة + مركز جراحة مخ واعصاب)	2,132,249	القاهرة	بناء مركز جراحي المستشفى الجمهوري التعليمي	17	
بناء 3 طوابق مع ملحقاته مع التجهيز والتاثيث وفق لقائمة والدليل النمطي	2,132,249	المظفر	بناء مستشفى طوارئ عامة مع ملحقاته	18	
أدوية الامراض المزمنة مع المحاليل وفقاً للقائمة	24,612	مستشفى خليفة + المستشفى الجمهوري مع محالل المديريات	توفير أدوية الأمراض المزمنة مع محاليل الغسيل الكلوي	19	
بناء وتجهيز وفق للدليل كمركز طوارئ أساسى	22,314	المسراح	بناء مركز طوارئ توليد أساسى مركز الاقروض الصحى	20	
تجهيزات وأثاث طبي بحسب القائمة	9,435	المواسط	تجهيز عدد (2) مراكز صحية	21	

م NO	الأولويات Priorities	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الموقع Location	عدد المستفيدين Number of eneficiaries	نوع الاحتياجات Type of Needs
2	تحسين وتنمية الأدوات الاجتماعية والثقافية	بناء وتجهيز وحدة الشقب الصحية	صبر الموادم	11,225	بناء مكون من 6 غرف مع ملحقاتها تجهيزات وأثاث طبي بحسب القائمة
		تجهيز وحدة أبغر الصرمنين الصحي	صبر الموادم	5,090	تجهيزات وأثاث طبي بحسب القائمة
		ترميم المبني المتضرر من القصف دورين مع توفير التجهيزات الطبية والأثاث بحسب القائمة	الوازعية	2,320	ترميم وتجهيز وحدة عزان الصحي
		إنشاء وبناء مركز للأمومة والطفولة بالمديرية	جبل حشى	100,650	إنشاء وبناء المبني - توفير الأثاث والتجهيزات الصحية والطبية
		إنشاء مركز لمعالجة الحميات والأوبئة على مستوى	جبل حشى	18,000	إنشاء وبناء المبني - توفير الأثاث والتجهيزات الصحية والطبية
		بناء لمركز صحي منطقة (ميلا)	جبل حشى	5,000	إنشاء وبناء المبني - توفير الأثاث والتجهيزات الصحية والطبية
		دعم المرافق الصحية بالأجهزة الطبية والمخبرية والعلاجات والمحاليل والمستلزمات الصحية الأخرى	جبل حشى	11,800	توفير الأجهزة الطبية والمخبرية والمعالجات والمحاليل والمستلزمات الصحية
		إنشاء مركز توليد طواري أساسى عزلة المراتبة	جبل حشى	6,435	بناء وتجهيز وفق الدليل كمركز طواري أساسى
		- توفير معدات ومستلزمات طبية لمركز القلب وزراعة الكلى	مركز المحافظة	سكن المحافظة والمحافظات المجاورة	معدات طبية - مستلزمات طبية
		تنمية المرأة			
3	تنمية المرأة وتمكينها اجتماعياً ومهنياً	دعم وصول المرأة إلى مراكز صنع القرار في الوحدات الإدارية ودعم ومناصرة النساء المؤهلات لشغل المناصب القيادية	المحافظة	30 - 60 % من النساء الموظفات	مؤتمرات ورش عمل ندوات جلسات حوارية وبيورية دورات تدريبية
		حكومة البنية التنظيمية لإدارات تنمية المرأة، وتفعيل فرع اللجنة الوطنية للمرأة وفرع اتحاد نساء اليمن	المحافظة	- إدارة تنمية المرأة - فرع اللجنة الوطنية للمرأة - إتحاد نساء اليمن	بناء قدرات الفريق
		إنشاء مركز تدريب وتأهيل ودعم نفسي للنساء العاملات	المحافظة	1200	دورات وورش وبرامج تدريبية

م NO	الأولويات Priorities	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الموقع Location	عدد المستفيدون Number of beneficiaries	نوع الاحتياجات Type of Needs
3	الثانية والثالثة والرابعة والخامسة والستة وال السابعة والثانية والثالثة والرابعة والخامس	إنشاء مراكز انشطة بدنية وصفية للفتيات في المديريات.	المحافظة	700	تأثيث وتوفير التجهيزات اللازمة
		صندوق لدعم برنامج تعليم الطالبات والطلاب الجامعيين المعسرين.	المحافظة	100	تمويل تكاليف دراستهم في الجامعات
		إنشاء مركز تعليمي للطالبات المتفوقات والموهوبات.	المحافظة	الطلاب المهووبين	تمويل برنامج شاملة لدعم المواهب والابتكارات والاختراعات وتطويرها والاعلان عنها
		إنشاء مساحات آمنة ورياض اطفال لأبناء الموظفات في مديريات المدينة	المحافظة	200	+ تجهيز وتأثيث + الألعاب ومستلزمات صحية
		إنشاء مركز دعم نفسي وتطوير مهني حكومي للنساء المعنفات والناجيات من السرطان وذوات الاحتياجات الخاصة واللاتي تم ترحيلهن من السجون وادماجهن في المجتمع.	مركز المدينة	300	إنشاء عدد مركز واحد دعم نفسي وتطوير مهني
		إنشاء جمعيات تعاونية حكومية	المحافظة + مديریات الريف	سكن المديريات	بناء وتجهيز وتأثيث
		إنشاء مركز اعلامي نسوی خاص بقضايا المرأة والطفل في مركز المدينة وتحت اشراف ومتتابعة السلطة المحلية.	المحافظة	جميع النساء والأطفال والفتيات من كافة الفئات	إنشاء عدد مركز واحد في المحافظة وتأثيث وتوفير التجهيزات اللازمة
		استصدار لوائح مؤقتة لمعاقبة مرتكبي جرائم الابتزاز الالكتروني للنساء والاطفال في المحاكم والنيابات لحين استصدار قوانين ثابتة.	المحافظة	النساء والفتيات المعنفات	ورش عمل ولقاءات مسوحات وتقدير
صندوق النظافة والتحسين					
4	الرابعة والخامسة والستة وال السابعة والثانية والثالثة والرابعة والخامس	توزيع اليات ومعدات لصندوق النظافة والتحسين وقطاعاته	مركز المدينة والمديريات الثانوية	سكن المديريات	المعدات والاليات
		إنشاء حوش وسور وأرضية ومبني مشروع النظافة مع البوابة	مركز المدينة	سكن المدينة	اعمال بناء وتسوير

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدون Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م NO
( ورشة ميكانيك + ورشة سmkra + ورشة كهرباء ولحام + ورشة سرويس وبنشر + ورشة خراطة ) وتجهيزها بالآلات والعدد والأدوات مخازن قطع الغيار	سكن المديريات	مديريات المدينة والمديريات الثانوية	إنشاء ورش صيانة متكاملة	3	
عمل الشبوكات والسياج للعبارات والاحواض	998,913	مركز المدينة	تنطية عبارات ومجاري السيول (شبوكات) حديدية وكذلك عمل سياج حديدي للأحواض الترسيبية لسيول الأمطار لعدد (20000) م	4	
دعم مشروع إعادة تهيئة المقلب مشروع تدوير النفايات	2,169,282	مركز المدينة والمديريات الثانوية	إعادة تهيئة المقلب المؤقت للنفايات وإنشاء ادارة المقلب	5	
ترميم الأحواض الزراعية في شوارع المدينة والتي تعرضت للدمار نتيجة للأزمة وإعادة تشجيرها تنفيذ حملات مكافحة الحشرات الضارة لأشجار الشوارع والحدائق النباتية بالمبيدات وتقطيم وتزيين الأشجار وطلاؤها والتخلص من الشجيرات الضارة وإعادة تأهيل الأحواض الزراعية للشوارع المختلفة في مديریات المدينة واعمال التحسينات والمجسمات في مركز المدينة.	998,913	مديريات المدينة	ترميم الأحواض الزراعية في شوارع المدينة وإعادة تشجيرها واعمال التحسينات والمجسمات في مركز المدينة	6	أقفال في البناء والمدنية والبيئة
تأثيث مبني الإدارة العامة للصندوق وفروعه من مكاتب وأثاث مكتبي ودوالibip والآلات تصوير واظمة مالية ومحاسبية وتأهيل وتدريب واجهة كمبيوترات مكتبية محمولة	موظفي الصندوق	مركز المدينة	توزيع أثاث لصندوق النظافة وفروعه مع الانظمة المحاسبية	7	
معلم متكملاً مع ملحقاته	سكن المحافظة	مركز المحافظة	إنشاء معلم لإعادة تدوير المخلفات البلاستيكية	8	
إعداد البرشورات التوعوية والثقافية والنزول للمنازل حسب الخطة المعدات وعمل الرسومات في الحوائط والجدران	998,913	مركز المدينة والمديريات الثانوية	برامج التوعية والتنفيذ البيئي	9	
إنشاء محمية طبيعية لأشجار العصنة النادرة	(268343) نسمة حسب احصائيات 2004	مديريتي الشمايتين والمواسط	محمية أشجار العصنة النادرة	10	

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدين Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م NO
- تجهيز محارق طبية - أدوات ومعدات	سكن المديريات	مستشفيات المدينة ومديرياتها	ادارة ومعالجات المخلفات الطبية والمواد الخطرة	11	
حماية البيئة					
توفير معدات واجهزة	سكن المديريات	عدة مديريات	تعقيم مصادر الحزام المائي للمدينة	1	
تمويل مشروع تنفيذ مسح بيئي لرصد التدهور البيئي	سكن المديريات	المدينة والمديريات المحررة	رصد التدهور البيئي والحد منه	2	
الآثار					
إنقاذ طارى للجدران الساندة الآيلة للسقوط	سكن المحافظة	مديرية المظفر	قلعة القاهرة (إنقاذ طارى للجدران)	1	
ترميم وتأهيل	سكن المحافظة	مديرية صالة	مبني الواجهة الامامية للمجمع المتحفى (ترميم وتأهيل)	2	
تجهيز وتأثيث	سكن المحافظة	مديرية صالة	المتحف الوطنى (تجهيز وتأثيث)	3	
تجهيز وتأثيث	سكن المحافظة	مديرية صالة	متحف الموروث الشعبي (تجهيز وتأثيث)	4	
ترميم وتأهيل وتأثيث	سكن المحافظة	مديرية صالة	مبنى الإداره العامة (ترميم وتأهيل وتأثيث)	5	
ترميم وتأهيل وتأثيث	سكن المحافظة	مديرية صالة	مبنى مركز الحرف اليدوية (ترميم وتأهيل وتأثيث)	6	
ترميم وتأهيل	سكن المحافظة	مديرية صالة	متحف الفنون التشكيلية (ترميم وتأهيل)	7	
ترميم وتأهيل	سكن المحافظة	مديرية المظفر	دار السلام (المدينة القديمة) (ترميم وتأهيل)	8	
ترميم وتأهيل	سكن المحافظة	مديرية المظفر	دار البasha (المدينة القديمة) (ترميم وتأهيل)	9	
ترميم وتأهيل	سكن المحافظة	مديرية المظفر	دار النخلة (المدينة القديم) (ترميم وتأهيل)	10	

الإثنان والثلاثاء والجمعة والسبت

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدين Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م NO
ترميم وتأهيل	سكن المحافظة	مديرية صبر الموادم	مسجد اهل الكهف (ترميم وتأهيل)	11	الركيزة الرابعة : تحقيق الإمكانيات الاقتصادية لمحافظة تعز
تأهيل وتدريب	سكن المحافظة	مديرية صالة	تأهيل كادر وظيفي (تأهيل وتدريب)	12	
ترميم وتجهيز وتأثيث	سكن المحافظة	مديرية صالة	مكتبة المجمع المتحفي (ترميم وتأثيث)	13	
ترميم وتأهيل	سكن المحافظة	مديرية المخاء	جامع الشاذلي مرحلة أولى (ترميم وتأهيل)	14	
ترميم وتأهيل	سكن المحافظة	مديرية المظفر	جامع المظفر اضرار مستعجلة (ترميم وتأهيل)	15	
ترميم وتأهيل	سكن المحافظة	مديرية موزع	الجامع الكبير موزع (ترميم وتأهيل)	16	
ترميم وتأهيل	سكن المحافظة	مديرية المظفر	دار المجاهد (المدينة القديمة) (ترميم وتأهيل)	17	

#### 4. الركيزة الرابعة : تحقيق الإمكانيات الاقتصادية لمحافظة تعز

خلق فرص العمل وجذب الاستثمار إلى تعز يعد الركيزة الأساسية لاستقرار المجتمع والخروج من حالة الركود وتحقيق انتعاش اقتصادي بشكل تدريجي يتناسب مع المتغيرات في الواقع. رأس المال البشري في تعز والقطاع الخاص المؤمن بأهمية تحقيق النمو الاقتصادي من أهم المقومات التي يمكن الاعتماد عليها. ولهذه الركيزة هدف رئيسي هو:

**تحقيق تحسن مطرد في معدلات النمو الاقتصادي ورفع مستوى المعيشة وتحسين جودة الحياة واستغلال الإمكانيات والمقومات الاقتصادية لمحافظة تعز**

#### 4.1 الأولويات

- تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص ورفع مسانته والعمل على توسيع القطاع الصناعي والتجاري.
- تشجيع دور منظمات المجتمع المدني بتوسيع دائرة تدخلاتها ومسانتها التنموية.
- الاستفادة من الفرص الاقتصادية المتاحة.
- توفير بيئة جاذبة للاستثمار.

## مصفوفة البرامج ذات الأولوية - تحقيق الإمكانيات الاقتصادية لمحافظة تعز للفترة 2024-2026 م

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدين Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م NO
- دعم انشاء المجلس الاقتصادي المحلي بالمحافظة - إيجاد صندوق لإعادة الإعمار والتعافي الاقتصادي	سكن المحافظة	مركز المحافظة	التوسيع في توطين المشاريع الاستثمارية والاقتصادية	تثبيت الشراكة الوطنية ورفع مساعدهما لخدمة القطاع الخاص	1
- بناء قرارات أصحاب المشاريع في مجالات (ادارة المشاريع ، التسويق ، تدبير التمويل والإدارة المالية) - توفير المنح المالية والعينية والقروض الميسرة لأصحاب المشاريع الصغيرة والأصغر	سكن المديريات	مختلف المديريات	توسيع نشاط المشاريع الصغيرة والصغر في أماكن تركز السكان	تنمية منظمات المجتمع المدني بتنوعها وذاته ومساهمتها التنموية	2
- دعم مشروع تنفيذ حصر شامل للحرف اليدوية والتقاليد الموجودة وتقدير احتياجات أصحاب الحرف - دعم مشروع تمكين أصحاب الحرف اليدوية والتقاليد والعمل توسيع نشاطهم وزيادة انتاجهم - دعم مشروع انشاء مجمع رياضي لتدريب وتأهيل وتسويقي منتجات أصحاب الحرف اليدوية	سكن المديريات	مختلف المديريات	إحياء وتطوير الحرف اليدوية	تنمية منظمات المجتمع المدني بتنوعها وذاته ومساهمتها التنموية	3
- دعم مشاريع التمكين الاقتصادي لخريجي المعاهد الفنية والصناعية - دعم مشاريع سيدات ورائدات الاعمال - مسوحات ميدانية	المرأة والشباب	المحافظة	تعزيز مشاركة المرأة والشباب في التنمية الاقتصادية المحلية	الاستفادة من الفرص الاقتصادية المتاحة	
- تعميق الميناء - توفير التجهيزات والمعدات اللازمة لتعزيز مستوى الأداء في الميناء - توفير خدمات البنية التحتية في الميناء - توفير كادر مؤهل لتشغيل الميناء - دعم مشروع إعادة التمويلات المقدمة من جمهورية الصين والتي توقفت بسبب الحرب	سكن المحافظة	المخاء	إعادة تأهيل وتطوير ميناء المخاء		

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدين Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م NO
<ul style="list-style-type: none"> <li>- مرسي خرساني بسعة أولية لعدد 2 طائرة.</li> <li>- عدد 2 هنجر مخصص للصيانة.</li> <li>- أجهزة ملاحية.</li> <li>- منظومة طاقة كهربائية بديلة.</li> <li>- عدد 2 باصات لنقل المسافرين.</li> <li>- بناء سياج حماية لحرم المطار.</li> <li>- عدد 2 عربات اطفاء.</li> <li>- مصر التدرج (TAXWAY) -</li> </ul>	سكن المحافظة	المخاء	استكمال تنفيذ وتطوير مطار المخاء (المرحلة الثانية)		
<b>القطاع السمكي</b>					
إنشاء (7) مراكز إنزال سمكي	7500 صياد	المخاء - ذباب	إنشاء عدد (7) مراكز إنزال سمكي نموذجي	1	
دعم مشروع مسح ميداني وإنشاء قاعدة بيانات للهيئة العامة للمصاند السمكية	كل الفئات العاملة بالقطاع والهيئة	المخاء - ذباب	إنشاء قاعدة بيانات لقطاع الأسماك والمصاند البحرية وعمل مسح ميداني	2	
إنشاء ساحة إنزال سمكي	350	الكححة - ذباب	إنشاء ساحة إنزال سمكي بمنطقة الكححة	3	
بناء سور لمركز الإنزال السمكي بالمخاء	2500	المخاء	إنشاء سور لمركز الإنزال السمكي بالمخاء	4	
إنشاء عدد (2) مصنع ثلوج مجهز	كل الفئات العاملة بالقطاع بالمخاء	المخاء - ذباب	إنشاء عدد (2) مصانع ثلوج طاقة إنتاجية (20) طن	5	
دعم مشروع صيانة مراكز الإنزال في المخاء وذباب	كل الفئات العاملة بالقطاع والهيئة	المخاء - ذباب	صيانة وترميم وتجهيز مراكز الإنزال القائمة	6	
دعم مشروع إنشاء طريق لربط مراكز الإنزال	كل الفئات العاملة بالقطاع والهيئة	المخاء - ذباب	إنشاء طريق لربط مراكز الإنزال بالخط الرئيسي	7	
<b>الزراعة والري</b>					
بنا هنجر - ثلاجات تبريد - مخازن	سكن المديريات	جبل حبشي - مديرية المخاء	مشروع إنشاء أسواق مركزية لتسويق المنتجات الزراعية	1	
5 الى 10 خلايا نحل حديثة مع الطواوف / اسرة - مستلزمات المناحل	5718 اسرة	أربع مديريات	تربيبة النحل وإنتاج العسل	2	
( مظلة بسعة 5000 شتلة للدورة الواحدة + خزان مياه + غرفتين ومخزن وحمامات ) للمشتغل الواحد	5000	القاهرة - المخاء - المعافر	إنشاء مشاتل زراعية (عدد 3)	3	
بيوت محمية بكافة تجهيزاتها	80 اسرة	4 مديريات	إنشاء بيوت محمية عدد (80)	4	
إنشاء خزانات حصاد	سكن المديريات	المسراخ - المواسط - الوازعية	إنشاء عدد (6) خزانات حصاد مياه	5	

الاستفادة من الأفرص الاقتصادية المتاحة

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدین Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م NO
إنشاء حواجز مائية	سكن المديريات	المعابر - موزع	إنشاء عدد (6) حواجز مياه	6	
شبكات ري مع كافة ملحقاتها	230 اسرة ريفية	5 مديريات	توفير شبكات الري الحديثة	7	
إعادة تأهيل 9 مراكز نسوية	3721 لسرة ريفية	الشماليتين مشرعة وحدنان - المسراخ	مشروع دعم سبل العيش للمرأة الريفية	8	
إصلاح الاراضي الزراعية المنجرفة بسبب السيول	11500	جبل حشى	عمل مصادر لمياه السيول في اماكن انجراف الاراضي الزراعية	9	
إصلاح الاراضي الزراعية المنجرفة بسبب السيول	14876	جبل حشى	توفير معدات ثقيلة 1 شيلول 3 حرات معدة نقل مخلفات السيول من الاراضي الزراعية	10	
رفع وتحسين معدل الانتاج الزراعي والحيواني	85734	جبل حشى	إنشاء مركز بيطري وإرشاد زراعي وتأثيثه	11	
- عمل مصادر - إعادة تأهيل الآبار الزراعية	سكن المديريات	جبل حشى - مديریات الساحل	استصلاح الاراضي الزراعية المنجرفة بعدد من الاودية	12	
لقاحات + معدات	440000 راس حيواني	المخاء - المعابر المسراخ	مشروع العيادات البيطرية	13	
<b>الصناعة والتجارة</b>					
إنشاء المركز والمعلم لإنتاج صناعة الجبن البلدي-البخور-الحلويات-الخياطة والتطريز	1000 اسره	مديریات المدينة	إنشاء مركز وعمل انتاج (صناعة الجبن البلدي - الحلويات - البخور -الخياطة والتطريز)	1	
بناء قاعه للمعارض ومبني إضافي للتتوسيع بناء قدرات موظفي المكتب من فئة الشباب	موظفي المكتب	مركز المحافظة	إعادة تأهيل مكتب الصناعة والتجارة	2	

الاستفادة من فرص التنمية المتاحة

3

م NO	الأولويات Priorities	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الموقع Location	عدد المستفيدون Number of beneficiaries	نوع الاحتياجات Type of Needs
3		إنشاء مركز تقنية معلومات واتمته العمل بمكتب الصناعة والتجارة.	مركز المحافظة	موظفي المكتب والجمهور	تجهيز ادارة تقنية المعلومات بالمكتب.
4		دعم المنشآت الصغيرة والحرف المهنية	عدة مديريات	ذوي الاحتياجات	- دورات خاصة - دعم مادي - اقامة معارض للترويج
<b>السياحة</b>					
1		إعداد دراسة لمنتج سياحي متكامل	المحافظة	المجتمع المحلي والخارجي	تصميم منتج سياحي متكامل ( فيلم عن مديريات المدينة ) - سلايد - بروشر - كتيب عن قلعة القاهرة
2		إعادة تأهيل منتزه شجرة الغريب	المديرية	المجتمع المحلي	ملحقات تأهيل منتزه شجرة الغريب مديرية الشمايتين
3		إنشاء شاليهات على شاطي وادي الملك	سكن المحافظة	المجتمع المحلي	تجهيز وتأثيث منتج سياحي بوادي الملك - المخا - مديريات المدينة (الدراسة جاهزة)
4		إنشاء منصة احتفالات مركزية	سكن المحافظة	المجتمع المحلي	تجهيز وتأثيث منصة الاحتفالات ولملحقاتها (كرنيش المخاء)
5		تأهيل كورنيش المخاء	سكن المحافظة	المجتمع المحلي	تجهيز منتج سياحي كورنيش المخا- مديريات المدينة
6		استكمال مشروع مبني مكتب السياحة	سكن المحافظة	المجتمع المحلي	استكمال مبني مكتب السياحة
7		إعداد وتجهيز دليل سياحي	سكن المحافظة	المجتمع المحلي	تجديد وطباعة دليل سياحي
8		التوعية وابراز الارث التاريخي للمدينة القديمة	سكن المحافظة	المجتمع المحلي	- عنونة شوارع واذقة المدينة بلوحات نحاسية وبطابع قيم ومنع استخدام الاكياس البلاستيكية - توحيد اللوحات للدكاكين القديمة
9		إعداد دراسات متخصصة للمواقع السياحية وفق لوانح التصنيف السياحي	سكن المحافظة	المجتمع المحلي	إعداد دراسات متخصصة للمواقع السياحية

الاستفادة من التراث الاقتصادي المتداة

نوع الاحتياجات Type of Needs	عدد المستفيدين Number of beneficiaries	الموقع Location	اسم المشروع / البرنامج Program / Project Name	الأولويات Priorities	م NO
عمل لوحات مضيئة بعدد من اللغات (الإشرافية - المعتبية - المظفر- الباب الكبير - باب موسى - قلعة القاهرة )	المجتمع المحلي	سكن المحافظة	إعداد لوحات تعريفية بلغات مختلفة	10	3 الاستثمار من الفرص الاقتصادية المتاحة
إنشاء حديقة سياحية وترفيهية.	المجتمع المحلي	جبل حبشي	تنفيذ حديقة سياحية وترفيهية بمنطقة وادي حنا	11	
فريق عمل للمسح، بروشورات ، أدلة سياحية ، كتيبات.	المجتمع المحلي	الشمايلين	تنفيذ مسح سياحي أثري في المديرية	12	
تجهيز طريق المشاردة	المجتمع المحلي	مركز المحافظة	إعادة تأهيل طريق المشاة قلعة القاهرة – الإشرافية	13	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- دعم تشكيل لجنة لمراجعة الإجراءات المتعلقة بالتجارة والاستثمار</li> <li>- تخصيص أراضي استثمارية ومنح التسهيلات للمستثمرين</li> <li>- دعم المشاريع الاستثمارية ورواد الأعمال بقروض</li> <li>- توفير الامن والحماية للمستثمرين</li> <li>- ايجاد بنية تحتية وتوفير خدمات للمستثمرين</li> <li>- توحيد نافذة واحدة للتعامل مع احتياجات القطاع الخاص</li> </ul>	سكن المحافظة	محافظة تعز	تقديم بيئة استثمارية مواتية ودعم صغار المستثمرين	4 تقديم بيئة الاستثمار	
توفير المعدات والاثاث المكتبي بناء القرارات دعم تنظيم ورش ومؤتمرات للترويج للفرص الاستثمارية المتاحة	سكن المحافظة	جميع المديريات	دعم مكتب الاستثمار		

## ملحق (1) تفاصيل مشاريع القطاعات

- 1- الحكومة
- 2- السلام والأمن
- 3- ميناء المخاء
- 4- مطار تعز الدولي
- 5- قطاع المياه والصرف الصحي
- 6- الأشغال العامة والطرق
- 7- مياه الريف
- 8- السياحة
- 9- الزراعة والري
- 10- الآثار
- 11- النظافة والتحسين
- 12- حماية البيئة
- 13- تنمية المرأة
- 14- المؤسسة العامة للكهرباء
- 15- الموارد المائية
- 16- القطاع السمكي
- 17- الصناعة والتجارة
- 18- الصحة
- 19- مركز القلب
- 20- هيئة مستشفى الثورة العام
- 21- التعليم الفني والتدريب المهني
- 22- التعليم العام
- 23- التعليم العالي
- 24- بناء القدرات

## ملحق (2) : فريق إعداد الخطة :

### اللجنة الرئيسية :

#### • ممثلي السلطة المحلية

رئيساً	محافظ المحافظة رئيس المجلس المحلي
نائباً	مدير عام مكتب التخطيط والتعاون الدولي
عضوواً	مدير عام مكتب المحافظ
عضوواً	مدير عام الموارد المالية
عضوواً	مدير عام مكتب الصحة العامة والسكان
عضوواً	مدير عام فرع المؤسسة المحلية للمياه والصرف الصحي
عضوواً	مدير عام مكتب التربية والتعليم
عضوواً	مدير عام مكتب الزراعة والري
عضوواً	مدير عام فرع الهيئة العامة للمصائد السمكية
عضوواً	مدير عام مكتب التعليم الفني والتدريب المهني
عضوواً	مدير عام مكتب الأشغال العامة والطرق
عضوواً	مدير عام فرع الهيئة العامة لمياه الريف
عضوواً	مدير عام ادارة تنمية المرأة بديوان عام المحافظة
عضوواً	نائب مدير عام شرطة المحافظة

- 1 - نبيل عبده شمسان
- 2 - نبيل علي جامل
- 3 - علي قاسم الحاج
- 4 - مهيبوب عبده محمد الحبشي
- 5 - د / عبدالرحمن احمد صالح الصبري
- 6 - م / سمير عبدالواحد نائف
- 7 - عبد الواسع شداد
- 8 - م / عبدالسلام ناجي مهيبوب
- 9 - وضاح عبدالملك المذحجي
- 10 - قائد عبدالله محمد الصلوي
- 11 - م / عبدالحكيم عبد الرقيب الشميري
- 12 - طارق طاهر رزاز
- 13 - ناجح حميد عقلان
- 14 - انيس الشميري

#### • ممثلي القطاع الخاص

عضوواً	نائب رئيس الغرفة التجارية والصناعية
عضوواً	رجل اعمال
عضوواً	مدمرة إدارة سيدات الاعمال بالغرفة التجارية

- 1 - محمد عبدالله الصغير
- 2 - عبدالله سلام الدباعي
- 3 - اروى العمري

#### • ممثلي منظمات المجتمع المدني

عضوواً	برنامج التنمية الانسانية
عضوواً	مركز الدراسات والاعلام الاقتصادي
عضوواً	مؤسسة تمدين شباب
عضوواً	منظمة شباب بلا حدود
عضوواً	مؤسسة معكم التنمية
عضوواً	مؤسسة شباب سبا
عضوواً	مؤسسة كفائية

- 1 - د/ منير سيف العربي
- 2 - محمد احمد محمد اسماعيل
- 3 - د إبراهيم المسلمي
- 4 - ماجد الخليدي
- 5 - د/ عبدالحميد اليوسفي
- 6 - علا الداغري
- 7 - مسك المقرمي

## اللجنة الفنية :

### • ممثلي السلطة المحلية

رئيساً	مكتب التخطيط	- نجيب عبد الله احمد الظافر
مقرراً	مكتب التخطيط	- زكريا عبد القوي غانم الحميري
- سكرتيراً	مكتب التخطيط	- حكيمة عبد الرحيم محمد ناصر
عضوواً	مكتب الشؤون الفنية-المحافظة	- بشير محمد عبده محمد
عضوواً	مكتب التخطيط	- جميل قائد محمد الجابري
عضوواً	مكتب التخطيط	- شيماء عبد الله قاسم
عضوواً	مكتب التخطيط	- قائد سعد محمد
عضوواً	مكتب التخطيط	- عبدالملك علي محمد اسماعيل
عضوواً	الصناعة والتجارة	- ولادة فيصل سعيد الصباري
عضوواً	الهيئة العامة للمصائد السمكية	- انور الشميري
عضوواً	فرع المؤسسة المحلية للمياه والصرف الصحي	- صادق سعيد ثابت التبعي
عضوواً	فرع الهيئة العامة مياه الريف	- احمد البهيري
عضوواً	مكتب الصحة	- عبدالله القياضي
عضوواً	ديوان عام المحافظة	- اديب سعيد مهيبوب
عضوواً	الهيئة العامة لحماية البيئة	- سعيد علي محمد احمد البورجي
عضوواً	التعليم الفني	- جلال طاهر الكمالى
عضوواً	مكتب الزراعة	- فضل عبدالجليل مرشد
عضوواً	صندوق النظافة	- وديع محمد علي حسان
عضوواً	مكتب التربية	- عارف الصامت

### • ممثلي القطاع الخاص

عضوواً	رجل اعمال	- عبدالله سلام الدباعي
--------	-----------	------------------------

### • ممثلي منظمات المجتمع المدني

عضوواً	مؤسسة تمدين شباب	- د/ إبراهيم المسلمي
عضوواً	منظمة شباب بلا حدود	- ماجد الخليدي
عضوواً	مؤسسة معكم التنموية	- د عبدالحميد اليوسفى
عضوواً	مؤسسة كفایة	- مسك المقرمي
عضوواً	مؤسسة شباب سبا	- ولاء عبيد

