

# مشروع إعادة تأهيل

فرع المعهد الوطني للعلوم الإدارية

الدراسات المحدثة في شهر اكتوبر 2023م

## محتويات الدراسة

### القسم الأول : بطاقة المشروع

#### مقدمه :

- تعريف بالمعهد الوطني للعلوم الإدارية
- موقع المعهد ومبنى المعهد
- الوضع الحالي للمعهد
- مشروع اعادة تأهيل المعهد

أ- مشروع الترميم

ب - مشروع التأثيث

### القسم الثاني : الدراسة الاولية

- فكرة المشروع
- الهدف العام
- تقييم الاحتياج
- مخرجات المشروع
- المؤثرات ونتائج المشروع المتوقعة
- اثر المشروع

### القسم الثالث : الدراسة التفصيلية

الفنية

الاجتماعية والبيئية

## **القسم الرابع : خطط ومراحل التنفيذ**

خطة المشروع التنفيذية

خطة إدارة المخاطر

خطة المتابعة

خطة المراقبة والتقييم

## **القسم الخامس : مقومات وعوامل نجاح المشروع**

**القسم السادس : ميزانية المشروع**

**القسم السابع : المرفقات : المراسلات ، الصور**

## بطاقة المشروع Project Profil

اسم البرنامج	تأهيل مرافق حكومية
اسم المشروع	تأهيل مبنى فرع المعهد الوطني للعلوم الادارية
موقع المشروع	الهريش مديرية القاهرة
هدف المشروع	إعادة تفعيل أنشطة وبرامج المعهد.
مكونات المشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>- اصلاح سطح الدور الثالث الهنجر ( السطح المستعار ) .</li> <li>- ترميم الاجزاء المتضررة مثل البلكونات والشبابيك والابواب والقمريات</li> <li>- اعمال الكهرباء .</li> <li>- إعادة بناء جزء من السور وترميم الاجزاء الاخرى منه .</li> <li>- إعادة بناء غرف التفتيش المهدمة (المنتھية) وربط المجاري بالشبكة العامة ( بدل البيرة القديمة ) .</li> </ul>
دراسة المشروع	متوفرة (مرفقه)
فترة التنفيذ	يجب الا تزيد عن خمسة اشهر ( قبل سقوط الامطار ) وتزداد التكاليف والاضرار
التكلفة	\$ 100,013 (مائة الف وثلاثة عشر دولار ) الترميم.
الاجمالي	\$ 18,000 (ثمانية عشر الف دولار) لإصلاح المجاري وربطها بالشبكة العامة \$100,000 مشروع التأسيس . \$218,013 (مانتان وثمانية عشر الف وثلاثة عشر دولار) .
نوع التمويل	خارجي
الجهة المنفذة	
عدد المستفيدين	وكلاء المحافظة ، مدراء عموم المديریات ، مدراء عموم المكاتب التنفيذية ،مدراء الادارات ، رؤساء الاقسام،المختصين الاداريين في الجوانب الادارية والمالية والحاسوبية. بالإضافة إلى الملتحقين في برامج التأهيل الاداري والمحاسبي بما يتجاوز 600ملتحق سنويا .
منافع المشروع	تحديث الإدارة على مستوى المحافظة ووحداتها الادارية ووحدات الخدمة العامة ومن ثم خدمة جميع مواطني المحافظة.

## المقدمة :

### التعريف بالمعهد الوطني للعلوم الادارية

\* انشأ المعهد الوطني عام 1963م للقيام بتحديث الادارة العامة لليمن .  
\* عام 1991م م تغيرت تسميته من المعهد القومي للإدارة العامة إلى المعهد الوطني للعلوم الادارية بعد دمج مع معهد العلوم الادارية بعدن .  
يعتبر فرع تعز من اهم فروع المعهد الخمسة في الجمهورية اليمنية .  
\* يتكون الهيكل التنظيمي لفرع المعهد من :  
أ- مدير عام الفرع .

ب- خمسة اقسام علمية هي 1- قسم البرامج الخاصة 2- قسم التدريب (الادارة العامة)  
3- قسم البحوث والاستشارات 4- قسم نظم المعلومات الادارية 5- قسم المهارات المكتبية  
ج - ادارة التسجيل - ادارة التخطيط - ادارة الشئون المالية - ادارة الموارد البشرية  
- ادارة الوسائل التعليمية - ادارة الخدمات .

\* يعمل في الفرع 81 فردا موزعين ما بين هيئة تدريس وتدريب واداريين وفنيين

\* القسم المفعّل حالياً ( بنسبة ضئيلة ) هو قسم البرامج الخاصة والنشاط فيه هو تنفيذ برنامج دبلوم فني ادارة التنمية (مدته عامين دراسيين) والذي يحوي خمسة تخصصات هي :  
الادارة - ادارة المكاتب - ادارة التسويق - المحاسبة - الحاسوب .

### ثانياً :- موقع المعهد ومساحته

يقع المعهد في وسط مدينة تعز شارع الهريش ولديه مبنى يتكون من ثلاثة أدوار ومرافق ويحده شمالاً نيابة التعزية والجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة وجنوباً الشارع وشرقاً الشارع وبيوت مجاوره وغرباً الشارع .

سور المعهد يمتد من الشرق الى الغرب بمسافة 105متر ومن الشمال الى الجنوب بمسافة 75متر .

### ثالثا :- الوضع الحالي للمعهد (وصف المشكلة)

تعرض المبنى في عام 2015م لأضرار وخاصة السطح كونه سطح مستعار(هنجر) واصبحت مياه الأمطار تتسرب منه الى كل اجزائه مما أدى الى تلف الكثير من اثائه واجهزته وعدم صلاحية الحمامات للاستخدام لتضررها وعدم صلاحية البيارة القديمة التي في الحوش وإهلاك أكثر من 15 غرفة تفتيش كون عمرها يتجاوز 45 عام ويمكن تلخيص الوضع الحالي للمعهد بالاتي :

- سطح المعهد (الهنجر ) تعرض لمقذوفات وأصبحت مياه الأمطار تتساقط من جميع أجزاءه إلى كل الأدوار.
- الابواب والنوافذ والزجاجات والقمريات بعضها متضرر والاخر مكسر وتالف.
- أجزاء من السور تهدمت وأخرى معرضة للسقوط .
- البوابات منتهية لتجاوز عمرها 45 عام .
- احجار على الجدران تعرضت لأضرار وبعضها تهاكت .
- المجاري منتهية وغير مربوطة بالشبكة العامة للمجاري .
- لا توجد كهرباء .
- أغلب الأثاث متهاك وبعض منه متقادم وآخر منتهي وغير موجود.
- 95% من نسبة الذين كانوا يدرسون في المعهد غير موجودين بسبب الحرب والحصار والأضرار التي في المبنى .
- 80% من القوى العاملة التي كانت في المعهد غير متواجدة بسبب الحرب والحصار وحالة المبنى.
- نشاط التدريب والبحوث والاستشارات متوقف تماما.

## القسم الثاني : الدراسة الاولية

### فكرة المشروع

نبعث فكرة المشروع عند الدخول إلى المبنى في يوليو 2018م وتم مشاهدة الاضرار نتيجة الحرب ووجود عشرات الالاف من ملفات مكدسة بين الاتربة لطلبة الدبلوم متراكمة منذ اكثر من ثلاثين عام.

### الهدف العام

اعادة تفعيل واحياء انشطته المناط به تقديمها لخدمة المحافظة من تدريب وتأهيل موظفي الدولة .

### تقييم الاحتياج

كون مبنى المعهد يتجاوز عمره 45عام ولما تعرض له من أضرار نتيجة الحرب فإن الحاجة ملحة للتدخل العاجل للحفاظ على المبنى وتفعيل أنشطته التدريبية والتأهيلية والبحثية والاستشارية لخدمة جميع وحدات الخدمة العامة والوحدات الادارية في المحافظة وبعد عمل دراسات فنيه ظهر حجم الاحتياج ممثلا بالاتي :

- اصلاح الهنجر ( السطح المستعار) في الدور الاخير .
- اصلاح النوافذ والابواب والاضرار التي على الجدران .
- بناء جزء السور الذي تهدم نتيجة تراكم الأتربة عليه من الخارج والامطار .
- اصلاح شبكة الكهرباء.
- تجهيز القاعات والمعامل والمكاتب بالأثاث والكراسي والأجهزة والوسائل التعليمية والتدريبية
- ربط المجاري بالشبكة العامة.

## مبررات المشروع

- 1- الحفاظ على المبنى اولا .
- 2- إعادة تجهيز القاعات والمعامل .
- 3- تهيئة المكاتب لعمل الموظفين والدرسين والمدربين والفنيين.
- 4- استقبال احتياجات التدريب من جميع مكاتب المحافظة .
- 5- البدء بعمل بحوث ودراسات لمشاكل الادارة والظواهر المعيقة للإداء .

## الاهداف الجزئية

- 1- اصلاح الاضرار.
- 2- تهيئة القاعات والمعامل.
- 3- اعادة الموظفين الى مكاتبهم.
- 4- عمل خطط للتأهيل والتدريب والبحوث والاستشارات .

## مكونات المشروع

- 1- اصلاح سطح الدور الثالث .
- 2- اصلاح النوافذ والابواب والاضرار التي على الجدران وبناء السور والاجزاء المتساقطة.
- 3- اصلاح شبكة الكهرباء.
- 4- ربط المجاري بالشبكة العامة.
- 5- تأثيث القاعات والمعامل والمكاتب .

## نتائج واثـر المشروع (المخرجات)

- يتوقع أن يستقبل المعهد ما بين 600 إلى 1000 سنويا محتاج وراغب في التأهيل .
- استقبال 1000 متدرب خلال العام في دورات انعاشيه ( إدارية – قانونية – الحكم الرشيد) منها : 77 من قيادات المحافظة بمعدل دورتين على الأقل خلال العام.
- 23 مدير عام مديرية بمعدل دورتين على الأقل خلال العام .
- 300 مدير إدارة بمعدل دورتين على الأقل خلال العام.
- 600 رئيس قسم بمعدل ثلاث دورات خلال العام .
- استقبال 700 متدرب في دورات مهارية في الحاسوب واللغة الانجليزية منها : 350 مختص وفني في مجال الحاسوب و150 في اللغة الانجليزية خلال العام .
- يتوقع أن يبدأ المعهد باستحداث برامج لتأهيل الموظفين الجدد الملتحقين بالخدمة العامة .

## الدراسة التفصيلية

- الاجتماعية والبيئية

- إن ترميم وتأثيث المعهد سيكون له اثر اجتماعي وبيئي يتمثل بالاتي :
- ابراز مظهر ونظافة للاقتداء به من قبل المكاتب الحكومية والخاصة كنموذج اداري متميز في العمل المكتبي والاداري والمالي والمحاسبي والحاسوبي .

## الدراسات الفنية

مرفق دراسات فنية لكل من الترميم وشبكة المجاري والاحتياجات من الاثاث.

## خطط ومراحل التنفيذ

### خطة المشروع التنفيذية

م	الأنشطة	مدة واوقات التنفيذ	مسؤول التنفيذ	مؤشرات التنفيذ
1	اعمال السطح	1- 60 يوم	المقاول	استكمال التركيب للزنج والديكور
2	اعمال الكهرباء	1- 70 يوم	المقاول	كهرباء جاهزة
3	صيانة الابواب والنوافذ والقمرات	1- 30 يوم	المقاول	ابواب ونوافذ وقمرات مركبة
4	التشطيبات الاخرى	30- 70 يوم	المقاول وعمال	المبنى جاهز ومشطب
5	الدهانات	40- 80 يوم	المقاول	المبنى مدهون
6	الموقع العام للمعهد والسور	50- 90 يوم	عمال وفنيين	المعهد مجهز كامل
7	رفع المخلفات وتنظيف الموقع والاستلام	90- 100 يوم	عمال والمقاول	واقع العمل نظيفة والمعهد مستلم

### خطة ادارة المخاطر

المعالجات	مستواه			نوعه	الخطر
	منخفض	متوسط	عالي		
التسعير بالدولار		✓		مالي	استقرار الاسعار
تقديم العمل			✓	مادي	سقوط الامطار
	✓			بشري	المعوقات البشرية
البدء بالأجزاء الهامة من المشروع			✓	مالي	التمويل

## خطة المتابعة والتقييم

المعالجات	الأسباب	مستوى التنفيذ			الأنشطة م
		لم ينفذ	نفذ جزئي	نفذ كامل	
					1 اعمال السطح
					2 اعمال الكهرباء
					3 صيانة الابواب والنوافذ والقمرات
					4 التشطيبات الاخرى
					5 الدهانات
					6 الموقع العام للمعهد والسور
					7 رفع المخلفات وتنظيف الموقع والاستلام

## ميزانية المشروع

التكلفة	البيان
\$100,013	الترميم ( المشروع أ )
\$18,000	إصلاح وربط المجاري بالشبكة العامة (أ)
\$100,000	التأثيث ( المشروع ب )
218,013 & مائتان وثمانية عشر الف وثلاثة عشر دولار	الاجمالي

**مشروع إعادة تأهيل المعهد**

**أ- مشروع الترميم**

# ب- مشروع التأسيس

احتياجات المعهد الوطني للعلوم الادارية - تعز من الاثاث

ملاحظات	الدور الأول		
	الاحتياجات		
حالياً بدون كرسي	كراسي مبطنّة ذراع مخفي + اربع سمعات كبيرة مع الاجهزة التابعة + سبورتين + كرسي مبطن + مكتب للمنصّة + شاشة كبيرة للعرض + جهاز حاسوب متكامل.	القاعة الكبير ( مدرج ) المساحة $10 \times 13$ م	1
فيها كرسي قديمّة	سبورة + شاشات عرض + جهاز حاسوب متكامل + اربع سمعات مع الاجهزة التابعة + مكتب مدرّب + كرسي واحد مبطن .	القاعة (2) المساحة $7 \times 15$ م	2
فيها كرسي قديمّة	سبورات + شاشات عرض + جهاز حاسوب متكامل + اربع سمعات مع الاجهزة التابعة + مكتب مدرّب + كرسي واحد مبطن .	القاعة (3) المساحة $6 \times 8$ م	3
فيها كرسي قديمّة	سبورة + شاشات عرض + جهاز حاسوب متكامل + اربع سمعات مع الاجهزة التابعة + مكتب مدرّب + كرسي واحد مبطن .	القاعة (4) المساحة $6 \times 8$ م	4
فيها كرسي قديمّة	سبورة + شاشات عرض + جهاز حاسوب متكامل + اربع سمعات مع الاجهزة التابعة + مكتب مدرّب + كرسي واحد مبطن .	القاعة (5) المساحة $6 \times 12$ م	5
فيها كرسي قديمّة	سبورة + شاشات عرض + جهاز حاسوب متكامل + اربع سمعات مع الاجهزة التابعة + مكتب مدرّب + كرسي واحد مبطن .	القاعة (6) المساحة $6 \times 12$ م	6
فيها مكاتب قديمّة	ستّة مكاتب تحتاج الى : ستّة اجهزة حاسوب مع ملحقاتها وست طابعات + ثلاث آلة تصوير + ستّة دولاب .	المكاتب	7

ملاحظات	الدور الثاني		
	الاحتياجات		
متوفر في المعهد 89 جهاز حاسوب مستخدم وقديم	31 جهاز حاسوب متكامل + واحد شاشة عرض (تلفزيون) 80:100 بوصات +3 مكيفات 2طن + 31 كرسي مبطن + 31 طاولة كمبيوتر + سبورة جدار او الالكترونية + 4 موزع شبكة نت + مودم مع ملحقاته + مكتب مدرب + كرسي .	المعمل (1) المساحة 6*12 <sup>م</sup>	1
	31 جهاز حاسوب متكامل + واحد شاشة عرض (تلفزيون) 80:100 بوصات +3 مكيفات 2طن + 31 كرسي مبطن + 31 طاولة كمبيوتر + سبورة جدار او الالكترونية + 4 موزع شبكة نت + مودم مع ملحقاته + مكتب مدرب + كرسي .	المعمل (2) المساحة 6*12 <sup>م</sup>	2
	26 جهاز حاسوب متكامل + واحد شاشة عرض (تلفزيون) 80:100 بوصات +2 مكيفات 2طن + 26 كرسي مبطن + 26 طاولة كمبيوتر + سبورة جدار او الالكترونية + 4 موزع شبكة نت + مودم مع ملحقاته + مكتب مدرب + كرسي .	المعمل (3) المساحة 6*8 <sup>م</sup>	3
	26 جهاز حاسوب متكامل + واحد شاشة عرض (تلفزيون) 80:100 بوصات +2 مكيفات 2طن + 26 كرسي مبطن + 26 طاولة كمبيوتر + سبورة جدار او الالكترونية + 4 موزع شبكة نت + مودم مع ملحقاته + مكتب مدرب + كرسي .	المعمل (4) المساحة 6*8 <sup>م</sup>	4
	26 جهاز حاسوب متكامل + واحد شاشة عرض (تلفزيون) 80:100 بوصات +2 مكيفات 2طن + 26 كرسي مبطن + 26 طاولة كمبيوتر + سبورة جدار او الالكترونية + 4 موزع شبكة نت + مودم مع ملحقاته + مكتب مدرب + كرسي .	المعمل (5) المساحة 6*8 <sup>م</sup>	5
	احدى عشر مكتب يحتاج الى الاتي: 33 مكتب + 33 كرسي مبطن + 11 كرسي مزدوج استقبال + 11 دولاب	المكاتب	6

الدور الثالث			
ملاحظات	الاحتياجات		
	ست طاوولات مستديرة + 15 طاولة مستطيلة + 31 كرسي مبطن ابو ذراعين + مكتب مدرب + شاشة عرض + جهاز حاسوب مع ملحقاته + طابعة + سبورة + حامل ورق .	قاعة تدريب (1) المساحة 7*10 <sup>م</sup>	1
	ست طاوولات مستديرة + 15 طاولة مستطيلة + 31 كرسي مبطن ابو ذراعين + مكتب مدرب + شاشة عرض + جهاز حاسوب مع ملحقاته + طابعة + سبورة + حامل ورق .	قاعة تدريب (2) المساحة 7*12 <sup>م</sup>	2
	ست طاوولات مستديرة + 15 طاولة مستطيلة + 31 كرسي مبطن ابو ذراعين + مكتب مدرب + شاشة عرض + جهاز حاسوب مع ملحقاته + طابعة + سبورة + حامل ورق .	قاعة تدريب (3) المساحة 6*12 <sup>م</sup>	3
	ست طاوولات مستديرة + 15 طاولة مستطيلة + 31 كرسي مبطن ابو ذراعين + مكتب مدرب + شاشة عرض + جهاز حاسوب مع ملحقاته + طابعة + سبورة + حامل ورق .	قاعة تدريب (4) المساحة 8*9 <sup>م</sup>	4
	3 مكاتب + 3 كرسي دوار مبطن +4 كراسي استقبال مزدوجة +4 دولاب + 3 اجهزة حاسوب + آلت تصوير حديثة + 2 طابعات حاسوب + جهاز نسخ CD ) سيديهاث ) .	مكتب قسم التدريب المساحة 8*9 <sup>م</sup>	5
	40 كرسي عادي + 10 طاوولات بوفيه .	استراحة التدريب	6
	ادوات مطبخ ( ثلاجة + شولت غاز (فرن) + دبتين غاز مع الملحقات .	البوفيه	7
	مكتب المدير العام مع كرسي دوار واحد خمس كرسي استقبال مزدوجة + جهاز حاسوب + طابعة ملون حديثة.	مكاتب الادارة العامة المساحة 7*9 <sup>م</sup>	8
	3 مكاتب +3 دولاب +3 كرسي + 3 جهاز حاسوب + طابعة ملون عدد 1 + طابعة عادية عدد 2 .	السكرتارية	9
	طاولة مستديرة + 20 كرسي دوار مبطن + مكيف واحد	قاعة الاجتماعات المساحة 7*9 <sup>م</sup>	10

## اجمالي الاحتياجات من الاثاث

م	البيانات	العدد	ملاحظات
1	سبورات حائطية	7	المنيوم
2	سبورات ورقية	17	
3	اجهزة حاسوب	70	
4	شاشات عرض الكترونية	16	كبير ومتوسط
5	مكاتب للمدرسين والمدرسين	17	شامل الكراسي والدواليب والاجهزة
6	مكاتب للإداريين والمختصين	28	حجم صغير وشامل الكراسي والدواليب والاجهزة
7	كراسي للمتدربين	116	
8	كراسي استقبال مزدوج	11	
9	قاعة اجتماعات 9*7	20	طاولة اجتماعات مع الكراسي
10	سماعات صوت مع الملحقات	24	
11	آلات تصوير حديثة	3	1 كبير مركزي + 2 عادي
12	طابعات عادية وملونة	11	
13	طابعات ملونة حديثة	2	
	اجمالي التكاليف المقدرة	\$100000	مائة الف دولار