



مصفوفة

المشكلات والحلول لقطاع المياه في مدينة تعز





المحتويات

3	مقدمة
خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	المنهجية
4	الوضع الحالي لقطاع المياه
6	تقدير حجم الأضرار:
6	جدول (1-2) يوضح تكاليف الأضرار في القطاع على مستوى المدينة (مليون دولار)
خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.	جدول (1-3) يبين مؤشرات مؤسسة المياه خلال الفترة (2014-2021)م
6	التحديات
7	جداول (1-4) المؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2022-2024
8	التدخلات التي تمت في ملف المياه خلال فترة الحرب 2014 – 2022
9	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة. المنظمات المتدخلة في قطاع المياه:
11	مصفوفة التحديات والمعالجات:
17	المشاريع ذات الأولوية – قطاع المياه - للفترة 2023-2025م
20	التوصيات
20	المراجع

مقدمة

عانت مدينة تعز منذ فترة مبكرة (حوالي ثمانينات القرن العشرين) من شحة كبيرة في المياه (سواء كانت مياه الشرب أو مياه النظافة والاستخدامات الأخرى)، وقد تزايدت حدة هذه المشكلة مع الوقت لأسباب معقدة حالت دون وضع حلول أو معالجات فعالة، فالاحتياج اليومي لسكان مدينة تعز الذين يبلغ عددهم ثمانمائة ألف نسمة يصل إلى 40 ألف متر مكعب من المياه لم يكن يتوفر منها قبل اندلاع الحرب سوى 21 ألف متر مكعب يومياً، يتم إنتاجها من 48 بئراً موزعة على 3 حقول مائية إضافة إلى 28 بئراً إسعافية تقع داخل أحياء مدينة تعز (يمكن النظر للجدول أدناه لمعرفة التفاصيل)، وبفعل الواقع الذي فرضته ظروف النزاع المسلح انخفضت كمية المياه المتوفرة يومياً إلى ما يقارب 2200 متر مكعب من المياه يومياً، أي بمعدل 2.75 لتر يومياً لكل فرد، وهذا أقل من المعدل المعياري المطلوب توفيره في حالات الطوارئ بمقدار 12.25 لتر، وأقل من الاحتياج الطبيعي بمقدار 46.25 لتر من المياه، كما أن وجود آبار الإنتاج في مناطق سيطرة الطرف الآخر (الحوثيين) (الحقل الشمالي- الحقل الغربي- الحقل الشرقي) بمقدورها إنتاج ما يقارب 17525 متر مكعب من المياه يومياً عطلت إمكانية الاستفادة منها ومع تزايد حدة الصراع في تعز وتحول أولويات السلطات المحلية في طرفي المدينة تعذر العمل لإعادة ضخ المياه من حقول الإنتاج إلى خزانات التجميع داخل مدينة تعز لإغاثة المواطنين وتوفير احتياجاتهم الملحة من المياه.

ومع الوقوف على حقائق أخرى كحقيقة أن معدل الضخ السنوي من حوض تعز يصل إلى ضعف معدل التغذية السنوية لهذا الحوض، وأن معدل الهبوط السنوي لمنسوب المياه الجوفية في حوض تعز يتجاوز 4 أمتار وهي واحدة من أعلى النسب قياساً ببقية الأحواض المائية في اليمن، بالإضافة إلى واقع المؤسسة الإداري المحاط بالعديد من المشكلات كالتغييرات المتكررة لقيادة المؤسسة مما ادي إلى صعوبة إيجاد حلول استراتيجية للمشكلات، وتوقف انعقاد الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة، وانقطاع إيرادات المؤسسة (الشححة أصلاً بسبب عدم تحقق قاعدة استرداد التكلفة لتغطية الاحتياجات، وعدم توفر المقدرة لدى المستفيدين على تحمل التعرفة التي تمكن المؤسسة من تغطية تكاليف خدمات المياه والصرف الصحي)، والنزف الشديد في الكادر حيث نزح ما يقارب 75% من كوادر المؤسسة البالغ عددهم بحسب كشوفات الموظفين في العام 2014 حوالي 800 موظف وموظفة، وهذا أدى إلى خسارة المؤسسة لطاقاتها البشرية، أو على أقل تقدير خسارة الخبرات الفنية المؤهلة الذين استقطبوا للعمل مع المنظمات الدولية والمحلية، وهم المعول عليهم لإصلاح واقع المؤسسة وإعادة تأهيلها لتتمكن من تقديم الخدمة للمستفيدين مجدداً، إضافة إلى أن الطلب المتزايد على المياه وارتفاع كلفة المشتقات النفطية وتعطل دور المؤسسة قد أدى إلى زيادة معاناة المواطنين وتدهور أوضاعهم الاقتصادية مع اللجوء لتعويض احتياجاتهم من المياه للسوق المحلية (القطاع الخاص) التي تزيد أسعارها بما يعادل 10 أضعاف السعر الذي تقدمه المؤسسة، كل هذا أدى إلى نتيجة مفادها استمرار أزمة المياه الخانقة، وعدم رضا المواطنين إذ تمثل أزمة المياه ورطة حقيقية على كل المستويات باعتبارها أحد أهم مصادر السخط العام ودافع أساسي لتصاعد الاستياء من الأداء العام في تعز.

إن مشكلة المياه في تعز لها أبعاد متعددة تتطلب النظر بإمعان في المشكلة وإيجاد حلول على مستويات متفاوتة تضمن حلحلة الملف وتجاوز تعقيداته، والموانمة بين الحلول الآنية والاستراتيجية، وإنجاز الممكن منها دون تسويق، وخلق شراكات فاعلة مع جميع الجهات المعنية والمهتمة (الحكومة - المجتمع المدني بشقيه المحلي والدولي - القطاع الخاص) لإزالة العقبات الأساسية خصوصاً ما يتعلق منها بالتمويل وإدارة التفاهات بين الأطراف في تعز.

وتم اعداد هذه المصفوفة وفقاً للمنهجية التشاركية، حيث شاركت الجهات التالي



مكتب التخطيط والتعاون الدولي - تعز



الوضع الحالي لقطاع المياه

اعتمدت المؤسسة على إنتاج المياه في تعز خلال الفترة ما قبل الحرب من 76 بئراً ما بين جوفية وسطحية في تعز، منها 17 بئراً في الحقل الشمالي الذي يضم آبار الحوجلة ووداي جديد وآبار العامرة وبلغت إنتاجيتها حوالي 7500 متراً مكعباً يومياً، تليها في حجم الإنتاج الآبار في الحقل الشرقي الذي يضم آبار الحيمة وحبير وآبار شعب الريحان وعددها 22 بئراً وتنتج حوالي 5750 متراً مكعباً من المياه يومياً، تليها آبار الحقل الغربي ويضم آبار وادي الضباب وحذران وعددها 9 آبار وبلغت إنتاجيتها 4277 متراً مكعباً من المياه يومياً، وجميعها آبار توقفت إنتاجيتها بفعل الحرب، واستمر الإنتاج محدوداً من الآبار الإسعافية في أحياء مدينة تعز وعددها 28 بئراً وجميعها تضخ مباشرة لشبكة التوزيع.

ما يعني أن المؤسسة بسبب الأوضاع الراهنة فقدت ما نسبته 71% من القدرة الإنتاجية المغذية لمدينة تعز، مع وقوع تلك الحقول في مناطق التماس، وترتب على ذلك توقف ضخ المياه إلى أغلب أحياء مدينة تعز كون تلك الحقول المائية كانت وما تزال مصدر التمويل الوحيد لاحتياجات الناس من المياه.

جدول (1-1) يوضح خارطة إنتاج المياه

القدرة الإنتاجية/ يوم		القدرة الإنتاجية/ ساعة	عدد الآبار	الآبار	الحقل المائي
بعد الحرب	قبل الحرب				
متوقف	7500 م ³	75 - 20 م ³	17 بئراً	آبار الحوجلة آبار وادي جديد آبار العامرة	الشمالي
متوقف	5750 م ³	50 - 7.2 م ³	22 بئراً	آبار الحيمة آبار حبير آبار شعب الريحان	الشمالي الشرقي
متوقف	4280 م ³	43 - 11 م ³	9 آبار	آبار وادي الضباب آبار حذران	الغربي
2200 م ³	2200 م ³	36 - 6 م ³	28	آبار إسعافية داخل أحياء مدينة تعز	أحياء مدينة تعز
2200 م ³	19,730 م ³	إجمالي الإنتاج			

حجم الأضرار والمؤشرات وأهم التحديات:

نتج عن الحرب والصراع في محافظة تعز تدمير كلي وجزئي لمعظم مرافق مؤسسة المياه، حيث طال الدمار مبني المؤسسة الرئيس ونهب مخازنها وكذا نهب معدات المؤسسة كما تم الاعتداء علي الشبكة والعدادات ومواطير الابار بكل ملحقاتها وبحسب تقرير البنك الدولي لتقييم الاحتياجات والاضرار (DNA) فقد بلغ حجم الأضرار في القطاع على مستوى المدينة بمبلغ يتراوح بين (31-37.9) مليون دولار

جدول (٢-١)

جدول (٢-١) يوضح تكاليف الأضرار في القطاع على مستوى المدينة (مليون دولار)

المديرية	تقدير منخفض	تقدير مرتفع
المظفر-صالة-القاهاة-التعزية	26.6	32.5
الإجمالي	31	37.9

جدول(٣-١) يبين مؤشرات مؤسسة المياه خلال الفترة (2014- 2021)م

البيان	السنوات	2014	2015	2018	2019	2020	2021	2022
عدد المساكن المزودة بحنفية المياه	حضر	90500	90500	90500	90500	90500	90500	90500
عدد المنتفعين من المياه	حضر	543000	530000	67000	67000	105000	105000	105000
عدد توصيلات المياه	حضر	52126	52126	52126	52126	52126	52126	52250
كمية الإنتاج من المياه (متر مكعب)		6,480,000	6,480,000	612,000	612,000	900,000	900,000	993708
كمية الاستهلاك (الاحتياج الفعلي) من المياه (متر مكعب)		10,800,000	10,800,000	10,800,000	12,600,000	12,600,000	12,600,000	12600000
الفاقد من المياه (نسبة) %	حضر	22%	22%	30%	30%	30%	30%	30%
نسبة التغطية السكانية بالمياه	حضر	83%	81%	10%	10%	16%	16%	20%
نسبة التغطية بمياه الشرب من الشبكة الحكومية	حضر	83%	81%	10%	10%	16%	16%	20%
عدد أبار المياه العاملة		77	77	15	15	21	21	27%

التحديات

- شحة الموارد المائية وضعف بنيتها التحتية.
- ضعف استغلال مياه الأمطار المتساقطة.
- توقف عدد (45) بئر عن الخدمة وارتفاع تكاليف الحصول على المياه بسبب وعورة الطرق وارتفاع أسعار الوقود مما ادي الي صعوبة الحصول على مياه الشرب الآمن.

الاستراتيجية والاهداف

م	الهدف الإستراتيجي	الأهداف	البرامج
1	استعادة تقديم خدمة المياه بالمحافظة	تطوير وحماية مصادر المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة	<p>1- إعادة تأهيل بعض الآبار القائمة وتوفير المعدات والمتطلبات اللازمة</p> <p>2- إعادة تأهيل واستبدال شبكات المياه المتهاكلة</p> <p>3- تعزيز مصادر المياه من خلال حفر آبار جديدة.</p> <p>4- تأهيل وتأثيث مبني المؤسسة، وتوفير المعدات اللازمة.</p> <p>5- إعادة انتظام صرف الرواتب واعتماد النفقات التشغيلية.</p>

جدول (1-4) المؤشرات الرئيسية المتوقعة خلال سنوات الخطة 2022-2024

السنوات البيان	سنة اساس 2021م	متوقع 2022م	متوقع 2023م	متوقع 2024م
المساكن المزودة بحتفية المياه عدد	حضر	105000	105000	120000
	ريف	—	—	—
عدد المنتفعين من المياه	حضر	185000	185000	285000
	ريف	—	—	—
عدد توصيلات المياه	حضر	42000	42000	60000
	ريف	—	—	—
(كمية الإنتاج من المياه (متر مكعب				
	900,000	1,440,000	1,872,000	3,312,000
(كمية الاستهلاك (الاحتياج الفعلي) من المياه (متر مكعب				
	12,600,000	12,600,000	14,400,000	14,400,000
الفاقد من المياه (نسبة) %	حضر	30%	30%	22%
	ريف	—	—	—
نسبة التغطية السكانية بالمياه	حضر	16%	24%	55%
	ريف	—	—	—
نسبة التغطية بمياه الشرب من الشبكة الحكومية	حضر	16%	24%	55%
	ريف	—	—	—
نسبة التغطية من الصرف الصحي من الشبكة الحكومية	حضر	73%	75%	80%
	ريف	—	—	—
متوسط استهلاك الفرد من مياه الشرب (لتر/يوم) للفرد	حضر	23	21.6	32
	ريف	—	—	—
عدد آبار المياه العاملة				
	21	32	42	42

تدخلات المنظمات في قطاع المياه للفترة 2017 – 2022م

كان لتدخلات المنظمات الدولية العربية والأجنبية والمحلية اثرا ملموسا في التخفيف الجزئي من ازمة المياه خاصة مع وضع الهشاشة الناتج عن الحرب وضعف السلطات المحلية وعدم قدرتها علي تقديم أي تمويلات محلية في قطاع المياه، وتركزت تدخلات المنظمات ابتداء اعلي الاحتياجات الطارئة ثم انتقلت تلك التدخلات لبعض الاحتياجات المستدامة وخاصة بإعادة تأهيل وحفر ابار جديدة والجدول أدناه يوضح الجهات والمنظمات المتدخلة في قطاع المياه وحجم تلك التدخلات (النقر هنا للانتقال الي حجم التدخلات من المنظمات للعام (٢٠١٧-٢٠٢٢))

المنظمات المتدخلة في قطاع المياه	
م	اسم المنظمة
1.	منظمة سوليدار تيس انترناشيونال
2.	المجلس النرويجي للاجئين
3.	كير العالمية
4.	انترسوس
5.	مرسي كور
6.	اوكسفام
7.	الإغاثة الإسلامية
8.	سماريتان بيرس
9.	الهلال الأحمر القطري
10.	منظمة رعاية الأطفال

مؤسسة استجابة للأعمال الإنسانية والإغاثة	.11
الجمعية الكويتية للإغاثة	.12
منظمة يمن ايد	.13
دور كاس والمنفذ المركز السويدي الدولي للتأهيل	.14
جمعية بناء	.15
مؤسسة التواصل	.16
مؤسسة العون للتنمية والاستجابة	.17
أجيال بلا قات	.18
مؤسسة رسالتي	.19
الهلال الاحمر الاماراتي	.20
الصليب الاحمر الدولي	.21
جمعية الحكمة اليمانية	.22
مؤسسة معكم	.23
منظمة اليونيسيف	.24
منظمة اليونيس	.25
الصندوق الاجتماعي للتنمية	.26
مشروع الاشغال العامه	.27
مشروع المياه والصرف الصحي للمدن الحضرية	.28

مصفوفة التحديات والمعالجات:

الجهة المنفذة		الإجراءات	المعالجات	التحديات	م
فرعي	رئيسي				
- الموارد المائية - مكتب التخطيط - جامعة تعز	- مؤسسة المياه	□ اعداد الدراسات الجيوفيزيائية والهيدرولوجية للبحث عن مصادر مائية جديدة في الوديان المحيطة بمدينة تعز في الاتجاه الغربي من المدينة (مفرق جبل حبشي، وادي حنة، وادي البركاني).	1- توفير مصادر مائية جديدة لرفد المدينة بالمياه.	محدودية المصادر المائية المتاحة لإمداد المدينة بالمياه	1
- السلطة المحلية - وزارة المياه	- مكتب التخطيط - مؤسسة المياه	□ تنفيذ مشروع حفر الابار الجديدة في منطقة الضباب - سائلة طالوق (عدد 10 ابار ارتوازية) وتوصيلها الى المدينة.			
	- مكتب التخطيط - مؤسسة المياه - NRC	□ تنفيذ مشروع ربط الابار المتاحة في حقل الضباب (الابار رقم 1، 5، 9).			
- السلطة المحلية - وزارة المياه	- مكتب التخطيط - مؤسسة المياه	□ إعداد الدراسات النهائية لمشروع حصاد المياه السطحية (إقامة سدود وحواجز مائية سطحية وتحت سطحية لحجز المياه والاستفادة منها في تغذية المخزون الجوفي، عمل مرشحات صناعية تحت الأرض وعمل خنادق التجميع وذلك في مسطحات كبيرة لاستغلال مياه السيول والأمطار)			
- السلطة المحلية - وزارة المياه	- مكتب التخطيط - مؤسسة المياه	□ رفع مذكرة لإعادة احياء مشروع تحلية مياه البحر كحل استراتيجي ومستدام لحل مشكلة وأزمة مياه تعز وبشكل جذري (تغيير مسار الخط الناقل عبر الكدحة).			
- الجهات المانحة	- مؤسسة المياه	□ ربط كافة الابار الانتاجية العاملة الى خزانات التجميع الرئيسية في المدينة.			
- السلطة المحلية - وزارة المياه	- مكتب التخطيط - مؤسسة المياه - شباب سبأ	□ شراء المياه من الابار الخاصة والاهلية وربطها بشبكات الضخ الرئيسية التابعة للمؤسسة.			

<ul style="list-style-type: none"> - السلطة المحلية - وزارة المياه - مؤسسة المياه - كتلة المياه 	<ul style="list-style-type: none"> - شباب سبأ - الصليب الأحمر - اليونيسيف 	<ul style="list-style-type: none"> □ التنسيق بين الطرفين(الحيوان – المدينة) لتحديد حقل الحوجلة وحقل الضباب عن الصراع، وإعادة تأهيل الآبار في الحقلين (عدد 21 بئر). 	<p style="text-align: center;">2- إعادة تشغيل حقول الآبار المتوقفة</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - السلطات المحلية - مكتب التخطيط - الصليب الأحمر - منظمة اليونيسيف 	<ul style="list-style-type: none"> - شباب سبأ - مؤسسة المياه 	<ul style="list-style-type: none"> □ إعادة تشغيل ابار حقل الحيمة وحبير وإعادة ضخ المياه من منطقة الحيوان صوب المدينة من خلال تنفيذ برنامج العمل المخطط لذلك (عدد 13 بئر).. 			
<ul style="list-style-type: none"> - السلطة المحلية - الصليب الأحمر - الجهات المانحة 	<ul style="list-style-type: none"> - شباب سبأ - مكتب التخطيط - مؤسسة المياه 	<ul style="list-style-type: none"> □ تشغيل الآبار المتوقفة وإعادة ضخ المياه منها (بئر مدينة النور، بئر وادي غراب، بئر صالة حسنة) (عدد 3 بئر).. 			

م	التحديات	المعالجات	الإجراءات	الجهة المنفذة	
				رئيسي	فرعي
2	انقطاع إمدادات الطاقة ونقص وقود الديزل والقدرة التوليدية غير الكافية لتشغيل المنشآت المائية بشكل مناسب في ظل الغياب الكلي لإمدادات الطاقة العامة	<input type="checkbox"/> السير في اعتماد الحلول البديلة للطاقة. <input type="checkbox"/> إعادة تأهيل منظومة التيار الكهربائي العمومي في مدينة تعز	<input type="checkbox"/> تسويق مشاريع تركيب منظومات الطاقة الشمسية لعدد 18 بئر + 5 محطات ضخ في اطار المساحات المتاحة بجوارها (كأسطح المدارس-المساجد-المباني الحكومية).	- مكتب التخطيط - مؤسسة المياه	- الجهات المانحة - التربية والتعليم - مكتب الاوقاف - السلطة المحلية
			<input type="checkbox"/> اعداد دراسات الجدوى لمشروع توليد الطاقة عبر الرياح في مدينة تعز.	- شباب سبأ	- مؤسسة المياه - مكتب استشاري
			<input type="checkbox"/> إعادة اصلاح وتشغيل محطات التوليد الكهربائية(عصيفرة - المخاء). <input type="checkbox"/> توفير 40 ميغا طاقة مشتراة.	- السلطة المحلية - مؤسسة الكهرباء	- الحكومة - الجهات المانحة
			<input type="checkbox"/> دعم المشتقات النفطية (الديزل) المطلوبة لضمان تشغيل كافة الابار ومحطات الضخ المتاح تشغيلها ولمدة عام كامل على الاقل حتى الانتهاء من تنفيذ منظومات الطاقة الشمسية.	- مؤسسة المياه	- منظمة اليونيسيف - السلطة المحلية
3	حجم الدمار في شبكات الضخ وشبكات توزيع المياه الرئيسية والفرعية وارتفاع معدلات فاقد المياه	<input type="checkbox"/> إعادة تأهيل منظومة وشبكات ضخ المياه <input type="checkbox"/> توسيع رقعة توزيع المياه في المدينة	<input type="checkbox"/> تنفيذ مشروع استبدال الخط الرئيسي الناقل للمياه من محطة الجامعة الي مركز خزانات التجميع في منطقة المناخ.	مؤسسة المياه مكتب التخطيط	الوزارة كتلة المياه
			<input type="checkbox"/> تنفيذ مشاريع إعادة تأهيل شبكات التوزيع الفرعية في المناطق المتضررة ومعالجة نتوءات وانسدادات خطوط المياه بحسب الدراسات المعدة لذلك (عدد 39 مربع).	مؤسسة المياه مكتب التخطيط	السلطة المحلية
			<input type="checkbox"/> توريد عدادات مياه منزلية لأغراض الاحلال والتركيب بدلاً عن المفقود والتالف.	مؤسسة المياه	السلطة المحلية
4	انخفاض نسبة التغطية لإمدادات المياه ارتفاع	<input type="checkbox"/> توسيع رقعة توزيع المياه في المدينة	<input type="checkbox"/> تنفيذ مشاريع تمديد وتنفيذ شبكات ضخ وتوزيع المياه في المناطق الجديدة ومناطق النزوح الغير مأهولة بالخدمات (مديرية المظفر).	مؤسسة المياه مكتب التخطيط	السلطة المحلية

السلطة المحلية	مؤسسة المياه	<input type="checkbox"/> تنفيذ مشاريع ربط المناطق المحرومة مائياً وتغذيتها من خزانات التجميع الرئيسية الاقرب اليها (عدد 8 مشاريع).	<input type="checkbox"/> إعادة النظر في سياسة وبرامج التوزيع مع مراعاة الضغوط الهيدروليكية للشبكات. <input type="checkbox"/> تنفيذ شبكات المياه للمناطق الغير مخدومة	معدل زمن عودة المياه
	مؤسسة المياه مكتب التخطيط	<input type="checkbox"/> إنشاء خزانات تجميع وتوزيع للمياه في المدينة (داخل حوش الامن السياسي، داخل حوش مقر المؤتمر، داخل حوش مبنى الاداعة، منطقة الحصب تبة الاريل)		
	مؤسسة المياه	<input type="checkbox"/> تنفيذ مشاريع تحزيم مناطق التوزيع التي تطول فيها فترات ضخ المياه وتقسيمها الى مربعات اصغر فأصغر لتسهيل وتسريع عملية التموين بالمياه.		
	مؤسسة المياه	<input type="checkbox"/> مشروع توريد حنفيات ومحابس رئيسية لأغراض استبدال الحنفيات المتهاكة والصمامات الرئيسية الخاصة بالتحكم في توجيه المياه		

م	التحديات	المعالجات	الاجراءات		الجهة المنفذة	
			رئيسي	فرعي		
5	عدم وجود نفقات تشغيلية للمؤسسة تساعد في تسير شئونها المرتبطة بأعمال الصيانة والتشغيل	<input type="checkbox"/> اعتماد موازنة تشغيلية للمؤسسة من قبل السلطة المحلية. <input type="checkbox"/> معاودة المؤسسة لإصدار فاتورة المياه. <input type="checkbox"/> تحصيل	<input type="checkbox"/> اعداد قوائم الاحتياجات المرتبطة بنفقات التشغيل والصيانة المطلوبة للمؤسسة والتي من شأنها رفع مستوى الخدمات للمياه والصرف الصحي وتفعيل الطوارئ، ومتابعة اعتماد تلك النفقات من قبل السلطة المحلية ولمدة عام كامل على الاقل.	مؤسسة المياه		
			<input type="checkbox"/> مناقشة واعتماد دراسة مقترحات تعديل تعرفه رسوم المياه وخدمات الصرف الصحي على ضوء مؤشرات التغير في عناصر التكلفة، وإقرارها والرفع بها الى وزارة المياه والبيئة لاستكمال اجراءات اعتمادها بحسب نظم وقوانين اللائحة التنظيمية للمؤسسة	مجلس الإدارة		
			<input type="checkbox"/> اعتماد واقرار تشكيل لجان المسح الميداني لكافة التوصيلات المنزلية واعتماد برنامج العمل المخطط لتلك الفرق حتى يتسنى للمؤسسة الوقوف الفعلي على عدد التوصيلات المفقودة والمنهوبة والعاطلة، وتحديث قاعدة بيانات المشتركين على ضوء المستجدات في الواقع الميداني	مؤسسة المياه		

	مجلس الإدارة	<input type="checkbox"/> مناقشة المقترح المقدم من المؤسسة فيما يتعلق بجانب تفعيل نظام الفوترة بمبلغ مقطوع والبدء بالتحصيل المالي لقيمة الفواتير على المستوى المنزلي والتجاري والحكومي، والعمل بذلك الى حين توفير العدادات المنزلية المطلوبة واستكمال برنامج التركيب لها.	المديونيات		
	مجلس الإدارة	<input type="checkbox"/> مناقشة موضوع المديونيات المتراكمة على القطاع المنزلي والتجاري والحكومي منذ مارس/2015 حتى ديسمبر/2022م واقتراح المعالجات الممكنة لذلك،			
	مجلس الإدارة	<input type="checkbox"/> مناقشة موضوع المديونيات الخاصة بالجهات الحكومية ذات التحصيل المركزي والحصول على موافقة مجلس الإدارة باعتمادها وارسالها الى وزارة المالية لغرض المقاصة من حساب تلك الجهات المدينة الى حساب الجهات الدائنة للمؤسسة (كالهيئة العامة للتأمينات) واعتماد الفارق كنفقات تشغيلية للمؤسسة.			
	المؤسسة	<input type="checkbox"/> حصر المعدات المنهوبة ذات الأولوية وتحديد أماكن تواجدها <input type="checkbox"/> تحرير مذكرات رسمية للجهات التي لديها المعدات <input type="checkbox"/> قيام فريق سند بالترتيب لاجتماع مع الجهات المعنية	<input type="checkbox"/> استرداد المعدات المنهوبة.	افتقار المؤسسة لوسائل النقل والمعدات المطلوبة لأعمال الطواري وتنقلات فرق الصيانة والإشراف وتوزيع المياه و.... الخ	6
	المؤسسة السلطة المحلية	<input type="checkbox"/> تكفل السلطة المحلية بدعم وشراء معدات النقل المطلوبة لفرق الطوارئ وفرق توزيع المياه ومعالجة مشاكل شبكات المياه والصرف الصحي، إذ يصعب توفير ذلك عبر المنظمات المانحة.	<input type="checkbox"/> دعم المؤسسة عبر شراء المعدات المطلوبة		

م	التحديات	المعالجات	الإجراءات	الجهة المنفذة	
				رئيسي	فرعي
7	ضعف الاستفادة من التمويلات الخارجية	التنسيق التكاملي مع جهات الاختصاص والجهات المعنية	انشاء وحدة إدارية في المؤسسة تختص بالتعامل مع المنظمات	المؤسسة	مكتب التخطيط
			تدريب وتأهيل وحدة التمويلات الخارجية.	مكتب التخطيط	شباب سبأ
			اعداد الدراسات والمشاريع ومشاركتها مع مكتب التخطيط	المؤسسة	مكتب التخطيط
8	الطرح المتكرر والمستمر لمخرجات المجاري الى شوارع وأزقة المدينة وتدني مؤشر نسبة التغطية لخدمات المجاري	تحسين وتصويب الظروف البيئية والصحية	استكمال اجراءات التنسيق مع الجهات المانحة لتنفيذ مشاريع استبدال خطوط الصرف الصحي الرئيسية والفرعية القديمة والمتهالكة (الاسمنتية) والمنتهي عمرها الافتراضي وبحسب برنامج عمل المؤسسة في هذا الشأن.	المؤسسة	مكتب التخطيط
			تنفيذ مشاريع تنظيف خطوط الصرف الصحي دائمة السداد وعمل Flashing للخطوط الضيقة منها بما في ذلك تنظيف غرف التفتيش (المناهل) من الرواسب والاحجار والمخلفات الصلبة وغيره وفتح الانسدادات بين الخطوط والمناهل لجميع الاقطار بواسطة معدات وادوات التنظيف واستخراج التكدسات المتركمة فيها.	المؤسسة	السلطة المحلية
			متابعة اعتماد التمويلات اللازمة لتحديث الدراسات المعدة سابقاً بشأن خطوط وشبكات الصرف الصحي للمنطقة الشمالية والغربية من المدينة وخاصة تلك المناطق الغير مخدومة والمكتظة بالأهالي جراء حركة النزوح اليها، وانشاء محطة المعالجة في وادي الملتقي.	المؤسسة	مكتب التخطيط
			تنفيذ كافة بنود مشروع الصرف الصحي للمنطقة الشمالية والغربية من المدينة وتنفيذ محطة المعالجة.	المؤسسة	
			تنفيذ مشاريع وبرامج شفط البيارات للمنطقة الشمالية والغربية.	المؤسسة	
			توفير النفقات المالية المطلوبة لتغطية تكاليف العنصر البشري لأعمال الصيانة والطوارئ.	المؤسسة	السلطة المحلية

السلطة المحلية	المؤسسة	تفعيل دور فروع المؤسسة في مراكز المديریات وتوفیر كافة احتياجات فرق الطوارئ للتعامل السريع في معالجة الانسدادات ومظاهر الطفح والتسربات لمخرجات الصرف الصحي في الشوارع العامة والاحياء السكنية و تشكيل فرق تعمل على مدار الساعة لاستلام البلاغات بحالات الطفح والعمل على معالجتها أولاً بأول.			
الوزارة	المؤسسة ومجلس الادارة	مناقشة وضع الكادر الهندسي والفني والعمالة التابعة للمؤسسة على ضوء نتائج النزوح لكوادر المؤسسة والحلول البديلة لتغطية العجز في هذا الشأن.	عمل تحليل للكادر النازح - توفير حوافز ومكافآت	نزوح وتسرب الكادر الوظيفي	9
الوزارة	رئيس مجلس الادارة	بشأن رواتب الموظفين والعاملين في المؤسسة وإشكاليات صرفها لدى وزارة المالية وعمل الحلول للخصميات التي تواكب ذلك.			

المشاريع ذات الأولوية - قطاع المياه - للفترة 2023-2024م

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	وضع المشروع	الاحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
1.	مشروع/ حفر 10 ابار - منطقة طالوق	المسراخ	350000	زيادة الانتاجية للمياه وتلبية حاجات السكان من المياه وتحقيق زيادة في الموارد المالية	حفر 10 ابار	لا يوجد ممول	حفر 10 ابار + مضخات غاطسة + خطوط كهرباء	2,400,000
2.	مشروع / الخط الرئيسي الناقل للمياه من ابار طالوق إلى محطة الجامعه	المسراخ	350000	توفير المياه لسكان المحافظة وسهولة الوصول لها	خط رئيس من طالوق إلى الجامعة	لا يوجد ممول	خط رئيسي + خطوط فرعية من الابار + شبكة داخلية للاهالي + خزان للاهالي + مبني تحكم +	2,800,000

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	وضع المشروع	الاحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
							خزان تجميعي سعة 1000 3م	
.3	مشروع / اعادة تاهيل 3 ابار منطقة الضباب مع خط ناقل إلى محطة الجامعة	المظفر	310000	زيادة الانتاجية للمياه وتلبية حاجات السكان من المياه وتحقيق زيادة في الموارد المالية	تاهيل 3 ابار	قيد التنفيذ من قبل NRC	تنظيف الابار + استبدال المواسير + مضخات غاطسة + خط ناقل + مولد	750,000
.4	مشروع استبدال الخط الناقل للمياه من محطة الجامعة الي خزانات المناخ	المظفر	308367	توفير المياه لسكان المحافظة وسهولة الوصول لها	خط ناقل من محطة الجامعة إلى المناخ	لا يوجد ممول	تنفيذ استبدال خطوط مياه الرئيسية	550,000
.5	مشروع / خط ناقل للمياه من ابار الضبوعه والمنزه الى خزان جبل جره + شبكة مياه - المنطقة الجشاش - جوار مدرسة الحجري وادى القاضي	المظفر	25000	توفير المياه لسكان المحافظة وسهولة الوصول لها	شبكة مياه	قيد التنفيذ من قبل UNOPS	تنفيذ خطوط مياه لرئيسية والفرعية باقطار مختلفة والركازيات والعدادات	460000
.6	مشروع / شبكة مياه - المنطقة السلامي - حارة الحديقة	المظفر	20000	توفير المياه لسكان المحافظة وسهولة الوصول لها	شبكة مياه	قيد التنفيذ من قبل UNOPS	تنفيذ خطوط مياه لرئيسية والفرعية باقطار مختلفة والركازيات والعدادات	180000
.7	مشروع / منظومات طاقة شمسية للابار (الظهه +الجشاش + البعراره + المؤسسة + تعبات+ الحجري +السواني +شارع جمال+وادي السلامي + الضبوعه	القاهرة والمظفر وصاله	450000	توفير المياه لسكان المحافظة وسهولة الوصول لها	منظومة طاقة شمسية	قيد التنفيذ من قبل +Intersos +IOM UNOPS	الواح طاقة شمسية + قواعد + كابلات + طبلونات وغيره	540,000
.8	مشروع خط ناقل للمياه من ابار السواني والجمهوري والجسر الى خزان المؤسسة	المظفر وصاله	180000	توفير المياه لسكان المحافظة وسهولة الوصول لها	خط ناقل للمياه	قيد التنفيذ من قبل + UNOPS Solidarity	تنفيذ خطوط رئيسية لنقل المياه	198,000
.9	مشروع خط ناقل للمياه من ابار المدينة القديمة الى خزان الامن السياسي	المظفر	150000	توفير المياه لسكان المحافظة وسهولة الوصول لها	خط ناقل للمياه	قيد التنفيذ NRC	تنفيذ خطوط رئيسية لنقل المياه	120,000
.10	مشروع خط ناقل للمياه من بئر شارع جمال الى الخط الناقل الجمهوري الى خزان المؤسسة	المظفر وصاله والقاهرة	120000	توفير المياه لسكان المحافظة وسهولة الوصول لها	خط ناقل للمياه	لا يوجد ممول	تنفيذ خطوط رئيسية لنقل المياه	140,000

م	اسم المشروع	المديرية	المستفيدين	أهداف المشروع	المؤشرات	وضع المشروع	الاحتياجات المطلوبة	التكلفة التقديرية بالدولار
.11	مشروع / خزان تجميعي سعة 6000 م ³ - بحوش الامن السياسي	المظفر	150000	تجميع مياه الابار	خزان مياه	لا يوجد ممول	تنفيذ خزان تجميعي	1450000
.12	مشروع / خزان تجميعي سعة 9000 م ³ - بحوش المؤسسة	صاله	350000	تجميع مياه الابار	خزان مياه	لا يوجد ممول	تنفيذ خزان تجميعي	2175000
إجمالي التكلفة - المياه								11,963,000

التوصيات

- عرض المصفوفة على مجلس إدارة المؤسسة المحلية للمياه والصرف الصحي لإقرارها وتحويلها لخطة تنفيذية يبدأ العمل بها من مارس ٢٠٢٣ م
- عمل رابط الكتروني بمصفوفة المشاريع ووضع قطاع المياه، ومشاركة الرابط مع كل من مكتب التخطيط ومؤسسة المياه ومؤسسة شباب سبأ.

المراجع

- الخطة الاستراتيجية للاستعداد للتعافي وإعادة الاعمار - محافظة تعز - مكتب التخطيط والتعاون الدولي ٢٠٢٣ - ٢٠٢٥ م
- تقرير اثار الحرب والحصار على محافظة تعز/ دراسة تقييمية للوحدات الإدارية والاقتصادية - فرع الجهاز المركزي للإحصاء تعز
- التقرير السنوي للمؤسسة المحلية للمياه والصرف الصحي - محافظة تعز - ٢٠٢٢ م
- تقرير تقييم الاحتياجات والاضرار D.N.A لمحافظة تعز الصادر عن البنك الدولي ٢٠٢١ م