



# خطة التعافي 2024 - 2026م

المديرية: صالة

المحافظة: تعز

## مقدمة:

مشروع تعزيز المرونة المؤسسية والاقتصادية في اليمن (SIERY) هو مشروع بدعم الاتحاد الأوروبي (EU) وتنفيذ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP عبر شركاء محليين ويهدف المشروع الى تعزيز قدرات السلطات المحلية على الاستجابة لاحتياجات المجتمعات المحلية بطريقة شاملة وخاضعة للمساءلة وزيادة تعزيز التماسك الاجتماعي والتعافي المستدام، يمكن لسلطات المديرية بتنمية القدرات والتعاون المحلي لإعداد الخطط التنموية وتنفيذها بالشراكة مع المجتمعات المحلية والجهات الفاعلة المحلية المؤثرة حيث أن المشروع يتكون من مكونين هما:

- المرونة المؤسسية، والتي تقدم خدمات محسنة (أساسية) وتأخذ في الاعتبار الدور الذي يمكن أن تلعبه السلطات المحلية في الاستقرار والانتعاش والسلام
- والمرونة الاقتصادية: التي تهدف إلى تحسين بيئة الأعمال من أجل الانتعاش الاقتصادي وفرص العمل.

يعمل مشروع تعزيز المرونة المؤسسية والاقتصادية في اليمن (SIERY) على تمكين وبناء قدرات السلطات المحلية في المحافظات والمديرية المستهدفة في تطوير الخطط التنموية وخطط التعافي بمشاركة المجتمعات المدنية المستهدفة رجال ونساء بجميع الفئات العمرية مع مراعاة النوع الاجتماعي وإشراكه في تطوير الموازنات لتقدير كلفة هذه الخطط وبشكل شفاف والخروج بخطة تنموية تتضمن أولويات الاحتياجات من مشاريع تنموية ومشاريع التعافي. ولا شك أن النزاع المسلح قد فرض على السلطة المحلية في مديرية صاله قيوداً وتحديات متعددة ومعوقات مختلفة أمام إنجاز الاعمال الا أنها ماضية بكل جد نحو تحقيق كل ما يعزز الرخاء للمواطن وازدهار الوطن. وتحقيق مختلف المتطلبات التي تكفل لأبناء المديرية حياة كريمة رغم شحة الإمكانيات والدمار الذي لحق ببنيتها التحتية. فيما لا تزال مديرية صالة تواصل جهودها الطموحة لتنفيذ أهدافها الاستراتيجية وذلك عبر التخطيط التشاركي والتطوير وتمكين كوادرها.

لقد كان العام 2022 م حافلاً باكتساب مهارات وقدرات جديدة لميسري المديرية لتحفيز التجمعات السكانية في الاحياء وتمكينهم من اكتشاف ذاتهم والفرص المتاحة أمامهم للانتقال إلى وضع أفضل، ولكن لم يسعفنا الوقت لتقييم الوضع وتحديد الاحتياجات وتحليلها من القواعد بشكل مباشر فتم التعامل مع اللجان المجتمعية ومنظمات



المجتمع المدني المتوفرة للخروج بخطة للعام 2023 م على هذا النحو على أن يكون عام 2024 م بمشاركة أوسع.

وتؤكد المديرية التزامها بالبرامج والمبادرات والخطط التي أطلقتها رؤية المديرية للعام 2023 م ضمن القطاعات ويستعرض تطوير الخطة كافة الأنشطة التي تتطلع المديرية لتحقيقه.



وزارة الإدارة المحلية

## فهرس المحتويات

| الصفحة | الموضوع  |
|--------|--|
| 4      | المشاركون في إعداد الخطة                                   |
| 6      | المنهجية المستخدمة لإعداد خطة التعافي                      |
| 7      | الجزء الأول: تحليل الوضع الراهن لمديرية صالة               |
| 8      | الفصل الأول: معلومات المديرية                              |
| 18     | الفصل الثاني: ملخص لوضع القطاعات في المديرية               |
| 18     | أولاً: مجال البيئة التحتية:                                |
| 18     | 1- قطاع المياه   |
| 23     | 2- قطاع الصرف الصحي  |
| 27     | 3- قطاع الطرق  |
| 31     | 4- قطاع النظافة والتحسين                                   |
| 35     | ثانياً: مجال التنمية البشرية:                              |
| 35     | 1- قطاع التعليم  |
| 47     | 2- قطاع الصحة  |
| 54     | ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية:                           |
| 54     | 1- قطاع الفئات الأولى بالرعاية والضمان الاجتماعي           |
| 60     | رابعاً: مجال التنمية الاقتصادية:                           |
| 60     | 1- قطاع الزراعة  |
| 67     | قطاع الحرف والأنشطة المدرة للدخل                           |
| 70     | خامساً: مجال التنمية المؤسسية                              |
| 70     | الوضع العام لقطاع البنية المؤسسية للسلطة المحلية بالمديرية |
| 78     | الجزء الثاني: خطة احتياجات التعافي للمديرية                |
| 79     | الفصل الأول: غاية/الهدف العام للتعافي الخاص بالمديرية      |
| 79     | جوانب التعافي في المديرية حسب القطاع                       |
| 84     | الفصل الثاني: تحديد الأهداف القطاعية                       |
| 86     | 1- الفصل الثالث: تحديد مصفوفة الخطة                        |
| 86     | 2- قطاع المياه.  |
| 91     | 3- قطاع الصرف الصحي  |
| 96     | 4- قطاع الطرق  |
| 103    | 5- النظافة والتحسين  |
| 106    | 6- قطاع التعليم  |
| 112    | 7- قطاع الصحة  |
| 119    | 8- قطاع الفئات الأولى بالرعاية                             |
| 125    | 9- قطاع الزراعة  |
| 129    | قطاع الحرف والمهن المدرة للدخل                             |



وزارة الإدارة المحلية

|     |   |
|-----|---|
| 135 | قطاع البنية المؤسسية                    |
| 141 | الجزء الثالث: تكلفة خطة التعافي للمديرة |

## المشاركون في إعداد خطة التعافي:

### أسماء فريق تعافي المديرية (DRPs) المشارك في إعداد خطة التعافي:

فريق التعافي مكون من:

- 1- 10 أعضاء من الفريق الأساسي في المديرية DCTs.
- 2- 8 أعضاء من فريق المكونات المجتمعية CSS المختلفة بمن فيهم ممثلي اللجان المجتمعية (عدد 2) والفاعلين المحليين ممثلي المنظمات والجمعيات (عدد 2) والقيادات المجتمعية (عدد 1) والتجار (عدد 1) وممثلي الشباب (عدد 1) والمرأة (عدد 1).

| م  | الاسم                              | الصفة                        |
|----|------------------------------------|------------------------------|
| 1  | محمد عبده حزام ناجي                | مدير إدارة التخطيط           |
| 2  | طلال قاسم عبده علي الجراي          | مدير إدارة الإعلام           |
| 3  | طلال حسن محمد فاضل                 | مدير إدارة الإحصاء           |
| 4  | فتحية أحمد علي وابل                | مدير إدارة رعاية المرأة      |
| 5  | عبدالواحد يوسف الصغير سعيد         | مدير فرع الأشغال             |
| 6  | عبدالله حسن عبد المغني محمد        | مدير فرع مكتب الصحة          |
| 7  | أمين عبده غالب جباري               | مدير فرع المياه والصرف الصحي |
| 8  | وليد أحمد عبدالله احمد             | مدير فرع المالية             |
| 9  | افتكار عبده أحمد السحولي           | نائب إدارة رعاية المرأة      |
| 10 | تهاني سيف هزاع العبسي              | مختصة في قسم التخطيط         |
| 11 | ذاكر مهدي محمد عبده سعيد           | ممثل عن المنظمات             |
| 12 | سوسن جار الله حسن ناجي الصامت      | ممثل عن المنظمات             |
| 13 | ابتسام قائد عبده صالح الوصابي      | ممثل عن قطاع المرأة          |
| 14 | عماد قائد محمد حسن                 | ممثل عن قطاع الشباب          |
| 15 | دينا عبدالله عبده حازم الجهلاني    | ممثل عن اللجان المجتمعية     |
| 16 | أحمد عبد الحق محمد ردمان           | ممثل عن اللجان المجتمعية     |
| 17 | أماني عبد الباقي سيف محمد الجوباني | ممثل عن القطاع ذوي الهمم     |



وزارة الإدارة المحلية

| الصفة                | الاسم                    | م  |
|----------------------|--------------------------|----|
| ممثل عن القطاع الخاص | فاطمة محمد أحمد حسن صالح | 18 |

### أسماء فريق السلطة المحلية بالمديرية المشارك في إعداد خطة التعافي:

| الصفة         | الاسم                 | م |
|---------------|-----------------------|---|
| مدير المديرية | عارف عبده سيف اليوسفي | 1 |
| مدير التخطيط  | نبيل علي جامل         | 2 |

### الفريق المساند:

| الصفة                         | الاسم                       | م |
|-------------------------------|-----------------------------|---|
| فريق التيسير بالمحافظة (DFTs) | د/ محمد عبد الرحمن السامعي  | 1 |
| فريق التيسير بالمحافظة (DFTs) | أ/ طرفة محمد علي الفاتش     | 2 |
| فريق التيسير بالمحافظة (DFTs) | أ/ سليمان عبدالباري الأديمي | 3 |



## المنهجية المستخدمة لإعداد خطة التعافي:

- (1) تقوم إدارة المشروع عبر منسقي المحافظات بتوزيع أعضاء فريق الميسرين العشرة في كل محافظة على المديرية المستهدفة (2 في كل مديرية).
- (2) يتم عقد جلسة تشاورية في مركز المحافظة يرأسها مدير المديرية ويكون مدير عام التخطيط مقرر لها وبحضور فريق الميسرين في المحافظة والمديرية بالإضافة الى منسقي مشروع سبيري في المحافظة، الهدف الأساسي منه هو الاطلاع على منهجية وآلية ونماذج إعداد خطة تعافي المديرية، وتوزيع أعضاء فريق تيسير المديرية على المكاتب القطاعية في المديرية (الصحة، التعليم، المياه،... الخ).
- (3) يقوم الاستشاري بتدريب فريق إعداد الخطة المكون من فريق الميسرين من: 10 أعضاء من الفريق الأساسي في المديرية + 10 أعضاء من فريق المكونات المجتمعية كالتالي: ممثلي اللجان المجتمعية (عدد 4)، ممثلي منظمات وجمعيات المجتمع المدني (عدد 2)، ممثلي الفاعلين المحليين والقيادات المجتمعية (عدد 1)، القطاع الخاص (عدد 1)، ممثل/ة الشباب (عدد 1)، ممثلة المرأة (عدد 1)، وعدد (2) من ميسرين المحافظة ومدير التخطيط في المديرية وبحضور مدير المديرية في ورشة تدريبية على رانس العمل لمدة ثلاث أيام على نموذج أعداد خطة التعافي.
- (4) يقوم أعضاء فريق التعافي باستعراض مشاريع القطاعات مع مدراء المكاتب التنفيذية القطاعية في المديرية كلا في اختصاصه والتي تم اختبارها من الخطة التنموية لعام 23 واستعراض بقية الاحتياجات الأساسية اللازمة للتعافي في المديرية وبلورة اهداف واستراتيجيات التعافي وفقا للنماذج التي تم تدريبهم عليها.
- (5) يعمل فريق التعافي في المديرية تحت اشراف ميسرين المحافظة ومدير التخطيط في المديرية على استكمال كل الخطط القطاعية التي تم تطويرها مع المكاتب القطاعية، وتمت مراجعتها وطلب بعض المعلومات الإضافية إن كان هنالك حاجة والتحقق من اكتمال كل البيانات.
- (6) يعمل ميسري المحافظة ومدير التخطيط في المديرية على تنقيح ودمج كل الخطط بعد تجميعها في خطة المديرية الشاملة الخاصة بالتعافي حسب النموذج العام للخطة.
- (7) يقوم ميسري المحافظة ومدير التخطيط بتسليم الخطة العامة للمديرية بعد تجميعها للاستشاري واستكمال أي نواقص او ملاحظات قد يراها الاستشاري.
- (8) مناقشة المسودة الأولى لخطة التعافي بحضور فريق التعافي ومدير المديرية ومدير التخطيط في المديرية والمعنيين من قيادة المديرية ومناقشة الأولويات والموافقة على ترتيب المشروعات خلال سنوات الخطة الممتدة لمدة 3 سنوات.
- (9) إرسال الخطة الى فريق المشروع للمراجعة النهائية من قبل الاخصائيين، ومن ثم يقوم فريق المشروع بإرسالها الى فريق البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة للمراجعة وابداء الملاحظات. خلال 5 أيام من استلامها.



وزارة الإدارة المحلية

**(10)** استيعاب الملاحظات في حدود النموذج المعتمد للخطة وإقرار الخطة بشكلها النهائي في المديرية والتوقيع على محضر اجتماع المشاركين ومحضر إقرار الخطة واعتماده بالختم الرسمي للمديرية.



## الجزء الأول

### تحليل الوضع الراهن لمديرية صالة



وزارة الإدارة المحلية

## الفصل الأول

### معلومات المديرية صالة

#### الخصائص الجغرافية

##### ● الموقع الجغرافي والمساحة:

تقع مديرية صالة في الجزء الشرقي من تعز (المدينة) ويحدها من الشمال والشرق مديرية التعزية ومن الجنوب مديرية صبر الموادم ومن الغرب مديرية القاهرة.



وتبلغ مساحة المديرية حوالي (15 كم2) وهي تمثل نسبة (0.14%) من مساحة مدينة تعز.

##### ● التقسيم الإداري:



وزارة الإدارة المحلية

مديرية صالة هي إحدى المديريات المشكلة لعاصمة محافظة تعز ووفقاً للتقسيم الإداري المعمول به في الجمهورية اليمنية كما هو موضح أدناه في جدول بيانات أعداد السكان حسب عدد المساكن والاسر في أحياء/حارات المديرية لعام 2022م وفقاً للإسقاطات السنوية للتعداد العام لسكان والمساكن 2004م

## الخصائص الديموغرافية

### • بيانات السكان:

يبلغ عدد سكان المديرية (147,149) نسمة لعام 2022م ويشكلون نسبة (3%) من حجم سكان محافظة تعز والبالغ تعدادهم لنفس العام حوالي (4,217,167) نسمة ويبلغ معدل النمو السكاني بالمديرية (3%) وبلغ عدد أسر المديرية حوالي (24,525) أسرة وتشكل نسبة (3.5%) من إجمالي عدد أسر المحافظة البالغ تعدادها لنفس العام حوالي (702,861) أسرة ويبلغ متوسط حجم الأسرة (6) أفراد.

| بيانات أعداد السكان حسب عدد المساكن والاسر في أحياء/حارات المديرية لعام 2022م وفقاً للإسقاطات السنوية للتعداد العام لسكان والمساكن 2004م |                       |             |              |                |      |      |                   |                             |  |
|--|-----------------------|-------------|--------------|----------------|------|------|-------------------|-----------------------------|--|
| م  | الحي/العزلة           | عدد المساكن | تعداد السكان | التوزيع النوعي |      |      | إجمالي عدد السكان | الكثافة شخص/كم <sup>2</sup> |  |
|  |                       |             |              | %              | اناث | ذكور |                   |                             |  |
| 1  | الزهراء               | 1259        | 1821         | 51.5           | 6184 | 6560 | 850               | 48.5                        |  |
| 2  | حبيل الطيبي           | 972         | 1389         | 51.9           | 4677 | 5049 | 648.4             | 48.1                        |  |
| 3  | شعب الدبا             | 582         | 783          | 51.3           | 2669 | 2809 | 365.2             | 48.7                        |  |
| 4  | الرضوان               | 1563        | 1805         | 56.2           | 5531 | 7102 | 842.2             | 43.8                        |  |
| 5  | حارة مستشفى الثورة    | 666         | 873          | 50.4           | 3033 | 3077 | 407.3             | 49.6                        |  |
| 6  | حارة المحوى           | 361         | 565          | 50.8           | 1948 | 2009 | 264               | 49.2                        |  |
| 7  | حارة المعهد الصحي     | 185         | 274          | 55.3           | 855  | 1059 | 128               | 44.6                        |  |
| 8  | حارة بنك التسليف      | 1384        | 1720         | 51.3           | 5861 | 6178 | 803               | 48.7                        |  |
| 9  | حارة الأشبب           | 1098        | 1396         | 53.4           | 4553 | 5218 | 651.4             | 46.6                        |  |
| 10   | حارة العايدي          | 82          | 97           | 53.4           | 318  | 364  | 45.4              | 46.6                        |  |
| 11   | حارة الكمب            | 748         | 942          | 50.8           | 3245 | 3348 | 440               | 49.2                        |  |
| 12   | حارة الجميلية الشرقية | 539         | 715          | 47.7           | 2616 | 2387 | 333.3             | 52.3                        |  |



وزارة الإدارة المحلية

| بيانات أعداد السكان حسب عدد المساكن والاسر في أحياء/حارات المديرية لعام 2022م وفقاً للإسقاطات السنوية للتعداد العام لسكان والمساكن 2004م |                |               |             |               |                         |               |                |                             |    |
|--|----------------|---------------|-------------|---------------|-------------------------|---------------|----------------|-----------------------------|----|
| الكثافة<br>شخص<br>/كم <sup>2</sup>   | التوزيع النوعي |               |             |               | إجمالي<br>عدد<br>السكان | م             | عدد<br>المساكن | الحي/العزلة                 | م  |
|  | %              | اناث          | %           | ذكور          |                         |               |                |                             |    |
| 563.4  | 49.7           | 4199          | 50.3        | 4253          | 8452                    | 1207          | 934            | الجميلية<br>السفلى          | 13 |
| 333  | 46.4           | 2319          | 53.6        | 2676          | 4995                    | 714           | 566            | الجميلية<br>الغربية         | 14 |
| 666  | 51.7           | 5165          | 48.3        | 4826          | 9991                    | 1427          | 1069           | الجميلية<br>الوسطى          | 15 |
| 111  | 51.9           | 860           | 48.1        | 798           | 1658                    | 237           | 175            | حارة<br>المستشفى<br>العسكري | 16 |
| 531.3  | 50.1           | 3990          | 49.9        | 3980          | 7970                    | 1139          | 816            | الجميلية<br>العليا          | 17 |
| 369.4  | 50.7           | 2810          | 49.3        | 2732          | 5542                    | 792           | 508            | ثعبات                       | 18 |
| 321.2  | 49.2           | 2372          | 50.8        | 2446          | 4818                    | 688           | 454            | حارة<br>الحرازية            | 19 |
| 58   | 53.1           | 461           | 47.0        | 408           | 869                     | 124           | 77             | حسانات                      | 20 |
| 171.4  | 48.1           | 1236          | 49.8        | 1281          | 2517                    | 360           | 235            | حارة صاله                   | 21 |
| 109.4  | 49.5           | 812           | 50.5        | 830           | 1642                    | 235           | 148            | حارة<br>المدرسة<br>الفوز    | 22 |
| 49.1   | 51.6           | 380           | 48.3        | 356           | 737                     | 105           | 66             | حارة القحفة                 | 23 |
| 30.4   | 51.3           | 234           | 48.5        | 221           | 455                     | 65            | 40             | حارة<br>الهرار              | 24 |
| 43   | 51.4           | 329           | 61.7        | 395           | 724                     | 103           | 68             | حارة<br>الحوص               | 25 |
| 46.1   | 48.4           | 335           | 51.4        | 356           | 692                     | 99            | 62             | النجد                       | 26 |
| 74   | 49.6           | 549           | 50.4        | 557           | 1106                    | 158           | 106            | الشرف                       | 27 |
| 43.3   | 48.2           | 313           | 51.8        | 337           | 650                     | 93            | 69             | المنسامة                    | 28 |
| 102  | 49.6           | 759           | 50.3        | 770           | 1529                    | 219           | 135            | الجزز                       | 29 |
| 412  | 49.0           | 3030          | 51.0        | 3149          | 6179                    | 883           | 613            | الحميراء                    | 30 |
| <b>9,810</b>   | <b>48.7</b>    | <b>76,869</b> | <b>51.3</b> | <b>70,280</b> | <b>147,149</b>          | <b>21,028</b> | <b>15,580</b>  | <b>الإجمالي</b>             |    |

من خلال بيانات السكان تتضح المؤشرات السكانية التالية:



وزارة الإدارة المحلية

المؤشرات السكانية في المديرية حسب البيانات السكانية اعتمدت على الإسقاطات السكانية لعام 2022م لمعدلات الخصوبة والنمو بشكل طبيعي/ثابت ولم يتم احتساب التحركات السكانية والنزوح الناتج عن الحرب الجارية.  
وفقاً لنتائج تقديرات كتاب الإحصاء السنوي للعام 2022 لمحافظة تعز بلغة الكثافة السكانية للمديرية حوالي (9,810) نسمة / كم<sup>2</sup> وذلك بنسبة زيادة حوالي (06%) سنوياً عما كان عليه في 2004م. وهو مؤشر خطير يتطلب التركيز على الوضع من حيث توفير الخدمات الأساسية.

- إجمالي نسبة الذكور من إجمالي سكان المديرية يمثل (48%).
- إجمالي نسبة الإناث من إجمالي سكان المديرية يمثل (52%).
- إجمالي نسبة عدد الذكور إلى إجمالي عدد الإناث يمثل (91%).
- إجمالي نسبة عدد الإناث إلى عدد الذكور يمثل (1.09%).

وتتركز أكبر كثافة سكانية للحارات وهي حارة الزهراء التي تبلغ كثافة سكانية (12,744) وأقل كثافة سكانية حارة الهرار التي تبلغ كثافة سكانية (455) وهذا يدل ان توفير الخدمات في حارة/حي الزهراء أكثر من حارة/حي الهرار.

بيانات توزيع السكان حسب الفئات العمرية في المديرية لعام 2022م وفقاً للإسقاطات السنوية للتعديد العام لسكان والمسكن 2004م

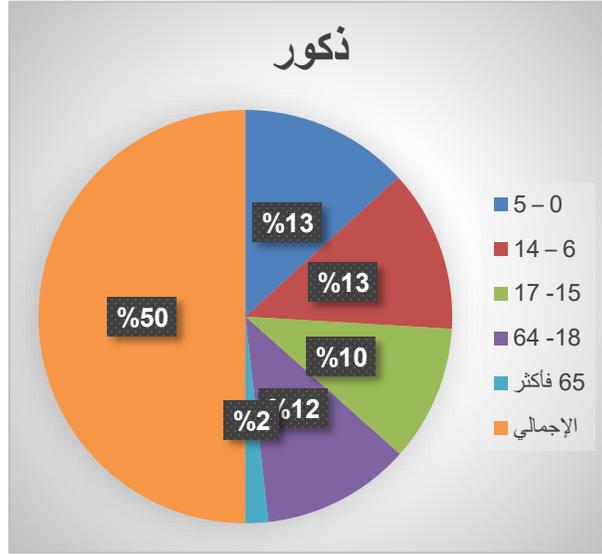
| التركيبة العمرية | ذكور          | إناث          | إجمالي         | % من إجمالي السكان |
|------------------|---------------|---------------|----------------|--------------------|
| 5 - 0            | 18612         | 20032         | 38644          | 17,6%              |
| 14 - 6           | 17854         | 19153         | 37007          | 16,8%              |
| 17 - 15          | 14948         | 15984         | 30932          | 14%                |
| 64 - 18          | 16362         | 18432         | 34794          | 15%                |
| 65 فأكثر         | 2504          | 3268          | 5772           | 2,6%               |
| <b>الإجمالي</b>  | <b>70,280</b> | <b>76,869</b> | <b>147,149</b> |                    |

المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء



وزارة الإدارة المحلية

نلاحظ ان المؤشرات السكانية غير طبيعية حيث من غير المعقول ان تمثل الفئة العمرية من (0 - 5) اقل نسبة من الفئة العمرية من (6-14) سنة كما نلاحظ الخلل الكبير في الفئة العمرية من (15 - 17) والتمثلة حوالي 5% من اجمالي عدد سكان المديرية وهذا نلاحظ جلياً أيضاً في الفئة العمرية التي تقع من 65 فأكثر والتمثلة بحوالي 2%، مما يدعي الي ضرورة اجراء مسوحات عاجلة (مسح الاسرة ومتعدد القطاع السريع).



من الجدول السابق للفئات العمرية والرسم البياني تتضح المؤشرات التالية:

- تشكل الفئة العمرية (0 - 5) سنة حوالي 19% من اجمالي السكان للمديرية.
- تشكل الفئة العمرية (6-14) سنة حوالي 25% من اجمالي السكان للمديرية.
- تشكل الفئة العمرية (15-17) سنة حوالي 5% من اجمالي السكان للمديرية.
- تشكل الفئة العمرية التي تقل أعمارهم عن 15 سنة حوالي 45% من اجمالي السكان للمديرية.
- تشكل الفئة العمرية من (18-65) حوالي 48% من اجمالي السكان للمديرية.
- تشكل الفئة العمرية فوق 65 سنة حوالي 2% من اجمالي السكان للمديرية.

بيانات التحركات السكانية (النزوح):

جدول توضح عدد النازحين بحسب تقديرات وحدة النازحين

| النازحين داخل مديرية القاهرة |          |             |            | النازحين خارج المحافظة |      |
|------------------------------|----------|-------------|------------|------------------------|------|
| المخيمات                     | مستأجرين | عند الاقارب | عند الاهل* | إناث                   | ذكور |
| 2423                         | 3640     | 275         | 542        | 2,700                  | 3980 |

\*الاهل يقصد به الابوين أو الأخوة أو الاخوات المرجع ملف الترميط الحضري



وزارة الإدارة المحلية

تفتقر المخيمات لمديرية صالة للمياه الصالحة للشرب. صحيح أن هناك تدخلات لكنها ضعيفة جدا ولا تكفي لاحتياجات النازحين في المديرية، وغير مستمرة. وما زالت مواقع النازحين في المديرية بحاجة ماسة على مياه الشرب وأيضا الخدمات الأساسية (المأوى . والملبس . والمأكل). الأسر التي تسكن في المديرية (صالة) مهددة بالإخلاء من قبل ملاك المنازل، ورفع الإيجارات. هناك ما يقارب 70% من الأسر النازحة الواقعة في المخيمات والمنازل لم يحصلوا على المساعدات الإنسانية التي هي بمثابة الخدمات الأساسية (التعليم - المواد الغذائية - الصحة). لذا يجذب أن تكون هناك مشاريع تمكين مدرة الدخل للأسر النازحة في المخيمات والمنازل.

## الخصائص الطبيعية

### ● التضاريس:

تتصف مديرية صالة بالمرتفعات الجبلية التي تتخللها العديد من الوديان والسهول والقيعان.

### ● المناخ:

تقع مديرية صالة ضمن مناخ محافظة تعز وهو مناخ دافئ ممطر صيفاً بسبب هبوب الرياح الجنوبية والجنوبية الشرقية المحملة بالأمطار الغزيرة وجاف بارد شتاءً بسبب هبوب الرياح الشمالية والشمالية الشرقية.

### ● الأمطار:

تسقط الأمطار في فصل الصيف نتيجة هبوب الرياح الموسمية من المحيط الهندي، كما تسقط أمطار شتوية خفيفة

### ● درجة الحرارة:

درجة الحرارة معتدلة

## الموارد الاقتصادية

### ● موارد طبوغرافيا:



وزارة الإدارة المحلية

تتميز المديرية بوجود عدد من الأودية الزراعية الخصبة التي تشتهر بزراعة الحبوب والخضروات والفواكه والبقوليات والاعلاف والقات منها وادي صالة وغيرها.

#### ● موارد مائية:

تعتمد المديرية بشكل أساسي على المياه السطحية والجوفية والعيون في تغطية احتياجاتها المائية كما يوجد بعض البرك التي تعد رافداً رئيسياً لتغذية المياه الجوفية والسطحية وتبلغ المنشآت المائية في المديرية (4) ابار + 2 برك وعدد 50 خزان) ويتم استهلاك القسم الأكبر من المياه في الاستخدام المنزلي والري حيث يصل إلى ما يقارب (80%) والذي أثر سلباً على الموارد المائية وينخفض منسوب المياه الجوفية فيه بشكل كبير.

#### ● المساحات الزراعية:

يتوفر الغطاء النباتي في معظم أجزاء المديرية كنتيجة لتساقط الأمطار على المديرية، حيث يشكل هذا الغطاء مراعي خصبة للحيوانات وأهم أنواع الغطاء النباتي يتمثل بالحشائش والنباتات الصغيرة التي تنتشر في الأجزاء السهلية والجبلية من المديرية في مواسم تساقط الأمطار إلى جانب أنواع مختلفة من الأشجار الكبيرة كالسدر والطلح والسمر والطنب وغيرها ويعتبر الزحف العمراني التحدي الأكبر الذي يهدد الغطاء النباتي بالانقراض. اضافة إلى تهالك معظم الأراضي الزراعية نتيجة هطول الأمطار الغزيرة وتواجد هذه الأراضي في خط النار.

#### ● المناطق والمعالم السياحية والتاريخية:

في القرن الثامن الهجري كانت تعبات وصاله مركزاً لحكم الدولة الرسولية تزخر بالقصور والبساتين ولازالت بركة أقمار من الآثار المتبقية من تلك الفترة وحتى يومنا هذا.

في عهد أئمة آخر الأسر السلالية قبل ثورة 26 سبتمبر الإمام احمد بن يحيى اتخذ من منطقة العرضي في صالة ومن حارة الجحملية مركزاً للحكم والسيطرة كما يوجد في المديرية العديد من المواقع الأثرية والتاريخية والسياحية ومن أهم المواقع الأثرية فيها (دار العرضي وجامع العرضي والمتحف الوطني) قصر صالة من



المواقع السياحية حديقة الوحدة وحديقة الحيوان والحديقة العامة وكذلك فندق السعيد أربعة نجوم كأهم فندق في محافظة تعز.

## **أهم الأنشطة الاقتصادية (مصادر الدخل)**

### **● أنشطة الصناعات التقليدية:**

تنتشر عدد من الصناعات الصغيرة مثل صناعة الفخار، ويتم تسويقها بالمنتجات المحلية والتي تعتمد على بعض المواد الخام المتوفر بالمديرية.

### **● الأنشطة الحرف:**

تنتشر عدد من الحرف اليدوية مثل عمال الحياكة والتطريز، وأعمال الورش بأنواعها، ويتم تسويقها بالمديرية والمديريات المجاورة.

### **● الأنشطة الزراعية:**

تتميز مديرية صالة بالتربة الخصبة الصالحة للزراعة حيث تقوم بزراعة المحاصيل الزراعية والخضار والفواكه، وتسويقها بالمديرية والمديريات في محافظة تعز.



وزارة الإدارة المحلية

## شركاء العمل الإنساني/التنموي

| العام       | م  | الشركاء                | مجال العمل  |
|-------------|----|------------------------|---|
| 2022 و 2023 | 1  | منظمة وقف الواقفين     | الأمن الغذائي . الصحة . الإيواء . التغذية                                     |
|             | 2  | صناع النهضة            | بناء القدرات . التعليم . الصحة . المياه . الإصحاح البيئي                      |
|             | 3  | شباب بلا حدود          | الأمن الغذائي . المساعدات النقدية   |
|             | 4  | منظمة مرسى كور         | الأمن الغذائي . المياه . الإصحاح البيئي . الصحة                               |
|             | 5  | نودس                   | الإصحاح البيئي . الأشغال والطرق   |
|             | 6  | رعاية الأطفال          | الأمن الغذائي . تحسين سبل العيش . مكافحة سوء التغذية . الإصحاح البيئي . الصحة |
|             | 7  | كير العالمية           | الأمن الغذائي . المياه والإصحاح البيئي . الصحة                                |
|             | 8  | الغذاء العالمي         | الأمن الغذائي . التغذية   |
|             | 9  | إبداع شباب             | الأمن الغذائي   |
|             | 10 | أجيال بلا قات          | أشغال وطرق . بناء قدرات   |
|             | 11 | الصحة العالمية         | الصحة . الأمن الغذائي   |
|             | 12 | منظمة الهجرة الدولية   | المياه لإصحاح البيئي . الصحة . الإيواء . النازحين                             |
|             | 13 | صندوق التمويل الإنساني | الأمن الغذائي   |
|             | 14 | الإسلامية العالمية     | الأمن الغذائي   |
|             | 15 | يمن بلا نزاع           | الحوكمة   |
|             | 16 | منظمة أو كسفام         | الأمن الغذائي . المياه . الإصحاح البيئي                                       |
|             | 17 | رعاية الأسرة           | الأمن الغذائي .   |
|             | 18 | منظمة هاد              | الأمن الغذائي . الطفولة   |
|             | 19 | اليونيسيف              | التعليم . الصحة . الطفولة   |
|             | 20 | منظمة ووش الفرنسية     | أشغال وطرق . المياه . الإصحاح البيئي  |
|             | 21 | مؤسسة معكم             | التعليم . الصحة . الإعمار . المساعدات النقدية                                 |
|             | 22 | برودجي                 | الغذاء العالمي . مسوحات   |
|             | 23 | شراكة                  | المياه  |
|             | 24 | منظمة سول للتنمية      | التعليم . الصحة . التغذية   |
|             | 25 | منظمة أطباء بلا حدود   | الصحة   |
|             | 26 | المجلس النرويجي        | الأمن الغذائي . المياه . الإصحاح البيئي . الصحة                               |



وزارة الإدارة المحلية

| العام | م  | الشركاء                        | مجال العمل                           |
|-------|----|--------------------------------|--------------------------------------|
|       | 27 | منظمة انتر سوس                 | الأمن الغذائي . الصحة . بناء القدرات |
|       | 28 | منظمة إقراء                    | سبل العيش                            |
|       | 29 | دروب النور                     | الأمن الغذائي . الصحة                |
|       | 30 | رسالتي                         | التعليم . التمكين الاقتصادي          |
|       | 31 | الوصول الإنساني                | الشريك المنفذ لبرنامج الغذاء         |
|       | 32 | إنقاذ للتنمية                  | الأمن الغذائي                        |
|       | 33 | جمعية نباء الإنمائية الإنسانية | التعليم . الصحة . التغذية            |
|       | 34 | ينابيع الخير                   | التغذية . الصحة . الإصحاح البيئي     |



وزارة الإدارة المحلية

## الوضع العام للتعافي في المديرية وأهم الجوانب المتضررة من الصراع:

### الفصل الثاني

## ملخص لوضع القطاعات في المديرية

### أولاً: مجال البنية التحتية:

#### (1) قطاع المياه

#### الوضع الراهن للقطاع

تعتمد المديرية بشكل أساسي على المياه الجوفية لتغطية احتياجاتها المائية والتي مصدرها الرئيس في الحوجله والحيمة وحبير وهي مناطق واقعة خارج نطاق الشرعية وتبلغ عدد المنشآت المائية في المديرية في المناطق تحت سيطرة الشرعية عدد (4) ابار موزعة كما يلي: -

1/ بئر في منطقة الحرازية ومنسوب المياه فيه ضعيفة جدا ويستخدم كسبيل ولا يزود المواطنين

بالمياه عبر الشبكة الرئيسية للمؤسسة

2/ بئر في منطقة العسكري بئر ثعبات ويغذي الاحياء القريبة منه عبر شبكة المياه الرئيسية كما يغذي هيئة

المستشفى العسكري العام

3/ بئر حوش المؤسسة المحلية للمياه ويغذي هيئة مستشفى الثورة العام اضافة الى تغذية المناطق القريبة منه

عند عمل الصيانة اللازمة لشبكة المياه في تلك المناطق التي تعرضت لتلف جزئي لشبكة المياه جراء المواجهات

العسكرية في مناطق النزاع كما تزود المديرية ايضا بالمياه من مشاريع اهليه (عيون) وعلى النحو التالي: -

1- عين ماء مشروع اهلي في ثعبات

2- عين ماء مشروع اهلي في حسنات

3- عين ماء مشروع اهلي في قصر صالة

4- عين ماء مشروع اهلي في الحرازية تم افتتاحها هذا العام في شهر اكتوبر 2023م

وحيث ان المديرية كانت تعتمد على الابار الرئيسية الواقع تحت سيطرة مليشيات الحوثيين لعدد (6) آبار كطرف

اخرى من اطراف النزاع القائم مما ادى الى انقطاع المياه عن احياء المديرية والمدية بشكل عام مما ضاعف



وزارة الإدارة المحلية

من تكاليف شراء المياه على المواطنين واصبح اعتماد المياه على المنظمات الداعمة تقوم بتوفير المياه والخزانات المنتشرة في الحارات عبر وايات المياه (شاحنات مياه) و تصل نسبة المساكن المستفيدين من المشروع الحكومي بنسبة (13%) واصبح نسبة السكان الذين لا يحصلون على المياه الكافية بسبة (13%) من السكان من الاحتياج اليومي بينما اصبح نسبة العجز من المياه التي تحتاجها المديرية 87% من الاحتياج اليومي.

### ❖ أهم التغيرات التي خلفتها إفرازات الحرب على قطاع المياه بالمديرية والحلول المتبعة.

| الحلول المتبعة من قبل السلطة المحلية او المجتمع للتخفيف من حدة الافرازات التي خلفتها الحرب   | أهم التغيرات التي خلفتها افرازات الحرب على هذا القطاع  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• البحث عن مصادر مياه بديله بمتابعة المنظمات الانسانية الداعمة لقطاع المياه لتخفيف من حدة العجز القائم في توفير خدمة المياه للمواطنين.</li><li>• تسويق المشاريع الطارئة الى المنظمات الداعمة المحلية والدولية في قطاع المياه.</li><li>• متابعة توفير المياه للخزانات المنتشرة في الحارات لتخفيف المعاناة عن السكان عبر المنظمات الإنسانية.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• توقف ضخ المياه من الابار وحقول المياه الواقعة تحت نطاق سيطرة الحوثي أحدا أطراف النزاع القائم والتي لاتصل الى الخزانات التجميع والتوزيع الى جميع احياء المدينة وحرمان السكان من اهم موارد المياه.</li><li>• تلف جزئي لشبكة المياه كون المناطق المديرية كلها في مواجهات عسكرية.</li><li>• تلف الحنفيات الرئيسية التي تتحكم في توزيع المياه نتيجة لتوقف ضخ المياه خلال فتره المواجهات العسكرية مما ادى الى تصدي الحنفيات وتعطيلها عن العمل نتيجة لوقوف ضخ المياه من المصادر الرئيسية للمياه الواقعة تحت سيطرة الحوثيين.</li></ul> |



وزارة الإدارة المحلية

تم جمع بيانات الوضع الراهن لمشاريع المياه القائمة ومصادرها من  
**(المجلس المحلي، مؤسسة المياه، عقال الحارات) والموضحة في الاستمارة**

| الأبار                 |         |                               |                 |       |                           |                |                               |                 |       | مشاريع المياه القائمة |                   |                 |                |                      |                                |                       |          |          |                       |                    |                         |  |                    |                |       |
|------------------------|---------|-------------------------------|-----------------|-------|---------------------------|----------------|-------------------------------|-----------------|-------|-----------------------|-------------------|-----------------|----------------|----------------------|--------------------------------|-----------------------|----------|----------|-----------------------|--------------------|-------------------------|--|--------------------|----------------|-------|
| الأبار السطحية (يدوية) |         |                               |                 |       | الأبار الجوفية (ارتوازية) |                |                               |                 |       | حالة المشروع          |                   |                 | مكونات المشروع |                      |                                | ملكية المشروع         |          |          | عدد المساكن المستفيدة | اجمالي عدد المساكن | الاحياء/الغزل المستفيدة | موقع المشروع   | أسم المشروع القائم | م              |       |
| الغرض من الاستخدام     |         | متوسط المسافة فيما بينها / كم | متوسط العمق / م | العدد | الغرض من الاستخدام        |                | متوسط المسافة فيما بينها / كم | متوسط العمق / م | العدد | لا يعمل / متوقف       | بحاجة إلى استكمال | بحاجة إلى صيانة | يعمل بشكل جيد  | بئر يدوية مع المضخات | بئر ارتوازية مع شبكة والخزانات | شبكة عمدة مع الخزانات | أهلي خاص | مياه ريف |                       |                    |                         |  |                    |                | حكومي |
| الشرب والزراعة         | الزراعة |                               |                 |       | الشرب                     | الشرب والزراعة |                               |                 |       |                       |                   |                 |                |                      |                                |                       |          |          |                       |                    |                         |  |                    |                |       |
| -                      | -       | -                             | -               | -     | -                         | -              | 500 متر                       | 360             | 1     | -                     | √                 | -               | √              | -                    | √                              | √                     | -        | -        | √                     | 584                | 3771                    | الحميلية العليا-ج الوسطى- ج السفلى-ج الغربية- ج الشرقية- الحميراء-المستشفى العسكري | الخزانات           | بئر ثعبات      | 1     |
| -                      | -       | -                             | -               | -     | -                         | -              | -                             | -               | 1     | -                     | -                 | -               | √              | -                    | √                              | √                     | -        | -        | √                     | 2                  | 2                       | هيئة مستشفى الثورة- مبنى مؤسسة المياه  | مبنى المؤسسة       | بئر المؤسنة    | 2     |
| -                      | -       | -                             | -               | -     | -                         | -              | -                             | -               | 1     | -                     | -                 | -               | √              | -                    | √                              | √                     | -        | -        | √                     | 98                 | 934                     | حي فرم الكدم-حي البنك المركزي  | ج السفلى           | بئر الجسر      | 3     |
| -                      | -       | √                             | -               | 1     | -                         | -              | -                             | -               | 1     | -                     | -                 | -               | √              | -                    | -                              | -                     | √        | -        | -                     | 783                | 783                     | صاله-الفوز-القحفه-الهرار-الحوص-النجده-المنسامه-الجرز                               | مبنى صاله          | عين مياه صاله  | 4     |
| -                      | -       | √                             | -               | 1     | -                         | -              | -                             | -               | 1     | -                     | -                 | -               | √              | -                    | -                              | -                     | √        | -        | -                     | 77                 | 77                      | حي حسنات   | حسنات              | عين مياه حسنات | 5     |
| -                      | -       | √                             | -               | 1     | -                         | -              | -                             | -               | 1     | -                     | -                 | -               | √              | -                    | -                              | -                     | √        | -        | -                     | 508                | 508                     | ثعبات  | ثعبات              | عين مياه ثعبات | 6     |
| -                      | -       | -                             | -               | -     | -                         | -              | 130 متر                       | -               | 1     | -                     | -                 | -               | √              | -                    | √                              | √                     | -        | -        | √                     | 150                | 1067                    | جزء من الحميراء- جزء من الحرازية   | الحرازية           | بئر الحرازية   | 7     |
|                        |         |                               |                 | 3     |                           |                |                               |                 | 7     |                       |                   |                 |                |                      |                                |                       |          |          |                       | 2202               | 7142                    | الاجمالي   |                    |                |       |

من خلال الاستمارة تتضح المؤشرات التالية:



وزارة الإدارة المحلية

- إجمالي نسبة المساكن المستفيدة من مشروع بئر ثعبات للمشروع الحكومي تبلغ (15,5%) من إجمالي نسبة المساكن التي تقع في نطاق المشروع.
- إجمالي نسبة المساكن المستفيدة من مشروع بئر المؤسسة للمشروع الحكومي تبلغ (100%) من إجمالي نسبة المساكن التي تقع في نطاق المشروع.
- إجمالي نسبة المساكن المستفيدة من مشروع بئر الجسر للمشروع الحكومي تبلغ (10,5%) من إجمالي نسبة المساكن التي تقع في نطاق المشروع.
- إجمالي نسبة المساكن المستفيدة من مشروع عين مياه صالة للمشروع الحكومي تبلغ (100%) من إجمالي نسبة المساكن التي تقع في نطاق المشروع.
- إجمالي نسبة المساكن المستفيدة من مشروع عين مياه حسنات للمشروع الحكومي تبلغ (100%) من إجمالي نسبة المساكن التي تقع في نطاق المشروع.
- إجمالي نسبة المساكن المستفيدة من مشروع عين مياه ثعبات للمشروع الحكومي تبلغ (100%) من إجمالي نسبة المساكن التي تقع في نطاق المشروع.
- إجمالي نسبة المساكن المستفيدة من مشروع عين مياه ثعبات للمشروع الحكومي تبلغ (14%) من إجمالي نسبة المساكن التي تقع في نطاق المشروع.
- إجمالي نسبة المساكن المستفيدة من مشاريع المياه في المديرية تبلغ (31%) من إجمالي نسبة المساكن الواقعة في نطاق المشاريع.

نلاحظ ان نسبة ما تغطية مشاريع المياه الـ (7) هي (31%) من إجمالي عدد المساكن التي تقع في محيطها وإذا ما اخذنا عدد المساكن في المديرية كلها والبالغة 15,580 سنجد ان نسبة ما تغطية مشاريع المياه الـ (7) السابقة الذكر تبلغ (14%) من إجمالي عدد مساكن المديرية ككل؛ وهذا مؤشر جدا خطير يعبر عن مقدار ما تتحمله الاسر في تغطية كمية المياه النظيفة كل شهر ناهيك عن التكاليف التي تتحملها الاسر التي تغطيها تلك الابار بالتغطية الجزئية للمياه الامر الذي معه تتأثر به مؤشرات قطاع التعليم والصحة وغيرها.



وزارة الإدارة المحلية

### ❖ التحدي واهم المشاكل والتأثيرات المرتبة عليها

| التأثيرات السلبية  | التحدي العام للقطاع   | المشاكل/الاسباب  |
|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• انقطاع بعض طلاب المدارس عن التعليم نتيجة انشغالهم بجلب المياه من المناطق المجاورة أو من الآبار.</li><li>• زيادة الأعباء المعيشية على السكان نتيجة ارتفاع تكاليف الحصول على المياه النقية من مصادر اخرى غير حكومية.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• عجز قدرة القطاع على استمرارية تقديم خدمات المياه لسكان في جميع إحياء المديرية</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• توقف ضخ المياه من الآبار الرئيسية الواقعة تحت سيطرة الحوثيين.</li><li>• تهالك شبكة المياه وتلف البعض الآخر</li><li>• ارتفاع تكاليف مادة الديزل اللازمة لتشغيل مولدات ضخ المياه من الآبار.</li><li>• شحة الإمكانيات لشراء مستلزمات الصيانة.</li></ul> |

### ❖ أهداف التعافي والنتائج المتوقعة لقطاع المياه

| التأثيرات الإيجابية المتوقعة  | الأهداف القياسية/الفرعية   | هدف التعافي للقطاع   |
|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• عودة طلاب المدارس المنقطعين عن التعليم نتيجة انشغالهم بجلب المياه من المناطق المجاورة أو من الآبار.</li><li>• انخفاض الأعباء المعيشية على السكان نتيجة الحصول على خدمات المياه من المصادر الحكومية.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• استعادة نسبة التغطية لمياه الشرب والاستخدام المنزلي لجميع سكان إحياء المديرية من (13) % الى (50%) خلال فترة الخطة.</li><li>• استعادة الكفاءة الإدارية لموظفي فرع المؤسسة المحلية للمياه لعدد (45) موظف من نسبة (10%) الى نسبة (50%) خلال فترة الخطة.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• استعادة خدمات المياه لسكان من نسبة (13) % إلى نسبة (50) % لجميع أحياء المديرية خلال فترة الخطة</li></ul> |

## (2) الصرف الصحي

### الوضع الراهن للقطاع

يقوم قطاع الصحة بتقديم الخدمات المتمثلة ب (147176) للسكان بشكل يومي ومستمر، حسب بيانات السلطة المحلية بالمديرية بلغ اجمالي عام المرافق الصحية بالمديرية عدد (4) مرافق صحية جميعها مراكز صحية تقدم الخدمات الطبية لجميع فئات المجتمع في الاحياء التي تقع فيها والاحياء المجاورة لها والوافدين من المديرية الاخرى حيث تغطي هذه المرافق نسبة 35% من الخدمة. علما ان جميع المراكز الصحية تعاني من:

- ✓ شحة شديده في النفقات التشغيلية.
- ✓ عجز كبير في الكادر الطبي والفني والتخصصي كون معظم الكوادر الطبية قد نزحت الي محافظات ومديريات اخري بسبب الحرب والكادر الطبي المتواجد حاليا يعمل بشكل طوعي والبعض برواتب رمزية تسلم لهم من قبل السلطة المحلية.
- ✓ قلة الأثاث والأجهزة الطبية.
- ✓ عدم توفر الادوية بشكل منتظم حيث الكميات التي يتم توفيرها لا تكفي للمتريدين وخاصة ادوية الامراض المزمنة.

وجميع المراكز الصحية الحالية مراكز بديله كون المراكز الرئيسية تقع في خط النار .

### ❖ أهم التغيرات التي خلفتها إفرزات الحرب على القطاع بالمديرية والحلول المتبعة.

| الحلول المتبعة من قبل السلطة المحلية او المجتمع للتخفيف من حدة الأفرزات التي خلفتها الحرب  | أهم التغيرات التي خلفتها إفرزات الحرب على هذا القطاع  |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• تسويق المشاريع الطارئة للمنظمات الداعمة المحلية والدولية لا استبدال الخطوط التالفة والمتهالكة.</li> <li>• معالجة طفح المجاري التي تحدث بشكل طارئ للحد من انتشار الامراض والابوئة.</li> <li>• توفير بعض الاغطية اللازمة لتأهيل الصرف الصحي التالفة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• حدوث تلف لبعض خطوط الصرف الصحي.</li> <li>• حدوث تلف لأغطية المفاصل وحدث طفح المجاري.</li> <li>• تراكم وتصلب مخلفات المجاري وحدث طفح للصرف الصحي وذلك لتوقف المؤسسة عن العمل.</li> <li>• فقدان المؤسسة كل معداتها ومستلزماتها الصيانة لشبكة المجاري.</li> <li>• نزوح الكادر الوظيفية وانقطاع المرتبات.</li> </ul> |



وزارة الإدارة المحلية

تم بجمع بيانات الوضع الراهن للصرف الصحي للمساكن بحسب طرق التخلص منها من  
(المؤسسة العامة للمياه والصرف الصحي) والموضحة في الاستمارة).

استمارة بيانات الوضع الراهن للصرف الصحي للمساكن حسب طرق التخلص منها لمديرية صالة لعام 2023م

| نسبة التغطية |               |              |              | عدد المساكن بحسب طرق التخلص من الصرف الصحي |               |              |              | إجمالي عدد المساكن | الحي/ العزلة        | م |
|--------------|---------------|--------------|--------------|--|---------------|--------------|--------------|--------------------|---------------------|---|
| أخرى         | بيارات مفتوحة | بيارات مغلقة | شبكة صرف صحي | أخرى                                       | بيارات مفتوحة | بيارات مغلقة | شبكة صرف صحي |                    |                     |   |
|              |               |              | 69           |  |               |              | 350          | 508                | ثعبات               | 1 |
|              |               |              | 83           |  |               |              | 3,259        | 3,924              | الجميلية            | 2 |
|              |               |              | 99.6         |  |               |              | 968          | 972                | حبيل الضبي          | 3 |
|              |               |              | 98           |  |               |              | 570          | 582                | شعب الدبا - الاشراف | 4 |
|              |               |              | 94           |  |               |              | 4,917        | 5,227              | الشماسي كامل        | 5 |
|              |               |              | 31           |  |               |              | 397          | 1,271              | الحميراء - صاله     | 6 |
|              |               |              | 45           |  |               |              | 35           | 77                 | حسناات              | 7 |
|              |               |              | 84           |  |               |              | 10,496       | 12,561             | الإجمالي            |   |



وزارة الإدارة المحلية

### من الاستمارة تتضح المؤشرات التالية:

- إجمالي نسبة تغطية شبكة الصرف الصحي للمساكن في المديرية (84) % من إجمالي عدد المساكن.

بالرغم من ان التغطية لشبكة الصرف الصحي بلغة 84% من إجمالي عدد المساكن للأحياء السبعة رغم ان إجمالي عدد المساكن في جميع احياء المديرية بالكامل قبل الحرب تساوي 15,580 بإسقاطات 2022 فإذا اخذا بالاعتبار ذلك ستكون نسبة التغطية الحقيقية للمجاري نسبة إلى عدد السكان في كل الاحياء ستكون (67%) هذا من. الا ان شبكة الصرف الصحي غير صالحة نتيجة تلف أجزاء كبيرة منها نتيجة الحرب وهذا ما يفسر طفح المجاري في الشوارع وانسيابها إلى مجاري السيول الامر الذي يؤدي إلى تلوث البيئة واختلاط المجاري مع شبكة المياه، الامر الذي يدعنا نولي هذا القطاع أهمية كبرى في إصلاحه لان أضراره تصل إلى مؤشرات قطاعات أخرى مثل التعليم والصحة وغيرها.

### ❖ التحدي واهم المشاكل والتأثيرات المرتبة عليها

| التأثيرات السلبية  | التحدي العام للقطاع  | المشاكل/الاسباب  |
|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• انتشار الامراض الجلدية والحميات والايوثة من طفح المجاري الناتج عن كثرة الانسدادات في شبكة المجاري.</li><li>• تلوث البيئة.</li><li>• زيادة الأعباء المالية على السكان الناتجة عن ترادي الوضع الصحي.</li><li>• عدم رضى المجتمع المحلي بخدمات القطاع المقدمة.</li><li>• نزوح كثير من الكوادر الفنية والمتخصصة في المؤسسة.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• عجز القطاع على تقديم خدمات الصرف الصحي لمساكن المديرية</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• تهالك أغطية مناهل الصحي (غرف التفتيش)</li><li>• شحة الإمكانان لشراء مستلزمات الصيانة.</li><li>• تهالك شبكة المجاري.</li><li>• تدني مستوى وعي المجتمع في استخدام شبكة الصرف الصحي.</li><li>• انقطاع رواتب الكادر الوظيفي للمؤسسة.</li></ul> |

### ❖ أهداف التعافى والنتائج المتوقعة للقطاع



وزارة الإدارة المحلية

| التأثيرات الايجابية المتوقعة  | الأهداف القياسية/الفرعية   | هدف التعافي للقطاع                             |
|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• انخفاض الامراض الجلدية والحميات والابوئة.</li><li>• تحسن مستوى البيئة.</li><li>• انخفاض الأعباء المالية على السكان.</li><li>• رضى المجتمع المحلي بخدمات القطاع المقدمة.</li><li>• عودة الكوادر الفنية والمتخصصة في المؤسسة.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• استعادة خدمات الصرف الصحي للمساكن في المديرية من (20) % الى (60%) خلال فترة الخطة</li><li>• استعادة كفاءة الكوادر الوظيفية للصرف الصحي لعدد (45) موظف خلال فترة الخطة.</li></ul> | استعادة خدمات الصرف الصحي لجميع مساكن المديرية |



وزارة الإدارة المحلية

### (3) قطاع الطرق

#### الوضع الراهن للقطاع بالمديرية

يعتبر قطاع الطرق من القطاعات المهمة في المديرية والذي يستفيد منه أكثر من (227,648) مستفيد إضافة للمستفيدين من محافظة تعز كافة والعابرين من المحافظات الغربية مثل الحديدة الى المحافظات الشرقية والشمالية مثل صنعاء واب وعدن وهو شريان الحياة لحركة العمال والطلاب والنقل الخفيف والثقيل والمتوسط ومديرية صالة تعتبر المدخل الشرقي لمحافظة تعز حيث تمتلك مديرية صالة شبكة طرق جيدة تغطي نسبة كبيرة منها الا أن هذه الشبكة تعرضت لكثير من الأضرار بسبب الحرب وتوقف أعمال الصيانة للطرق الرئيسية والفرعية وتعتبر المديرية من أكثر المديريات التي شملتها الأعمال العسكرية، حيث انقسمت إلى جزئين أحدهما تحت سيطرة الشرعية والآخر تحت سيطرة الانقلابيين وحالياً نسبة الطرق الصالحة في مناطق الشرعية تمثل 50%، والغير صالحة والتي تحتاج إلى صيانة بنسبة 50%.

#### ❖ أهم التغيرات التي خلفتها إفرزات الحرب على القطاع بالمديرية والحلول المتبعة.

| أهم التغيرات التي خلفتها إفرزات الحرب على هذا القطاع   | الحلول المتبعة من قبل السلطة المحلية او المجتمع للتخفيف من حدة الإفرزات التي خلفتها الحرب   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• تهاك الطبقات الاسفلتية والارصفة بسبب عبور العربات المجنزرة عليها.</li><li>• سقوط القذائف والصواريخ على هذه الشوارع أدى الى الحفر والناحر بالطبقات الاسفلتية.</li><li>• بقاء هذه الحفر في الاسفلت أدى الى تهاك البقية بسبب الامطار.</li><li>• بقاء هذه الحفر أصبحت تمثل مستنقعات تراكم مياه الامطار فأصبحت بؤر لتكاثر البعوض وانتشار الامراض.</li><li>• وجود هذه الحفر والمطبات في الشوارع أثر سلبياً على المركبات الخاصة والعامة وسرعة نسبه الاهلاك بها وبالتالي انعكس على الزيادة في الطلب على قطع الغيار المستوردة والتي تمثل عبئ على المواطن والدولة.</li><li>• ارتفاع أسعار المواصلات والنقل للبضائع وهذا يمثل عبئ على الفرد والمجتمع.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• قيام المجلس المحلي بالمديرية بترميم بعض الشوارع وبتمويل محلي رغم شحة الموارد المحلية عبر فرع مكتب الاشغال بالمديرية</li><li>• قيام المجلس المحلي بالمديرية وبالشراكة مع بعض المانحين بترميم ورصف لبعض الشوارع والطرق ورفع المخلفات وانارة بعض الشوارع</li><li>• قيام المجلس المحلي بالمديرية وبالشراكة مع المجتمع المحلي بردم ومعالجة بعض المشاكل في بعض الشوارع وبشكل محدود</li><li>• قيام المجلس المحلي بالمديرية بعمل الدراسات الأولية والرفع بها لمكتب التخطيط والمنظمات لتنفيذ الترميمات والرصف اللازم</li></ul> |

تتم جمع بيانات الوضع الراهن للطرق في المديرية من جهة (فرع مكتب الاشغال والطرق بالمديرية)



وزارة الإدارة المحلية

الموضحة في الاستمارة التالية.

| ملاحظات       | عدد السكان المستفيدين | الأحياء/العزل المستفيدة  | وضع الطريق       |                    |              | طول الطريق<br>م | تصنيف الطريق |      |     | نوع الطريق |      |       |        |               | اسم الطريق/الشارع المتأثر من الحرب  | الحي/العزلة   | م |
|---------------|-----------------------|--|------------------|--------------------|--------------|-----------------|--------------|------|-----|------------|------|-------|--------|---------------|---|---|---|
|               |                       |  | بحاجة لإعادة رصف | بحاجة لإزالة زائفة | بحاجة لترميم |                 | تولي         | وطني | ملي | رصف حجر    | حصوي | ترابي | اسفلتي | خرسانية مسلحة |   |   |   |
| بحاجة الى رصف | 90217                 | الحرازية + لقا<br>الأسد<br>+الكريمي+الحمير<br>ء  | ✓                |                    |              | 3.6             |              |      | ✓   |            |      |       |        |               | رصف سائلة<br>الحرازية   | الحرازية  | 1 |
| صيانة الشارع  | 80,648                | ابناء المديرية<br>+المحافظة  |                  | ✓                  | ✓            | 16,00<br>02م    |              | ✓    |     |            |      |       | ✓      |               | من صاله عساج<br>الى مدرسة الشعب<br>مررواً بجولة<br>الحوض<br>واضافة طبقة<br>اسفلتية          | من صاله<br>عساج الى<br>مدرسة الشعب<br>مررواً بجولة<br>الحوض<br>واضافة طبقة<br>اسفلتية | 2 |
| صيانة الشارع  | 80,648                | ابناء المديرية<br>+المحافظة  |                  | ✓                  | ✓            | 6,000<br>2م     |              | ✓    |     |            |      |       |        | ✓             | ترميم شارع قرن<br>الكدم الى جولة<br>الجميلية واضافة<br>طبقة اسفلتية                         | الجميلية  | 3 |
| صيانة الشارع  | 70,66                 | ثعبات + حسنات<br>+<br>العسكري<br>+ الجعملية + أبناء<br>المديرية<br>والمحافظة<br>والمحافظات<br>المجاورة | ✓                |                    |              | 4,000<br>2م     |              | ✓    |     |            |      |       |        | ✓             | رصف شارع<br>الدائري الجنوبي   | ثعبات   | 4 |
| صيانة الشارع  | 687660                | ابناء المديرية<br>+المحافظة  |                  | ✓                  | ✓            | 9,100<br>2م     |              | ✓    |     |            |      |       |        | ✓             | ترميم الشارع<br>الممتد من جولة<br>الجميلية الى<br>التموين العسكري<br>واضافة طبقة<br>اسفلتية | الخط الرابط<br>بين الجميلية<br>والعسكري   | 5 |
| بحاجة الى رصف | 35,166                | ثعبات + حسنات<br>+العسكري<br>+الجميلية +<br>طلاب المعهد<br>التقني                                      | ✓                |                    |              | 3,500<br>2م     |              |      | ✓   |            |      |       |        | ✓             | رصف شارع شرق<br>مدرسة عقبة الى<br>المعهد التقني   | ثعبات   | 6 |
| بحاجة الى رصف | 25,600                | ابناء<br>المديرية+دمنة<br>خدير + الزليعي +<br>ابعر + عبدان   | ✓                |                    |              | 2,160<br>2م     |              |      | ✓   |            |      |       |        | ✓             | رصف شارع جوار<br>قصر صالة   | الشارع الرابط<br>بين المحطة<br>والفوز   | 7 |
|               |                       | العسكري +<br>الحميراء +<br>المحطة حسنات +<br>صاله + المركز<br>الثقافي + الحارثي                        |                  | ✓                  | ✓            | 2.25            |              | ✓    |     |            |      |       |        | ✓             | شارع من<br>العسكري حتى<br>قصر صاله  | مستشفى<br>العسكري +<br>قصر صاله   | 8 |



وزارة الإدارة المحلية

|                      |  |   |   |   |   |             |  |   |   |   |  |  |    |
|----------------------|--|---|---|---|---|-------------|--|---|---|---|--|--|----|
|                      |  | الكريمي + ثعبات<br>+ الجحملية العليا<br>+ الهلال الأحمر |   | ✓ | ✓ | 1.7         |  | ✓ |   | ✓ | شارع العسكري الى<br>ثعبات شاملاً<br>شرق وغرب<br>مدرسة عقبة         | الجحملية العليا                                      | 9  |
|                      |  | ابناء المديرية<br>+المحافظة                             |   | ✓ | ✓ | 1           |  | ✓ |   | ✓ | شارع من الإذاعة<br>بثعبات الى تقاطع<br>سائلة الحرازية              | شارع الإذاعة   | 10 |
|                      |  |   | ✓ |   |   |             |  | ✓ | ✓ |   | رصف الشارع<br>(24) السائلة<br>والشارع الرئيسي<br>بمحطة صاله        | المحطة   | 11 |
| كمية<br>المخلف<br>ات |  |   |   |   |   | 20000<br>m3 |  |   |   |   | رفع المخلفات<br>المرحلة الثانية                                    | شوارع واجباء<br>المديرية                             | 12 |
|                      |  |   |   |   |   | 300<br>m2   |  |   |   |   | عمل مصائد<br>للمخلفات النازلة<br>من السيول بداية<br>سائلة الحرازية | اعلى سائلة<br>الحرازية بداية<br>مصب السيول           | 13 |
|                      |  |   |   |   |   | 200<br>m2   |  |   |   |   | عمل مصائد<br>للمخلفات النازلة<br>من السيول سائلة<br>لقف الأسد      | لقف الأسد  | 14 |
|                      |  | صاله + الحميراء<br>+ المركز الثقافي<br>+ المبقاله       | ✓ |   |   | 0.5         |  | ✓ | ✓ |   | رصف عدد 4<br>شوارع فرعية   | صاله +<br>الحميراء<br>+ المركز الثقافي<br>+ المبقاله | 15 |

من خلال الرسم البياني والاستمارة السابق تتضح المؤشرات التالية:

- إجمالي نسبة الطرق التي بحاجة إلى رصف تمثل (40%) من إجمالي الطرق.
- إجمالي نسبة الطرق التي بحاجة إلى ترميم + إعادة سفلتة تمثل (60%) من إجمالي الطرق.



وزارة الإدارة المحلية

## التحدي واهم المشاكل والتأثيرات المرتبة عليها

| التأثيرات السلبية  | التحدي العام للقطاع   | المشاكل/الاسباب   |
|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>بسبب تراكم مياه الامطار في الحفر أصبحت بؤرة لتكاثر البعوض وانتشار الامراض</li><li>صعوبة سير المركبات ووسائل النقل بشوارع المديرية.</li><li>ارتفاع أسعار المواصلات والبضائع.</li><li>ارتفاع الإنفاق المالي على صيانة السيارات/المركبات.</li><li>زيادة في استيراد قطع غيار السيارات.</li><li>ارتفاع أسعار قطع غيار المركبات.</li><li>زيادة الطلب على العملة الصعبة لاستيراد قطع الغيار.</li><li>تأثر البيئة المحيطة.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>عجز القطاع من التخفيف لمعاناة السكان اثناء التنقلات بالمركبات داخل المديرية نتيجة عدم وجود القدرة المالية والمعدات اللازمة لعمل الصيانة</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>تهالك الطبقة الاسفلتية والرصف الحجري لمعظم الطرق لتوقف عملية صيانة وترميم شبكة الطرقات الرئيسية والفرعية بالمديرية.</li><li>ركود مياه الأمطار في الشوارع نتيجة انسداد عبارات السيول وغرف التصريف.</li><li>طفح المجاري إلى الشوارع.</li><li>تراكم الأتربة والمخلفات والقمامة في الشوارع.</li><li>وجود حفريات بالشوارع بسبب القذائف والشظايا.</li></ul> |

## أهداف التعافي والنتائج المتوقعة لقطاع المياه

| التأثيرات الايجابية المتوقعة  | الأهداف الفرعية  | هدف التعافي للقطاع  |
|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>القضاء على بؤر تكاثر البعوض في حفر الشوارع والحد من انتشار الأوبئة</li><li>سهولة سير المركبات ووسائل النقل بشوارع المديرية.</li><li>انخفاض أسعار المواصلات والبضائع.</li><li>تدني الإنفاق المالي على صيانة السيارات/المركبات.</li><li>انخفاض في استيراد قطع غيار السيارات.</li><li>انخفاض أسعار قطع غيار المركبات.</li><li>انخفاض الطلب على العملة الصعبة لاستيراد قطع الغيار.</li><li>تحسن البيئة المحيطة.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>إعادة تأهيل وتحسين شبكة الطرق داخل المديرية من نسبة (40%) إلى (70%) خلال فترة الخطة.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>إعادة تحسين خدمات الطرق بنسبة للتخفيف من معاناة السكان أثناء حركة التنقلات داخل المديرية.</li></ul> |

## (4) قطاع النظافة والتحسين

### **الوضع الراهن للقطاع بالمديرية**

يعمل قطاع النظافة على إزالة جميع المخلفات سوى مخلفات الأطعمة او المخلفات الصلبة من جميع شوارع وحواري واحياء المديرية للحفاظ على نظافة المديرية حيث يعتبر قطاع النظافة والتحسين من القطاعات الهامة من أجل نظافة البيئة وتخفيف (الامراض المعدية والحميات) الناتجة عن تكديس القمامة في الشوارع ويمثل الواجهة الحضارية للمديرية.

ونتيجة لنقص الاليات اللازمة لرفع تلك المخلفات فان خدمة النظافة لا تغطي حالياً من قبل القطاع لجميع شوارع وحوارات وأحياء المديرية بشكل جيد مما يجعل تكديس المخلفات تستمر فترات طويلة واغلب المخلفات الصلبة لا يستطع صندوق النظافة على إزالتها لقلة الإمكانيات، وهذا الامر يؤثر بالضرورة على مؤشرات قطاعات أخرى هامة مثل (الصحة، التعليم،.....الخ).

### ❖ أهم التغيرات التي خلفتها إفرزات الحرب على القطاع بالمديرية والحلول المتبعة.

| أهم التغيرات التي خلفتها إفرزات الحرب على هذا القطاع   | الحلول المتبعة من قبل السلطة المحلية او المجتمع للتخفيف من حدة الإفرزات التي خلفتها الحرب  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• تدمير البنية التحتية للنظافة والتحسين.</li> <li>• تكديس القمامة في مختلف الاحياء.</li> <li>• ذهاب المنظر الجمالي للأحياء.</li> <li>• اتلاف الأشجار والارصفة.</li> <li>• اهمال الصيانة الدورية للجزر.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• السعي لترميم الجزر.</li> <li>• رفع المخلفات.</li> <li>• المحافظة على المظهر الجمالي للأحياء.</li> <li>• إعادة تشجر الجزر والاهتمام بها.</li> <li>• محاولة إعادة الأرصفة بالإمكانيات المتاحة.</li> </ul> |

تم جمع بيانات الوضع الراهن لآليات النظافة الخاصة برمع القمامة من (صندوق النظافة والتحسين) والموضحة في الاستمارة رقم (1).



وزارة الإدارة المحلية

| الاستمارة رقم (1) (المعدات المطلوبة لتغطية عجز ترحيل القمامة على مستوى مديرية صالة لسنة 2023م) |                            |  |                                    |                                   |                                   |   |                     |         |           |                           |  |
|--|----------------------------|--|------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---|---------------------|---------|-----------|---------------------------|--|
| المعدات المطلوبة لتغطية عجز ترفيع النفايات   |                            |  | كمية العجز في القمامة يومياً بالطن | كمية القمامة الناتجة يومياً بالطن | كمية القمامة المرحلة يومياً بالطن | اجمالي عدد الرحلات اليومية للمعدة الواحدة | عدد الرحلات اليومية | حالتها  | العدد     | المعدات المتوفرة للمديرية |  |
| التكلفة بالدولار   | عدد المعدات المطلوب شراؤها | النوع                                      |                                    |                                   |                                   |   |                     |         |           |                           |  |
| 200,000  | 2                          | 8 ضاغطة (فرامة) طن                         | 41 طن                              | 87 طن                             | 24                                |   | 3                   | جيده    | 1         | ضاغطة طن 8 (فرامة)        |  |
| 171,428  | 2                          | 5 ضاغطة (فرامة) طن                         |                                    |                                   | 10                                |   | 2                   | جيده    | 1         | ضاغطة طن 5 (فرامة)        |  |
| 64,286   | 2                          | قلاّب صغير 3طن                             |                                    |                                   | 12                                |   | 2                   | متهاكلة | 2         | صغير قلاّب 3طن            |  |
| 21,000   | 6                          | بثلاث عجلات البية (توكتوك) للترحيل المباشر |                                    |                                   |                                   |   |                     |         | صفر       |                           | البية بثلاث عجلات (توكتوك) للترحيل المباشر |
| 84,000   | 200                        | الاحتياج من براميل القمامة                 |                                    |                                   |                                   |   |                     |         |           | 60                        | قمامة براميل                               |
| <b>540,714</b>   | <b>212</b>                 | <b>الاجمالي</b>                            | <b>41</b>                          | <b>87</b>                         | <b>46</b>                         |   |                     |         | <b>64</b> | <b>الاجمالي</b>           |  |

من خلال الاستمارة رقم (1) السابق تتضح المؤشرات التالية:

إجمالي نسبة القمامة المرحلة يومياً من إجمالي القمامة الناتجة يومياً تبلغ (53%).

إجمالي نسبة العجز لكمية القمامة الغير مرحلة من إجمالي القمامة الناتجة يومياً تبلغ (47%).

إجمالي المعدات الموجود تمثل ما نسبة (33%) من إجمالي الآلات المطلوبة.

| جدول توضيحي بكمية النفايات الناتجة في المديرية |  |                       |
|--|--|-----------------------|
| كمية النفايات الناتجة يومياً بالطن             | كمية النفايات الناتجة يومياً بواقع 0.6 كيلوجرام للفرد الواحد | عدد السكان المستهدفين |
| 87 طن  | 86,818 كيلو جرام   | 147,149               |

تم جمع بيانات الوضع الراهن لآليات النظافة الخاصة برفع المخلفات الصلبة من

(صندوق النظافة والتحسين) والموضحة في الاستمارة رقم (2).

استمارة رقم (2) (المعدات المطلوبة لترفيح المخلفات الصلبة من الشوارع ومجاري السيول بمديرية صالة للعام 2023م)

| المعدات المطلوبة لترفيح المخلفات | العدد | حالتها |
|----------------------------------|-------|--------|
|                                  |       |        |



وزارة الإدارة المحلية

| المعدات المتوفرة للمديرية |     | عدد الرحلات اليومية | اجمالي عدد الرحلات اليومية للمعدة الواحدة | كمية القمامة المرحلة يومياً بالطن | كمية القمامة الناتجة يومياً بالطن | كمية العجز في القمامة يومياً بالطن | النوع               | عدد المطلوب شراؤها | التكلفة بالدولار |
|---------------------------|-----|---------------------|---|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---------------------|--------------------|------------------|
| شبول                      | صفر | -                   |   |                                   |                                   |                                    | شبول 936 غرافة      | 1                  | 85,714           |
| بوبات (غرافة) صغيرة       | صفر | -                   |   |                                   |                                   |                                    | بوبات (غرافة) صغيرة | 1                  | 32,142           |
| كبير 3م18 قلاب            | صفر | -                   |   |                                   |                                   |                                    | قلاب كبير 3م18      | 2                  | 128,572          |
| الاجمالي                  | صفر | -                   |   |                                   |                                   |                                    | الاجمالي            | 4                  | 246,428          |

من خلال الاستمارة رقم (2) السابق تتضح المؤشرات التالية:

إجمالي العجز من المعدات المطلوبة لرفع المخلفات الصلبة يبلغ (100%).

كمية العجز من المعدات البالغة 100% مؤشر بالغ الأهمية يدل على عجز القطاع على رفع المخلفات الصلبة والتي تؤدي إلى الضغط على الجهاز بالاستعانة بمعدات المديرية الأخرى التي هي بنفسها تعاني عجز وهذا ما يؤدي إلى انسدادات لشبكة الصرف الصحي و انسدادات لمجاري السيول الأمر الذي ينعكس بالضرر على البيئة الأمر الذي معه يدعنا ننظر لهذا القطاع بأهمية بالغة في توفير احتياجاته من المعدات لما له تأثيرات على القطاعات الأخرى بشكل مباشر وغير مباشر.

#### ❖ التحدي واهم المشاكل والتأثيرات المرتبة عليها

| المشاكل/الاسباب | التحدي العام للقطاع | التأثيرات السلبية |
|-----------------|---------------------|-------------------|
|-----------------|---------------------|-------------------|



وزارة الإدارة المحلية

|  |   |   |
|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• انتشار الأوبئة والأمراض المعدية والحميات.</li><li>• زيادة أعداد الكلاب الضالة.</li><li>• زيادة الإصابات بداء الكلب</li><li>• تلوث البيئة المحيطة.</li><li>• ارتفاع أعداد المنقطعين من التعليم العام.</li></ul> | <p><b>عجز في تقديم خدمات النظافة وتحسين الجزر الوسطية والمساحات الخضراء لجميع أحياء المديرية.</b></p> | <ul style="list-style-type: none"><li>• تهاك معدات ومستلزمات النظافة وفقد الكثير منها.</li><li>• توقف صرف رواتب عمال وموظفي صندوق النظافة.</li><li>• تدني مستوى وعي المجتمع بأهمية نظافة البيئة.</li><li>• تهاك الاحواض الزراعية في الجزر الوسطية للشوارع العامة.</li><li>• نقص الموازنة التشغيلية للصندوق.</li><li>• نقص الكادر من عمال النظافة والترحيل نتيجة النزوح.</li></ul> |
|--|---|---|

#### ❖ أهداف التعافي والنتائج المتوقعة للقطاع

| التأثيرات الايجابية المتوقعة   | الأهداف القياسية/الفرعية  | هدف التعافي للقطاع   |
|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• اختفاء ظاهرة تراكم القمامة والمخلفات في الاحياء السكنية.</li><li>• انخفاض انتشار الأوبئة والأمراض المعدية والحميات.</li><li>• نقص أعداد الكلاب الضالة.</li><li>• انعدام الإصابات بداء الكلب.</li><li>• تحسن البيئة المحيطة.</li><li>• انخفاض أعداد المنقطعين من التعليم العام.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• استعادة نسبة التغطية في رفع القمامة من (53%) إلى (100%) في جميع احياء المديرية خلال فترة الخطة.</li><li>• استعادة نسبة التغطية في رفع المخلفات الصلبة من (10%) إلى (100%) في جميع احياء المديرية خلال فترة الخطة.</li></ul> | <p>استعادة تقديم خدمات النظافة وتحسين البيئة بشكل جيد في جميع أحياء المديرية</p> |



وزارة الإدارة المحلية

## ثانياً: مجال التنمية البشرية

### (1) قطاع التعليم

#### الوضع الراهن للقطاع بالمديرية

تعاني مديرية صاله في قطاع التعليم من أوضاع مأساوية في الجانب التعليمي والإداري كون المديرية تقع في خط النار ولذلك ترتب عليه غياب أكبر عدد من الكادر التعليمي والإداري وكذا عدد من الطلاب الغير متواجدين في مناطق سكنهم، كما تأثرت منطقة صاله بالحرب أكثر من غيرها من المديريات في تعز حيث تعرضت المباني فيها للهدم الكلي والجزئي وخصوصاً المدارس التي تقع ضمن المديرية والتي يقع جزء منها في مناطق سيطرة الحوثيين والجزء الآخر بمنطقة الشرعية، فكان ذلك له أثر سلبي كبير وبالغ في سير العملية التعليمية من جميع الجوانب ولما كان إجمالي عدد المدارس (20) مدرسة منها (10) تعمل في مباني بديلة وفي بيئة غير تعليمية وعدد (10) مدارس تعمل حالياً في مبانيها الرسمية في بيئة غير آمنة وقد سبق سقوط ضحايا من الطلبة والتربويين حالات إصابة ووفاة؛ وتستوعب المدارس العشرين عدد (6687) طالب أساسي وعدد (1194) طالب ثانوي ويعمل (711) معلم وتربوي.



وزارة الإدارة المحلية

## ❖ أهم التغيرات التي خلفتها إفرازات الحرب على القطاع بالمديرية والحلول المتبعة.

| الحلول المتبعة من قبل السلطة المحلية والمجتمع للتخفيف من حدة الأفرازات التي خلفتها الحرب  | أهم التأثيرات التي خلفتها إفرازات الحرب على هذا القطاع  |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>قيام السلطة المحلية بالتنسيق مع المنظمات لعمل تدخلات لتدريب المعلمين التطوعيين وصرف حوافز.</li> <li>تم التنسيق مع منظمة سول وعمل برامج الدعم النفسي في بعض المدارس.</li> <li>لا يوجد تدخلات</li> <li>تم عمل تدريب للمتطوعيين وخطة استهداف مستقبلية للتدريب.</li> <li>السلطة المحلية قامت بالتنسيق مع منظمات وجمعيات وتم ترميم بعض المدارس كلياً والبعض جزئياً وتم استئجار شقق بديلة.</li> <li>لا يوجد تدخل.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>نزوح عدد كبير من المعلمين والإداريين والطلاب خارج المديرية ومحافظات أخرى.</li> <li>ظهور آثار سلبية (نفسية واجتماعية) عند الطلاب والمعلمين وأولياء الأمور.</li> <li>ارتفاع نسبة حالات الفقر بين المعلمين والطلاب على مستوى المديرية.</li> <li>نقص في الخبرات التربوية والتعليمية واستبدال النازحين بالمتطوعيين.</li> <li>تدمير كلي في بعض المدارس وجزئي في مدارس أخرى.</li> <li>نقص كبير في الكتاب المدرسي أدى إلى تدني المستوى التعليمي للطلبة.</li> <li>استئجار شقة لمكتب التربية والتعليم وهي ضيقة جداً وأكثر الأقسام بدون مكاتب.</li> </ul> |

تم جمع بيانات الوضع الراهن لعدد المدارس والطلاب كإجماليات من

(واقع الخطة التربوية للقطاع لعام 23-24م) الموضحة في الاستمارة رقم (1).

استمارة رقم (1) خلاصة تجميعية بالطلبة والشعب بحسب الصفوف الدراسية والجنس على مستوى المديرية

| الإجمالي | الثالث الثانوي أدبي | الثالث الثانوي علمي | الثاني الثانوي أدبي | الثاني الثانوي علمي | الأول الثانوي | التاسع الأساسي | الثامن الأساسي | السابع الأساسي | السادس الأساسي | الخامس الأساسي | الرابع الأساسي | الثالث الأساسي | الثاني الأساسي | الأول الأساسي | البيان    |
|----------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|-----------|
| 80       | 79                  | 78                  | 77                  | 76                  | 75            | 74             | 73             | 72             | 71             | 70             | 69             | 68             | 67             | 66            | 65        |
| 4228     |                     | 124                 |                     | 129                 | 171           | 266            | 362            | 382            | 433            | 452            | 497            | 485            | 417            | 510           | ذكور      |
| 4587     |                     | 261                 |                     | 286                 | 376           | 329            | 407            | 411            | 409            | 416            | 398            | 447            | 394            | 453           | إناث      |
| 8815     |                     | 385                 |                     | 415                 | 547           | 595            | 769            | 793            | 842            | 868            | 895            | 932            | 811            | 963           | إجمالي    |
| 239      |                     | 8                   |                     | 9                   | 12            | 21             | 23             | 23             | 21             | 24             | 26             | 24             | 24             | 24            | عدد الشعب |

من خلال الاستمارة رقم (1) تتضح المؤشرات التالية:



وزارة الإدارة المحلية

هناك تفاوت كبير بين أعداد الطلبة في المرحلتين أعداد الطلبة في المرحلة الثانوية قليل مقارنة بطلبه الأساسي وهذا مؤشر آخر على أهمية وجود مجمع ثانوي للبنات حيث تضطر طالبات المرحلة الثانوية للذهاب إلى مجمعات ثانوية في المديرية الأخرى مما يضيف عبئاً إضافياً على الأسر في المواصلات كما أن ذلك أحد عوامل التسرب.

إجمالي عدد الذكور في المرحلة الأساسية = 3804 طالب.

إجمالي عدد الإناث في المرحلة الأساسية = 3664 طالبة.

أجمالي عدد الطلاب (ذكور وإناث) في المرحلة الأساسية = 7468 طالب وطالبة.

إجمالي عدد الذكور في المرحلة الثانوية = 424 طالب.

إجمالي عدد الإناث في المرحلة الثانوية = 923 طالبة.

أجمالي عدد الطلاب (ذكور وإناث) في المرحلة الثانوية = 1347 طالب وطالبة.

إجمالي نسبة الطلاب في المرحلة الثانوية إلى إجمالي الطلبة يمثل (31%).

إجمالي نسبة الطالبات في المرحلة الثانوية إلى إجمالي الطلبة يمثل (59%).

تم جمع بيانات الوضع الراهن لعدد القوى العاملة كإجماليات من

(الخطة التربوية للقطاع لعام 23-24م) الموضحة في الاستمارة رقم (2).

| أستمارة رقم (2) خلاصة تجميعية بالقوى العاملة بحسب نوع العمل الحالي والجنس على مستوى المديرية |      |            |      |                     |      |          |      |           |      |                |      |          |      |                     |      |      |      |      |      |        |                    |
|--|------|------------|------|---------------------|------|----------|------|-----------|------|----------------|------|----------|------|---------------------|------|------|------|------|------|--------|--------------------|
| إجمالي القوى العاملة بالمدرسة  |      | وظائف أخرى |      | وظائف وظيفية مساعدة |      | مشرف صحي |      | أمين معمل |      | أخصائي اجتماعي |      | المعلمين |      | وظائف إدارية مساعدة |      | وكيل |      | مدير |      | البيان |                    |
| إجمالي   | إناث | ذكور       | إناث | ذكور                | إناث | ذكور     | إناث | ذكور      | إناث | ذكور           | إناث | ذكور     | إناث | ذكور                | إناث | ذكور | إناث | ذكور | إناث |        |                    |
| 106  | 105  | 104        | 103  | 102                 | 101  | 99       | 98   | 97        | 96   | 95             | 94   | 93       | 92   | 91                  | 90   | 89   | 88   | 87   | 86   | 85     | 84                 |
| 3  | 3    |            | 2    |                     | 1    |          |      |           |      |                |      |          |      |                     |      |      |      |      |      |        | أقل من ثانوية      |
| 117  | 62   | 55         |      |                     |      | 2        | 1    |           |      | 1              | 2    | 2        | 35   | 28                  | 19   | 17   | 4    | 5    |      |        | ثانوية             |
| 132  | 75   | 57         |      |                     | 3    |          | 1    | 1         |      |                | 3    |          | 55   | 41                  | 10   | 12   | 2    | 3    | 2    |        | دبلوم بعد الثانوية |
| 410  | 259  | 151        |      |                     | 3    |          | 3    |           | 1    | 2              | 13   | 5        | 184  | 99                  | 13   | 17   | 20   | 18   | 8    | 10     | جامعي فأعلى        |
| 662  | 339  | 263        | 2    |                     | 7    | 2        | 5    | 1         | 1    | 3              | 18   | 7        | 274  | 168                 | 60   | 46   | 26   | 26   | 10   | 10     | الإجمالي           |



|     |     |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                        |             |
|-----|-----|----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------------------------|-------------|
| 401 | 315 | 86 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | متطوعون                | من الإجمالي |
| 31  | 23  | 8  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | حملة مؤهلات غير تربوية |             |
| 390 | 342 | 48 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | متطوعون                |             |

### من خلال الاستمارة رقم (2) تتضح المؤشرات التالية:

- عدد المعلمين العاملين (442) (معلم من 662 وبنسبة 67%) و(390) معلم متطوع وبنسبة 88% من إجمالي المعلمين وبنسبة 59% من إجمالي القوى العاملة في مدارس المديرية.
- بلغت نسبة القوى العاملة الحاصلة على تدريب لعدد (401) موظف بنسبة 61%.
- يوجد عجز كبير في أمناء المعامل والإشراف الصحي.

تم جمع بيانات الوضع الراهن لعدد القوى العاملة كإجماليات من

(الخطة التربوية للقطاع لعام 23-24م) الموضحة في الاستمارة رقم (3).

| استمارة رقم (3) خلاصة عددية بالمدارس الحكومية والطلاب والقوى العاملة بحسب مكتب التربية والتعليم بالمديرية |                    |                 |        |                  |      |      |                     |                              |                  |                            |      |      |                        |      |      |                           |       |      |      |     |    |
|---|--------------------|-----------------|--------|------------------|------|------|---------------------|------------------------------|------------------|----------------------------|------|------|------------------------|------|------|---------------------------|-------|------|------|-----|----|
| عدد المدارس الحكومية فقط  | عدد التلاميذ اساسي |                 |        | عدد الطلاب ثانوي |      |      | عدد الطلاب التاجرين | الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة | الطلاب المتسربين | عدد القوى العاملة الثابتين |      |      | عدد المعلمين المتطوعين |      |      | عدد مجالس الآباء/ الأمهات |       |      |      |     |    |
|   | ثانوية             | اساسية / ثانوية | اساسية | اجملي            | اناث | ذكور |                     |                              |                  | اجملي                      | اناث | ذكور | اجملي                  | اناث | ذكور |                           | اجملي | اناث | ذكور |     |    |
| 13  | 6                  | 1               | 3804   | 3664             | 7468 | 424  | 923                 | 1347                         | 399              | 181                        | 78   | 399  | 469                    | 868  | 168  | 274                       | 442   | 48   | 342  | 390 | 20 |

### من خلال الاستمارة رقم (3) تتضح المؤشرات التالية:

- عدد المدارس على مستوى المديرية (20) مدرسة منها (13) أساسي، (6) أساسي وثانوي، (1) ثانوية.



وزارة الإدارة المحلية

- عدد طلاب المرحلة الأساسية (7468) حيث أن نسبة عدد الطلاب 51% ونسبة عدد الطالبات 49%.
- عدد طلاب المرحلة الثانوية (1347) حيث أن نسبة عدد الطلاب 31% ونسبة عدد الطالبات 69%.
- وجود مجالس آباء وأمهات في جميع المدارس بنسبة 100% تشمل آباء وأمهات عدد المجالس الفاعلة 10% فقط.
- نسبة المعلمين من إجمالي القوى العاملة في مدارس المديرية 67%.
- عدد المتطوعين العاملين (390) بنسبة 59%، 33% تم توزيعهم كطاقم إداري في مدارس المديرية.

استمارة بيانات الوضع الراهن لحجم أنشطة القطاع الخاص العاملة بقطاع التعليم  
في مديرية صالة للعام 2023 م الموضحة في الاستمارة رقم (3).1

| عدد المستفيدين |      |      | الفئة المستفيدة | الاحياء/<br>العزل<br>المستفيدة | موقع المرفق                         | أسم المرفق التعليمي        |    |
|----------------|------|------|-----------------|--------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|----|
| الإجمالي       | إناث | ذكور |                 |                                |                                     |                            |    |
| 400            | 160  | 240  | من 1-9-1+3 ت    |                                | الشماسي/ اسفل الجامعة الوطنية       | أقرا الاهلية               | 1  |
| 202            | 81   | 121  | من 1-8          |                                | الشماسي/الشارع الحجر                | أقرا الاهلية الفرع         | 2  |
| 351            | 151  | 200  | ت + من 1-9      |                                | الثورة / جبل الشماسي                | مكة الأهلية                | 3  |
| 383            | 132  | 251  | من 1-9-1+3 ت    |                                | جوار مستشفى الصفوة سابقا            | رواد زينب الأهلية          | 4  |
| 155            | 74   | 81   | ت + من 1-9      |                                | جولة حوض الاشراف                    | الشاملة الأهلية            | 5  |
| 649            | 282  | 367  | من 1-9-1+3 ت    |                                | ش/ الثور / امام مطعم ليالي العرب    | الابداعية الاهلية          | 6  |
| 116            | 40   | 76   | من 1-9-1+3 ت    |                                | خلف جامعة الحكمة                    | اضوار الحياة الأهلية       | 7  |
| 390            | 176  | 214  | من 1-9-1+3 ت    |                                | ش/ الثورة -جوار نادي الاقصى الرياضي | سر الابداع الأهلية         | 8  |
| 180            | 60   | 120  | ت + من 1-9      |                                | العسكري- فوق الخزانات               | اجيال السعيدة الأهلية      | 9  |
| 96             | 47   | 49   | ت + من 1-7      |                                | جوار مدرسة الكويت - مدخل بازرعة     | اجيال المجد الأهلية        | 10 |
| 213            | 103  | 110  | من 1-9          |                                | الاشبب                              | اجيال تعز الأهلية          | 11 |
| 189            | 80   | 109  | ت + من 1-7      |                                | الكوثر امام مديرية صالة             | النخبة فرع الكوثر الأهلية  | 12 |
| 99             | 47   | 52   | ت + من 1-4      |                                | الشماسي - فوق جامعة الحكمة          | النخبة فرع الشماسي الأهلية | 13 |
| 106            | 43   | 63   | ت + من 1-8      |                                | خلف نقطة العسكري- مدخل الحارثي      | المعارف الحديثة الأهلية    | 14 |
| 167            | 81   | 86   | ت + من 1-7      |                                | الجميلية الوسطى جور مدرسة عقبة      | العز الأهلية               | 15 |
| 300            | 148  | 152  | ت + من 1-6      |                                | أسفل الاحوال المدنية                | الطفل القائد الأهلية       | 16 |
| 70             | 23   | 47   | ت + من 1-9      |                                | الشماسي جوار عمارة الحربي           | ذي النورين الحديثة الأهلية | 17 |
| 62             | 28   | 34   | ت + من 1-3      |                                | جوار صحيفة الجمهورية                | سراج العلم الأهلية         | 18 |
| 4128           | 2372 | 1756 |                 |                                |                                     |                            |    |



وزارة الإدارة المحلية

اجمالي

من خلال الاستمارة رقم (4) تتضح المؤشرات التالية:

- عدد المدارس الكلية (18) مدرسة (5) ثانوي + أساسي، (13) أساسي.
- عدد الطلاب الذين تم تغطيتهم تعليميا من قبل التعليم الأهلي (4128) طالب وطالبة من عمر خمس سنوات إلى عمر 18 عام-ويغطي التعليم الحكومي بنسبة 47% حيث أن العدد الكلي للمدارس الحكومي (8815) والعدد الكلي للطلاب في التعليم الخاص.

❖ المؤشرات العامة لقطاع التعليم



## قائمة البيانات والمؤشرات العامة للعام 2024م

| مسمى المؤشر  | المؤشر | العدد | البيان                                  |                              |
|--|--------|-------|---|------------------------------|
| نسبة المدارس بحسب المرحلة الدراسية لإجمالي أعداد المدارس                 |        | 20    | إجمالي عدد المدارس                      |                              |
|  | %65    | 13    | إجمالية                                 | عدد المدارس                  |
|  | %30    | 6     | إجمالية / ثانوية                        |                              |
|  | %5     | 1     | ثانوية                                  |                              |
| نسبة المدارس بدون مباني إلى إجمالي عدد المدارس                           | %50    | 10    | عدد المدارس بدون مباني مدرسية           |                              |
| متوسط عدد الطلبة بالمدارس  | 4407.5 | 8815  | إجمالي عدد الطلبة                       |                              |
| نسبة التلاميذ بحسب الجنس لإجمالي الطلبة                                  | %48    | 4228  | ذكور                                    | عدد الطلبة                   |
|  | %52    | 4587  | إناث                                    |                              |
| نسبة التلاميذ بالمرحلة لإجمالي الطلبة                                    | %84    | 7468  | إجمالي عدد التلاميذ أساسية              |                              |
|  | %51    | 3804  | ذكور                                    | الطلاب الأساسيين             |
| %49  | 3664   | إناث  |   |                              |
| نسبة الطلاب بالمرحلة لإجمالي الطلبة                                      | %15    | 1347  | إجمالي عدد الطلاب ثانوي                 |                              |
|  | %31    | 424   | ذكور                                    | الطلاب الثانويين             |
| %69  | 923    | إناث  |   |                              |
| نسبة عدد الطلاب النازحين بالمديرية لإجمالي عدد الطلاب بالمديرية          | %22    | 1933  | إجمالي عدد الطلاب النازحين              |                              |
|  | %35    | 678   | ذكور                                    | الطلاب النازحين              |
| %64  | 1255   | إناث  |   |                              |
| نسبة عدد الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة بالنسبة إلى عدد الطلاب في المديرية | %1     | 78    | إجمالي عدد الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة |                              |
|  | %33    | 26    | ذكور                                    | الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة |
|  | %66    | 52    | إناث                                    |                              |
| نسبة عدد المتسربين بالمرحلة لإجمالي عدد المتسربين                        | %2     | 181   | إجمالي عدد المتسربين                    |                              |
|  | %56    | 103   | ذكور                                    | الطلاب المتسربين             |
|  | %43    | 78    | إناث                                    |                              |
| متوسط إعداد الطلبة (إجمالي الطلبة) للشعبة الدراسية                       | %37    | 239   | إجمالي عدد الشعب الدراسية               |                              |



وزارة الإدارة المحلية

|   |      |      |  |                                       |
|---|------|------|--|---------------------------------------|
| متوسط إعداد التلاميذ بمرحلة التعليم الأساسي للشعبة الدراسية                               | %36  | 210  | أساسي  | الشعب<br>الدراسية                     |
| متوسط إعداد الطلاب بمرحلة التعليم الثانوي للشعبة الدراسية                                 | %46  | 29   | ثانوي  |                                       |
| متوسط إعداد الطلبة (إجمالي الطلبة) بالغرفة الدراسية                                       | 37   | 241  | عدد الغرف الدراسية                               |                                       |
| متوسط المقاعد الدراسية المزدوجة الصالحة بالغرفة الدراسية                                  | 10   | 2340 | عدد المقاعد الدراسية المزدوجة الصالحة            |                                       |
| نسبة المدارس التي يوجد بها غرف معمل مدرسية لإجمالي عدد المدارس                            | %3   | 8    | عدد المدارس التي يوجد بها غرف معمل (علوم)        | معامل<br>العلوم                       |
| نسبة غرف المعامل لإجمالي الغرف  | %3   | 8    | عدد غرف المعامل المدرسية                         |                                       |
| نسبة غرف المعامل المدرسية المجهزة لإجمالي غرف المعامل المدرسية                            | %13  | 1    | عدد المعامل المدرسية المجهزة                     |                                       |
| نسبة غرف المعامل المدرسية الغير مجهزة لإجمالي عدد المدارس                                 | %35  | 7    | عدد المدارس التي يتوفر بها غرف معمل غير مجهزة    |                                       |
| نسبة التي يوجد بها غرف معمل حاسوب مجهزة لإجمالي عدد المدارس                               | %5   | 1    | عدد المدارس التي يوجد بها غرف معمل حاسوب مجهزة   |                                       |
| نسبة المدارس التي يوجد بها حمامات لإجمالي عدد المدارس                                     | %100 | 20   | عدد المدارس التي يوجد بها حمامات                 |                                       |
| عدد الحمامات في جميع المدارس  |      | 129  | عدد الحمامات                                     |                                       |
| نسبة الحمامات الصالحة لإجمالي الحمامات  | %42  | 54   | عدد الحمامات الصالحة والمستخدمة                  | دورات<br>المياه                       |
| نسبة الحمامات المدرسية الغير صالحة للاستخدام وتحتاج الى ترميم بالنسبة الى إجمالي الحمامات | %58  | 75   | عدد الحمامات الغير صالحة وبحاجة إلى ترميم        |                                       |
| نسبة المدارس التي يتوفر فيها أدوات الأمن والسلامة لإجمالي عدد المدارس                     | %55  | 11   | عدد المدارس التي يتوفر فيها أدوات الأمن والسلامة | عدد المقاعد الدراسية المزدوجة الصالحة |
| متوسط المقاعد الدراسية الصالحة بالغرفة الدراسية   | 10   | 2340 | عدد المقاعد الدراسية المزدوجة الصالحة            |                                       |
| نسبة المدارس التي يوجد بها غرف معمل مدرسية لإجمالي عدد المدارس                            | %40  | 8    | عدد المدارس التي يوجد بها غرف معمل مدرسية        |                                       |
| متوسط إجمالي القوى العاملة بالمدارس لإجمالي المدارس                                       | 39   | 662  | إجمالي القوى العاملة بالمدارس                    | القوى<br>العاملة<br>بالمدارس          |
| نسبة الذكور إجمالي القوى العاملة الثابته بالمدارس   | %40  | 263  | ذكور   |                                       |
| نسبة الإناث إجمالي القوى العاملة الثابته بالمدارس   | %60  | 399  | إناث   |                                       |



وزارة الإدارة المحلية

|   |      |     |                    |  |
|---|------|-----|--------------------|--|
|   |      |     | أقل من ثانوية      | عدد القوى العاملة بالمدارس بحسب المؤهل والجنس              |
|   |      |     | ثانوية             |  |
|   |      |     | دبلوم بعد الثانوية |  |
|   |      |     | جامعي فأعلى        |  |
| نسبة القوى العاملة بالمدارس بحسب المؤهلات والجنس إجمالي القوى العاملة بالمدارس بحسب الجنس                     |      |     | أقل من ثانوية      | عدد القوى العاملة من المتطوعين بالمدارس بحسب المؤهل والجنس |
|   |      |     | ثانوية             |  |
|   |      |     | دبلوم بعد الثانوية |  |
|   |      |     | جامعي فأعلى        |  |
| نسبة القوى العاملة المتطوعين بالمدارس بحسب المؤهلات والجنس لإجمالي القوى العامة بالمدارس بحسب المؤهلات والجنس |      |     | أقل من ثانوية      | عدد القوى العاملة من المتطوعين بالمدارس بحسب المؤهل والجنس |
|   |      |     | ثانوية             |  |
|   |      |     | دبلوم بعد الثانوية |  |
|   |      |     | جامعي فأعلى        |  |
| نسبة المعلمين بحسب الجنس لإجمالي القوى العاملة بحسب الجنس   | %33  | 168 | ذكور               | عدد المعلمين   |
|   | %67  | 274 | إناث               |  |
|   | %100 | 442 | الإجمالي           |  |
| نسبة المعلمين بحسب المؤهل والجنس لعدد المعلمين بحسب الجنس   |      |     | أقل من ثانوية      | إجمالي المعلمين بحسب المؤهل والجنس                         |
|   | %44  | 28  | ثانوية             |  |
|   | %56  | 35  |                    |  |
|   | %14  | 63  |                    |  |
|   | %43  | 41  | دبلوم بعد الثانوية |  |
|   | %57  | 55  |                    |  |
|   | %22  | 96  |                    |  |
|   | %35  | 99  | جامعي فأعلى        |  |
| %65   | 184  |     |                    |  |
| %64   | 283  |     |                    |  |
| نسبة المعلمين المتطوعين بالمدارس بحسب المؤهلات  |      |     | أقل من ثانوية      |  |
|   |      |     |                    |  |



وزارة الإدارة المحلية

|   |     |     |   |  |
|---|-----|-----|---|--|
| والجنس لإجمالي المعلمين<br>بالمدارس بحسب المؤهلات<br>والجنس   |     |     | ثانوية  | عدد<br>المعلمين<br>المتطوعين<br>بالمدارس<br>بحسب نوع<br>العمل<br>الحالي<br>والجنس              |
|   |     |     |   |  |
|   |     |     |   |  |
|   | 10  | 19% | دبلوم بعد الثانوية                              |  |
|   | 42  | 18% |   |  |
|   | 52  |     |   |  |
|   |     |     | جامعي فأعلى                                     |  |
|   |     | 38  |   |  |
|   |     | 300 |   |  |
|   |     | 338 |   |  |
| نسبة الاخصائيين الاجتماعيين<br>بحسب الجنس لإجمالي القوى<br>العامة بحسب الجنس                        |     | 25  | عدد الاخصائيين<br>الاجتماعيين                   | الاخصائيين<br>الاجتماعيين  |
|   |     | 7   | ذكور  |  |
|   |     | 18  | اناث  |  |
|   | 28% |     |   |  |
|   | 72% |     |   |  |
| نسبة المدارس التي يوجد بها<br>اخصائيين اجتماعيين لإجمالي عدد<br>المدارس                             |     | 19  | عدد المدارس التي يوجد بها اخصائيين<br>اجتماعيين |  |
| نسبة أمناء المعامل بحسب الجنس<br>لإجمالي امناء المعامل بحسب<br>الجنس                                |     | 4   | عدد أمناء المعامل                               | أمناء<br>المعامل   |
|   |     | 3   | ذكور  |  |
|   |     | 1   | اناث  |  |
|   | 75% |     |   |  |
|   | 25% |     |   |  |
| نسبة المدارس التي يوجد بها امناء<br>المعامل لإجمالي عدد المدارس التي<br>يوجد بها معامل مجهزة        |     | 1   | عدد المدارس التي يوجد بها أمناء<br>معامل        |  |
| متوسط عدد الموجهين للموجهة<br>الواحد  |     | 68  | عدد الموجهين                                    | الموجهين   |
|   |     | 35  | ذكور  |  |
|   |     | 33  | اناث  |  |
|   | 51% |     |   |  |
|   | 49% |     |   |  |
| نسبة القوى العاملة المتدربة<br>بالمدارس بحسب الجنس لإجمالي<br>القوى العامة بالمدارس بحسب<br>الجنس   |     | 371 | إجمالي القوى العاملة<br>بالمدارس المتدربين      | عدد القوى<br>العامة<br>بالمدارس<br>الذين تلقوا<br>تدريب<br>خلال<br>الخمس<br>السنوات<br>الأخيرة |
|   |     | 71  |   |  |
| نسبة المعلمين المتدربين بحسب<br>الجنس لإجمالي المعلمين بحسب<br>الجنس                                |     | 37  | عدد المعلمين المتدربين                          |  |
|   |     |     |   |  |
| نسبة أمناء المعامل المتدربين<br>بحسب الجنس لإجمالي أمناء<br>المعامل بحسب الجنس                      |     |     | عدد أمناء المعامل المتدربين                     |  |
|   |     |     |   |  |
| نسبة الاخصائيين الاجتماعيين<br>المتدربين بحسب الجنس لإجمالي<br>الاخصائيين الاجتماعيين بحسب<br>الجنس |     | 22  | عدد الاخصائيين<br>الاجتماعيين المتدربين         |  |
|   |     | 7   |   |  |
|   |     | 15  |   |  |
|   | 32% |     |   |  |
|   | 68% |     |   |  |



وزارة الإدارة المحلية

| نسبة الموجهين المتدربين بحسب الجنس لإجمالي الموجهين بحسب الجنس   | عدد الموجهين الذين تلقوا تدريب خلال الخمس السنوات |      | بحسب الجنس                                  |
|--|---|------|---|
|  | 12  |      |   |
|  | 8   | 67%  |   |
|  | 4   | 32%  |   |
| نسبة المدارس التي يوجد بها مجالس آباء/ أمهات لإجمالي عدد المدارس | 20  | 100% | عدد المدارس التي يوجد بها مجالس آباء/ أمهات |
| نسبة المجالس/المدارس الفاعلة لعدد المدارس التي يوجد بها مجالس    | 10  | 50%  | عدد مجالس الآباء/ الأمهات الفاعلة           |

### ❖ التحدي واهم المشاكل والتأثيرات المرتبة عليها

| التأثيرات السلبية  | التحدي العام للقطاع   | المشاكل/الاسباب   |
|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• زيادة عدد المتسرب للطلاب/ات من العملية التعليمية.</li><li>• زيادة أعداد المنقطعين من التعليم العام.</li><li>• فقدان الثقة بالمدارس الحكومية.</li><li>• انخفاض أعداد الملتحقين بالتعليم الأساسي.</li><li>• تدني مستوى التحصيل العلمي لدى الطلاب.</li><li>• انتشار ظاهرة تعاطي المخدرات في أوساط الشباب.</li><li>• انتشار ظاهرة الجريمة.</li><li>• التحاق كثير من الشباب بالمجاميع العسكرية.</li><li>• ارتفاع نسبة الرسوب في أوساط الطلاب.</li></ul> | <p><b>العجز في تقديم خدمات التعليم الأساسي لسكان المديرية</b></p> | <ul style="list-style-type: none"><li>• يفتقر مكتب التربية بالمديرية للتيار الكهربائي اللازم لتنفيذ أنشطته</li><li>• يوجد عجز بالكتاب المدرسي.</li><li>• لا توجد شروط للامن و السلامة في المدارس التي تقع في خطوط التماس</li><li>• تهالك الكراسي الخاصة بالطلاب في (12) مدرسة</li><li>• تفتقر مدارس المديرية للتيار الكهربائي اللازم لتنفيذ أنشطتها</li><li>• عجز كبير في الكادر التعليمي المؤهل والمتخصص:</li><li>• نزوح اغلب المدرسين خاصة الواقعة منازلهم في مناطق التماس</li><li>• تسرب المدرسين المتخصصين الى اعمال خاصة لتحسين مستوى دخلهم</li><li>• بلوغ عدد كبير من المدرسين أحد الاجلين للتقاعد</li><li>• وفاة عدد من المدرسين والمؤهلين.</li><li>• الاعتماد على متطوعين غير مؤهلين</li><li>• تهالك المدارس (عقبة، الفوز،،الخنساء، الخير) وتشققها.</li></ul> |



وزارة الإدارة المحلية

|  |   |
|--|---|
|  | <ul style="list-style-type: none"><li>• نقص في التجهيزات و الوسائل التعليم لدى المدارس.</li><li>• تدني قدرات رؤساء الأقسام و المختصين و الادارة في مجال استخدام الحاسوب و الاتصال و التواصل وكلاً فيما يخص مهامة</li><li>• تدني قدرات المدارء و الإداريين و المعلمين في عملية التخطيط و المتابعة و الاتصال و التواصل.</li><li>• الازدحام في الفصول الدراسية نتيجة استئجار شقق كمدارس.</li></ul> |
|--|---|

### ❖ أهداف التعافي و النتائج المتوقعة للقطاع

| التأثيرات الايجابية المتوقعة  | الأهداف الفرعية   | هدف التعافي للقطاع  |
|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• انخفاض نسبة الرسوب في أوساط الطلاب.</li><li>• انخفاض تسرب الطلاب من المدارس.</li><li>• إعادة الثقة بالمدارس الحكومية.</li><li>• تحسن ملحوظ في مخرجات العملية التعليمية وأداء المعلمين.</li><li>• ارتفاع مستوى التحصيل العلمي لدى الطلاب.</li><li>• اختفاء ظاهرة تعاطي المخدرات والانحراف.</li><li>• انخفاض ظاهرة الجريمة.</li></ul> | <p>استعادة نسبة التغطية<br/>الاستيعابية للتعليم العام في<br/>المديرية من (47%) إلى<br/>(75%) خلال فترة الخطة.</p> | <p>استعادة جودة<br/>الخدمات التعليمية<br/>العام لسكان<br/>المديرية.</p> |

## (2) قطاع الصحة

### الوضع الراهن لقطاع الصحة بالمديرية

يقوم قطاع الصحة بتقديم الخدمات المتمثلة بي (147,176) للسكان بشكل يومي ومستمر، حسب بيانات السلطة المحلية بالمديرية بلغ اجمالي عام المرافق الصحية بالمديرية عدد (4) مرافق صحية جميعها مراكز صحية تقدم الخدمات الطبية لجميع فئات المجتمع في الاحياء التي تقع فيها والاحياء المجاورة لها والوافدين من



وزارة الإدارة المحلية

المديريات الأخرى حيث تغطي هذه المرافق نسبة 35% من الخدمة. علما ان جميع المراكز الصحية تعاني من:

- ✓ شحة شديده في النفقات التشغيلية.
- ✓ عجز كبير في الكادر الطبي والفني والتخصصي كون معظم الكوادر الطبية قد نزحت الي محافظات ومديريات اخري بسبب الحرب والكادر الطبي المتواجد حاليا يعمل بشكل طوعي والبعض برواتب رمزية تسلم لهم من قبل السلطة المحلية.
- ✓ قلة الأثاث والأجهزة الطبية.
- ✓ عدم توفر الادوية بشكل منتظم حيث الكميات التي يتم توفيرها لا تكفي للمتريدين وخاصة ادوية الامراض المزمنة.

وجميع المراكز الصحية الحالية مراكز بديله كون المراكز الرئيسية تقع في خط النار. لذلك تتطلب إعادة بناء قطاع الصحة في المديرية جهودًا كبيرة من قبل الحكومة والمجتمع الدولي. وتتمثل التحديات الرئيسية في إعادة بناء البنية التحتية الصحية، واستعادة الخدمات الصحية، وتحسين قدرات الكوادر الطبية.

### ❖ التغيرات التي خلفتها إفراتات الحرب على قطاع المياه بالمديرية والحلول المتبعة.

|  |   |
|--|---|
| الحلول المتبعة من قبل السلطة المحلية او المجتمع للتخفيف من حدة الافرازات التي خلفتها الحرب | أهم التغيرات التي خلفتها افرازات الحرب على هذا القطاع |
|--|---|



### اتخذت السلطة المحلية والمجتمع المحلي عدة حلول للتخفيف

من حدة الأفرزات التي خلفتها الحرب، من أهمها:

- إنشاء المراكز الصحية الميدانية: قامت السلطة المحلية بإنشاء العديد من المراكز الصحية الميدانية لتوفير الخدمات الصحية الأساسية للسكان.
- توفير الأدوية والمستلزمات الطبية: قامت الحكومة والوكالات الإنسانية بتوفير الأدوية والمستلزمات الطبية للمستشفيات والمراكز الصحية في تعز.
- تدريب الكوادر الطبية: قامت الحكومة والوكالات الإنسانية بتدريب الكوادر الطبية في تعز لتحسين قدراتهم في تقديم الخدمات الصحية.
- إطلاق حملات التوعية الصحية: أطلقت السلطة المحلية والمجتمع المحلي حملات توعية صحية لرفع مستوى الوعي الصحي لدى السكان.

- تدهور الخدمات الصحية: تأثرت الخدمات الصحية في تعز بشكل كبير بسبب الحرب، حيث تعطلت العديد من المستشفيات والمراكز الصحية، ونقص الأدوية والمستلزمات الطبية، وهجرة الكوادر الطبية إلى الخارج.
- ارتفاع معدلات الوفيات: أدى تدهور الخدمات الصحية إلى ارتفاع معدلات الوفيات في تعز، حيث يموت العديد من المرضى بسبب عدم توفر العلاج المناسب.
- انتشار الأمراض: أدت ظروف الحرب إلى انتشار الأمراض المعدية، مثل الكوليرا والسل والإيدز.

تم جمع بيانات الوضع الراهن للمرافق الصحية الكوادر من (مكتب الصحة بالمديرية)  
والموضحة في الاستمارة رقم (1) التالية.

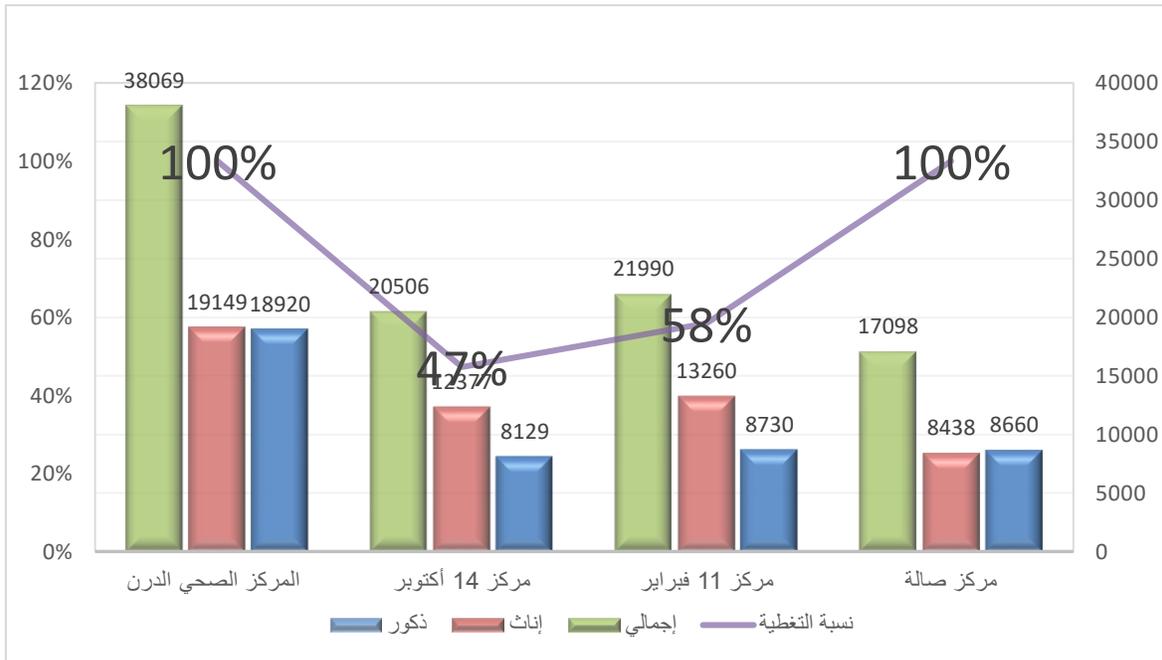
رقم (1) استمارة بيانات الوضع الحالي للمرافق الصحية، والكوادر الصحية المتوفرة ومؤهلاتهم في مديرية صالة للعام 2023م

الوضع الحالي للمرافق الصحية، والكوادر الصحية المتوفرة ومؤهلاتهم





وزارة الإدارة المحلية





وزارة الإدارة المحلية

### من خلال الرسم البياني والاستمارة رقم (1) تتضح المؤشرات التالية:

- إجمالي نسبة تغطية المراكز الصحية الأربعة تبلغ 71% من إجمالي عدد السكان.
- إجمالي الكادر من الذكور يمثل نسبة 20% من إجمالي الكادر الصحي في المراكز.
- إجمالي الكادر من الإناث يمثل نسبة 80% من إجمالي الكادر الصحي في المراكز.
- أكبر نسبة يغطيها من المراكز الصحية الأربعة هو مركز صالة بنسبة تغطية 100% من إجمالي عدد سكن الأحياء التي يُغطيها؛ ويمثل نسبة تغطية 12% من إجمالي عدد السكان للمديرية.
- أقل نسبة يغطيها من المراكز الصحية الأربعة هو مركز 11 فبراير بنسبة 47% من إجمالي عدد سكان الأحياء التي يغطيها؛ وبنسبة تغطية 32% من إجمالي عدد سكان المديرية.

### تم جمع بيانات الوضع الراهن لأنشطة القطاع الخاص العاملة بالمديرية من (مكتب الصحة بالمديرية) والموضحة في الاستمارة رقم (2) التالية.

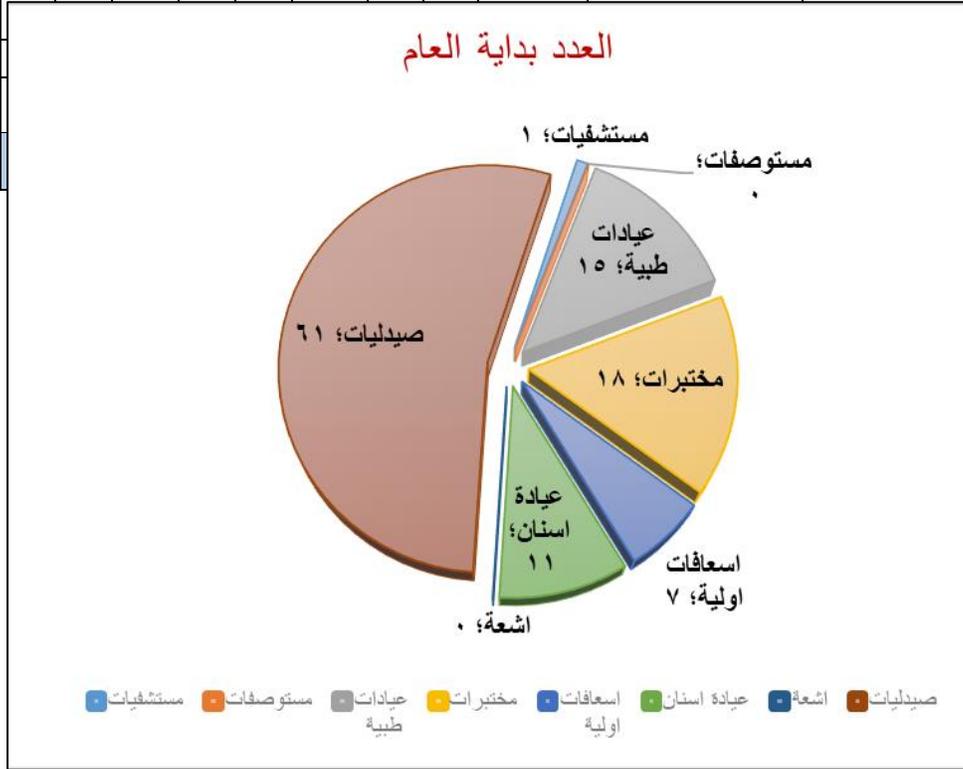
رقم (2) استمارة الوضع الراهن لحجم أنشطة القطاع الخاص العاملة بقطاع الصحة في مديرية صالة للعام 2023م

| م | نوع المرفق | موقع المرفق | الأحياء / العزل التي يغطيها المرفق الصحي (الترمام الأول، الثاني، الثالث) | عدد السكان | عدد المرافق الصحية |          |               |        |      |       |          |         | عدد المترددين خلال العام الماضي |     |       | نسبة التغطية من عدد السكان (عدد المترددين ÷ عدد السكان) × 100 |
|---|------------|-------------|--|------------|--------------------|----------|---------------|--------|------|-------|----------|---------|---------------------------------|-----|-------|---|
|   |            |             |  |            | مستشفيات           | مستوصفات | مراكز/ عيادات | عيادات | سنان | عيادة | مركز صحة | مختبرات | صيدليات                         | بئر | عيادة |   |



وزارة الإدارة المحلية

|    |   |  |  |  |  |  |   |   |       |             |                           |   |
|----|---|--|--|--|--|--|---|---|-------|-------------|---------------------------|---|
| 1  |   |  |  |  |  |  |   | 1 | 13249 | العسكري     | مستشفى                    | 1 |
| 7  |   |  |  |  |  |  | 7 |   |       | مديرية صالة | عيادات مجازحة/ امراض عامة | 2 |
| 11 |   |  |  |  |  |  |   |   |       |             | عيادات اسنان              | 3 |
| 18 |   |  |  |  |  |  |   |   |       |             | مختبرات                   | 4 |
| 61 |   |  |  |  |  |  |   |   |       |             | صيدليات                   | 5 |
| 98 | 0 |  |  |  |  |  |   |   |       |             |                           |   |



### ❖ التحدي واهم المشاكل والتأثيرات المرتبة عليها

|                   |                     |                 |
|-------------------|---------------------|-----------------|
| التأثيرات السلبية | التحدي العام للقطاع | المشاكل/الاسباب |
|-------------------|---------------------|-----------------|



وزارة الإدارة المحلية

|  |  |   |
|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• تفشي الامراض المعدية والأوبئة.</li><li>• ارتفاع معاناة السكان في تلقي الخدمات الصحية.</li><li>• ارتفاع معدل الوفيات وخاصة الأطفال والأمهات.</li><li>• انخفاض ثقة السكان بالقطاع الصحي.</li><li>• زيادة انتشار الحميات.</li><li>• ارتفاع معدل سوء التغذية</li><li>• زيادة أعداد المنقطعين من التعليم العام.</li></ul> | <p>تدني مستوى جودة تقديم الخدمات الطبية لسكان المديرية</p> | <ul style="list-style-type: none"><li>• كثافة سكانية ولم يتم تشطيب وتجهيز مركز صالة وهو من اهم المراكز كون المنطقة محرومة من الخدمات الصحية ويعد بالترتيب الأول للمديرية.</li><li>• إعادة تأهيل وتجهيز مركز 11 فبراير.</li><li>• إعادة وتأهيل وتجهيز مركز 14 أكتوبر.</li><li>• تدمير جزئي لمركز الدرن.</li><li>• ضعف اعتمادات النفقات التشغيلية.</li><li>• نزوح الكادر الصحي.</li><li>• نهب وتدمير جزء كبير من الأثاث والأجهزة لمراكز الدرن.</li><li>• تدني مستوى أداء الكادر الصحي للمرافق الصحية.</li><li>• نقص في المعدات والاجهزة التشخيصية.</li><li>• ضعف صيانة وترميم مباني المرافق الصحية.</li></ul> |
|--|--|---|

#### ❖ أهداف التعافي والنتائج المتوقعة لقطاع المياه

| التأثيرات الايجابية المتوقعة   | الأهداف الفرعية   | هدف التعافي للقطاع   |
|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• انخفاض الامراض المعدية والأوبئة.</li><li>• انخفاض معاناة السكان في تلقي الخدمات الصحية.</li><li>• انخفاض معدل الوفيات وخاصة الأطفال والأمهات.</li><li>• تدني انتشار الحميات.</li><li>• ارتفاع ثقة السكان بالقطاع الصحي.</li><li>• تدني معدل سوء التغذية.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• استعادة القدرة الاستيعابية للخدمات الصحية المتكاملة في المديرية من (30%) إلى (50%) خلال فترة الخطة.</li><li>• استعادة جودة الخدمات الصحية المتكاملة في المديرية من (25%) إلى (40%) خلال فترة الخطة.</li></ul> | <p>استعادة تقديم الخدمات الطبية بشكل أفضل لسكان المديرية</p> |



وزارة الإدارة المحلية

- القضاء على سلالات البكتيرية المقاومة للأدوية.
- انخفاض أعداد المنقطعين من التعليم العام.

## ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية

### (1) قطاع الفئات الأولى بالرعاية والضمان الاجتماعي

#### الوضع الراهن للفئات الأولى بالرعاية والضمان الاجتماعي

شهد صندوق الرعاية الاجتماعية طفرة كبيرة في تقديم خدماته قبل الحرب والتي تمثلت في المسوحات الميدانية للأسر الفقيرة وصرف المساعدات النقدية لعدد 7409 مستفيد.

كما عمل الصندوق على تحسين الوضع المعيشي للأسر المشمولة من خلال تدريب وتأهيل المستفيدين وأبناءهم وإكسابهم مهارات حرفية وتقديم قروض بيضاء بدون فوائد لمن حصلوا على التدريب لإقامة مشاريع صغيرة لتحسين الوضع المعيشي؛ كما تم زيادة المساعدات المعيشية للمستفيدين بنحو 50% في عام 2014 م الأحداث التي مرت بها محافظة تعز على وجه العموم ومديرية صالة على وجه الخصوص، فاقمت الحالات الأكثر احتياجاً للرعاية وظهرت حالات أخرى من الاحتياج، مثل النازحين والنساء التي تعول أسرها وكذا المعاقين كما تفاقم الفقر في المديرية بسبب تدمير البنية التحتية وانعدام الخدمات وكذا خسران السكان لأعمالهم ومشاريعهم الاقتصادية



وزارة الإدارة المحلية

خلال السنوات الأخيرة وقبل اندلاع الصراع كان الصندوق موضع ثقة لدى الداعمين الدوليين ومنفذاً لعدد من المشاريع المقدمة من الاتحاد الأوروبي ومنظمة اليونسف منها.

- مسح لخارطة المهمشين في عدد (9) مديريات بتمويل من منظمة اليونسف وكان أحد الشركاء في صرف الحوالات النقدية للأسر المهمشة إلى جانب بنك الأمل ومؤسسة همة شباب.
- برنامج الحماية الاجتماعية بالشراكة مع منظمة اليونسف ومكتب الشؤون الاجتماعية.
- برنامج التوعية الميدانية وإيصال الرسائل الصحية بدعم منظمة اليونسف إلى جانب المشاركة.
- تنفيذ المسح الميداني لتحديد الفقر الحضري في عدد خمس مديريات بالتنسيق مع جامعة تعز.
- المشاركة في برنامج الشراكة المجتمعية في محافظة تعز للتنسيق بين الجهات الحكومية والقطاع الخاص (تجربة تميزت بها محافظة تعز).
- إلى جانب المشاركة الفاعلة في العديد من البرامج الخاصة بالحماية الاجتماعية.

بلغت نسبة الفقر في المديرية أكثر (60%) من إجمالي عدد السكان (وهذه الإحصائية كانت قبل الحرب ولا توجد إحصائيات جديده) ونتوقع أن تزيد نسبة الفقر أعلى من (80%) نظراً لما تمر به البلاد من أحداث وحروب وبالتالي كانت تغطية صندوق الرعاية بنسبة (40%) من الشرائح المستهدفة (الفقراء - ذوي الاحتياجات الخاصة - المهمشين - الفئات الضعيفة نساء وأطفال) ومع الأحداث التي مرت بها تعز أدى ذلك إلى تفاقم الحالات الأكثر احتياجاً للرعاية وظهور حالات أخرى من الاحتياج من ضمنها النازحين والنساء التي تعول أسرهما وكذلك المعاقين جزئياً وكليا إضافة إلى الأضرار المادية التي خلفتها الحرب من تدمير بعض المنازل كليا أو جزئياً.

#### ❖ أهم التغيرات التي خلفتها إفرات الحرب على قطاع الرعاية الاجتماعية بالمديرية والحلول المتبعة.

| الحلول المتبعة من قبل السلطة المحلية او المجتمع للتخفيف من حدة الافرازات التي خلفتها الحرب | أهم التغيرات التي خلفتها افرازات الحرب على هذا القطاع   |
|--|---|
| لا يوجد أي حلول متبعة  | <ul style="list-style-type: none"><li>• تدمير المبنى الرئيسي لصندوق الرعاية الاجتماعية.</li><li>• فقدان الكلي لتجهيزات (أجهزة، مكاتب، أدوات) المبنى الرئيسي لصندوق الرعاية الاجتماعية.</li><li>• نزوح عدد كبير من موظفي صندوق الرعاية الاجتماعية.</li></ul> |



وزارة الإدارة المحلية

- ضعف القدرات الادارية لموظفي صندوق الرعاية الاجتماعية.
- تقادم قاعدة بيانات مستفيدي صندوق الرعاية الاجتماعية.
- توقف الخدمات التي كان يقدمها الصندوق للفئات التي يخدمها.
- عدم قدرة صندوق الرعاية الاجتماعية على إدارة المراكز والدور التابعة له بسبب عدم تمكينه منها ومن ادارتها.
- توقف بعض المراكز التابعة لصندوق الرعاية الاجتماعية مثل مركز الاسر المنتجة.

تم تحديد الفئات الأولى بالرعاية وعدد كل فئة من (مكتب الرعاية الاجتماعية مديرية صالة) موضحة في الجدول التالي:

| جدول يبين عد الفئات الأولى بالرعاية في مديرية صالة للعام 2023م. |      |        |               |        |              |              |                |       |
|---|------|--------|---------------|--------|--------------|--------------|----------------|-------|
| الإجمالي العام  | أخرى | شيخوخة | عاطل عن العمل | معاقين | عجز كلي مؤقت | عجز كلي دائم | نساء بدون عائل | ايتام |
| 7409  | 0    | 2118   | 1763          | 891    | 40           | 274          | 2128           | 195   |

- اجمالي نسبة الايتام (3%) من اجمالي عدد الحالات.
- اجمالي النساء بدون عائل (29%) من اجمالي عدد الحالات.
- اجمالي حالات العجز (كلي دائم) (4%) من اجمالي عدد الحالات.
- اجمالي حالات العجز كلي (مؤقت) (1%) من اجمالي عدد الحالات.
- اجمالي نسبة المعاقين (12%) من اجمالي عدد الحالات.
- اجمالي نسبة العاطلين عن العمل (34%) من اجمالي عدد الحالات.
- اجمالي نسبة الشيخوخة (29%) من اجمالي عدد الحالات.



وزارة الإدارة المحلية

- اجمالي نسبة الأخرى (0%) من اجمالي عدد الحالات.

تم جمع بيانات الوضع الراهن لحالات الضمان الاجتماعي للفئات الأولى بالرعاية من  
(مكتب الرعاية الاجتماعية مديرية صالة) الموضحة في الاستمارة رقم (1) التالية.

| رقم (1) استمارة بيانات الوضع الراهن لحالات الضمان الاجتماعي لمديرية صالة لعام 2022. |                            |      |        |               |                |              |              |                |       |                   |      |   |
|---|----------------------------|------|--------|---------------|----------------|--------------|--------------|----------------|-------|-------------------|------|---|
| اجمالي المبلغ المنصرف في الشهر  | الحالات حسب الفئة الضمانية |      |        |               |                |              |              |                |       | الحالات حسب النوع |      | التصنيف                                   |
|   | الإجمالي                   | أخرى | شيخوخة | عاطل عن العمل | معاق جزئي دائم | عجز كلي مؤقت | عجز كلي دائم | نساء بدون عائل | أيتام | إناث              | ذكور |   |
|   | 11181                      |      |        |               |                |              |              |                |       |                   |      | عدد الحالات المستحقة (إن وجدت)            |
|   | 7409                       | 0    | 2118   | 1763          | 891            | 40           | 274          | 2128           | 195   | 3783              | 3626 | عدد الحالات المستفيدة من الضمان الاجتماعي |
| 36160800  | 2538                       |      |        |               |                |              |              |                |       |                   |      | عدد الحالات المحصورة في الانتظار          |
|   | 21128                      |      |        |               |                |              |              |                |       |                   |      | الاجمالي                                  |

من خلال الرسم البياني والاستمارة رقم (1) تتضح المؤشرات التالية:



وزارة الإدارة المحلية

يمثل إجمالي عدد حالات الانتظار والمستحقة مؤشراً خطيراً حيث يبلغ نسبته (65%) وهي نسبة كبيرة جداً يجب الانتباه إليها والاحذ بيدها للخروج من دائرة الفقر لأنها تؤثر سلباً على مؤشرات (التعليم، الصحة، الفقر، الاقتصادية، معدلات الجريمة، عمالة الأطفال، أطفال الشوارع)، كما ستؤثر على السلم الاجتماعي.

- إجمالي عدد الحالات المستفيدة تمثل نسبة (35%) من إجمالي الفئات الأولى بالرعاية وتمثل نسبة الإناث فيها (49%) ونسبة الذكور (51%).
- إجمالي عدد الحالات المحصورة في الانتظار تمثل نسبة (12%) من إجمالي الفئات الأولى بالرعاية.
- إجمالي عدد الحالات المستحقة للضمان الاجتماعي تمثل نسبة (53%) من إجمالي الفئات الأولى بالرعاية.
- إجمالي عدد حالات الانتظار والمستحقة تمثل نسبة (65%) من إجمالي الفئات الأولى بالرعاية.

تم جمع بيانات الوضع الراهن لحالات الضمان الاجتماعي للفئات الأولى بالرعاية من (مكتب الرعاية الاجتماعية مديرية صالة) والموضحة في الاستمارة رقم (2) التالية.

| بيانات المؤشرات الرئيسية لصندوق الرعاية الاجتماعية للفترة 2020 - 2022   |      |      |                                   |
|---|------|------|-----------------------------------|
| 2022  | 2021 | 2020 | البند                             |
| عدد المستفيدين من خدمات الحماية الاجتماعية على مستوى مديرية صالة        |      |      |                                   |
| 3626  | 3626 | 3626 | ذكور                              |
| 3783  | 3783 | 3783 | إناث                              |
| 7409  | 7409 | 7409 | الإجمالي                          |
| عدد الأفراد الذين تم تدريبهم وتأهيلهم على مستوى مديرية صالة             |      |      |                                   |
| 0   | 0    | 0    | ذكور                              |
| 0   | 0    | 0    | إناث                              |
| 0   | 0    | 0    | الإجمالي                          |
| عدد القروض الممنوحة للمستفيدين المتدربين في صندوق على مستوى مديرية صالة |      |      |                                   |
| 0   | 0    | 0    | ذكور                              |
| 0   | 0    | 0    | إناث                              |
| 0   | 0    | 0    | إجمالي القروض الممنوحة (ألف ريال) |



وزارة الإدارة المحلية

## من خلال الاستمارة رقم (2) تتضح المؤشرات التالية:

من خلال المؤشرات يتبين ان صندوق الرعاية الاجتماعية قد توقف تماماً عن تدريب وتأهيل الفئات الأولى بالرعاية من 2020 إلى اليوم. كما توقف عن الإقراض ايضاً من 2020 إلى اليوم. وهذا مؤشر في غاية الأهمية يشير إلى اعداد نسبة الفقر تزداد.

- إجمالي نسبة الذكور المستهدفين من صندوق الرعاية الاجتماعية في 2020 من اجمالي المستهدفين تمثل (49%).
- إجمالي نسبة الإناث المستهدفات من صندوق الرعاية الاجتماعية في 2020 من اجمالي المستهدفين تمثل (51%) وهي نفس النسبة في 2021 و2022م.
- إجمالي عدد الذين تم تدريبهم وتأهيلهم من 2020 إلى 2022 يساوي (0).
- إجمالي القروض الممنوحة للمستفيدين المتدربين في الصندوق تساوي (0)

## ❖ التحدي واهم المشاكل والتأثيرات المرتبة عليها

| التأثيرات السلبية   | التحدي العام للقطاع  | المشاكل/الأسباب   |
|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• تدهور الأوضاع المعيشية لشريحة كبيرة من الفئات الأولى بالرعاية.</li><li>• زيادة أعداد المتسربين من التعليم من الفئات الأولى بالرعاية للبحث عن مصادر دخل أخرى.</li><li>• زيادة عمالة الأطفال من الفئات الأولى بالرعاية.</li><li>• ارتفاع أعداد الجرائم بين أوساط الفئات الأولى بالرعاية.</li><li>• استغلال الشباب من الفئات الأولى بالرعاية في الاعمال الإرهابية.</li></ul> | <p><b>تدني مستوى المعيشة للفئات الأولى بالرعاية بالمديرية.</b></p> | <ul style="list-style-type: none"><li>• توقف ميزانية الرعاية الاجتماعية عن الصرف.</li><li>• توقف التدريب والتأهيل والقروض.</li><li>• توقف خدمات صندوق المعاقين.</li><li>• تدني مستوى قدرة الكادر الوظيفي.</li></ul> |

## ❖ أهداف التعافي والنتائج المتوقعة لقطاع الرعاية الاجتماعية

| التأثيرات الايجابية المتوقعة   | الأهداف القياسية/الفرعية  | هدف التعافي للقطاع  |
|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• تحسن الأوضاع المعيشية للفئات الأولى بالرعاية.</li><li>• انخفاض إعداد المتسربين من التعليم من الفئات الأولى بالرعاية.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• إعادة تحسين سبل كسب العيش للفئات الأولى بالرعاية والضمان الاجتماعي في المناطق الخضرية بالمديرية إناث خلال فترة الخطة.</li></ul> | <p>إعادة تحسين مستوى المعيشة للفئات الأولى بالرعاية بالمديرية</p> |



وزارة الإدارة المحلية

|   |  |
|---|--|
| • إعادة تحسين سبل كسب العيش<br>للفئات الأولى بالرعاية والضمان<br>الاجتماعي في المناطق الريفية<br>بالمديرية خلال فترة الخطة. | • انخفاض عمالة الأطفال من الفئات الأولى<br>بالرعاية.<br>• انخفاض معدل الجريمة بين أوساط من الفئات<br>الأولى بالرعاية.<br>• انخفاض انخراط الشباب من الفئات الأولى<br>بالرعاية في الاعمال الإرهابية. |
|---|--|

## رابعاً: التنمية الاقتصادية

### (1) قطاع الزراعة والثروة الحيوانية

#### **الوضع الراهن للقطاع بالمديرية**

القطاع الزراعي من القطاعات الهامة ورغم أهميته إلا انه لا تحظى بالدعم الكافي كغيرها من القطاعات الأخرى سواء من الجانب الحكومي أو المنظمات التي تهتم بدعم الزراعة الأمر الذي أثر سلباً على هذا القطاع لا سيما فترة الاحداث التي تمر بها البلاد.

فالجزء الريفي من المديرية تتركز فيه الأراضي الزراعية ومراعي تربية الحيوانات فقد أدت الأحداث إلى نقص المساحات الزراعية التي تزرع بمحاصيل الحبوب والخضروات والفواكه بسبب عدم قدرة المزارعين من زراعتها كونها تقع تحت خط النار وكذلك تعرض التربة الزراعية للانجراف والطمر بفعل السيول وعدم قدرة المزارعين على إصلاح ما جرفته السيول لضعف الإمكانيات لديهم كما أن أعداد الثروة الحيوانية في هذه المناطق تناقص بسبب وقوع معظم المراعي تحت خط النار وعدم قدرة المزارعين على شراء الأعلاف وندرة فرص العمل.



وزارة الإدارة المحلية

لذا أصبح من الضروري الاهتمام بهذا القطاع كونه من القطاعات الهامة وتقديم الدعم للمزارعين وتشجيعهم بالعودة إلى العمل في المجال الزراعي لا سيما في مجال تربية الثروة الحيوانية وذلك لتحسين المستوى المعيشي للمزارعين وخلق فرص عمل وتأمين جزء من احتياجات السوق من المواد الغذائية.

### ❖ أهم التغيرات التي خلفتها إفرزات الحرب على القطاع بالمديرية والحلول المتبعة.

| الحلول المتبعة من قبل السلطة المحلية او المجتمع للتخفيف من حدة الافرازات التي خلفتها الحرب  | أهم التغيرات التي خلفتها افرازات الحرب على هذا القطاع   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>● نزول فريق نزع الألغام الى المناطق المحررة لإزالة الألغام.</li><li>● تشجير بعض الجزر الوسطية للطرق.</li><li>● ترميم عدد من الجزر وذلك بإعادة بناء احواض التشجير.</li></ul> | <p>اولاً: الافرازات على مستوى فرع المكتب</p> <p>أ - نقص في الكادر الوظيفي بسبب نزوح بعض الموظفين بعدد ستة مهندسين 3 فنيين.</p> <p>ب- عدم توفر مكتب خاص لفرع المكتب وكذلك عدم توفر الأثاث المكتبي المتكامل.</p> <p>ج- عدم توفر المعدات الزراعية مثل مرشات السموم ومقصات تقليم، جهاز لا بتوب، مكانس، ماطور مكيئة رش السم.</p> <p>ثانياً التغيرات والاضرار على المزارعين مستوى الريف</p> <p>أ – نزوح المزارعين من مناطق سكنهم(30) أسرة.</p> <p>ب – فقدان المزارعين للحيوانات بسبب الألغام والقذائف وعدم توفر المراعي فقدان 150 منها (2 بقر و 148 ماعز + غنم)</p> <p>ج - نقص المساحات الزراعية بسبب عدم قدرة المزارعين الوصول الى هذه المزارع كونها تحت خط النار:</p> <p>6 هكتار اللصب.</p> <p>6,5 هكتار الشرف.</p> <p>40 هكتار وادي صاله.</p> <p>10 هكتار النجد.</p> |



وزارة الإدارة المحلية

|  |   |
|--|---|
|  | <p>3 هكتار الهزار .<br/>وبالتالي قلة كمية الإنتاج .<br/>د - انخفاض فرص العمل بالقطاع الزراعي.<br/>هـ - ارتفاع أسعار المدخلات الزراعية.<br/>و - تأثر بعض المزارعين بالألغام أثناء رعيهم للحيوانات<br/>ز- عدم توفر أي دعم للمزارعين مع العلم ان جميع الأراضي<br/>هي ملك خاص للمزارعين ويتم فيها زراعة محاصيل<br/>الحبوب والخضار والفواكه.<br/>ثالثاً الاضرار في الأجزاء من الحضرية من المديرية تكسير<br/>وجفاف الأشجار المزروعة في الجزر والشوارع التابعة<br/>للمديرية.</p> |
|--|---|

تم جمع بيانات الوضع الراهن للمحاصيل الزراعية والمراكز من (هنا أكتب مصدر جمع البيانات) والموضحة في  
الاستمارة رقم (1).

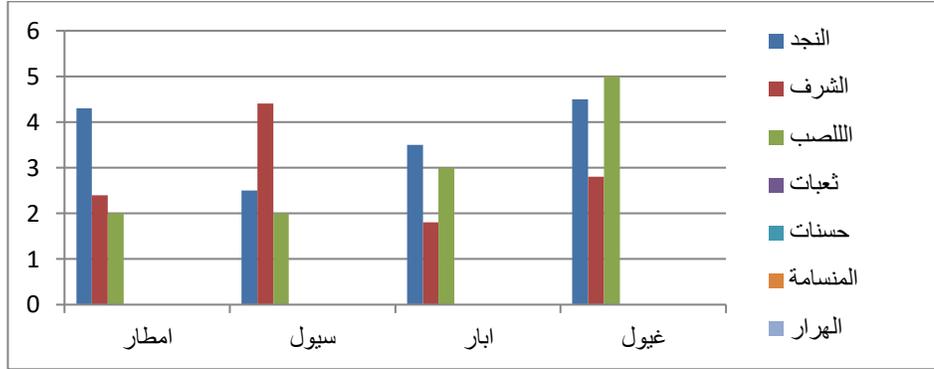
| المراكز والمحطات الزراعية الإرشادية ومراكز تقديم الخدمات الزراعية |                     |       |              |       |               |              |     |       |      | أنواع النباتات | المحاصيل المزروعة |       |     |    |        |       |        | الموقع | الحي/العزلة | م         |      |
|---|---------------------|-------|--------------|-------|---------------|--------------|-----|-------|------|----------------|-------------------|-------|-----|----|--------|-------|--------|--------|-------------|-----------|------|
| مراكز الخدمات الزراعيه  |                     |       | محطات بحوث   |       |               | مراكز بيطرية |     |       |      | الحراجه        | محاصيل نقدية      | أعلاف | قائ | بن | بقويات | فواكه | خضروات |        |             |           | حبوب |
| عدد العاملين  | نوع الخدمات المقدمه | العدد | عدد العاملين | العدد | عدد البيطريين | العدد        |     | العدد |      |                |                   |       |     |    |        |       |        |        |             |           |      |
| انث   | نكور                |       | انث          | نكور  | انث           | نكور         | انث |       | نكور | العدد          |                   |       |     |    |        |       |        |        |             |           |      |
|   |                     |       |              |       |               |              |     |       |      |                |                   |       |     |    |        | ✓     | ✓      | ✓      | صاله        | النجد     | 1    |
|   |                     |       |              |       |               |              |     |       |      |                |                   |       |     |    |        |       | ✓      | ✓      | صاله        | الشرف     | 2    |
|   |                     |       |              |       |               |              |     |       |      |                |                   |       |     |    |        | ✓     |        | ✓      | صاله        | اللمصب    | 3    |
|   |                     |       |              |       |               |              |     |       |      |                |                   |       |     |    |        | ✓     |        | ✓      | صاله        | ثعبات     | 4    |
|   |                     |       |              |       |               |              |     |       |      |                |                   |       |     |    |        |       |        | ✓      | صاله        | حسنات     | 5    |
|   |                     |       |              |       |               |              |     |       |      |                |                   | ✓     |     |    |        | ✓     | ✓      | ✓      | صاله        | المنسامه  | 6    |
|   |                     |       |              |       |               |              |     |       |      |                |                   |       |     |    |        |       |        | ✓      | صاله        | الهزار    | 7    |
|   |                     |       |              |       |               |              |     |       |      |                |                   | ✓     |     |    |        |       | ✓      | ✓      | صاله        | عرض الحوص | 8    |





وزارة الإدارة المحلية

|      |  |    |    |     |     |      |      |      |    |           |   |
|------|--|----|----|-----|-----|------|------|------|----|-----------|---|
| 2هـ  |  |    |    |     | 2هـ | 2هـ  | 2هـ  | 2هـ  | 10 | الحرازية  | 8 |
| 17هـ |  |    |    |     | 17  | 17هـ | 17هـ | 17هـ | 40 | عرض الحوص | 9 |
| 184  |  | 15 | 33 | 136 | 184 | 184  | 191  | 536  |    | الاجمالي  |   |



من خلال الرسم البياني والاستمارة رقم (2) تتضح المؤشرات التالية:

- األب الحيازات الزراعية تعتمد في الحصول على المياه من مصادر الغيول من ثم الامطار.



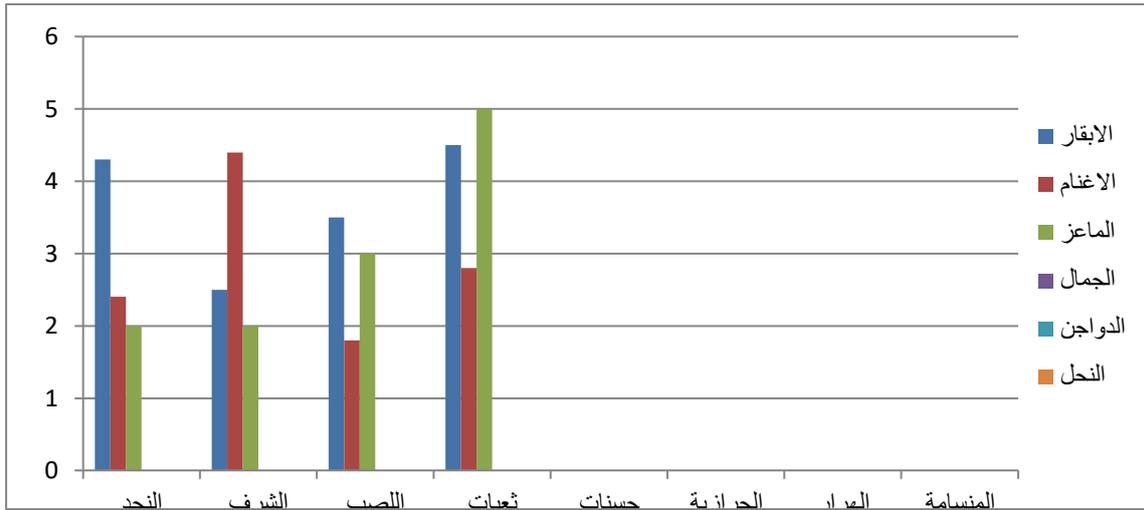
وزارة الإدارة المحلية

تم جمع بيانات الوضع الراهن للثروة الحيوانية من (مكتب الزراعة بالمديرية) والموضحة في الاستمارة رقم (3).

رقم (3) استمارة بيانات الوضع الراهن للثروة الحيوانية في مديرية صالمة محافظة تعز للعام 2024

| البلدية | عدد الثروة الحيوانية | الابقار              |           | الأغنام              |           | الماعز               |           | الجمال               |           |        | الدواجن   | النحل                | الحي/العزلة | م        |
|---------|----------------------|----------------------|-----------|----------------------|-----------|----------------------|-----------|----------------------|-----------|--------|-----------|----------------------|-------------|----------|
|         |                      | متوسط الانتاج السنوي | لحم بالطن | البيان | لحم بالطن | متوسط الانتاج السنوي |             |          |
| 20      | -                    | 64                   | 150       | 25                   | 4         | 2880                 | 2880      | 2880                 | 2880      | 2880   | 2880      | 2880                 | 2880        | 1        |
| 6       | -                    | 56                   | 100       | 26                   | -         | 2520                 | 2520      | 2520                 | 2520      | 2520   | 2520      | 2520                 | 2520        | 2        |
| -       | -                    | 52                   | 75        | 16                   | -         | 2340                 | 2340      | 2340                 | 2340      | 2340   | 2340      | 2340                 | 2340        | 3        |
| 40      | -                    | 50                   | 99        | 6                    | -         | 22500                | 22500     | 22500                | 22500     | 22500  | 22500     | 22500                | 22500       | 4        |
| -       | -                    | 70                   | 86        | 12                   | -         | 3150                 | 3150      | 3150                 | 3150      | 3150   | 3150      | 3150                 | 3150        | 5        |
| -       | -                    | 139                  | 288       | -                    | -         | 6255                 | 6255      | 6255                 | 6255      | 6255   | 6255      | 6255                 | 6255        | 6        |
| 10      | -                    | 45                   | 90        | 10                   | -         | 2025                 | 2025      | 2025                 | 2025      | 2025   | 2025      | 2025                 | 2025        | 7        |
| 15      | -                    | 32                   | 45        | 11                   | -         | 1440                 | 1440      | 1440                 | 1440      | 1440   | 1440      | 1440                 | 1440        | 8        |
| -       | -                    | 14                   | -         | 6                    | -         | 630                  | 630       | 630                  | 630       | 630    | 630       | 630                  | 630         | 9        |
| 91      | 972                  | 933                  | 112       | 364                  | -         | 34335                | 34335     | 34335                | 34335     | 34335  | 34335     | 34335                | 34335       | الإجمالي |

- من خلال الرسم البياني والاستمارة رقم (3) تتضح المؤشرات التالية:
- منتجات الاغنام اعلى نسبة من منتجات الثروة الحيوانية الاخرى.
  - النحل اقل نسبه من الثروات الحيوانية الاخرى.



#### ❖ التحدي واهم المشاكل والتأثيرات المرتبة عليها

| التأثيرات السلبية   | التحدي العام للقطاع  | المشاكل/الاسباب  |
|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• غلاء أسعار اللحوم الناتجة عن ارتفاع أسعار الأعلاف.</li> <li>• انخفاض مستوى دخل الاسر الزراعية لفقدان فرص الدخل.</li> </ul> | <p><b>فقدان سبل العيش للأسر المعتمدة على الإنتاج الزراعي والحيواني بالمديرية لعدد (30,459) اسرة.</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم قدرة المزارعين من زراعة معظم الأراضي الزراعية كونها تقع تحت خط النار.</li> <li>• بيع بعض المزارعين للحيوانات بسبب قلة المراعي وغلاء الأعلاف.</li> <li>• وجود بعض المراعي تحت خط النار.</li> <li>• انتشار بعض الأمراض الحيوانية.</li> <li>• قلة الأمطار في السنوات الاخيرة.</li> </ul> |



وزارة الإدارة المحلية

|   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• غلاء المنتجات الزراعية في السوق المحلي.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• ارتفاع قيمة الأسمدة والمبيدات وعدم توفر البذور المحسنة.</li><li>• نزوح بعض الأسر المزارعة من مناطقهم لقربها من خط النار.</li><li>• عدم قيام فرع الزراعة بتقديم الخدمات التي يحتاجها المزارعين لاسيما في مجال البيطرة.</li><li>• جرف معظم الأراضي الزراعية التي تقع ضمن مجاري السيول.</li><li>• عدم استصلاح الأراضي من قبل المالكين لضعف قدرتهم المادية على ذلك.</li></ul> |
|---|---|

#### ❖ أهداف التعافي والنتائج المتوقعة للقطاع

| التأثيرات الايجابية المتوقعة   | الأهداف الفرعية  | هدف التعافي للقطاع  |
|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• انخفاض أسعار اللحوم.</li><li>• تحسن مستوى دخل الاسر الزراعية لفقدان فرص الدخل.</li><li>• انخفاض أسعار المنتجات الزراعية في السوق المحلي.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• إعادة تأهيل أصول سبل العيش الزراعية للأسر المتضررة لعدد (28,621) خلال فترة الخطة.</li><li>• إعادة تأهيل أصول سبل العيش للإنتاج الحيواني للأسر المتضررة في المديرية لعدد (1,838) خلال فترة الخطة.</li></ul> | استعادة مستوى دخل الأسر المعتمدة على الإنتاج الزراعي والحيواني المتضررة بالمديرية |

## (2) قطاع الحرف والأنشطة المدرة للدخل بالمديرية

### الوضع الراهن لقطاع الحرف والأنشطة المدرة للدخل بالمديرية

تنتشر في المديرية عدد من الصناعات والحرف اليدوية والتي تعتمد على بعض موارد الخدمات الزراعية والحيوانية المتوفرة في المديرية وتتمارس معظم اسر المديرية اعمال التجارة والصيانة واعمال الورش بأنواعها واعمال الحياكة والتطريز وصنعاة الفخار واما بخصوص بقية الصناعات التقليدية فقد اندثرت في معظمها وأصبحت تروى من الإباء الى الأبناء ويعاني من يعملون في تلك الصناعات نتيجة عدم الاهتمام بهم او من تقديرهم من قبل المجتمع ويتم تسويق هذه المنتجات في السوق المحلية ضمن المديرية والأسواق المجاورة؛ وقد وصلت نسبة الفقر في المديرية حسب الاحصائيات إلى حوالي 47%.

#### القطاع الخاص:

يهيمن القطاع الخاص على معظم الأنشطة الاقتصادية في المديرية من صناعة ومدخرات زراعية وصناعية ويسطر بصورة مطلقة على قطاع التجارة والخدمات حيث يدير جميع المحلات التجارية من بقالات ومطاعم ومحلات بيع مواد البناء والكهرباء وورش ومحطات توزيع المحروقات كما يهيمن على الأنشطة الإنتاجية والخدمية والزراعية وتسوقها وتوفير مستلزمات الإنتاج.

### ❖ أهم التغيرات التي خلفتها إفرزات الحرب على القطاع بالمديرية والحلول المتبعة.

| الحلول المتبعة من قبل السلطة المحلية او المجتمع للتخفيف من حدة الأفرزات التي خلفتها الحرب   | أهم التغيرات التي خلفتها إفرزات الحرب على هذا القطاع   |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>قيام بعض المنظمات الدولية والمحلية بدعم بعض مشاريع الصغيرة المتضررة لأصحاب الحرف والأنشطة المدرة للدخل لاستعادة النشاط.</li> <li>دعم وتمويل بعض المشاريع المتضررة من قبل بعض المنظمات لمحاولة استعادة النشاط الاقتصادي.</li> <li>إعادة تأهيل بعض أصحاب الحرف من قبل بعض المؤسسات.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>عدم اتباع التقنيات الحديثة في مزاوله الحرف.</li> <li>تدني الدخل وزيادة عدد الفقراء بالمديرية.</li> <li>الهجرة الداخلية (النزوح).</li> <li>توقف الصناعات التقليدية والحرفية.</li> <li>عدم تأهيل المرافق السياحية بالمديرية.</li> </ul> |



وزارة الإدارة المحلية

- تمكين عدد من الأسر بمشاريع مدرة للدخل من قبل بعض المؤسسات والمنظمات.

### ❖ التحدي واهم المشاكل والتأثيرات المرتبة عليها

| التأثيرات السلبية   | التحدي العام للقطاع   | المشاكل/الأسباب   |
|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة أعداد العاطلين عن العمل.</li> <li>• زيادة أعداد الفقراء.</li> <li>• زيادة عمالة الاطفال.</li> <li>• تفشي ظاهرة أطفال الشوارع.</li> <li>• زيادة أعداد المنقطعين من التعليم العام.</li> <li>• زيادة أعداد المتسربين من التعليم العام.</li> <li>• ارتفاع معدل الجريمة.</li> </ul> | <p><b>تدني مستوى دخل أصحاب المهن والحرف اليدوية في المديرية</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ارتفاع أسعار المواد الأولية/الخام.</li> <li>• ارتفاع أسعار الكهرباء.</li> <li>• سلع حرفية مستوردة تملأ الأسواق.</li> <li>• قلة الاهتمام الحكومي بالحرف والانشطة المدرة للدخل.</li> <li>• ضعف البنية المؤسسية لتعليم الحرف والمهن.</li> <li>• غياب القوانين والتشريعات التي تحمي المهن والحرف اليدوية.</li> </ul> |

### ❖ أهداف التعافى والنتائج المتوقعة لقطاع الحرف

| التأثيرات الايجابية المتوقعة   | الأهداف الفرعية  | هدف التعافى للقطاع  |
|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• إنخفاض عداد العاطلين عن العمل.</li> <li>• إنخفاض عداد الفقراء.</li> <li>• إنخفاض عمالة الاطفال.</li> <li>• إنخفاض ظاهرة أطفال الشوارع.</li> <li>• إنخفاض اعداد المنقطعين من التعليم العام.</li> <li>• زيادة عداد المتسربين من التعليم العام.</li> <li>• انخفاض معدل الجريمة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• إعادة تحسين مصادر الدخل لأصحاب المهن والحرف اليدوية في المناطق الحضرية بالمديرية لعدد (1000) منهم (40%) إناث خلال فترة الخطة.</li> <li>• إعادة تحسين مصادر الدخل لأصحاب المهن والحرف اليدوية في المناطق الريفية بالمديرية لعدد</li> </ul> | <p><b>إعادة رفع مستوى دخل أصحاب الحرف والأنشطة المدرة للدخل من أبناء المديرية</b></p> |



وزارة الإدارة المحلية

(1200) منهم (30%) إناث خلال  
فترة الخطة.

## خامساً: مجال التنمية المؤسسية

### الوضع العام لقطاع البنية المؤسسية للسلطة المحلية بالمديرية

ان النزاع المسلح شل قدرة السلطة المحلية في مديرية صالة على توفير تلك الخدمات وتلاشت الموارد المالية، ونزح بعضهم إلا أن هذه السلطة حافظت بشكل عام على مرونتها رغم التحديات التي واجهتها واستمرت تعمل بشكل ما في معظم أرجاء المديرية رغم ما اعتراها من ضعف في التجهيزات أعاق قدرتها على التعامل مع أكبر كارثة إنسانية في تاريخ البلاد.

تعرض مقر مديرية صاله الواقع في جوار فرزة صنعاء للتدمير والنهب كونه يقع في خط المواجهات وبالتالي تم استئجار موقع اخر بعد ان خسرنا كافة الاثاث والتجهيزات السابقة والتي كان يحتويها مقر المديرية والذي لايزال يقع في منطقة المواجهات (خط نار).

المجلس المحلي: يتكون من عدد (26) ويتوزع أعضاء المجلس المحلي على ثلاث لجان هي: (لجنة التخطيط والمالية - لجنة الخدمات - لجنة الشؤون الاجتماعية) وغير موجودين.

الهيئة الادارية: تقوم بإعداد مشاريع البرامج للمجلس المحلي وتتابع تنفيذ القرارات وأداء المناقصات بالإضافة الى مهامها المحددة بقانون السلطة المحلية، ويترأسها مدير عام المديرية، وتضم عضويتها كلاً من الامين العام (منصب شاغر) ورؤساء اللجان وعدد أعضاء الهيئة الإدارية (5) أعضاء.

فروع الاجهزة التنفيذية: يوجد في المديرية مكتب تنفيذي يتكون من (16) فرع من فروع الاجهزة التنفيذية تتولى عملية تشغيل وإدارة المرافق الخدمية للمديرية وتعمل تحت إشراف رقابة المجلس المحلي وفقاً لقانون السلطة المحلية.

❖ أهم التغييرات التي خلفتها إفرزات الحرب على القطاع بالمديرية والحلول المتبعة.

| الحلول المتبعة من قبل السلطة المحلية او المجتمع للتخفيف من حدة الافرازات التي خلفتها الحرب  | أهم التغييرات التي خلفتها افرازات الحرب على هذا القطاع   |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• معالجة النزاعات حول الخدمات.</li> <li>• فرض الأمن وتطبيق سيادة القانون.</li> <li>• اعادة الكادر البشري وبناء قدراته في مختلف القطاعات.</li> <li>• تشكيل لجان مجتمعية لتلمس للتخفيف من معاناة الناس</li> <li>• البحث عن برامج جديدة لتحسين الاوعية الايرادية</li> <li>• تنفيذ عدد من المشاريع الطارئة بمساعدة المنظمات الدولية.</li> <li>• توفير الخدمات حسب الإمكانيات المتاحة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• تعرض مبنى مديرية صالة للدمار الجزئي من جراء النزاع المسلح الذي يدور.</li> <li>• دمار للبنية التحتية في مختلف المرافق الامر الذي ادى الى تدهور تام في تقديم الخدمات.</li> <li>• تنامي معدل البطالة بين الشباب.</li> <li>• دمار للأوعية الإرادية للمديرية..</li> <li>• تفاقم الاضرار المادية لاسيما في قطاع الصحة والتربية والطرق نظر لاستهداف تلك المنشأة.</li> <li>• وتشير التقديرات إلى أن نحو 60% من مجموع المنشأة في القطاعات السابقة قد دُمرت أو تضررت جزئياً في المديرية</li> <li>• نزوح الكادر البشري بنسبة 80 % وتخلي إدارة الجهات ذات العلاقة عن مسؤوليتها في اعادة تأهيل الكادر.</li> <li>• كانت للحرب آثار بالغة على الكادر الوظيفي حيث جرت الحرب الدمار للموظفين.</li> <li>• آثار والتداعيات التي خلفتها الحرب على السلطة المحلية جسيمة ولا تشجع على التعافي السريع حتى وإن توقفت الحرب الأمر الذي يجعل أزمة استعادة البيئة التحتية مفتوحة على مخاطر اقتصادية وامنية.</li> </ul> |

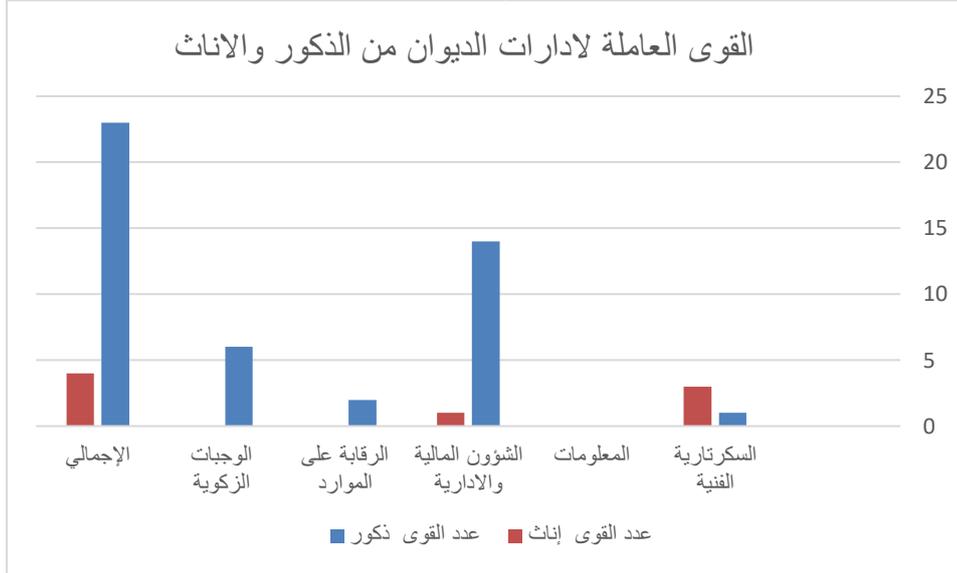
تم جمع بيانات الوضع الراهن للقوى العاملة في الديوان من (واقع كشف الراتب) والموضحة في الاستمارة رقم (1).



وزارة الإدارة المحلية

2023 استمارة رقم (1) استمارة بيانات الوضع الراهن للبنية المؤسسية الخاصة بالقوى العاملة في الديوان لمديرية صالة للعام

| إجمالي | المستويات التعليمية |      |              |      |       |      |       |      |           |      |         |      |         |      | عدد القوى |      | الإدارة                  | م |
|--------|---------------------|------|--------------|------|-------|------|-------|------|-----------|------|---------|------|---------|------|-----------|------|--------------------------|---|
|        | بغراً ويكتب         |      | أقل من ثانوي |      | ثانوي |      | دبلوم |      | بكالوريوس |      | ماجستير |      | دكتوراه |      | إناث      | ذكور |                          |   |
|        | إناث                | ذكور | إناث         | ذكور | إناث  | ذكور | إناث  | ذكور | إناث      | ذكور | إناث    | ذكور | إناث    | ذكور |           |      |                          |   |
| 4      |                     |      |              |      |       |      | 3     |      |           | 1    |         |      |         |      | 3         | 1    | السكرتارية الفنية        | 1 |
|        |                     |      |              |      |       |      |       |      |           |      |         |      |         |      |           |      | المعلومات                | 2 |
| 15     |                     |      |              |      |       |      | 1     | 14   |           |      |         |      |         |      | 1         | 14   | الشؤون المالية والادارية | 3 |
| 2      |                     |      |              |      |       |      |       |      |           | 1    |         | 1    |         |      | 0         | 2    | الرقابة على الموارد      | 4 |
| 6      |                     |      |              |      |       |      |       | 3    |           | 3    |         |      |         |      | 0         | 6    | الواجبات الزكوية         | 5 |
| 27     |                     |      |              |      |       |      | 4     | 17   |           | 5    |         | 1    |         |      | 4         | 23   | الإجمالي                 |   |



### من خلال الرسم البياني والاستمارة رقم (1) تتضح المؤشرات التالية:

- إجمالي نسبة القوى العاملة من الاناث في إدارات ديوان السلطة المحلية (17%) من إجمالي القوى

• اقل نسبة عمالة متواجدة في إدارة الرقابة على الموارد والمتمثلة بـ (7%) من إجمالي القوى العاملة.  
• بينما في إدارة المعلومات لا يوجد موظفين. وهذا ما يعبر عن ضعف إدارة السلطة المحلية في عملية إدارة مواردها بكفاءة عالية وضعف عملية التخطيط.

العاملة.

- إجمالي نسبة القوى العاملين من الذكور في السلطة

المحلية (83%) من إجمالي القوى العاملة.

- إجمالي العاملين من حملة الشهادة ماجستير يمثل

(3.7%) من إجمالي العاملين.

- إجمالي العاملين من حملة الشهادة البكالوريوس يمثل (18.5%) من إجمالي العاملين.

- إجمالي العاملين من حملة الشهادة الدبلوم يمثل (62.9%) من إجمالي العاملين.

- إجمالي العاملات من حملة الشهادة الدبلوم يمثل (14.8%) من إجمالي العاملين



وزارة الإدارة المحلية

تم جمع بيانات الوضع للقوى العاملة لمكاتب الأجهزة التنفيذية من (خلال كشف الراتب)

والموضحة في الاستمارة رقم (2).

2023 استمارة رقم (2) إستمارة بيانات الوضع الراهن لمكاتب الأجهزة التنفيذية والعاملين فيها لمديرية صالة للعام

| الإجمالي | المؤهلات |      |         |      |         |      |        |      |       |      |       |      | العدد اللازم للقيام بالمهام | المتقاعدين |      | الرسميين |      | عدد العاملين بالمرفق |                           | مكاتب الأجهزة | م |
|----------|----------|------|---------|------|---------|------|--------|------|-------|------|-------|------|-----------------------------|------------|------|----------|------|----------------------|---------------------------|---------------|---|
|          | أقل      |      | ابتدائي |      | إعدادية |      | ثانوية |      | دبلوم |      | جامعي |      |                             | أناك       | نكور | أناك     | نكور | أناك                 | نكور                      |               |   |
|          | أناك     | نكور | أناك    | نكور | أناك    | نكور | أناك   | نكور | أناك  | نكور | أناك  | نكور |                             |            |      |          |      |                      |                           |               |   |
| 91       | 0        | 0    | 0       | 0    | 0       | 0    | 0      | 0    | 7     | 2    | 10    | 51   | 0                           | 0          | 17   | 74       | 17   | 74                   | الإدارة المحلية           | 1             |   |
| 711      |          |      |         |      |         |      |        |      |       |      |       |      | 0                           | 0          | 433  | 27       | 43   | 27                   | 8                         | التربية       | 2 |
| 72       |          |      |         |      |         |      |        |      | 2     | 4    | 2     | 8    | 18                          | 1          | 19   | 18       | 37   | 35                   | الصحة                     | 3             |   |
| 50       |          |      |         |      |         |      |        |      | 0     | 1    | 0     | 34   | 0                           | 1          | 0    | 49       | 0    | 50                   | الإشغال                   | 4             |   |
| 15       |          |      |         |      |         |      |        |      | 1     | 5    | 0     | 9    | 1                           |            | 0    | 14       | 1    | 14                   | المالية                   | 5             |   |
| 28       |          |      |         |      |         |      |        |      | 3     | 8    | 3     | 14   | 2                           | 0          | 4    | 22       | 6    | 22                   | الخدمة المدنية            | 6             |   |
| 8        |          |      |         |      |         |      |        |      | 0     | 3    | 0     | 5    | 0                           | 2          | 0    | 6        | 0    | 8                    | الزراعة والثروة الحيوانية | 7             |   |
| 46       |          |      |         |      |         |      |        |      | 0     | 1    | 0     | 27   |                             | 0          | 0    | 46       | 0    | 46                   | الامن                     | 8             |   |
| 60       |          |      |         |      |         |      |        |      | 1     | 1    | 15    | 22   | 17                          | 0          | 43   | 0        | 60   | 0                    | التعليم الفني             | 9             |   |
| 2        |          |      |         |      |         |      |        |      | 0     | 1    | 0     | 1    | 0                           | 0          | 0    | 2        | 0    | 2                    | الأوقاف                   | 10            |   |
| 1        |          |      |         |      |         |      |        |      |       |      | 0     | 1    | 0                           | 0          | 0    | 1        | 0    | 1                    | الصناعة والتجارة          | 11            |   |
| 11       |          |      |         |      |         |      |        |      | 2     | 2    | 2     | 5    | 0                           | 0          | 4    | 7        | 4    | 7                    | الشؤون القانونية          | 12            |   |
| 1        |          |      |         |      |         |      |        |      | 0     | 0    | 0     | 1    | 0                           | 0          | 0    | 1        | 0    | 1                    | الثقافة                   | 13            |   |
| 1        |          |      |         |      |         |      |        |      | 0     | 0    | 0     | 1    | 0                           | 0          | 0    | 1        | 0    | 1                    | الأثار                    | 14            |   |



وزارة الإدارة المحلية

|      |  |  |  |  |  |  |  |  |     |     |     |     |   |  |  |  |    |    |      |     |      |     |                          |         |    |
|------|--|--|--|--|--|--|--|--|-----|-----|-----|-----|---|--|--|--|----|----|------|-----|------|-----|--------------------------|---------|----|
| 2    |  |  |  |  |  |  |  |  | 0   | 1   | 0   | 1   |   |  |  |  | 0  | 0  | 0    | 2   | 0    | 2   | الإحصاء                  | 15      |    |
| 15   |  |  |  |  |  |  |  |  | 2   | 6   | 4   | 3   |   |  |  |  | 2  | 2  | 5    | 6   | 7    | 8   | محو الأمية               | 16      |    |
| 26   |  |  |  |  |  |  |  |  | 0   | 2   | 1   | 0   | 5 |  |  |  | 0  | 1  | 7    | 0   | 9    | 0   | 26                       | النظافة | 17 |
| 1    |  |  |  |  |  |  |  |  | 0   | 0   | 0   | 1   |   |  |  |  | 0  | 0  | 0    | 1   | 0    | 1   | المياه والصرف الصحي      | 18      |    |
| 1    |  |  |  |  |  |  |  |  | 0   | 0   | 0   | 1   |   |  |  |  | 0  | 0  | 0    | 1   | 0    | 1   | صندوق الرعاية الاجتماعية | 19      |    |
| 1    |  |  |  |  |  |  |  |  | 0   | 0   | 0   | 1   |   |  |  |  | 0  | 0  | 0    | 1   | 0    | 1   | الإعلام                  | 20      |    |
| 2    |  |  |  |  |  |  |  |  | 0   | 0   | 2   | 0   |   |  |  |  | 0  | 0  | 2    | 0   | 2    | 0   | رعاية المرأة             | 21      |    |
| 2    |  |  |  |  |  |  |  |  | 0   | 1   | 0   | 1   |   |  |  |  | 0  | 0  | 1    | 1   | 1    | 1   | التخطيط                  | 22      |    |
| 1    |  |  |  |  |  |  |  |  | 0   | 0   | 0   | 0   |   |  |  |  | 0  | 0  | 0    | 1   | 0    | 1   | العلاقات                 | 23      |    |
| 2    |  |  |  |  |  |  |  |  | 0   | 0   | 0   | 2   |   |  |  |  | 0  | 0  | 0    | 2   | 0    | 2   | الموارد المالية          | 24      |    |
| 1    |  |  |  |  |  |  |  |  | 0   | 0   | 0   | 1   |   |  |  |  | 0  | 0  | 0    | 1   | 0    | 1   | الإدارة الفنية           | 25      |    |
| 1179 |  |  |  |  |  |  |  |  | 27  | 123 | 38  | 195 |   |  |  |  | 40 | 39 | 528  | 544 | 568  | 583 | الإجمالي                 |         |    |
|      |  |  |  |  |  |  |  |  | 150 |     | 233 |     |   |  |  |  | 79 |    | 1072 |     | 1151 |     | الإجمالي                 |         |    |

من خلال الرسم الاستمارة رقم (2) تتضح المؤشرات التالية:

- إجمالي نسبة العاملات في السلطة المحلية (49%) من إجمالي القوى العاملة.
- إجمالي نسبة العاملين في السلطة المحلية (51%) من إجمالي القوى العاملة.
- إجمالي نسبة العاملين من حملة الشهادة الجامعية (17%) من إجمالي القوى العاملة.
- إجمالي نسبة العاملات من حملة الشهادة الجامعية (3%) من إجمالي القوى العاملة.
- إجمالي نسبة العاملين من حملة الشهادة الدبلوم (11%) من إجمالي القوى العاملة.
- إجمالي نسبة العاملات من حملة الشهادة الدبلوم (2%) من إجمالي القوى العاملة.



وزارة الإدارة المحلية

| الجدول التالي يوضح عدد اعضاء المجلس المحلي والنازحين والمتوفيين بالمديرية |   |       |
|---|---|-------|
| م   | البيان                                      | العدد |
| 1   | أعضاء السلطة المحلية المتواجدون في المدينة  | 17    |
| 2   | أعضاء السلطة المحلية النازحين خارج المديرية | 7     |
| 3   | أعضاء السلطة المحلية النازحين خارج البلاد   | 1     |
| 4   | أعضاء السلطة المحلية المتوفون               | 3     |

#### ❖ التحدى واهم المشاكل والتأثيرات المرتبة عليها

| التأثيرات السلبية | التحدى العام للقطاع | المشاكل/الاسباب |
|-------------------|---------------------|-----------------|
|-------------------|---------------------|-----------------|



وزارة الإدارة المحلية

عجز أداء السلطة المحلية في تقديم الخدمات العامة والتنمية والاقتصادية لسكان المديرية.

- تدهور مستوى التنمية في المديرية.
- ضعف في استيعاب التمويلات الخارجية.
- تزايد أعداد الفقراء في المديرية.
- غياب الاستقرار الأمني.
- تدني مستوى رضاء المجتمع عن الخدمات العامة التي تقدمها السلطة المحلية.

- ضعف الميزانية التشغيلية نتيجة ضعف الموارد المالية.
- مقر المديرية ضيق وهو بالإيجار ولا يفي بالغرض.
- نقص في الأثاث والتجهيزات مثل (أجهزة الحاسوب وبرامجها والطابعات والمكاتب) لتسيير العمل بالمديرية.
- لا توجد أدلة ارشادية ولوائح تمنع تضارب المصالح.
- توقف الكثير من أعمال القطاعات في المديرية نتيجة الحرب والنزوح.
- نقص في المعارف والمهارات لدى قيادات السلطة المحلية ومديري الأجهزة التنفيذي والموظفين بالإدارة الحديثة القائمة التخطيط بالمشاركة المبني على النتائج.
- غياب دور المتابعة والتقييم.
- تدني مستوى الوعي لدى قيادات السلطة المحلية والأجهزة التنفيذية بتشريعات السلطة المحلية والتشريعات ذات العلاقة.
- ضعف مستوى وعي الكادر الوظيفي بالمواضيع الآتية (الأطر التشريعية لدور المجالس المحلية، التنمية البشرية، التنمية الاقتصادية وإدارة الموارد المراعية لنظام الحكم الرشيد وتدبير وضوابط المسائلة والمشاركة المجتمعية، الضوابط الإدارية واللوجستية، الأرشفة الإلكترونية الحديثة وتنقية نظم المعلومات وإجراءات المشتريات.
- غياب الأدلة المعرفية والإجرائية بما يتعلق بالتخطيط التشاركي المحلي والمسائلة المجتمعية بكل أدواتها.
- الافتقار الى قاعدة بيانات ومعلومات عن مختلف القطاعات وعن أوضاع المجتمع.

❖ أهداف التعافي والنتائج المتوقعة للقطاع

| هدف التعافي للقطاع | الأهداف الفرعية | التأثيرات الايجابية المتوقعة |
|--------------------|-----------------|------------------------------|
|--------------------|-----------------|------------------------------|



وزارة الإدارة المحلية

|  |   |  |
|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• تحسين مستوى التنمية في المديرية.</li><li>• تحسين في استيعاب التمويلات الخارجية.</li><li>• انخفاض أعداد الفقراء في المديرية.</li><li>• تحسين الاستقرار الأمني.</li><li>• ارتفاع مستوى رضا المجتمع عن الخدمات العامة التي تقدمها السلطة المحلية.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• إعادة تأهيل وتحسين البيئة التحتية للسلطة المحلية للمديرية بنسبة (70%) خلال فترة الخطة.</li><li>• استعادة كفاءة موظفين السلطة المحلية للمديرية لعدد (1179) موظف خلال فترة الخطة.</li></ul> | <p>إعادة تحسين أداء السلطة المحلية في تقديم الخدمات العامة والتنمية لسكان المديرية</p> |
|--|---|--|



## الجزء الثاني

خطة احتياجات التعافي لمديرية صالة محافظة تعز



وزارة الإدارة المحلية

## الفصل الأول

# تحديد غاية/الهدف العام للتعافي المديرية

## جوانب التعافي في المديرية حسب القطاعات

| القطاع      | جوانب الضرر  | جوانب التعافي المراد الوصول إليها   |
|-------------|--|---|
| المياه      | <ul style="list-style-type: none"><li>• توقف ضخ المياه من الابار الواقعة تحت سيطرة الحوثيين الى خزانات التجميع والتوزيع الى مديرية صالة وحرمان السكان من اهم موارد المياه.</li><li>• تلف جزئي لشبكة المياه كون مناطق المديرية كلها في مواجهات عسكرية بين طرفي النزاع.</li><li>• تراكم وتصلب مخلفات الصرف الصحي وحدوث طحح صرف صحي نتيجة توقف المياه الى سكان المديرية</li><li>• تعرضت المؤسسة الى نهب كافة المعدات والمستلزمات اللازمة لصيانة شبكة المياه</li><li>• نزوح الكوادر الفنية والادارية جراء النزاع المسلح بين طرفي النزاع</li><li>• تعرض مبنى فرع المؤسسة بالمديرية الى التدمير الجزئي ونهب كافة محتوياته من التجهيزات المكتبية والاثاث.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• استعادة كامل البنية التحتية لشبة المياه</li><li>• استعادة جودة البيئة المؤسسية من اجل عودة كامل الموظفين وزيادة الإنتاجية.</li><li>• استعادة نسبة الإيرادات السابقة للمؤسسة من اجل استدامة المشاريع.</li></ul>  |
| الصرف الصحي | <ul style="list-style-type: none"><li>• حدوث تهالك لبعض خطط الصرف الصحي كونها قديمة جدا واقطارها صغيرة.</li><li>• حدوث تلف لأغطية المناهل وتهالك غرف التفتيش.</li><li>• فقدان المؤسسة كل المعدات والمستلزمات اللازمة لصيانة شبكة المجاري.</li><li>• نزوح الكادر الوظيفي وانقطاع المرتبات نتيجة الحرب القائمة.</li></ul>  | <ul style="list-style-type: none"><li>• إعادة تأهيل وتحسين شبكة المياه لجميع مساكن المديرية مع الاخذ في الاعتبار الزيادة السكانية.</li><li>• تمكين القطاع من أدوات الصيانة المطلوبة للحفاظ على استدامة جودة الشبكة.</li><li>• إعادة تأهيل وتحسين البيئة المؤسسية التي تعمل على عودة القطاع لممارسة تقديم خدماته لسكان المديرية.</li></ul> |

| القطاع           | جوانب الضرر   | جوانب التعافي المراد الوصول إليها   |
|------------------|---|---|
| الطرق            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• تهالك الطبقات الاسفلتية والارصفة بسبب عبور العربات المجنزرة عليها.</li> <li>• سقوط القذائف والصواريخ على هذه الشوارع أدى الى الحفریات والنحر بالطبقات الاسفلتية.</li> <li>• بقاء هذه الحفر في الاسفلت أدى الى تهالك البقية بسبب الامطار.</li> <li>• بقاء هذه الحفر أصبحت تمثل مستنقعات تراكم مياه الامطار فأصبحت بؤر لتكاثر البعوض وانتشار الامراض.</li> <li>• وجود هذه الحفر والمطبات في الشوارع أثر سلبياً على المركبات الخاصة والعامة وسرعة نسبه الاهلاك بها وبالتالي ينعكس على الزيادة في الطلب على قطع الغيار المستوردة والتي تمثل عبئ على المواطن والدولة.</li> <li>• ارتفاع أسعار المواصلات والنقل للبضائع وهذا يمثل عبئ على الفرد والمجتمع.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• إعادة تأهيل شبكة الطرق في المديرية بشكل جيد.</li> <li>• استعادة قدرة القطاع للوفاء بواجباته.</li> </ul>  |
| التحسين والنظافة | <ul style="list-style-type: none"> <li>• تدمير البنية التحتية للنظافة والتحسين.</li> <li>• تكس القمامة في مختلف الاحياء</li> <li>• ذهاب المنظر الجمالي للأحياء.</li> <li>• اتلاف الاشجار والارصفة.</li> <li>• اهمال الصيانة الدورية للجزر.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• استعادة القدرة على ترحيل القمامة والمخلفات من الشوارع ومجاري السيول.</li> <li>• العمل على تحسين البيئة بزيادة المصحات الخضراء.</li> <li>• استعادة رفع وعي الناس بأهمية النظافة.</li> </ul>   |
| التعليم          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• نزوح عدد كبير من المعلمين والإداريين والطلاب خارج المديرية ومحافظات أخرى.</li> <li>• ظهور آثار سلبية (نفسية واجتماعية) عند الطلاب والمعلمين وأولياء الأمور.</li> <li>• ارتفاع نسبة حالات الفقر بين المعلمين والطلاب على مستوى المديرية.</li> <li>• نقص في الخبرات التربوية والتعليمية واستبدال النازحين بالمتطوعين.</li> <li>• تدمير كلي في بعض المدارس وجزئي في مدارس أخرى.</li> <li>• نقص كبير في الكتاب المدرسي أدى إلى تدني المستوى التعليمي للطلبة.</li> <li>• استئجار شقة لمكتب التربية والتعليم وهي ضيقة جدا وأكثر الاقسام بدون مكاتب.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• استعادة تأهيل كامل البيئة التحتية وتحسينها.</li> <li>• استعادة الكفاءة الإدارية للموظفين.</li> <li>• استعادة تحسين جوانب الجودة التعليمية.</li> <li>• عودة الكادر التربوي بالكامل لحقل العمل حسب التخصصات</li> <li>• اختفاء الأسباب المؤثرة سلباً على الجانب النفسي والاجتماعي عند الطلاب والمعلمين الناتجة من آثار الحرب</li> </ul> |

| جوانب التعافي المراد الوصول إليها  | جوانب الضرر   | القطاع                    |
|--|---|---------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• استعادة البنية التحتية للقطاع الصحي.</li> <li>• استعادة جودة تقديم الخدمات.</li> <li>• عودة الموظفين الرسميين ذوي الخبرات.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• الضرر المادي: تضررت العديد من المستشفيات والمراكز الصحية بسبب الحرب، حيث تم قصفها أو تدميرها. كما هاجر العديد من الكوادر الطبية إلى الخارج بسبب الظروف الأمنية الصعبة.</li> <li>• الضرر البشري: ارتفعت معدلات الوفيات بسبب الحرب، حيث يموت العديد من المرضى بسبب عدم توفر العلاج المناسب. كما ارتفعت معدلات الإصابة بالأمراض المعدية بسبب تدهور الخدمات الصحية.</li> <li>• الضرر المالي: تتحمل الحكومة والوكالات الإنسانية أعباء مالية كبيرة لتوفير الخدمات الصحية، مما يؤثر على مواردها.</li> </ul>   | الصحة                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• استعادة المستوى المعيشي للمزارعين والانتاج الزراعي بنسبة 50%.</li> </ul>  | <p>أولاً: الأفرزات على مستوى فرع المكتب:</p> <p>أ - نقص في الكادر الوظيفي بسبب نزوح بعض الموظفين بعدد ستة (3 مهندسين &amp; 3 فنيين).</p> <p>ب- عدم توفر مكتب خاص لفرع المكتب وكذلك عدم توفر الأثاث المكتبي المتكامل</p> <p>ج- عدم توفر المعدات الزراعية مثل مرشحات السموم ومقصات تقليم، جهاز لا بتوب، مكانس، ماطور مكينة رش السم.</p> <p>ثانياً التغييرات والاضرار على المزارعين مستوى الريف</p> <p>أ - نزوح المزارعين من مناطق سكنهم 30 أسرة</p> <p>ب - فقدان المزارعين للحيوانات بسبب الألغام والقذائف وعدم توفر المراعي فقدان 150 منها 2 بقر و 148 (ماعز +غنم)</p> <p>ج - نقص المساحات الزراعية بسبب عدم قدرة المزارعين الوصول الى هذه المزارع كونها تحت خط النار:</p> <p>6 _ هكتار الصب.</p> <p>6,5 _ هكتار الشرف.</p> <p>40 _ هكتار وادي صاله.</p> <p>10 _ هكتار النجد.</p> <p>3 _ هكتار الهرار.</p> <p>وبالتالي قلة كمية الإنتاج .</p> <p>د - انخفاض فرص العمل بالقطاع الزراعي.</p> <p>و - ارتفاع أسعار المدخلات الزراعية.</p> <p>هـ - تأثر بعض المزارعين بالألغام أثناء رعيهم للحيوانات.</p> | الزراعي والثروة الحيوانية |

| القطاع                                   | جوانب الضرر   | جوانب التعافي المراد الوصول إليها   |
|--|---|---|
|  | <p>ن - عدم توفر أي دعم للمزارعين مع العلم ان جميع الأراضي هي ملك خاص للمزارعين ويتم فيها زراعة محاصيل الحبوب والخضار والفواكه.</p> <p>ثالثاً الاضرار في الأجزاء من الحضرية من المديرية تكسير وجفاف الأشجار المزروعة في الجرز والشوارع التابعة للمديرية.</p>   |   |
| الفئات الأولى بالرعاية والضمان الاجتماعي | <ul style="list-style-type: none"> <li>● فقدان جميع الوثائق والادوات الخاصة بالقطاع نتيجة وقوع مبنى المديرية السابق في خط النار.</li> <li>● نزوح بعض موظفين القطاع.</li> <li>● توقف ميزانية الرعاية الاجتماعية عن الصرف.</li> <li>● توقف التدريب والتأهيل والقروض.</li> <li>● توقف خدمات صندوق المعاقين.</li> <li>● ضعف التجهيزات المكتبية الخاصة بالقطاع في مبنى المديرية الحالي.</li> <li>● غياب الدورات التأهيلية التدريبية لموظفين القطاع في المديرية وبالتالي تدني مستوى قدرة الكادر الوظيفي.</li> <li>● توقفت ورشه (منجرة العزيمة) لعدم قدرتها على توفير المواد الخام.</li> </ul> <p>الاضرار التي لحقت بالفئات الاولي بالرعاية منها (النزوح - الفقر - التسرب من التعليم - ازدياد نسبة البطالة - المرض - تدني مستوى المعيشي بشكل كبير - قلة المساعدات الخاصة لهذه الفئة - انتشار الجريمة واعمال العنف بين اوساط الفئات الأولى بالرعاية).</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● إعادة تأهيل وتحسين البيئة المؤسسية التي تعمل على عودة القطاع لممارسة تقديم خدماته للفئات الأولى بالرعاية بالشكل الجيد.</li> <li>● إخراج الفئات الأولى بالرعاية من دائرة الفقر عبر مشاريع التمكين الاقتصادي لتحسين سبل كسب العيش كمصدر دخل اساسي ومستدام.</li> <li>● إيجاد اطر مؤسسية تعمل على توحيد الجهود بين القطاع الحكومي ومنظمات المجتمع المحلي والقطاع الخاص لما فيه إخراج الفئات الأولى بالرعاية من دائرة الفقر.</li> </ul> |
| الحرف والأنشطة المدرة للدخل              | <p>تعرض قطاع الحرف والأنشطة المدرة للدخل لضرر كبير جراء الحرب من هذه الاضرار: -</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● تدمير العديد من المنشآت الصغيرة تدمير جزئي والبعض الاخر تدمير كلي.</li> <li>● تعرض المعهد التقني التجاري إلى تدمير كلي.</li> <li>● انقطاع الكهرباء والمياه من الشبكة الحكومية.</li> <li>● حصار مديريات المدينة مما زاد من معاناة كافة القطاعات ومن أبرزها القطاع الاقتصادي.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>● إعادة أصول سبل العيش لأصحاب المهن والحرف المدرة بالدخل الذي تضررت اثناء الحرب وعادة تأهيلهم تأهيل جيداً.</li> <li>● إعادة تأهيل وتحسين البنية المؤسسية التي تعمل تقديم الخدمات لأصحاب الحرف والمهن المدرة للدخل.</li> <li>● اخراج الفقراء والعاطلين عن العمل من دائرة الفقر عبر مشاريع التمكين الاقتصادي</li> </ul>  |



وزارة الإدارة المحلية

| القطاع             | جوانب الضرر  | جوانب التعافي المراد الوصول إليها  |
|--------------------|--|--|
|                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• فقدان مصادر الدخل لكثير من أصحاب الحرف التي فقدت أنشطتها الحرفية.</li><li>• زيادة عدد الفقراء جراء الحرب.</li></ul>  | <ul style="list-style-type: none"><li>• لتحسين سبل كسب العيش كمصدر دخل أساسي ومستدام.</li><li>• إيجاد اطر مؤسسية تعمل على توحيد الجهود بين القطاع الحكومي ومنظمات المجتمع المحلي والقطاع الخاص ليجاد الية تعمل على تنظيم هذا القطاع.</li></ul> |
| البنية<br>المؤسسية | <ul style="list-style-type: none"><li>• تعرض مبنى مديرية صالة للدمار الجزئي من جراء النزاع المسلح الذي يدور .</li><li>• دمار للبنية التحتية في مختلف المرافق الامر الذي ادى الى تدهور تام في تقديم الخدمات.</li><li>• تنامي معدل البطالة بين الشباب.</li><li>• دمار للأوعية الإرادية للمديرية.</li><li>• تقادم الاضرار المادية لاسيما في قطاع الصحة والتربية والطرق نظر لاستهداف تلك المنشأة.</li><li>• وتشير التقديرات إلى أن نحو 60% من مجموع المنشأة في القطاعات السابقة قد دُمرت أو تضررت جزئياً في المديرية</li><li>• نزوح الكادر البشري بنسبة 80٪، وتخلي إدارة الجهات ذات العلاقة عن مسؤوليتها في اعادة تأهيل الكادر .</li><li>• كان للحرب آثارا بالغه على الكادر الوظيفي حيث جرت الحرب الدمار للموظفين من عدة نواحي اقتصادية واجتماعية ونفسية ..وتأثروا بها كثيراً فقد اشعرتهم بالعجز وعدم القدرة على العمل.</li><li>• أن الآثار والتداعيات التي خلفتها الحرب على السلطة المحلية جسيمة ولا تشجع على التعافي السريع حتى وإن توقفت الحرب الأمر الذي يجعل أزمة استعادة البنية التحتية مفتوحة على مخاطر</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• إعادة الخدمات الأساسية لجميع أحياء المديرية وتعزيز دور السلطة المحلية من خلال تفعيل مسؤولياتها.</li></ul>  |



وزارة الإدارة المحلية

## الفصل الثاني

### تحديد الأهداف القطاعية

#### أهداف خطة التعافي

##### الهدف العام للمديرية

تحسين الخدمات الأساسية وتأمين سبل العيش بما يعزز القدرة على الصمود وينسجم مع متطلبات السياق الإنساني والحماية الاجتماعية.

##### الأهداف القياسية القطاعية

| القطاع                      | الأهداف   |
|-----------------------------|---|
| المياه                      | <ul style="list-style-type: none"><li>استعادة نسبة التغطية لمياه الشرب والاستخدام المنزلي لجميع سكان إحياء المديرية من (13) % إلى (50) % خلال فترة الخطة.</li><li>استعادة الكفاءة الإدارية لموظفي فرع المؤسسة المحلية للمياه لعدد (45) موظف خلال فترة الخطة.</li></ul>  |
| الصرف الصحي                 | <ul style="list-style-type: none"><li>استعادة خدمات الصرف الصحي للمساكن في المديرية من (20) % إلى (60) % خلال فترة الخطة.</li><li>استعادة كفاءة الكوادر الوظيفية للصرف الصحي لعدد (45) موظف خلال فترة الخطة.</li></ul>  |
| الطرق                       | <ul style="list-style-type: none"><li>إعادة تأهيل وتحسين شبكة الطرق داخل المديرية من نسبة (40) % إلى (70) % خلال فترة الخطة.</li></ul>  |
| النظافة والتحصين            | <ul style="list-style-type: none"><li>استعادة نسبة التغطية في رفع القمامة من (53) % إلى (100) % في جميع إحياء المديرية خلال فترة الخطة.</li><li>استعادة نسبة التغطية في رفع المخلفات الصلبة من (10) % إلى (100) % في جميع إحياء المديرية خلال فترة الخطة.</li></ul>   |
| التعليم                     | <ul style="list-style-type: none"><li>استعادة نسبة التغطية الاستيعابية للتعليم العام في المديرية من (47) % إلى (75) % خلال فترة الخطة.</li></ul>  |
| الصحة                       | <ul style="list-style-type: none"><li>استعادة القدرة الاستيعابية للخدمات الصحية المتكاملة في المديرية من (30) % إلى (50) % خلال فترة الخطة.</li><li>استعادة جودة الخدمات الصحية المتكاملة في المديرية من (25) % إلى (40) % خلال فترة الخطة.</li></ul>   |
| الفئات الأولى بالرعاية      | <ul style="list-style-type: none"><li>إعادة تحسين سبل كسب العيش للفئات الأولى بالرعاية والضمان الاجتماعي في المناطق الحضرية بالمديرية لعدد (5,171) ذكور وعدد (3,777) إناث خلال فترة الخطة.</li></ul>  |
| الحرف والأنشطة المدرة للدخل | <ul style="list-style-type: none"><li>إعادة تحسين مصادر الدخل لأصحاب المهن والحرف اليدوية في المناطق الحضرية بالمديرية لعدد (1000) منهم (40) % إناث خلال فترة الخطة.</li><li>إعادة تحسين مصادر الدخل لأصحاب المهن والحرف اليدوية في المناطق الريفية بالمديرية لعدد (1200) منهم (30) % إناث خلال فترة الخطة.</li></ul> |



وزارة الإدارة المحلية

| الأهداف   | القطاع          |
|---|-----------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• إعادة تأهيل وتحسين البيئة التحتية للسلطة المحلية للمديرية بنسبة (70%) خلال فترة الخطة.</li><li>• استعادة كفاءة موظفين السلطة المحلية للمديرية لعدد (1179) موظف خلال فترة الخطة.</li></ul> | البنية المؤسسية |

## الفصل الثالث

### تحديد مصفوفة الخطة

#### مصفوفة خطة احتياجات التعافي (2024 - 2026) لمديرية صالة محافظة نجر

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين المباشرين |       |       |      |      | عدد السكان    | مكان المشروع  | نبذة عن المشروع  | المشروع وترتيب | البرنامج                | القطاع                            |        |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|--------------------------|-------|-------|------|------|---------------|---|--|----------------|-------------------------|-----------------------------------|--------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي                   | فتيات | فتيان | نساء | رجال |               |   |  |                |                         |                                   |        |
| 200,000                  |             |      |      | شهرين                 | 7,943 إجمالي             |       |       |      |      | 10,400 إجمالي | الأول في ساحة مدرسة الفاروق والثاني جوار جامعة الحكمة اعلى مدرسة الصديق | نتيجة وقوع الابار التي كانت تزود المديرية بالمياه الكافية تحت سيطرة الحوثيين وهذا أدى إلى توقف ضخ كمية كبيرة من المياه التي كانت تزود بها منازل المديرية من تلك الأبار وعدم قدرة القطاع والمديرية على تعويض تلك الكمية من المياه لذا سيعمل المشروع على استعادة نسبة التغطية لكمية المياه المتوفرة من خلال الشبكة العامة الى المواطنين المتضررين من الحصول على المياه وذلك من خلال:<br>1- حفر بئر ارتوازية في ساحة مدرسة الفاروق بعمق 375م تقديري حسب الظروف الجيولوجية للمنطقة وتجهيز معدات الحفر والمعدات اللازمة (الحفار وملحقاته) وتوفير المعدات اللازمة لعملية الضخ التجريبي من (عداد قياس تدفق المياه - تركيب بترومتر لقياس منسوب المياه - استخدام مضخة تجارب).<br>2- حفر بئر ارتوازية في جوار جامعة الحكمة بعمق 400م تقديري حسب الظروف الجيولوجية للمنطقة وتجهيز معدات الحفر والمعدات اللازمة (الحفار وملحقاته) وتوفير المعدات اللازمة لعملية الضخ التجريبي من (عداد قياس تدفق المياه - تركيب بترومتر لقياس منسوب المياه - استخدام مضخة تجارب).<br><b>(حسب الدراسة المعدة من الجهة مرفق رقم ((.))</b><br>وتتمثل مبررات المشروع بي:<br>• حصول السكان على مياه نظيفة للشرب والاستخدام المنزلي<br>• التخفيف من معاناة السكان. | 1              | حفر اثنين ابار ارتوازية | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | المياه |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين المباشرين  |       |       |      |      | عدد السكان                | مكان المشروع  | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشروع | البرنامج                | القطاع                            |        |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|---------------------------|-------|-------|------|------|---------------------------|---|--|---------------|-------------------------|-----------------------------------|--------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي                    | فتيات | فتيان | نساء | رجال |                           |   |  |               |                         |                                   |        |
| 100,000                  |             |      |      | 6 اشهر                | 14,896 إجمالي عدد المساكن |       |       |      |      | 15,598 إجمالي عدد المساكن | مربع الجميلية كاملا، المحوى، المعهد الصحي، مربع حبيلى الضيفي، حي الكعب، حي شعب الدباء، حي صاله، الحرازية، | من اجل عودة المياه المضخة عبر الشبكة الحكومية وتقليل نسبة الفاقد فيها كان لابد من صيانة الاجزاء التالفة لشبكة المياه بطول 6000 م بمختلف الاقطار لاستعادة نسبة التغطية بالمياه النظيفة لمنازل المواطنين في المديرية حيث سيعمل المشروع على:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• صيانة الصمامات والتوصيلات المنزلية للمياه.</li> <li>• فك الاختناقات.</li> <li>• توريد وتركيب مجموعة من المثاليث متعددة الأقطار.</li> <li>• توريد وتركيب مجموعة من الركب متعدد المقاسات.</li> <li>• توريد وتركيب مجموعة من توصيلات تولبين بلوثلين متعدد المقاسات.</li> <li>• توريد وتركيب مجموعة من مواسير تولبين بلوثلين متعدد المقاسات.</li> </ul> <b>وغيرها من الاحتياجات حسب الدراسة المعدة من الجهة مرفق رقم ((</b><br><b>وتتمثل مبررات المشروع بي:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تخفيف نسبة الفاقد</li> <li>• زيادة عدد المنازل المستهدفة.</li> <li>• التخفيف من معاناة السكان.</li> </ul> | 2             | إعادة تأهيل شبكة المياه | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | المياه |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين المباشرين |       |       |      |      | عدد السكان              | مكان المشروع | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشروع | البرنامج  | القطاع                            |        |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|--------------------------|-------|-------|------|------|-------------------------|--------------|--|---------------|---|-----------------------------------|--------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي                   | فتيات | فتيان | نساء | رجال |                         |              |  |               |   |                                   |        |
| 45,000                   |             |      |      | شهر واحد              | 4097 إجمالي عدد المساكن  |       |       |      |      | 4097 إجمالي عدد المساكن | خزانات ثعبات | <p>من أجل عدم توقف الضخ في ساعات النهار نتيجة انقطاع الكهرباء وعدم قدرة المؤسسة على توفير مادة الديزل غالبية الثمن بكميات كبيرة تغطي ساعات الضخ لذا سيعمل المشروع على توريد وتركيب:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• منظومة طاقة شمسية ليبر ثعبات بعدد ألواح 70 لوح بقدرة كلية تصل الى (45500) وات.</li> <li>• جهاز التحويل والتتبع للقدرة القصوى للألواح تصل الى 45 كيلو وات ايطالي الصنع لعدد (1).</li> <li>• كيبيل توصيل لعدد (1) من مجموعة الألواح الى صندوق التجميع والتوزيع الفرعي ومن ثم الى جهاز التحويل.</li> <li>• كيبيل نحاس خاص بالطاقة الشمسية.</li> <li>• نظام التأريض لمنظومة الضخ للطاقة الشمسية لعدد (1).</li> <li>• توريد وتركيب صندوق التجميع والتوزيع الفرعي للتيار المستمر DC لعدد (1)</li> <li>• قواعد حديدية ثابتة للألواح الشمسية لعدد (5).</li> <li>• لوحة معدنية بارتفاع 400 سم وعرض 160 سم وسماكة 2 سم.</li> </ul> <p>وتتمثل مبررات المشروع في:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• استمرارية الضخ من البئر في ساعات النهار لتغطية العجز.</li> <li>• ارتفاع أسعار الديزل.</li> <li>• عجز الجهة على تغطية تكاليف الديزل.</li> </ul> | 3             | توريد وتركيب منظومة طاقة شمسية متكاملة لبئر ثعبات | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | المياه |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين المباشرين |       |       |      |      | عدد السكان | مكان المشروع | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشروع | البرنامج                            | القطاع                            |        |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|--------------------------|-------|-------|------|------|------------|--------------|--|---------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي                   | فتيات | فتيان | نساء | رجال |            |              |  |               |                                     |                                   |        |
| 70,000                   |             |      |      | 3 اشهر                | 45                       |       |       |      | 45   | 45 موظف    | محطة ثعبات   | <p>نتيجة لتعرض مبنى المؤسسة المكون من 6 غرف في الطابقين مع المرفقات لدمار جزئي نتيجة الحرب الدائرة ونهب اثاثه وتجهيزاته ومن أجل توفير بيئة مناسبة للعمل من أجل عودة الموظفين إلى مقر عملهم لتفعيل العمل الإداري والفني سيعمل المشروع على استعادة تأثيث وتجهيز المبنى وذلك من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تنفيذ اعمال الصيانة للمبنى من بناء وتليس وتبليط ورنج للأجزاء التالفة.</li> <li>• تأثيث وتجهيز المبنى من خلال شراء وتركيب عدد من: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ المكاتب.</li> <li>✓ الكراسي الفردية.</li> <li>✓ الدواليب.</li> <li>✓ الكمبيوترات المكتبية.</li> <li>✓ منظومة شمسية متكاملة.</li> <li>✓ وغيرها من التجهيزات والاثاث.</li> </ul> </li> </ul> <p><b>(حسب جدول الكميات المعد من الجهة نموذج رقم (1))</b></p> <p>وتكمن مبررات المشروع في:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عودة الموظفين لمزاولة أعمالهم.</li> <li>• تسير اعمال المؤسسة بشكل منتظم.</li> <li>• زيادة الإنتاجية للموظف.</li> </ul> | 4             | إعادة تأهيل وتأثيث مبنى فرع المؤسسة | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | المياه |

| التكلفة<br>الأولية<br>بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ<br>المتوقعة | عدد المستفيدين المباشرين |       |       |      |      | عدد<br>السكان | مكان<br>المشروع  | نبذة عن المشروع  | ترتيب<br>المشروع | البرنامج                                     | القطاع                      |        |
|--------------------------------|-------------|------|------|--------------------------|--------------------------|-------|-------|------|------|---------------|------------------|--|------------------|--|-----------------------------|--------|
|                                | 2026        | 2025 | 2024 |                          | إجمالي                   | فتيات | فتيان | نساء | رجال |               |                  |  |                  |  |                             |        |
| 15,000                         |             |      |      | 3 اشهر                   | 45                       |       |       |      | 45   | 45 موظف       | مبنى فرع المؤسسة | <p>هجرة الكوادر الفنية والإدارية نتيجة انخفاض مستوى الدخل الناتج عن الحرب الدائرة واستبدال تلك الكوادر بأخرى جديدة سيعمل المشروع على إجراء دورات تدريبية للكوادر في المجالات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>الحاسوب لعدد 45 موظف.</li> <li>صيانة شبكات المياه لعدد 10 فنيين.</li> <li>علاقات المشتركين لعدد 20 موظف.</li> <li>التخطيط للمشاريع لعدد 5 موظفين.</li> <li>المتابعة والتقييم لعدد 5 موظفين.</li> </ul> <p>وتكمن مبررات المشروع في:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>التمكن من العمل.</li> <li>جودة التخطيط ومتابعة الاعمال بشكل مستمر.</li> <li>رفع دخل المؤسسة لصيانة وتحديث المشاريع اول بأول للحفاظ على استدامة المشاريع (الخدمات المقدمة).</li> </ul> | 5                | إعادة تأهيل الكوادر الوظيفية والفنية للمؤسسة | بناء القدرات للكادر الوظيفي | المياه |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |       | عدد السكان | مكان المشروع | نبرة عن المشروع       | ترتيب المشروع   | اسم المشروع | البرنامج                                     | القطاع                            |             |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|-------|------------|--------------|-----------------------|---|-------------|--|-----------------------------------|-------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | إناث  |            |              |                       |   |             |  |                                   | ذكور        |
| 170,000                  |             |      |      | 3 أشهر                | 5,542          |       |       | 2,810 | 2,732      | 5,542        | تعبات الدائري الجنوبي | نتيجة تهاك شبكة الصرف الصحي من ناحية وانسدادات من ناحية أخرى أدى إلى طفح المجاري للشوارع وخاصة ان معظم المنازل مربوط بالشبكة لذا سيعمل المشروع على النحو الآتي:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• صيانة الشبكة بطول 1628م وبقطر 8 هنش.</li> <li>• صيانة عدد 65 غرفة تفنيش.</li> </ul> <b>(حسب جدول الكميات المعد من الجهة مرفق رقم ((</b><br>وتكمن مبررات المشروع في:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• التخفيف من تلوث البيئة.</li> <li>• التخفيف من انتشار الامراض المعدية والحميات.</li> <li>• التخفيف من عدد المنقطعين من المدارس العامة نتيجة للأمراض التي يتعرضون لها.</li> <li>• التخفيف من الضغط على قطاع الصحة من الامراض المعدية الناتجة عن طفح المجاري.</li> </ul> | 1           | إعادة تأهيل شبنة الصرف الصحي للدائري الجنوبي | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | الصرف الصحي |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |        | عدد السكان | مكان المشروع | نبذة عن المشروع   | ترتيب المشروع  | اسم المشروع | البرنامج                         | القطاع                            |             |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|--------|------------|--------------|---|--|-------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | إناث   |            |              |   |  |             |                                  |                                   | ذكور        |
| 130,000                  |             |      |      | 6 أشهر                | 147,149        |       |       | 76,869 | 70,280     | 147,149      | مربع الضبي - الشماسي والثورة - مربع الجميلية كاملا - الحميراء - الحرازية - صالة - ثعبات بل الضبي - الكمب - حوض الاشراف - المحوى - حي المعهد الصحي | <p>من اجل صيانة شبكة الصرف الصحي سوى في الحاضر او المستقبل كان لابد من تزويد القطاع بمستلزمات الصيانة التي فقدها جراء الحرب الدائرة من اجل ضمان الاستدامة وعلية سيعمل المشروع على توفير:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد (100) جريدة حديد استيل (سنائير).</li> <li>• قلاب واحد نوع سنتر (4 بستون- دفریشن عريض- مكينه 14ديزل - الصنع ياباني).</li> <li>• كمبریشن هواء واحد (صندوق الرأس هواء- 3 بستون - ماكينه 36 موديل (CHANG) مع الملحقات، الصناعة صيني.</li> <li>• قاطعة اسفلت واحدة (ماطور+40ريشه -45خزان ما 20لتر-التائرات ربل بترول -الصناعة روبن ياباني</li> <li>• دباب عفريت واحد (كاري 4 بستون - ياباني الصنع - بترول - موديل 2018 - عادي</li> </ul> <p><b>وتكمن أهمية المشروع في:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين صيانة شبكة الصرف الصحي ومعالجة أي طفق بالصرف الصحي في الحالات الطارئة وفتح سداد خطوط الصرف الصحي.</li> <li>• الحد من انتشار الامراض والأوبئة</li> </ul> | 2           | توفير مستلزمات صيانة الصرف الصحي | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | الصرف الصحي |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |        | عدد السكان | مكان المشروع | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشروع | اسم المشروع             | البرنامج                          | القطاع      |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|--------|------------|--------------|--|---------------|-------------------------|-----------------------------------|-------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | إناث   |            |              |  |               |                         |                                   |             |
| 30,000                   |             |      |      | شهرين                 | 147,149        |       |       | 76,869 | 70,280     | 147,149      | التكاليف شامل الحفر والتركييب والرسم في الإمكان المحددة  | 3             | إعادة تأهيل غرف التفتيش | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | الصرف الصحي |
|                          |             |      |      |                       |                |       |       |        |            |              | <p>المشروع سيعمل على صيانة غرف التفتيش الخاصة بشبكة الصرف الصحي لتحسين خدمة الصرف الصحي وعلية سيعمل المشروع على توريد وتركيب أغطية مناهل عدد (67) نوع ديكتاتل ذو 6 جسور (تعتمد العينة قبل التوريد) مع عمل الاختبار</p> <p>EAVY DUTY – DACTYLS IRON BS – EN 124/94 – D 400</p> <p><b>حسب المواصفات التالية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• القطر الداخلي (60سم)</li> <li>• ارتفاعه مع الإطار (9سم)</li> <li>• وزنه مع الإطار لا يقل عن (65 – 80 كجم)</li> <li>• يتحمل وزن لا يقل عن (40طن) – (KN400)</li> </ul> <p><b>وسيتم توزيعها في المواقع التالية</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الجملية السفلى عدد (5)، الجملية الوسطى عدد (7)، الجملية الغربية عدد (2).</li> <li>• بازرة عدد (7)</li> <li>• صالة عدد (5)</li> <li>• ثعبات (3)</li> <li>• ليالي العرب عدد (2)</li> <li>• الاشبط عدد (7)</li> <li>• الهدى (5)</li> <li>• الدرن الاسفل (5)</li> <li>• المحوى عدد (10)</li> <li>• حي وجيه عدد (2)</li> <li>• حي الثورة عدد (2)</li> <li>• حبييل الطبي عدد (5)</li> </ul> |               |                         |                                   |             |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |       | عدد السكان | مكان المشروع | نبرة عن المشروع       | ترتيب المشروع | اسم المشروع                                    | البرنامج | القطاع      |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|-------|------------|--------------|-----------------------|---------------|--|----------|-------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | إناث  |            |              |                       |               |  |          |             |
| 20,000                   |             |      |      | شهرين                 | 9,991          |       |       | 5,165 | 4,826      | 9,991        | العملية الوسطى        | 4             | إعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي في العملية الوسطى |          | الصرف الصحي |
| 20,000                   |             |      |      | شهرين                 |                |       |       |       |            |              | حي الهدى جامعة الحكمة | 5             | إعادة تأهيل شبكة المجاري في منطقة حي الهدى     |          | الصرف الصحي |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      | عدد السكان | مكان المشروع     | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشروع | اسم المشروع                                 | البرنامج                    | القطاع      |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------------|------------------|--|---------------|---|-----------------------------|-------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | إناث |            |                  |  |               |   |                             |             |
| 15,000                   |             |      |      | 3 اشهر                | 10             |       |       |      | 10 موظفين  | مبنى فرع المؤسسة | <p>هجرة الكوادر الفنية والإدارية نتيجة انخفاض مستوى الدخل الناتج عن الحرب الدائرة واستبدال تلك الكوادر بأخرى جديدة سيعمل المشروع على إجراء تدورات تدريبية للكوادر الفنية في المجالات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تمديدات الصرف الصحي لعدد 4 موظفين</li> <li>• صيانة شبكات الصرف الصحي لعدد 6 موظفين</li> </ul> <p><b>وتكمن مبررات المشروع في:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التمكن من العمل.</li> <li>• جودة التخطيط ومتابعة الاعمال بشكل مستمر.</li> <li>• رفع دخل المؤسسة لصيانة وتحديث المشاريع اول بأول للحفاظ على استدامة المشاريع (الخدمات المقدمة).</li> </ul> | 5             | إعادة تأهيل الكوادر الوظيفية الفنية للمؤسسة | بناء القدرات للكادر الوظيفي | الصرف الصحي |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |        | عدد السكان | مكان المشروع | نبذة عن المشروع | ترتيب المشروع | اسم المشروع                | البرنامج                          | القطاع |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|--------|------------|--------------|-----------------|---------------|----------------------------|-----------------------------------|--------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | إناث   |            |              |                 |               |                            |                                   |        |
| 206,790                  |             |      |      | 6 أشهر                | 147,149        |       |       | 76,869 | 70,280     | 90,217       | الحرازية        | 1             | استعادة رصف سائلة الحرازية | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | الطرق  |

السوائل هي من العوامل المهمة لتصريف السيول الامر الذي يساعد بشكل كبير للحفاظ على الطرق وخاصة ان المياه تعتبر من العوامل الرئيسية لتلف الطرق وخاصة الإسفلتية وعليه سيعمل المشروع على إعادة رصف السائلة وذلك بتنفيذ الاعمال الاتية:

- اعمال التسوية بمساحة 3,900 م2.
- أعمال الخرسانة العادية بمساحة 3,900 م2.
- اعمال الرصف بمساحة 3,900 م2.
- حفر أسفل الجدران بمساحة 3م100
- بناء جدران سائدة بطول 600 م2
- لرصف بالحجر للشارع بواقع 2م3,900.

**(وغيرها من الاعمال حسب جدول الكميات المعد من الجهة مرفق رقم ((**

وتكمن مبررات المشروع في:

- الحفاظ على سلامة الطرق.
- الاستفادة من مياه الامطار والسيول.
- التخفيف من تلوث البيئة.

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |        | عدد السكان | مكان المشروع | نبذة عن المشروع   | ترتيب المشروع | اسم المشروع  | البرنامج                          | القطاع |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|--------|------------|--------------|---|---------------|--|-----------------------------------|--------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | إناث   |            |              |   |               |  |                                   |        |
| 265,950                  |             |      |      | 6 أشهر                | 147,149        |       |       | 76,869 | 70,280     | 80.648       | من صالة عساج الى مدرسة الشعب مروراً بجولة الحوض (حوض الأشراف) | 2             | إعادة تأهيل الشارع من صاله عساج الى مدرسة الشعب مروراً بجولة الحوض | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | الطرق  |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |        | عدد السكان | مكان المشروع | نبذة عن المشروع                                    | ترتيب المشروع | اسم المشروع                                  | البرنامج                          | القطاع |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|--------|------------|--------------|--|---------------|--|-----------------------------------|--------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | إناث   |            |              |  |               |  |                                   |        |
| 118,850                  |             |      |      | 6 أشهر                | 147,149        |       |       | 76,869 | 70,280     | 78.166       | شارع فرن الكدم الى جولة الجميلية (الجميلية السفلى) | 3             | إعادة تأهيل شارع فرن الكدم الى جولة الجميلية | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | الطرق  |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |        | عدد السكان | مكان المشروع | نبذة عن المشروع | ترتيب المشروع | اسم المشروع                    | البرنامج                          | القطاع |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|--------|------------|--------------|-----------------|---------------|--------------------------------|-----------------------------------|--------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | إناث   |            |              |                 |               |                                |                                   |        |
| 324,500                  |             |      |      | سنة                   | 147,149        |       |       | 76,869 | 70,280     | 70,660       | ثعبات           | 4             | إعادة رصف شارع الدائري الجنوبي | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | الطرق  |
|                          |             |      |      |                       |                |       |       |        |            |              |                 |               |                                |                                   |        |

الطرق هي الشريان الحقيقي للمديرية ولها تأثير كبير على معظم القطاعات في حالة ترديها بما فيها الجانب المعيشي للأفراد وعليه سيعمل المشروع على صيانة الشارع وذلك بتنفيذ الاعمال الاتية:

- التسوية بمساحة 4,000 م<sup>2</sup>.
- الخرسانة العادية بمساحة 4,000 م<sup>2</sup>.
- الرصف بمساحة 4,000 م<sup>2</sup>.
- بناء الجدران بمساحة 1,500 م<sup>2</sup>.
- توريد وتنفيذ بندورات إسمنتية بارتفاع 35 سم لرصيف الجانبي والجزر الوسطية بطول 1,960 م. ط.
- توريد وتركيب بالط ارضيه مقاس (30×30×3) سم.

**(وغيرها من الاعمال حسب جدول الكميات المعد من الجهة مرفق رقم ((**

وتكمن مبررات المشروع في:

- التخفيف من الأعباء المعيشية على المواطنين.
- التخفيف من الاختناقات المرورية.
- التخفيف من تلوث البيئة.
- تسهيل حركة المركبات.

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |        | عدد السكان | مكان المشروع | نبذة عن المشروع   | ترتيب المشروع | اسم المشروع  | البرنامج                          | القطاع |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|--------|------------|--------------|---|---------------|--|-----------------------------------|--------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | إناث   |            |              |   |               |  |                                   |        |
| 185,600                  |             |      |      | 6 أشهر                | 147,149        |       |       | 76,869 | 70,280     | 68,660       | من جولة الجعملية الى التموين العسكري (الجعملية الوسطى)  | 5             | إعادة تأهيل الشارع الممتد من جولة الجعملية الى التموين العسكري | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | الطرق  |
|                          |             |      |      |                       |                |       |       |        |            |              | <p>الطرق هي الشريان الحقيقي للمديرية ولها تأثير كبير على معظم القطاعات في حالة ترديها بما فيها الجانب المعيشي للأفراد وعليه سيعمل المشروع على صيانة الشارع وذلك بتنفيذ الاعمال الاتية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ترميم الحفریات الإسفلتية بمساحة 2,700م.</li> <li>• عمل طبقة إسفلتية سماكة 3 سم بمساحة 9,100 م.</li> <li>• رش المادة اللاصقة R.C وبحسب المواصفات. بمساحة 9,100 م.</li> <li>• تعبئة الشقوق بالإسفلت السائل ب طول 700م. ط.</li> <li>• توريد وتنفيذ بندورات إسمنتية بارتفاع 35 سم بطول 1,500 م. ط.</li> <li>• توريد وتركيب وتشطيب بلاط الإنترلوك الخرساني بسمك 6 سم بمساحة 1,400 م.</li> </ul> <p><b>(وغيرها من الاعمال حسب جدول الكميات المعد من الجهة مرفق رقم ((.))</b></p> <p>وتكمن مبررات المشروع في:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التخفيف من الأعباء المعيشية على المواطنين.</li> <li>• التخفيف من الاختناقات المرورية.</li> <li>• التخفيف من تلوث البيئة.</li> </ul> <p>تسهيل حركة المركبات.</p> |               |  |                                   |        |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |        | عدد السكان | مكان المشروع | نبذة عن المشروع                      | ترتيب المشروع | اسم المشروع                                     | البرنامج                          | القطاع |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|--------|------------|--------------|--------------------------------------|---------------|---|-----------------------------------|--------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | إناث   |            |              |                                      |               |   |                                   |        |
| 186,210                  |             |      |      | 3 أشهر                | 147,149        |       |       | 76,869 | 70,280     | 35.166       | مدرسة عقبة الى المعهد التقني (تعبات) | 6             | إعادة رصف شارع شرق مدرسة عقبة الى المعهد التقني | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | الطرق  |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |        | عدد السكان | مكان المشروع | نبذة عن المشروع | ترتيب المشروع  | اسم المشروع | البرنامج                     | القطاع                            |       |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|--------|------------|--------------|-----------------|--|-------------|------------------------------|-----------------------------------|-------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | إناث   |            |              |                 |  |             |                              |                                   | ذكور  |
| 109,240                  |             |      |      | 6 أشهر                | 147,149        |       |       | 76,869 | 70,280     | 25,600       | صالحه           | الطرق هي الشريان الحقيقي للمديرية ولها تأثير كبير على معظم القطاعات في حالة ترديها بما فيها الجانب المعيشي للأفراد وعليه سيعمل المشروع على صيانة الشارع وذلك بتنفيذ الاعمال الاتية:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>التسوية بمساحة 2,160 م<sup>2</sup>.</li> <li>الخرسانة العادية بمساحة 2,160 م<sup>2</sup>.</li> <li>الرصف بمساحة 2,160 م<sup>2</sup>.</li> <li>توريد وتنفيذ بندورات إسمنتية بارتفاع 35 سم لرصيف الجانبي بطول 540 م. ط.</li> <li>توريد وتنفيذ بلاط ارصفة مقاس (30×30×3) سم.</li> </ul> <b>(وغيرها من الاعمال حسب جدول الكميات المعد من الجهة مرفق رقم ((</b><br>وتكمن مبررات المشروع في:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>التخفيف من الأعباء المعيشية على المواطنين.</li> <li>التخفيف من الاختناقات المرورية.</li> <li>التخفيف من تلوث البيئة.</li> </ul> | 7           | إعادة رصف شارع جوار قصر صالة | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | الطرق |

| التكلفة الأولية (بالدولار) | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |         |         | عدد السكان | مكان المشروع                            | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشروع | المشروع                                 | البرنامج                          | القطاع           |
|----------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|---------|---------|------------|---|--|---------------|---|-----------------------------------|------------------|
|                            | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء    | رجال    |            |   |  |               |   |                                   |                  |
| 540,714                    |             |      |      | 6 أشهر                | 253,028        |       |       | 136,635 | 116,393 | 253,030    | مديرية القاهرة (مكتب التحسين بالمديرية) | <p>المشروع سيعمل على نظافة المديرية من خلال زيادة القدرة على رفع وترحيل القمامة من الشوارع أولاً بأول للحفاظ على المنظر الجمالي للمدينة وذلك من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• شراء عدد (2) ضغطات 8 طن.</li> <li>• شراء عدد (2) ضغطات 5 طن.</li> <li>• شراء عدد (2) قلاب صغير 3 طن (دينة)</li> <li>• شراء عدد (6) اليات بثلاث عجلات (توكتوك) للترحيل المباشر من الشوارع الضيقة.</li> </ul> <p>وتكمن مبررات المشروع في الاتي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الحد من انتشار الأوبئة والأمراض المعدية والحميات.</li> <li>• تقليل أعداد الكلاب الضالة.</li> <li>• انخفاض الإصابات بداء الكلب</li> <li>• الحد من تلوث البيئة المحيطة.</li> <li>• انخفاض أعداد المنقطعين عن التعليم العام.</li> </ul> | 1             | توريد وتشغيل اليات ومعدات ترحيل القمامة | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | النظافة والتحسين |

| التكلفة الأولية (بالدولار) | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |         |         | عدد السكان | مكان المشروع                            | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشروع | المشروع   | البرنامج                          | القطاع           |
|----------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|---------|---------|------------|---|--|---------------|---|-----------------------------------|------------------|
|                            | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء    | رجال    |            |   |  |               |   |                                   |                  |
| 84,000                     |             |      |      | 3 أشهر                | 253028         |       |       | 136635  | 116393  | 253030     | مديرية القاهرة                          | سيعمل المشروع على تجميع القمامة التي تخرج من المنازل للحفاظ على نظافة الشوارع وذلك من خلال:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• شراء عدد (212) برميل قمامة.</li> <li>• (حسب المواصفات وجدول التوزيع من الجهة مرفق رقم ((.</li> <li>• وتكمن مبررات المشروع في الآتي:<br/> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الحد من انتشار الأوبئة والأمراض المعدية والحميات.</li> <li>• تقليل أعداد الكلاب الضالة.</li> <li>• انخفاض الإصابات بداء الكلب.</li> <li>• الحد من تلوث البيئة المحيطة.</li> <li>• انخفاض أعداد المنقطعين عن التعليم العام.</li> </ul> </li> </ul>  | 2             | توريد براميل قمامة                              | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | النظافة والتحسين |
| 246,428                    |             |      |      | 6 أشهر                | 253,028        |       |       | 136,635 | 116,393 | 253,030    | مديرية القاهرة (مكتب التحسين بالمديرية) | المشروع سيعمل على نظافة المديرية من خلال زيادة القدرة على رفع وتحويل المخلفات الصلبة من الشوارع أولاً بأول للحفاظ على المنظر الجمالي للمدينة وذلك من خلال:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• شراء عدد (1) شبول 936</li> <li>• شراء عدد (1) بوبكات (غرافة صغيرة).</li> <li>• شراء عدد (2) قلاب كبير 3م18</li> <li>• وتكمن مبررات المشروع في الآتي:<br/> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الحد من ازدحام الشوارع.</li> <li>• الانتهاء من انسدادات المجاري.</li> <li>• الانتهاء من انسداد مجاري السيول الامر الذي يؤدي إلى تهاك الطرق.</li> </ul> </li> </ul> | 3             | توريد وتشغيل اليات ومعدات ترحيل المخلفات الصلبة | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | النظافة والتحسين |

| التكلفة الأولية (بالدولار) | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |        |        | عدد السكان | مكان المشروع   | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشروع | المشروع                                   | البرنامج                          | القطاع           |
|----------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|--------|--------|------------|----------------|--|---------------|---|-----------------------------------|------------------|
|                            | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء   | رجال   |            |                |  |               |   |                                   |                  |
| 10,000                     |             |      |      | 3 أشهر                | 028,253        |       |       | 136635 | 116393 | 253030     | مديرية القاهرة | <p>سيعمل المشروع على رفع وعي الناس بأهمية الحفاظ على نظافة البيئة لما لها من فوائد جمى وذلك من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• طباعة 5000 بروشور ملون وتوزيعها.</li> <li>• عمل عدد (51) حملة توعية ميدانية في جميع حارات والمدارس.</li> <li>• عمل حملات عبر وسائل التواصل الاجتماعي.</li> <li>• عمل إعلانات عبر الوسائل المسموعة (في برامج الصباح)</li> </ul> <p>وتكمن مبررات المشروع في الآتي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الحد من انتشار الأوبئة والأمراض المعدية والحميات.</li> <li>• تقليل أعداد الكلاب الضالة.</li> <li>• انخفاض الإصابات بداء الكلب</li> <li>• الحد من تلوث البيئة المحيطة.</li> <li>• انخفاض أعداد المنقطعين عن التعليم العام.</li> </ul> | 4             | القيام بحملة توعية في النظافة في المديرية | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | النظافة والتحسين |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان | مكان المشروع        | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشتمل | المشروع  | البرنامج                          | القطاع  |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|------------|---------------------|--|---------------|--|-----------------------------------|---------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |            |                     |  |               |  |                                   |         |
| 49,293                   |             |      |      | 3 أشهر                | 8,815          | 4,587 | 4,228 |      |      | 147,149    | جميع أحياء المديرية | <p>الطلاب في المدارس الأساسية والثانوية محرومة من الكتاب المدرسي لعدم قدرة إدارة قطاع التعليم على طباعة الكتاب في مطابع الكتاب لضعف إمكانياتها المادية نتيجة الحرب لذا سيعمل المشروع على توفير الكتاب المدرسي لطلاب في المرحلتين على النحو التالي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• طباعة المنهج التعليمي لعدد ( ) منهج دراسي للمرحلة الأساسية</li> <li>• توزيع المناهج على عدد ( ) طالب وطالبة.</li> <li><b>(حسب كشف التوزيع وجدول الكميات المعد من الجهة مرفق رقم ( ))</b></li> <li>• طباعة المنهج التعليمي لعدد ( ) منهج دراسي للمرحلة الثانوية.</li> <li>• توزيع المناهج على عدد ( ) طالب وطالبة.</li> <li><b>(حسب كشف التوزيع وجدول الكميات المعد من الجهة مرفق رقم ( ))</b></li> </ul> <p>مبررات المشروع:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تهالك الكتاب المدرسي.</li> <li>• رفع نسبة التحصيل العلمي للطلاب.</li> <li>• تقليل العبء على أهل الطلاب في مراجعة الدروس لأولادهم.</li> <li>• قدرة الطلاب على حل الواجبات المكلفين بها.</li> </ul> | 1             | استعادة الكتاب المدرسي للمرحلة الأساسية والثانوية. | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | التعليم |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان | مكان المشروع    | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشتمل | المشروع           | البرنامج                          | القطاع  |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|------------|-----------------|--|---------------|-------------------|-----------------------------------|---------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |            |                 |  |               |                   |                                   |         |
| 79,378                   |             |      |      | 3 أشهر                | 155            | 60    | 95    |      |      | 3,957      | المحوى          | <p>مدرسة الخير تعاني من ازدحام شديد بعدد الطلاب لخروج مدارس عن الخدمة في مناطق خط النار نتيجة الحرب الدائرة لذلك سيعمل المشروع على توسيع المدرسة من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• بناء عدد 6 فصول دراسية + اثنين حمامات فوق المبني الحالي لقدرته على التحمل.</li> <li>• تجهيز تلك الفصول بالكراسي المزدوجة (لكل فصل عدد 18 كرسي مزدوج) + صبورة حائطية حديثة.</li> </ul> <p><b>(حسب المواصفات والكشف المعد من الجهة مرفق رقم ()).</b></p> <p>مبشرات المشروع:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تخفيف الزحام على الفصول الدراسية.</li> <li>• رفع مستوى التحصيل العلمي لدى الطلاب.</li> </ul> | 2             | توسعة مدرسة الخير | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | التعليم |
| 227,754                  |             |      |      | 6 أشهر                | 415            | --    | 415   |      |      | 7970       | الجميلية العليا | <p>مدرسة عقبة تعاني من ازدحام شديد بعدد الطلاب لخروج مدارس عن الخدمة في مناطق خط النار نتيجة الحرب الدائرة لذلك سيعمل المشروع على توسيع المدرسة من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• بناء عدد (18) فصل دراسي في فناء المدرسة.</li> <li>• تجهيز كل فصل بعدد (18) كراسي مزدوجة + صبورة حائطية حديثة.</li> </ul> <p><b>حسب جدول الكميات المعد من الجهة مرفق رقم ()).</b></p> <p>مبشرات المشروع:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تخفيف الزحام على الفصول الدراسية في نفس المدرسة.</li> <li>• رفع مستوى التحصيل العلمي لدى الطلاب.</li> </ul>   | 3             | توسعة مدرسة عقبة  | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | التعليم |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان | مكان المشروع    | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشتمل | المشروع             | البرنامج                          | القطاع  |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|------------|-----------------|--|---------------|---------------------|-----------------------------------|---------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |            |                 |  |               |                     |                                   |         |
| 227,754                  |             |      |      | 6 أشهر                | 661            | 180   | 481   |      |      | 8452       | الجمالية السفلى | <p>مدرسة الثلايا تعاني من ازدحام شديد بعدد الطلاب لخروج مدارس عن الخدمة في مناطق خط النار نتيجة الحرب الدائرة لذلك سيعمل المشروع على توسيع المدرسة من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• بناء عدد (18) فصل دراسي في فناء المدرسة.</li> <li>• تجهيز كل فصل بعدد (18) كراسي مزدوجة + صبورة حائطية حديثة.</li> </ul> <p><b>حسب جدول الكميات المعد من الجهة مرفق رقم (1)</b></p> <p>مببرات المشروع:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تخفيف الزحام على الفصول الدراسية في نفس المدرسة.</li> <li>• رفع مستوى التحصيل العلمي لدى الطلاب.</li> </ul> | 4             | توسعة مدرسة الثلايا | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | التعليم |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان | مكان المشروع  | نبذة عن المشروع   | ترتيب المشتمل | المشروع                            | البرنامج                          | القطاع  |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|------------|---|---|---------------|------------------------------------|-----------------------------------|---------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |            |   |   |               |                                    |                                   |         |
| 22,2800                  |             |      |      | شهرين                 | 8187           | 4477  | 3710  |      |      | 55,539     | أحياء المدارس (الجميلية الوسطى ثعبات صالة العسكري الجميلية العليا حسنات | <p>وجود دورات مياه شغالة في المدارس يعمل على تخفيف العبئ على الطلاب من الحرج وخاصة الإناث او تحمل ذلك حتى الذهاب إلى المنزل وهذا من عوامل التشويش على التحصيل العلمي وتسبب الامراض للطلاب/اة، وسيعمل المشروع على صيانة (60) حمام في (16) مدرسة أساسية وثانوية (علي عبدالمغني - الثلايا - النجاح - عقبة - 14 أكتوبر - الفوز - الخنساء - الفاروق - الخير بالمحوى - الرحمة - أسماء - صلاح الدين - عمر أحمد سيف - الطيار- الزهراء - الرحمة) من خلال اصلاح الأجزاء العاطلة والمتمثلة بي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• استبدال المراحيض المكسرة.</li> <li>• استبدال السيفونات العاطلة.</li> <li>• استبدال المحابس والحنفيات العاطلة وغيرها.</li> <li>• اصلاح البلاط المكسر سواء الأرضي او الجداري.</li> <li>• استبدال مغالق الأبواب العاطلة وإصلاح الأبواب الخاربية.</li> <li>• فك انسدادات المجاري وتغيير خطوط مجاري تالفة.</li> </ul> <p><b>حسب كشف الجهة المحدد به عدد الحمامات في كل مدرسة والاعطال المراد اصلاحها مرفق رقم (١).</b></p> <p><b>تكمّن مبررات المشروع في الاتي:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الحفاظ على نظافة البيئة المحيطة بالمدرسة.</li> <li>• التخلص من الامراض المعدية بين الطلاب نتيجة تلوث البيئة المحيطة.</li> <li>• تقليل عدد الاناث المنقطعات لهذا السبب.</li> </ul> <p><b>مبررات المشروع</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-حماية الطلاب من التلوث البيئي الناتج عن قضاء الحاجة في الأماكن الغير مناسبة لها</li> <li>-الحفاظ على صحة وسلامة الطلاب.</li> <li>-تسرب الطلاب من المدارس لعدم وجود حمامات صالحة في المدارس</li> </ul> | 5             | صيانة الحمامات العاطلة في المدارس. | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | التعليم |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان | مكان المشروع   | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشتمل | المشروع                                | البرنامج                          | القطاع  |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|------------|--|--|---------------|--|-----------------------------------|---------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |            |  |  |               |  |                                   |         |
| 80,170                   |             |      |      | 3 أشهر                | 8187           | 4477  | 3710  |      |      | 253,030    | بنك التسليف-الشماسي الأشبوط الجميلية السفلى نعبات صالة المحوى الصحيفية الجميلية العليا حسنات | <p>عدد كبير من المدارس لديها نقص في الكراسي المزدوجة او الفردية في الفصول الدراسية سوى من حيث نقص العدد او التي تحتاج إلى صيانة لذا سيعمل المشروع على الآتي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• صيانة عدد (1074) كرسي مزدوج وفردى لي (16) مدرسة.</li> <li>• إعادة توزيعها على نفس المدارس.</li> <li>• <b>(حسب الكشف المعد من الجهة مرفق رقم ((.))</b></li> <li>• شراء 966 كرسي مزدوج.</li> <li>• شراء 785 كرسي فردي.</li> <li>• توزيعها على 16 مدرسة (الطيبار، الرحمة، صلاح الدين، اللقية، فاطمة الزهراء، الفاروق، الفوز، الخنساء، 14 أكتوبر، عمار بن ياسر، علي عبدالمغني، أسماء، الخير بالموحى، النجاح، الثلايا).</li> <li>• <b>(حسب الكشف المعد من الجهة مرفق رقم ((.))</b></li> <li>• وتكمن مبررات المشروع في:</li> <li>• تمكين الطلاب من ممارسة عملية التعلم بسهولة.</li> <li>• سهولة ممارسة الأنشطة الصفية.</li> <li>• زيادة التحصيل العلمي.</li> <li>• حماية الطلاب من الامراض المعدية.</li> </ul> | 6             | توريد وصيانة الكراسي المزدوجة والفردية | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | التعليم |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان | مكان المشروع        | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشتمل | المشروع                     | البرنامج                          | القطاع  |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|------------|---------------------|--|---------------|-----------------------------|-----------------------------------|---------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |            |                     |  |               |                             |                                   |         |
| 11,400                   |             |      |      | شهر                   | 8815           | 4587  | 4228  |      |      | 253,030    | جميع أحياء المديرية | <p>تعتبر الإذاعة المدرسية ركن أساسي تواجهه في المدارس من أجل أداء تمارين الصباحية (طابور الصباح) الذي يعمل على الحفاظ الروح الوطنية لدى الطالب بالإضافة إلى عملية التنشيط في بداية اليوم الدراسي لهذا سيعمل المشروع على توريد وتركيب الإذاعات المدرسية على النحو الآتي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• شراء إذاعات مدرسية تحتوي كل إذاعة على (جهاز + ميك + اسلاك + سارية علم + سماعات).</li> <li>• تركيبها في المدارس الـ 19 (الفوز، الخنساء، الموحى، أسماء، الثلايا، الفاروق، النجاح، الطيار، فاطمة الزهراء، عمر أحمد سيف، عقبة، 14 أكتوبر، اللقية، الرحمة، تعز الحكومي، علي عبدالمغني، صلاح الدين، عمار بن ياسر، عمر بن عبد العزيز).</li> </ul> <p><b>(حسب الكشف المعد من الجهة مرفق رقم (()).</b></p> <p>وتكون مبررات المشروع في:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• كسب الطلاب معارف متنوعة.</li> <li>• كسب الطلاب المهارات الكشفية.</li> <li>• الحفاظ على صحة الطلاب من خلال ممارسة الأنشطة الصباحية</li> </ul> | 7             | توريد وتركيب إذاعات مدرسية. | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | التعليم |

| التكلفة<br>الاولية<br>بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة تنفيذ<br>المشروع | عدد المستفيدين المباشرين |       |       |      |      | عدد السكان | مكان<br>المشروع | نبذة عن المشروع  | ترتيب<br>المشروع | المشروع                                      | البرنامج                          | القطاع |
|--------------------------------|-------------|------|------|-----------------------|--------------------------|-------|-------|------|------|------------|-----------------|--|------------------|--|-----------------------------------|--------|
|                                | 2026        | 2025 | 2024 |                       | الإجمالي                 | فتيات | فتيان | نساء | رجال |            |                 |  |                  |  |                                   |        |
| 120,000                        |             |      |      |                       |                          |       |       |      |      | 89,073     | صالة            | <p>سيقوم المشروع بتوفير الأجهزة الطبية التي تحتاج إليها المرافق الصحية عدد (3) من اجل مقدرتها على تقديم الخدمات الصحية للمواطنين بشكل جيد وذلك على النحو التالي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• شراء عدد (3) كراسي اسنان مع كامل الملحقات وتركيبها في (مركز 11 فبراير - مركز 14 أكتوبر - صالة).</li> <li>• شراء عدد (3) أجهزة كيمياء مع كامل الملحقات وتركيبهم في (مركز 11 فبراير - مركز 14 أكتوبر - صالة).</li> <li>• شراء عدد (3) اجهزة CPC مع بدلات محاليل لكل جهاز تكفي لمدة سنتين وتركيبهم في (مركز 11 فبراير - مركز 14 أكتوبر - صالة).</li> <li>• شراء عدد (2) اجهزة اشعة x٢-y مع الملحقات وتركيبهم في (مركز 11 فبراير - مركز 14 أكتوبر)</li> <li>• شراء عدد (1) سيارات إسعاف لقطاع الصحة بالمديرية حسب المواصفات المقدمة من الجهة والمرفق صورة منها.</li> </ul> | 1                | توفير المعدات والأجهزة الطبية للمرافق الصحية | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | الصحة  |

| التكلفة<br>الأولية<br>بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة تنفيذ<br>المشروع | عدد المستفيدين المباشرين |       |       |       |       | عدد السكان | مكان<br>المشروع | نبذة عن المشروع  | ترتيب<br>المشروع | المشروع                 | البرنامج                          | القطاع |
|--------------------------------|-------------|------|------|-----------------------|--------------------------|-------|-------|-------|-------|------------|-----------------|--|------------------|-------------------------|-----------------------------------|--------|
|                                | 2026        | 2025 | 2024 |                       | الإجمالي                 | فتيات | فتيان | نساء  | رجال  |            |                 |  |                  |                         |                                   |        |
| 55,000                         |             |      |      | 3 أشهر                | 17,098                   |       |       | 8,438 | 8,660 | 17,100     | منطقة قصر صالة  | <p>نتيجة الازدحام الموجود على طلب الخدمات الصحية في المركز وعدم قدرة السلطة المحلية على استكمال تجهيز مركز صالة فسيعل المشروع على استكمال تجهيز مبنى مركز صالة الصحي لعدد (10) غرف مع الصالة بالتجهيزات الآتية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ عدد (8) سرير رقود.</li> <li>✓ عدد (8) كراسي استئيل انتظار</li> <li>✓ عدد (6) مكاتب</li> <li>✓ عدد (6) كراسي مكتبي</li> <li>✓ عدد (6) جهاز انتراسوند (موجات فوق الصوتية)</li> <li>✓ عدد (1) جهاز كيمياء</li> <li>✓ عدد (1) جهاز مكروب</li> <li>✓ عدد (1) توريد مستلزمات غرفة المختبر</li> <li>✓ عدد (1) كمبيوتر مكتبي مع طابعة ملون ايسون</li> <li>✓ شراء وتركيب منظومتي طاقة شمسية متكاملة للمركز.</li> </ul> | 2                | استكمال تجهيز مركز صالة | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | الصحة  |

| التكلفة<br>الأولية<br>بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة تنفيذ<br>المشروع | عدد المستفيدين المباشرين |       |        |        | عدد السكان | مكان<br>المشروع | نبذة عن المشروع  | ترتيب<br>المشروع | المشروع                    | البرنامج                          | القطاع |
|--------------------------------|-------------|------|------|-----------------------|--------------------------|-------|--------|--------|------------|-----------------|--|------------------|----------------------------|-----------------------------------|--------|
|                                | 2026        | 2025 | 2024 |                       | الإجمالي                 | فتيات | فتيان  | نساء   |            |                 |  |                  |                            |                                   |        |
| 65,000                         |             |      |      | شهرين                 | 35,112                   |       | 16,440 | 18,672 | 35,112     | حي الاشبط       | <p>سيعمل المشروع على: إعادة صيانة عدد (7) غرف مع صالة مركز 11 فبراير في المبنى الواقع في منطقة (الاشبط) وتجهيز كل غرفة بي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد (6) سرير رفود.</li> <li>• عدد (4) كراسي استئيل انتظار</li> <li>• عدد (4) مكاتب</li> <li>• عدد (4) كراسي مكتبي</li> <li>• عدد (1) جهاز انترا سوند (موجات فوق الصوتية)</li> <li>• عدد (1) جهاز كيماء</li> <li>• عدد (2) كمبيوتر مكتبي مع طابعة ملون ايسون</li> <li>• شراء وتركيب منظومتي طاقة شمسية متكاملة للمركز.</li> </ul> <p><b>(حسب جدول الكميات والقائمة المعدة من الجهة مرفق رقم ((.))</b></p> <p><b>ونكمن مبررات المشروع في:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تهالك التجهيزات.</li> <li>• زيادة الطلب على الخدمة.</li> <li>• تهالك غرف المبنى.</li> </ul> | 3                | اعاده تأهيل مركز 11 فبراير | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | الصحة  |

| التكلفة<br>الأولية<br>بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة تنفيذ<br>المشروع | عدد المستفيدين المباشرين |       |       |        |        | عدد السكان | مكان<br>المشروع    | نبذة عن المشروع   | ترتيب<br>المشروع | المشروع                    | البرنامج                          | القطاع |
|--------------------------------|-------------|------|------|-----------------------|--------------------------|-------|-------|--------|--------|------------|--------------------|---|------------------|----------------------------|-----------------------------------|--------|
|                                | 2026        | 2025 | 2024 |                       | الإجمالي                 | فتيات | فتيان | نساء   | رجال   |            |                    |   |                  |                            |                                   |        |
| 65,000                         |             |      |      | شهرين                 | 38,069                   |       |       | 19,149 | 18,920 | 38,069     | حي الجميلية الوسطى | <p>سيعمل المشروع على: إعادة صيانة عدد (7) غرف مع صالة في مركز 14 أكتوبر وتجهيز كل غرفة بي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد (6) سرير رقود.</li> <li>• عدد (4) كرسي استئيل انتظار</li> <li>• عدد (4) مكاتب</li> <li>• عدد (4) كرسي مكتبي</li> <li>• عدد (1) جهاز انترا سوند (موجات فوق الصوتية)</li> <li>• عدد (1) جهاز كيماء</li> <li>• عدد (2) كمبيوتر مكتبي مع طابعة ملون ابسون</li> <li>• شراء وتركيب منظمتي طاقة شمسية متكاملة للمركز.</li> </ul> <p><b>(حسب جدول الكميات والقائمة المعدة من الجهة مرفق رقم ٠٠).</b></p> <p><b>وتكمن مبررات المشروع في:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تهالك الغرف.</li> <li>• تهالك التجهيزات.</li> <li>• زيادة الطلب على الخدمة.</li> </ul> | 4                | إعادة تأهيل مركز 14 أكتوبر | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | الصحة  |

| التكلفة<br>الأولية<br>بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة تنفيذ<br>المشروع | عدد المستفيدين المباشرين |       |       |        | عدد السكان | مكان<br>المشروع | نبذة عن المشروع  | ترتيب<br>المشروع   | المشروع | البرنامج               | القطاع                            |       |
|--------------------------------|-------------|------|------|-----------------------|--------------------------|-------|-------|--------|------------|-----------------|------------------|--|---------|------------------------|-----------------------------------|-------|
|                                | 2026        | 2025 | 2024 |                       | الإجمالي                 | فتيات | فتيان | نساء   |            |                 |                  |  |         |                        |                                   | رجال  |
| 35,000                         |             |      |      | 4 اشهر                | 46,535                   |       |       | 22,434 | 24,101     | 46,535          | حي الدرن الشماسي | نتيجة لتهالك مبني مركز الدرن وزيادة الطلب على الخدمة سيعمل المشروع على ترميم أسقف وجدران مركز الدرن على النحو الاتي:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>عمل مادة تعمل على سد التشققات في الأسقف + رش مادة أسفلتيه سائلة + فرش مادة اسفلتية متماسكة + تبييط الأسقف ببلاط خاص بالأسقف.</li> <li>وإصلاح تشقق بعض الجدران الداخلية للمركز والمستشفى بخلطة اسمنتية + وإعادة الطلاء بعد الانتهاء.</li> <li>شراء وتركيب منظومة طاقة شمسية متكاملة لمركز الدرن.</li> </ul> <b>(حسب جدول الكميات والقائمة المعدة من الجهة مرفق رقم ()).</b><br>وتكمن مبررات المشروع في:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>تهلاك الغرف.</li> <li>تهلاك التجهيزات.</li> <li>زيادة الطلب على الخدمة.</li> </ul> | 5       | إعادة تأهيل مركز الدرن | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | الصحة |

| التكلفة<br>الأولية<br>بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة تنفيذ<br>المشروع | عدد المستفيدين المباشرين |       |       |        |        | عدد السكان | مكان<br>المشروع | نبذة عن المشروع   | ترتيب<br>المشروع | المشروع                          | البرنامج                          | القطاع |
|--------------------------------|-------------|------|------|-----------------------|--------------------------|-------|-------|--------|--------|------------|-----------------|---|------------------|----------------------------------|-----------------------------------|--------|
|                                | 2026        | 2025 | 2024 |                       | الإجمالي                 | فتيات | فتيان | نساء   | رجال   |            |                 |   |                  |                                  |                                   |        |
| 20,000                         |             |      |      | شهرين                 | 89,073                   |       |       | 43,566 | 45,507 | 89,073     | مديرية صالة     | <p>سيعمل المشروع على توفير الادوية الأساسية الخاصة والمحاليل المختبرية وكذلك قرب المحاليل الوريدية لعدد (3) مرافق صحية تكفي لمدة سنتين وذلك على خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• شراء الأدوية الأساسية الخاصة بالأمراض الوبائية وامراض الطفولة ما تكفي لمدة سنتين بحسب الكشف المعد من الجهة والمرفق نسخة منه.</li> <li>• شراء المحاليل المخبرية ما يكفي لمدة سنتين حسب القائمة المعدة من الجهة والمرفق نسخة منها.</li> <li>• شراء عدد (4800) قربة محاليل وريدية تكفي لمدة سنتين.</li> <li>• سيتم توزيع تلك الادوية والمحاليل من قبل مكتب الصحة بالمديرية كل ثلاثة أشهر على الـ (3) المرافق الصحية (مركز 11 فبراير - مركز 14 أكتوبر - صالة)</li> <li>• سيتم توزيع قرب المحاليل الوريدية من قبل مكتب الصحة بالمديرية على الـ (3) المرافق الصحية المذكورة سابقة بواقع (600) قربة كل ثلاثة أشهر.</li> </ul> | 6                | توفير الأدوية والمحاليل المخبرية | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | الصحة  |

| التكلفة<br>الأولية<br>بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة تنفيذ<br>المشروع | عدد المستفيدين المباشرين |       |       |        |        | عدد السكان | مكان<br>المشروع | نبذة عن المشروع   | ترتيب<br>المشروع | المشروع                               | البرنامج                          | القطاع |
|--------------------------------|-------------|------|------|-----------------------|--------------------------|-------|-------|--------|--------|------------|-----------------|---|------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|--------|
|                                | 2026        | 2025 | 2024 |                       | الإجمالي                 | فتيات | فتيان | نساء   | رجال   |            |                 |   |                  |                                       |                                   |        |
| 20,000                         |             |      |      | شهرين                 | 147,149                  |       |       | 76,869 | 70,280 | 147,149    | مديرية صلالة    | <p>سيعمل المشروع على تزويد عدد (2) طاقة شمسية متكاملة لمركز صلالة ومكتب الصحة بالمديرية بمنظومة طاقة شمسية متكاملة نتيجة عدم وجود الكهرباء العمومي وارتفاع اسعار التيار الكهرباء من القطاع الخاص وذلك على النحو الآتي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• شراء وتركيب عدد 2 منظومات طاقة شمسية متكاملة تحتوي كل منظومة على: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ عدد (6) لوح شمسي قوة (170 وات).</li> <li>✓ عدد (4) بطارية جافة قوة (150 وات).</li> <li>✓ منظم /إفلتر قوة (30).</li> <li>✓ محول كهربائي قوة (2000 وات).</li> <li>✓ خيوط كهربائية حجم (3 ملي) بالطول المناسب.</li> </ul> </li> </ul> <p>(حسب كشف المواصفات والسعر المعد من الجهة مرفق رقم ((</p> | 7                | توريد وتركيب منظومة طاقة شمسية لعدد 2 | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | الصحة  |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ | عدد المستفيدين |       |       |      | عدد السكان | مكان المشروع | نبذة عن المشروع   | المشروع ترتيب | المشروع  | البرنامج                               | القطاع                 |
|--------------------------|-------------|------|------|--------------|----------------|-------|-------|------|------------|--------------|---|---------------|--|--|------------------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |              | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء |            |              |   |               |  |  |                        |
| 350,000                  |             |      |      | 6 اشهر       | 250            | -     | -     | 250  | 2395       | مديرية صالة  | <p>سيعمل المشروع في المرحلة الاولى: على تنفيذ مسح لحالات الفئات الأولى بالرعاية لمستحقي الضمان الاجتماعي في المديرية لمعرفة:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الحالات المعتمدة.</li> <li>• من هم في الانتظار.</li> <li>• الحالات الجديدة.</li> <li>• مهن أرباب الاسر.</li> <li>• مصادر الدخل الحالية لأرباب أسر الفئات الأولى بالرعاية.</li> <li>• حالات الامراض المزمنة في الفئات الأولى بالرعاية.</li> <li>• أطفال اسر الفئات الاولى بالرعاية في سن التعليم العام (الملتحقين والمتسربين).</li> <li>• عدد الطلاب الخريجين من الثانوية العامة المتعثرين من الالتحاق بالتعليم الجامعي من أبناء الفئات الأولى بالرعاية.</li> </ul> <p><b>اجمالي تكلفة المرحلة الأولى مبلغ (30,000 \$).</b></p> <p><b>كما سيعمل المشروع في المرحلة الثانية: بناءً على معايير الاختيار على تدريب عدد 250 امرأة تعول اسرة أو أحد أفراد الاسرة من الاثبات للفئات الاولى بالرعاية في المجالات التالية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد (50) على صناعة الحلويات ودعمه بمواد المهنة.</li> <li>• عدد (50) على تصميم الجرافيكس ودعمه بمواد المهنة.</li> <li>• عدد (50) على التصوير الفوتوغرافي ودعمه بمواد المهنة.</li> <li>• عدد (50) للطباعة على الهدايا (طباعة سلسكرين) والاشغال اليدوية ودعمه بمواد المهنة.</li> </ul> <p><b>اجمالي تكلفة المرحلة الأولى مبلغ (320,000 \$)</b></p> <p><b>وتكمن أهمية هذا المشروع في:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• قاعدة البيانات السابقة غير محدثة.</li> <li>• معرفة عدد الحالات التي بحاجة ماسة لعلاجات الامراض المزمنة.</li> <li>• معرفة عدد الأطفال من أبناء الفئات الاولى بالرعاية الملتحقين بالتعليم العام والمدارس التي يدرسون بها.</li> <li>• لفعالية التخطيط والاستهداف في هذا الجانب.</li> <li>• تحسين الوضع المادي والمعيشي.</li> <li>• نقل الاسر من مرحلة الاحتياج الى مرحلة الإنتاج.</li> </ul> | 1             | التمكين الاقتصادي للفئات الأولى بالرعاية في المناطق الحضرية. | تحسين سبل العيش للفئات الأولى بالرعاية | الفئات الأولى بالرعاية |

| التكلفة<br>الأولية<br>بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة<br>التنفيذ | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد<br>السكان | مكان<br>المشروع | نبذة عن المشروع   | ترتيب<br>المشروع | المشروع   | البرنامج                               | القطاع                 |
|--------------------------------|-------------|------|------|-----------------|----------------|-------|-------|------|------|---------------|-----------------|---|------------------|---|--|------------------------|
|                                | 2026        | 2025 | 2024 |                 | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |               |                 |   |                  |   |  |                        |
| 420,000                        |             |      |      | خلال فترة الخطة | 1500           |       |       | % 60 | % 40 | 3,500         | مديرية صلالة    | <p>بناءً على نتائج المسح (مشروع تحديث قاعدة البيانات) سيعمل المشروع على شراء الادوية التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• أدوية امراض القلب.</li> <li>• أدوية امراض الضغط.</li> <li>• أدوية امراض السكري.</li> <li>• وغيرها من الامراض المزمنة.</li> <li>• توزيعها على المستفيدين بشكل دوري لمدة سنة (حُدِّد العدد في هذه المصفوفة حسب المعلومات الأولية للقطاع وسيحدث حسب المسح (مشروع تحديث قاعدة البيانات))</li> </ul> <p>وتكمن مبررات هذا المشروع في: -</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• للتخلص من معاناة الحصول على الأدوية.</li> <li>• للتخفيف من الأعباء المادية على الاسر.</li> <li>• لتحسن المستوى الصحي لأفراد تلك الفئة التي تعاني من الامراض المزمنة.</li> <li>• انخفاض عدد الوفيات من تلك الفئة.</li> </ul> | 2                | توفير أدوية لأمراض المزمنة للأفراد المصابين من الفئات الأولى بالرعاية | تحسين سبل العيش للفئات الأولى بالرعاية | الفئات الأولى بالرعاية |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ          | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان                                | المشروع     | نبذة عن المشروع   | المشروع ترتيبا | المشروع   | البرنامج                               | القطاع                 |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|---|-------------|---|----------------|---|--|------------------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |   |             |   |                |   |  |                        |
| 164,200                  |             |      |      | خلال فترة خطة التعافي | 6568*          | 2627  | 3941  | -    | -    | 63,661 (اجمالي الفئة العمرية من 6 إلى 17) | مديرية صالة | <p>بناءً على نتائج المسح (مشروع تحديث قاعدة البيانات) سيتم تحديد عدد المستفيدين من التعليم الأساسي والثانوي (التعليم العام) لأبناء الفئات الأولى بالرعاية حيث سيعمل المشروع على:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• شراء الحقائب المدرسية المتكاملة والزي المدرسي بنفس عدد المستفيدين من أبناء ذوي الفئات الأولى بالرعاية (ذكور وإناث) بحسب تحديث قاعدة البيانات.</li> <li>• توزيع الحقائب المتكاملة والزي المدرسي لطلاب الفئة المستهدفة في (28) مدرسة.</li> </ul> <p>مرفق لكم إحصائية مبدئية من قطاع التعليم يمكن البناء عليها مؤقتاً:</p> <p><b><u>وتكمن مبررات هذا المشروع في:-</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تخفيف الأعباء المالية على تلك الاسر.</li> <li>• انخفاض أعداد الطلاب المنقطعين من تلك الفئة عن التعليم العام.</li> <li>• انخفاض أعداد المتسربين من تلك الفئة عن التعليم العام.</li> <li>• لتخفيف من أعداد العاطلين عن العمل مستقبلا.</li> <li>• لتخفيف معدل الجريمة..</li> <li>• لعدم استغلال أطفال تلك الفئة في الاعمال الإرهابية او الغير مشروعة.</li> <li>• لتخفيف الزواج المبكر لفتيات تلك الفئة.</li> <li>• لتعزيز السلم المجتمعي.</li> </ul> | 3              | توفير المستلزمات التعليمية للطلاب من ذوي الفئات الأولى بالرعاية | تحسين سبل العيش للفئات الأولى بالرعاية | الفئات الأولى بالرعاية |

\* هذا بحسب الاحصائيات المبدئية الموجودة في قطاع التعليم والمرفق نسخة منه (مرفق رقم 1).

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ    | عدد المستفيدين |      |       |       |      | عدد السكان  | المشروع     | نبذة عن المشروع   | المشروع ترتيب | المشروع  | البرنامج                  | القطاع                 |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------|----------------|------|-------|-------|------|---|-------------|---|---------------|--|---------------------------|------------------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                 | إجمالي         | نساء | فتيان | فتيات | رجال |   |             |   |               |  |                           |                        |
| 244,000                  |             |      |      | خلال فترة الخطة | 180            | -    | -     | -     | 180  | 690 (إجمالي عدد المعاقين حسب الإحصاءات السبقة المذكورة في الوضع الراهن) | مديرية صالة | <p>من خلال نتائج المسح (مشروع تحديث قاعدة البيانات) سيعمل المشروع على إيجاد مصدر دخل دائم لأسر ذوي الهمم من الفئات الأولى بالرعاية والضمان الاجتماعي وذلك من خلال اختيار رب الأسرة أو أحد الأبناء الذكور، وذلك من خلال التالي:</p> <p>أولاً: تدريب (180) شخص من الذكور في منجرة العزيمة التابعة لجمعية المعاقين حركياً مديرية القاهرة والموضح مكوناتها في المرفق رقم (2) حيث ستقوم منجرة العزيمة بتقديم تخفيضات في مبالغ التدريب كونها جمعية أسست لتشجيع تلك الشريحة والشرائح الأخرى من الفئات الأولى بالرعاية لتحسين سبل كسب العيش المستدام؛ وبهذا سيكون المشروع قد عمل على إعادة تشغيل المنجرة التي توقفت بسبب الحرب بعدم دعمها بالمتدربين من ناحية ومن ناحية أخرى تحسين مصادر دخل جديدة للفئات الفقيرة من الفئات الأولى بالرعاية الأمر الذي يعمل على تخفيف نسبة الفقر، حيث سيتم العمل على مرحلتين رئيسيتين على النحو التالي:</p> <p><b>المرحلة الأولى: تمر بثلاث خطوات على النحو التالي:</b></p> <p><b>الخطوة الأولى: تدريب لمدة ثلاثة أشهر لعدد (60) شخص كما يلي:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد (30) شخص في الفترة الصباحية وعدد (30) في الفترة المسائية بمعدل (4 ساعات في اليوم لكل فترة) لمدة ثلاثة أشهر.</li> <li>تكلف الخطوة الأولى \$400 لكل متدرب بإجمالي = \$24,000</li> </ul> <p><b>الخطوة الثانية: تدريب لمدة شهرين أشهر لعدد (60) شخص في الدورات التالية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تدريب في اعداد دراسة الجدوى للمشاريع.</li> <li>- تدريب في إدارة المشاريع.</li> <li>- تدريب في الترويج والتسويق.</li> </ul> <p>تكلف الخطوة الثانية \$300 لكل متدرب بإجمالي = \$18,000</p> <p><b>الخطوة الثالثة: تقسيم المستفيدين الى أربع مجموعات (كل مجموعه 15 متدرب) وبعد ذلك سيتم تمويل ودعم المشاريع وستكون الجهة المشرفة على إدارة المشاريع هي جمعية المعاقين.</b></p> <p>تكلف الخطوة الثالثة \$20,000 لكل مجموعه بإجمالي = \$80,000</p> <p><b>المرحلة الثانية: تمر بثلاث خطوات على النحو التالي:</b></p> <p><b>الخطوة الأولى: تدريب لمدة ثلاثة أشهر لعدد (60) شخص كما يلي:</b></p> | 4             | التمكين الاقتصاد لذي الهمم من الفئات الأولى بالرعاية | إعادة تحسين سبل كسب العيش | الفئات الأولى بالرعاية |

| التكلفة<br>الأولية<br>بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة<br>التنفيذ | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد<br>السكان | مكان<br>المشروع | نبذة عن المشروع  | المشروع<br>ترتيب | المشروع | البرنامج | القطاع |
|--------------------------------|-------------|------|------|-----------------|----------------|-------|-------|------|------|---------------|-----------------|--|------------------|---------|----------|--------|
|                                | 2026        | 2025 | 2024 |                 | إجمالي         | نقيات | فتيان | نساء | رجال |               |                 |  |                  |         |          |        |
|                                |             |      |      |                 |                |       |       |      |      |               |                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد (30) شخص في الفترة الصباحية وعدد (30) في الفترة المسائية بمعدل (4 ساعات في اليوم لكل فترة) لمدة ثلاثة أشهر.</li> <li>• ستكلف الخطوة الأولى \$400 لكل متدرب بإجمالي = \$24,000</li> <li>• <b>الخطوة الثانية: تدريب لمدة شهرين أشهر لعدد (60) شخص في الدورات التالية:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تدريب في اعداد دراسة الجدوى للمشاريع.</li> <li>- تدريب في إدارة المشاريع.</li> <li>- تدريب في الترويج والتسويق.</li> </ul> </li> <li>• تكلف الخطوة الثانية \$300 لكل متدرب بإجمالي = \$18,000</li> <li>• <b>الخطوة الثالثة: تقسيم المستفيدين الى أربع مجموعات (كل مجموعة 15 متدرب) وبعد ذلك سيتم تمويل ودعم المشاريع وستكون الجهة المشرفة على إدارة المشاريع هي جمعية المعاقين. وتكمن مبررات المشروع في:-</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التخفيف من معاناة ذوي الهمم من فئات الأولى بالرعاية و اكسابهم مهارة تساعد على اكتساب وسيلة كسب عيش مستدامة.</li> <li>• استيعاب بقية فئات الأولى بالرعاية و اكسابهم حرفة لكسب العيش من اجل تحسين مستوى الدخل المستدام.</li> <li>• التخفيف من مؤشر الفقر.</li> <li>• التخفيف من معدلات الجريمة.</li> <li>• عدم استغلال تلك الفئات في الاعمال الغير مشروعة التي من شأنها تدمير المجتمع.</li> </ul> </li> </ul> |                  |         |          |        |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ | عدد المستفيدين |       |       |        | عدد السكان | مكان المشروع  | نبذة عن المشروع | المشروع ترتيب | المشروع  | البرنامج                   | القطاع                   |
|--------------------------|-------------|------|------|--------------|----------------|-------|-------|--------|------------|---|-----------------|---------------|--|----------------------------|--------------------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |              | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء   |            |   |                 |               |  |                            |                          |
| 114,100                  |             |      |      |              | 259,146        |       |       | 10,978 | 11,965     | 259,146   | مديرية الصالة   | 5             | إعادة تجهيز مركز الاسر المنتجة                                 | إعادة تأهيل البنية التحتية | القطاعات الأولى بالرعاية |
| 320,000                  |             |      |      | 6 اشهر       | 400            | -     | -     | -      | 400        | 3715 إجمالي عدد الاسر المشمولة في الضمان الاجتماعي الذي يعزلها رجل (الشيخوخة) | مديرية صالة     | 6             | التكئين الاقتصادي للقطاعات الأولى بالرعاية في المناطق الحضرية. | إعادة تحسين سبل كسب العيش  | القطاعات الأولى بالرعاية |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |        |        | عدد السكان | مكان المشروع | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشروع | المشروع  | البرنامج              | القطاع                    |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|--------|--------|------------|--------------|--|---------------|--|-----------------------|---------------------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء   | رجال   |            |              |  |               |  |                       |                           |
| 1,548                    |             |      |      | ثلاثة اشهر            | 7              | -     | -     | -      | 7      | 147149     | مديرية صلالة | تجهيز القطاع بالأثاث اللازمة لتيسير اعمال المواطنين للقيام بالمهام الموكلة إليهم. يتكون المشروع من: 3 مكاتب + 3 كراسي ثابتة+ جهاز لا بتوب + طابعة وذلك حتى يتمكن الموظفين من العمل في بيئة مناسبة وامنه لحفظ الاوراق والمعدات.   | 1             | تجهيز اثاث للقطاع بعدد (3مكاتب +3كراسي+جهاز لايتوب + طابعة). | إعادة تحسين سبل العيش | الزراعة والثروة الحيوانية |
| 1300                     |             |      |      | ثلاثة اشهر            | 259.146        | -     | -     | 10,978 | 11,965 | 259.146    | مديرية صلالة | تزويد القطاع بالألات والمعدات الضرورية للأعمال الميدانية.. يتكون المشروع من الة رش السموم عدد (2) + مقصات تنسيق اشجار عدد (3) + ماطور ماكينة 2 كيلو + رش سموم للأشجار المرتفعة. تسهيل تأدية الموظفين لتقديم الخدمات للمواطنين المزارعين لمكافحة الحشرات الضارة وكذا اظهار البساتين بمنظر لائق. | 2             | شراء مرشات سموم عدد (2) +مقصات +شراء ماطور لماكينة الرش.     | إعادة تحسين سبل العيش | الزراعة والثروة الحيوانية |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان | مكان المشروع | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشروع | المشروع   | البرنامج              | القطاع                    |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|------------|--------------|--|---------------|---|-----------------------|---------------------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |            |              |  |               |   |                       |                           |
| 20,571                   |             |      |      | سنة اشهر              | 582            | -     | -     | 432  | 420  | 147149     | مديرية صالة  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- استعادة المزارعين والمواطنين للثروة الحيوانية المفقودة بسبب الحرب للحصول على سبل العيش.</li> <li>- شراء بقرتان بمبلغ 1384 دولار واغنام بعدد (139) بمبلغ 19187 دولار.</li> <li>- جبر وتعويض الضرر الذي اصاب المواطنين والمزارعين بحسب الكشف الموجود لدى القطاع والمستمد من المسوحات والاحصاءات الميدانية.</li> </ul>   | 3             | دعم المزارعين بالثروة الحيوانية لعدد 2 بقر 139 اغنام. | إعادة تحسين سبل العيش | الزراعة والثروة الحيوانية |
| 38,285                   |             |      |      | سنة اشهر              | 2620           | -     | -     | 1285 | 1340 | 147149     | مديرية صالة  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- استعادة التعافي لبعض منتوجات الخضار للمزارعين.</li> <li>- شراء احواض ترابية عدد (10) لكل اسرة وتوزيعها للاسر حتى تتمكن من زراعتها في سطوح المنازل (536) اسره.</li> <li>- توفير البذور المحسنة بكمية (53600) جرام لكل منتج من البسباس والكوسة, الكبيرة, البقدنس, الطماطم, الجرجير..</li> <li>- استعادة سبل العيش للمواطنين والمزارعين لتحسين اوضاعهم المعيشية واحوالهم المادية.</li> </ul> | 4             | دعم سبل العيش بعمل حدائق منزلية للخضروات لعدد (536).  | إعادة تحسين سبل العيش | الزراعة والثروة الحيوانية |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان | مكان المشروع | نبذة عن المشروع   | المشروع ترتيب | المشروع   | البرنامج              | القطاع                    |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|------------|--------------|---|---------------|---|-----------------------|---------------------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |            |              |   |               |   |                       |                           |
| 214,000                  |             |      |      | ثلاث سنوات            | 3053           | -     | -     | 1408 | 1645 | 147149     | مديرية صلالة | <ul style="list-style-type: none"> <li>استعادة التعافي للمواطنين والمزارعين لسبل العيش.</li> <li>توفير البذور المحسنة للمزارعين من الحبوب والخضروات من القمح، الذرة، اليقونس، الجوافة، الطماطم، الكرت، الفجل، الكوسة، الجرجير، لعدد (536) اسره.</li> <li>استمرار المزارعين في زراعة المنتجات والحفاظ على الاراضي الزراعية وتوفير العائد المادي لسبل العيش.</li> </ul> | 5             | دعم المزارعين بالبذور المحسنة لعدد (536) اسره.                | إعادة تحسين سبل العيش | الزراعة والثروة الحيوانية |
| 357,100                  |             |      |      | سنتان                 | 838            | -     | -     | 412  | 426  | 147149     | مديرية صلالة | <ul style="list-style-type: none"> <li>الحفاظ على الثروة الحيوانية والمنتجات الزراعية.</li> <li>توفير اللقاحات للثروة الحيوانية لتجنيبها الامراض الموسمية وغيرها من الامراض لعدد (2017) منها (122) بقره، (933) اغنام، (972) ماعز لمدة ثلاث سنوات</li> <li>استمرار سبل العيش للمواطنين.</li> </ul>   | 6             | دعم المزارعين باللقاحات الخاصة بالثروة الحيوانية لعدد (2017). | إعادة تحسين سبل العيش | الزراعة والثروة الحيوانية |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان | مكان المشروع | نبذة عن المشروع   | ترتيب المشروع | المشروع   | البرنامج                     | القطاع |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|------------|--------------|---|---------------|---|------------------------------|--------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |            |              |   |               |   |                              |        |
| 78,000                   |             |      |      | سنة اشهر              | 148            | -     | -     | 64   | 84   | 147149     | مديرية صالة  | شراء خلايا نحل عدد (91) خلية لعدد(24) اسرة بحسب المواصفات الموجودة في القطاع.<br>- الحفاظ على منتوجات النحل وتحسين تربيتها للبناء على سبل العيش لعدد (24) اسره. | 7             | دعم تربية النحل لعدد (24) اسره وخلايا نحل لعدد (91) خليه. | إعادة تأهيل وتحسين سبل العيش |        |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان  | مكان المشروع | نبذة عن المشروع   | ترتيب المشروع | المشروع   | البرنامج                   | القطاع                    |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|---|--------------|---|---------------|---|----------------------------|---------------------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |   |              |   |               |   |                            |                           |
| 480,000                  |             |      |      | 6 اشهر                | 300            | -     | -     | 90   | 210  | إجمالي عدد الفقراء من سكان المديرية) حسب مؤشر الفقر 113,863 | مديرية صالة  | <p>من اجل استعادة أصول أصحاب الحرف والمهن المدرة للدخل المتضررة من الحرب سيعمل المشروع على مرحلتين:</p> <p><b>المرحلة الاولى:</b> تنفيذ مسح سريع لحصر أصحاب الحرف والمهن المدرة للدخل المتضررة لمعرفة:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ عدد الحالات المتضررة وأماكن تواجدها.</li> <li>✓ حجم وقيمة الضرر لكل حالة.</li> </ul> <p>والبالغ تكلفتها <b>(\$30,000)</b>.</p> <p><b>المرحلة الثانية:</b> ستعمل على اختيار عدد <b>300</b> حالة من الحالات المتضررة حسب معايير الاختيار وسيتم العمل معهم على النحو التالي:</p> <p><b>أولاً:</b> تدريب عدد 300 المختارين بحسب المعايير على خطة استمرارية الاعمال.</p> <p><b>ثانياً:</b> تقديم الدعم بحسب حجم الضرر وخطة استمرارية الاعمال.</p> <p>وستبلغ تكلفة المرحلة الثانية <b>(\$450,000)</b></p> | 1             | استعادة أصول الحرف والمهن المدرة للدخل لأصحابها المتضررة من الحرب | إعادة تأهيل البنية التحتية | الحرف والمهن المدرة للدخل |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |        |        | عدد السكان | مكان المشروع | نبذة عن المشروع   | ترتيب المشروع | المشروع                           | البرنامج                   | القطاع                    |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|--------|--------|------------|--------------|---|---------------|-----------------------------------|----------------------------|---------------------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء   | رجال   |            |              |   |               |                                   |                            |                           |
| 53,525                   |             |      |      | 6 أشهر                | 113,863        | -     | -     | 61,486 | 52,377 | 253,028    | مديرية صلالة | <p>تعرض مبنى المهد التقني الصناعي مما أدى إلى تدمير المبنى وكل التجهيزات التي كان يتمتع بها المعهد وقد قام مجموعة شركات بيت هائل سعيد انعم بإعادة المبنى على نفقتها الخاصة إلا ان المعهد لازال يفتقر إلى التجهيزات الداخلية التي ستعمل على إعادة تشغيله وتلك التجهيزات تتمثل بي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• أثاث للمكاتب الإدارية بتكلفة (\$21,985).</li> <li>• تجهيزات القاعات والمعامل الدراسية بتكلفة (\$31,540).</li> </ul> <p><b>(مرفق رقم (1) جداول الكميات (الدراسة))</b></p> <p>وتكمن مبررات المشروع في:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم توفر الحد الأدنى من التجهيزات والأثاث والمواد التدريبية نتيجة ما تعرض له المعهد من القصف والنهب لممتلكاته بعد القصف في العام 2015.</li> <li>• ارتفاع معدلات الاقبال للدراسة في المعهد للحصول على فص عمل.</li> <li>• استحداث اقسام جديدة ملبية لاحتياجات طلب السوق مثل (معمل الامن السيبراني وإدارة الاعمال).</li> </ul> | 2             | إعادة تأهيل المعهد التقني الصناعي | إعادة تأهيل البنية التحتية | الحرف والمهن المدرة للدخل |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان   | مكان المشروع | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشروع | المشروع                                 | البرنامج              | القطاع                    |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|--|--------------|--|---------------|---|-----------------------|---------------------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |  |              |  |               |   |                       |                           |
| 200,000                  |             |      |      | 12 شهر                | 200            | -     | -     | 200  | -    | 113,863 (إجمالي عدد الفقراء في سكان المديرية) حسب مؤشر الفقر | مديرية صلالة | <p>سيعمل المشروع على تحسين فرص المعيشة للنساء اللاتي يعلن أسرهن من غير الفئات الأولى بالرعاية المشمولات بالضمان الاجتماعي وعلى النحو التالي: -</p> <p><b>يستهدف المشروع (200) أسرة</b> تعيلها نساء في مديرية (القاهرة) حيث يتم تنفيذ المشروع على الآتي:</p> <p><b>أولاً:</b> الاعلان عن فتح باب القبول والتسجيل للنساء التي ترغب في الحصول على تدريب مهني وتمويل لفكرة المشروع الذي تريد تنفيذها.</p> <p><b>ثانياً:</b> فرز واختيار عدد (200) أسرة تعيلها نساء حسب معايير الاختيار.</p> <p><b>ثالثاً:</b> تدريب مهني لعدد (200) من النساء المختارات على الحرف التالية: -</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• صناعات غذائية (صناعة الاجبان - المربي) لعدد 30 امرأة.</li> <li>• صناعة المعجنات والحلويات لعدد 40 امرأة.</li> <li>• حياكة المعاوز لعدد 30 امرأة.</li> <li>• صناعة الصابون لعدد 30 امرأة.</li> <li>• صناعة الاكسسوارات لعدد 40 امرأة.</li> <li>• حياكة الصوف والتريكو لعدد 30 امرأة.</li> </ul> <p><b>رابعاً:</b> تأهيل عدد (200) من النساء المختارات بدورات نوعية تساهم في نجاح المشاريع وهي كالتالي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• اعداد دراسات الجدوى للمشاريع الصغيرة.</li> <li>• إدارة المشاريع.</li> <li>• التسويق الالكتروني.</li> </ul> <p><b>خامساً:</b> البدء بالتمويل لعملية تنفيذ المشاريع للنساء.</p> | 3             | التكهن الاقتصادي للأسر التي تعولها نساء | إعادة تحسين سبل العيش | الحرف والمهن المدرة للدخل |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان   | مكان المشروع | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشروع | المشروع                          | البرنامج              | القطاع                    |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|--|--------------|--|---------------|----------------------------------|-----------------------|---------------------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |  |              |  |               |                                  |                       |                           |
| 400,000                  |             |      |      | 12 شهر                | 200            | 80    | 120   | -    | -    | 113,863 (إجمالي عدد الفقراء من سكان المديرية) حسب مؤشر الفقر | مديرية صلالة | <p>سيعمل المشروع على تشجيع الشباب وخلق روح المنافسة في البدء في مشاريعهم الخاصة من خلال تطوير أفكار مشاريع ريادة لتصبح مشاريع حقيقية في ارض الواقع من خلال:</p> <p><b>أولاً:</b> اعلان عن مسابقة لاختيار (200) شاب منهم (40%) شابة لمشاريع ريادة للشباب.</p> <p><b>ثانياً:</b> اختيار عدد (200) فكرة مشروع ريادة من المتقدمين حسب الشروط والمعايير التي تنطبق عليها.</p> <p><b>ثالثاً:</b> تدريب عدد (200) متدرب/ه من أصحاب الأفكار الريادية في الدورات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• اعداد دراسات الجدوى للمشاريع الصغيرة لعدد (30) شاب وعدد (20) شابة.</li> <li>• إدارة المشاريع لعدد (30) شاب وعدد (20) شابة.</li> <li>• التسويق الالكتروني لعدد (30) شاب وعدد (20) شابة.</li> </ul> <p>عمل الهوية الفكرية للمشاريع لعدد (30) شاب وعدد (20) شابة.</p> <p><b>رابعاً:</b> مرحلة تمويل المشاريع:</p> | 4             | التكهن الاقتصادي لخريجي الجامعات | إعادة تحسين سبل العيش | الحرف والمهن المدرة للدخل |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان   | مكان المشروع | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشروع | المشروع                                    | البرنامج                  | القطاع                    |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|--|--------------|--|---------------|--|---------------------------|---------------------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |  |              |  |               |  |                           |                           |
| 260,000                  |             |      |      | سته أشهر              | 250            | 100   | 150   | -    | -    | 113,863 (إجمالي عدد الفقراء من سكان المديرية) حسب مؤشر الفقر | مديرية صالة  | <p>سيعمل المشروع <u>في المرحلة الأولى</u> على تمكين عدد (250) شاب/ة من خريجي الثانوية العامة والغير قادرين على الالتحاق بالجامعة بسبب الظروف المعيشية الصعبة وذلك من خلال التالي:</p> <p><u>أولاً:</u> الاعلان عن فتح باب القبول والتسجيل للشباب/ة من خريجي الثانوية العامة الذين يرغبون في الحصول على إعادة تأهيل.</p> <p><u>ثانياً:</u> فرز واختيار عدد (250) شاب منهم (40%) شابة وفق معايير الاختيار.</p> <p><u>ثالثاً:</u> تنفيذ التدريب <b>دبلومات مهنية</b> في التخصصات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• دبلوم في تصاميم ديكورات المنازل والمحلات لعدد (30) ذكور وعدد (20) إناث.</li> <li>• دبلوم برمجة حاسوب لعدد (30) وعدد (20) إناث.</li> <li>• دبلوم صيانة الحاسوب العدد (30) وعدد (20) إناث.</li> <li>• دبلوم جرافكس لعدد (30) ذكور وعدد (20)</li> <li>• دبلوم برمجة وتصميم مواقع الإلكترونية (WEB) لعدد (30) ذكور و(20) إناث.</li> </ul> <p><u>رابعاً:</u> تمكين الشباب/ة من خلال تزويدهم بأجهزة حاسوب (لابتوب) بمواصفات حديثة تساعدهم في البدء في العمل وفق التخصصات الذي تم درستها.</p> | 5             | التمكين الاقتصادي للشباب من خريجي الثانوية | إعادة تحسين سبل كسب العيش | الحرف والمهن المدرة للدخل |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان   | مكان المشروع | نبذة عن المشروع   | ترتيب المشروع | المشروع                                    | البرنامج              | القطاع                    |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|--|--------------|---|---------------|--|-----------------------|---------------------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |  |              |   |               |  |                       |                           |
| 216,000                  |             |      |      | 8 أشهر                | 180            | -     | 180   | -    | -    | 113,863 (إجمالي عدد الفقراء من سكان المديرية) حسب مؤشر الفقر | مديرية صلالة | <p>سيعمل المشروع <b>في المرحلة الثانية</b> على تمكين عدد (180) شاب من خريجي الثانوية العامة والغير قادرين على الالتحاق بالجامعة بسبب الظروف المعيشية الصعبة وذلك من خلال التالي:</p> <p><b>أولاً:</b> الاعلان عن فتح باب القبول والتسجيل للشباب/ة من خريجي الثانوية العامة الذين يرغبون في الحصول على إعادة تأهيل.</p> <p><b>ثانياً:</b> فرز واختيار عدد (180) شاب وفق معايير الاختيار.</p> <p><b>ثالثاً:</b> تنفيذ التدريب دبلومات مهنية في التخصصات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• دبلوم في صيانة التكييف والتبريد لعدد (30) شاب.</li> <li>• دبلوم تمديدات المياه والصرف الصحي للمباني لعدد (30) شاب.</li> <li>• دبلوم تمديدات كهرباء مباني العدد (30) شاب.</li> <li>• دبلوم مكنيك سيارات لعدد (30) شاب.</li> <li>• دبلوم نجارة لعدد (30) شاب.</li> <li>• دبلوم خراطة ولحام لعدد (30) شاب.</li> </ul> <p><b>رابعاً:</b> تمكين الشباب من خلال تزويدهم بحقيبة العمل.</p> | 6             | التمكين الاقتصادي للشباب من خريجي الثانوية | إعادة تحسين سبل العيش | الحرف والمهن المدرة للدخل |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان | مكان المشروع                | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشروع | المشروع                                     | البرنامج                                      | القطاع          |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|------------|-----------------------------|--|---------------|---|---|-----------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |            |                             |  |               |   |   |                 |
| 5,000                    |             |      |      | شهرين                 | 336            | -     | -     | 123  | 207  | 253280     | مبنى المديرية (حي المعطمين) | <p>سيعمل المشروع على تحديد شاملة لكافة احتياجات المكاتب السلطة المحلية ومكاتبها التنفيذية من أجل معرفة الحلول الرقمية والموارد التكنولوجية والمعدات المتكاملة لتنفيذ الربط الشبكي من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ دراسة فنية لمعرفة احتياجات (مكاتب السلطة المحلية ومكاتبها التنفيذية) للحلول الرقمية والموارد التكنولوجية، والمعدات المتكاملة لتنفيذ الربط الشبكي. وتكمن مبررات المشروع في:</li> <li>افتقار السلطة المحلية ومكاتبها التنفيذية لتلك الاحتياجات.</li> <li>لتذليل الصعوبات التي يعاني منها الكوادر الوظيفية في تنفيذ أعمالهم الموكلة إليهم بشكل دقيق وسريع.</li> <li>للتأسيس من أجل تحديث قاعدة البيانات.</li> </ul> | 1             | استعادة تجهيزات السلطة المحلية              | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية لشبكة الطرق | البنية المؤسسية |
| 9000                     |             |      |      | 3 أشهر                | 323            | -     | -     | 323  | -    | 253280     | مبنى المديرية (حي المعطمين) | <p>سيعمل المشروع على عمل مسح لخصر وضع النساء العاملات في المديرية وإدخال البيانات ومعالجتها لمعرفة المؤشرات الخاصة بوضع المرأة وتكمن مبررات المشروع في:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>معرفة وضع المرأة في المديرية</li> <li>إيجاد البرامج والمشاريع الخاصة بتحسين وضع المرأة العاملة.</li> </ul>  | 2             | إنشاء قاعدة بيانات خاصة بالمرأة في المديرية |   |                 |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان | مكان المشروع                | نبذة عن المشروع  | ترتيب المشروع | المشروع                              | البرنامج                          | القطاع          |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|------------|-----------------------------|--|---------------|--------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |            |                             |  |               |                                      |                                   |                 |
| 45,000                   |             |      |      | شهرين                 | 336            | -     | -     | 123  | 207  | 253280     | مبنى المديرية (حي المعلمين) | <p>البيانات الخاصة بسكان المديرية لم تعد واقعية لعدم تحديثها منذ تعداد 2004م بالرغم من التغيرات الكبيرة التي حدثت من ذلك الوقت إلى اليوم بما فيها بيانات القطاعات والذي يعجز معه المخططين لعمل خطط ملامسة لواقع الاحتياجات لذلك سيعمل لمشروع على تنفيذ مسح الاسرة ومتعدد القطاعات من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تشكيل فريق ميداني مصغر على مستوى كل حي مكون من (اللجان المجتمعية + موظفين من مكتب الإحصاء ومكتب التخطيط مشاركة خبراء في هذا المجال).</li> <li>إعداد المنهجية:</li> <li>استمارة جمع البيانات وكيفية التفريغ.</li> <li>تدريب الفريق على كيفية جمع البيانات.</li> </ul> <p><b>وتكمن أهمية المشروع في:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>قاعدة البيانات القديمة لم تعد ملامسة للواقع.</li> <li>خطط ملامسة للواقع الجديد سواء من حيث العدد أو الاحتياجات الحقيقية لسكان المديرية.</li> </ul> | 3             | استعادة قاعدة بيانات محدثة المديرية. | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية | البنية المؤسسية |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان | مكان المشروع                | نبرة عن المشروع  | ترتيب المشروع | المشروع  | البرنامج             | القطاع          |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|------------|-----------------------------|--|---------------|--|----------------------|-----------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |            |                             |  |               |  |                      |                 |
| \$ 25,000                |             |      |      | 8 اشهر                | 336            | -     | -     | 123  | 207  | 253280     | مبنى المديرية (حي المعلمين) | <p>المشروع سيعمل على توحيد منهجية التخطيط التشاركي المحلي من وحي القوانين واللوائح والمراجع التخطيطية المعمول بها بحيث يتم اعتمادهم من السلطة المحلية.</p> <p>حيث سيعمل المشروع على إعداد أدلة معرفية وإجرائية في:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• دليل معرفي في التخطيط للطوارئ.</li> <li>• دليل معرفي في التخطيط التنموي المحلي بالمشاركة مراعيًا لحساسية النزاع ومتضمن النوع الاجتماعي ومبني على النتائج.</li> <li>• دليل إجرائي في التخطيط التنموي المحلي بالمشاركة.</li> <li>• دليل إجرائي في إعداد خطة الاستجابة الإنسانية والتعافي المبكر.</li> <li>• دليل إجرائي في التخطيط لإعادة الأعمار.</li> <li>• دليل معرفي وإجرائي حول المسائل المجتمعية بكل أدواته.</li> </ul> <p><b>وتكمن مبررات المشروع في:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التخبط والعشوائية في التخطيط لغياب المنهجية الموحدة في عملية التخطيط التشاركي المحلي.</li> <li>• غياب أدلة تترجم تلك المنهجية الموحدة في التخطيط التشاركي المحلي تعتمد عليها السلطة المحلية ومعتمده منها.</li> <li>• غياب المنهجية والأدلة للمساءلة المجتمعية المعتمدة.</li> </ul> | 4             | إعداد أدلة معرفية وإجرائية حول عملية التخطيط التشاركي المحلي لدورتي إعادة الأعمار والتنمية + المسائل المجتمعية بكل أدواته. | استعادة بناء القدرات | البنية المؤسسية |

| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان | مكان المشروع               | نبرة عن المشروع  | ترتيب المشروع | المشروع   | البرنامج     | القطاع          |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|------------|----------------------------|--|---------------|---|--------------|-----------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |            |                            |  |               |   |              |                 |
| 25,000                   |             |      |      | 8 اشهر                | 336            | -     | -     | 123  | 207  | 253280     | مبنى المديرية (حي المعطين) | <p>المشروع سيعمل على توحيد منهجية التخطيط التشاركي المحلي من وحي القوانين واللوائح والمراجع التخطيطية المعمول بها بحيث يتم اعتمادهم من السلطة المحلية.</p> <p>حيث سيعمل المشروع على إعداد أدلة معرفية وإجرائية في:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• دليل معرفي في التخطيط للطوارئ.</li> <li>• دليل معرفي في التخطيط التنموي المحلي بالمشاركة مراعيًا لحساسية النزاع ومتضمن النوع الاجتماعي ومبني على النتائج.</li> <li>• دليل إجرائي في التخطيط التنموي المحلي بالمشاركة.</li> <li>• دليل إجرائي في إعداد خطة الاستجابة الإنسانية والتعافي المبكر.</li> <li>• دليل إجرائي في التخطيط لإعادة الأعمار.</li> <li>• دليل معرفي وإجرائي حول المسائل المجتمعية بكل أدواته.</li> </ul> <p><b>وتكمن مبررات المشروع في:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التخبط والعشوائية في التخطيط لغياب المنهجية الموحدة في عملية التخطيط التشاركي المحلي.</li> <li>• غياب أدلة تترجم تلك المنهجية الموحدة في التخطيط التشاركي المحلي تعتمد عليها السلطة المحلية ومعتمده منها.</li> <li>• غياب المنهجية والأدلة للمساءلة المجتمعية المعتمدة.</li> </ul> | 5             | إعداد أدلة معرفية وإجرائية حول عملية التخطيط التشاركي المسائل المجتمعية بكل أدواته. | بناء القدرات | البنية المؤسسية |



| التكلفة الأولية بالدولار | سنة التنفيذ |      |      | فترة التنفيذ المتوقعة | عدد المستفيدين |       |       |      |      | عدد السكان | مكان المشروع                | نبرة عن المشروع  | ترتيب المشروع | المشروع                           | البرنامج                                      | القطاع          |
|--------------------------|-------------|------|------|-----------------------|----------------|-------|-------|------|------|------------|-----------------------------|--|---------------|-----------------------------------|---|-----------------|
|                          | 2026        | 2025 | 2024 |                       | إجمالي         | فتيات | فتيان | نساء | رجال |            |                             |  |               |                                   |   |                 |
| 35,000                   |             |      |      | 6 أشهر                | 2939           | -     | -     | 1165 | 1774 | 253280     | مبنى المديرية (حي المعلمين) | المشروع سيعمل على تأثيث وتجهيز مبنى الإدارة المحلية وذلك من خلال.<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• تأثيث المبنى بالمكاتب والدوايب لجميع المكاتب حسب</li> <li>• وتجهيز المبنى بالمعدات الالكترونية الشاملة.</li> <li>• حسب جدول الكميات المعد من الجهة مرفق رقم ((.</li> <li>• توريد وتركيب طاقة شمسية متكاملة لمبنى الإدارة المحلية تحتوي على:</li> <li>• عدد (35) لوح شمسي قوة (320 وات) مع الحامل وجهاز التجميع.</li> <li>• عدد (2) بطارية جل متعددة الخلايا كل خلية 2 امبير</li> <li>• عدد (1) منظم طاقة شمسية.</li> <li>• عدد (2) امفلتر/محلول قوة (4000) محول مباشر من اللواح الى 120 فولت</li> <li>• الوازم الأخرى من الخيوط والقواطع وغيرها،</li> <li>• شراء وتركيب المعدات الالكترونية (الكمبيوترات والطابعات والبرامج والوازم الأخرى) حسب نتائج الدراسة الفنية لتحديد الاحتياجات.</li> </ul> وتكمن مبررات المشروع في:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• خلق بيئة عمل مناسبة ومهيئة بكل الاحتياجات اللازمة لتنفيذ الاعمال.</li> </ul> | 7             | إعادة تجهيز مبنى الإدارة المحلية. | إعادة تأهيل وتحسين البنية التحتية لشبكة الطرق | البنية المؤسسية |



### ثالثاً: تكلفة خطة التعافي للمديرية:

| التكلفة الإجمالية بالآلاف |           |             |              | القطاع                    | المجال             |                 |
|---------------------------|-----------|-------------|--------------|---------------------------|--------------------|-----------------|
| الإجمالي                  | 2026      | 2025        | 2024         |                           |                    |                 |
| \$430,000                 | \$15,000  | \$115,000   | \$300,000    | المياه                    | البنية التحتية     |                 |
| النسبة المئوية لكل عام    | 3%        | 27%         | 70%          |                           |                    |                 |
| \$385,000                 | \$15,000  | \$40,000    | \$330,000    | الصرف الصحي               |                    |                 |
| النسبة المئوية لكل عام    | 4%        | 10%         | 86%          |                           |                    |                 |
| \$1,397,140               | \$109,240 | \$696,310   | \$591,590    | الطرق                     |                    |                 |
| النسبة المئوية لكل عام    | 8%        | 50%         | 42%          |                           |                    |                 |
| \$881,142                 | \$10,000  | \$246,428   | \$624,714    | النظافة والتحسين          |                    |                 |
| النسبة المئوية لكل عام    | 1%        | 28%         | 71%          |                           |                    |                 |
| \$898,549                 | \$91,570  | \$450,554   | \$356,425    | التعليم                   |                    | التنمية البشرية |
| النسبة المئوية لكل عام    | 10%       | 50%         | 40%          |                           |                    |                 |
| \$380,000                 | \$40,000  | \$100,000   | \$240,000    | الصحة                     |                    |                 |
| النسبة المئوية لكل عام    | 11%       | 26%         | 63%          |                           |                    |                 |
| \$10,018,300              | \$320,000 | \$358,100   | \$9,340,200  | الفئات الأولى بالرعاية    | التنمية الاجتماعية |                 |
| النسبة المئوية لكل عام    | 3%        | 4%          | 93%          |                           |                    |                 |
| \$676,347                 | \$78,000  | \$357,100   | \$241,247    | الزراعة                   | التنمية الاجتماعية |                 |
| النسبة المئوية لكل عام    | 12%       | 53%         | 36%          |                           |                    |                 |
| \$1,609,525               | \$216,000 | \$860,000   | \$533,525    | الحرف والمهن المدرة للدخل | التنمية الاقتصادية |                 |
| النسبة المئوية لكل عام    | 13%       | 53%         | 33%          |                           |                    |                 |
| \$656,000                 | \$97,000  | \$500,000   | \$59,000     | البنية المؤسسية           | التنمية المؤسسية   |                 |
| النسبة المئوية لكل عام    | 15%       | 76%         | 9%           |                           |                    |                 |
| \$17,332,003              | \$991,810 | \$3,723,492 | \$12,616,701 | الإجمالي                  |                    |                 |
| النسبة المئوية لكل عام    | 6%        | 21%         | 73%          | النسبة المئوية لكل عام    |                    |                 |