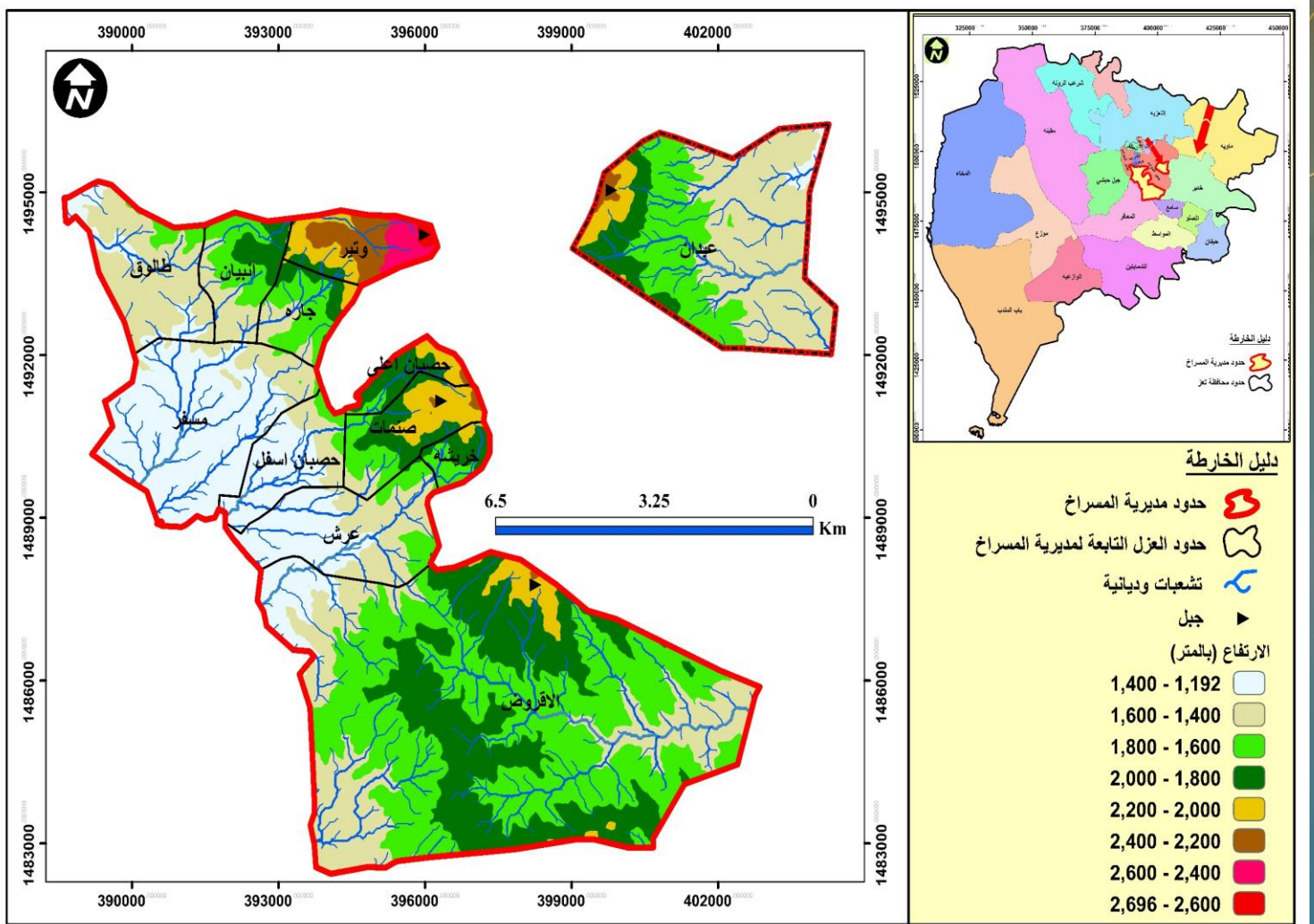


الخطة التشاركية لأولويات مديرية المسراخ (سبل العيش والقطاعات الأخرى) 2026 - 2028



خارطة توضح تضاريس سطح المنطقة - مديرية المسراخ



3	المقدمة
3	منهجية إعداد الخطة التشاركية (السلطة المحلية والمكاتب التنفيذية)
4	خطوات إعداد الخطة التشاركية للمديرية
4	الرؤية والأهداف:
4	فريق التخطيط التشاركي في المديرية
5	الجزء الأول: الملف التعريفي للمديرية (DISTRICT PROFILE)
8	ثانياً: التركيبة السكانية
14	ثالثاً الوضع المعيشي
14	1. تصنيف الهشاشة (VULNERABILITY PROFILING)
15	2. حالات الضعف
15	3. وضع مصادر الدخل
17	4. الإنفاق الأسري ومصادر تغطيته
19	5. الأمن الغذائي والتغذية
21	6. مؤشرات فقر الخدمات
23	رابعاً: القطاعات الإنتاجية والتحليل المؤسسي:
23	1. قطاع الزراعة
46	2. قطاع التجارة والصناعة:
47	3. قطاع السياحة:
48	خامساً: قطاعات البنية التحتية والتحليل المؤسسي:
48	1. إدارة المياه والصرف الصحي
51	2. الأشغال العامة والطرق
52	3. إدارة النقل:
53	4. الأسواق
53	5. الطاقة والاتصالات
54	6. وقود الطهي
55	7. النظافة والتحسين:
56	سادساً: قطاعات الخدمات الاجتماعية:
56	1. إدارة التربية والتعليم
57	2. إدارة محو الأمية:
58	3. إدارة التعليم الفني والمهني:
58	4. إدارة الصحة بالمديرية
60	5. إدارة تنمية المرأة:
61	6. إدارة الثقافة:
62	7. إدارة الرعاية الاجتماعية:
63	8. الإدارة المحلية
63	9. إدارة الأحوال المدنية و السجل المدني:
64	10. إدارة الامن:
64	11. الخدمة المدنية
65	12. إدارة الشؤون الاجتماعية
65	13. إدارة المالية
65	14. إدارة الاوقاف
66	15. إدارة الاحصاء
66	16. إدارة المشاركة المجتمعية
67	17. إدارة الوحدة التنفيذية للنازحين
67	18. المؤسسات والمنظمات الداعمة للتنمية العاملة في المديرية 2025
67	19. منظمات مجتمعية خدمية
68	20. الكادر الوظيفي حسب المستوى التعليمي في مكتب مديرية المسراخ:
69	21. التنظيم المحلي:
70	الجزء الثاني: مصفوفة التدخلات متوسطة الأجل (2026 – 2028)
78	2- تقييم المخاطر
79	الجزء الثالث: المتابعة والتقييم
80	2- مؤشرات القياس
83	الجزء الرابع: اولويات عزل المديرية
84	الملحقات
84	ملحق رقم (1) محضر اقرار الخطة
86	ملحق رقم (2) فريق التخطيط التشاركي في المديرية:

يرتكز نهج التخطيط التشاركي على إشراك المجتمع والسلطة المحلية والقطاعات التنفيذية في عمليات التخطيط وصناعة القرار، وتأتي خطة المديرية التنموية استكمالاً لمرحلة التخطيط المجتمعي المنفذة في المرحلة الأولى. ويهدف هذا المسار إلى موازنة الاحتياجات والأولويات المجتمعية الميدانية مع خطط وبرامج السلطة المحلية، بما يضمن التكامل والاتساق بين مختلف مستويات التخطيط. كما يتيح هذا النهج للقطاعات التنفيذية عملية تحليل المشكلات وتطوير الحلول والبدائل المتناغمة مع الأولويات المجتمعية، الأمر الذي يعزز ملكية الجهات التنفيذية لمخرجات الخطة ويرفع مستوى الالتزام الرسمي بتنفيذها. كما يساهم في تفعيل دور المؤسسات المحلية في إدارة التنمية وضمان عدالة التمثيل لمختلف الفئات والمناطق.

منهجية إعداد الخطة التشاركية (السلطة المحلية والمكاتب التنفيذية)

اعتمدت المديرية منهجية تشاركية شمولية (Inclusive Participatory Approach) تهدف إلى موازنة الأولويات المجتمعية مع الأدوار والاختصاصات المؤسسية للسلطة المحلية. ارتكز البناء المنهجي على أربعة محاور:

- **القيادة المؤسسية والنهج التشاركي**: تفعيل مسار أفقي لضمان التكامل بين مختلف القطاعات التنفيذية (الخدمية والتنموية والرقابية)، ومسار عمودي يربط مخرجات التخطيط في القرى والعزل بخطط المديرية والمحافظات.
- **الحوكمة والتكامل المؤسسي**: تأسيس شراكة فاعلة تربط الهياكل الرسمية مع الهياكل المجتمعية، بدعم فني من شركاء التنمية (منظمة كير وبرنامج الأغذية العالمي).
- **التخطيط التصاعدي (Bottom-Up)**: مراجعة وتحليل الخطط المرفوعة من المجتمعات المحلية، ثم بلورتها في جلسات تشاورية مع السلطة المحلية لدمج الأولويات ضمن الإمكانيات والخطط العامة للمديرية.
- **التشخيص المبني على الأدلة**: الاعتماد على تحليل علمي للوضع الراهن يمزج بين البيانات الميدانية والتقارير الرسمية، واستخدام أدوات مثل "شجرة المشكلات" لضمان صياغة تدخلات استراتيجية واقعية وقابلة للتنفيذ.

شكل 1: خطوات إعداد خطة المديرية



الرؤية والأهداف:

الرؤية:

تنمية محلية شاملة ومستدامة تعزز الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي.

الهدف العام:

تحسين المستوى المعيشي والامن الغذائي للمجتمع وتعزيز الوصول إلى الخدمات الاجتماعية.

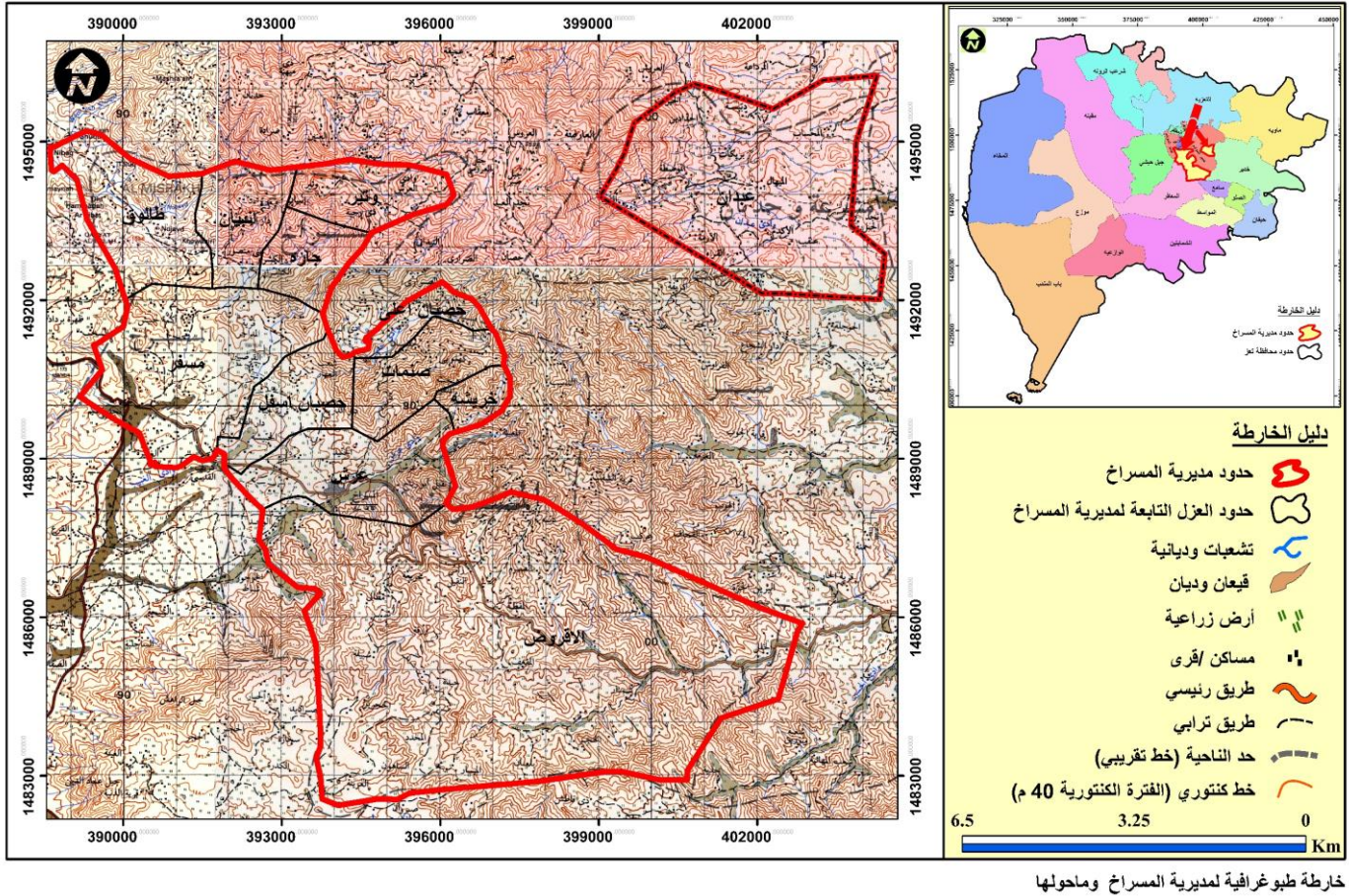
فريق التخطيط التشاركي في المديرية

شارك في إعداد الخطة فريق المديرية والمكون من الهيئة الادارية ومدراء المكاتب التنفيذية وعددهم 27 بمساندة فنية من منظمة كير ومكتب التخطيط في المحافظة.

الجزء الاول: الملف التعريفي للمديرية (District Profile)

اولاً الوضع الطبوغرافي

1- الخارطة الطبوغرافية

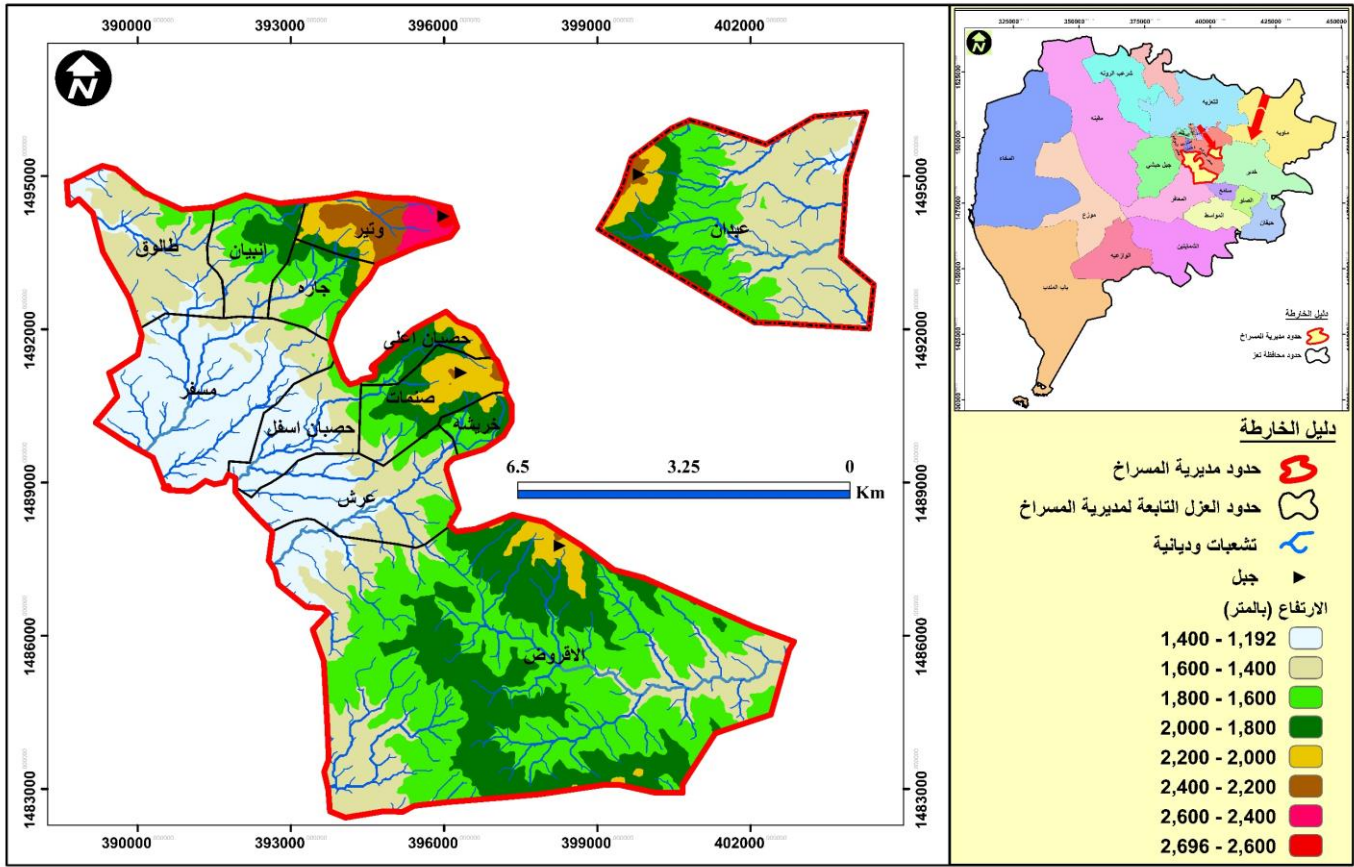


خارطة طبوغرافية لمديرية المسراخ ومحولها

2- الموقع الجغرافي والمساحة

تقع مديرية المسراخ في المنتصف الجغرافي لمحافظة تعز الى الجنوب الغربي من مركز المحافظة، وتبعد عن مدينة تعز بمسافة تتراوح بين 25 – 60 كم تقريباً، ويحدها من الشمال مديرتي مشرعة وحدثان وصبر الموادم ومن الجنوب مديرية سامع، وتحيط بها مديرية المعافر من جهتي الجنوب والغرب وتتلاقى مع مديرية جبل حبشي من جهة الغرب في نقطة سوق نجد قسيم، وتحيط بها من جهة الشرق أجزاء من مديرية صبر الموادم، حيث تعاني المديرية من تشظي جغرافي وتداخل حدودي ما بينها وبين مديرية صبر الموادم خصوصاً في عزلتي وتير عبدان التي تقع خارج الاطار الجغرافي للمديرية في الاتجاه الشرقي المحاذ لمديرية خدير، وتبلغ مساحة المديرية حوالي 91.5 كم².

3- التضاريس:



خارطة توضح تضاريس سطح المنطقة - مديرية المسراخ

تتنوع التضاريس وأشكال السطح في مديرية المسراخ، والأغلب فيها المرتفعات الجبلية التي يزيد ارتفاعها عن 1800 م فوق سطح البحر، وتتركز هذه المرتفعات في الاتجاه الجنوبي في عزلة الاقروض وعلى امتداد الحواف الشرقية للمديرية ابتداء من مرتفعات ربع دبة مروراً بعزلة صنمات وصولاً للحافة الشرقية لعزلة وتير وتمثل أعلى قمة في المديرية، ونقل تضاريس المديرية - بشكل حاد - في معظمها في اتجاه الغرب والشمال الغربي وتشكل الوديان والمنخفضات التي تقل ارتفاعاتها تدريجياً من الشرق والجنوب لتصل إلى قيمة دنيا عند 1190 م في عزل عرش، حصبان اسفل، طالوق، ومسفر كما هو موضح في خارطة التضاريس للمديرية الموضحة أدناه، وتتخلل هذه التضاريس مجموعة من الوديان الضيقة والفرعية وبعض التلال المعزولة التي توجد بشكل متناثر في عدة اتجاهات. إن هذا التباين الشديد في تضاريس المديرية أوجد حالة من التباين في درجة تعرض الأهالي للمخاطر والتقلبات المناخية، بالإضافة لحالة من التباين في قدرة الأهالي على الوصول للخدمات العامة مابين عزل المرتفعات الشرقية والجنوبية والعزل الواقعة ضمن النطاق الجغرافي المنخفض في الاتجاه الغربي من المديرية، ناهيك عن الانقسام التام التي تعاني منه عزلة عبدان الواقعة خارج الإطار الجغرافي للمديرية.

4- المناخ:

تتسم مديرية المسراخ بمناخ شبه جاف معتدل يتأثر بالموقع الجغرافي والتضاريس، على الرغم من وقوعها ضمن نطاق المناخ المداري إلا أنه مناخاً شبه جاف إلى معتدل ويتميز بكونه معتدل صيفاً وبارد شتاءً. تتراوح درجات الحرارة العظمى بين 25°C و 33°C، بينما تنخفض الصغرى شتاءً إلى ما دون 10°C خصوصاً في المناطق المرتفعة، ويرتبط مناخ المديرية بشكل كبير بتنوع التضاريس المتباينة ما بين شرق وغرب المديرية أي أن الظروف المناخية السائدة في العزل المرتفعة تخضع لنمط مناخي واحد يتسم بدرجات حرارة معتدلة صيفاً إلى باردة جداً شتاءً، بينما العزل المنخفضة تتسم بدرجات حرارة مرتفعة صيفاً معتدلة شتاءً، ويصل المعدل السنوي للأمطار في المنطقة إلى حوالي 600 ملم، تسقط الأمطار في دورتين؛ الأولى في فصل الربيع (أبريل - مايو)، والثانية وهي الأغزر في فصل الصيف (يوليو - أغسطس - سبتمبر). يساعد هذا المناخ المعتدل على زراعة محاصيل متنوعة، إلا أن تغيرات العوامل المناخية خلال العشر السنوات الأخيرة

تركت اثرها السلبي على النشاط الزراعي واثرت على العديد من سبل عيش المزارعين، وانتجت العديد من الصدمات والكوارث يصعب خلالها على المجتمع والسلطة المحلية مواجهة هذه المخاطر او التكيف معها خصوصا مع هشاشة البنى التحتية وضعف القدرات المحلية، وصعوبة استغلال الموارد الطبيعية بالشكل الامثل.

5- التكوينات الصخرية والتربة :

تنتمي مديرية المسراخ جيولوجيا الى حقبة الحبة الحديثة حيث تسود فيها الصخور البركانية البازلتية مع متداخلات جرانيتية متداخلة مع بعضها مع وجود نسب مختلفة لصخور الريولايت والانديزايت، والبيروكلاستيك، مع انتشار للرواسب الوديانية والحصى مختلفة الاحجام في المناطق الغربي من المديرية مشكلة رواسب العصر الرباعي في العزل المنخفضة، تركت هذه الطبيعة الجيولوجية اثرها على البنية التحتية وسبل العيش في المديرية، حيث تعتبر احد اهم الموارد الطبيعية بالمديرية وقد استفاد المجتمع المحلي من هذه الموارد الطبيعية في بناء المساكن ، وإنشاء المدرجات الزراعية، وتشديد سقايات مياه الأمطار، ورصف الطرق الريفية، فضلاً عن دعم مشاريع خدمية وتنموية في قطاعات التعليم والصحة والمياه.

6- الموارد الطبيعية الاخرى في المديرية

جدول رقم (1.1) الموارد الطبيعية الاخرى في المديرية

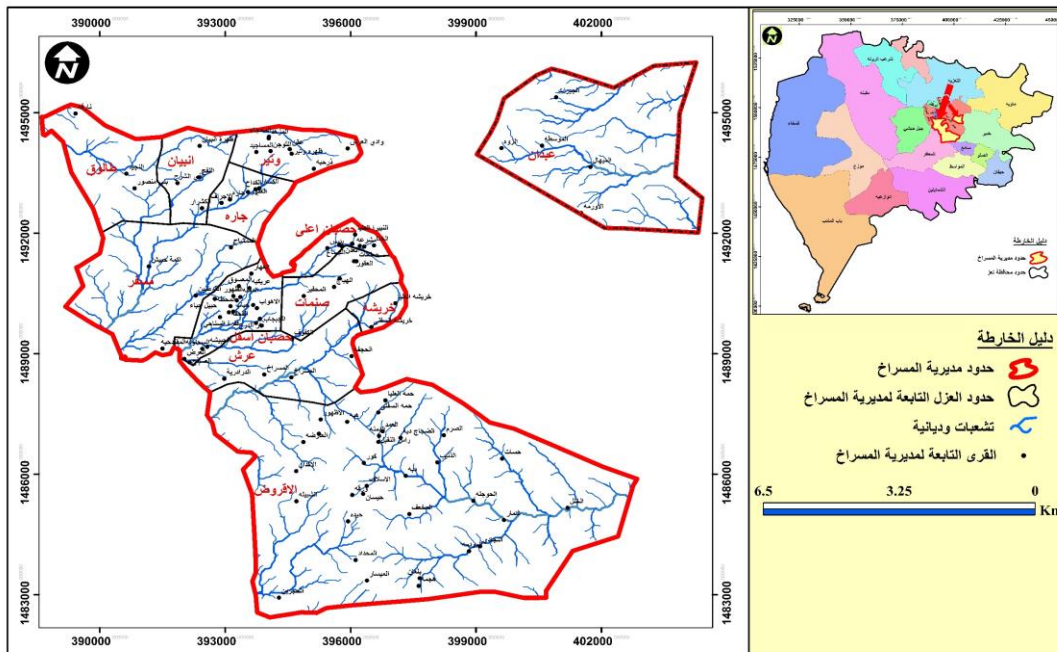
نوع المورد الطبيعي	العدد	الوصف
الاودية	26	اراضي زراعية خصبة تتنوع فيها المحاصيل الزراعية بتنوع النشاط الزراعي القائم
العيون والغيول	107	مصادر مائية موسمية وشبه دائمة الجريان
نسبة الجبال	47% من المساحة	مرتفعات جبلية تحيط بالمديرية من الجهة الشرقية والجنوبية والشمالية
نسبة المراعي الطبيعية	14%	مناطق صلبة (بور) او سفوح لمنحدرات جبلية تكسوها الحشائش والغطاء النباتي ، تستخدم لرعي الحيوانات
المحاجر (مقطع احجار)	57	موارد طبيعية للأحجار اهمها الجرانيت والبازلت ، تستخدم لأعمال البناء والانشاء
النيس (سائلة)	46	عبارة عن مجاري مائية تتواجد عند اقدم المرتفعات الجبلية تمر فيها السيول عقب سقوط الامطار واغلبها تتجه باتجاه الغرب والجنوب الغربي للمديرية غنية بموارد النيس

تحتوي مديري المسراخ على العديد من الموارد الطبيعية ، اهمها الاودية الخصبة والمساحات الصالحة للرعي ، ومصادر المياه التي يمكن اعتبارها فرصا كامنة وقابلة للاستثمار وبيئة خصبة لتحسين سبل عيش المجتمع المحلي في المديرية سيما المجاميع الزراعية والرعية والفئات الضعيفة والحرفيين، كما ان ادارة هذه الموارد بالشكل الصحيح يساعد

في تعزيز قدرات المجتمع المحلي على التكيف مع التغيرات المناخية

7- قرى وعزل المديرية

تنقسم مديرية المسراخ إدارياً إلى 12 عزلة بعدها عزلة عبدان وتقع خارج الاطار الجغرافي لباقي عزل المديرية كما هو موضح في الخارطة ، و اكبر هذه العزل هي عزلة الاقروض وقد تم التعامل معها كأنها 4 عزل مستقلة تحت مسمى ارباع العزلة ، نظرا لمساحتها الكبيرة، وامتدادها الجغرافي



خارطة توضح التشعبات الوديانية والقرى التابعة لمديرية المسراخ

الواسع حيث تم تحزيمها بحسب التجمعات السكانية المتقاربة من بعض حتى يسهل اجتماع فرق التخطيط التشاركي المجتمعي اثناء جلسات النقاش، وتتكون العزل التي تم استهدافها من 84 قرية و 549 محلة باستثناء قرى ومحلات عزلة عبدان الواقعة خارج الاطار الجغرافي الحالي للمديرية.

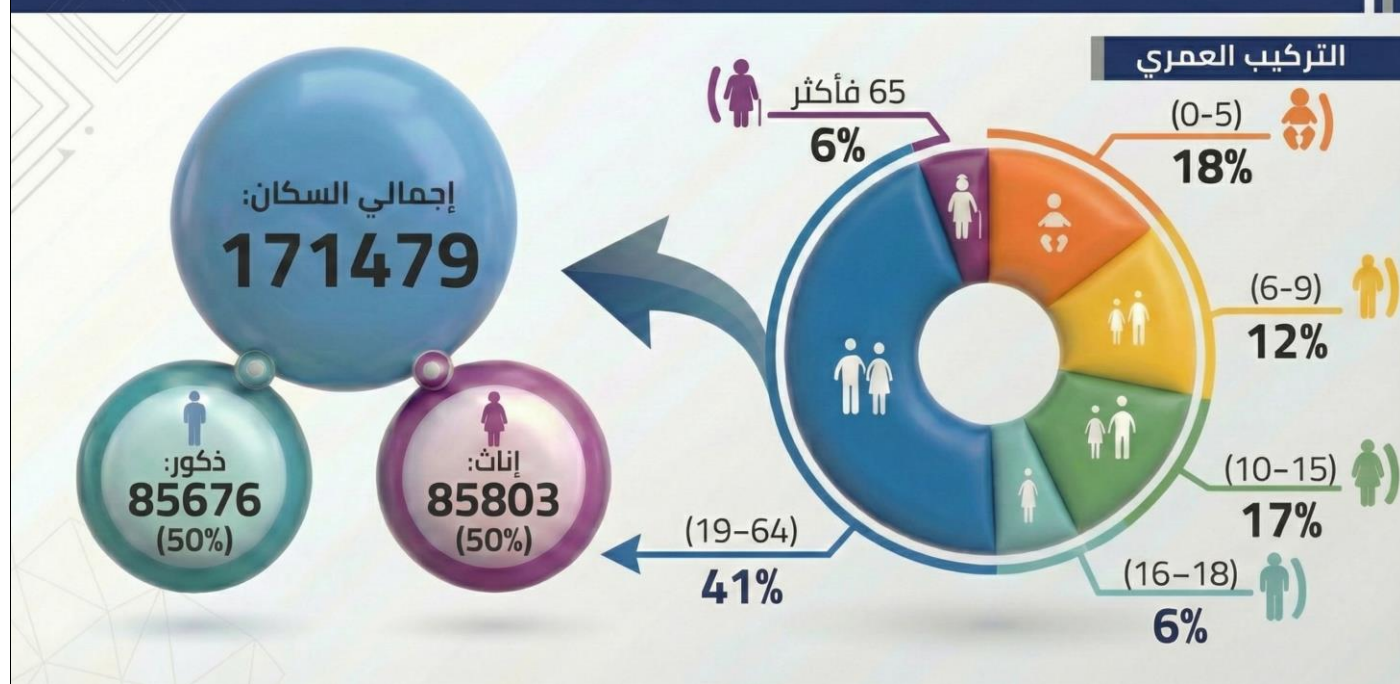
ثانيا: التركيبة السكانية

1. التركيبة السكانية للمقيمين والمستضيفين:

جدول رقم (2.1) توزيع السكان بحسب الفئات العمرية و النوع على مستوى مديرية المسراخ

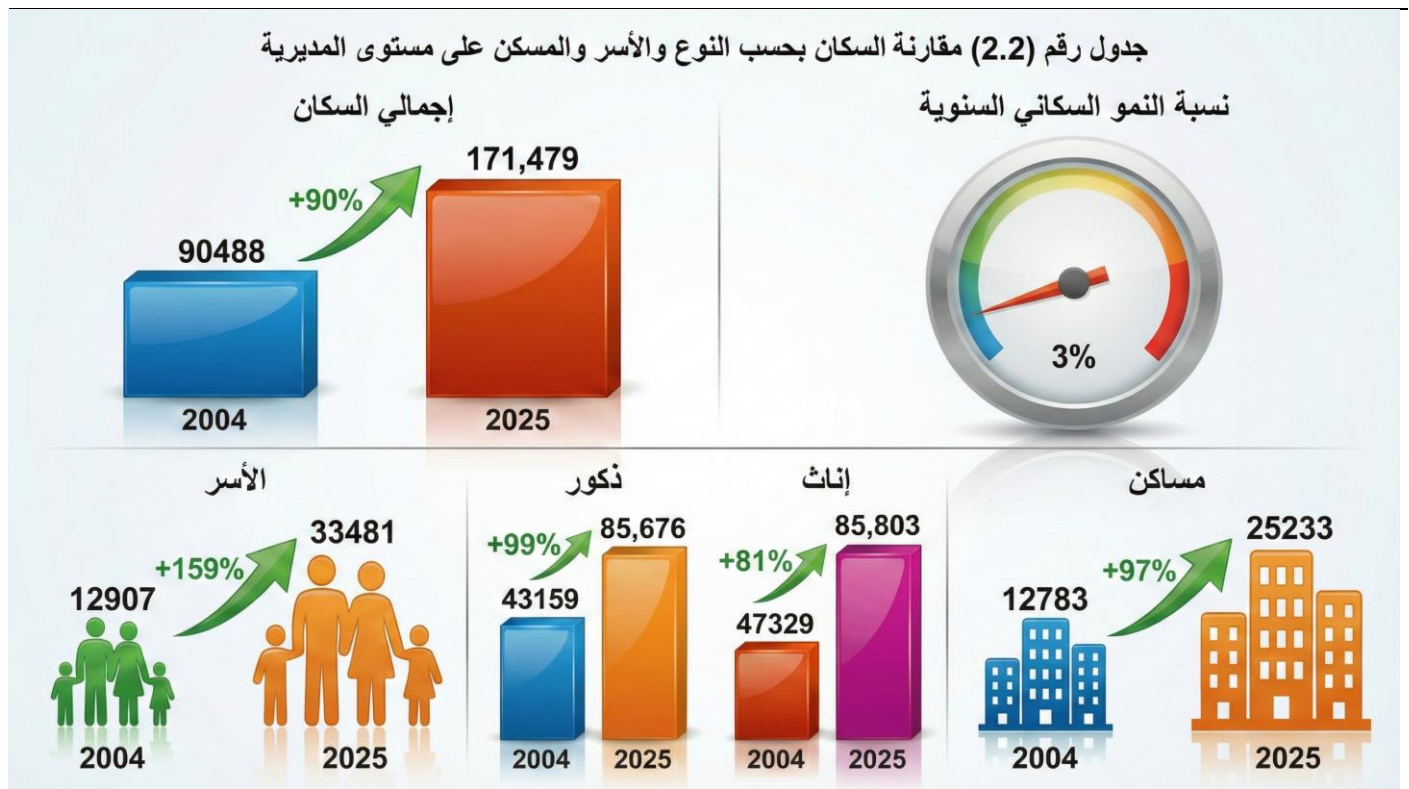
النسبة	حجم الفئة العمرية					الفئة العمرية	إجمالي السكان		
	الإجمالي	النسبة	إناث	النسبة	ذكور		مجموع	إناث	ذكور
18 %	31,374	50%	15,835	50 %	15,539	5 – 0	171,479	85,803	85,676
12 %	21,104	50%	10,632	50 %	10,472	9 – 6			
17 %	28,091	49 %	13,910	51 %	14,180	15 – 10	% 100	50%	50 %
6 %	10,910	49 %	5,403	51 %	5,508	18 – 16			
41%	70,554	50%	35,499	50 %	35,055	64 – 19			
6 %	9,446	48 %	4,524	52 %	4,922	65 فأكثر			
100 %	171,479	50 %	85,803	50 %	85,676	إجمالي النوع			
171,479						اجمالي عام			

شكل 2 : توزيع السكان بحسب الفئات العمرية و النوع على مستوى المديرية



جدول رقم (2.2) مقارنة توزيع السكان بحسب النوع والأسر والمساكن على مستوى المديرية

نسبة النمو السكاني السنوية	السكان و المساكن زمن الدراسة 2025					السكان و المساكن وفق تعداد 2004					المديرية
	السكان			الاسر	المساكن	السكان			الاسر	المساكن	
	الإجمالي	أ	ذ			مج	أ	ذ			
% 3	171,479	85,803	85,676	33481	25233	90488	47329	43159	12907	12783	مديرية المسراخ
	% 90	% 81	% 99	% 159	% 97	-	-	-	-	-	نسبة الزيادة %

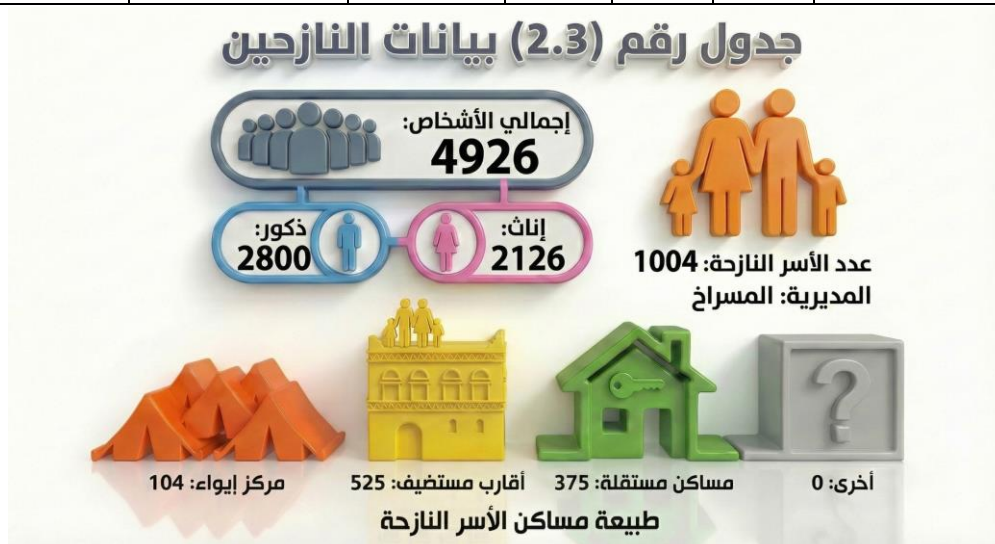


تُظهر البيانات أن نحو 53% من السكان دون سن 19 عاماً، مقابل 41% من هم في سنّ العمل (19-64 عاماً)، مما يعكس عبئاً ديمغرافياً كبيراً في مجتمع ريفي يفتقر للخدمات الأساسية ويعاني من الفقر، فهذا التركيب السكاني يُشكّل ضغطاً متزايداً على التعليم، والصحة، والأمن الغذائي، في ظل ضعف البنية التحتية المحدودة، كبار السن لا يتجاوزون 5.5%، مما يشير إلى أن مجتمع معظمهم فتياً حيث سجلت المديرية زيادة سكانية بنسبة 90% منذ 2004، أي بمتوسط سنوي يقارب 3%، وهي نسبة مرتفعة بسبب عودة بعض الأسر من أبناء المديرية التي كانت تسكن المدينة ومحافظات أخرى إلى بعض العزل ذات الطبيعة الجاذبة للسكان من أجل السكن فيها كونها مستوية ومتوفرة المياه فيها نسبياً وسهولة الوصول إلى بعض الخدمات وهذا برز بشكل واضح خصوصاً في عزلة مسفر، وعزلة عرش، هذه النسبة المرتفعة تعكس تزايداً في الطلب على الموارد والخدمات، لكن مقابل هذا النمو، ارتفعت المساكن بنسبة 97% وهو ما سيؤدي إلى اكتظاظ سكني خاصة أن زيادة عدد الأسر بنسبة 159%، وهذا يشير إلى تحولات اجتماعية وسكانية عميقة بفعل العائدين وأحداث الزواج وهذا له تبعاته ومتطلباته.

2. النازحين

جدول رقم (2.3) بيانات النازحين

المديرية	عدد الأسر النازحة	ذكور	إناث	اجمالي	طبيعة مساكن الأسر النازحة		
المسراخ	1004	2800	2126	4926	مركز إيواء	أقارب مستضيف	مساكن مستقلة
					104	525	375
					-	-	-



جدول رقم (2.4) وضع سبل عيش للنازحين

سبل العيش الحالية	سبل العيش الممكنة	المشاكل التي تواجه النازحين	الاحتياجات
- عامل اجر يومي - مساعدات انسانيه - حرف يدوية - مدرس - متطوع صحي - عسكري - عامل ماهر - عامل غير ماهر	- الحدائق المنزلية - نقد مقابل عمل. - مربى ثروة - حيوانية ودواجن - مربى خلايا نحل - الحرف اليدوية - صيانة الجوالا - صيانة منظومات - الطاقة الشمسية	- ارتفاع الإيجارات - قلة الدخل - قلة الغذاء وصعوبة شراءه - صعوبة الوصول إلى الخدمات الأساسية (تعليم - صحة - مياه) - ارتفاع تكاليف النقل. - لا يوجد مستلزمات ايوائية. - توقف المساعدات الإنسانية	- المساعدات النقدية والغذائية - المواد الإيوائية (فرش - بطانيات - ملابس - منظومات طاقة شمسية - خزانات مياه بلاستيكية) - مشاريع حصاد مياه الأمطار (خزانات) ونقاط مياه - تنمية المشاريع الصغيرة عبر توزيع "أصول" لسبل العيش مثل (خلايا نحل، رؤوس مواشي، مكائن خياطة والتطريز وصناعة البخور والحلويات المحلية و صيانة الجوالا - منظومات الطاقة الشمسية ") - مساعدات نقدية. - حقائب وزي مدرسي وتغذية طلابية. - عيادات وادوية مجانية - الدعم النفسي للنازحين

تعكس اوضاع النازحين في مديرية المسراخ هشاشة شديدة ومركبة، إذ يعيش معظمهم عند مستضافين عند أقاربهم أو في مساكن مستقلة، فهم غالباً ما يشعرون بالثقل والحاجة دون حماية مؤسسية أو دعم من شبكات استضافة، ما يرجح اعتمادهم الكامل على موارد ذاتية أو مجتمعية منهكة أصلاً هذا الشكل من النزوح الصامت يشير إلى غياب آليات استجابة رسمية مستدامة أو دعم طارئ فعال.

الظروف المعيشية للنازحين تُظهر افتقاراً للأمن الغذائي والدخل المستقر، فاعتمادهم الأساسي على العمل اليومي والزراعة الموسمية يُعرضهم لتقلبات اقتصادية ومناخية مستمرة وغياب التنوع في مصادر الدخل يعمق ضعف القدرة على الصمود، لا سيما مع استمرار النزاع وتراجع فرص الدعم الحكومي والمنظمات.

من جهة أخرى، الاحتياجات التي عبّر عنها النازحون تكشف عن قصور مزمن في المساعدات، وتحديدًا في البنية التحتية للسكن والخدمات الأساسية، وهو ما يضعهم في دائرة الفقر متعدد الأبعاد، كما أن اقتراحاتهم لسبل عيش ممكنة، كالحرف وتربية الحيوانات، تعكس رغبة واضحة في تجاوز حالة الاعتمادية، لكنها تظل رهينة لتوافر التمويل وبرامج التمكين الاقتصادي، في المحصلة، يشير هذا النمط من النزوح إلى نوع من الإقصاء التنموي، إذ يعيش النازحون على هامش التدخلات رغم قابليتهم للاندماج في خطط الاستجابة إذا ما توفرت المقومات والتمويل اللازمين.

3. القوى العاملة

2.5 قوى العمل النشطة اقتصادياً والغير نشطة

الفئات	الفئة العمرية النشطة 19 - 64			القوى العاملة النشطة	القوى العاملة غير النشطة	الاجمالي
	ذ	ا	مج			
النوع						
العدد	35,055	35,499	70,554	37850	32704	70554
النسبة %	50%	50%	100%	54%	46%	100%

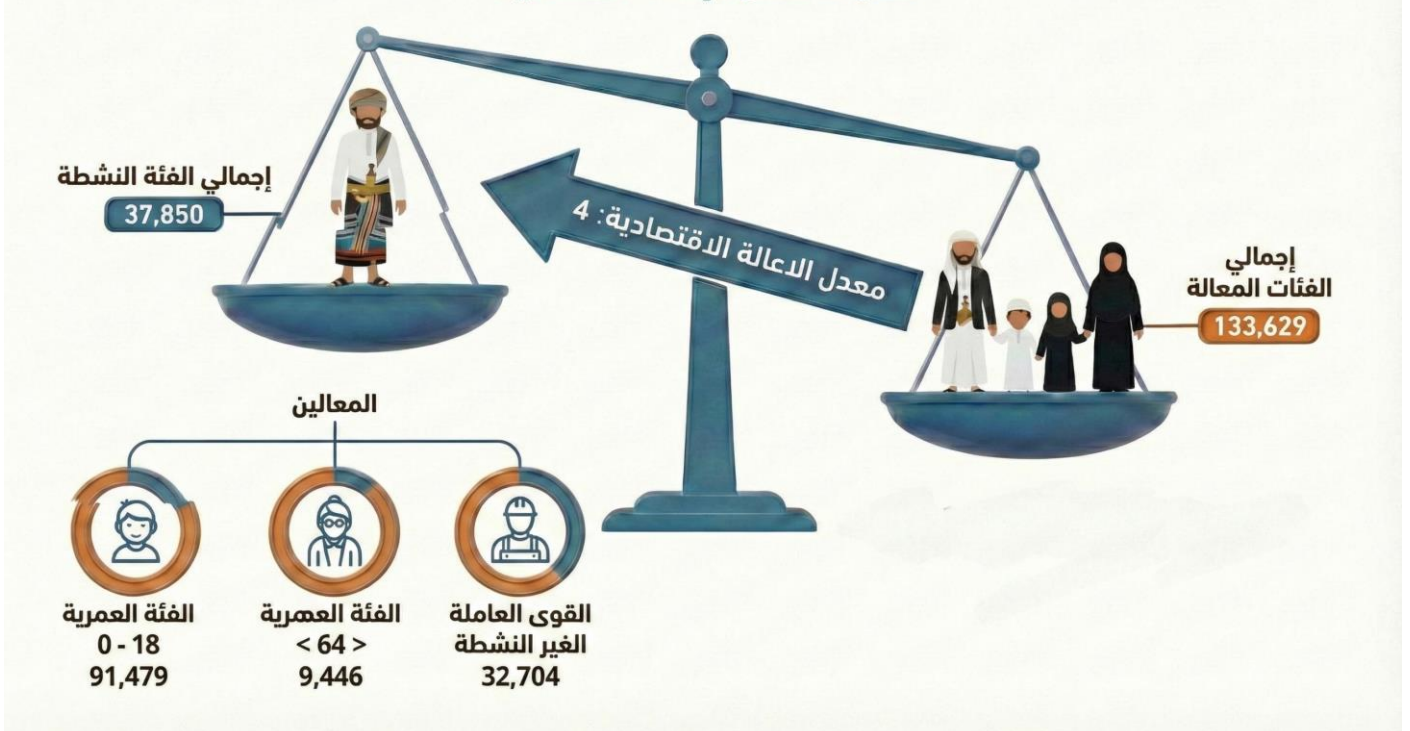
شكل 5 : قوى العمل النشطة اقتصاديا والغير نشطة



جدول 2.6 معدل الإعالة الاقتصادية

معدل الإعالة الاقتصادية	اجمالي الفئة النشطة	اجمالي الفئات المعالة	القوى العاملة الغير النشطة	الفئة العمرية < 64	الفئة العمرية 18 - 0	الفئات
4	37850	133629	32704	9446	91479	العدد

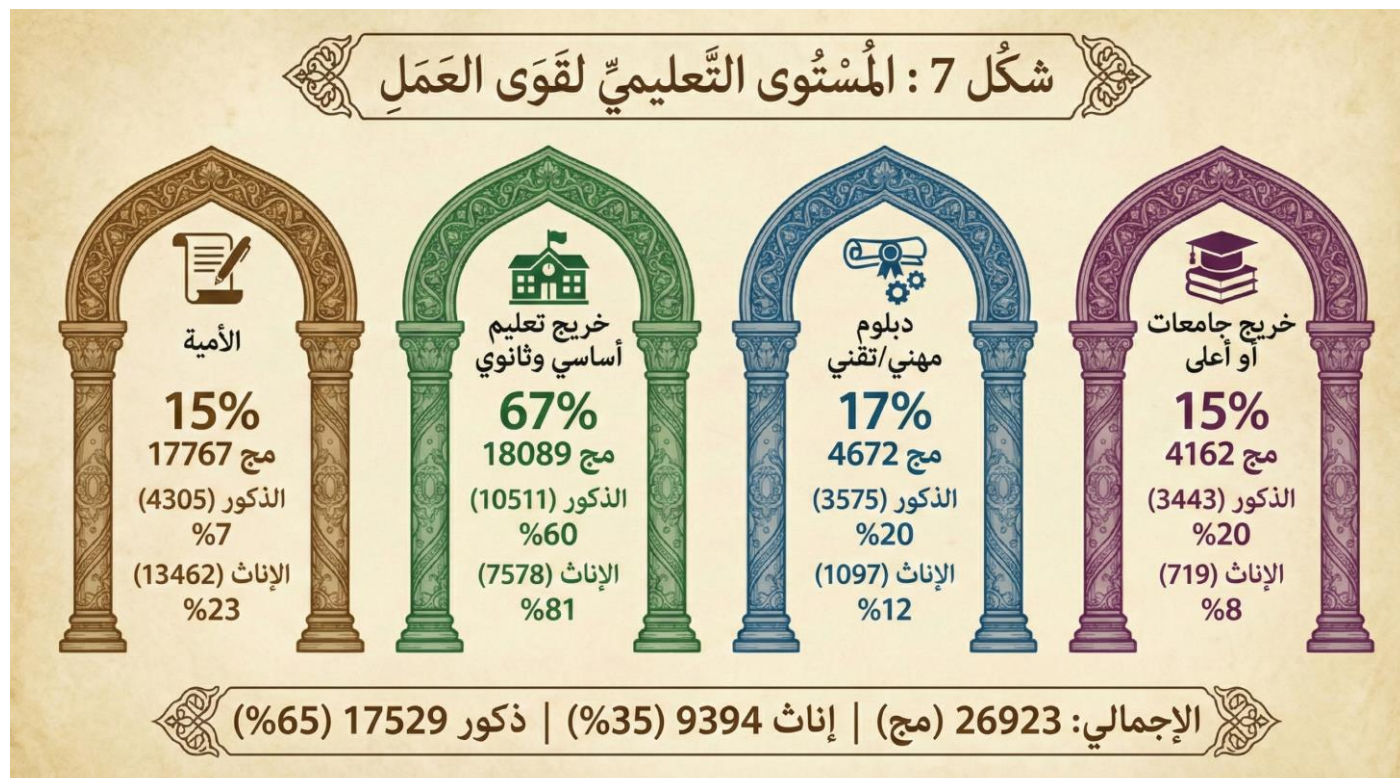
شكل 6: معدل الإعالة الاقتصادية



تعكس البيانات ضعفاً في المشاركة الاقتصادية، حيث لا تتجاوز القوى العاملة النشطة 54% من الفئة المنتجة، في المقابل، تُشكل القوى غير النشطة 46% من السكان القادرين على العمل، وهي نسبة مرتفعة تُثقل كاهل الاقتصاد المحلي وتعكس وجود بطالة مقنعة، وبلغ معدل الإعالة 4، أي أن كل شخص عامل يعيل أكثر من أربعة أفراد وهو ما يشكل ضغط اضافي على سبل العيش القائمة.

جدول 2.7 تصنيف الخريجين

الإجمالي			خريج جامعات او اعلى			دبلوم مهني/ تقني			خريج تعليم أساسي وثانوي			الفئة
مج	ا	ذ	مج	ا	ذ	مج	ا	ذ	مج	ا	ذ	النوع
26923	9394	17529	4162	719	3443	4672	1097	3575	18089	7578	10511	العدد
100%	35%	65%	15%	8%	20%	17%	12%	20%	67%	81%	60%	النسبة



جدول 2.8 احصائية الامية في المديرية

الامية			الفئة
مج	ا	ذ	النوع
17767	13462	4305	العدد
15%	23 %	7 %	النسبة

جدول 2.9 توزيع قوى العمل بحسب المهن والحرف على مستوى المديرية

نوع المهن والحرف	الحرف والمهن	ذكور	اناث	الاجمالي	نوع المهن والحرف	الحرف والمهن	ذكور	اناث	الاجمالي
المهن التخصصية	طبيب، مختبري، صيدلي، مهندس، قاضي، محامي، محاسب، مدرس، ضابط/عسكري	6083	218	6301	عمال مهارة	بناء، ملبس، حداد، مقفّع، مرنج، سباك، نجار، مبلط، سائق، بنشري، فني كهرباء، فني، المنيوم، خباز، طبّاخ، حلاق، مزارع، نحّال، مربّي حيوانات، أمين شرعي	10295	2906	13201
المهن الفنية	صحي، خرّاطة، كهربائي سيارات، مكنيكي، سمكري، مصور	1063	307	1370	الاعمال الخاصة	مقاول، تاجر، مغترب، مقوت	2902	53	2955
عامل غير ماهر	عامل غير ماهر	1698	488	7469	الحرف اليدوية	حياكة، نقش، خياطة وتطريز، كوافير، فخار ،اشغال يدوية	183	1225	1408
	الإجمالي	14127	1013	15140	الإجمالي		13380	4184	17564
	الاجمالي					32704			



تُظهر البيانات أن معظم القوى العاملة تفتقر إلى التعليم العالي، حيث لا تتجاوز نسبة الجامعيين 15 %، مقابل انتشار كبير للمؤهلات الدنيا، مما يعكس ضعفاً في التأهيل المهني والإنتاجية، حيث أن معظم قوى العمل هي عبارة عن عمارة ماهرة، كما تتركز نسبة لا بأس بها في المهن اليدوية والبسيطة، مع نسبة مرتفعة من العمالة غير الماهرة، في حين أن المهن التخصصية والفنية تمثل شريحة محدودة.

مشاركة النساء تظل محدودة في جميع القطاعات، ما يعكس عوائق اجتماعية واقتصادية، هذه المؤشرات تعكس حاجة ملحة لتوسيع فرص التعليم والتدريب المهني، وتعزيز سبل العيش المستدامة في بيئة ريفية تعاني من الهشاشة.

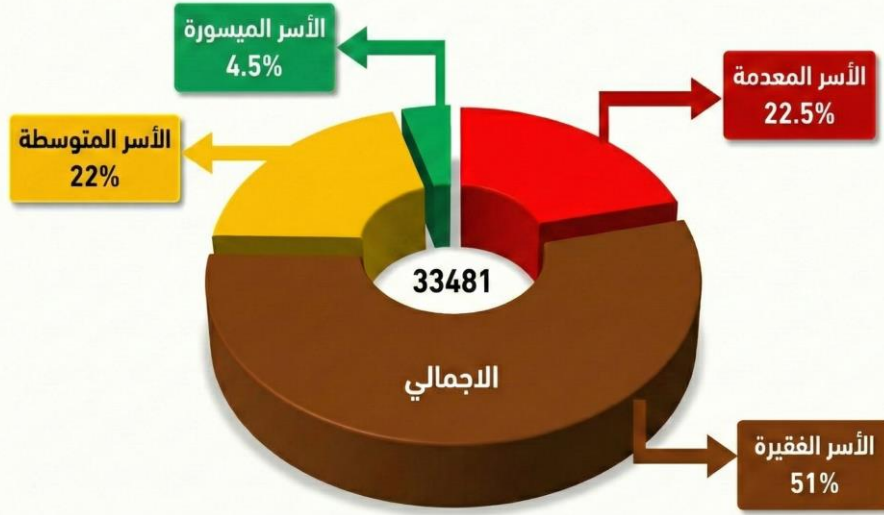
ثالثاً الوضع المعيشي

1. تصنيف الهشاشة (Vulnerability Profiling)

جدول 3.1 توزيع الاسر وفق مؤشرات الهشاشة على مستوى مديرية صبر المسراخ

التصنيف	العدد	النسبة	المعايير
الاسر الميسورة	1516	4.5%	- الاسر القادرة على توفير الغذاء الكافي والمتنوع والمتكامل طوال العام دون انقطاع - الاسرة التي تمتلك اكثر من مصدر دخل (عملة صعبة - تجارة، وظيفة حكومية مستقرة، مغترب، مشاريع خاصة). - الاسرة التي لا تعتمد على الدين في حصولها على الغذاء ووصولها للخدمات العامة - الاسر التي تمتلك أصول إنتاجية (أرض زراعية منتجة، متجر، وسائل نقل، معدات). - الاسر التي لديها قدرة على الادخار والاستثمار ومواجهة الصدمات الاقتصادية. - وصول منتظم وكامل إلى خدمات التعليم، الصحة، المياه، الصرف الصحي، الطاقة. - قدرة على تحمل تكاليف التعليم الخاص أو الجامعي والعلاج في المرافق الخاصة عند الحاجة. - السكن ملائم وآمن ومزود بالخدمات الأساسية.
الاسر المتوسطة	7340	22%	- قدرة على توفير الغذاء الأساسي بشكل منتظم، مع تنوع محدود في الغذاء. - قد تضطر لتقليل جودة أو تنوع الغذاء في فترات الأزمات أو المواسم الشحيحة. - نادراً ما تعتمد على المساعدات الإنسانية أو الديون لتأمين الغذاء. - تعتمد على مصدر دخل واحد أو مصدرين غير مستقرين (زراعة موسمية، عمل يومي، وظيفة متوسطة الأجر). - تمتلك أصول محدودة (قطعة أرض صغيرة، عدد محدود من المواشي، أدوات عمل بسيطة). - قدرتها محدودة على الادخار وتتأثر بسرعة بالصدمات الاقتصادية أو الصحية. - وصول مقبول إلى التعليم والصحة الحكومية، مع صعوبات في تغطية التكاليف الإضافية. - تعتمد على مصادر مياه مشتركة أو غير منتظمة. - السكن مقبول لكنه يحتاج إلى تحسينات.
الاسر الفقيرة	16991	51%	- تعاني من نقص متكرر في الغذاء سواء من حيث الكمية أو الجودة. - تعتمد على وجبات قليلة التنوع، غالباً من الحبوب فقط. - تلجأ بشكل دوري إلى المساعدات الغذائية أو الاستدانة لتأمين الطعام. - تعتمد على أعمال موسمية أو يومية غير منتظمة (أجر يومي، عمالة زراعية). - لا تمتلك أصول إنتاجية حقيقية أو تمتلك أصولاً محدودة وغير منتجة أو مستغلة. - أي صدمة (مرض، فقدان عمل) تؤدي مباشرة إلى تدهور حاد في مستوى المعيشة وبيع الأصول. - وصول محدود وغير منتظم إلى التعليم وارتفاع معدلات التسرب المدرسي وصعوبة استكمال التعليم المهني والجامعي. - صعوبة في الوصول إلى الخدمات الصحية المناسبة. - السكن هش وغير مكتمل الخدمات (مياه غير مأمونة، صرف صحي ضعيف).
الاسر المعتمدة	7634	22.5%	- تعاني من انعدام الأمن الغذائي الحاد. - غير قادرة على تأمين الغذاء اليومي دون مساعدات إنسانية. - تمر بفترات جوع أو تقليل حاد في الوجبات. - لا تمتلك أي مصدر دخل ثابت أو منتظم. - تعتمد بشكل كبير على المساعدات الإنسانية والإحسان المجتمعي أو التسول. تشمل الفئة (المهمشين، النازحين، أسر الأرملة، كبار السن دون معيل، ذوي الإعاقة، الأسر التي ترأسها نساء دون دخل). - شبه منعدم الوصول إلى التعليم والصحة والخدمات الأساسية. - غير قادرة على تحمل أي تكاليف مرتبطة بالخدمات. - تعيش في مساكن غير لائقة أو مؤقتة ومعرضة للمخاطر.
الاجمالي	33481	100 %	

شكل 9 : جدول توزيع الأسر وفق مؤشرات الهشاشة على مستوى المديرية



2. حالات الضعف

جدول 3.2 (الحالات الأكثر ضعفا في المديرية)

عدد المعاقين	اجمالي الأسر الضعيفة	عدد الأسر النازحة	أسر مهمشة	أسر يعولها معاقين	أسر يعولها أطفال	أسر تعولها نساء	المديرية
4461	6434	1004	284	1,391	507	3,248	المسراخ

شكل 10 : جدول حالات الضعف

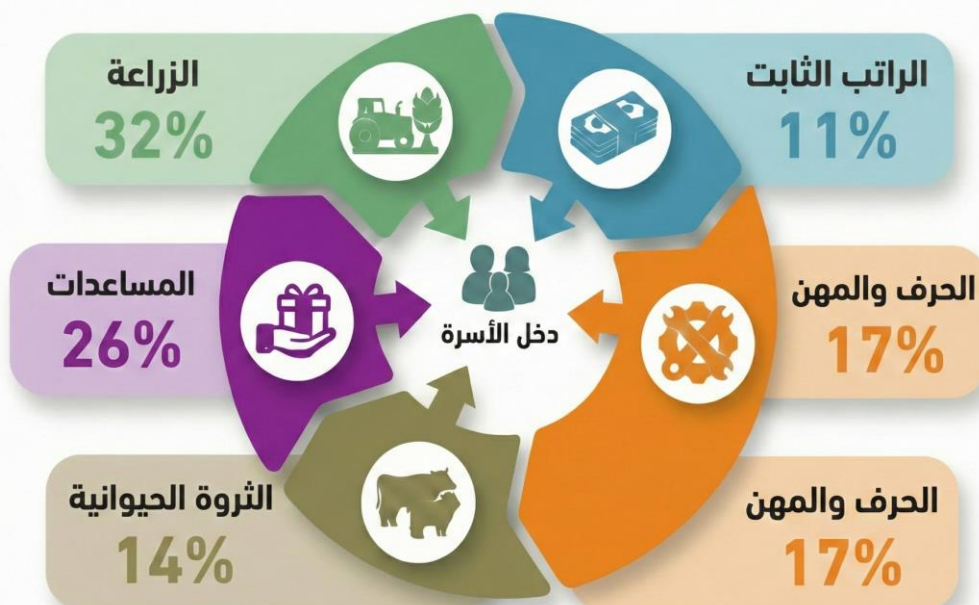


3. وضع مصادر الدخل

جدول 3.3 توزيع الأسر وفق مصادر الدخل الرئيسية على مستوى المديرية

مصادر الدخل	الزراعة	الثروة الحيوانية	الحرف والمهن	الراتب الثابت	المساعدات	الإجمالي
عدد الأسر في المديرية	10717	4742	5543	3638	8841	33481
النسبة المئوية	32%	14%	17%	11%	26%	% 100

شكل 11 : جدول توزيع الأسر وفق مصادر الدخل الرئيسية على مستوى المديرية



جدول 3.4 تنوع مصادر الدخل للأسر على مستوى المديرية

عدد مصادر الدخل التي تعتمد عليها الأسر	مصدر رئيسي فقط	مصدر رئيسي وثانوي	الإجمالي
عدد الأسر في المديرية	22767	10714	33481
النسبة المئوية	68%	32%	% 100

○ المشاريع الصغيرة في المديرية

جدول 3.5 المشاريع الصغيرة مدرة للدخل

إحصائية بأنواع وعدد المشاريع الصغيرة وتوزيعها حسب الجنس على مستوى المديرية		
م	نوع المشروع الصغير	عدد المشاريع
1	بيع الحليب والسمن	250
2	منتجات النحل	414
3	خباطة وتطريز	585
4	نقش وكوافير	342
5	حلويات ومعجنات	75
6	بائع متجول	229
7	صناعة بخور وعطور	182
8	تجبين (صناعة الجبن)	39
9	صيانة الكترونياات	77
10	صناعة الخزف	8
الإجمالي		2201

تعتمد غالبية الأسر في مديرية المسراخ على مصادر دخل غير مستقرة، أبرزها الزراعة (32%) والحرف والمهن (17%)، فيما لا تتجاوز نسبة المعتمدين على الثروة الحيوانية (14%)، والراتب (11%)، هذا النمط يعكس هشاشة كبيرة في منظومة الدخل المحلي، إذ ترتبط مصادر الدخل بالعوامل الموسمية، والتقلبات المناخية، وهو ما يزيد من تعرض الأسر لمخاطر الأمن الغذائي.

نحو (18%) من الأسر تعتمد على المساعدات، مما يعكس فجوة في الدخل الذاتي، كما أن 68 % من الأسر تعتمد على مصدر دخل وحيد، وهو ما يضعها في موقع ضعف أمام الأزمات الاقتصادية والمناخية ويبرز الحاجة لبرامج دعم طويلة الأمد.

المشاريع الصغيرة المدرة للدخل لا تزال محدودة رغم ظهور أن الإجمالي (2201)، لكنها تظهر بوادر استعداد مجتمعي، خصوصاً لدى النساء، لتبني سبل عيش بديلة رغم ضعف التمويل والتدريب وربط السوق.

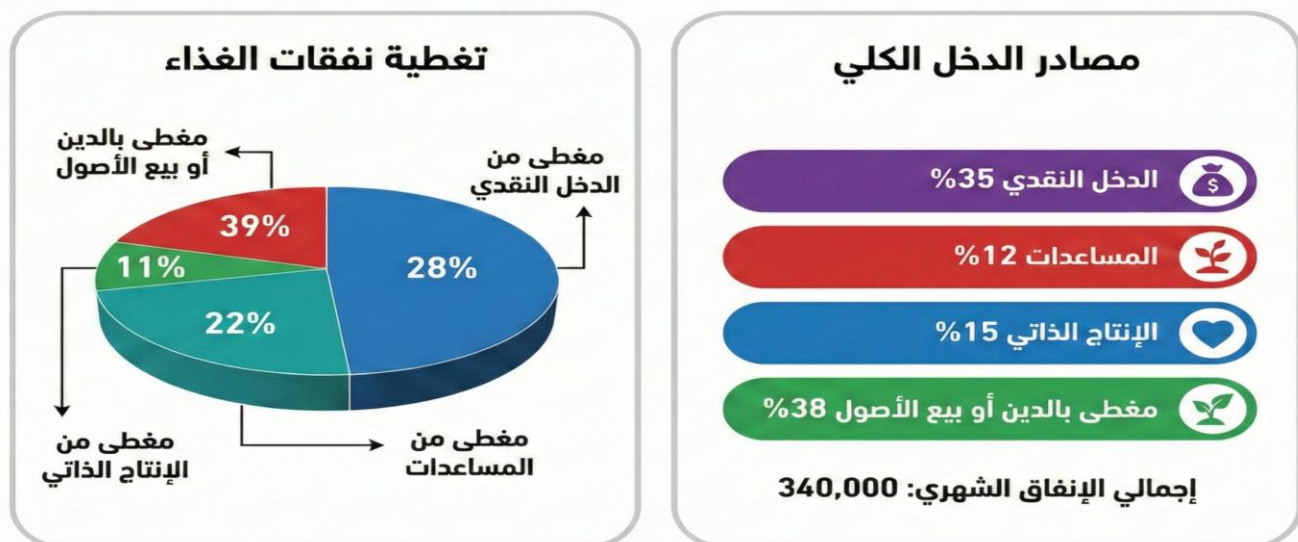
الوضع القائم يشير إلى هشاشة هيكل الدخل في المديرية، ويؤكد الحاجة إلى تدخلات تركز على تنويع مصادر الدخل، ودعم المشاريع الصغيرة، وتمكين المجتمعات من الوصول إلى سبل عيش مستقرة وآمنة.

4. الإنفاق الأسري ومصادر تغطيته

جدول 3.6 الإنفاق الأسري ومكوناته

بند الإنفاق الأساسي	إجمالي الإنفاق الشهري	مغطى من الدخل النقدي	مغطى من الإنتاج الذاتي	مغطى من المساعدات	مغطى بالدين أو بيع الأصول
الغذاء	180000	50000	20000	40000	70000
نسب تغطية الغذاء %		28%	11%	22%	39%
المياه	20000	10000	5000	0	5000
السكن والطاقة	15000	10000	0	0	5000
الصحة	20000	10000	0	0	10000
التعليم	10000	5000	0	0	5000
النقل والمواصلات	25000	10000	5000	0	10000
الاتصالات والنسب	10000	5000	0	0	5000
الأعلاف للحيوانات	30000	10000	10000	0	10000
مدخلات زراعية (بذور، أسمدة)	18000	5000	5000	0	8000
ملابس	12000	3000	5000	2000	2000
إجمالي الإنفاق الشهري	340000	118000	50000	42000	130000
النسبة		35%	15%	12%	38%

شكل 12 : جدول توزيع الانفاق الاسري على الغذاء وعناصر سلة النفقات على مستوى المديرية



تُظهر بيانات مديرية المسراخ هشاشة في الوضع الاقتصادي للأسر، حيث يُغطّى فقط (35%) من الإنفاق الشهري من دخل نقدي، بينما يُعتمد على المساعدات (12%)، الإنتاج الذاتي (15%)، والأخطر أن أكثر من ثلث الإنفاق (38%) يُموّل عبر الدين أو بيع الأصول، وهو مؤشر واضح على ضعف القدرة على الصمود. الغذاء يمثل العبء الأكبر، إذ يستهلك 53% من الإنفاق الكلي، لكنه لا يُغطّى بالكامل من مصادر مستقرة، بل من المساعدات، والديون، ما يعكس فجوة غذائية مقلقة في المقابل، الإنفاق على الصحة والتعليم يعتمد جزئياً على الدخل، مع تغطية الفجوات عبر الاقتراض، ما يزيد من الأعباء طويلة الأمد.

الزراعة والثروة الحيوانية تظهر مساهمة ضعيفة جداً من الإنتاج الذاتي، حيث تعتبر غير كافية، مما يبرز الحاجة إلى دعم سبل العيش بشكل مباشر.

5. الأمن الغذائي والتغذية

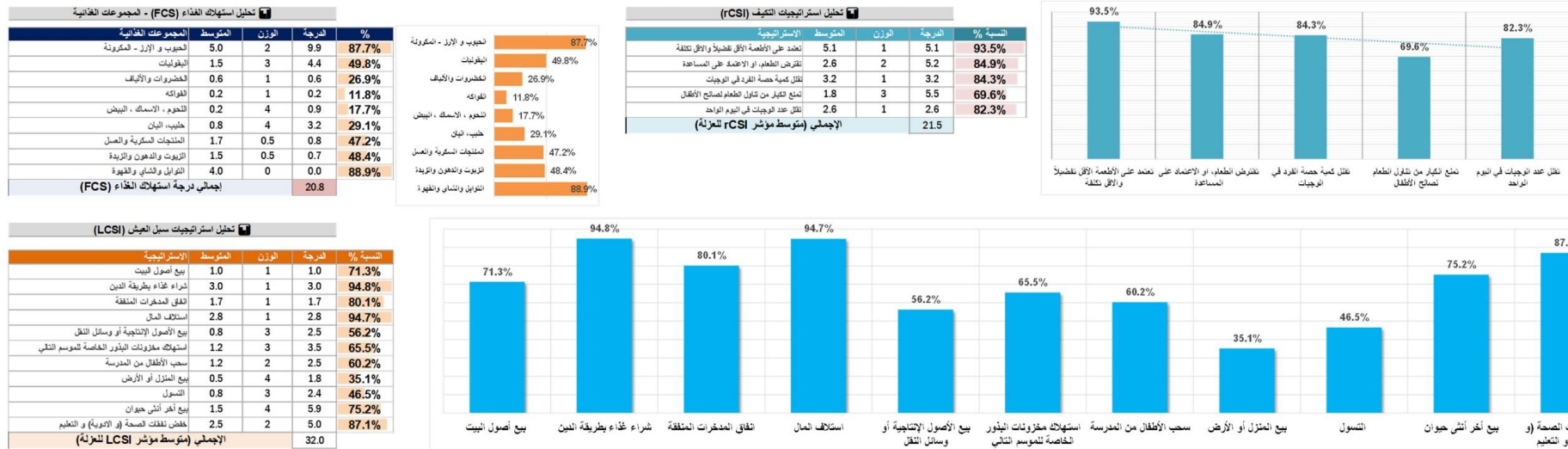
○ الحالة الغذائية والقدرة على الوصول إلى الغذاء واستراتيجيات التكيف

● تحليل الامن الغذائي واستراتيجية التكيف

مؤشرات الأمن الغذائي الرئيسية (KPI)



التحليل التفصيلي - المجموعات الغذائية - استراتيجيات سبل العيش والتكيف



المصدر: التخطيط المشترك للمجموع (CBPP) | منظمة كير للدين المالية | تموز من برنامج الأوعية المائية | استكمال - تم 2026-2025

مؤشر استهلاك الغذاء (FCS) كشف أن 72 % من السكان يعيشون على استهلاك غذائي ضعيف جداً، وهو ما يؤكد درجة التنوع الغذائي (HDDS) حيث أن التنوع الغذائي لـ 85% من الأسر منخفض و متوسط (اقل من المقبول) أما الجوع، فـ 79% من الأسر تعاني من مستوى جوع شديد/حاد الى متوسط، ما يشير إلى ضعف القدرة على الوصول الى الغذاء الكافي

استراتيجية التكيف السلبي:

يقابل هذه الفجوة الغذائية استراتيجيات تكيف سلبية، حيث تلجأ 82% من الأسر الى تقليل عدد الوجبات و 69.6% تحرم الكبار لصالح الصغار كذلك الحال في استراتيجية التكيف لسبل العيش حيث ان 35% تقوم ببيع الاراضي الزراعية و 75 % تقوم ببيع المواشي، 65.5 % تستهلك بذور الموسم القادم، وهذه خطوات تجر المجتمع نحو الاعتماد الكامل على الإغاثة وفقدان دورة الإنتاج.

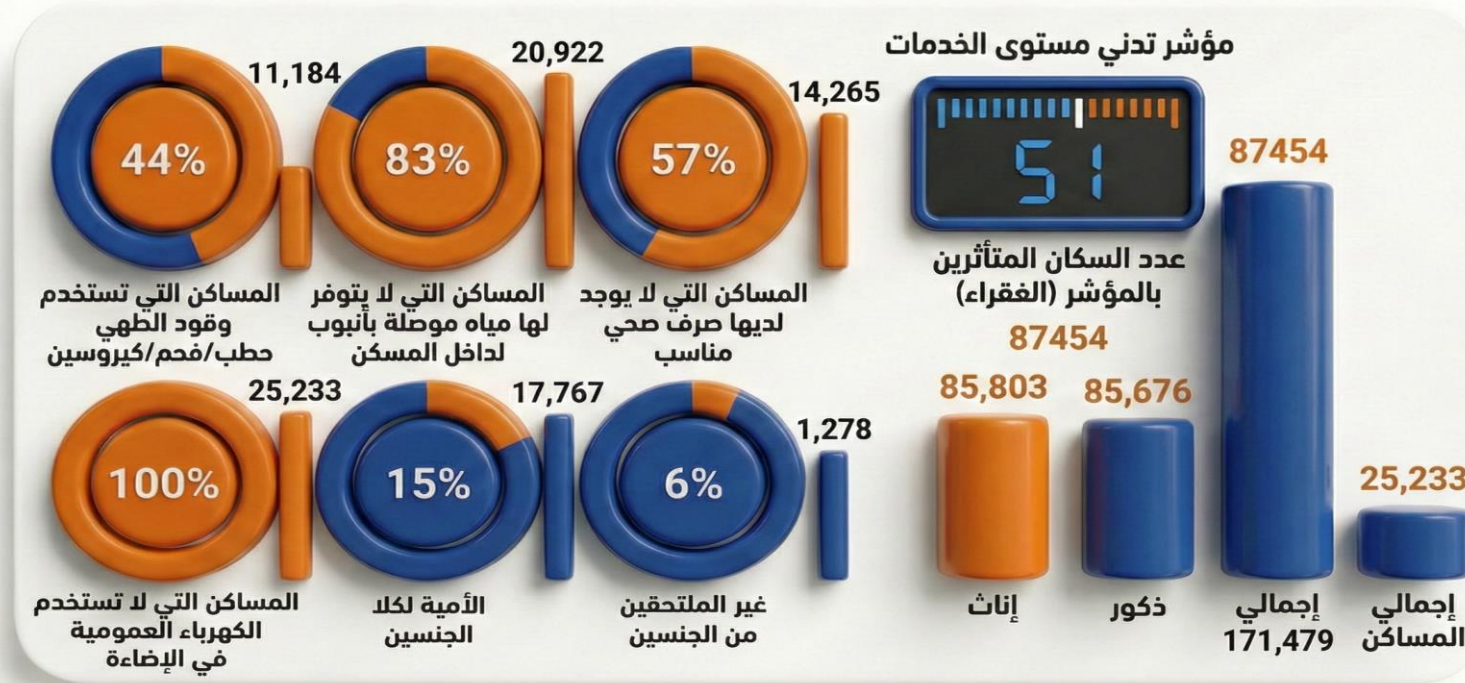
والخلاصة أن الصورة المرسومة تظهر مجتمع يستنزف آخر أدوات بقائه واستمرار هذا الوضع سيحول الفلاح من منتج إلى معال دائم

6. مؤشرات فقر الخدمات

جدول 3.7 مؤشر فقر الخدمات في المديرية

الغزلة	إجمالي المساكن	إجمالي السكان			غير الملتحقين من الجنسين		الأمية لكلا الجنسين		المساكن التي لا تستخدم الكهرباء العمومية في الإضاءة		المساكن التي لا يوجد لديها صرف صحي مناسب		المساكن التي لا يتوفر لها مياه موصلة بأنبوب لداخل المسكن		المساكن التي تستخدم وقود الطهي حطب/ فحم/ كيوسين		مؤشر تدني مستوى الخدمات	عدد السكان المتأثرين بالمؤشر (الفقراء)
		إجمالي	إناث	ذكور	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد		
وتير	1,164	4,016	3,726	7,742	4	0	13	669	100	1,164	73	850	81	948	40	470	51	3971
عرش	2,183	8,895	11,538	20,433	7	229	15	2,029	100	2,183	38	840	44	958	27	579	38	7843
حصبان اسفل	1,093	3,363	3,334	6,697	9	64	15	727	100	1,093	13	142	77	841	35	383	42	2782
حصبان اعلى	746	3,537	3,324	6,861	10	91	9	443	100	746	74	550	86	642	35	262	52	3589
جاره	529	1,696	1,730	3,426	18	79	10	238	100	529	94	496	99	524	62	329	64	2188
انبيان	715	2,211	2,296	4,507	18	127	16	466	100	715	56	402	97	696	40	284	55	2460
صنمات	938	2,952	2,910	5,862	4	31	9	375	100	938	78	734	96	905	36	339	54	3113
مسفر	3,879	10,711	10,645	21,356	6	178	16	2,584	100	3,879	50	1,950	96	3,723	41	1,578	52	11011
خريشة	247	967	960	1,927	0	0	16	237	100	247	80	198	68	169	0	1	44	852
طالوق	1,014	3,304	3,133	6,437	6	62	11	510	100	1,014	36	367	99	1,004	51	516	51	3258
ربع المطالي	3,440	11,865	10,646	22,511	4	110	12	1,800	100	3,440	37	1,277	60	2,060	43	1,468	43	9574
ربع دبة	3,874	13,663	13,597	27,260	2	50	18	3,323	100	3,874	71	2,757	96	3,702	37	1,434	54	14707
ربع بلعان	3,601	11,498	11,049	22,547	6	115	17	2,695	100	3,601	58	2,093	99	3,569	55	1,988	56	12605
ربع الحجريين	1,810	6,998	6,915	13,913	7	138	18	1,671	100	1,810	89	1,609	65	1,181	86	1,553	61	8479
الاجمالي	25,233	85,676	85,803	171,479	6	1,278	15	17,767	100	25,233	57	14,265	83	20,922	44	11,184	51 %	87454

شكل 13: مؤشر فقر الخدمات في المديرية



تظهر المؤشرات أن مديرية المسراخ تزرع تحت وطأة "فقر خدمات مركب"، حيث تعيش المنطقة عزلة شبه تامة عن الشبكات الوطنية الأساسية، لا سيما في قطاعي الكهرباء والمياه والصرف الصحي. هذا الحرمان لا يتوقف عند كونه نقصاً في الرفاهية، بل يتحول إلى عبء معيشي يومي يجبر السكان على الاعتماد على وسائل بدائية وغير آمنة لتسيير حياتهم، مما يكرس حلقة مفرغة من الفقر والجهد البدني الضائع في جلب الاحتياجات الأساسية. كما يكشف التفاوت الملحوظ في مستويات الأمية بين العزل عن غياب العدالة في توزيع المنشآت التعليمية، مما يهدد بمستقبل يفتقر للكوادر المؤهلة القادرة على انتشال المديرية من واقعها.

إن الاعتماد الواسع على الحطب والوقود التقليدي يعكس تدهوراً اقتصادياً وبيئياً عميقاً، ويؤكد أن الفقر هنا ليس مجرد نقص في الدخل، بل هو فقدان الحقوق الخدمية الدنيا وبشكل عام، فإن الصورة القائمة للخدمات تشير إلى أن المديرية تعاني من تهميش تنموي يجعل أكثر من نصف سكانها في مواجهة مباشرة مع مخاطر صحية وتعليمية وبيئية جسيمة، مما يضعها في حالة حرجة تستدعي إعادة ترتيب الأولويات التنموية بشكل عاجل.

رابعاً : القطاعات الإنتاجية والتحليل المؤسسي:

1. قطاع الزراعة

1.1. أنشطة قطاع الزراعة والعوامل المؤثرة

○ الحيازات الزراعية

جدول 4.1 الحيازة ودور الزراعة في الدخل

البيان	المؤشرات	القيمة
المساحة الزراعية	المساحة الزراعية الاجمالية	18 كم ²
	نسبة الاراضي المروية	12%
	نسبة الاراضي المطرية	88%
	معدل الحيازة الزراعية للأسرة الواحدة	1528 م ²
	عدد الأسر التي تعتمد على الزراعة كمصدر اساسي ومصدر ثاني	11719
	نسبة المشتغلين في الزراعة من القوى العاملة	18 %

○ الغطاء النباتي في المديرية

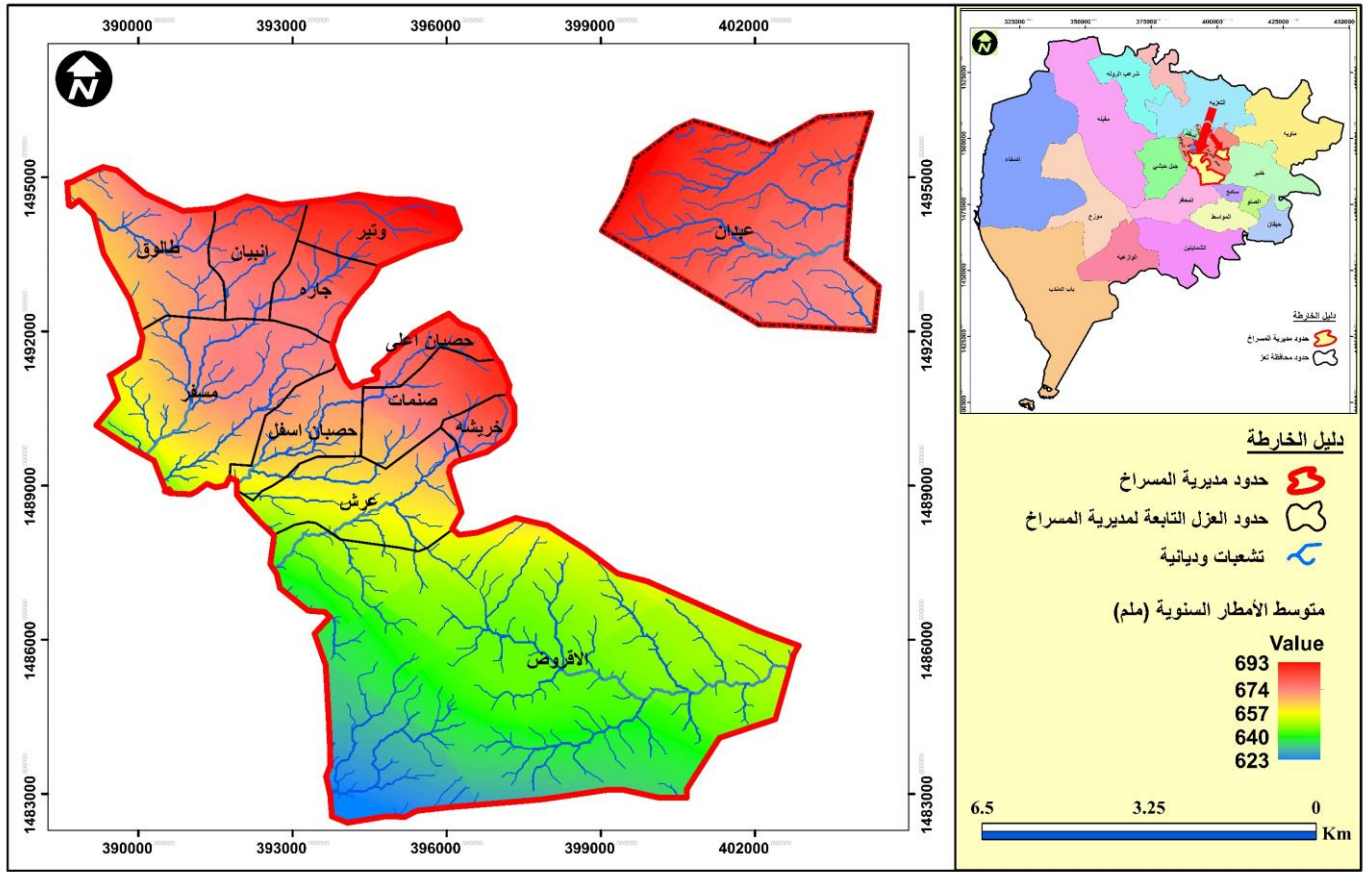
جدول 4.2 الغطاء النباتي

نوع الغطاء النباتي	الوصف	الانشطة المنفذة عليها
الحمير	شجرة معمرة يزيد عمرها عن 200 سنة تتميز بكثافة اوراقها ، وتنتج الحمير (التمر الهندي)	بيع منجاتها واستخدام الحمير في العلاج الشعبي والطبخ ، والاوراق غذاء للحيوانات، والاحتطاب
الدندل	شجرة حراجية طويلة وتتميز بصلاية اخشابها	اخشاب - احتطاب - مصدات محلية للسيول
الثالب	شجره حراجية صغيرة	للاحتطاب
السانيه	شجره متوسطه الحجم ذات لون ابيض	للاحتطاب
السدر	شجره معمره شوكية يوجد بها ثمار تصل طولها الى 3-4 متر	للاحتطاب اوراقها تستخدم كعلاج شعبي - غذاء للنحل
الطالوق	شجره حراجية كبيره يصل طولها الى 12 متر	للاحتطاب
الطلح	شجرة شوكية	تستخدم مرعي الحيوانات ، والاحتطاب
العسق	شجره شوكية	تستخدم كعلاج شعبي وتستخدم كغذاء الاغنام
اشجار الزينة	شجرة متوسطه حراجيه	للاحتطاب والزينة
الإثاب	شجره حراجية كبيره تنبت في المدرجات طولها 3 متر	الاحتطاب
حشائش	منتشرة بشكل كثيف قصيره	حشائش لرعي الاغنام وعلاج شعبي
الطنب	شجره طويلة تتميز بجوده اخشابها بعرض اوراقها	تستخدم كأخشاب ، والأوراق غذاء للحيوانات
كافور	شجره كبيره طولها 7 - 10	علاج شعبي - احتطاب - اخشاب في تسطيح المنازل

○ مياه الري:

جدول 4.3 مياه الري في المديرية

المصدر المائي	العدد الإجمالي
آبار سطحية (يدوية)	370
آبار ارتوازية (بمضخات)	17
عيون ماء	67
غبول	40
سقايات	4115
خزانات	77
برك وكريف	28



خارطة توضح متوسط الأمطار السنوية (مم) الساقطة على مديرية المسراخ خلال الفترة (2010 - 2024م)

(المصدر: <https://data.chc.ucsb.edu/products/CHIRPS/v3.0/annual/global/tifs/>)

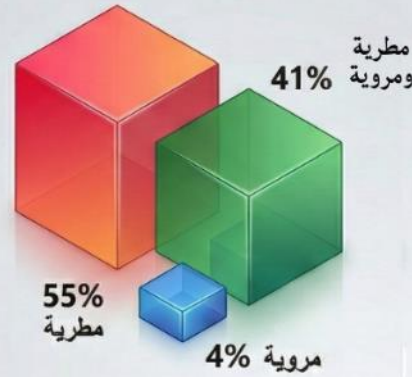
توضح الخريطة ان معدل التساقط المطري في مديرية المسراخ يتراوح ما بين 600- 693 ملم، مع تباين مكاني مرتبط بطبيعة التضاريس والارتفاعات لسطح الارض ، وعلى الرغم تأثر هذه المعدلات سلبا بفعل التغيرات المناخية التي ادت الى تذبذب الهطول المطري واختلاف مواسم هطوله وتعارض كبير ما بين مواسم الزراعة وموسم الامطار ، بالاضافة الى زيادة موسم الجفاف وتأثر موارد المياه في المديرية ، وعلى الرغم من هذه التقلبات والتغيرات المناخية الا أن هذه المعدلات تشير الى توفر مورد مطري يمكن الاستفادة منه في تعزيز نظام حصاد مياه الامطار ، وانشاء الحواجز المائية التي تغذي مناسيب المياه الجوفية ، وتخفف من حدة الجفاف وتسهم في بناء قدرات المجتمع على التكيف مع تغيرات المناخ.

الزراعة ومياه الري

ما هو المصدر الرئيسي لماء التناج المحاصل
الزراعة على مستوى القرية؟



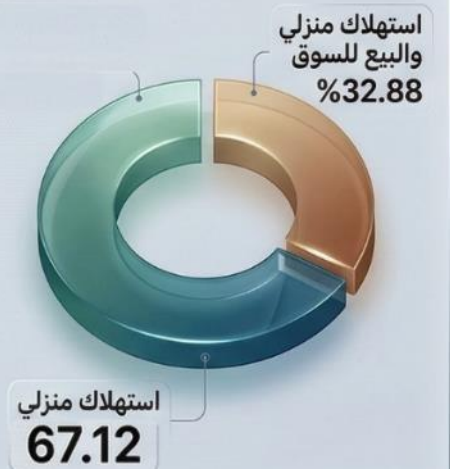
نوع الزراعة الممارسة



هل تكفي المصادر المتوفرة نري التراضي كائنة؟



الهدف من الإنتاج الزراعي على مستوى القرية؟



ما هي الممارسات التي يستخدمها المزارعون في ري
المحاصيل؟



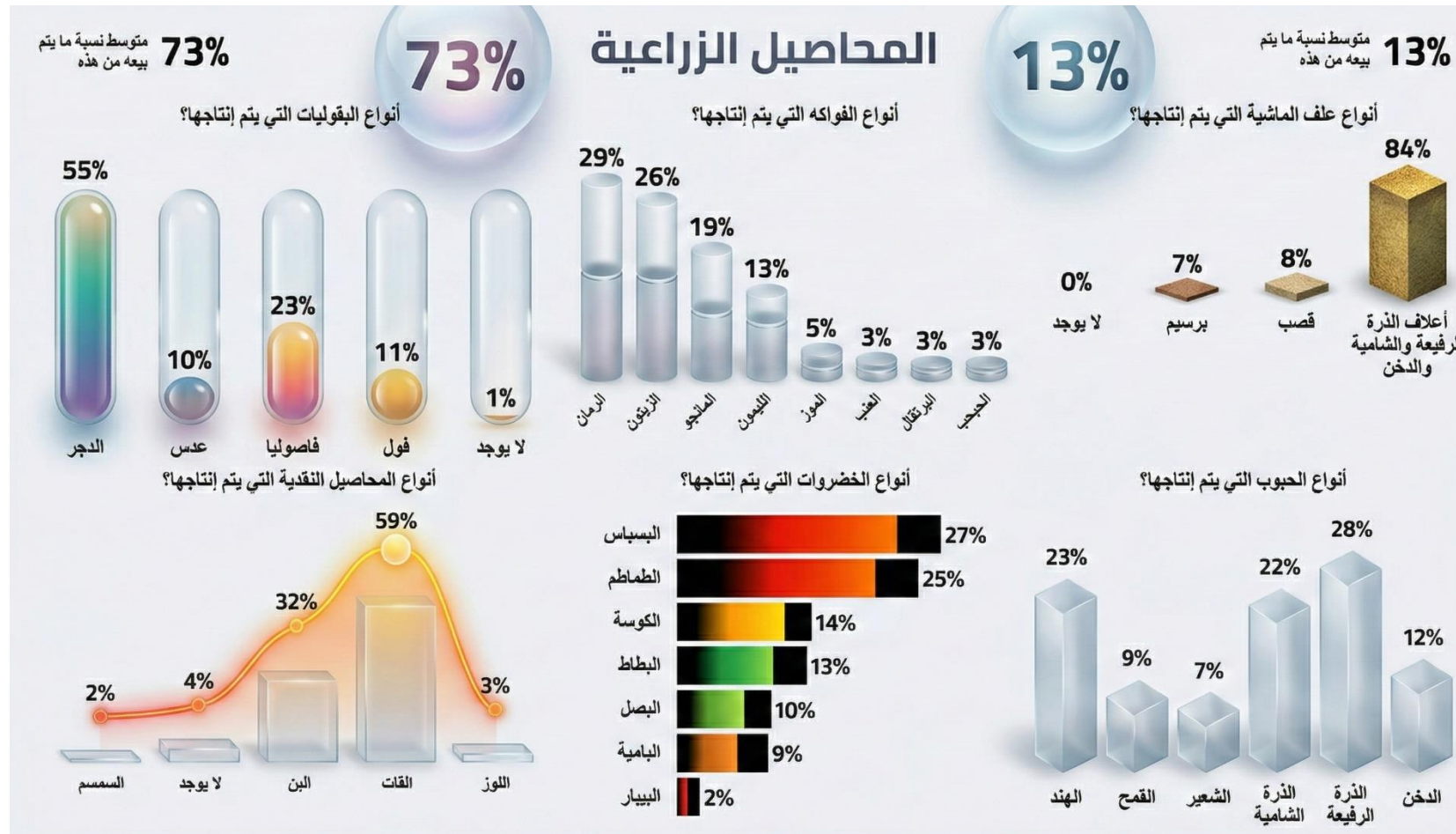
مستوى الملوحة بمياه الري المستخدمة؟



ما هي الممارسات التي يستخدمها المزارعون تجب المياه من مصادر



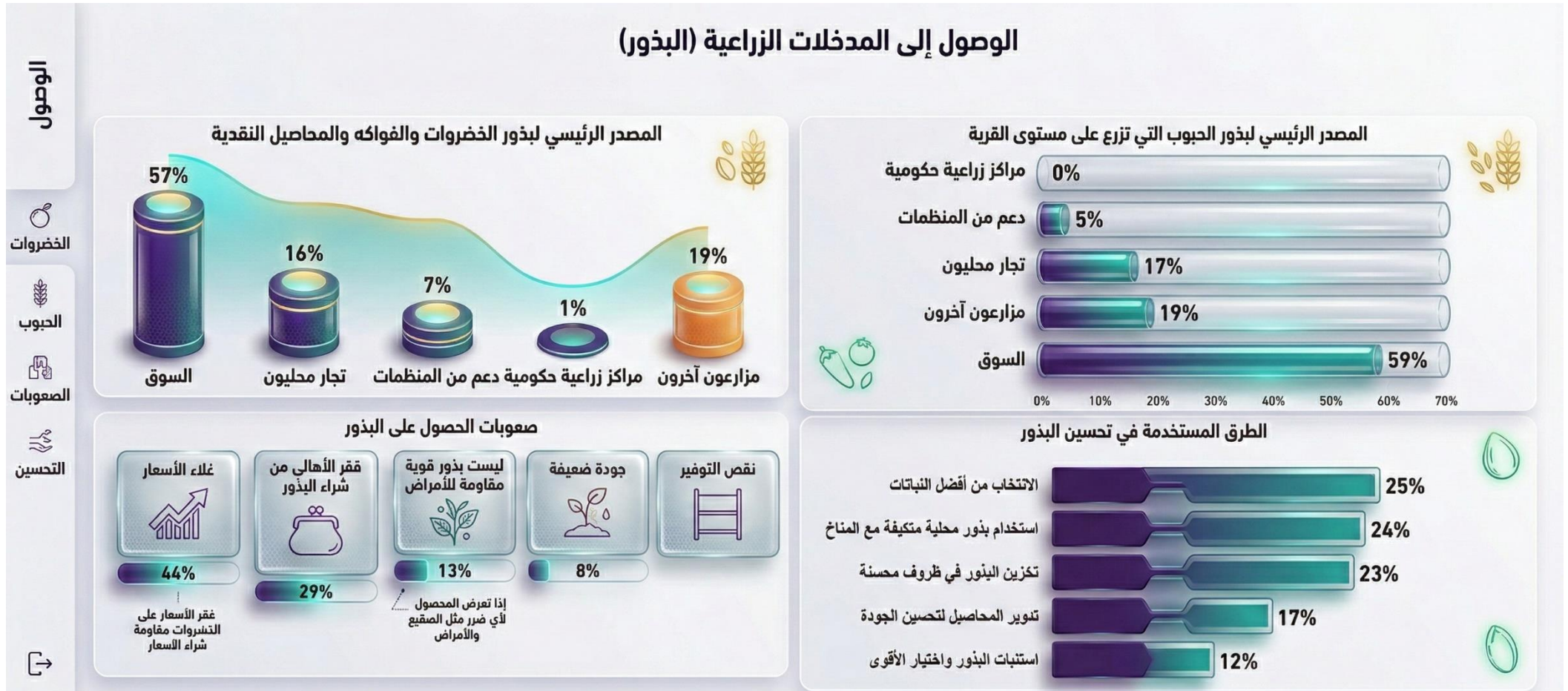
تُظهر البيانات تحديات حادة في قطاع الزراعة والري، أبرزها اعتماد 70% من المزارعين على الزراعة المطرية فقط، مما يعرض الإنتاج لتقلبات المناخ، مع تأكيد 94% منهم على عدم كفاية مصادر الري بينما 6% أكدوا على كفاية المصادر لري الأراضي الزراعية ومن حيث الممارسات، يستخدم 87% الري بالغمر و 13% فقط بالتقطير ما يزيد من استهلاك مياه الري ويزيد العبء الاقتصادي. ورغم ذلك، يشير تخصيص 32.88% من الإنتاج للاستهلاك المنزلي وبيع الفائض إلى فرصة حقيقية لتحسين الأمن الغذائي والدخل، شرط تعزيز كفاءة استخدام المياه وتبني ممارسات أكثر استدامة.



تبرز الزراعة كمصدر هام للغذاء وامكانية ان يكون مصدر للدخل خاصة في حال غياب الكفاءات التعليمية وارتفاع نسبة الامية وضعف فرص العمل. تعكس البيانات ضعفاً واضحاً في تنوع الإنتاج الزراعي ، بينما تتركز زراعة البقوليات على " الذرة والفاصولياء والفول " والعدس ولكن بكميات قليلة جداً، وتتركز زراعة الحبوب على الذرة الرفيعة بنسبة (34 %) ، والذرة الشامية (26%)، مع تراجع محاصيل ذات قيمة غذائية مثل الدخن، و المحاصيل النقدية يغلب عليها القات بنسبة (59 %) والبن بنسبة (32%) وإنتاج الخضروات يقتصر على البسباس والطماطم والكوسا والبطاط والبصل والبامية في مناطق قليلة جداً مع امكانية لتطوير انتاجها لتكوين مصدر للدخل، مع محدودية واضحة في البيار أما في الفواكه، فيبرز الزيتون والبرمان والمانجو والليمون والموز وبكميات قليلة الحبيب والعنب ، ويظهر البن كمحصول نقدي قابل للتطوير وايضا إنتاج الأعلاف بأنواعها يوفر فرصة لدعم الثروة الحيوانية وتحسين سبل العيش وتوضح هذه المؤشرات تحديات

مركبة تتعلق بالأمن الغذائي وسبل العيش واعتماد الزراعة على أصناف موجهة للغذاء أكثر منها للبيع. ومع ذلك، يمكن البناء على بعض الفرص المتاحة، كتوسيع إنتاج الخضروات والفواكه والبن، وتحسين الأعلاف، لتقوية مصادر الدخل وتعزيز الأمن الغذائي.

○ الوصول إلى المدخلات الزراعية (البذور)



تشير البيانات إلى أن السوق والتجار المحليون هو المصدر الرئيسي لبذور الحبوب حيث يشكل السوق (59%) وما يعادل (19%) مصدره مزارعون آخرون أو التجار المحليون، ما يوضح ضعف الدعم المؤسسي للمزارعين واعتمادهم الكبير على الشراء الخارجي، مما يرهق دخل الأسر ويضعف الأمن الغذائي ويواجه المزارعون صعوبات أبرزها غلاء أسعار البذور (44%)، إلى جانب تحديات في الجودة وضعف مقاومة الأمراض وفقير الأهالي من شراء البذور، وفيما يستخدم 25% بذورًا محلية مكيفة ويخزنونها في ظروف محسنة، فإن ممارسات التحسين الأخرى لا تزال محدودة، وبصورة عامة، يُظهر التحليل اعتمادًا كبيرًا على السوق، وضعفًا في الوصول إلى مصادر موثوقة للبذور، إلى جانب ممارسات تحسين محدودة، ما يبرز الحاجة لتقوية سلاسل الدعم الزراعي وتمكين المجتمعات من الوصول إلى مدخلات ذات جودة عالية بأسعار مناسبة، كمدخل أساسي لتحسين الغذاء والدخل في الخطط المجتمعية.

ممارسات الزراعة المستدامة

بعض ممارسات الزراعة المستدامة الآتية



ممارسات بنية وحيوية



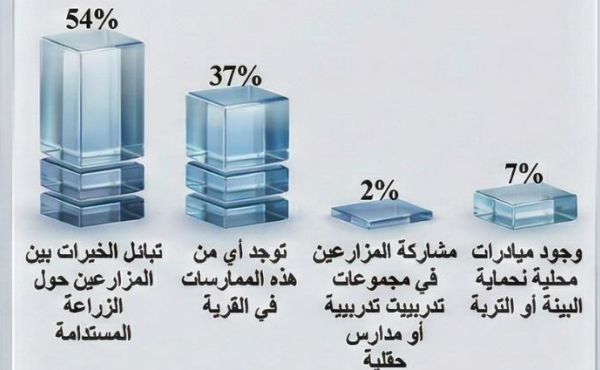
ممارسات إدارة التربة والمياه



ممارسات إدارة المحاصيل والتنوع الزراعي

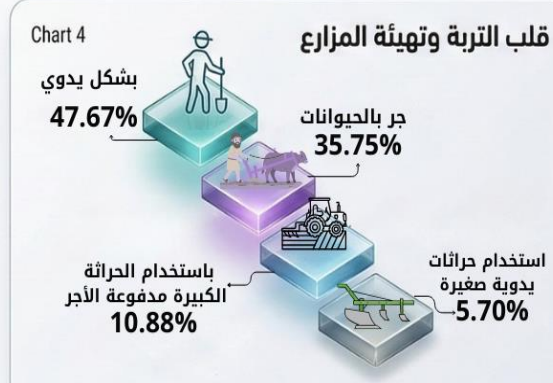
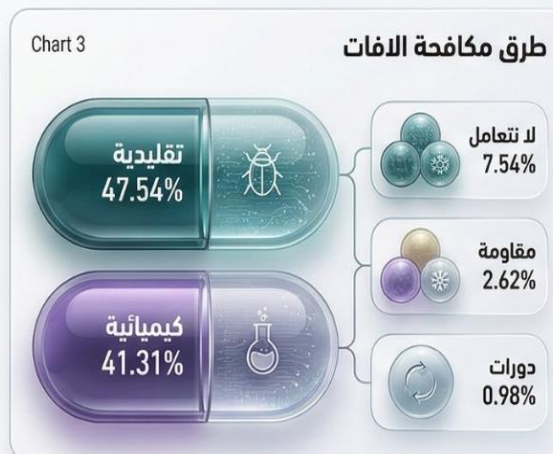
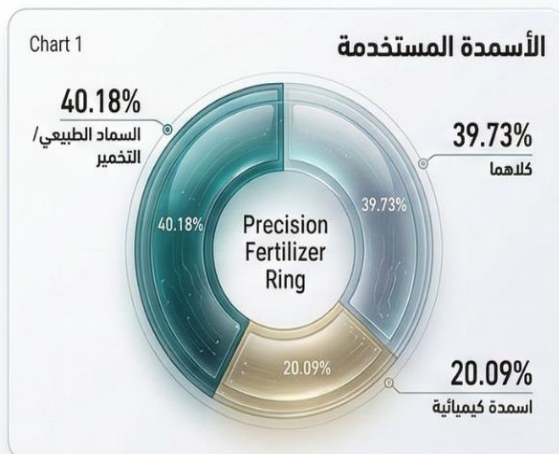


الممارسات التنظيمية والمعرفية



تعكس البيانات ضعفاً واضحاً في تبني ممارسات الزراعة المستدامة، حيث أقر 37% من المشاركين بعدم وجود أي أنشطة تنظيمية أو إرشادية، مما يحد من تحسين الإنتاج ويضعف سبل العيش تتركز الممارسات البيئية في تسوية الأرض (24%) والزراعة في خطوط (17%)، بينما يقل استخدام تقنيات حفظ وصحة التربة والمياه الأخرى إلى أقل من 17% وللحفاظ على التنوع الحيوي، لا تزال ممارسات مثل استخدام السماد العضوي وتدوير المحاصيل أو مكافحة الآفات البيئية محدودة (36%) كما أن نصف المجتمعات فقط تطبق تنوعاً في المحاصيل بالمجمل، تشير النتائج إلى تحديات كبيرة في الوعي والإرشاد والممارسات الزراعة المستدامة، لكنها تفتح المجال لتوسيع الممارسات المستدامة كفرصة لتحسين الأمن الغذائي ودخل الأسر.

الأسمدة وطرق الزراعة



تعكس البيانات اعتمادًا واسعًا على وسائل تقليدية في الزراعة، حيث يستخدم 40% السماط الطبيعي فقط و 48% يكافحون الآفات بطرق تقليدية، مع ضعف في أساليب مكافحة الوقائية تنتشر الآفات الحشرية والفطرية، ما يهدد المحاصيل ويزيد من خسائر الإنتاج. الحصاد والحراثة يتمان يدويًا، مما يقلل الكفاءة ويرفع كلفة العمل. لكن توجد فرص لتحسين الإنتاجية والدخل عبر إدخال اصناف نقدية وممارسات حديثة ومداخلات محسنة وتوسيع التوعية والإرشاد الزراعي.

التسويق والقيمة المضافة

قوات التسويق التي يستخدمها المزارعون في القرية؟



مشاكل التسويق التي يواجهها المزارعون في القرية؟



الصعوبات التي يواجهها المزارعون أثناء الزراعة؟



خلال الثلاثة الأعوام الأخيرة اضطر المزارعون في القرية على القيم التالي:



الاحصاحات التي تعمل على تعزيز وتوسع وجماة النشاط الزراعي؟



تشير البيانات إلى أن التسويق يمثل تحديًا كبيرًا أمام المزارعين، حيث يعتمد 54% على الأسواق المحلية القريبة، بينما لا تتجاوز النسبة 9% لمن يستخدمون وسطاء، مما يدل على محدودية الخيارات التسويقية وتبرز المشكلات في ارتفاع تكلفة النقل (31%) وضعف الوصول للأسواق (15%) وانخفاض الأسعار عند البيع (25%). هذه المعوقات تؤثر على قدرة المزارعين في بيع منتجاتهم وتحقيق عوائد مستقرة، ما ينعكس على سبل عيشهم ومن ناحية التمويل، يلجأ المزارعون إلى بيع جزء من المحصول أو الأصول (13%) وهي حلول قصيرة الأمد قد تضر بالاستدامة كما يواجهون صعوبات متكررة أثناء الزراعة، أبرزها في الحصاد وكلفة المدخلات وارتفاع أسعار الوقود، مما يحد من توسع النشاط الزراعي.

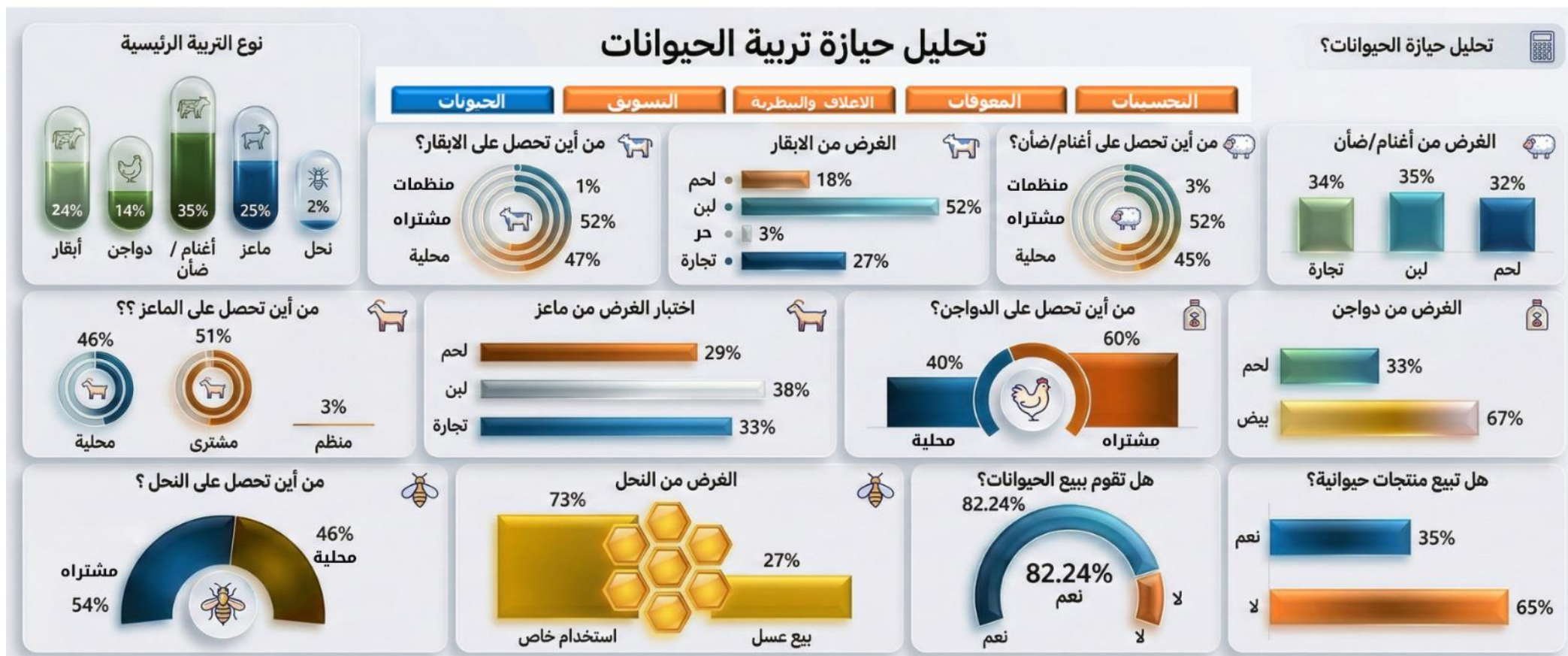
1.2. الثروة الحيوانية

جدول 4.4 توزيع الثروة الحيوانية وفق النوع والحياسة

نوع الحيوان	إجمالي عدد الحيوانات	عدد الأسر الحائزة	متوسط الحياسة بالنسبة للمربين
أبقار	2869	2856	1
أغنام/ماعز	25176	9359	3

شكل 14: توزيع الثروة الحيوانية وفق النوع والحياسة





التغذية والخدمات البيطرية والدعم الفني

التحسينات

المجسات

المعوقات

الأعلاف والبطارية

السوق

السوق

الحيوانات

هل تحصل على خدمة بيطرية؟



هل تلقيت تدريب/توعية صحية بيطرية؟



هل يتم تخزين الأعلاف للمواسم؟



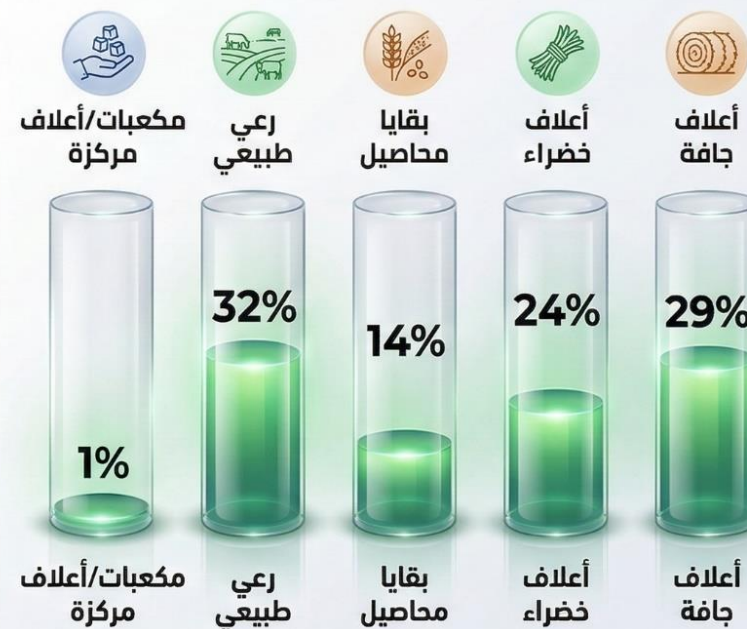
كيف يتم الحصول على خدمة التحصين واللقاحات؟



توفر المراعي الطبيعية



ماهي أنواع التغذية المستخدمة للحيوانات؟



تعكس البيانات ضعفًا كبيرًا في خدمات الرعاية البيطرية، حيث لا يحصل 80% من المزارعين على خدمات، ولم يتلقَ إلا عدد محدود جداً تدريباً صحياً كما أن التحصين يتم نادراً أو لا يتم إطلاقاً لدى الأغلبية، ما يزيد من مخاطر تفشي الأمراض رغم ذلك، يُظهر توفر متوسط للمراعي (60%) وتخزين الأعلاف لدى 80% من المربين قدرة على التكيف، وتعتمد التغذية على الرعي الطبيعي (32%) والأعلاف الخضراء والجافة (53%)، إلى جانب مخلفات المحاصيل والأعلاف الخضراء، هذه النتائج تسلط الضوء على ضرورة تعزيز الخدمات البيطرية والتدريب، وتحسين سلاسل الأعلاف لضمان استدامة الثروة الحيوانية ودعم سبل العيش.

دور السوق في تربية الحيوانات



يعمل مربو الحيوانات بشكل فردي تمامًا، دون أي تنظيم جماعي أو جمعيات تعاونية تدعم مصالحهم أو تسهّل نافذهم إلى السوق، طرق البيع عن طريق البيع المباشر من المنازل، مما يعكس ضعفًا في القنوات التسويقية المنظمة أما التسعير، فيتم عبر التفاوض المباشر وسعر السوق التحديات التسويقية التي تواجه المربين متعددة، أبرزها تقلب الأسعار، وضعف الطلب، وارتفاع تكاليف النقل، وهي عوامل تقلل من فرص تحقيق دخل مستقر، يُضاف إلى ذلك اعتماد 47% من المربين على الأعلاف المشتراة، ما يزيد من كلفة التربية، في حين تُشتري الأدوية البيطرية بنسبة كبيرة (69%) من السوق، غالبًا دون إشراف طبي متخصص ورغم هذه التحديات، تظهر فرص واضحة لتحسين سبل العيش، من خلال دعم تأسيس مجموعات أو جمعيات للمربين، وتعزيز الإنتاج المحلي للأعلاف، إضافة إلى تنظيم الأسواق وتوفير الإرشاد البيطري، مما سيعزز الاستدامة الاقتصادية ويحسن الظروف المعيشية للمربين.

الصعوبات التي تعترض تربية الحيوانات

الجينات

التسويق

الأعلاف والمغذيات

المعوقات

التحسينات

بيئية/موارد

44%



الجفاف وقلة المراعي

25%



تدهور التربة

31%



ندرة المياه

فنية/صحية

27%



أمراض متكررة

39%



ضعف الخدمات البيطرية

34%



نقص الأدوية واللقاحات

اقتصادية/سوق

42%



ارتفاع أسعار الأعلاف

33%



بعد الأسواق وغلاء النقل

25%



تقلب الأسعار

معرفية/إرشادية

43%



ضعف الوعي والممارسات الصحيحة

57%



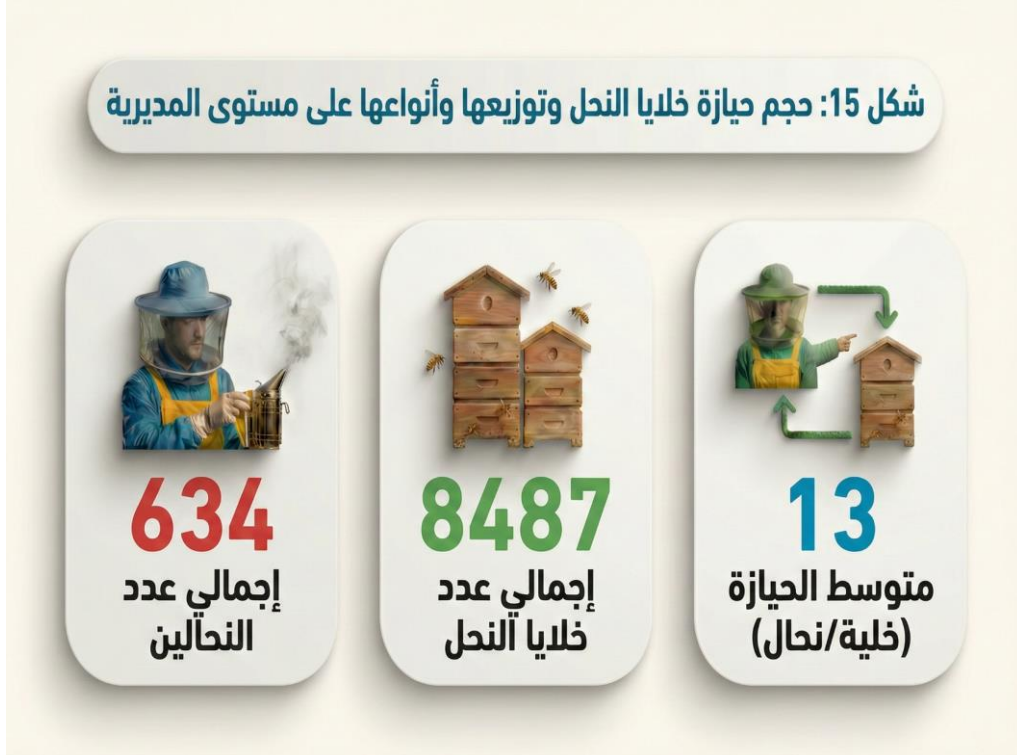
غياب الإرشاد

يواجه مربو الحيوانات تحديات مركبة تؤثر على إنتاجهم وسبل عيشهم بيئياً، يعاني 44% من الجفاف وقلة المراعي و31% من ندرة المياه. صحياً، الأمراض المتكررة وضعف الخدمات البيطرية تؤثر على الثروة الحيوانية. اقتصادياً، يشكل ارتفاع أسعار الأعلاف (42%) وبعد الأسواق وارتفاع النقل (33%) وتقلب الأسعار (25%) أبرز التحديات. كما أظهر 57% غياباً للإرشاد و43% ضعفاً في الوعي الصحي.

1.3. تربية النحل

جدول 4.5 حجم حيازة خلايا النحل وتوزيعها وأنواعها على مستوى المديرية

المؤشر	القيمة / النتيجة
إجمالي عدد النحالين	634
إجمالي عدد خلايا النحل	8487
متوسط الحيازة (خلية/نحال)	13





طرق الحصول على النحل والمدخلات الأخرى والرعاية



الملكية والمعدات



الصحة والأمراض



التسويق



المخاطر والتحديات ؟

هل تمتلك خلايا نحل؟



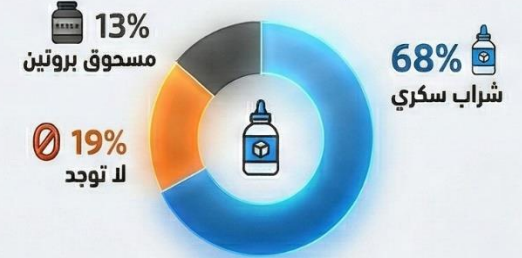
ما هي طريقة حصولك على النحل؟



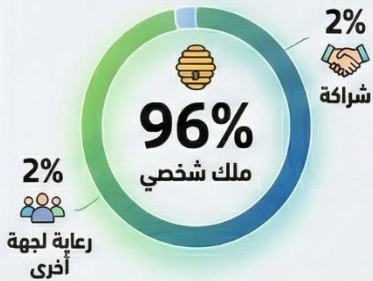
ما هو الموقع المفضل لوضع الخلايا؟



ما هي أنواع التغذية الإضافية



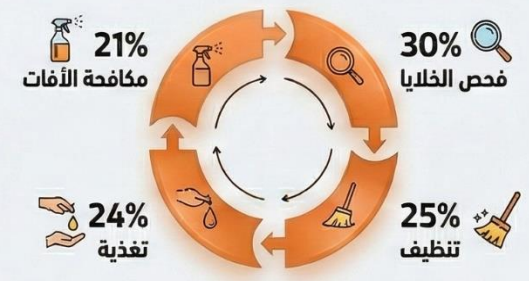
ما هي طبيعة ملكية هذه الخلايا؟



ما هي المعدات المستخدمة؟



ما هي ممارساتك اليومية فيما يخص النحل



تُظهر البيانات أن تربية النحل ما تزال محدودة، إذ لا يملك خلايا نحل سوى مجموعة بسيطة من مجموعات سبل العيش في المديرية، ويعتمد معظمهم على شراء خلايا جديدة (53%) أو مولود من خلايا موجودة بنسبة (31%)، تُوضع الخلايا غالبًا في الحديقة المنزلية (48%) أو بالمزارع (18%) أو مناطق برية (14%)، مما يدل على إدراك محدود للبيئة المناسبة. الملكية في الغالب ملك شخصي لكن استخدام المعدات ما يزال محدودًا، خاصة الحاضنات (27%)، كما أن (19%) لا يقدمون تغذية إضافية للنحل، ما يشير إلى ضعف في الممارسات الفنية، بينما تتوزع الأنشطة اليومية بين التغذية، وفحص الخلايا، والتنظيف، ومكافحة الآفات يوفر هذا الواقع فرصة لتعزيز القدرات الفنية وتوسيع الملكية، مع التركيز على التدريب وتوفير الأدوات لتحسين الإنتاج والدخل.



الحصول على الخدمات وإدارة خلايا النحل

الملكية والمعدات

الصحة والأمراض

التسويق

المخاطر والتحديات

مدى اهتمامك بتبني ممارسات حديثة



ما الأنواع الأمراض الأكثر شيوعاً؟



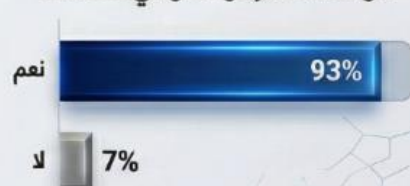
خدمات إرشادية أو بيطرية للنحل؟



ما هي المنتجات التي تحصل عليها من النحل؟



هل تصادف أمراض النحل في منطقتك؟



هل تحصل على خدمات إرشادية أو بيطرية للنحل؟



مدى سهولة الوصول للخدمات؟



طرق التخزين؟



أمراض النحل شائعة، وأبرزها نقص الغذاء (33%) والعفن (30%)، والفاروا (27%)، خدمات الإرشاد والبيطرة للنحل لا يوجد ويتم تلقي الخدمات الإرشادية عادةً عن طريق مربيون آخرون، و60% يرون صعوبة كبيرة في الوصول للخدمات، ومع ذلك، فإن الجميع أفادوا بأنهم يستفيدون من مربين آخرين كمصدر للمعلومات، مما يعكس أهمية تبادل الخبرات محلياً من حيث المنتجات، يمثل العسل (63%) وشمع النحل (27%) الحصة الرئيسية، ويُخزن الإنتاج بطرق تقليدية، مما يحد من جودة المنتج وفرص التسويق، وتؤكد البيانات الحاجة إلى تحسين الممارسات الصحية وتيسير الوصول للإرشاد والخدمات البيطرية، مع تعزيز أساليب التخزين والتدريب على الوقاية لرفع كفاءة الإنتاج.



التسويق والدعم والتمويل في تربية النحل

الملكية والمعدات

الصحة والأمراض

التسويق

المخاطر والتحديات

قنوات التسويق



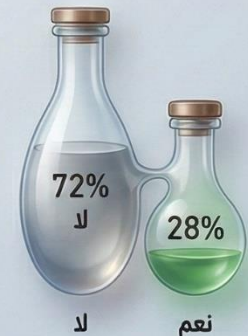
أبرز التحديات في التسويق؟



الحصول على تمويل أو قروض لتربية النحل



استخدام وسائل ادخار لدعم الإنتاج



هل تنتمي إلى جمعية/تعاونية؟



ما هي المصادر تمويل أو قروض لتربية النحل؟



ما نوع الدعم المطلوب لدعم الإنتاج



تشير البيانات إلى أن تسويق منتجات النحل يتم غالبًا عبر البيع المباشر (60%) والأسواق المحلية (29%)، بينما تغيب القنوات المنظمة مثل التصدير والجمعيات، ما يعكس ضعف الربط بالسوق الواسع، ومن أبرز التحديات التسويقية تشمل ضعف الطلب (24%) بسبب غياب القنوات التسويقية مما يعرض المربين للاستغلال في سعر البيع، وارتفاع تكاليف النقل (18%) وبعد السوق (18%)، إلى جانب تدني جودة المنتجات (27%) وسوء التنظيم (14%) والجميع لا يحصلون على أي تمويل أو قروض مما يعكس ضعف الشمول المالي كما أن الجميع لا ينتمون لأي جمعية أو تعاونية، مما يحرمهم من فرص الدعم الجماعي والتنظيم.



المخاطر والتحديات التي تعترض تربية النحل



تشير البيانات إلى أن أبرز التحديات التي تواجه تربية النحل تشمل أمراض النحل (19%)، نقص الغذاء خلال الفترات الحرجة (19%)، وصعوبة الوصول للتمويل (17%)، إلى جانب تأثير العوامل البيئية مثل تقلبات الطقس وسرقة الخلايا. وقد أدت هذه المشكلات إلى نتائج خطيرة، أبرزها نفوق النحل (30%) وانخفاض الإنتاج (32%) ورغم هذه التحديات، تظهر مشاركة ملحوظة للنساء (75%) والشباب (72%) في تربية النحل، مما يعكس قاعدة بشرية نشطة يمكن الاستثمار فيها، كما توجد فرص خاصة للنساء في التدريب والقروض (57%) أما التدخلات المقترحة فتركز على مكافحة الأمراض (18%)، شراء خلايا جديدة (18%)، وتحسين التغذية (18%) وتعزيز الخدمات الإرشادية (17%)، إلى جانب تسهيلات مالية والتسويق، وتوضح البيانات أن تحسين الممارسات الصحية والدعم الفني والمالي، مع استهداف النساء والشباب، يمثل مفتاحاً لتحسين إنتاجية واستدامة نشاط تربية النحل.

1.4. التقويم الموسمي لسبل العيش في المديرية

العوامل المؤثرة	نوفمبر	ديسمبر	يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
الفصول	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الأمطار الموسمية	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
موسم الحصاد	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
السيول	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الآفات الزراعية	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
هبوب الرياح	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
شحة المياه (الجفاف)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
نقص الاعلاف	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الصقيع	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
انجراف الأراضي الزراعية	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
مراحل زراعة الحبوب	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
اعداد الارض (البنلة)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
اخراج السماد البلدي للأرض	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الذري	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الفقح	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الكحيف	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الجلب	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
حصاد الحبوب	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
حصاد الاعلاف	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
مراحل زراعة البن	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الخرف	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
السقي	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
نقل الشتلات وزراعتها	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
التفشي (التخلص من التالف)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الجنى	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
التجفيف	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
البيع والتسويق	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
المنتجات الزراعية	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الذرة الشامية (الصفراء)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الورقيات (كوبش - الكرش - الكيزة البقل الجرجير البقدونس - الخس - البصل الأخضر - - الملوخية والثومة الخضراء)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الطماطم	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الفلفل (بسياس)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الجزر الأبيض (البطاط الحلو)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
البطاط	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
البامية والخيار	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
البصل	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الجزر	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الباننجان	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
المانجو	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
البابايا	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
(عنية الفلفل)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الليمون	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الجوافه	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
البلح	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
التمر الهندي (خمر)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
التين الشوكي	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
حبة العزيز (القول السوداني)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
القات	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الخرمش (العاط) قشطه , السفرجل	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
الموز	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
أنشطة وتحديات تربية المواشي														
الرعي	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
إنتاج الحليب	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
تزاوج الماشية	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
توفر الأعلاف	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

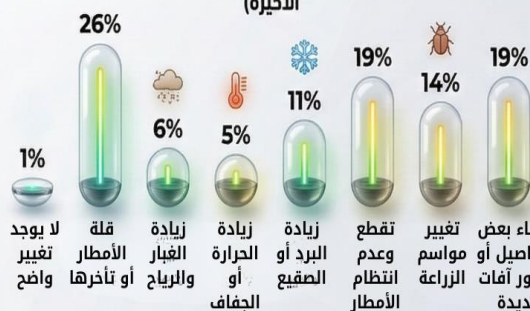
العوامل المؤثرة	ربيع	صيف	خريف	شتاء	ربيع	صيف	خريف	شتاء	ربيع	صيف	خريف	شتاء	ربيع	صيف	خريف	شتاء	ربيع	صيف	خريف	شتاء
نقص الأعلاف																				
الأمراض الحيوانية																				
مبيعات الماشية																				
أنشطة وتحديات تربية النحل																				
1- أنشطة الإنتاج																				
موسم التغذية الطبيعية (توفر الأزهار)																				
موسم إنتاج طوائف جديدة (التطريد)																				
2- أنشطة الحصاد والتسويق																				
موسم بيع العسل (القطفة الرئيسية)																				
3- التحديات الموسمية																				
فترة نقص الغذاء (شح المراعي)																				
فترة موت النحل (بسبب البرد/الحر/الأمراض)																				
الاحتطاب																				
ازالة الاشجار																				
استخدام السموم الكيميائية في الزراعة																				

1.5. التغيرات المناخية وتأثيراتها على سبل العيش

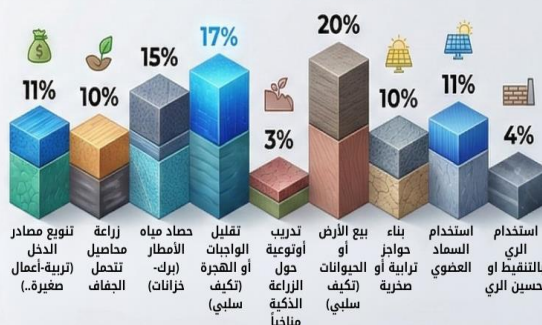
تحليل التغيرات المناخية وتأثيرها على سبل العيش في المديرية

أشكال التغيرات المناخية المرصودة وتأثيرها على سبل العيش

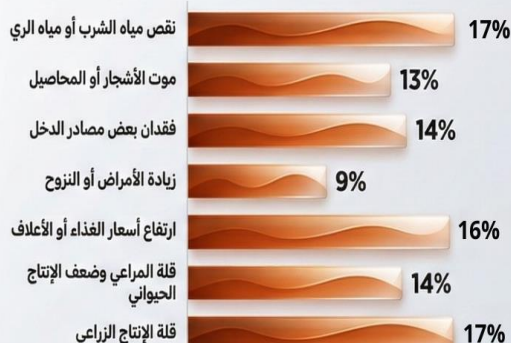
ملاحظات المجتمع حول التغيرات المناخية (خلال العشر السنوات الأخيرة)



استراتيجيات التكيف (الإيجابية والسلبية)



أثر التغيرات المناخية على سبل العيش



أنواع الدعم المطلوب



○ اشكال التغيرات المناخية الملاحظة من قبل المجتمع واستراتيجية التكيف:

تشير نتائج ملاحظات المجتمع إلى أن التغيرات المناخية لم تعد مجرد ظاهرة بيئية بل أصبحت واقعاً معيشياً يومياً أبرز التحديات مثل الجفاف وتغير نمط الأمطار تهدد استدامة الزراعة التقليدية، مما يُضعف قدرة الأسر على تأمين الغذاء والدخل فالنتائج تشير الى ان المجتمع يواجه مرحلة من التكيف القهري، حيث تُتخذ إجراءات قصيرة الأمد (بيع الأصول وتنويع مصادر الدخل وتقليل الوجبات او الهجرة) للتعامل مع التغيرات، ما يُؤذر بفقدان تدريجي لعناصر الصمود البيئي والاجتماعي.

○ اثر التغيرات المناخية على سبل العيش

تُظهر البيانات أن سبل العيش الأساسية قد تضررت بشدة، لا سيما الزراعة والرعي، وفقدان الدخل ونفوق المواشي وتدهور الإنتاج الزراعي وانجراف الأراضي الزراعية، كلها مؤشرات على هشاشة اقتصادية شاملة والمجتمع يعيش حالة من "الهشاشة المتراكمة" بفعل التغيرات المناخية وتراجع القدرة المجتمعية والمؤسسية على التكيف.

○ الحلول المطروحة من المجتمع:

مطالب السكان تتركز على حلول جذرية لتحسين مصادر المياه، وتوفير بذور مقاومة، وبنية تحتية تسويقية هذا يعكس وعياً مجتمعياً بأهمية بناء حلول مستدامة وليس فقط الحصول على مساعدات طارئة.

○ التقويم الموسمي لعوامل المناخ

[illegible]

1.6. التحليل المؤسسي للإدارة المحلية في المديرية (جميع الإدارات في المديرية):

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها
- وجود كوادر متنوعة التخصصات في المديرية - وجود مكان مناسب لإنشاء مبنى للسلطة المحلية	- تنفيذ برامج بناء قدرات نوعية (إدارية وفنية) للكادر الوظيفي، وتفعيل آليات التنسيق بين القطاعات والاتصال- - إنشاء مبنى مجمع حكومي للسلطة المحلية بجميع اداراتها ومكوناتها وتوفير الأثاث والتجهيزات والتقنية اللازمة لضمان الاستقرار المؤسسي وبيئة عمل فاعلة. - اعتماد موازنة تشغيلية دورية لتمكين الإدارات من الاضطلاع بمسؤولياتها والوصول للمستفيدين وتقديم الخدمات.	الفجوات المشتركة بين جميع الإدارات في المديرية: الموارد البشرية: ضعف القدرات الادارية والفنية اللازمة لتنفيذ المهام وتقديم الخدمات المطلوبة ، وغياب التنسيق الفاعل مع القطاعات ذات العلاقة. البنية التحتية: عدم توفر المبنى والأثاث والتجهيزات اللازمة للاستقرار وتنفيذ المهام المطلوبة. ضعف الامكانيات التشغيلية: ضعف الموارد المالية اللازمة لتشغيل الإدارات وممارسة المهام والمسؤوليات الموكلة للإدارة المحلية في المديرية.	الإدارة المحلية (جميع الإدارات في المديرية)

1.7. التحليل المؤسسي لإدارة الزراعة والري في المديرية:

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها
- وجود كوادر زراعية فنية في المديرية - وجود مكان مناسب لعمل بنك بذور للمديرية	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق ادارة الزراعة كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الاولوية.	بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية أعلاه، هناك فجوات أخرى وهي كالتالي: - عدم القدرة على تقديم خدمات الإرشاد الزراعي والبيطري - عدم القدرة على الرقابة على جودة المدخلات الزراعية والأدوية البيطرية - عدم القدرة على مواجهة التغيرات المناخية (الجفاف، السيول) وصعوبة توفير الحلول الحديثة (بذور محسنة، شبكات ري) وصعوبة دعم سلاسل القيمة والتسويق الزراعي	- ادارة الشئون الزراعية والري والحيوانية والنحلية - تقديم الإرشاد والصدع للمزارعين ومربين الحيوانية والنحل. - تقديم الحلول والصدع لمكافحة الآفات والأمراض الزراعية والأمراض التي تصيب الحيوانات والنحل، وتقديم اللقاحات البيطرية - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة

2. قطاع التجارة والصناعة:

2.1. بيانات الأنشطة الصناعية والتجارية:

جدول رقم 4.7 بيانات الأنشطة الصناعية

م	النشاط	العدد	التصنيف	التوصيف	وضعه	العزلة
1	ورش المنيوم	9	متوسط	ورش صغيرة ومتوسطة	يعمل بشكل جيد ولكن قل نشاطه عن السابق	مسفر - عرش - الاقروض
3	مصنع مياه معدنية	2	كبير	مصنع تجاري ذو نشاط داخل المديرية والمناطق القريبة منها	يعمل بشكل جيد	حصبان اسفل
4	معمل انتاج صلصة	1	متوسط	معمل خدمي مجتمعي	متوقف	حصبان اسفل - مسفر
6	مصانع بلوك خرسانية	6	صغير	معامل صغيرة	يعمل بشكل جيد	مسفر - عرش - الاقروض
7	توليد كهرباء تجارية	2	متوسط	محطات توليد كهرباء تجارية	يعمل بشكل جيد	مسفر - عرش
8	ورش حديد	7	صغيره	ورش صغيرة ومتوسطة	يعمل بشكل جيد ولكن قل نشاطه عن السابق	مسفر - عرش - الاقروض
9	محطة بترول	8	صغير - متوسط	محطات تزويد بالوقود	يعمل بشكل جيد	مسفر - عرش - الاقروض
10	محطة غاز	3	متوسط	وكالات الشركة اليمينية للغاز	يعمل بشكل جيد	مسفر - عرش - الاقروض

جدول رقم 4.8 بيانات الأنشطة التجارية

م	النشاط	العدد	التصنيف	وضعه	العزلة
1	بيع مواد غذائية	9	متوسط	يعمل بشكل جيد	الاقروض - عرش - مسفر
2	مواد بناء	4	متوسط	يعمل بشكل جيد	الاقروض - عرش - مسفر
3	بيع حديد واخشاب	2	متوسط	يعمل بشكل جيد	عرش - مسفر
4	تربية وبيع الدواجن	24	متوسط	يعمل بشكل جيد	مسفر
5	تجارة تجزئة لعدة أنشطة	32	منخفض	يعمل بشكل جيد	الاقروض - عرش - مسفر
6	محلات تلفونات	5	متوسطة	يعمل	الاقروض - عرش - مسفر

2.2. التحليل المؤسسي لإدارة الصناعة والتجارة في المديرية

الخدمات المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- مراقبة الأسواق والأسعار. - ضبط الغش التجاري والمواد الفاسدة. - إصدار تراخيص الأنشطة التجارية. - حماية المستهلك. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	بالإضافة إلى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - محدودية القدرة على الرقابة على الأسواق والمصانع، وانتشار الممارسات التجارية غير النظامية، وضعف حماية المستهلك. - ضعف الالتزام بالموصفات والمعايير وتدني الوعي التجاري والصناعي لدى التجار والمستهلكين. - صعوبة الوصول إلى بعض الأسواق والمناطق الإنتاجية النائية، وتأثر الحركة التجارية والإنتاجية بالأوضاع الأمنية والظروف العامة.	- إنشاء نظام فعال للرقابة على تسعير السلع الأساسية، وتنفيذ حملات رقابية دورية وطارئة على المنتجات المحلية ومنتهية الصلاحية. - تطوير الأسواق الحالية، وتشجيع إنشاء أسواق جديدة، وتخصيص أماكن لبيع الحرف والصناعات الصغيرة لدعم المنتج المحلي. - تنفيذ حملات توعوية لتعزيز الالتزام بالموصفات والمعايير، ورفع الوعي التجاري والصناعي لدى التجار والمستهلكين.	- وجود أسواق كبيره ومهمه - وجود نشاط تجاري كبير - وجود منتجات محلية تنافسية - توجهه المواطن المجتمعي للاستثمار

3. قطاع السياحة:

3.1. بيانات المواقع والأنشطة السياحية

جدول رقم 4.7 بيانات المواقع والأنشطة السياحية

العزل	اسم الموقع	القرية	طبيعته	وضعه الحالي	الفرص	مقترحات التحسين
عرش	جامع السلامي	الكفوف	جامع أثري قديم	سليم	امكانية تأهيل المواقع لجذب زائرين اكثر للمديرية وعمل مشاريع صغيره على الخط العام	ترميم
طالوق	جامع الأحير	الأحير	جامع أثري قديم	سليم		ترميم
الأقروض	دار صالح	شمار	دار أثري قديم	مهدم جزئي		ترميم
الأقروض	حصن المخفف	المخفف	حصن أثري قديم	مهدم شبه كلي		اعادة بناء بطابع اثري
الأقروض	دار العرينة	الحجرين	دار أثري قديم	سليم		ترويج سياحي

جدول رقم 4.8 تحليل بيانات المواقع والأنشطة السياحية

نوع الموقع	العدد	وضعه الحالي	الفجوات	الفرص
الحصون والقلاع	7	قلعة قديمة ومتهالكة و هشة	تهدم اجزاء كبيرة منها	وجود جهات تهتم بالمعالم الاثرية والمناظر السياحية
المساجد	7	مساجد قديمة ومتهالكة سقوفها هشة	تهدم بعض اجزاء الاسطح والجدران	
القبب	5	قبة اثرية دائرية قديمة ومتهالكة	وجواد شقوق وتصدع	
ساقيات	2	ساقيات قديمة ومتهالكة	وجواد شقوق وتهدم بعض الاجزاء	
برك منقوشة	5	تشقق في الارضية والجدران	تسرب المياه	

التحليل المؤسسي لإدارة السياحة:

الخدمات المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- لا توجد ادارة لمكتب السياحة بالمديرية.	- لا توجد ادارة لمكتب السياحة بالمديرية.	- انشاء ادارة لسياحة وتوفير الكادر المؤهل - دعم تنفيذ الانشطة السياحية وحماية المعالم الاثرية	- وجود مواقع سياحية

خامساً : قطاعات البنية التحتية والتحليل المؤسسي:

1. إدارة المياه والصرف الصحي

1.1. مياه الشرب

جدول 5.1 مصادر مياه الشرب على مستوى المديرية

نوع المصدر	عدد المصادر المتوفرة
مشاريع مياه	10 (منها 3 مشاريع متوقفة)
آبار جوفية	17
سطحية	370
برك وكريف	28
عيون	67
غيول	40
سقايات	4115
خزانات	62

1.2. مشاريع المياه

جدول 5.2 مشاريع المياه في المديرية

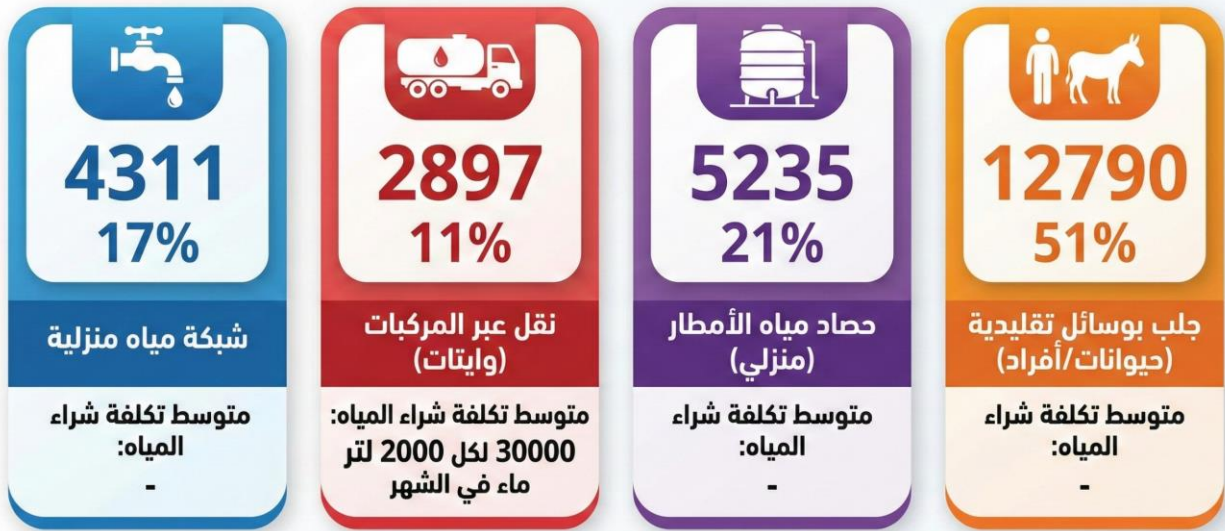
اسم المشروع	نوع المشروع (عام/أهلي)	الحالة التشغيلية (يعمل/متوقف)	عدد القرى المستفيدة	عدد المساكن المستفيدة
مشروع مياه المسراخ	عام	يعمل	2	492
مشروع مياه الحجرين	عام	يعمل	3	800
مشروع مياه الحاجية	عام	يعمل	1	156
مشروع مياه الاكدان	عام	يعمل	1	250
مشروع مياه الوجد	أهلي	يعمل	12	1409
مشروع مياه الهجمة	عام	يعمل	1	150
مشروع مياه المجاز	عام	يعمل	1	120
مشروع مياه كور	أهلي	متوقف	0	0
مشروع مياه المخفف	أهلي	متوقف	1	876
مشروع مياه المحداد حيدة الميسار	عام	متوقف	3	-

جدول 5.3 طرق توصيل المياه للمساكن على مستوى المديرية

عدد المساكن	طريقة وصول المياه للمنزل	عدد المساكن المستفيدة	نسبة المساكن	متوسط تكلفة شراء المياه (إن وجدت)
25233	شبكة مياه منزلية	4311	17 %	-
	نقل عبر المركبات (وايتات)	2897	11 %	30000 لكل 2000 لتر ماء في الشهر
	حصاد مياه الأمطار (منزلي)	5235	21 %	-
	جلب بوسائل تقليدية (حيوانات/أفراد)	12790	51 %	-
	الإجمالي	25233	100 %	-

شكل 16 : طرق توصيل المياه للمساكن على مستوى المديرية

عدد المساكن = 25,233



1.3. الصرف الصحي

جدول 5.4 خدمات الصرف الصحي في المديرية

النسبة	عدد المساكن	نوع الصرف الصحي
43.5 %	10968	صرف تام (متصل بشبكة أو ببارة مغلقة)
14.5 %	3653	بيارات مفتوحة
20%	5092	إلى جوار المنزل
18%	4508	إلى مجاري السيول
4 %	1012	بدون حمام
100%	25233	الإجمالي



1.4. تحليل وضع إدارة المياه والصرف الصحي:

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات المطلوب تقديمها
- وجود مشاريع مياه - وجود مصادر مائية	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات أولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق إدارة المياه والصرف الصحي كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الأولوية بالإضافة إلى تنفيذ مشاريع التغذية الصناعية للمياه الجوفية وتعزيز أنظمة حصاد مياه الأمطار	بالإضافة إلى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية أعلاه: - عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في أداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تشغيل وإدارة مشاريع وأنظمة مياه الشرب. • صعوبة توزيع المياه على الأحياء والمناطق و مراقبة جودة المياه الصحية. • صعوبة تنفيذ حملات توعية حول مخاطر الصرف الصحي الغير امن.	- تشغيل وإدارة مشاريع وأنظمة مياه الشرب. - توزيع المياه على الأحياء والمناطق. - صيانة شبكات المياه والآبار والخزانات. - مراقبة جودة المياه الصحية. - التنسيق لتنفيذ مشاريع توسعة المياه. - تنفيذ حملات توعية حول مخاطر الصرف الصحي الغير امن. - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة.

2. الاشغال العامة والطرق

2.1. شبكة الطرق الرئيسية

جدول 5.5 الطرق واطوالها و أنواعها على مستوى المديرية

أنواع الطرق واطوالها			العزل / المديرية المستفيدة	الطريق
أجمالي	أسفلية	ترابية		
المسافة كم	المسافة كم	المسافة كم		
٢٤ كم	٤ كم	٢٠ كم	عزله مسفر + عرش + عزله الاقروض	طريق نجد قسيم مركز المديرية الاقروض
١٢ كم	٣ كم	٩ كم	عزله حصبان أعلى + صنمات	طريق حصبان صنمات
١١ كم	٧ كم	٤ كم	عزلة انبيان + طالوق + مسفر	طريق نجد قسيم اكمة حبيش انبيان جارة طالوق
1 كم	٣ كم	3 كم رصف	عزلة جارة	طريق جارة
٧ كم	٢ كم	٥ كم	عزلة مسفر + عزلة حصبان اسفل	طريق بني علي الحاج العهار + ذي البرح
٥ كم		٥ كم	عزلة الاقروض	طريق المطالي الشبيلة حيدة الحجرين
٣.٥ كم		٣.٥ كم	عزلة عرش + خريشة	طريق مركز المديرية عرش خريشة
	٣ كم	٣ كم رصف	عزلة انبيان	طريق الكداح
٣ كم		٣ كم	عزلة عرش	طريق مركز المديرية الكفوف المنصورة
	٢ كم	٢ كم رصف	عزلة الاقروض الجريف نقيل الحمام	طريق الحجرين نقيل الحمام
٣ كم	٢ كم رصف	١ كم	عزلة الاقروض قرية المخفف بلعان	طريق المخفف بلعان
1 كم	رصف 0.5 كم	0.5 كم	عزلة الاقروض هبة + راس النقييل	طريق هبة راس النقييل
٥ كم	٢ كم	٣ كم	عزلة الاقروض المقضة دبة الصرم	طريق المقضة دبة الصرم
٤ كم		٤ كم	عزلة عرش + الوجد + قرية الحصب	طريق سوق الحصب الكلائبة
٣ كم		٣ كم	عزلة عرش الحقة	طريق مركز المديرية الحقة
٣ كم		٣ كم	عزلة مسفر + قرية سقة	طريق سقة نجد قسيم
٣ كم	١ كم	٢ كم	عزلة الاقروض + جبل جنيد	طريق جبل جنيد بلعان
٣.٥ كم	٣.٥ كم		عزلة الاقروض قرية الذنيب	طريق الاحياء الذنيب
٣ كم	١ كم	٢ كم	عزلة الاقروض + الميسار + بلعان	طريق الميسار بلعان
٣.٥ كم	٠.٥ كم	٣ كم	عزلة الاقروض حيدة + ورقة + الاسلف + كور المقضة	طريق حيدة ورقة الاسلف كور المقضة

2.2. تحليل وضع إدارة الاشغال في المديرية

الخدمات المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- تنفيذ وصيانة الطرق الداخلية والريفية. - ترخيص وضبط أعمال البناء. - متابعة مشاريع الإنشاءات العامة. - إنشاء عبارات تصريف السيول والحماية. - معالجة أضرار الطرق أثناء الأمطار. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	- عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في أداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة الحد من التوسع العمراني العشوائي وصعوبة التخطيط للبنية التحتية. • صعوبة معالجة أضرار الطرق الناتجة عن السيول والأمطار وتعرية التربة و العوامل المناخية وقلة إنشاء عبارات تصريف السيول والحماية.	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات أولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق إدارة الاشغال كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.	- وجود مبادرات لشق طرق جديدة - وجود عمال ماهرين ومقاولين ومهندسين

3. إدارة النقل:

جدول 5.6 بيانات فرزات النقل

م	فرزة	الموقع	نوعها	منظم	أعضاء النقابة	الكثافة	هنجر - حوش - في الشارع
1	المسراخ - نجد قسيم	المسراخ	حافلات صغيرة	غير منتظم	لا يوجد	موسط	في الشارع
2	نجد قسيم - المعافر	نجد قسيم	حافلات صغيرة	غير منتظم	لا يوجد	متوسط	في الشارع
3	نجد قسيم - تعز	نجد قسيم	حافلات + هابلوكس	غير منتظم	لا يوجد	منخفض	في الشارع
4	نجد قسيم - الاقروض - صنعاء	نجد قسيم	صوالين - حافلات	غير منتظم	لا يوجد	منخفض	في الشارع
5	نجد قسيم - عدن	نجد قسيم	حافلات	غير منتظم	لا يوجد	منخفض	في الشارع
6	نجد قسيم - مارب	نجد قسيم	حافلات	غير منتظم	لا يوجد	منخفض	في الشارع
7	نجد قسيم - المخا	نجد قسيم	حافلات	غير منتظم	لا يوجد	منخفض	في الشارع

3.1. تحليل وضع إدارة النقل في المديرية:

الخدمات المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- تنظيم حركة النقل الداخلي والخارجي. - إصدار تراخيص ومتابعة شركات ومركبات النقل. - تنظيم مواقف النقل. - متابعة التزام السائقين بالقوانين.	- عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في أداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تنظيم حركة النقل الداخلي والخارجي • صعوبة إصدار تراخيص ومتابعة شركات ومركبات النقل. • صعوبة تنظيم مواقف النقل. • صعوبة الزام السائقين بالتسعيرة والقوانين.	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات أولوية ملحة التي تقع في نطاق إدارة النقل وهي: • إصدار تراخيص ومتابعة شركات ومركبات النقل. • تنفيذ مشروع تحسين اماكن عبور للمشاة امام المدارس والاسواق • تنفيذ مشروع موقف لفرزات النقل • تنفيذ مشاريع تنظيم وتطوير النقل ومشاريع السلامة المرورية • توفير لمبات إضاءة لعمدان الكهرباء على الخطوط الرئيسية • توفير لوحات ارشاد مرورية على الخطوط الرئيسية	وجود طريق الاقروض الحوبان ، واصبحت طريق رئيسية مهمة تربط محافظة تعز بالحوبان واب وصنعاء

4. الأسواق

جدول 5.7 بيانات الاسواق

م	السوق	نشاطه	تصنيف	موقعه	نطاقه	نوع البناء	خدماته			
							الطري ق	الانارة	الحمامات	رفع مخلفات
1-	سوق المسراخ	نشاط كبير مواد غذائية وملابس ، ومواد انشئية	خدمي	عزلة عرش	متوسط	شعبي + مسلح	متوفر	غير متوفر	غير متوفر	متوفر
2-	سوق نجد قسيم	مواد غذائية وملابس ، ومواد انشئية	خدمي	عزلة مسفر	كبير	شعبي + مسلح	متوفر	غير متوفرة	غير متوفرة	متوفر
3-	سوق راس النقييل	مواد غذائية وملابس	خدمي	عزلة الاقروض - ربع دبة	محلي	شعبي + مسلح	متوفر	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر
4-	سوق المقضة	مواد غذائية وملابس	خدمي	عزلة الاقروض - ربع دبة	صغير	شعبي + مسلح	متوفر	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر

جدول 5.8 خصائص الأسواق الرئيسية في المديرية

البيان	عدد الاسواق المؤقتة	عدد الاسواق الدائمة في المديرية	توفر المنتجات (كلي/جزئي)	توافر الخدمات الرئيسية (كلي/جزئي)
اسواق صغيرة	3	4	جزئي	جزئي
اسواق كبيرة (مركزية)		1	كلي	جزئي

تعكس أسواق مديرية المسراخ طابعاً ريفياً محدوداً وتعتمد المديرية على الأسواق القريبة داخل المديرية وخارج المديرية، معظم الاسواق لا توفر جميع الخدمات وتنوع المنتجات محدود لذا يلجأ المزارعون ومربي الثروة الحيوانية الى الذهاب إلى مدينة تعز لتأمين البذور والاسمدة والاعلاف والأدوية البيطرية مما يرفع التكاليف، في المقابل تمثل المنتجات الحرفية والاسر المنتجة مورد دخل إضافي محدود الا أن ضعف التسويق في أسواق العزل وصغر حجم السوق المحلي يقللان من تصريفها بالتالي يلجأ الحرفيين في الغالب الى شراء احتياجاتهم وبيع منتجاتهم في سوق المدينة (تعز). إجمالاً تعكس الاسواق المحلية هشاشة في سلاسل التوريد المحلية مع فرص كامنة للتطوير عبر تنظيم الأسواق ودعم المدخلات الزراعية والحرفية محلياً.

5. الطاقة والاتصالات

5.1. بيانات الانشطة والخدمات

جدول 5.9 خدمات الطاقة والاتصالات المتوفرة في المديرية

الخدمة	نوع الخدمة المتوفرة	عدد المساكن	النسبة اجمالي عدد المساكن	اجمالي عدد المساكن بالمديرية
الطاقة	الشبكة العامة			25233
	شبكة اهلية	918	4%	
	الطاقة الشمسية	22254	88%	
	المولدات الخاصة	689	3%	
	لا يوجد	1372	5%	
الاتصالات	شبكة الهاتف المحول	23469	93%	
	الهاتف الثابت	469	2%	
	الإنترنت			
	لا يوجد	1295	5%	

تظهر البيانات اعتماداً مرتفعاً على الطاقة الشمسية ما يعكس ضعف أو غياب الشبكة العامة للكهرباء لكنه في الوقت نفسه يشير الى قدرة نسبية للأسر على التكيف مع غياب الخدمات عبر حلول بديلة، ورغم ذلك توجد اسر بدون لا تمتلك مصدر للطاقة وتمثل فجوة حرجية تؤثر مباشرة على الإضاءة وضخ المياه والخدمات الصحية والتعليم المنزلي وتزيد من هشاشة هذه الفئة، وفي جانب الاتصالات يعتمد الاغلب على شبكة الهاتف المحمول وهو مؤشر على توفر تغطية جزئية تتيح الحد الأدنى من التواصل والوصول

الى المعلومات والخدمات، الا أنه توجد نسبة من الاسر بدون أي خدمة اتصال، وبالتالي تعكس عزلة رقمية واضحة تؤثر على فرص التعليم والوصول للمساعدات والتنسيق المجتمعي والاستجابة للطوارئ .

تحليل وضع إدارتي الكهرباء والاتصالات في المديرية والبريد

الخدمات المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- حماية البنية التحتية للكهرباء والأصول -تنظيم خدمات الطاقة الاهلية والتجارية المقدمة - تشغيل خدمات الاتصالات الحكومية (عند توفرها). - متابعة شبكات الهاتف الأرضي والإنترنت. - التنسيق لإصلاح الأعطال الفنية. - متابعة سداد فواتير الكهرباء والاتصالات - حماية البنية التحتية للاتصالات.	- عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: -صعوبة صيانة مبنى الكهرباء ، - صعوبة اعادة تأهيل مبنى البريد وتفعيله . - صعوبة صيانة شبكة الكهرباء والمحولات الكريائية - عدم القدرة على استكمال انشاء وتأهيل محطة توليد الكهرباء .	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق ادارة الاتصالات كما يلي:- • إعادة تركيب الكابلات الاساسية • استعادة الاتصال الرئيسي والخدمة الطارئة والانترنت • تأهيل وصيانة خطوط التوتر العالي والمحولات والشبكات الدخلية -- تأهيل وتدريب الكادر وتوفير فنيين واداريين لمتابعة الصيانة اليومية	- وجود مبنى بالإمكان اعاده تفعيله - وجود اعمدة خاصة بكابلات الكهرباء والاتصالات - وجود شبكة ومحولات - وجود موقع مناسب لانشاء محطات التوليد

6.وقود الطهي

جدول 5.10 المصادر الرئيسية لوقود الطهي المستخدم في مساكن المديرية

عدد المساكن في المديرية	توزيع عدد ونسبة المساكن وفق وقود الطهي المستخدم		مصدر وقود الطهي
	نسبة المساكن	عدد المساكن	
25233	40%	10172	الحطب
	56%	14049	الغاز المنزلي
	4 %	1012	مواد بلاستيكية



يعكس نمط استخدام وقود الطهي في المديرية اعتماداً مزدوجاً على الحطب والغاز المنزلي ما يشير إلى حالة الفقر في المجتمع وإلى توفر موارد طبيعية من جهة، رغم ذلك، يبقى اعتماد نسبة بسيطة من المساكن على مواد بلاستيكية للطهي وايضاً استخدام الحطب له اثار خطيرة

على الصحة حيث يؤدي الى امراض الجهاز التنفسي وامراض القلب والتهاب العين والجلد، بالإضافة إلى انبعاث غازات سامة تسبب السرطان واضطرابات هرمونية ويؤدي حرق المواد البلاستيكية ايضاً الى تسمم حاد وضعف المناعة ومشاكل النمو وزيادة خطر التشوهات الخلقية، أيضاً تتأثر البيئة من خلال تدهور الغطاء النباتي والتربة واختلال التوازن البيئي وتقليل قدرة الأرض على امتصاص مياه الامطار وتلوث الهواء والتربة والمياه وزيادة الاحتباس الحراري وتؤثر على الغطاء النباتي من خلال تراجع كثافة الأشجار والشجيرات وتلف النباتات الزراعية وضعف نمو النباتات وانخفاض الإنتاج الزراعي هذا يعكس مؤشراً مقلقاً على الهشاشة وضعف الوصول إلى مصادر آمنة، مما يستدعي تعزيز الوصول للطاقة النظيفة والحد من الأثر البيئي والصحي.

7. النظافة والتحسين:

7.1. بيانات الأنشطة والخدمات

جدول 5.11 بيانات صحة البيئة في المديرية

كمية المخلفات الصلبة في مركز المديرية (طن)	30 طن
عدد مقالب القمامة الرسمية	لا يوجد
عدد المشتركين في خدمات الصرف الصحي	لا يوجد
عدد المنقعين من خدمات الصرف الصحي	لا يوجد
نسبة التغطية بالخدمة	لا يوجد
عدد المسالخ الصحية	7

7.2. تحليل وضع إدارة النظافة والتحسين:

الخدمات المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- رفع المخلفات والنفايات من الأحياء والأسواق. - تشغيل معدات النظافة والتحسين. - تحسين المنظر العام والتشجير. - تنفيذ حملات النظافة العامة. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	- عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • قلة عدد العاملين وتحملهم لضغط كبير اثناء العمل و ضعف اجورهم • صعوبة رفع المخلفات والنفايات من الأحياء والأسواق • ضعف نظم إدارة النفايات وتوزيع المهام.	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق ادارة النظافة والتحسين كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الاولوية بالاضافة الى : - توفير معدات النظافة و ادوات السلامة لفرع صندوق النظافة و التحسين. - تنفيذ حملات لرفع المخلفات و مكافحة الكلاب الضالة	- وجود حملات توعية حول النظافة العامة و صحة البيئة - وجود مواقع لعمل براميل قمامة في الاسواق

سادساً : قطاعات الخدمات الاجتماعية

1. ادارة التربية والتعليم

1.1.بيانات التعليم في المدارس الحكومية في المديرية

جدول 6.1 البنية التحتية والمادية للتعليم للمدارس الحكومية في المديرية

بيانات	عدد المدارس (أساسي / ثانوي)			جنس المدرسة			نظام العمل			اجمالي كلي لعدد المدارس	إجمالي الفصول الدراسية	عدد الحمامات	المرافق الأخرى المتوفرة		
	أساسي	ثانوي	أساسي، ثانوي	بنين	بنات	مختلط	صباحي	مساءلي	و مسائي				مكتبة	معمل	مخزن
حكومية	39	1	36	2	2	72	75	0	1	76	777	209	4	4	9

جدول 6.2 مواصفات بناء المدارس وحالتها التشغيلية

عدد المدارس (عاملة)	عدد المدارس (متوقفة)	نوع البناء (حجر)	نوع البناء (طوب)	نوع البناء (زنج)
76	0	67	9	0

1.2.المدارس الاهلية

جدول 6.3 البنية التحتية والمادية للتعليم في المدارس الاهلية في المديرية

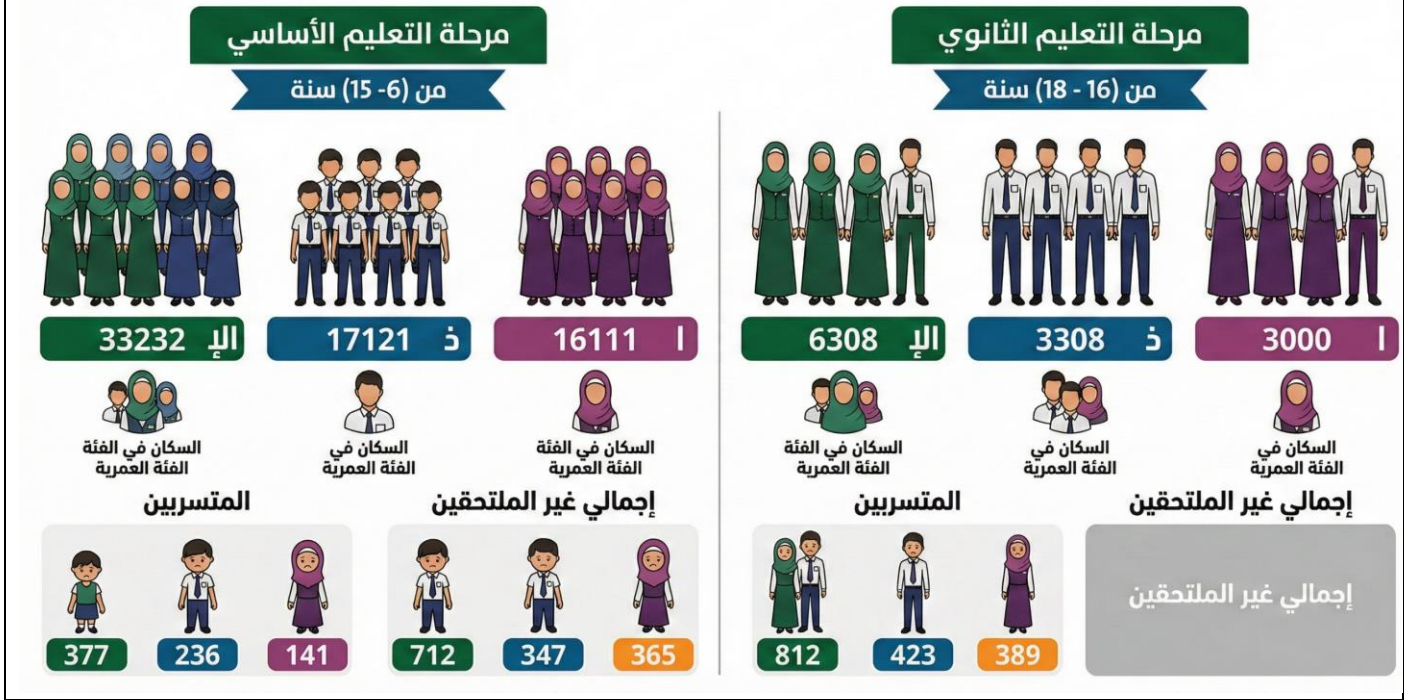
البيان	عدد المدارس (أساسي / ثانوي)			جنس المدرسة			نظام العمل			اجمالي كلي لعدد المدارس	إجمالي الفصول الدراسية	عدد الحمامات	المرافق الأخرى المتوفرة		
	أساسي	ثانوي	أساسي، ثانوي	بنين	بنات	مختلط	صباحي	مساءلي	و مسائي				مكتبة	معمل	مخزن
اهلية	2	0	4			6	6	0	0	6	84	36	0	6	12

1.3.الالتحاق والكثافة الطلابية

جدول 6.4 الالتحاق والكثافة الطلابية على مستوى المديرية

المؤشر			مرحلة التعليم الأساسي			مرحلة التعليم الثانوي		
الاجمالي	ذ	ا	الاجمالي	ا	ذ	الاجمالي	ا	ذ
عدد الطلاب في المدارس الحكومية	15489	15133	30622	2989	2848	5837		
عدد الطلاب في المدارس الاهلية	1632	978	2610	319	152	471		
الاجمالي	17121	16111	33232	3308	3000	6308		
عدد الفصول الدراسية	701					160		
متوسط الكثافة الفصلية	47					39		
السكان في الفئة العمرية	من (6 - 15) سنة		من (16 - 18) سنة					
	24652	24542	49194	4231	4118	8349		
	236	141	377	423	389	812		
المتسربين								
اجمالي غير الملحقين	347	365	712					

شكل 19 : الالتحاق والكثافة الطلابية على مستوى المديرية



1.4. تحليل وضع إدارة التربية والتعليم

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات المطلوب تقديمها
- وجود مساحات لبناء مدارس وملاحق وجود اقبال كبير على التعليم	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق ادارة التربية والتعليم كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الاولوية.	- قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تشغيل المدارس الحكومية بالشكل المطلوب وتوزيع المعلمين والكوادر. • صعوبة متابعة انتظام العملية التعليمية والإشراف على الامتحانات • صعوبة تنفيذ برامج تدريب وتأهيل تربوي	- إدارة وتشغيل المدارس الحكومية وتوزيع المعلمين والكوادر. - متابعة انتظام العملية التعليمية والإشراف على الامتحانات. - تنفيذ برامج تدريب وتأهيل تربوي. - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة

2. إدارة محو الأمية:

2.1. بيانات مراكز محو الامية والملحقين على مستوى المديرية

جدول 6.5 بيانات الأنشطة والخدمات لمحو الامية في المديرية

م	المركز	الموقع	وصف المبنى	عدد الملحقين			عدد العاملين	
				إجمالي	ا	ذ	إجمالي	ا
1	مركز البيحاني	حصبان اعلى	مبنى حكومي	24	24		24	2
2	مركز طالوق	طالوق	مبنى حكومي	14	14		14	1
3	مركز السلام	طالوق	مبنى حكومي	36	36		36	1
4	مركز التضامن	الاقروض	مبنى حكومي	16	16		16	1
5	مركز صلاح الدين	الاقروض	مبنى حكومي	61	61		61	4
6	مركز عمر بن عبدالعزيز	الاقروض	مبنى حكومي	78	78		78	4
7	مركز الصالح	الاقروض	مبنى حكومي	87	87		87	4

جدول 6.5 بيانات الأنشطة والخدمات لمحو الأمية في المديرية

م	المركز	الموقع	وصف المبنى	عدد الملتحقين			عدد العاملين		
				ذ	ا	اجمالي	ذ	ا	اجمالي
8	مركز الأقصى	الاقروض	مبنى حكومي		39	39		2	2
9	مركز الفلاح	انبيان	مبنى حكومي		51	51	1	2	3
10	مركز الخير	انبيان	مبنى حكومي		39	39		1	1
الإجمالي									
					445	445	1	22	23

تحليل وضع إدارة محو الأمية

الخدمات المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- تشغيل مراكز محو الأمية. - تنظيم برامج خاصة للنساء وكبار السن. - تنفيذ برامج دعم المتسربين تعليمياً. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	- قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في أداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تشغيل المراكز • صعوبة تنظيم برامج خاصة للنساء وكبار السن. • صعوبة تنفيذ برامج دعم المتسربين تعليمياً.	- تحشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات أولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق إدارة محو الأمية كما يلي:- • توفير الاثاث والمناهج الدراسية للمراكز الحالية. - التعاقد مع معلمات محو الأمية بالية النقد مقابل تقديم الخدمات - عمل دورات مهنيه حرفيه للمتخرجات من مراكز محو الأميه وتمكينهن اقتصادياً	- وجود نساء على استعداد للتعلم - وجود مبادرات لتعليم النساء في اكثر من عزلة

3. إدارة التعليم الفني والمهني:

جدول 6.6 الملتحقين بالتعليم الفني والتقني في المديرية

ملاحظات	الملتحقين من المديرية			الملتحقين من خارج المديرية		
	ذكور	إناث	إجمالي	ذكور	إناث	إجمالي
لا يوجد						

جدول 6.7 تحليل وضع التعليم الفني والتقني في المديرية

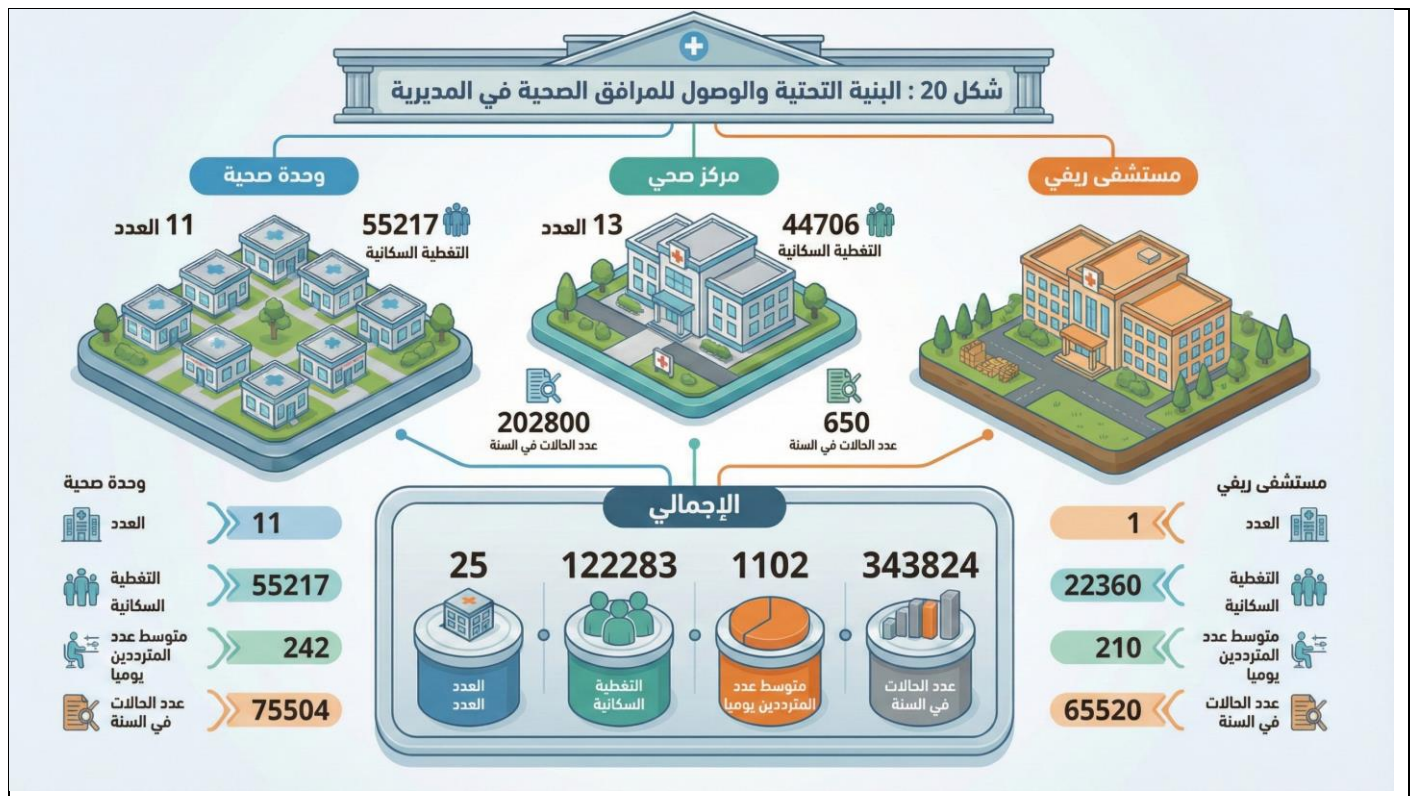
الخدمات المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
لا يوجد مبنى	لا يوجد معهد في مديرية المسراخ	بناء المعهد التقني في ربع بلعان - الاقروض	وجود ارضية موقوفة لبناء معهد تقني

4. ادارة الصحة بالمديرية

4.1. البنية التحتية لإدارة الصحة بالمديرية

جدول 6.8 البنية التحتية والوصول للمرافق الصحية في المديرية

نوع المرفق الصحي	العدد	التغطية السكانية	متوسط عدد المترددين يوميا	عدد الحالات في السنة
وحدة صحية	11	55217	242	75504
مركز صحي	13	44706	650	202800
مستشفى ريفي	1	22360	210	65520
الإجمالي	25	122283	1102	343824



4.2. احصائية الكادر الصحي بالمديرية

جدول 6.9 احصائيات الكادر في المديرية

عدد الكادر من أبناء المديرية وفق للنوع		عدد الكادر من خارج المديرية وفق للنوع		الكادر
أ	ب	أ	ب	
0	0	0	2	طبيب
0	2	36	12	مساعد طبيب
0	0	65	6	ممرض وقبالة
0	0	21	14	فني
0	0	0	12	اداري
0	2	122	46	الاجمالي
170				الاجمالي العام

تظهر القراءة التحليلية للوضع الصحي في المديرية فجوة واضحة بين البنية التحتية القائمة وبين الاحتياج السكاني الفعلي، فعلى الرغم من وجود العديد من المرافق الصحية، إلا أن هذا الانتشار يفتقر إلى التوازن النوعي؛ حيث يزيد عدد المراكز الصحية مقابل نقص كبير للمستشفيات الريفية والمراكز المتخصصة، مما يحول دون تقديم خدمات علاجية متكاملة ويجعل دور هذه المرافق مقتصرًا على الرعاية الأولية البسيطة، وفيما يخص الكادر البشري، تعاني المديرية من فقر حاد في الكفاءات الطبية المتخصصة؛ إذ يتضح وجود عجز كبير في عدد الأطباء مقارنة بالكتلة السكانية الضخمة، مما يضع عبء العملية الصحية بالكامل على عاتق الكوادر المساعدة من ممرضين وفنيين. هذا النقص النوعي في الكوادر بالإضافة إلى النقص الحاد في الأجهزة والمعدات والاثاث يؤدي بالضرورة إلى تدني جودة الخدمة الطبية المقدمة ويضطر السكان للبحث عن العلاج في مناطق بعيدة، كما تبرز ظاهرة "الانغلاق المهني" في المديرية، حيث تدار العملية الصحية بالكامل بواسطة كوادر محلية فقط دون وجود أي استقطاب لخبرات أو كفاءات من خارج المديرية، وهذا المؤشر يعكس ضعف الجاذبية الوظيفية للمنطقة وعدم قدرتها على جلب تخصصات نادرة، مما يؤدي إلى ركود في تطوير الممارسات الطبية المتبعة، لذلك يمكن تصنيف المديرية ضمن المناطق التي تعاني من فقر نوعي في الخدمات الصحية، حيث أن التحدي الأساسي لا يكمن في توفر المباني فقط، بل في النقص الشديد في "العنصر البشري المتخصص" وغياب التجهيزات الطبية المتقدمة التي تلبي احتياجات النمو السكاني المتزايد.

4.3. تحليل وضع إدارة الصحة بالمديرية

الخدمات المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- تشغيل المراكز والوحدات الصحية. - تنفيذ برامج التطعيم والتحصين. - تقديم خدمات صحة الأم والطفل. - مكافحة الأوبئة والأمراض. - توفير الأدوية الأساسية. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	- ضعف التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في أداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تشغيل المراكز والوحدات الصحية بالشكل المناسب. • صعوبة تنفيذ برامج التطعيم والتحصين من منزل لمنزل. • صعوبة تقديم خدمات صحة الأم والطفل لكل سكان المديرية. • صعوبة مكافحة الأوبئة والأمراض. • صعوبة توفير الأدوية الأساسية وأدوية الأمراض المزمنة.	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات أولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق إدارة الصحة كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.	- إمكانية الحصول على دعم من المجلس المحلي بالمديرية - توفر الأراضي الموقوفة لبناء مرافق صحية

5. إدارة تنمية المرأة :

5.1. بيانات تنمية المرأة في المديرية

جدول 6.10 بيانات تنمية المرأة في المديرية

م	برامج تنمية المرأة	الانشطة	عدد المستفيدات	وضعه
1	التمكين الاقتصادي	برنامج تمكين اقتصادي للمرأة	200	متوقف
2	التعليم وبناء القدرات	برنامج دعم المشاريع الصغيرة	40	متوقف
3		للنساء برنامج الحماية الاجتماعية	70	مستمر
4		برنامج التوعية بحقوق المرأة	100	مستمر
5		برنامج التدريب المهني والحرفي	30	متوقف
6		برنامج تمكين اقتصادي للمرأة	200	متوقف

5.2. تحليل وضع تنمية المرأة في المديرية

الخدمات المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- تمكين المرأة اقتصادياً واجتماعياً. - تنفيذ برامج تدريب مهني للنساء. - دعم مشاركة المرأة في التنمية. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	- قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في أداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تمكين المرأة اقتصادياً واجتماعياً. • صعوبة تنفيذ برامج تدريب مهني للنساء.	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات أولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق إدارة محو الأمية كما يلي:- - توفير مكتب مستقل وتجهيزه بالاثاث المكتبية والاجهزة - دعم تنفيذ تدخلات لتبني مشاريع التمكين الاقتصادي للمرأة - انشاء مركز اعلامي نسوي خاص بقضايا المرأة والطفل تحت اشراف ومتابعة السلطة المحلية - انشاء مساحة امنة للنساء وتقديم الدعم النفسي	- وجود نساء مؤهلات ببعض المجالات - وجود نساء لديهن الرغبة في التدريب والتأهيل - وجود مركز الكويت للايتام

6. إدارة الثقافة :

6.1. بيانات مرافق الثقافة

جدول 6.11 بيانات مرافق الثقافة في المديرية

العزل	اسم المرفق	الخدمة المقدمة	بداية العمل في المرفق	وضعه الحالي
عرش – مسفر – حصبان اسفل	نادي شباب المسراخ الرياضي الثقافي	فعاليات رياضية وثقافية	1990	نشط
كل العزل	مركز رعاية الأيتام	التدريب والتأهيل استضافة الفعاليات المختلفة	2023	نشط
كل العزل	منتدى شباب المسراخ الثقافي	إقامة فعاليات ثقافية ورحلات توعوية ومسابقات ثقافية		نشط
كل العزل	إدراك شباب للتنمية والسلام	أنشطة تثقيفية وفعاليات		نشط
كل العزل	نهضة شباب	أنشطة تثقيفية وفعاليات		نشط
كل العزل	فكرة حياة التنمية الثقافية	أنشطة تثقيفية وفعاليات		نشط
كل العزل	منتدى شبابنا غير	أنشطة تثقيفية وفعاليات		نشط
كل العزل	بصمات الخير للتنمية	أنشطة تثقيفية وفعاليات		نشط
كل العزل	منتدى السلام والتنمية	أنشطة تثقيفية وفعاليات وحل قضايا وتوثيق قضايا		نشط
كل العزل	نادي شباب المسراخ الرياضي الثقافي	فعاليات رياضية وثقافية	2015	نشط
عزلة مسفر	مركز رعاية الأيتام	التدريب والتأهيل استضافة الفعاليات المختلفة	2017	نشط

جدول 6.12 تجميع بيانات مرافق الثقافة في المديرية

نوع المرافق	عدد	وضعه الحالي
المتاحف	0	
المكتبات	0	
مراكز ثقافية شبابية	8	تعمل ولكن تحتاج الى تأهيل
أجمالي	8	

6.2. التحليل المؤسسي لإدارة الثقافة :

الخدمات المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- تنظيم الأنشطة الثقافية والتراثية. - رعاية الفنون والمواهب. - حماية التراث المحلي. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	- قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في أداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تنظيم الأنشطة الثقافية والتراثية. • صعوبة رعاية الفنون والمواهب. • صعوبة حماية التراث المحلي.	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات أولوية ملحة لمواجهة احتياجات إدارة الثقافة كما يلي:- - توفير مكتب وتجهيزه بأثاث مكتبي - وتوفير الأدوات والمعدات اللازمة لإقامة الفعاليات والأنشطة الثقافية وإقامة مسابقات للمواهب الإنشادية - إقامة ورش التراث الثقافي - طباعة كتيبات تراثية وتعليمية	- وجود سبعة مننديات ثقافية شبابية - وجود نادي رياضي وثقافي رسمي مع مبنى حكومي - توفر 4 صالات كبيرة - تغطية شبكات النت لكل أنحاء المديرية

7. إدارة الرعاية الاجتماعية :

7.1. بيانات الأنشطة والخدمات

جدول 6.13 بيانات الرعاية الاجتماعية

المديرية	الحالات المستحقة	الحالات المعتمدة		إجمالي الفئات	الحالات المنتظرة تحت الاعتماد	الحالات المقيدة بسجلات الطلبات	إجمالي الحالات المستحقة
		الفئات الاقتصادية	الفئات الاجتماعية				
المسراخ	10049	4600	4592	9192	857	0	10049

7.2. تحليل وضع الرعاية الاجتماعية

الخدمات المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- صرف الإعانات النقدية للأسر الفقيرة والمستفيدين. - تسجيل وتحديث بيانات المستفيدين. - متابعة الحالات الأشد احتياجاً. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	- قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في أداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة صرف الإعانات النقدية للأسر الفقيرة والمستفيدين. • صعوبة تسجيل وتحديث بيانات المستفيدين. • صعوبة متابعة الحالات الأشد احتياجاً.	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات أولوية ملحة لمواجهة احتياجات إدارة الرعاية الاجتماعية كما يلي:- • إعادة دفع مستحقات المستفيدين من الصندوق. • دعم المستفيدين وفئات الضعف في المجتمع بمشاريع مدرة للدخل. • تدريب وتمكين المستفيدين من صندوق الرعاية ببرامج تدريبية في مجال - إدارة المشاريع الصغيرة - صيانة الشبكات - الخياطة والتطريز - تركيب وصيانة منظومة الطاقة الشمسية - تربية المواشي وتمويلهم. • دعم أبناء المستفيدين الملحقين بالتعليم بمساعدات نقدية تمكنهم من الاستمرار بالتعليم وعدم التسرب. • اعتماد برنامج المساعدات النقدية المشروطة بالتغذية للنساء الحوامل والمرضعات وامهات المعاقين	- وجود كادر بشري في الإدارة يقدم الخدمات للمجتمع بشكل مستمر - وجود مركز الكويت لرعاية الأيتام

إدارة الشباب و الرياضة :

7.3. بيانات الشباب والرياضة

جدول 6.14 بيانات الشباب والرياضة

المؤشر	2025	الوضع
عدد الأندية الرياضية	1	يعمل
عدد الملاعب (دولية, بمدرجات , بدون مدرجات)	ملعب بدون مدرجات (1)	يعمل
صالات مغلقة	لا يوجد	-
مقرات أندية	لا يوجد	-

7.4. تحليل وضع إدارة الشباب والرياضة في المديرية

الخدمات المطلوبة وتقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- دعم وإدارة الأنشطة الرياضية والشبابية. - تنظيم الفعاليات الشبابية. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	- قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في أداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة دعم وإدارة الأنشطة الرياضية والشبابية. • صعوبة تنظيم الفعاليات الشبابية.	- حشد الموارد والتمويلات لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات أولوية ملحة لمواجهة احتياجات إدارة الشباب والرياضة كما يلي:- • بناء ملعب وصالة ملعب رياضي. • تنفيذ برامج تطوير الشباب وتأهيل وتدريب مدربين على إدارة الأنشطة الرياضية والاجتماعية. • إقامة دوري رسمي على مستوى المديرية في كل الألعاب والمشاركة في فعاليات رياضية على مستوى المحافظة. • توفير حافلة نقل للاعبين. • تنفيذ أنشطة اسبوعية مفتوحة وتحفيز الشباب على المشاركة فيها	- وجود دوريات شعبية تنفذ على مستوى المديرية - وجود مبادرات محلية تدعم الأنشطة الرياضية

8. الإدارة المحلية

8.1. تحليل وضع الإدارة المحلية

الخدمات المطلوبة وتقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- تنسيق أعمال جميع المكاتب التنفيذية. - متابعة إعداد وتنفيذ الخطط التنموية. - متابعة المشاريع والخدمات العامة. - استقبال شكاوى وطلبات المواطنين. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة.	- قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في أداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة دعم الإدارات التنفيذية في المديرية. • محدودية توفير كافة الخدمات للمواطنين.	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات أولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق الإدارة المحلية كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.	- وجود مساحة لبناء مبنى - تمويل من السلطة المحلية لبعض المشاريع التنموية

9. إدارة الأحوال المدنية و السجل المدني:

9.1. تحليل وضع إدارة الأحوال المدنية و السجل المدني في المديرية

الخدمات المطلوبة وتقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- إصدار البطاقات الشخصية. - إصدار شهادات الميلاد والوفاة. - تنظيم سجلات السكان. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	- قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في أداء الدور المطلوب ومنها: • توقف إصدار البطاقات الشخصية وشهادات الميلاد والوفاة. • توقف عملية تنظيم سجلات السكان	- إنشاء مبنى مستقل للإدارة وترميم وتشطيب العنبر لاستخدامه مبنى للأحوال المدنية للمديرية مع تجهيزه وتأثيثه - إنشاء وتجهيز وتأثيث مكتب الأحوال المدنية بالأقروض - توفير الأجهزة الالكترونية اللازمة - توفير شبكة نت ستارلينك لتحسين انجاز المعاملات بسرعة	- وجود إدارة للأحوال المدني وتمارس مهامها

10. ادارة الامن:

10.1. تحليل وضع إدارة الامن في المديرية

الخدمات المطلوبة تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- حفظ الأمن والاستقرار ، وحماية النظام والقانون.	- التشتت الجغرافي للمديرية وصعوبة الوصول لكافة المناطق والمربعات	- توفير وسيلة نقل لقسم شرطة الأقروض ليتمكن من أداء مهامه	- وجود الحملة الأمنية
- مكافحة الجريمة.	- ضعف التغطية لشبكات الاتصالات في النقاط والأقسام	- توفير نظام تحكم مرئي يغطي مركز المديرية وربطه بغرفة عمليات داخل الإدارة والأقسام التابعة لها	- وجود حاضنة مجتمعية وتنسيق مجتمعي مع الأمن
- تنظيم المرور.	- افتقار الشوارع والأحياء السكنية للإضاءة وكيمرات المراقبة	- توفير اثاث للإدارة والأقسام وأجهزة كمبيوتر ومنظومة طاقة شمسية وطابعة وقراسية للإدارة والأقسام التابعة لها لها	
- تنفيذ الأحكام القضائية.	- نقص حاد للمياه المستخدمة في الإدارة للمساجين والموقوفين	- التنسيق مع مكتب الأشغال والتحسين لتوفير الإضاءة اللازمة للأسواق	
- حماية الممتلكات العامة والخاصة	- نقص التجهيزات الخاصة بالأفراد) الميري - بطانيات - فراشات - جاكيتات برد الخ	- ترميم الخزانات التابعة للسلطة المحلية وتأهيلها وتوفير منظومة ضخ ، وأضافة خزانات حصاد مياه الأمطار	
	- نقص المعدات والتجهيزات الأمنية اللازمة للقيام بالمهام وغياب الصيانة وضعف نظم المعلومات والتقارير الميدانية والتوثيق الأمني.	- توفير الاحتياجات اللوجستية اللازمة للموقوفين	
		- انشاء مباني لقسم شرطة الأقروض وقسم نجد قسم	
		- عمل دورات تدريبية في مجال البحث الجنائي والتحقيقات .	

11. الخدمة المدنية

11.1. تحليل وضع إدارة الخدمة المدنية

الخدمات المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- متابعة الانضباط الوظيفي وتطبيق قوانين لوائح الخدمة المدنية - اعداد بيانات واحصائيات الموظفين وتحديد الاحتياج الفعلي للوظائف وتسوية الاوضاع الوظيفية - متابعة شؤون التأمينات والمعاشات - الاشراف على التدريب ورفع كفاءة الموظفين - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة	- قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة متابعة الانضباط الوظيفي وتطبيق قوانين لوائح الخدمة المدنية. • صعوبة اعداد بيانات واحصائيات الموظفين. • صعوبة توفير التدريب اللازم لرفع كفاءه الموظفين	- توفير التجهيزات والمعدات الإدارية و نظـــــــام لإدارة المعلومات وقواعد البيانات - تدريب وتأهيل الكادر والتعاقد معهم بالية النقد مقابل تقديم الخدمات	- وجود كادر بشري في الادارة يقدم الخدمات للمجتمع بشكل مستمر

12. إدارة الشؤون الاجتماعية

12.1. تحليل وضع إدارة الشؤون الاجتماعية

الخدمات المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- تنظيم عمل الجمعيات الخيرية. - متابعة قضايا العمال. - حماية الفئات الأشد ضعفاً. - إصدار تصاريح الجمعيات والمنظمات. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	- قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في أداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة متابعة قضايا العمال. • صعوبة توفير دورات تدريب وتأهيل وتمكين اقتصادي للشباب وشابات المديرية ومحدودية أدوات وبرامج إدارة البيانات الخاصة بالمستفيدين.	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات أولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق إدارة الشؤون الاجتماعية كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.	- وجود كادر بشري في الإدارة يقدم الخدمات للمجتمع بشكل مستمر

13. إدارة المالية

13.1. الموارد المالية :

جدول 6.15 الموارد العامة للسلطة المحلية ومقارنتها مع الربط 2025

البيان	الربط لعام 2025	الفعلي لعام 2025	اجمالي الموارد المحلية والمشاركة حتى نوفمبر 2025
			المبلغ
الباب الأول	37,643,000	39,765,565	116,441,503
الباب الثاني	2,883,262,000	101,589,083	101,589,083
الباب الثالث	49,691,000	26,752,157	32,771,417
الإجمالي	2,970,596,000	168,106,805	250,802,003

13.2. تحليل وضع إدارة المالية

المهام والخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- تحصيل الموارد المحلية. - إدارة وصـرف الميزانيات. - إعداد التقارير المالية. - الرقابة على الإيرادات والنفقات. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	- قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في أداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تحصيل الموارد المحلية. • صعوبة الرقابة على الإيرادات والنفقات.	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات أولوية ملحة لمواجهة احتياجات المكاتب ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق إدارة المالية كما يلي:- • توفير نظام مالي إلكتروني حديث • إقامة دورات بالنظام المحاسبي وتعزيز الشفافية والموازنة التشاركية . • التعاقد مع الموظفين جدد.	- وجود كادر بشري في الإدارة يقدم الخدمات للمجتمع بشكل مستمر

14. إدارة الاوقاف

14.1. تحليل وضع إدارة الاوقاف

المهام والخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- إدارة أموال وأموال الأوقاف. - الإشراف على المساجد والخطباء.	- قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في أداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تنفيذ برامج التوعية والإرشاد الديني.	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات أولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق إدارة الاوقاف كما هو موضح في الاتي:- • منظومات طاقة شمسية لعدد ٢٠ مسجد.	- وجود كادر بشري في الإدارة يقدم الخدمات

المهام والخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- تنفيذ برامج التوعية والإرشاد الديني. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	• صعوبة متابعة أملاك الأوقاف وردع المعتدين عليه.	• ترميم بعض المساجد المتضررة والمساجد الأثرية. • تسوير بعض المقابر . • عمل دورات تدريبية للخطباء والمرشدين.	للمجتمع بشكل مستمر

15. إدارة الإحصاء

15.1. تحليل وضع إدارة الإحصاء

المهام والخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- تقديم البيانات الإحصائية المتوفرة للسلطة المحلية والباحثين	- قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في أداء الدور المطلوب ومنها: - ضعف نظم الإحصاء والتخطيط والمتابعة والتقييم للخطط والمشاريع ومحدودية الميزانية التشغيلية - نقص الكوادر المؤهلة والمدربة في مجالات التخطيط وإدارة المشاريع - ضعف برامج التدريب وبناء القدرات للعاملين بالمكتب ومحدودية الأدوات التقنية والبرمجيات اللازمة لإدارة البيانات والتقارير.	- توفير مكتب وتجهيزه بالاثاث المكتبي وتوفير اجهزة الكمبيوتر والة تصوير - تدريب وتأهيل الكادر على مجالات التخطيط وإدارة المشاريع	- وجود كادر بشري في الادارة يقدم الخدمات للمجتمع بشكل مستمر

16. إدارة المشاركة المجتمعية

16.1. تحليل وضع إدارة المشاركة المجتمعية

المهام والخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- الاشراف والمتابعة لآعمال اللجان والاطر المجتمعية - المشاركة في تشكيل اللجان والاطر المجتمعية - المشاركة في إعداد الخطط التنموية والاستراتيجية للمديرية. - تنسيق المشاريع مع المنظمات الدولية والمحلية.	- ضعف التنسيق بين الادارات المختلفة مع المشاركة المجتمعية اثناء تنفيذ المشاريع التنموية - غياب اعادة التشكيل لمجالس القرى واللجان التنموية على مستوى القرى والعزل - ضعف شديد جدا في أداء اعضاء مجالس القرى واللجان التنموية للعزل	- توفير مكتب و تجهيزه بالاثاث المكتبي وتوفير جهاز الكمبيوتر والة تصوير - تدريب وتأهيل الكادر على مجالات التخطيط وإدارة المشاريع - تنفيذ مشروع التمكين التابع للصندوق الاجتماعي للتنمية - اعادة تشكيل واختيار مجالس القرى واللجان التنموية في كل العزل	- وجود أنشطة تخطيط تشاركي - وجود جهات تنمية

17. إدارة الوحدة التنفيذية للنازحين

17.1. تحليل وضع إدارة الوحدة التنفيذية للنازحين

المهام والخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- العمل كحلقة وصل بين النازحين والسلطة المحلية والمنظمات المحلية والدولية - تتبع حركة النزوح والمغادرة الرصد والتبليغ عند حدوث أضرار - تقديم الدعم النفسي الاجتماعي وإدارة الحالة - التنسيق مع السلطة المحلية بالمديرية والوحدة التنفيذية بالمحافظة	- قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في أداء الدور المطلوب ومنها: - ضعف القدرة على تقديم خدمات المأوى والخدمات اللوجستية للنازحين - ضعف قدرة الوحدة على تأمين الخصوصية والمخاطر علي النساء والأطفال في المخيمات - صعوبة احتواء الخلافات الحاصلة بين النازحين والمجتمع المضيف	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات أولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق إدارة الشؤون الاجتماعية كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.	وجود منظمات داعمة

18. المؤسسات والمنظمات الداعمة للتنمية العاملة في المديرية 2025

جدول 6.16 استمارة شركاء التنمية والاستجابة الانسانية والاطراف الفاعلة

اسم الجهة/المنظمة	التدخلات الجارية	قطاع التدخل	النطاق الجغرافي
منظمة ادرا	عمل خزان حصاد لمستشفى المسراخ	الصحة	يعمل
منظمة كير	تخطيط تشاركي	سبل عيش	يعمل
اليونيسف	اعادة المتسربين من التعليم	التعليم & الحماية الاجتماعية	يعمل
الاغاثة الانسانية	انشاء مركز صحي في المطالي	الصحة	يعمل
البنك الدولي	توزيع ادوية	الصحة	يعمل
منظمة ديم	دعم بعض المراكز الصحية بالادوية	الحماية الاجتماعية	يعمل
وكالة تنمية المنشآت الصغيرة	توزيع شبكات ري	سبل العيش	يعمل
جمعية بناء	توزيع اغنام	سبل العيش	يعمل

19. منظمات مجتمعية خدمية

6.17 جدول منظمات مجتمعية خدمية

اسم المنظمة/الجمعية	نوعها	النطاق الجغرافي / عزلة	مجال النشاط	الحالة
جمعية عبدان الخيرية الاجتماعية	خيري اجتماعي	عبدان	اجتماعي	بلا مقر
جمعية طالوق لرعاية المرأة الريفية	نسوي	طالوق	رعاية	متوقفة
جمعية الظهرة الاجتماعية الخيرية	خيري اجتماعي	الظهرة وتير	اجتماعي	عاملة
جمعية النبا الاجتماعية الخيرية التنموية	اجتماعي خيري تنموي	صنمات	تنموي	عاملة
جمعية وادي عرش لتنمية المرأة الريفية	نسوي	وادي عرش	تنموي	عاملة
جمعية الوفاق الاجتماعية الخيرية	اجتماعي خيري	وتير	اجتماعي	عاملة
جمعية النماء الخيرية التنموية الاجتماعية	خيري	المطالي	خيري	عاملة
جمعية الروافد الخيرية	خيري	وتير	خيري	عاملة
جمعية أبناء المخفف الاجتماعية الخيرية	اجتماعي خيري	المخفف	خيري	عاملة
جمعية الغفيرة الاجتماعية الخيرية	اجتماعي خيري	الغفيرة	خيري	عامل
جمعية الغد الخيرية التنموية	تنموي خيري	مسفر	تنموي	عاملة
جمعية الفتاة الريفية التنموية الاجتماعية	نسوي	رأس النقييل(الاقروض)	نسوية	عاملة
جمعية عبدان والذراع لمستخدمي المياه	مستخدمي مياه	عبدان	خيرية	عاملة
جمعية الوحدة لرعاية وتنمية المرأة الريفية	نسوي	عرش	تنموية	بلا مقر
جمعية الاخوة التعاونية الزراعية	تعاوني زراعي	الحجرين	تعاونية	عاملة
جمعية القحاف التنموية الخيرية	تنموي خيري	قحاف المحداد	تنموية	عاملة
جمعية المحداد الاجتماعية التنموية الخيرية	تنموي	المحداد	تنموية	عاملة

اسم المنظمة/الجمعية	نوعها	النطاق الجغرافي / عزلة	مجال النشاط	الحالة
نادي شباب المسراخ	رياضي ، ثقافي	المديرية	رياضي	عاملة
جمعية مشروع مياه الحجرين الخيرية	خيرية	الحجرين	خيري	عاملة
جمعية الوحدة لرعاية وتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة	معاقين	نجد قسيم	رعاية	عاملة
جمعية آمال الخيرية للتنمية	تنموي خيري	الاكدان مطالي	تنموية	عاملة
جمعية الالتقاء الخيرية للتنمية	تنموي خيري	العارضة مطالي	تنموية	عاملة
جمعية الرشيد الخيرية للتنمية الاجتماعية	مستخدمي مياه	مخيرعة الاقروض	تنموية	عاملة
جمعية العدالة التنموية الخيرية	تنموي خيري	كور	خيرية	عاملة
جمعية انسان الخير للتنمية الاجتماعية	تنموي خيري	الشبيبة	تنموية	عاملة
جمعية ابن رباح التنموية الخيرية	تنموي خيري	العمد	خيرية	عاملة
جمعية السعادة التنموية الخيرية	خيري تنموي	الاظهور الاقروض	خيرية	عاملة
جمعية الوفاء التنموية الخيرية	نسوية	حصبان أعلى	تنموية	عاملة
جمعية الرواد التنموية الخيرية	تنموي خيري	الدمنة الاقروض	تنموية	عاملة
جمعية الغد المشرق للشبابية الخيرية	خيري	الثوجن وتير	خيرية	عاملة
جمعية العفاف النسوية الاجتماعية للتنمية الخيرية	تنموي خيري اجتماعي	المخفف الاقروض	تنموية	عاملة
جمعية انجاز الخيرية للتنمية	خيري تنموي	الهجمة بلعان	تنموية	عاملة
جمعية الايمان التنموية الخيرية	تنموي خيري	بلعان الاقروض	خيرية	عاملة
جمعية النهضة التنموية الخيرية	تنموي خيري	الحجر بلعان	تنموية	عاملة

20. الكادر الوظيفي حسب المستوى التعليمي في مكتب مديرية المسراخ :

6.19 جدول الكادر الوظيفي حسب المستوى التعليمي

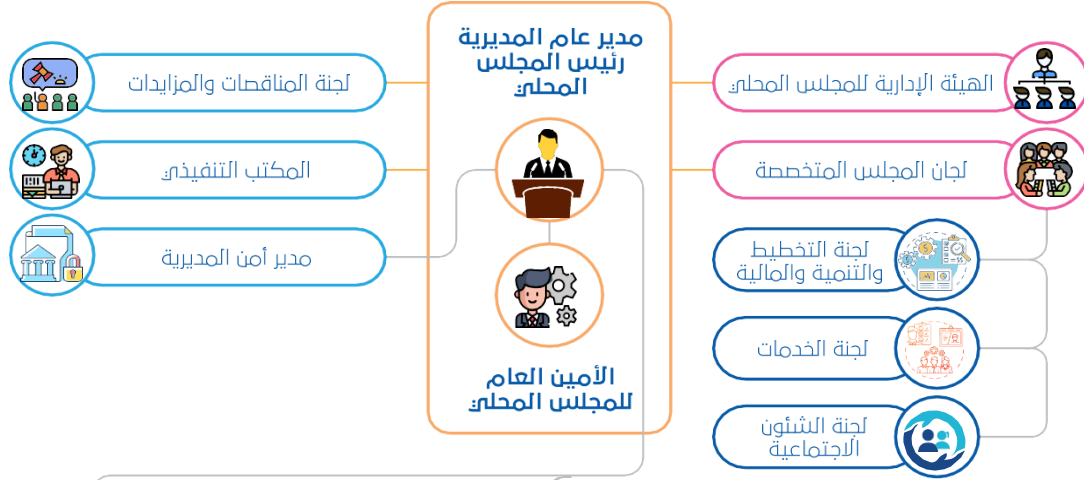
م	الجهة	ذكور	اناث	الإجمالي	ماجستير	بك	دبلوم	أخرى + بدون	غير محدد	الإجمالي
1	الإدارة المحلية	55	5	60		8	36	11	5	60
2	الانشغال العامة و الطرق	23	1	24	0	2	19	3		24
3	التربية و التعليم	1435	97	1532	7	919	377	229	0	1435
4	الخدمة المدنية	6		6	0	3	3	0	0	6
5	الزراعة و الري	7	2	9	1	2	6	0	0	9
6	الصحة العامة و السكان	9	3	11	0	7	3	0	1	11
7	المالية	8	3	11	0	4	6	1	0	11
8	الشباب	2	0	2	0	0	0	2		2
9	الشؤون الاجتماعية	1	0	1	1		1	0	0	1
10	تنمية المرأة	0	3	3	0	0	3	0	0	3
11	الصناعة	9	1	10		1			10	11
12	محو الامية	4	22	26	0	1	3	22	0	26
13	النقل	3	0	3	0	0	1	2	0	3
14	الثقافة	3	0	3			3			3
15	الأحوال المدنية	17	2	19	0	4	2	0	13	19
16	المياه	1	0	1	0	1	0	0	0	1
17	النظافة والتحسين	9	6	15			2	13		15
18	الثقافة والسياحة	3	0	3			3			3
19	شرطة المديرية	51	5	56	2	14	5	35		56
20	صندوق الرعاية الاجتماعية	3	1	4	0	3	1	0		4
21	الكهرباء	73	1	74		1	2	60	1	74
	الإجمالي	1722	152	1874	11	970	476	378	40	1875

الهيكل التنظيمي للسلطة المحلية في مديرية المسراخ

21. التنظيم المحلي :

الهيكل الإداري والتنظيمي للسلطة المحلية بمديرية المسراخ

المجلس المحلي



الجزء الثاني : مصفوفة التدخلات متوسطة الأجل (2026 – 2028)

1- مصفوفة تدخلات القطاعات حسب الأولويات

الهدف القطاعي		تحسين الانتاج الزراعي وتعزيز الأمن الغذائي		القطاع الرئيسي	سبل عيش وامن غذائي		القطاع الفرعي	الزراعة والري	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس		
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى				
			السنة 1	السنة 2	السنة 3				
1	تأهيل إدارة مكتب الزراعة وتجهيزه بالاثاث والأدوات والمعدات اللازمة	مكتب الزراعة							
2	انشاء الحواجز المائية / السدود بعدد 10	8 عزل							
3	انشاء الكرفانات و خزانات حصاد مياه الامطار ، وتوفير شبكات الامداد بمياه الري للاراضي الزراعية	عزل المديرية							
4	تأهيل وتجهيز مركز الارشاد الزراعي بعزلة طالوق ، وانشاء عدد 2 مراكز ارشاد زراعي وتدريب مرشدين زراعيين	عزلة طالوق – الاقروض- عرش							
5	انشاء/تأهيل البرك والكرفانات القديمة وتوفير شبكات الامداد بمياه الري للاراضي الزراعية	عزل المديرية							
6	دعم الاسر الفقيرة والاشد فقرا بالحدائق المنزلية	عزل المديرية							
7	بناء جدران وجبيونات لحماية الاراضي من السيول ورفع مخلفات السيول من الاراضي المطمورة	كل عزل المديرية							
8	انشاء وتأهيل 2 مشاتل لانتاج شتلات البن والفواكه والخضروات	عزلة الاقروض – حصبان اسفل							
9	دعم مزارعي البن وتشجيع زراعة المحاصيل النقدية	عزل المديرية							
10	استصلاح الاراضي والمدرجات الزراعية المتهالكة بالية النقد مقابل العمل	كل عزل المديرية							
11	حماية الأراضي الزراعية المتضررة من السيول (بناء جدران حماية – جبيونات – مصدات – دفاعات – مشتلات طاقة)	10 عزل							
12	ادخال شتلات للمحاصيل النقدية النوعية (اللوز الصنعاني – التفاح الأمريكي - الفراولة – الفرسك – التوت – الجافة – البلس العربي – التين)	كل عزل المديرية							
13	تأهيل مصادر مياه الري (العيون والغيول و الابار السطحية والجوفية المستخدمة للري وتوفير شبكات الري)	عزلة (مسفر – حصبان اسفل – طالوق – عرش – حصبان اعلى – الاقروض- خريشة)							
14	انشاء خزانات الري التكميلية	عزل المديرية							
15	تأهيل واستصلاح قنوات الري السيلي ، وانشاء مداخل قنوات الري	6 عزل							
16	تدريب ودعم مزارعي الخضار والفواكه وتحسين جودة المنتجات الزراعية (بذور – شتلات – محميات – انفاق – شاش- ملش - منظومة ري حديثة)	عزلة (مسفر + طالوق + حصبان اسفل- الاقروض - عرش)							
17	دعم مزارعي الحبوب بالمدخلات ، وتدريبهم حول الممارسات الزراعية المستدامة والذكية مناخيا	عزل المديرية							
18	تنفيذ برامج تدريبية لمكافحة الامراض والابوة والحشرات التي تصيب النباتات وتعزيز فعالية الاستجابة الطارئة للأفات الزراعية (الجراد)	عزل المديرية							

الهدف القطاعي		تحسين الانتاج الزراعي وتعزيز الأمن الغذائي		القطاع الرئيسي	سبل عيش وامن غذائي		القطاع الفرعي	الزراعة والري	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس		
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى				
			السنة 1	السنة 2	السنة 3				
19	انشاء وتأهيل جمعيات تعاونية زراعية	عزل المديرية				الموقع			
20	انشاء مختبر تقني لقياس ومراقبة جودة التربة ومياه الري	مكتب المديرية							
21	انشاء نظام انذار مبكر وتشكيل فرق رصد وتأهب للحد من مخاطر الكوارث الطبيعية	مكتب المديرية							
22	دعم إعادة التشجير كاستجابة مناخية وبيئية وزراعة السدر	عزل المديرية							
23	توفير الآلات الزراعية الممكنة الحديثة (حراثات - حصادات)	عزل المديرية							
24	انشاء المدارس الحقلية	عزل المديرية							
25	تدريب مزارعي الحبوب على الية انتخاب البذور وتحضير وانتاج السماد البلدي	عزل المديرية							

الهدف القطاعي		تحسين الانتاج الحيواني وتعزيز الأمن الغذائي		القطاع الرئيسي	سبل عيش وامن غذائي		القطاع الفرعي	الثروة الحيوانية	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس		
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى				
			السنة 1	السنة 2	السنة 3				
1	دعم صغار مربحي الحيوان والاسر الفقيرة والاشد فقرا بسلالات حيوانية جيدة	عزل المديرية							
2	دعم صغار مربحي الحيوان بالاعلاف المركزة والمكعبات الملحية (المولاس) ، والاعلاف المعاملة باليوريا وتدريب الحائزين حول صحة الحيوان والية انتاج ومعاملة الاعلاف المركزة وتوفير الحقيبة البيطرية وقطاعات اعلاف لمربي الماشية	عزل المديرية							
3	انشاء معمل ريفي لانتاج الاعلاف المركزة ، ومنتجات تسمين الحيوانات	عزل المديرية				الموقع			
4	تأهيل المراعي وتحسين وصول الحيوان للغذاء الطبيعي	عزل المديرية							
5	انشاء معمل مشتقات الالبان لدعم بيع وتسويق المنتجات الحيوانية	مركز المديرية				الموقع			
6	-انشاء وتأهيل مختبر بيطري	الأقروض				الموقع			
7	تدريب فريق ارشاد زراعي وعمال صحة حيوانية وتنفيذ حملات توعوية وارشادية على مستوى كل العزل	كل عزل المديرية							

الهدف القطاعي		تحسين الانتاج المحلي وتعزيز الأمن الغذائي		القطاع الرئيسي	سبل عيش وامن غذائي		القطاع الفرعي	تربية النحل	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس		
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى				
			السنة 1	السنة 2	السنة 3				
1	تدريب ودعم صغار النحالين والاسر الأشد فقراً بالخلايا النحلية الحديثة	كل عزل المديرية					زيادة في انتاج العسل بنسبة 70%		
2	توفير الادوات الحديثة للنحالة ومدخلات انتاج العسل	كل عزل المديرية					- تحسن المستوى الاقتصادي للأسر بنسبة 35%		
3	انشاء جمعيات تعاونية لمنتجي العسل ومعدات حديثة للأسر الفقيرة	عزل المديرية							

الهدف القطاعي		تعزيز النشاط الاقتصادي والحرفي وتحسين مصادر الدخل وخفض معدل البطالة		القطاع الرئيسي	سبل عيش وامن غذائي		القطاع الفرعي	الحرف والمهن والمشاريع الصغيرة	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس		
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى				
			السنة 1	السنة 2	السنة 3				
1	التدريب الحرفي والمهني والتمكين الاقتصادي للأسر الفقيرة والأشد ضعفاً (نازحين ومجتمع مضيف) في (الخياطة الرجالية - الخياطة النسائية - صناعة الأيسكريم - صناعة الحلويات والمعجنات - صناعة البخور والعود - الكوافير والنقش - الاكتشاك التجارية الصغيرة - ورش النجارة والحديد والألمونيوم - صيانة الجوالات وصيانة الإلكترونيات - صيانة وتركيب منظومة الطاقة الشمسية - ميكانيك السيارات - كهرباء السيارات - المشغولات اليدوية)	عزل المديرية				قاعة تدريب	- عدد 200 شاب /ة تلقوا تدريبات حرفية ومهنية - 40 % من الأسر الضعيفة والأشد فقراً تحسنت ظروفهم الاقتصادية - 35 % من النساء المعيلات امتلكن مشاريع صغيرة - 30 % من الأسر العاطلة حصلت على فرص عمل		
2	دعم النشاط الاقتصادي لصغار المنتجين وتشجيعهم لانشاء معامل جماعية (البلك - أدوات التجميل - العطورات - تغليف المواد الجافة والسائلة - المنظفات - تجميد اللحوم والأسماك - إنتاج العصائر الطازجة الموسمية - الشبس - تجفيف الخضروات والفواكه - تحميص وطحن البهارات - إنتاج الصلصة وحفظه - تصنيع الأكياس الصديقة للبيئة - إنتاج التحف والزينة - صناعة لعب الأطفال القماشية)	عزل المديرية							
3	تدريب وتمكين الأسر الفقيرة اقتصادياً من خلال : أكشاك بيع الحلويات - آلات صنع الأيسكريم ووسائل التوزيع - أدوات صناعة الأكسسوارات - أدوات إنتاج الهدايا - أكشاك لبيع الخضروات والفواكه	عزل المديرية				قاعة تدريب	- 40 % من المشاريع الصغيرة تحسنت سلاسل القيمة لمنتجاتها المحلية - 168 مجموعة ادخار وتمويل ريفي تم تشكيلها - 40 % من الأفكار الريادية حصلت على قروض ميسرة وتحولت الى مشاريع منافسة		
4	تحسين النشاط الاقتصادي والصناعي في المديرية وانشاء المعامل (لتدوير الورق - إعادة تدوير الأكياس البلاستيكية - معمل لتجفيف وطحن البهارات - معمل الإنتاج المنظفات - انشاء معمل لتجفيف وتحميص وتغليف البن - انشاء مصنع لإعادة تدوير المخلفات العضوية وإنتاج السماد العضوي)	عزل المديرية							
5	انشاء مراكز تدريب وتأهيل فني ومهني	عزل المديرية				الموقع			
6	دعم المشاريع الصغيرة بالاصول والمواد الخام ومنظومة الطاقة الشمسية وتوفير القروض الميسرة	عزل المديرية							
7	انشاء وتجهيز وتأثيث المعهد التقني في ربيع بلعان وتوفير الكادر المؤهل	الاقروض				الموقع			
8	تشكيل مجاميع الادخار والتمويل الريفي	عزل المديرية							

الهدف القطاعي		تحسين وصول المستفيدين لمياه الشرب النقية بكميات كافية وتحسين مستوى الاصحاح البيئي		القطاع الرئيسي	بنية تحتية	القطاع الفرعي	المياه والصرف الصحي
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى		
			السنة 1	السنة 2	السنة 3		
1	دمج ادارتي المياه والصرف الصحي وتوفير مكتب مستقل وتأثيثه بالاثاث المكتبي وتجهيزه بالادوات والمعدات والاجهزة اللازمة	مركز المديرية				العمالة - الاحجار	- 60 % من الاسر الفقيرة والاشد ضعفا
2	تأهيل السقايات وخزانات الحصاد وانشاء سقايات خاصة	عزل المديرية					امتلك سقايات خاصة
3	تأهيل وصيانة العيون والابار السطحية والجوفية لمياه الشرب	عزل المديرية					
4	حل النزاع المجتمعي القائم حول مشروع المخفف ثم اعادة تأهيل وتشغيل مشاريع المياه المتعثرة	الاقروض					- 80 % من الوقت المستغرق لجلب المياه تم توفيره
5	تنفيذ الدراسات الجيوفيزيائية والهيدرولوجية لتحديد المواقع المناسبة لحفر الابار التعزيزية لمشاريع المياه ، وامكانية تطوير الابار الحالية	عزل المديرية				الموقع	- 7 مشاريع مياه تم تأهيلها
6	تأهيل مشاريع المياه القائمة وتوفير الادوات الضرورية (بناء غرف للادارة - توفير عدادات - ادوات سباكة - محابس - مفاتيح - مضخات غاطسة - منظومة طاقة شمسية)	الاقروض - مسفر					- 60 % من مصادر مياه الشرب تم تأهيلها و حمايتها من التلوث
7	تأهيل وصيانة شبكات الضخ والاسالة واستبدال الاجزاء التالفة منها	5 عزل					- 70 % من المساكن امتلك صرف صحي امن
8	تدريب الهيئات الادارية لمشاريع المياه حول ادارة الحصص المائية - وصيانة المنشآت - مراقبة عملية الضخ - نظام المراقبة والتحكم (سكادا)	عزل المديرية					
9	انشاء مختبر تقني لمراقبة جودة مياه الشرب وتوفير الكادر المؤهل و الاجهزة والادوات المخبرية ، وتوفير وحدات معالجة للابار الملوثة كيميائيا	مسفر					
10	تشكيل لجنة مشتركة بين ادارة الامن وادارة المياه لمراقبة عملية ضخ وبيع المياه من الابار السطحية والجوفية ، ومراقبة الحفر العشوائي وضبط المخالفين	عزل المديرية					
11	انشاء شبكة صرف صحي وبيارات تجميعية للأسواق في المديرية	عرش - مسفر - الاقروض					
12	انشاء حمامات وحفر وتسطير البيارات الفردية والجماعية	عزل المديرية					
13	تنفيذ مشروع الاصحاح البيئي بقيادة المجتمع (تشكيل اندية صحية - توفير ادوات ومعدات نظافة- تنفيذ مبادرات ذاتية ومجتمعية)	عزل المديرية					- 90 % من الهيئات الادارية للمشاريع تلقوا تدريبات نوعية
14	انشاء شبكة صرف صحي وبيارات جماعية وفردية في ربع دبة	الاقروض					
15	توفير براميل قمامة وادوات مكافحة البعوض	الأسواق - عزل المديرية					
16	توفير خزانات بلاستيكية وانشاء حمامات وبيارات مغلقة لمخيمات النازحين	مسفر - عرش - الاقروض					

الهدف القطاعي		تحسين جودة التعليم وضمان وصول الأطفال لتعليم آمن		القطاع الرئيسي	الخدمات الاجتماعية	القطاع الفرعي	التعليم
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى		
			السنة 1	السنة 2	السنة 3		
1	اضافة 4 غرف ومخزن لمكتب التربية وتجهيز المكتب بالاثاث وتوفير اجهزة لابتوب ، والة تصوير للمكتب ، وتجهيز قسم الاختبارات والموارد والاحصاء	مكتب إدارة التربية				الموقع والاحجار	- 80 % من الكاد الإداري تلقوا تدريبات نوعية
2	بناء قدرات الكادر التربوي (اداريين – موجهين – اخصائيين اجتماعيين) بالدورات التطويرية	مكتب إدارة التربية				قاعات	- 70% من المدارس القديمة والمتهاكة تم ترميمها وتأهيلها
3	انشاء 4 مدارس واطافة 45 فصل دراسي	صنمات- الاقروض- خريشة – عرش				الموقع والاحجار	- 55% من الطلاب حصلوا على مقاعد مزدوجة مريحة
4	تأهيل وترميم المدارس واطافة الفصول مع المرافق	عزل المديرية				الموقع	- 60 % من الكثافة الطلابية تم تخفيفها
5	التعاقد مع معلمين و صرف رواتب الكادر التعليمي بشكل منتظم شهريا	عزل المديرية					- 95% من الطلاب حصلوا على المنهج الدراسي
6	توفير الاثاث المكتبي والتجهيزات للمدارس في المديرية (الات تصوير - كمبيوتر محمول - دواليب - مكاتب- منظومة شمسية طاولة اجتماعات مع الكراسي – كراسي فردية- سبورات- اذاعة مدرسية)	مكتب إدارة التربية					- 60 % من المدارس تمتلك حمامات ومرافق مياه
7	توفير المقاعد الدراسية بعدد 3700 مقعد للمدارس في المديرية	جميع العزل في المديرية					- 40% من المعلمين انتظموا في الحضور
8	توفير الكتاب المدرسي لمدارس المديرية	مدارس المديرية					- 60% من المتسربين عادوا الى المدرسة
9	تأهيل وترميم وانشاء الحمامات ، ومرافق المياه (خزانات جصاد مياه الامطار) للمدارس	25 مدرسة					- زيادة معدل الالتحاق بنسبة 15 %
10	تدريب وتأهيل المعلمين في نهج القراءة المبكرة واساليب التعليم النشط	مدارس المديرية				قاعات	
11	انشاء المعامل المدرسية وتجهيزها وتوفير الادوات والمواد العلمية والوسائل التعليمية	10 مدارس					
12	تسوير وتسوية الساحات لعدد 15 مدرسة	مدارس المديرية					
13	تنفيذ مشروع التغذية الطلابية وتوزيع حقائب مدرسية وزر مدرسي	مدارس المديرية					

الهدف القطاعي		تعزيز قدرات السلطة المحلية وتحسين البنية التحتية و جودة الخدمات المقدمة بحلول 2028		القطاع الرئيسي	الحكم المحلي	القطاع الفرعي	الإدارة المحلية	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس	
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى			
			السنة 1	السنة 2	السنة 3			
1	استكمال انشاء مبنى المجلس المحلي مع جميع المرافق	عزلة عرش				الموقع		
2	تجهيز وتأثيث مبنى المجلس المحلي واستيعاب مكاتب مستقلة لجميع الوحدات والمكاتب التنفيذية	مركز المديرية						
3	بناء قدرات الكادر الاداري والفني بالتدريب والتأهيل للعاملين في جميع الادارات المحلية و المجلس المحلي ، وتغطية العجز بالكادر بكوادر مؤهلة من ابناء المديرية	مركز المديرية				قاعات	- 90 % من المكاتب التنفيذية تمارس مهامها من مقر مستقل	
4	توفير بركلين و ضاغطة ترحيل ، وجميع ادوات ومعدات النظافة والتحسين	مركز المديرية - الاسواق					- 40% من الخدمات المقدمة تم تحسينها	
5	انشاء محطة توليد الكهرباء بقدرة 10 ميغاوات ، وصيانة الشبكة والمحولات	مركز المديرية					- 60 % من الكادر الاداري تلقوا تدريبات تخصصية ونوعية	
6	تأهيل وترميم مبنى الكهرباء ، وانشاء محطة تجميع شمسية بقدرة 8 ميغاوات	مركز المديرية					- 90% من البيانات والمعلومات تمت اتمنتها الكترونيا	
7	تشجير وانارة شارع المسراخ في سوق نجد قسيم وتوفير براميل قمامة	مسفر - عرش					- 90 % من المعاملات تم تسهيلها	
8	انشاء نظم معلومات وشبكة موحدة وأتمتة بيانات الادارات والمكاتب التنفيذية الخدمية والايادية	مكتب المديرية					- 66 % من شبكة الكهرباء والمحولات تمت صيانتها	
9	توفير وتركيب نظام مالي ومحاسبي للإدارة المحلية ولكافة المكاتب التنفيذية	مركز المديرية					- 30 % من الاميين تحرروا من الامية	
10	انشاء مركز لتدريب وتأهيل وتمكين المرأة وتجهيزه بالاثاث والمعدات	مركز المديرية				الموقع	- 95% من الاطر المجتمعية تم اعادة تشكيلها	
11	انشاء مراكز محو الامية وتجهيزها وتأثيثها وتوفير الكادر المؤهل	مركز المديرية				المواقع - الأحجار		
12	تأهيل مبنى الاتصالات والبريد وتأثيثه واعادة تأهيل شبكات الهاتف الثابت	عرش						
13	اعادة تشكيل مجالس القرى واللجان التنموية في العزل							
14	انشاء مراكز واقسام الشرطة وتأهيلها وتجهيزها بالاثاث	الاقروض				مواقع البناء		
15	تدريب الكادر الاداري في الحوكمة وتعزيز الحكم الرشيد	مكتب المديرية				قاعات		
16	توسعة شبكة الامان الاجتماعي وتدريب وتمكين المستفيدين من صندوق الرعاية الاجتماعية في المهارات الحياتية المدرة للدخل ودعمهم بالاصول	مركز المديرية						
17	إنشاء هناجر لفرزات النقل وتفعيل تحصيل ايرادات النقل	سوق نجد قسيم - سوق المسراخ				الموقع		
18	انشاء مراكز ثقافية وتفعيل الانشطة الثقافية في المديرية	عزل المديرية						
18	تسوير المقابر وتوفير منظومة الطاقة الشمسية للمساجد	عزل المديرية				الأحجار والعمالة		

الهدف القطاعي		تعزيز قدرات السلطة المحلية وتحسين البنية التحتية و جودة الخدمات المقدمة بحلول 2028		القطاع الرئيسي	الحكم المحلي	القطاع الفرعي	الإدارة المحلية	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس	
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى			
			السنة 1	السنة 2	السنة 3			
19	تحفيز الأنشطة الرياضية وإنشاء الأندية الرياضية والملاعب	عزل المديرية						
20	توفير مكتب مستقل للوحدة التنفيذية وتجهيزه بالاثاث والمعدات	مكتب المديرية						
21	انشاء مدينة سكنية وتجهيزها كسكن للنازحين	مسفر				الموقع		
22	بناء 31 حمام وتوفير صناديق خشبية آمنة وتوزيع سلال غذائية ومواد ايوائية للنازحين في مخيم نجد قسيم	مسفر						

الهدف القطاعي		تحسين وتطوير البنية التحتية للطرق بما يضمن سهولة الحركة والوصول الآمن للخدمات وتعزيز القدرة على الصمود امام الكوارث وتجنب الحوادث		القطاع الرئيسي	بنية تحتية	القطاع الفرعي	الطرق والاسواق	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس	
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى			
			السنة 1	السنة 2	السنة 3			
1	توفير الأثاث المكتبي والأجهزة والمعدات الهندسية ، واليات الشق والصيانة للطرق (وحدة شق متكاملة – أجهزة مساحية- طاولة وأدوات هندسية) ، وسيارة دفع رباعي لمكتب الاشغال العامة والطرق	مكتب الاشغال					- 80 % من الكادر تلقى دورات تخصصية	
2	بناء قدرات الكادر وتأهيله بالدورات التخصصية والادارية	مكتب الاشغال				قاعة تدريب	- التحس في الوصول للخدمات الحيوية بنسبة 85%	
3	تأهيل وسفلتة طريق نجد قسيم – مركز المديرية – الاقروض	مسفر – عرش - الاقروض				عمال	- 50 % من الطرق الرئيسية تم تأهيلها	
4	تأهيل ورصف طريق حصبان اعلى – صنمات	صنمات – حصبان اعلى				عمال	- انخفاض تكلفة النقل بنسبة 60%	
5	تأهيل واستكمال شق ورصف طريق العروس وتير	وتير				عمال		
6	استكمال فتح الشوارع وفق المخطط الشبكي	عرش- مسفر				عمال		
7	استكمال اعمال الشق والتحسين للطرق الفرعية الرابطة للعزل داخل المديرية	كل عزل المديرية				عمال		

الهدف القطاعي		تحسين الوضع الصحي وتحسين الخدمات الصحية المقدمة			القطاع الرئيسي	الخدمات الاجتماعية	القطاع الفرعي	الصحة	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس		
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى				
			السنة 1	السنة 2	السنة 3				
1	تأهيل مستشفى المسراخ الريفي وتأثيثه وإضافة غرف مع المرافق ، وتوفير سيارة اسعاف	مستشفى المسراخ							
2	تأهيل مركز الاقروض وإضافة دور ثاني وترفيعه لمركز تخصصي	مركز الاقروض							
3	بناء عدد 6 مرافق صحية جديدة وتجهيزها بالاثاث والمعدات وتوفير الكادر	مركز التعاون وتير – مركز الصرم وحدة بني عباد - وحدة المخفف – وحدة 22 مايو – مركز الاكدان							
4	تأهيل وتوسعة وتأثيث المرافق الصحية بالمديرية	جميع المرافق الصحية							
	التعاقد مع الكادر الطبي والصحي والفني ضمن برامج النقد مقابل تقديم الخدمة الاجتماعية	جميع المرافق الصحية							
5	توفير اجهزه موجات فوق الصوتية لعدد 9 مرافق صحية مع جهاز CBC لعدد 9 مرافق	مركز الشورى - مركز بلعان – مركز الشهيد عبد السلام – مركز حيدة – مركز التعاون وتير – مركز طالوق – مركز الاكدان – وحدة جارة – وحدة جباء							
6	تأهيل مشروع الطوارئ التوليدية لمركز حمه للأمومة والطفولة	الاقروض							
7	توفير الاثاث الطبي والادوات الصحية للمرافق الصحية بالمديرية	جميع المرافق الصحية							
8	توفير منظومات طاقة شمسية	جميع المرافق الصحية							
9	توفير عدد 5 ثلاجة لقاح	5 مرافق صحية							
10	التعاقد مع الكوادر الصحية بالية النقد مقابل تقديم الخدمات الصحية	جميع الوحدات والمراكز في المديرية							
11	تدريب الكادر الثابت والمطوع بالمهارات التخصصية	جميع الوحدات والمراكز في المديرية					قاعات		
12	دعم وتحسين الصحة الانجابية وتدريب قابلات مجتمعية ، وتوفير التغذية التكاملية والوقائية للمرافق الصحية ، التحويلات النقدية الغير مشروطة للحوامل والمرضعات	جميع العزل و المرافق الصحية							
13	توفير الأدوية والمستلزمات الطبية والأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة	جميع الوحدات والمراكز في المديرية							
14	بناء اسور ومحارق	جميع الوحدات والمراكز في المديرية							

2- تقييم المخاطر

القطاع	التدخلات ذات الأولوية	أهم المخاطر (أو أكبر المخاطر)	إجراءات لمنع أو تقليل المخاطر	الأطراف المعنية الرئيسية المشاركة
الزراعة	- توفير المدخلات الزراعية (للحبوب والخضار) - توفير شتلات البن	- قد تكون بعض البذور غير ملائمة أو نوعيتها غير جيدة - قلة خبرة المزارعين بالتعامل مع الأصناف الجديدة - هلاك الشتلات بسبب الجفاف - انتشار الآفات الزراعية	- عمل اختبار لنسبة الانبات وانتخاب البذور قبل التوزيع - تدريب المزارعين على العمليات الزراعية المناسبة لكل صنف - تأهيل مصادر مياه الري - توفير محميات وشاش وملش	- مكتب الزراعة - المزارعين
	- انشاء الحواجز المائية و خزانات حصاد الأمطار - اعادة تأهيل العيون والبرك القديمة	- قد تبقى فارغة اذا لم يتم اختيار المواقع المناسبة - استخدامها في زراعة القات - قد يؤدي الى اختلاف المزارعين حول توزيع حصص مياه الري	- عمل دراسات جيوهندسية لاختيار افضل المواقع - توقيع اتفاقية ملزمة بعدم استخدامها في ري القات مابين المجتمع والسلطة المحلية والجهة المنفذة - عمل معايير دقيقة لتوزيع الحصص المائية ضمن الاتفاقية	- السلطة المحلية - مكتب الزراعة - المزارعين
الثروة الحيوانية والنحلية	- دعم الاسر المعتمدة والفقيرة بسلالات حيوانية جيدة - دعم الاسر الفقيرة والمعتمدة بخلايا نحل حديثة	- مرض وموت المواشي او نقل الامراض للحيوانات الموجودة - قلة خبرة بعض الاسر المستفيدة في تربية الحيوانات او النحل - مرض وموت النحل بسبب سموم القات	- شراء حيوانات من نفس البيئة والاسواق القريبة - اجراء فحص بيطري وحجر صحي - توزيع النحل في المناطق التي لا يزرع فيها القات - تنفيذ دورات تدريبية عملية قبل توزيع الاغنام والماعز وخلايا النحل - التنسيق والتنظيم بين مزارعي القات ومربي النحل اثناء عمل السموم	- السلطة المحلية - مكتب الزراعة - الجهات المنفذة
مياه الشرب	عمل خزانات تجميعية للعيون	- رمي المخلفات الى السوائل	- ترحيل المخلفات الى مقالب خاصة معدة لذلك	- السلطة المحلية - مكتب المياه - الهيئة العامة للمواد المائية
	تأهيل مشاريع مياه الشرب	- حدوث نزاعات مجتمعية - ملوحة المياه في الابار المغذية للمشاريع	- تنفيذ حوارات مجتمعية لادارة الخلافات المجتمعية - توفير فلترات واجهزة مراقبة جودة المياه	- هيئة مياه الريف - الجهات المنفذة
الصحة	- تنفيذ برامج التحويلات النقدية المشروطة بالتغذية	- حدوث خلافات مجتمعية حول عدد الحالات المستهدفة	- تشكيل لجان مجتمعية وتدريبها - عمل مسح دقيق للحوامل والمرضعات والمصابين بسوء التغذية وتطبيق معايير دقيقة	- مكتب الصحة - المركز الصحي - الجهة المنفذة
الطرق	شق وتاهيل الطريق	- مخاطر متعلقة بعملية الشق وحدث خلافات مجتمعية حول ممتلكات الأراضي الواقعة في مسار الشق	- تشكيل لجنة مجتمعية وعمل اتفاقية واخذ تنازلات معتمدة من ملاك الاراضي قبل تنفيذ الشق	- المجلس المحلي - مكتب الاشغال - الجهة المنفذة - ملاك الاراضي
التعليم	- توفير حوافز مالية للمعلمين وتمكينهم بمشاريع صغيرة	- عدم ملائمة الأنشطة والمشاريع المنفذة لمهارات المعلمين - انشغال بعض المعلمين بالمشاريع الصغيرة وتأخره عن أداء عمله	- اختيار مشاريع متناسبة مع مهارات المعلمين او احد افراد اسرهم	- ادارة المدارس - مكتب التربية - الجهة المنفذة
الصرف الصحي	- بناء حمامات للمساكن التي تفتقر للحمامات	- تلوث البيئة وانتشار الامراض في حال لم يتم عمل بيارات مغلقة	- عمل بيارات وتصريف صحي امن	- مكتب النظافة والتحسين - الجهة المنفذة

الجزء الثالث: المتابعة والتقييم

1- خطة المتابعة والتقييم لتنفيذ خطة المديرية (على مستوى المديرية)

أولاً: هيكل المتابعة (الأدوار والمسؤوليات)

- دور اللجان المجتمعية وفريق التخطيط بالعزل (المستوى القاعدي) : رصد التنفيذ الميداني ورفع التقارير الأولية عن المشاريع والتدخلات داخل نطاق عزلهم إلى إدارة المديرية وصورة إلى فريق التخطيط في مكتب التخطيط.
- الوحدة الفنية أو (فريق المتابعة بالمديرية) : يتولى مراجعة وتجميع التقارير المرفوعة من كافة العزل، ومطابقتها مع خطة التنمية الخاصة بالمديرية، والقيام بالزيارات الفنية للتحقق من الجودة والمعايير، ورفع تقرير إلى إدارة المديرية وفريق التخطيط بالمحافظة.
- قيادة السلطة المحلية (المكتب التنفيذي) : الإشراف العام، اتخاذ القرارات بخصوص المشاريع المتعثرة، ورفع التقارير إلى مكتب التخطيط بالمحافظ والتنسيق مع المحافظة.
- فريق التخطيط بالمحافظة: الإشراف العام والمصادقة على الإنجاز، المصادقة على التقارير النهائية المرتبطة بخطة المديرية وربط المديرية بالجهات المانحة والمحافظة

ثانياً: دورية جمع البيانات (الجدول الزمني)

- متابعة دورية (شهرية): للمشاريع قيد التنفيذ في مختلف عزل المديرية لرصد الانحرافات عن الجدول الزمني.
- تقارير ربع سنوية: في حال عدم وجود مشاريع نشطة، يتم رفع تقرير دوري عن حالة الخدمات العامة واحتياجات المجتمع الطارئة في المديرية.
- تقييم نصفى : يتم عند بلوغ المشاريع منتصف مدتها لتقييم كفاءة التنفيذ.
- تقييم الانجاز والأثر النهائي: يتم عند إغلاق المشروع لقياس مدى تحقق أهداف المشروع ودرجة رضا المجتمع ومدى اسهام المشروع باهداف الخطة التنموية.

ثالثاً: تدفق المعلومات وآلية رفع التقارير

- 1- الرصد والرفع: ترفع لجان العزل تقاريرها الميدانية إلى " المشاركة المجتمعية إدارة التخطيط و الوحدة الفنية " بالمديرية) عبر نظام إلكتروني أو ورقي) مدعمة بالصور.
- 2- التحقق الميداني: يقوم فريق المتابعة بالمديرية بالنزول الميداني للتحقق من صحة التقارير (زيارة عند البدء، زيارة نصفية، زيارة استلام نهائي).
- 3- الرفع للمحافظة: تقوم المديرية برفع " تقرير الإنجاز الموحد " إلى مكتب التخطيط والتعاون الدولي بالمحافظة، مع إرسال نسخة للجهة المانحة أو المنفذة.
- 4- المساءلة المجتمعية: تعقد المديرية (متمثلة بالمجلس المحلي) لقاءات دورية مع ممثلي العزل والمنظمات لعرض مستويات الإنجاز وتوضيح أسباب التعثر إن وجدت بكل شفافية.

رابعاً : أدوات المتابعة المقترحة

- قاعدة بيانات المشاريع (Excel/System): سجل مركزي في المديرية لمتابعة كافة التدخلات وتواريخ البدء والانتهاه وربطها بالخطة.
- الزيارات الفنية الميدانية : سجلات هندسية وفنية تدون ملاحظات الخبراء من الإدارات التنفيذية بالمديرية.
- التوثيق الرقمي الجيومكاني : صور وفيديوهات موثقة بإحداثيات GPS لضمان دقة موقع التدخل.
- نظام التظلمات والشكاوى : صندوق شكاوى مركزي في مقر المديرية بالإضافة إلى الخط الساخن لإدارة الجهة الممولة ومكتب التخطيط بالمحافظة لضمان وصول صوت المواطن لجهات المتابعة مباشرة

2- مؤشرات القياس

القطاع	الاهداف	مؤشرات المخرجات	مؤشرات النتائج/الأثر
الزراعة والأمن الغذائي	رفع كمية وجودة الانتاج الزراعي	• (35%) من مساحة الأراضي الزراعية التي تم استصلاحها وحمايتها من الانجراف • 60 % من الاسر الحائزة حصلت على مدخلات زراعية • عدد 40% من مزارعي الخضار استفادوا من أنظمة الري الحديثة (بالتنقيط أو الطاقة الشمسية) التي تم تركيبها. • 80 % من المزارعين حصلوا على توعية بالممارسات الزراعية المستدامة	• 60% الزيادة في كمية إنتاج المحاصيل في الهكتار الواحد مقارنة بالسابق. • 65% الانخفاض في تكاليف الإنتاج الزراعي (الوقود، العمالة، الري). • 60% التحسن في مستوى تنوع المحاصيل الزراعية وتوفرها في السوق المحلي.
الثروة الحيوانية والنحل	رفع الإنتاج الحيواني والنحلي وتحسين صحة الماشية	• عدد (8349) من عدد الأسر الذين امتلكوا رؤوس الماشية و خلايا النحل و الدواجن التي تم توزيعها. • عدد (5320) من المربين استفادوا من الحظائر، المظلات، أو الملحقات الفنية التي تم إنشاؤها أو توريدها. • عدد (3983) من المربين استفادوا من حملات التحصين والزيارات البيطرية الميدانية المنفذة. • عدد (2200) من المربين استفادوا من كمية الأعلاف والمكملات الغذائية الحيوانية التي تم توزيعها.	• 85% الانخفاض في نسبة نفوق الحيوانات أو النحل بفضل الرعاية الصحية. • 78% الزيادة في كمية المنتجات الحيوانية (ألبان، عسل، بيض) المنتجة محلياً. • 75% الزيادة في دخل الأسرة الشهري من مبيعات فائض الإنتاج الحيواني. • 80% التحسن في الحالة الصحية والإنتاجية للسجلات الحيوانية في المنطقة.
سبل العيش (مشاريع صغيرة/حرف)	خفض معدل البطالة وتحسين الوضع الاقتصادي للأسر	• عدد (8760) من المتدربين الذين أتموا الدورات المهنية بنجاح. • عدد (8525) من حقائق الأدوات والمعدات المهنية المتكاملة موزعة على الخريجين. • عدد (3538) عدد الدورات التدريبية المنفذة في مجال إدارة المشاريع الصغيرة والتسويق. • عدد (1655) من المشاريع التي يجب استكمالها قد نفذت • عدد (1200) من مشاريع التمكين الاقتصادي تم توزيعها على الاسر الأشد ضعفا	• 70% المستفيدين الذين بدأوا مشاريعهم الخاصة أو حصلوا على عمل بعد التدريب. • 60% زاد متوسط دخل الأسرة الشهري لديهم نتيجة ممارسة المهنة الجديدة. • 75% المستفيدين مستمرين في تشغيل مشاريعهم بعد 6 أشهر من الاستلام. • 70% الانخفاض في نسبة البطالة بين الفئات المستهدفة في المجتمع المحلي • 80% المستفيدين يمتلكون مشاريع خاصة مع التحسن في مستوى دخلهم.
المياه والإصحاح البيئي	توفير مياه الشرب في فصل الشتاء وتقليل انتشار الامراض	• عدد (4) من المشاريع تم تأهيلها وتجهيزها. • عدد (8766) شخص استفاد من السقايات الخاصة التي تم عملها تأهيلها، أو تعميقها وتجهيزها. • عدد (23000) شخص استفاد من تشغيل المشاريع المتعثرة • عدد (71) من العيون والغيول قد تم ترميمه وتغطيته • عدد (30) ابار تم ضخ المياه منها بالطاقة المتجددة (الشمسية) • عدد (12247) أسرة استفادوا من شبكة قنوات الصرف الصحي وأنظمة تصريف المياه التي تم تنفيذها. • عدد (1022) عدد دورات المياه العامة التي تم بناؤها أو تأهيلها. • عدد (30) من الحملات النظافة الشاملة تم تنفيذها • عدد (122) برميل تم توزيعهم في المديرية	• 90% انخفاض في متوسط الوقت المستغرق لجلب المياه للأسر. • 95% الزيادة في حصة الفرد اليومية من المياه النقية الصالحة للشرب. • 85% الانخفاض في حالات الأمراض المنقولة عبر المياه (مثل الإسهالات). • 70% الانخفاض في التكلفة المادية للحصول على لتر المياه للمستفيدين. • 89% الانخفاض في حالات الإصابة بحصى الكلى والأمراض المعوية. • 85% الانخفاض في تراكم النفايات الصلبة والمياه الراكة في المناطق المستهدفة. • 90% الانخفاض في انتشار الأوبئة المرتبطة بسوء البيئة (كوليرا، حميات). • 80% الزيادة في الوعي المجتمعي بممارسات النظافة الشخصية والبيئية. • 90% التحسن في المظهر العام والصحي في المديرية.

القطاع	الاهداف	مؤشرات المخرجات	مؤشرات النتائج/الأثر
التعليم	تحسين جودة التعليم الأساسي والثانوي	• 17 مدرسة اضيف لها فصول دراسية ومرافق وتم ترميم (12) مدارس إضافية • عدد (3500) المقاعد المدرسية والتجهيزات (معامل، سبورات) الموزعة والموزعة. • عدد (4400) عدد المعلمين والكوادر التربوية الذين تلقوا تدريبات تطويرية. • عدد (22000) الحقائق المدرسية والمستلزمات التعليمية الموزعة على الطلاب.	• 80% الزيادة في معدلات التحاق الطلاب (خاصة الإناث) بالمدارس. • 60% الانخفاض في معدل التسرب الدراسي خلال العام الدراسي. • 85% الانخفاض في كثافة الطلاب داخل الفصل الواحد مما يحسن جودة الفهم. • 80% التحسن في نتائج التحصيل العلمي للطلاب في الامتحانات النهائية.
الصحة والتغذية	تحسين الخدمات الصحية المقدمة في المراكز والوحدات الصحية والمستشفى الريفي	• عدد (12) عدد المرافق الصحية التي تم بنائها والمرافق التي تم ترميمها، تأثيثها، أو تجهيزها بالمعدات. • عدد (44) نوع من الأدوية والمستلزمات الطبية التي تم توريدها للمراكز. • عدد (89) عدد جلسات التوعية الصحية والتغذية والزيارات المنزلية المنفذة. • عدد (30455) من الحالات المرضية تماثلت للشفاء	• 80% الزيادة في عدد المستفيدين المترددين على المرفق لتلقي الخدمة. • 90% الانخفاض في حالات سوء التغذية (الحاد والوخيم) بين الأطفال. • 95% الزيادة في تحسن نسبة الولادات الطبيعية التي تتم تحت إشراف طبي مؤهل. • 85% التحسن في سرعة الاستجابة الطبية للحالات الطارئة في المجتمع
الطرق والأسواق	صيانة شبكة الطرق الرئيسية وتقليل تكاليف النقل	• (22 كم) من طول الطرق التي تم رصفها، مسحها، أو توسعتها وتأهيلها. • عدد (88) من جدران الحماية قد نفذت • عدد (30) من الكراسي والأشجار قد نفذت على جوانب الخط الرئيسي • عدد (33) من عدد نقاط الإضاءة أو اللوحات الإرشادية التي تم تركيبها على الطرق.	• 60% الانخفاض في تكلفة وزمن نقل الأفراد والبضائع والمنتجات. • 85% التحسن في وصول الخدمات الحيوية للمناطق النائية. • 90% الانخفاض في حوادث السير والأضرار الناتجة عن السيول والانقطاعات. • 80% الزيادة في حجم التبادل التجاري والنشاط الاقتصادي في الأسواق المحلية.
الإدارة المحلية	تحسين الخدمات المقدمة من الإدارة المحلية والمكاتب التنفيذية	• عدد (13) مكتب تنفيذي حصل على مكتب. • عدد (3) مباني التي تم بنائها و تم ترميمها، تأثيثها، أو تجهيزها بالأجهزة والاثاث.	• 80% الزيادة في الخدمات المقدمة من المكاتب التنفيذية. • 90% الانخفاض في صرفيات الإيجار.

الجزء الرابع: اولويات عزل المديرية

[عزلة الأقروض - ربع الحجريين - مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.pdf](#).

[عزلة الأقروض - ربع المطالي - مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.pdf](#).

[عزلة الأقروض - ربع بلعان - مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.pdf](#).

[عزلة الأقروض - ربع دبة - مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.pdf](#).

[عزلة انبيان - مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.pdf](#).

[عزلة جارة - مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.pdf](#).

[عزلة حصبان أسفل - مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.pdf](#).

[عزلة حصبان أعلى - مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.pdf](#).

[عزلة خريشة - مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.pdf](#).

[عزلة صنمات - مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.pdf](#).

[عزلة طالوق - مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.pdf](#).

[عزلة عرش - مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.pdf](#).

[عزلة مسفر - مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.pdf](#).

[عزلة وتير - مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.pdf](#).

ملحق رقم (1) محضر اقرار الخطة

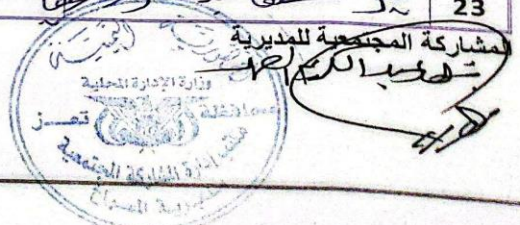
محضر إقرار المشاركين في اعداد خطة التعافى لمديرية المسراة محافظة تعز

انه في يوم الخميس الموافق ٢٠٢٥/٢/٢٥ اقر أعضاء السلطة المحلية في مديرية (المسراة) خطة التعافى متوسطة الاجل 2026 - 2028 التي قاموا بإعدادها بدعم فني من منظمة كبر العالمية في اطار مشروع التخطيط التشاركي القائم على المجتمع (CBPP) الممول من برنامج الاغذية العالمية، والخطة تشمل احتياجات المديرية واهم التدخلات الملحة ذات الاولوية خلال الفترة 2026 - 2028 والتي تركز على حل المشكلات الاكثر تأثير على السلطة المحلية.

والله ولي التوفيق

أسماء اعضاء/ات السلطة المحلية لمديرية المسراة الذين شاركوا في اعداد الخطة:-

م	الاسم	الجهة	الصفة	رقم الهاتف	التوقيع
1	فارس محمد محبوب المليك	المديرية	مدير المديرية		
2	فهد عبدالكريم احمد عبدالعزیز	المشاركة المجتمعية	مدير الادارة	٧٧٣٩١٢٦٩	
3	محمد عبد الله عبد الحق	الاجحة	مدير فرع مكتب الصحة	777238641	
4	كيس محمد سالم قبيل	الوصية	مدير الوحدة الصحية	٧٧٢٨١٢٢٧٥	
5	كبير عبد الله عبد السلام	المشاركة المجتمعية	مدير الادارة	٧٢٤٠٤٨٧٩٨	
6	عبد الرحمن عبد الله عبد السلام	المشاركة المجتمعية	مدير الادارة	٧١٥٧٨٢٦٧٢	
7	احمد محمد احمد سبطان	المشاركة المجتمعية	مدير فرع مكتب الصحة	٧٧٤٨٦٨٤١	
8	فاطمة محمد ناجي حجاج	تنمية المرأة	مدير ادارة	٧٨٢٤٠٥٧٩٢	
9	عزلة عادل مع بلال	ادارة البلدية	مدير ادارة	٧٣٠٥٩٧٤٠١	
10	نور الدين عبد الله عبد السلام	المشاركة المجتمعية	مدير الادارة	٧٧٧٧٧٣٤٠٩٧٢	
11	راعي محمد عبد الله عبد السلام	المشاركة المجتمعية	مدير الادارة	٧٧٧٢٢٢٢٥٨	
12	عبد الرحمن عبد الله عبد السلام	المشاركة المجتمعية	مدير الادارة	777217385	
13	محمد بن محمد عبد الله عبد السلام	المشاركة المجتمعية	مدير الادارة	٧٧٧٨٥٩٨٤١	
14	جميل عبد الرحمن عبد الله عبد السلام	المشاركة المجتمعية	مدير الادارة	٧٧٧٠٢٨٥٨٠	
15	امين خب عبد الله عبد السلام	المشاركة المجتمعية	مدير الادارة	٧٧٢٠١١٤٠٩	
16	هزاع محمد علي محمد	المشاركة المجتمعية	مدير الادارة	٧٣٥٩٧٤٣٣٥	
17	اسمير البشير عبد الله عبد السلام	المشاركة المجتمعية	مدير الادارة	٧٧١٤٤٢٢٢٩	
18	اسمير البشير عبد الله عبد السلام	المشاركة المجتمعية	مدير الادارة	٧٧٢٤٥١٦١٤	
19	محمد بن محمد عبد الله عبد السلام	المشاركة المجتمعية	مدير الادارة	٧٧١١١٠٠٤٤	
20	فواز محمد عبد الله عبد السلام	المشاركة المجتمعية	مدير الادارة	٧٧٣٢٩٩٠٢٦	
21	محمد بن محمد عبد الله عبد السلام	المشاركة المجتمعية	مدير الادارة	٧١٥١٠٨٤٩٥	
22	عبد العظيم عبد الله عبد السلام	المشاركة المجتمعية	مدير الادارة		
23	يوسف عبد الله عبد السلام	المشاركة المجتمعية	مدير الادارة		



محضر إقرار المشاركين في اعداد خطة التعافي لمديرية..... بحافظة تعز

انه في يوم الخميس الموافق ١٩/٢٠٢٥ اقر أعضاء السلطة المحلية في مديرية (السراني) خطة التعافي متوسطة الاجل 2026 - 2028 التي قاموا بإعدادها بدعم فني من منظمة كير العالمية في اطار مشروع التخطيط التشاركي القائم على المجتمع (CBPP) الممول من برنامج الاغذية العالمية، والخطة تشمل احتياجات المديرية واهم التدخلات الملحة ذات الاولوية خلال الفترة 2026 - 2028 والتي تركز على حل المشكلات الأكثر تأثير على السلطة المحلية.

والله ولي التوفيق

أسماء اعضاء/ات السلطة المحلية لمديرية/..... الذين شاركوا في اعداد الخطة:-

م	الاسم	الجهة	الصفة	رقم الهاتف	التوقيع
١	عبد الكريم سني محمد علي	السلطة	مدير ادارة التخطيط	٢٢-٤٨٠٢٠٩	
٢	محمد احمد سعيد تاش	لوحدة تنفيذ	مدير ادارة	٧٧٩١٥٠٩٥١	
٣	طه عبد الله احمد الركابي	الاص	مدير	٧٢١٢٢٢٩٠	
٤	نجيب علي محمد محمد	مدير	مدير	٧٧٩١٥٠٩٥١	
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20					
21					
22					
23					

السلطة المحلية في المديرية

المشاركة المجتمعية لمديرية

طه عبد الله احمد الركابي

محمد احمد سعيد تاش

عبد الكريم سني محمد علي

نجيب علي محمد محمد

محمد احمد سعيد تاش

عبد الكريم سني محمد علي

عبد الكريم سني محمد علي

محمد احمد سعيد تاش

محمد احمد سعيد تاش

عبد الكريم سني محمد علي

عبد الكريم سني محمد علي

محمد احمد سعيد تاش

محمد احمد سعيد تاش

عبد الكريم سني محمد علي

عبد الكريم سني محمد علي

محمد احمد سعيد تاش

ملحق رقم (2) فريق التخطيط التشاركي في المديرية:

م	الاسم	الجهة	الصفة	رقم التلفون
1	فارس محمد مهيب الميلي	المجلس المحلي	مدير عام مديرية المسراخ	777179595
2	عبد الرحمن عبد الله عبد الحميد	مكتب التربية و التعليم	مدير مكتب التربية	773399036
3	طه عبدالله احمد البركاني	شرطه مديرية المشراخ	مدير شرطه مديرية المشراخ	7734654346
4	محمود عبدالله عبد الحق	مكتب الصحة	مدير مكتب الصحة	777238641
5	فؤاد علي احمد	مكتب الاشغال العامة	مدير مكتب الاشغال العامة	777430972
6	محمد مهيب هزاع	مكتب الزراعة	مدير مكتب الزراعة	773451614
7	امين عبد الغني هزاع	اداره الشؤون الاجتماعيه	مدير اداره الشؤون الاجتماعيه	772011409
8	عبدالله سيف سعيد	مكتب محو الاميه	مدير ادارة محو الاميه	715783673
9	جميل عبد الرحمن عبد الغني	مدير مكتب النظافه والتحسين	مدير مكتب النظافه والتحسين	777038580
10	هزاع احمد علي العلياني	ادارة الكهرباء	مدير فرع الكهرباء	735974335
11	عبدالكريم سيف محمد السالمي	اداره المراجعة الداخليه	مدير ادارة	770480309
12	عبد الغني احمد سيف	مكتب المياه	مدير مكتب المياه	777217385
13	فهد عبد الكريم احمد	المشاركه المجتمعيه	مدير المشاركه المجتمعيه	771391269
14	وحده احمد سعيد قائد	اداره الوحده التنفيذيه للنازحين	مدير اداره الوحده التنفيذيه للنازحين	779150251
15	فاطمه محمد ناجي	اداره تنميه المراه	مدير اداره تنميه المراه	783405793
16	يوسف عبد القادر سيف	اداره السكرتاريه	مدير اداره السكرتاريه	736192350
17	فؤاد محمد محمود	الصناعه والتجاره	مدير الصناعه والتجاره	
18	عبد العزيز شرف عبد القادر	اداره الموارد الماليه	مدير اداره الموارد الماليه	777859841
19	عيسى محمد سالم البذيجي	الوحدة الفنية لدراسات	مدير الوحده الفنيه لدراسات	777812275
20	مهيب محمد مهيب الميلي	اداره المتابعه	مدير ادارة	771119023
21	سامي علي سيف جامل	مكتب الرعايه	مدير مكتب الرعايه	777333258
22	احمد محمد هزاع سلطان	مكتب الاحصاء	مدير الاحصاء	777486841
23	عبدالله سعيد محمد سالم	الشباب والرياضة	مدير الادارة	734048798
24	شريفة عادل محمد عبد الصمد	ادارة البيانات	مدخل بيانات	735097401
25	عبدالباسط احمد سعد عبدالله	مكتب النقل	مدير الادارة	771442369
26	عبدالعظيم عبدالله مقبل غانم	مكتب الثقافة	مدير الادارة	715108495
27	نجيب علي احمد عبدالله	مكتب المالية	مدير ادارة	776531061

عدد السكان حسب نتائج المسح 2025			عدد السكان حسب تعداد 2004			المساكن والأسر حسب 2025		المساكن والأسر حسب 2004		العزلة
إجمالي	إناث	ذكور	إجمالي	إناث	ذكور	أسر	مساكن	أسر	مساكن	
7,742	3,726	4,016	4,211	2,231	1,980	1,629	1,164	638	661	وتير
20,433	11,538	8,895	9,569	5,027	4,542	3,270	2,183	1359	1406	عرش
6,697	3,334	3,363	4,187	2,172	2,015	1,520	1,093	562	588	حصبان اسفل
6,861	3,324	3,537	5,026	2,610	2,416	1,153	746	715	643	حصبان اعلى
3,426	1,730	1,696	1,596	806	790	685	529	208	215	جاره
4,507	2,296	2,211	2,742	1,475	1,267	810	715	426	469	انبيان
5,862	2,910	2,952	5,496	2,874	2,622	1,314	938	771	675	صنمات
21,356	10,645	10,711	9,168	4,728	4,440	4,400	3,879	1281	1344	مسفر
1,927	960	967	1,564	863	701	378	247	233	233	خريشة
6,437	3,133	3,304	3,229	1,719	1,510	1,219	1,014	541	567	طالوق
22,511	10,646	11,865	11,992	6,153	5,839	4,613	3,440	1569	1589	ربع المطالي
27,260	13,597	13,663	14,550	7,603	6,947	5,491	3,874	2310	2107	ربع دبة
22,547	11,049	11,498	10,904	5,766	5,138	4,355	3,601	1475	1464	ربع بلعان
13,913	6,915	6,998	6,254	3,302	2,952	2,644	1,810	819	822	ربع الحجريين
171479	85803	85676	90488	47329	43159	33481	25233	12907	12783	اجمالي

