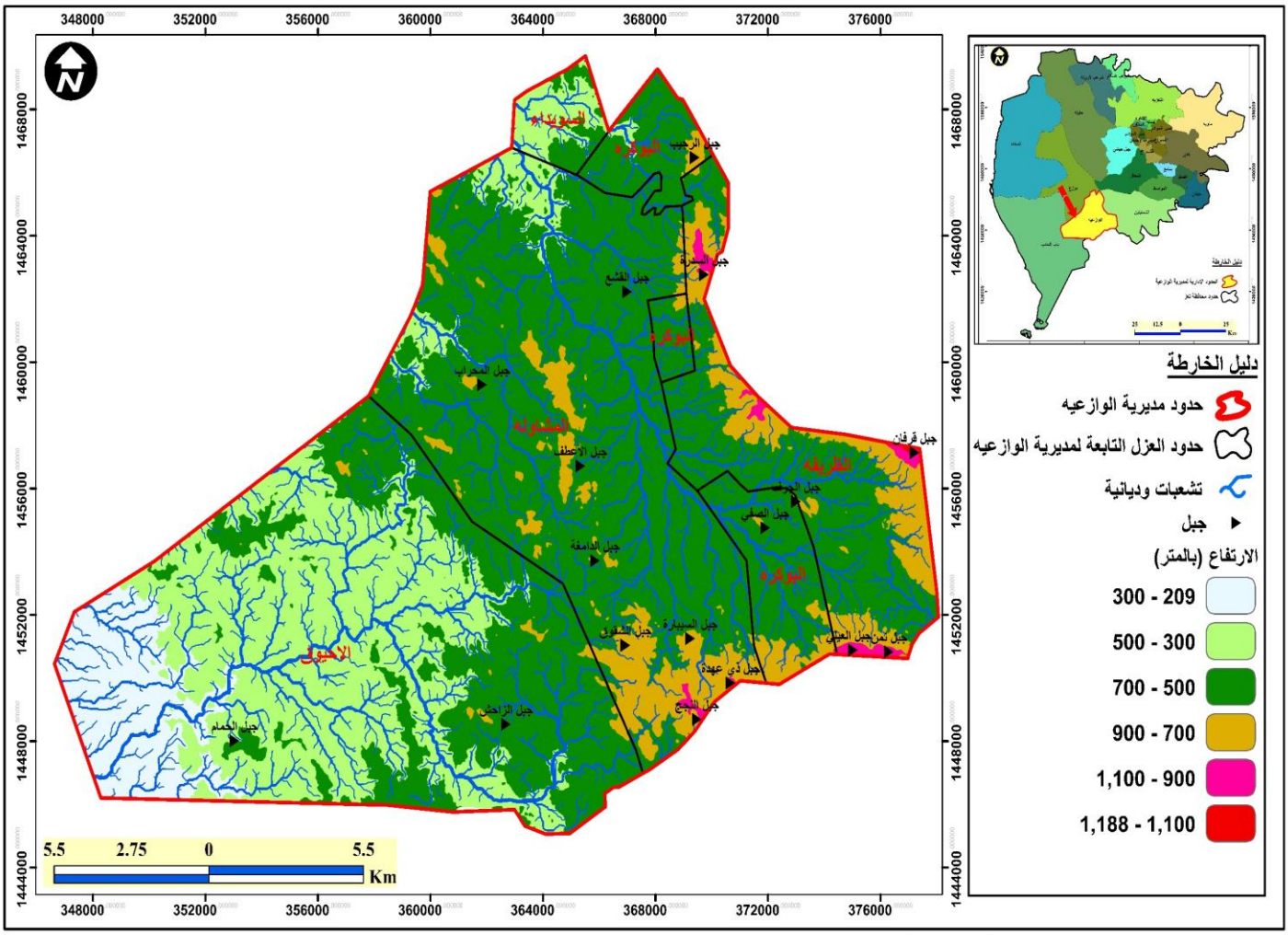
الخطة التشاركية لأولويات مديرية الوازعية

(سبل العيش والقطاعات الاخرى) 2026 - 2028



خارطة توضح تضاريس سطح المنطقة - مديرية الوازعيه

يناير 2026

المقدمة 3
المنهجية 3
خطوات اعداد الخطة التشاركية 4
الرؤية والهدف 4
الجزء الاول: الملف التعريفي للمديرية 5
أولا: الوضع الطبوغرافي: 5
ثانيا: التركيبة السكانية 9
ثالثا: الوضع المعيشي 15
تصنيف الهشاشة 15
وضع مصادر الدخل 16
الإنفاق الأسري ومكوناته 17
الأمن الغذائي والتغذية 18
مؤشرات فقر الخدمات 19
رابعا القطاعات الإنتاجية والتحليل المؤسسي 21
قطاع الزراعة 23
التقويم الموسمي لسبل العيش في المديرية 41
التغيرات المناخية وتأثيرها على سبل العيش 42
قطاع التجارة والصناعة: 44
قطاع السياحة: 45
خامسا: قطاعات البنية التحتية والتحليل المؤسسي : 46
الاشغال العامة والطرق : 47
الأسواق 47
الطاقة والاتصالات 48
وقود الطهي 49
قطاع النظافة والتحسين: 50
قطاع المياه والصرف الصحي 50
سادسا: القطاعات الاجتماعية 53
قطاع التربية والتعليم 53
إدارة محو الأمية: 55
قطاع الصحة بالمديرية 56
إدارة الثقافة 58
إدارة الرعاية الاجتماعية : 58
إدارة تنمية المرأة : 59
إدارة الشباب و الرياضة : 60
إدارة الأحوال المدنية و السجل المدني: 61
المؤسسات والمنظمات الداعمة للتنمية العاملة في المديرية 61
سابعا: الهيكل التنظيمي 62
الجزء الثاني مصفوفة التددخلات متوسطة الأجل 63
مصفوفة تدخلات القطاعات حسب الاولويات 63
تقييم المخاطر : 72
الجزء الثالث المتابعة والتقييم 73
الجزء الرابع:أولويات عزل المديرية 74

المقدمة

يرتكز نهج التخطيط التشـــاركي على إشـــراك المجتمع والســـلطة المحلية والقطاعات التنفيذية في عملية التخطيط ، وتأتي خطة المديرية التنموية اســـتكمالًا لمرحلة التخطيط المجتمعي المنُفذة في المرحلة الاولى. ويهدف هذا المســـار إلى مواءمة الاحتياجات والأولويات المجتمعية الميدانية مع خطط وبرامج السلطة المحلية، بما يضمن التكامل والاتساق بين مختلف مستويات التخطيط.
ويتيح هذا النهج للقطاعات التنفيذية عملية تحليل المشـــكلات وتطوير الحلول والبدائل المتناغمة مع الاولويات المجتمعية، الأمر الذي يعزز ملكية الجهات التنفيذية لمخرجات الخطة ويرفع مستوى الالتزام الرسمي بتنفيذها. كما يسهم في تفعيل دور المؤسسات المحلية في إدارة التنمية وضمان عدالة التمثيل لمختلف الفئات والمناطق.

منهجية إعداد الخطة التشاركية (السلطة المحلية والمكاتب التنفيذية)

اعتمـدت المديريـة منهجيـة **تشـاركية شـمولية (Inclusive Participatory Approach)** تهـدف إلـى مواءمـة الأولويـات المجتمعيـة مـع الأدوار والاختصاصـات المؤسسـية للسـلطة المحليـة. ارتكـز البنـاء المنهجـي علـى أربعـة محاور:

- **القيـادة المؤسسـية والـنهج التشـاركي :**تفعيـل مسـار **أفقـي** لضـمان التكامـل بـين مختلـف القطاعـات التنفيذيـة (الخدميـة والتنمويـة والرقابيـة)، ومسـار **عمـودي** يـربط مخرجـات التخطـيط فـي القـرى والعـزل بخطـط المديريـة والمحافظة.
- **الحوكمـة والتكامـل المؤسسـي :**تأسـيس شـراكة فاعلـة تـربط الهياكـل الرسـمية مـع الهياكـل المجتمعيـة، بـدعم فنـي من شركاء التنمية (منظمة كير وبرنامج الأغذية العالمي).
- **التخطـيط التصـاعدي :(Bottom-Up)** مراجعـة وتحليـل الخطـط المرفوعـة مـن المجتمعـات المحليـة، ثـم بلورتها في جلسات تشاورية مع السلطة المحلية لدمج الأولويات ضمن الإمكانيات والخطط العامة للمديرية.
- **التشـخيص المبنـي علـى الأدلـة :**الاعتمـاد علـى تحليـل علمـي للوضـع الـراهن يمـزج بـين البيانـات الميدانيـة والتقـارير الرسـمية، واسـتخدام أدوات مثـل "شـجرة المشـكلات" لضـمان صـياغة تـدخلات اسـتراتيجية واقعيـة وقابلة للتنفيذ.

خطوات اعداد الخطة التشاركية

الرؤية والهدف

الرؤية	**تنمية محلية شاملة تعزز الاستقرار الاقتصادي والامن الغذائي**
الاهداف العامة:	**الهدف الأول: تحسين المستوى المعيشي والامن الغذائي لأفراد المجتمع** **الهدف الثاني: تعزيز الوصول للخدمات**

فريق التخطيط في المديرية

فريق التخطيط التشاركي للمديرية: شرح على مكونات الفريق

شـارك في اعداد الخطة التشـاركية لمديرية الوازعية الهيئة الإدارية للمجلس المحلي ومدراء المكاتب التنفيذية وبمسـاندة فنية من منظمة كير العالمية ومكتب التخطيط في المحافظة (مرفق رقم 1 محضر إقرار الخطة)

الجزء الاول: الملف التعريفي للمديرية (District Profile)

أولا: الوضع الطبغرافي:

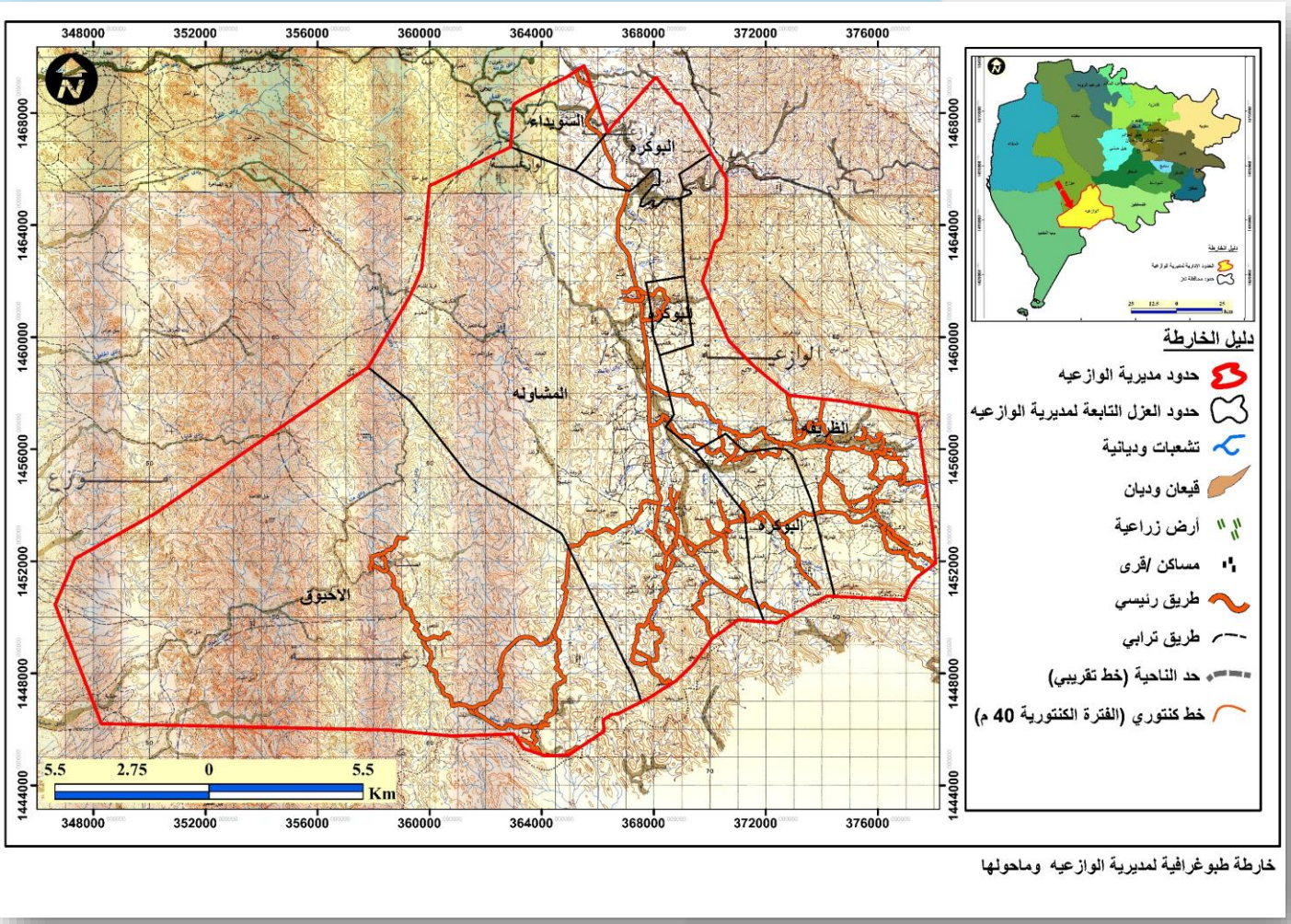
1- الخارطة الطبوغرافية

تشـير التقديرات المسـتخلصـة من قراءة الخريطة الطبوغرافيـة إلى التوزيع التـالي لاسـتخـدامـات الأراضي:

الأراضـي الزراعية:تُقدَّر بحوالي 7–8٪ من إجمالي مساحة المديرية وتتركز هذه الأراضي بشكل رئيسي على امتداد الأودية وبطون الشـعـاب، حيث تتوفر التربة الطمية والمياه السـطحية الموسـمية، وتعتمد غالبية الأنشـطة الزراعية على الأمطار، مع محدودية واضحة في أنظمة الري الدائم.

وتمثل المناطق الجبلية والمراعي الطبيعية النسـبة الأكبر من مساحة المديرية، بواقع حوالي (80٪).

وتُستخدم هذه المناطق بشكل رئيسي كمراعي طبيعية موسمية، وتشكل مصدراً ثانوياً لدخل الاسر الريفية من خلال تربية الماشـية، رغم محدودية الإنتاجية وارتفاع مسـتوى التعرض لمخاطر الجفاف وتدهور الغطاء النباتي. بينما تقدر مسـاحة المناطق السـكنية 1.5–2٪ من المسـاحة الكلية وتتسـم بنمط اسـتيطان ريفي متناثر، حيث تنتشر القرى الصغيرة والتجمعات السكانية على مقربة من الأودية والطرق الرئيسية.



خارطة طبوغرافية لمديرية الوازعيه وماحولها

تُظهر الخريطة الطبوغرافية محدودية شـبكة الطرق المعبدة مقارنة بالمساحة الكلية للمديرية، ما يؤثر على الوصول إلى الأسواق والخدمات حيث توجد الطرق الإسفلتية: والبالغ طولها بحوالي 45 كم، وتتركز على محور رئيسي يربط المديرية بالمناطق المجاورة. بينما تمثل الطرق الترابية مسـافة أعلى من الاسـفلتية وتقدر بنحو 120 كم، وتُسـتخدم لربط القرى والتجمعات الريفية، وتبقى قابليتها للاسـتخدام مرتبطة بالظروف المناخية. وتعتبر الطرق الوعرة والمسـارات الجبلية الاعلى مسـافة بين شـبكات الطرق والبالغ طولها بحوالي 175 كم، وهي مسـارات موسـمية محدودة الصـلاحية، تمثل تحدياً كبيراً لحركة الأفراد ونقل السـلع،

خاصة خلال موسم الأمطار. تعكس هذه الخصائص الجغرافية محدودية القاعدة الزراعية مقابل الاعتماد الواسع على المراعي وسبل العيش الهشة، إضافة إلى تحديات الوصول، ما يزيد من مستويات التعرض لانعدام الأمن الغذائي والصدمات المناخية.

2- الموقع الجغرافي والمساحة

تقع مديرية الوازعية في الجزء الجنوبي الغربي من محافظة تعز، وتمثل منطقة انتقالية بين المرتفعات الجبلية الغربية والسهول الساحلية. ويمنحها هذا الموقع خصائص بيئية وجيومورفولوجية متنوعة تؤثر بشكل مباشر على سبل العيش، الأنشطة الزراعية، ومستويات التعرض للمخاطر المناخية. تحد المديرية كل من مديرية جبل حبشي شمالا مديرية مقبنة شرقاً، مديرية ذباب جنوباً، والمناطق المتصلة بالسهل الساحلي غرباً.

3- التضاريس

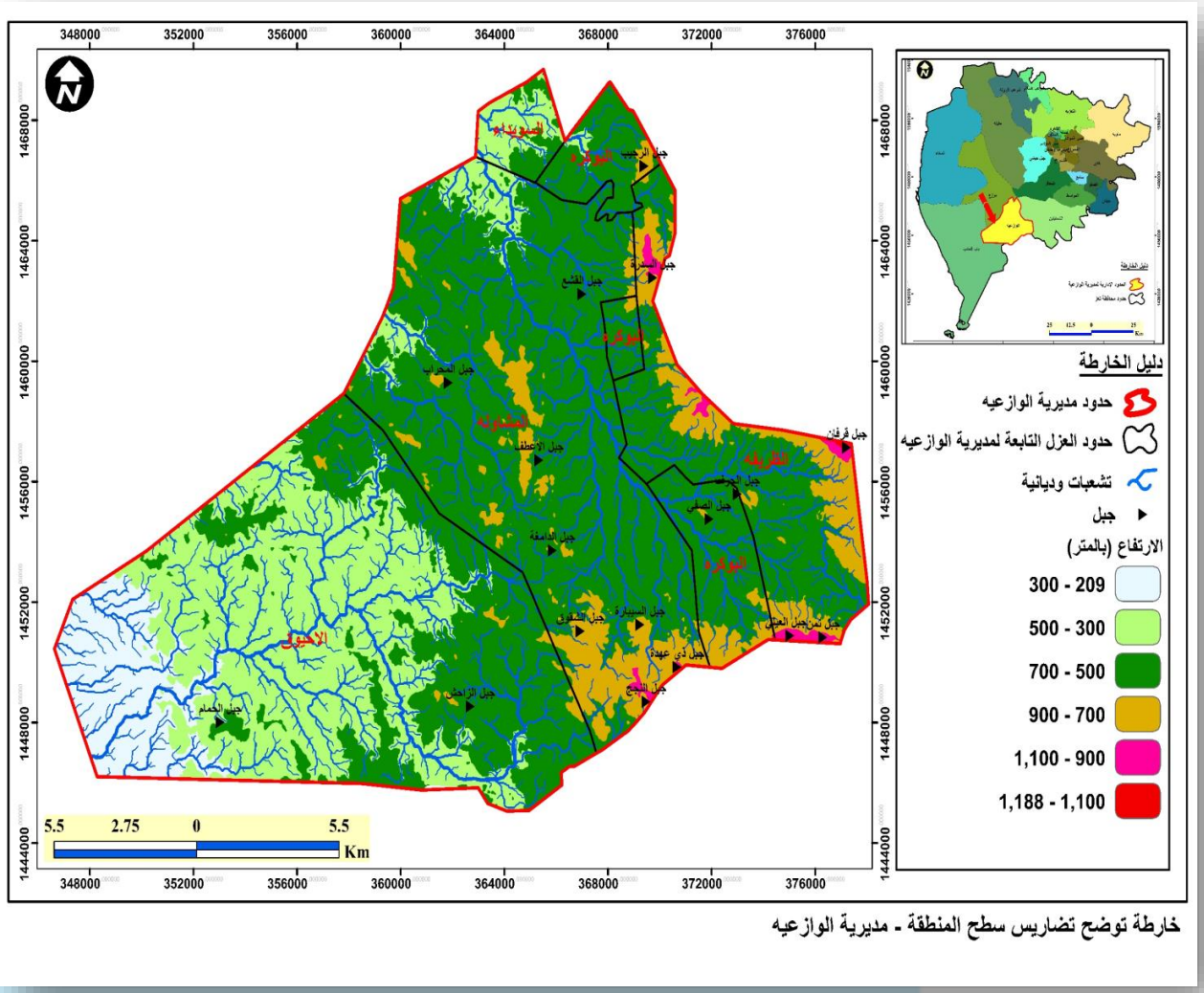
تتسم مديرية الوازعية بتضاريس معقدة ومتباينة، حيث يتراوح الارتفاع عن مستوى سطح البحر بين 209 م في المناطق الغربية المنخفضة وصولا إلى نحو 1,188 م في المرتفعات الشرقية والشمالية الشرقية. ويمكن تصنيف التضاريس إلى خمس وحدات رئيسية:

المرتفعات الجبلية العالية (900–1,188 م): تتركز في الأجزاء الشرقية والشمالية الشرقية، وتتميز بقمم حادة وانحدارات شديدة تتجاوز في بعض المواقع 40%. وتضم عدداً من الجبال البارزة مثل امتدادات جبال حبشي والمرتفعات الشرقية للوازعية.

المرتفعات الجبلية المتوسطة (700–900 م): تشكل نطاقاً انتقالياً، وتتميز بتضاريس وعرة نسبياً مع انتشار المدرجات الزراعية التقليدية.

المرتفعات المنخفضة (500–700 م): تمثل المساحة الأكبر من المديرية، وتتميز بتضاريس متموجة وانحدارات متوسطة، وهي الأكثر استخداماً للاستقرار البشري والزراعة المطرية.

السفوح والسهول الداخلية (300–500 م): تقع في الأجزاء الغربية والجنوبية الغربية، بانحدارات خفيفة نسبياً.



خارطة توضح تضاريس سطح المنطقة - مديرية الوازعيه

6- الموارد الطبيعية الاخرى

جدول 1.1 الموارد الطبيعية الاخرى على مستوى المديرية

نوع المورد الطبيعي	وصف الموارد
الاودية	تمثل مساحة الاودية 8%من مساحة المديرية في مديرية الوازعية (23) وادي الاراضي الزراعية فيها ذات تربة طينية عالية الخصوبة ورملية، وتتصف بجودة محاصيلها وقابليتها للزراعة في أكثر من موسم في العام وبكونها تحتفظ بالمياه لوقت أطول ,وتتواجد التربة الطينية على ضفاف الوديان والسوائل ، ولكنها قد تعرضت لكثير من الانجراف والتدمير على مدى السنوات الماضية بسبب عدم وجود حمايات ومصدات للسيول؛ وفقد المزارعون كثير من أراضيهم الزراعية التي يملكونها على ضفاف الوديان , كما هوالحال في الأراضي الزراعية بعزلة الاحيوق قرية الصنمة
الجبال	تمثل مساحة الجبال 65% من مساحة المديرية وعددها 35 جبل وتتمثل الأنشطة التي تمارس في الجبال باستخراج الأحجار كما يتم العقيق من جبال عزلة المشاولة، مقاطع احجار الاحتطاب الجائر
المراعي الطبيعية	تمثل مساحة المراعي 15% من مساحة المديرية وعددها 31 مرعى وتبرز مشاكل المراعي في الاحتطاب الجائر وقلة المياه وجود اماكن لزراعة ورش بذور وشتلات للرعي وعمل مسقى ومشرب للحيوانات
المحاجر	توجد 12 محجر في المديرية تتكون من صخور "مجموعة اليمن البركانية" (صخور بركانية)، وتنتشر فيها صخور "" و"البازلت". متعددة الالوان رخامية تتميز هذه الصخور بأنها توفر مادة بناء صلبة جداً للسكان. وتنتشر المحاجر بشكل كبير في عزلتي الاحيوق والمشاولة

المناطق المنخفضة جداً (209–300 م): تمثل الامتداد الشرقي للسهل الساحلي، وتتميز بسطح شبه مستوي وارتفاع درجات الحرارة.وتتميز المديرية بانحدار عام من الشرق والشمال الشرقي باتجاه الغرب والجنوب الغربي، مع شبكة كثيفة من الأودية الموسمية.وتتراوح الانحدارات بين:شديدة (>30%) في المناطق الجبلية،متوسطة (8–30%) في المرتفعات المتوسطة،خفيفة (<8%) في المناطق الغربية والمنخفضة. وتسهم هذه الخصائص في زيادة مخاطر انجراف التربة والسيول المفاجئة، خاصة خلال مواسم الأمطار، مع تأثير مباشر على الإنتاج الزراعي واستدامة الموارد الطبيعية.

4- المناخ

يتأثر مناخ مديرية الوازعية بعامل الارتفاع، ويمكن تصنيفه ضمن المناخ شبه الجاف إلى المعتدل فالمناطق المرتفعة مناخ معتدل نسبياً مع درجات حرارة أقل ومعدلات أمطار أعلى مقارنة بالمناطق المنخفضة. والمناطق المتوسطة والمنخفضة: مناخ شبه جاف، يتميز بأمطار موسمية غير منتظمة وفترات جفاف طويلة. وتتركز الأمطار خلال موسمي الربيع والصيف، مع تباين مكاني وزماني واضح، مما يزيد من هشاشة الأنشطة الزراعية المعتمدة على الأمطار.

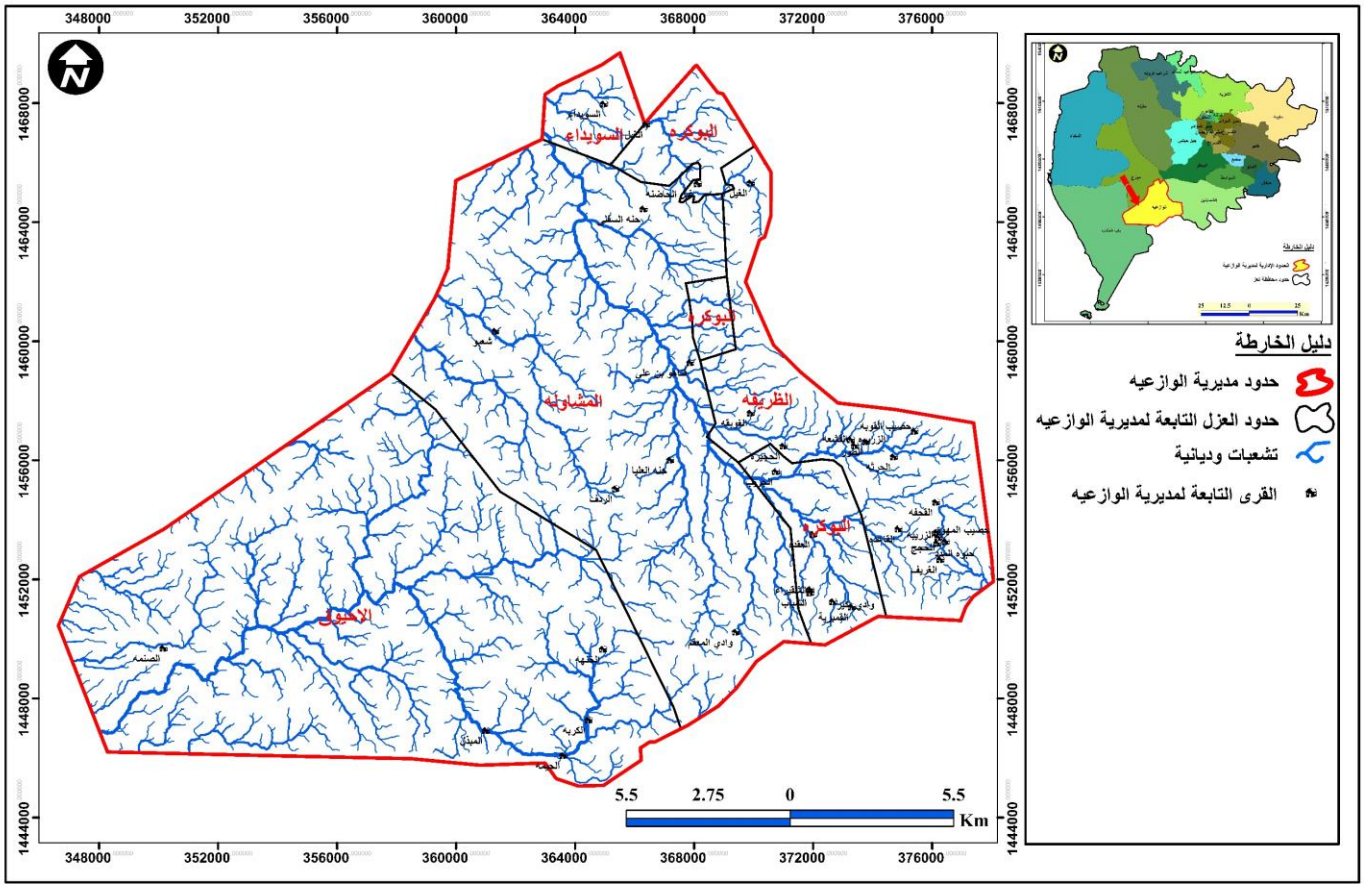
5- التكوين الصخرية والتربة

تنتمي مديرية الوازعية جيولوجياً إلى نطاق المرتفعات الغربية لليمن، وتنتشر فيها الصخور البركانية (بازلت وأنديزيت) والتي تسود في المرتفعات الشرقية، وتتميز بصلابتها وضعف نفاذيتها. إضافة الى ذلك فتوجد الصخور الرسوبية (حجر رملي وحجر جيري): تنتشر في المناطق المتوسطة والمنخفضة، وتوفر ظروفاً أفضل لتخزين المياه الجوفية. تتسم مديرية الوازعية بتنوع نسبي في أنواع التربة، يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالطبوغرافيا: فهناك تربة طمية غرينية تنتشر في بطون الأودية، وتعد الأكثر ملاءمة للزراعة، رغم تعرضها للانجراف والتقلبات المناخية. والتربة الطمية رملية:ذات خصوبة متوسطة، تعتمد على الأمطار الموسمية، وتستخدم في الزراعة المطرية محدودة الإنتاج. كما تظهر التربة الصخرية ضحلة تسود في المناطق الجبلية، وتفتقر إلى العمق والخصوبة، وتقتصر أهميتها الاقتصادية على الرعي.

7- قرى وعزل المديرية

جدول 1.2 عزل وقرى مديرية الوازعية

العزل	المشاولة	الظريفة	البوكرة	الاحيوق	السويداء
عدد القرى	8	16	7	5	1



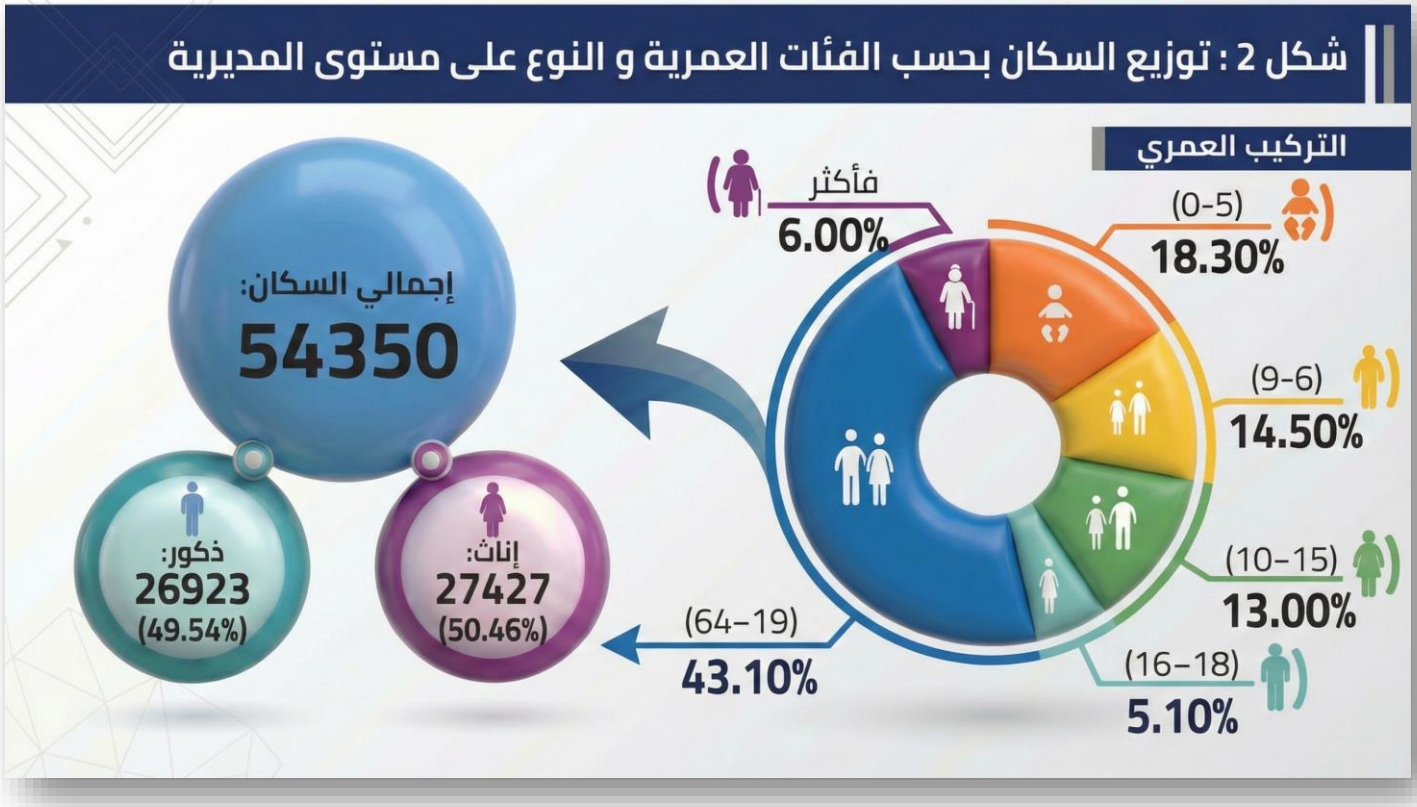
خارطة توضح التشعبات الوديانية والقرى التابعة لمديرية الوازعيه

ثانيا: التركيبة السكانية

1. التركيبة السكانية للمقيمين والمستضيفين:

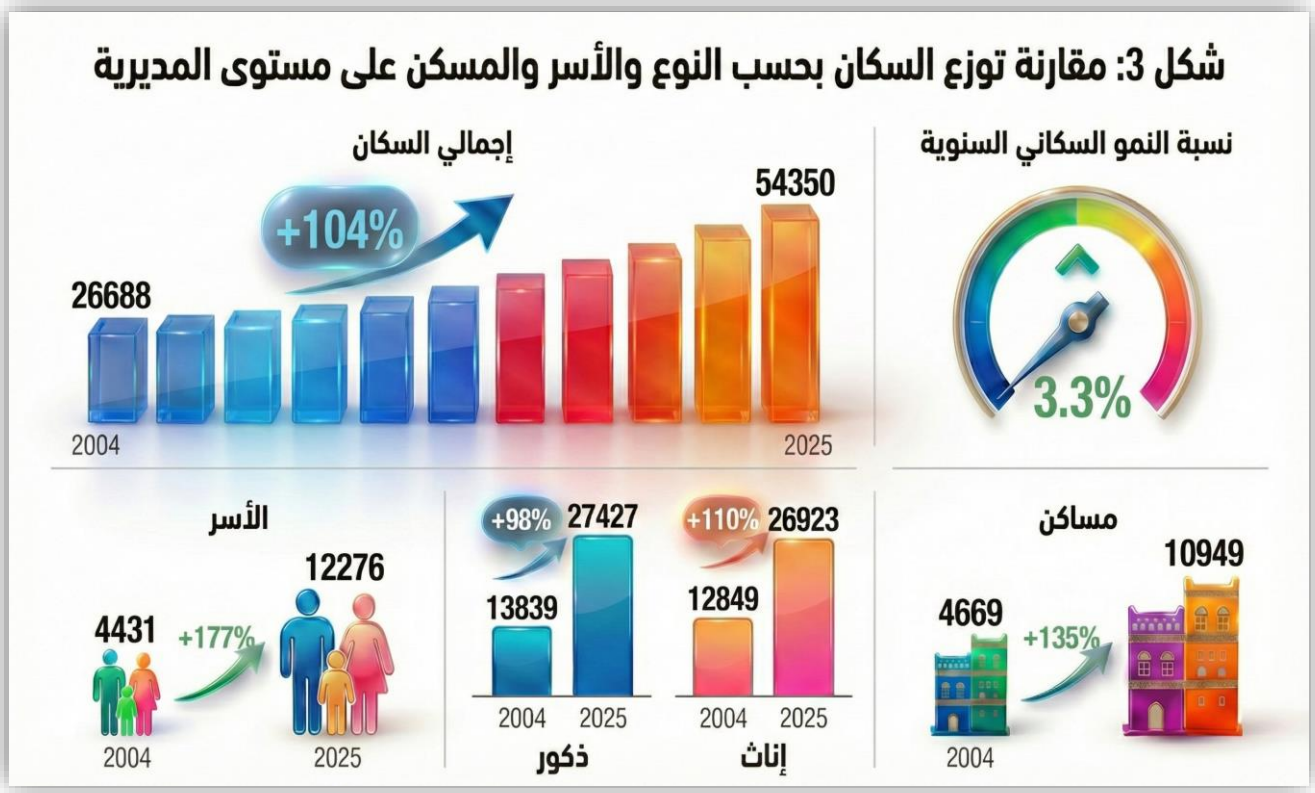
جدول 2.1 توزع السكان بحسب الفئات العمرية و النوع على مستوى المديرية

اجمالي السكان			الفئة العمرية	اجمالي الفئة					النسبة
ذكور	إناث	مجموع		ذكور	%	إناث	%	مجموع	
			5-0	4,920	49.58%	5,004	50.42%	9,924	18.3%
			9– 6	3,940	49.88%	3,959	50.12%	7,899	14.5%
			10– 15	3,594	50.67%	3,498	49.33%	7,092	13.0%
26,923	27,427	54,350	16– 18	1,396	50.39%	1,375	49.61%	2,771	5.1%
			64–19	11,498	49.11%	11,914	50.89%	23,412	43.1%
			65 فأكثر	1,575	48.43%	1,677	51.57%	3,252	6.0%
			اجمالي النوع	26,923	49.54%	27,427	50.46%	54,350	100.0%
اجمالي عام				54,350					



جدول (2-2) مقارنة توزع السكان بحسب النوع والأسر والمسكن على مستوى المديرية

المديرية	السكان و المساكن وفق تعداد 2004					السكان و المساكن زمن الدراسة 2025					نسبة النمو السكاني
	المساكن	الاسر	السكان			المساكن	الاسر	السكان			
			ذ	أ	مج			ذ	أ	الإجمالي	
الوازعية	4669	4431	12849	13839	26688	10949	12276	26923	27427	54350	%3.3
نسبة الزيادة%						%135	%177	%110	%98	%104	



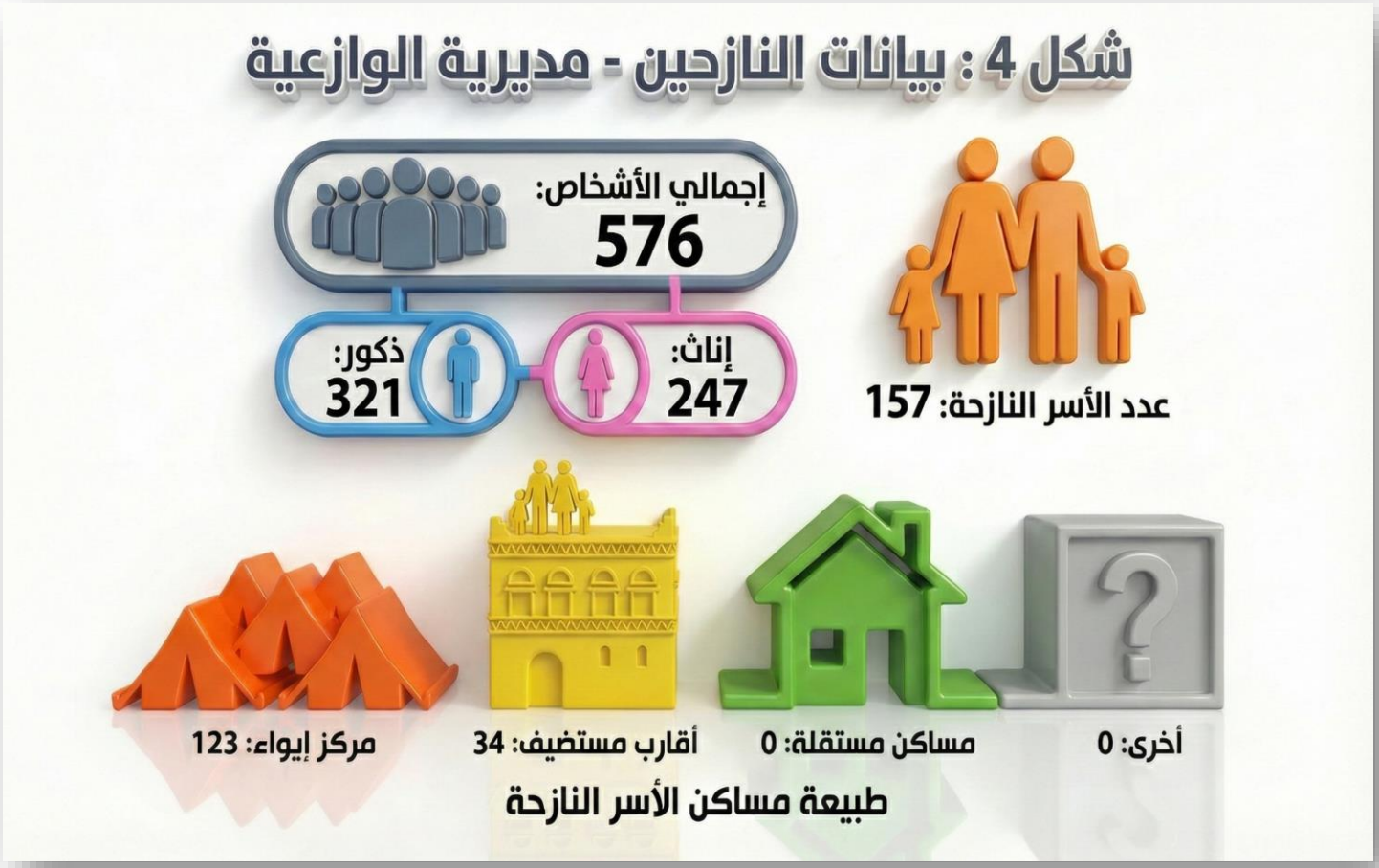
تظهر البيانات في الجدولين السابقين توزيع متوازن نوعياً، ما يعكس غياب فجوات جوهرية بين الجنسين من حيث الحجم السكاني حيث يتسم المجتمع في مديرية الوازعية بتركيبة عمرية فتية، حيث تشكل الفئات العمرية دون 18 سنة حوالي 50.9% من إجمالي السكان. وتوزع السكان حسب الفئات العمرية وتعكس هذه المؤشرات قاعدة سكانية شابة واسعة مقابل نسبة أقل من السكان في سن العمل، الأمر الذي يفرض ضغوطاً مستقبلية متزايدة على القطاعات الخدمية والإنتاجية

كما تشير البيانات إلى ارتفاع واضح في معدل الإعالة السكانية، حيث يعيل كل 100 شخص في سن العمل ما يقارب 132 شخصاً خارج سن العمل (أطفال وكبار سن). ويُعد هذا المؤشر مرتفعاً مقارنة بالمعايير التنموية، ويعكس عبئاً اقتصادياً واجتماعياً كبيراً على الأسر، ويحد من قدرتها على تلبية الاحتياجات الأساسية دون دعم خارجي. ومن خلال نسب الزيادة السكانية في السكان والاسر والمساكن نلاحظ توسع أسري وسكني سريع يفوق وتيرة النمو السكاني، ما يعكس تغيرات في أنماط السكن وتجزؤ الوحدات الأسرية، ويؤدي إلى ارتفاع الطلب على الخدمات الأساسية لكل مسكن وأسرة. الخلاصة: تظهر الخصائص السكانية لمديرية الوازعية مجتمعاً فتيّاً سريع النمو، بمعدلات إعالة مرتفعة وتوسع أسري وعمراني متسارع، ما يشكل ضغطاً كبيراً على الخدمات الأساسية وسبل العيش.

1. النازحين

جدول (2-3) بيانات النازحين

المديرية	عدد الاسر النازحة	ذكور	اناث	اجمالي	طبيعة مساكن الاسر النازحة			
					مركز إيواء	أقارب مستضيف	مساكن مستقلة	أخرى
الوازعية	157	321	247	576	123	34	0	0



رغم انخفاض عدد الأسر النازحة في مديرية الوازعية نسبيًا، إلا أن أوضاعهم تعكس هشاشة شديدة ومركّبة، إذ يعيشون جميعًا في مركز ايواء، غالبًا دون حماية مؤسسية أو دعم من شبكات استضافة، ما يرجح اعتمادهم الكامل على موارد ذاتية أو مجتمعية منهكة أصلًا. هذا الشكل من النزوح الصامت يشير إلى غياب آليات استجابة رسمية مستدامة أو دعم طارئ فعّال.

الظروف المعيشية للنازحين تُظهر افتقارًا للأمن الغذائي والدخل المستقر. فاعتمادهم الأساسي على العمل اليومي يُعرّضهم لتقلبات اقتصادية ومناخية مستمرة. وغياب التنوع في مصادر الدخل يعمّق ضعف القدرة على الصمود، لا سيما مع استمرار النزاع وتراجع فرص الدعم الحكومي والمنظمات.

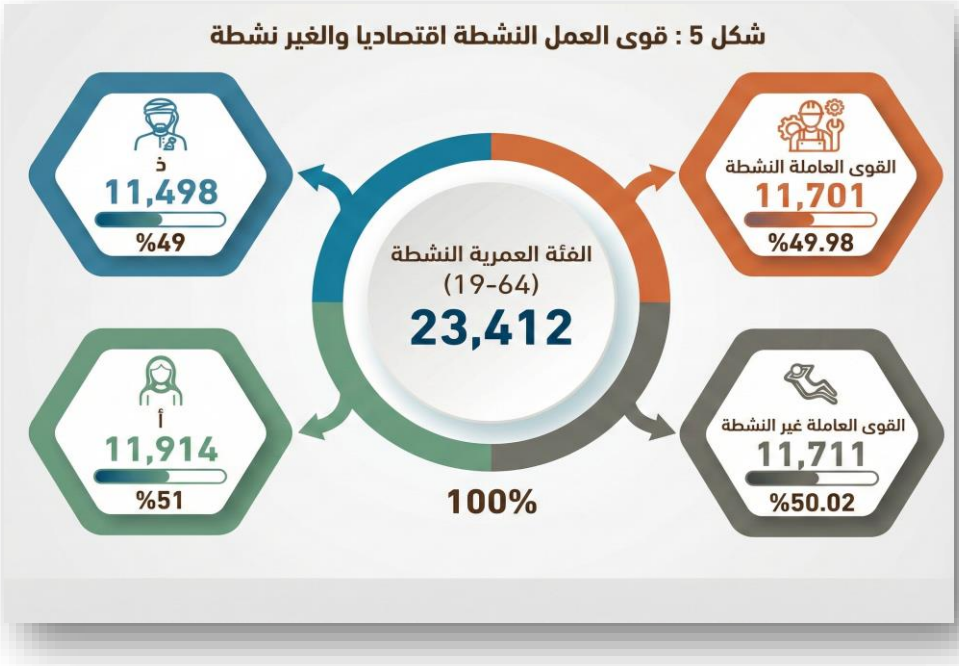
من جهة أخرى، الاحتياجات التي عبّر عنها النازحون تكشف عن قصور مزمن في المساعدات، وتحديدًا في البنية التحتية للسكن والخدمات الأساسية، وهو ما يضعهم في دائرة الفقر متعدد الأبعاد. كما أن اقتراحاتهم لسبل عيش ممكنة، كالحرف وتربية الحيوانات، تعكس رغبة واضحة في تجاوز حالة الاعتمادية، لكنها تظل رهينة لمدى توافر التمويل وبرامج التمكين الاقتصادي.

في المحصلة، يشير هذا النمط من النزوح إلى نوع من الإقصاء التنموي، إذ يعيش النازحون على هامش التدخلات رغم قابليتهم للاندماج في خطط الاستجابة إذا ما توفرت المقومات والتمويل اللازمين

2. القوى العاملة

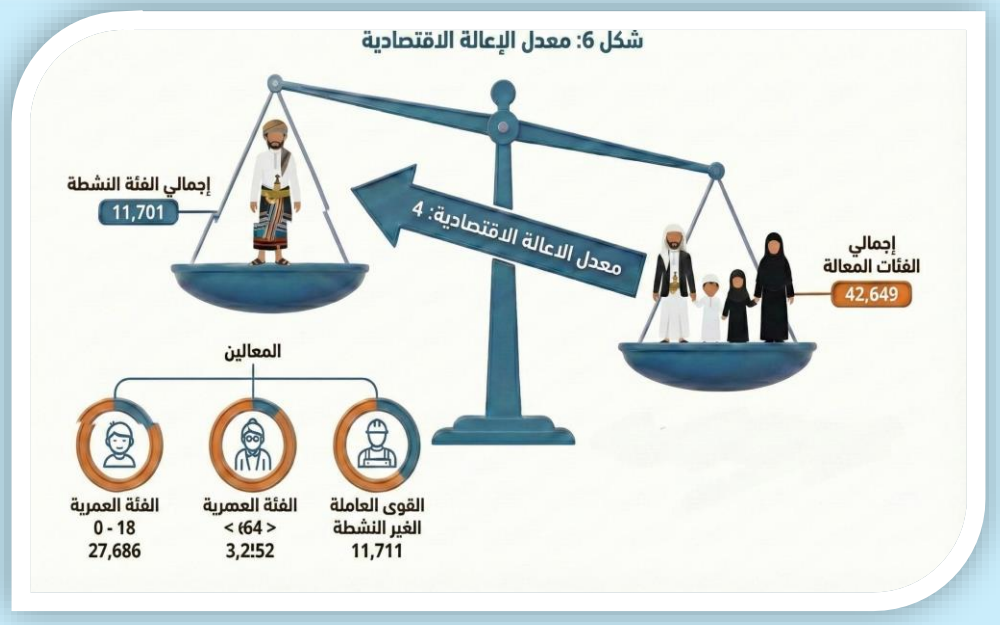
جدول 2.4 قوى العمل النشطة اقتصاديا والغير نشطة

الفئات	الفئة العمرية النشطة 19 -64			القوى العاملة النشطة			القوى العاملة غير النشطة		
النوع	ذ	ا	مج	ذ	ا	مج	ذ	ا	مج
العدد	11,498	11,914	23,412	9190	2511	11701	2,308	9,403	11,711
النسبة %				79.93 %	21.0 %8	49.98 %	20.07 %	78.92 %	50.02 %



جدول 2.5 معدل الاعالة الاقتصادية

الفئات	الفئة العمرية 0 – 18	الفئة العمرية 64 >	القوى العاملة الغير النشطة	اجمالي الفئات المعالة	اجمالي الفئة النشطة	معدل الاعالة الاقتصادية
العدد	27,686	3,252	11,711	42,649	11701	4



جدول 2.6 تصنيف الخريجين

الفئة	خريج تعليم أساسي وثانوي			دبلوم مهني/تقني			خريج جامعات او اعلي			الإجمالي		
النوع	ذ	ا	مج	ذ	ا	مج	ذ	ا	مج	ذ	ا	مج
العدد	4834	4842	9676	1066	512	1578	352	94	446	6252	5448	11700
النسبة	%77	%89	%83	%17	%9	%13	%6	%2	%4	%53.4	%46.6	%100

جدول 2.7 احصائيات الاميين في المديرية

العير متعلم (امي)		الإجمالي
ذ	ا	
2,881	5,971	8,852
%15.95	%32.34	%24.23

جدول 2.8 توزيع قوى العمل بحسب المهن والحرف على مستوى المديرية

نوع المهن والحرف	الحرف والمهن	ذكور	اناث	الاجمالي	نوع المهن والحرف	الحرف والمهن	ذكور	اناث	الإجمالي
المهن التخصصية	طبيب، مختبري، ، صيدلي، مهندس، قاضي، محامي، محاسب، مدرس، ضابط/عسكري	2030	69	**2099**	**عمالة ماهرة**	بناء، مليس، حداد، مقلفع، مرنج، سباك، فني، المنيوم، خباز، طباخ، حلاق، ، مزارع، نحال، مربي حيوانات، امين شرعي، اشغال يدوية ،مبلط ، سائق ، جزار، بنشري ، نجار	4970	2057	**7027**
المهن الفنية	صحي، خراطة، كهربائي سيارات، مكنيكي، سمكري، مصور،	274	49	**323**	**الاعمال الخاصة**	مقاول، تاجر، مغترب، مقوت	712	6	**718**
عامل غير ماهر	عامل غير ماهر	1152	135	**1287**	**الحرف اليدوية**	حياكة، نقش، خياطة وتطريز، كوافير، فخار	52	195	**247**
الإجمالي		**3456**	**253**	**3709**	**الإجمالي**		**5734**	**2258**	**7992**
الإجمالي الكلي						**11701**			

أظهرت النتائج أن 50% فقط من السكان في سن العمل نشطون اقتصادياً، مع هيمنة واضحة للذكور بنسبة 80% مقابل نسبة ضئيلة للإناث (20%) وتمثل نسبة من هم خارج النشاط الاقتصادي (50%) كما تشير البيانات الاعتماد الكبير على العمالة اليومية غير المستقرة مثل (العمالة الغير ماهرة، الحرف اليدوية ....) وهذا يشير إلى ضعف القدرة على توفير دخل منتظم. هذا الوضع يؤدي إلى عدم استقرار القدرة الشرائية للأسر ويحد من قدرتها على الوصول المستدام للغذاء.

كما تعكس البيانات في الجداول السابقة هشاشة الدخل الناتجة عن محدودية الفرص في سوق العمل كما يتركز أكثر من 60% من العاملين في مهن حرفية أو أعمال يدوية منخفضة الإنتاجية مع محدودية التعليم (أكثر من 24% أميون) تقلل من فرص التنويع المهني.

وتشير البيانات السابقة الى ارتفاع نسبة غير النشطين اقتصادياً وهذا يعكس ضعف القدرة على امتصاص الصدمات الاقتصادية والمناخية وذلك يبرز الحاجة إلى توسيع برامج النقد مقابل العمل (CFA) المرتبطة بإنشاء أصول مجتمعية وزراعية.

ثالثاً الوضع المعيشي

1.تصنيف الهشاشة

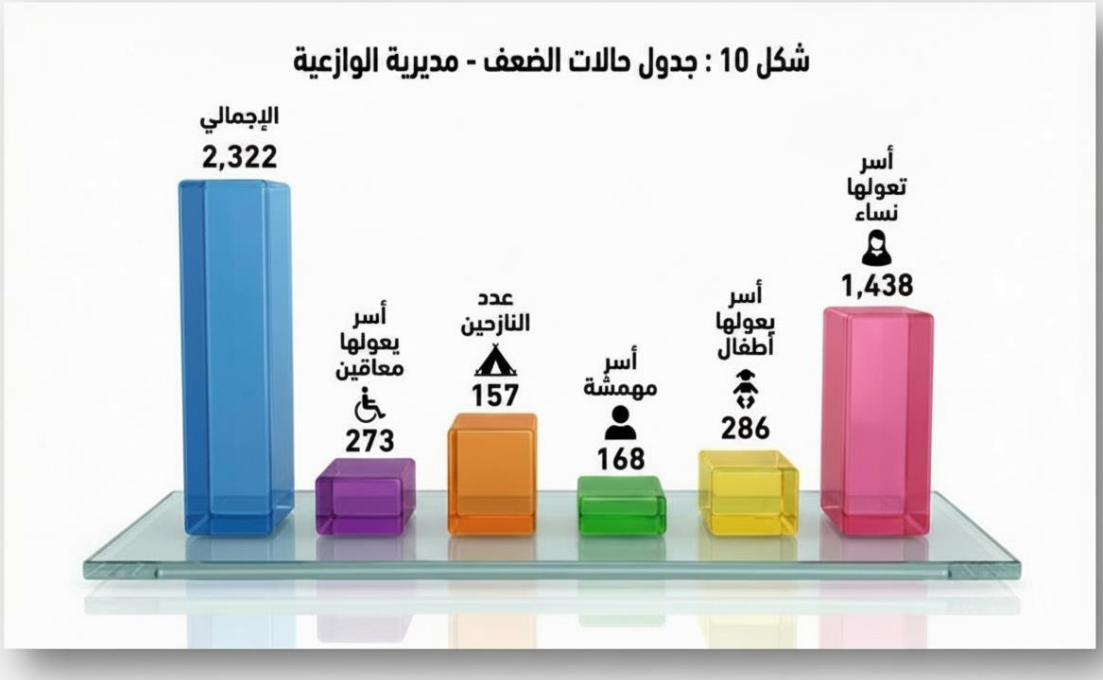
جدول 3.1 توزيع الاسر وفق مؤشرات الهشاشة على مستوى المديرية

التصنيف	العدد	النسبة	المعايير
الاسر الميسورة	457	%4	يمتلك محلات تجارية كبيره، يمتلك شركه خاصه، يمتلك معدات نقل ثقيلة، مغترب في شركة خاصه قادر على الوصول للغذاء المتنوع بشكل مستمر – يتلقى ابناءه التعليم في مدارس خاصة
الاسر المتوسطة	2,339	%19	عسكري في الساحل الغربي، متعاقد مع منظمه براتب شهري، يمتلك محل تجاري، مغترب – عامل ماهر ويعمل بشكل مستمر - قادر على الوصول للغذاء المتنوع ثلاث أيام بالاسبوع – يتلقى ابناءه التعليم في مدارس خاصة
الاسر الفقيرة	7,613	%62	موظف قطاع عام، عسكر الشرعية، اصحاب المحلات الصغيرة غير قادر على الوصول للغذاء المتنوع– يتلقى ابناءه التعليم في مدارس حكومية يعمل بالاجر باليومي كعامل غير ماهر
الاسر المعدمة	1,867	%15	اسر تعولها نساء، مهمشين، ارامل، اسر يعولها معاقين، اسر يعولها كبار سن، اسر يعولها أطفال يعتمد على المساعدات والصدقات من الغير غير قادر على الوصول للغذاء الأساسي بشكل مستمر – أبنائهم تسربوا من التعليم

2. حالات الضعف

جدول (3.2) الحالات الأكثر ضعفا في المديرية

الفئة	الفئات الضعيفة
اسر يعولها معاقين	273
اسر يعولها اطفال	286
اسر مهمشة	168
اسر تعولها نساء	1438
النازحين	157
اجمالي	2322



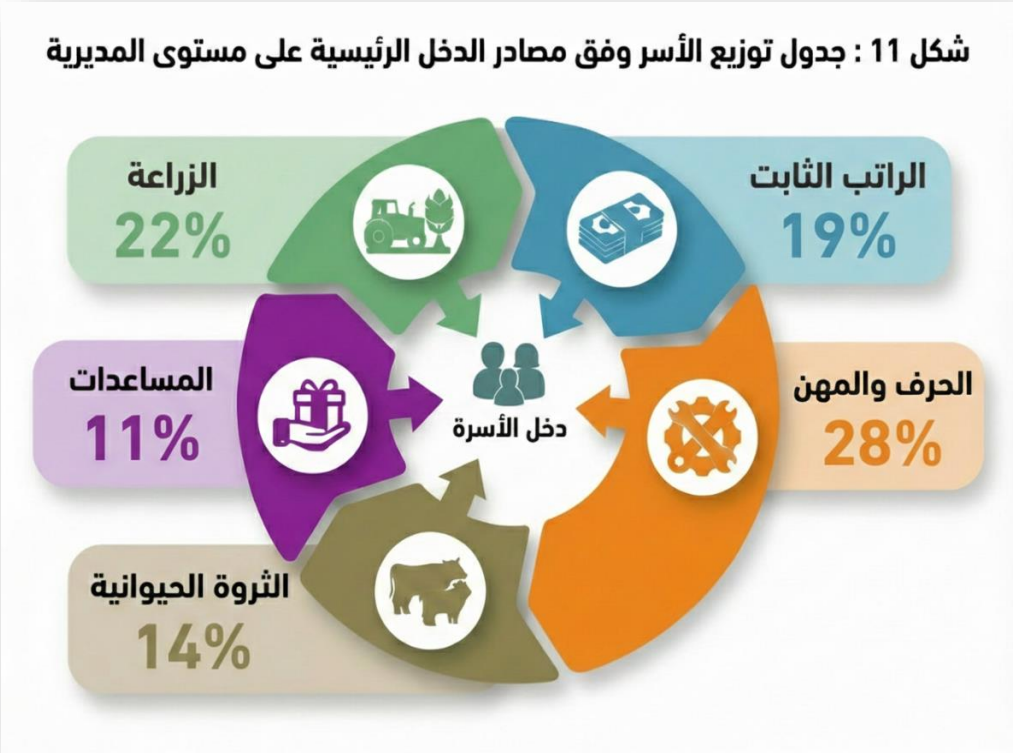
3.وضع مصادر الدخل

جدول 3.3 جدول توزيع الاسر وفق مصادر الدخل الرئيسية على مستوى المديرية

مصادر الدخل	الزراعة	الثروة الحيوانية	الحرف والمهن	الراتب الثابت	المساعدات	الإجمالي
عدد الاسر	2,511	2,578	3,495	2,333	1,359	12,276
النسبة المئوية	%20	%21	%28	%19	%11	%100

تشير نتائج التقييم إلى أن هيكل مصادر الدخل للأسر في مديرية الوازعية يتسم بارتفاع مستويات الهشاشة، حيث تعتمد غالبية الأسر على أنشطة اقتصادية غير مستقرة. وتُعد الحرف والمهن المصدر الرئيسي للدخل بنسبة (28%)، تليها تربية الثروة الحيوانية (21%) والزراعة (20%)، وهي مصادر ترتبط بشكل كبير بالعوامل الموسمية وتقلبات السوق، ما يعرض الأسر لمخاطر فقدان الدخل بشكل متكرر. في المقابل، تعتمد نسبة محدودة من الأسر على الرواتب الثابتة (19%)، الأمر الذي يعكس ضعف فرص العمل المستدامة وانخفاض مستويات الدخل المنتظم. كما أظهرت البيانات أن (11%) من الأسر تعتمد بشكل مباشر على المساعدات الإنسانية كمصدر رئيسي للدخل، وهو مؤشر واضح على وجود فجوة كبيرة في الاكتفاء الذاتي وارتفاع مستويات الاعتماد على الدعم الخارجي. ويؤكد هذا النمط من مصادر الدخل وجود ارتباط وثيق بين الهشاشة الاقتصادية وانعدام الأمن الغذائي، حيث تقل قدرة الأسر على تلبية احتياجاتها الغذائية الأساسية بشكل مستدام، وتزداد احتمالية لجوئها إلى استراتيجيات تكيّف سلبية، خاصة في فترات الصدمات الاقتصادية أو المناخية

شكل 11 : جدول توزيع الأسر وفق مصادر الدخل الرئيسية على مستوى المديرية



○ المشاريع الصغيرة

جدول رقم (3.4) إحصائية المشاريع الصغيرة في المديرية

نوع المشروع	عدد المشاريع
بيع الحليب والسمن	134
منتجات النحل	582
خياطة وتطريز	295
نقش وكوافير	80
حلويات ومعجنات	59
بائع متجول	56
صناعة بخور والعطور	38
تجبين (صناعة الجبن)	80
صيانة إلكترونيات	44
صناعة زيوت(صليط)	13
صناعة الخزف	95
اجمالي	1476

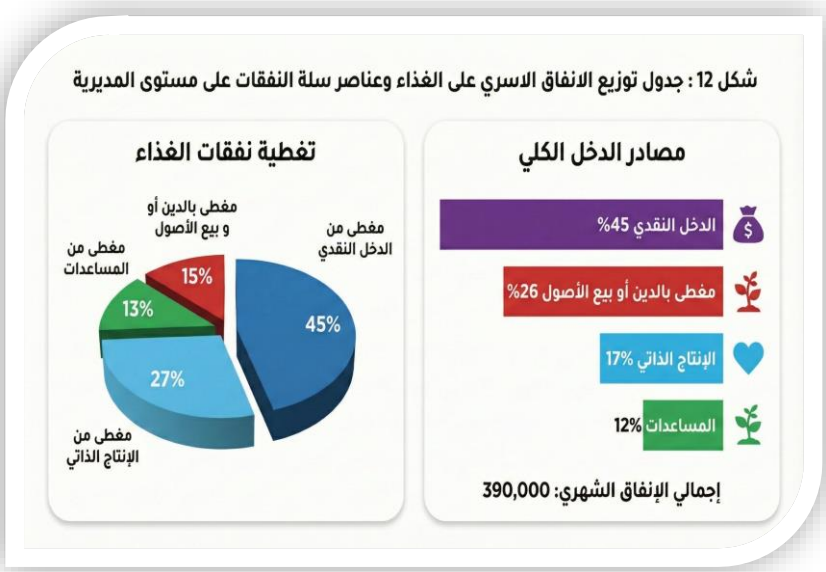
4.الإنفاق الأسري ومكوناته

جدول 3.5 جدول الانفاق الاسري ومصادر تغطيته على مستوى المديرية

بند الإنفاق الأساسي	إجمالي الإنفاق الشهري	مغطى من الدخل النقدي	مغطى من الإنتاج الذاتي	مغطى من المساعدات	مغطى بالدين أو بيع الأصول
الغذاء	120,500	54,667	32,000	15,167	18,667
نسب تغطية الغذاء%		%45	%27	%13	%15
المياه	27,667	17,000	2,333	3,667	4,667
السكن والطاقة	14,167	7,667	2,500	2,000	2,000
الصحة	80,500	30,333	7,667	13,250	29,250
التعليم	43,833	19,500	2,333	3,333	18,667
النقل والمواصلات	7,000	4000			3,000
الاتصالات والنت	3,000	3,000			
الأعلاف للحيوانات	40,500	15,833	10,000	1,667	13,000
مدخلات زراعية (بذور، أسمدة)	10,833	4,167	-	-	6,667
ملابس	42,000	20,000	10,000	3,333	8,667
إجمالي الإنفاق الشهري	390,000	176,167	66,833	42,417	104,585
النسبة		%45	%17	%12	%26

أظهرت نتائج الاستبيان أن متوسط الإنفاق الشهري للأسرة يقدر 390000ريال ، حيث يعتمد 55% من هذا الإنفاق على مصادر غير مستدامة تشمل المساعدات الإنسانية، واللجوء إلى الديون أو بيع الأصول، مما يعكس مستوى مرتفع من الهشاشة الاقتصادية. بلغ الإنفاق الغذائي الشهري نسبته حوالي 31% من إجمالي الإنفاق، وهو ما يشير إلى ضغوط اقتصادية واضحة تدفع الأسر إلى تقليص إنفاقها الغذائي أو تغطيته عبر آليات غير مستقرة .

كما أظهرت البيانات أن الإنفاق على الصحة استحوذ على حصة مرتفعة من الإنفاق غير الغذائي، مما يدل على محدودية الوصول إلى الخدمات الصحية المجانية وزيادة الأعباء المالية المرتبطة بالمرض. وتعكس أنماط الإنفاق على الأعلاف الحيوانية والمدخلات الزراعية محاولات الأسر للحفاظ على سبل عيشها الزراعية، إلا أن محدودية الاستثمار في المدخلات الإنتاجية تنذر بتراجع القدرة الإنتاجية مستقبلا ما يفاقم من مخاطر انعدام الأمن الغذائي. **ونستنتج** من ذلك إلى أن الأسر في مديرية الوازعية تواجه هشاشة اقتصادية وغذائية متعددة الأبعاد، مع اعتماد كبير على استراتيجيات تكيف سلبية، وتآكل تدريجي في الأصول الإنتاجية، وضعف القدرة على الصمود أمام الصدمات.



5. الأمن الغذائي والتغذية

- الحالة الغذائية والقدرة على الوصول إلى الغذاء واستراتيجيات التكيّف

- تحليل الامن الغذائي واستراتيجية التكيف

- الحالة الغذائية والقدرة على الوصول إلى الغذاء واستراتيجيات التكيّف

مؤشر استهلاك الغذاء (Food Consumption Score – FCS)

أظهرت نتائج التقييم أن متوسط مؤشر استهلاك الغذاء بلغ 32.6 نقطة. حيث يقع نحو 33.1% من الأسر ضمن فئة الاستهلاك الغذائي الضعيف، بينما تقع 43.5% ضمن الفئة الحدّية، في حين لم تتجاوز نسبة الأسر ذات الاستهلاك المقبول 23.4%. يعكس هذا التوزيع اعتماداً كبيراً على أنماط غذائية محدودة التنوع تتركز بشكل أساسي على الحبوب والزيوت والسكر، مع انخفاض واضح في استهلاك البروتينات الحيوانية والخضروات والفواكه. ويشير ذلك إلى ضعف جودة النظام الغذائي وارتفاع مخاطر سوء التغذية، لا سيما بين الفئات الأكثر ضعفاً.

مؤشر تنوع النظام الغذائي للأسرة (Household Dietary Diversity Score – HDDS)

بلغ متوسط مؤشر تنوع النظام الغذائي 4.9 ، حيث تعاني 18.5% من الأسر من تنوع غذائي منخفض، بينما تقع 60.8% ضمن التنوع الحدي، و20.7% فقط ضمن التنوع المقبول. وتؤكد هذه النتائج محدودية الوصول إلى غذاء متنوع ومتوازن، ما يؤثر سلباً على الاستفادة الغذائية والصحية للأسر.

مؤشر استراتيجيات التكيف المرتبطة بالاستهلاك (Reduced Coping Strategy Index – rCSI)

سجل متوسط مؤشر rCSI قيمة 13.8، مع اعتماد 93% من الأسر تقريباً على استراتيجيات تكيف متوسطة إلى مرتفعة. وتشمل أبرز هذه الاستراتيجيات تقليل عدد الوجبات، والاعتماد على أغذية أقل جودة، وتقليص حصص الطعام المخصصة للأطفال والبالغين ويعكس ذلك ضغوطاً اقتصادية مزمنة تحد من قدرة الأسر على تلبية احتياجاتها الغذائية الأساسية.

مؤشر الجوع الأسري (Household Hunger Scale – HHS)

أظهرت النتائج ان 32.5% من الاسر من جوع متوسط، و24.8% من جوع شديد. وتدل هذه المستويات المرتفعة من الجوع على عدم قدرة شريحة واسعة من الأسر على الحصول على الغذاء الكافي بشكل منتظم.تشير نتائج التقييم إلى وجود فجوات هيكلية في أبعاد الأمن الغذائي الأربعة (الإتاحة، الوصول، الاستخدام، والاستقرار)، تتمثل في:

- ضعف استهلاك الغذاء من حيث الكمية والجودة، محدودية التنوع الغذائي.
- اعتماد واسع على استراتيجيات تكيف سلبية تؤثر على الاستهلاك وسبل العيش.
- تآكل الأصول الإنتاجية وانخفاض القدرة على الصمود، انتشار الجوع المتوسط والشديد بين الأسر.

مؤشر استراتيجيات سبل العيش (Livelihood Coping Strategy Index – LCSI)

تشير النتائج إلى اعتماد واسع النطاق على استراتيجيات تكيف عالية الخطورة، حيث تستخدم غالبية الأسر استراتيجيات أزمة وطوارئ، مثل بيع الأصول الإنتاجية، والاستدانة، وتقليص الإنفاق على الخدمات الأساسية كالصحة والتعليم. ويؤدي هذا التآكل في سبل العيش إلى تقويض قدرة الأسر على التعافي على المدى المتوسط والبعيد

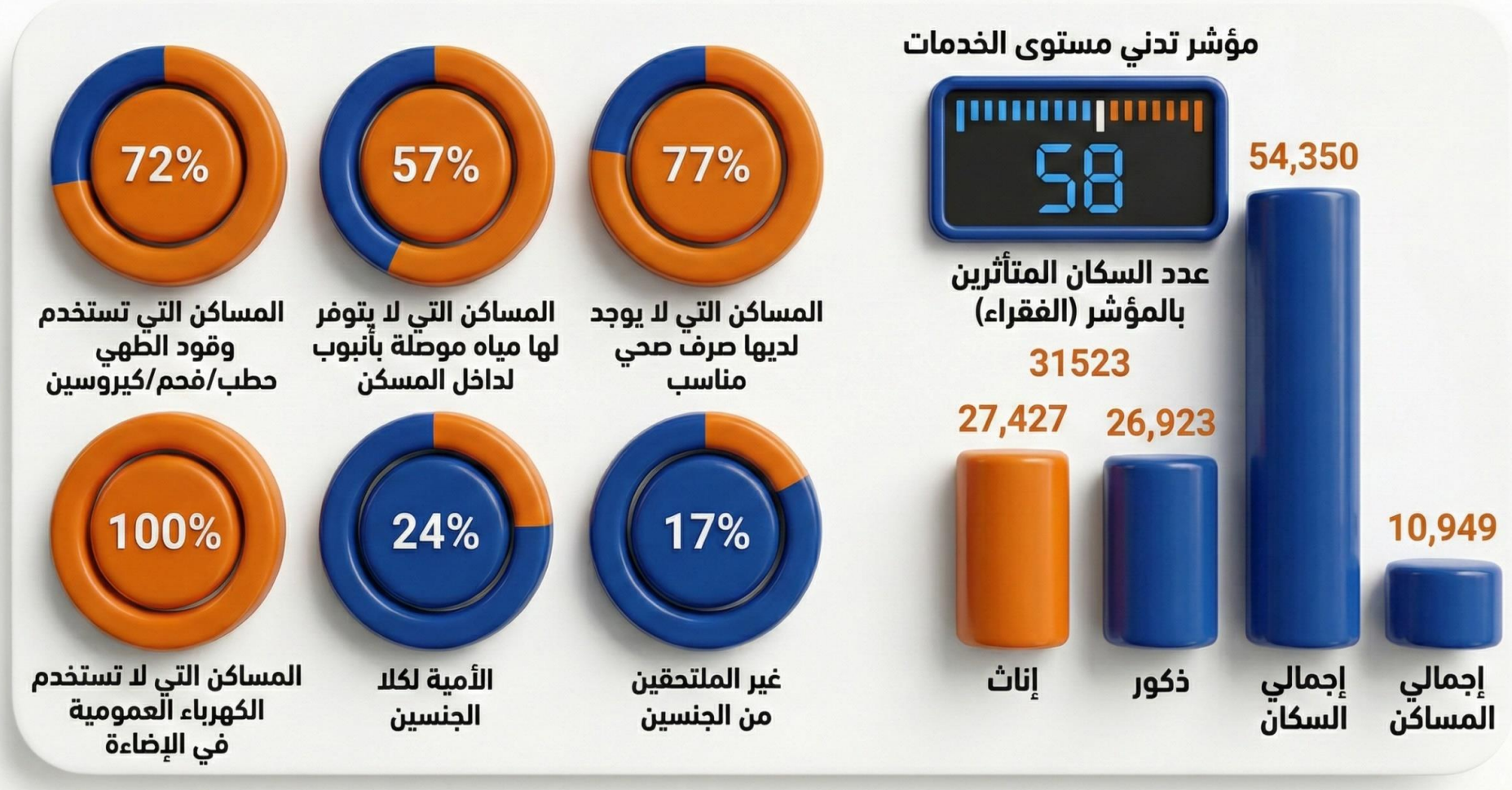
1. مؤشرات فقر الخدمات

جدول 3.6 مؤشر فقر الخدمات في المديرية

إجمالي المساكن	إجمالي السكان			غير الملتحقين من الجنسين		الأمية لكلا الجنسين		المساكن التي لا تستخدم الكهرباء العمومية		المساكن التي لا يوجد لديها صرف صحي مناسب		المساكن التي لا يتوفر لها مياه موصلة بأنبوب		المساكن التي لا تستخدم وقود الطهي		مؤشر تدني مستوى الخدمات	عدد السكان المتأثرين بالمؤشر
	ذكور	إناث	إجمالي	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%		
10,949	26,923	27,427	54,350	1,317	17%	8,852	24%	10,949	100%	8,422	77%	6,235	57%	7,885	72%	58%	31523

تشير نتائج مؤشر فقر الخدمات في مديرية الوازعية إلى مستويات مرتفعة من الحرمان من الخدمات الأساسية، ما يعكس هشاشة هيكلية في بيئة المعيشة ويشكل عاملًا مضاعفًا لانعدام الأمن الغذائي. تُظهر البيانات أن 100 في المائة من الأسر لا تستخدم الكهرباء العمومية، ما يؤكد الانعدام الكامل لخدمات الكهرباء العامة في المديرية، ويحد من قدرة الأسر على الوصول إلى الخدمات الأساسية وحفظ الغذاء وتحسين سبل العيش. كما تعتمد 72 في المائة من الأسر على وقود طهي غير نظيف، وهو ما يرتبط بمخاطر صحية وبيئية متزايدة، لا سيما بين النساء والأطفال. وفيما يتعلق بخدمات المياه والصرف الصحي، أفادت 57 في المائة من الأسر بعدم توفر مياه موصلة عبر أنابيب، في حين تفتقر 77 في المائة من الأسر إلى خدمات صرف صحي محسنة، ما يرفع من احتمالية انتشار الأمراض المنقولة بالمياه ويؤثر سلبًا على الحالة التغذوية، خاصة لدى الأطفال دون سن الخامسة. وعلى صعيد التعليم، تشير المؤشرات إلى أن 24 في المائة من السكان يعانون من الأمية، بينما 17 في المائة غير ملتحقين بالتعليم، وهو ما يحد من رأس المال البشري ويقوض فرص تحسين الدخل والاعتماد على الذات. بشكل عام، تضع هذه المؤشرات مديرية الوازعية ضمن مناطق الحرمان الخدمي المرتفع جدًا، حيث تتقاطع فجوات الخدمات الأساسية مع هشاشة سبل العيش لتزيد من قابلية الأسر لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، الأمر الذي يستدعي تدخلات متعددة القطاعات، لا سيما في مجالات المياه والصرف الصحي، والطاقة، والتعليم، كجزء من استجابة متكاملة لتعزيز الصمود وتحسين الأمن الغذاء

شكل 13: مؤشر فقر الخدمات في المديرية



رابعاً : القطاعات الإنتاجية والتحليل المؤسسي:

1.قطاع الزراعة

1.1.انشطة قطاع الزراعة والعوامل المؤثرة

- الحيازات الزراعية

جدول 4.1 الاسر التي تمارس الزراعة ودور الزراعة في الدخل

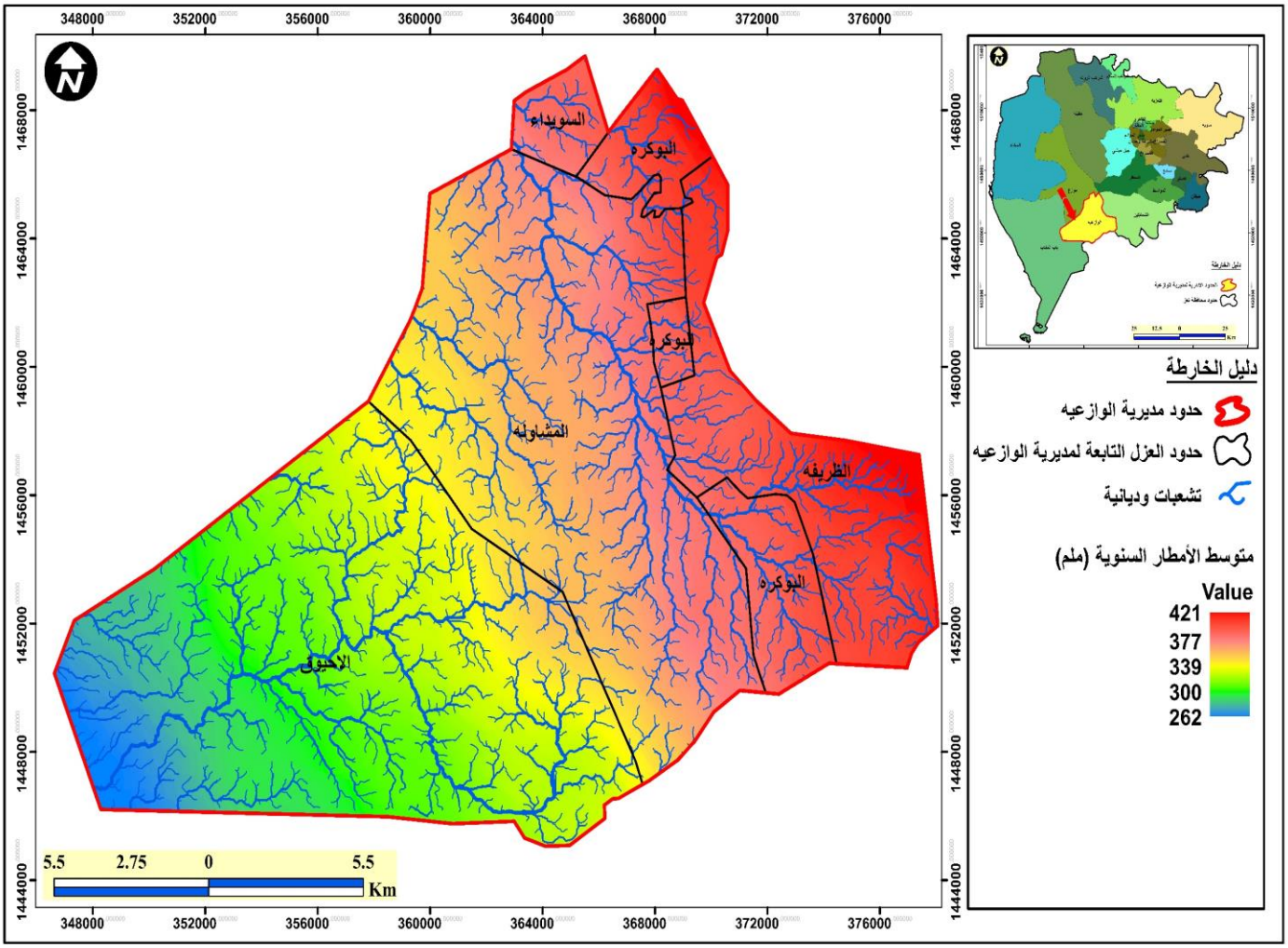
البيان	المؤشرات	القيمة
المساحة الزراعية والري	المساحة الزراعية الاجمالية	33.99كم2
	مساحة الأراضي المروية	2.2كم2
	مساحة الاراضي المطرية	31.79كم2
	معدل الحيازة الزراعية للأسرة الواحدة	99 قصبة
	عدد الأسر التي تعتمد على الزراعة كمصدر اساس ومصدر ثاني	2570
	نسبة المشتغلين في الزراعة من القوى العاملة	%22.9

- الغطاء النباتي

جدول 4.2 الغطاء النباتي

نوع الغطاء النباتي	الوصف	الانشطة المنفذة عليها
الأثل	شجرة طويله غير علفيه	غذاء نحل- احتطاب - اخشاب منازل
الارك	اشجار مرتفعه علفية	غذاء للإبل - السواك - اخشاب وحطب
البشام	اشجار متوسطه علفيه	غذاء للحيوان وغذاء تقليدي
الحشائش	اشجار صغيرة	اعلاف للمواشي
الحصار	شجره صغيرة ذات اعلاف صغيره ومتمدده على الأرض	غذاء للحيوان والاحتطاب
الحلص	اشجار متصلة ذات اعلاف عريضه و متسلقه	غذاء للانسان والحيوان - قطعه اعلافه وبيعها كعلاج تقليدي
الحمر	اشجار مرتفعه علفيه	غذاء للحيوان والانسان - اخشاب للمنازل
الحوار	اشجار صغيره علفيه	عذاء للمواشي
الخوعه	اشجار صغيره وعلفيه وعطريه	مرعى - غذاء للانسان تستخدم كروائح عطرية
الديمان	اشجار طويلة شوكية	غذاء للانسان والحيوان والنحل
الرشح	شجرة متوسطه وعريضه وشوكية	الاحتطاب
الرصف (الغر)	اشجار سطحية علفية	علاج تقليدي
السدر (العلب)	شجرة مرتفعه شوكيه	حطب - غذاء للنحل والانسان -اخشاب للمنازل
السقم	اشجار طويله ومرتفعه علفيه	غذاء للمواشي - حطب
السمر(الحرز)	شجرة متوسطه شوكيه	الاحتطاب وغذاء للنحل والحيوانات تستخدم لاستخراج الفحم
السول	اشجار متوسطه شوكيه	احتطاب - غذاء للحيوان
الشربه	شجره صغيره علفيه	غذاء للانسان والحيوان
الصبر	اشجار سطحيه شوكيه	علاج تقليدي ويستخدم علاج للنساء وقت الولادة
الضبى	اشجار متوسطه شوكيه حراجيه	غذاء للنحل والحيوان - اخشاب للمنازل الشعبيه
العرن	اشجار درنيه عريضه علفيه	علاج تقليدي
العسق	شجرة كبيره ومرتفعه شوكيه وحراجيه	حطب - غذاء للنحل والحيوان
العشر	اشجار متوسطه علفيه	غذاء للحيوان
القرض	شجرة متوسطه شوكيه	للاحتطاب - غذاء للنحل والحيوان - اخشاب للمنزل
القصب	شجرة ذات سيقان طويلة تشبه النبات مجوفه داخليا وعلفيه	تستخدم في بناء العشش للقرى معدومين او نازحين
المانج	اشجار سطحيه علفيه شوكيه	مخدر - علاج للحيوان
المريمر	اشجار علفية طويلة	اخشاب للمنازل - علاج تقليدي - علاج للمواشي - احتطاب
المضيض(المض)	اشجار متوسطه علفيه ذات سيقان متوسطه واعلاف صغيرة	غذاء للقرود - احتطاب - تستخدم كجريد لتسطيح المنازل والعشش
المعويد	اشجار صغيرة قصبيه	غذاء للإبل
الملوخيه	اشجار صغيره ورقية علفيه	غذاء للانسان والحيوان
نبات عطري	شجرة صغيرة سطحية	غذاء للنحل والحيوان والانسان والتطيب بروائحها

○ الخارطة المطرية للمديرية



خارطة توضح متوسط الأمطار السنوية (ملم) الساقطة على مديرية الوازعيه خلال الفترة (2010 - 2024م)

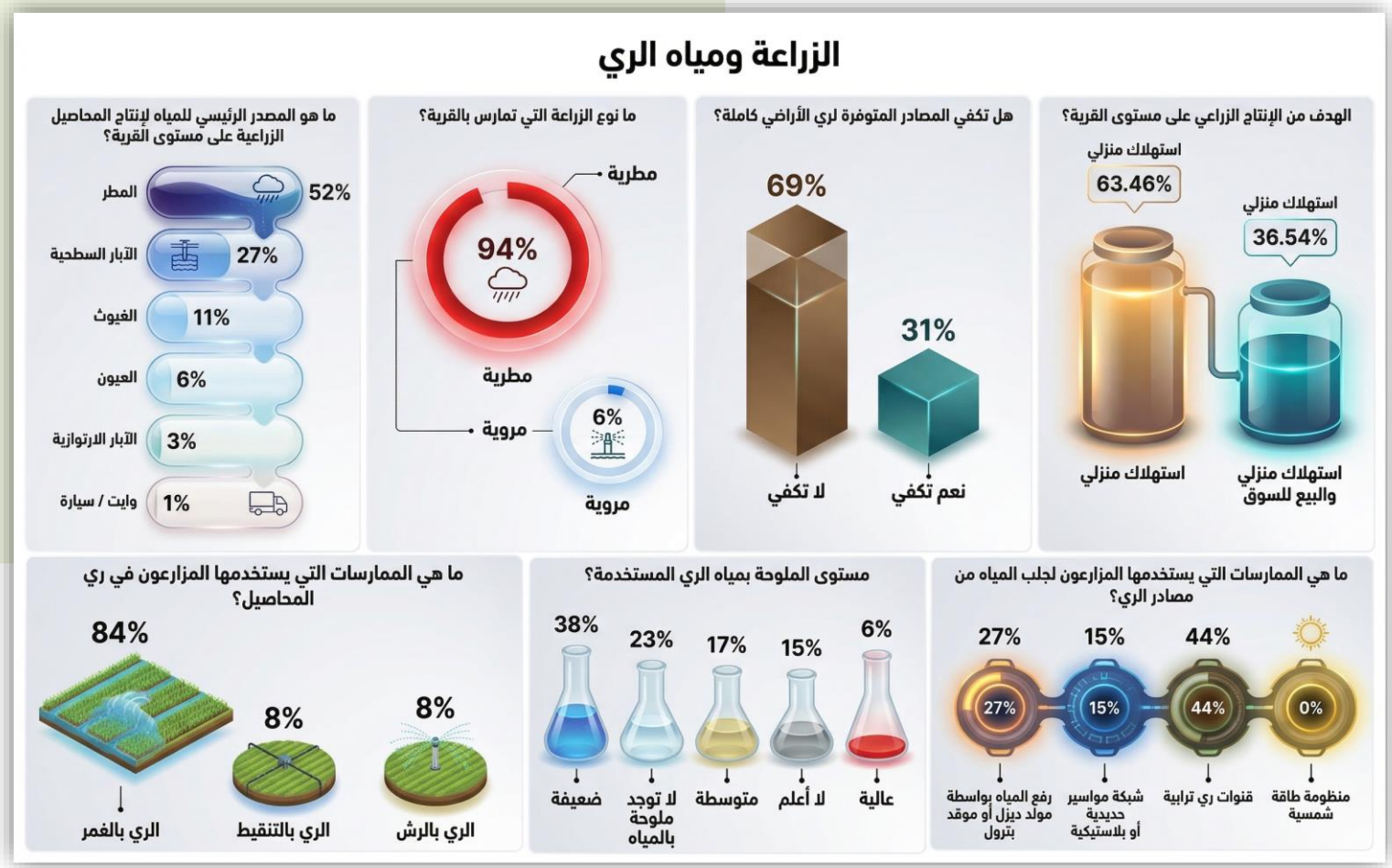
(المصدر: https://data.chc.ucsb.edu/products/CHIRPS/v3.0/annual/global/tifs/)

○ مياه الري

جدول 4.3 حصاد مياه الامطار ومياه الري

المصدر المائي	العدد الإجمالي
آبار سطحية (يدوية)	124
آبار ارتوازية (بمضخات)	13
عيون ماء	8
غيول	12
سقايات	7
خزانات	6
برك وكريف	0

○ تقييم سلسلة القيمة للزراعة:



تُظهر النتائج أن الزراعة المطرية تمثل المصدر الرئيسي للمياه (93.6%) بينما تمثل الاراضي المروية والتي تعتمد على مياه الآبار والعيون والفيول (6.4%)يعكس هذا الاعتماد الكبير على الأمطار ارتفاع مستوى الهشاشة المناخية، ويجعل الإنتاج الزراعي عرضة للتذبذب الموسمي والجفاف. كما أن محدودية استخدام مصادر مستدامة للطاقة في الري تشير إلى ضعف الاستثمار في البنية التحتية الزراعية. كما أوضح 69% من المستجيبين أن مصادر المياه لا تكفي لري الأراضي الزراعية بشكل كامل وذلك يمثل قيدًا هيكليًا رئيسيًا أمام تحسين الإنتاج الزراعي، ويؤدي إلى انخفاض الغلة الزراعية، وتقليص المساحات المزروعة، وبالتالي التأثير السلبي على الأمن الغذائي والدخل. و أشار 61% من المزارعين إلى أن الإنتاج موجّه للاستهلاك المنزلي مع بيع الفائض، بينما 38.46% إنتاج للاستهلاك المنزلي فقط. يعكس هذا النمط طابع الزراعة المعيشية مع محدودية التحول إلى الزراعة التجارية، ما يدل على ضعف الوصول إلى الأسواق وانخفاض القدرة على تحقيق دخل نقدي منتظم، كما بيّن أن 82% من المزارعين يستخدمون الري بالغمر، مقابل نسب ضئيلة للري بالتنقيط (10%) وذلك مؤشر على انخفاض كفاءة استخدام المياه وارتفاع الفاقد، مما يزيد من الضغط على الموارد المائية المحدودة، ويؤكد الحاجة إلى إدخال تقنيات ري ذكية وموفرة للمياه. ان أكثر الممارسات شيوعًا في نقل المياه من المصادر هي قنوات ري سطحية (44%)، تليها رفع المياه بالمضخات (27%)، في حين أن استخدام الطاقة الشمسية لا يتجاوز 10%. وذلك يظهر محدودية الوصول إلى حلول طاقة مستدامة، وارتفاع تكاليف التشغيل، خاصة في ظل الاعتماد على الديزل، مما يقلل من هامش الربح الزراعي كما يشير إلى فجوة واضحة في الوصول إلى الممارسات الزراعية المحسّنة

- **تنوع إنتاج منخفض جدًا – خطر مرتفع على الأمن الغذائي :** تشـــير البيانات إلى انخفاض حاد في تنوع الإنتاج الزراعي، حيث تعتمد الغالبية العظمى من المزارعين (91%) على محصول غذائي أساسي واحد (الغربة او الذرة الرفيعة). في المقابل، يظل إنتاج البقوليات منخفضًا جدًا، إذ لا تتجاوز نسبته 2%. يعكس هذا النمط هشاشة مرتفعة في توفر الغذاء المحلي، ويزيد من قابلية الأسر للتأثر بالصدمات المناخية ، لا سيما خلال مواسم الشح. حيث تتكون سلة الإنتاج الغذائي في المديرية بشكل رئيسي من: - **الحبوب: النسبة الأعلى - الخضروات: مساهمة متوسطة - الفواكه: مساهمة محدودة - البقوليات: مساهمة ضعيفة جدًا** ويشير ذلك إلى سلة غذائية غير متوازنة من حيث القيم الغذائية، مع نقص واضح في مصادر البروتين النباتي والمغذيات الدقيقة. تظهرت البيانات أن إنتاج الخضروات يتركز بشكل أساسي في محاصيل محددة مثل البسباس والبامية (48%)، بينما يظل إنتاج الخضروات الأخرى منخفضا أما الفواكه، فتتركز في المانجو والحمضيات (54%)، مع طابع موسمي واضح يحد من توفرها على مدار العام. تشير هذه النتائج إلى توفر متوسط وغير مستقر للأغذية الغنية بالمغذيات الدقيقة

- **هشاشة مرتفعة في سبل العيش**

تشـير البيانـات إلـى اعتمـاد شـبه كلـي علـى محصـول السمسـم كمصـدر دخـل نقـدي، حيـث ينتجـه 88% مـن المـزارعين ولكـن بكميـات قليلـة، مقابـل ضـعف شـديد فـي تنـوع المحاصـيل النقديـة الأخـرى هـذا الـنمط يعكـس هشاشـة عاليـة فـي سـبل العـيش الزراعيـة، ويعـرض الأسـر لمخـاطر تقلبـات الأسـعار، الآفـات، والصـدمات المناخيـة، فـي ظـل محدوديـة البـدائل الاقتصادية.

- **فجوة حرجة في الأمن العلفي**

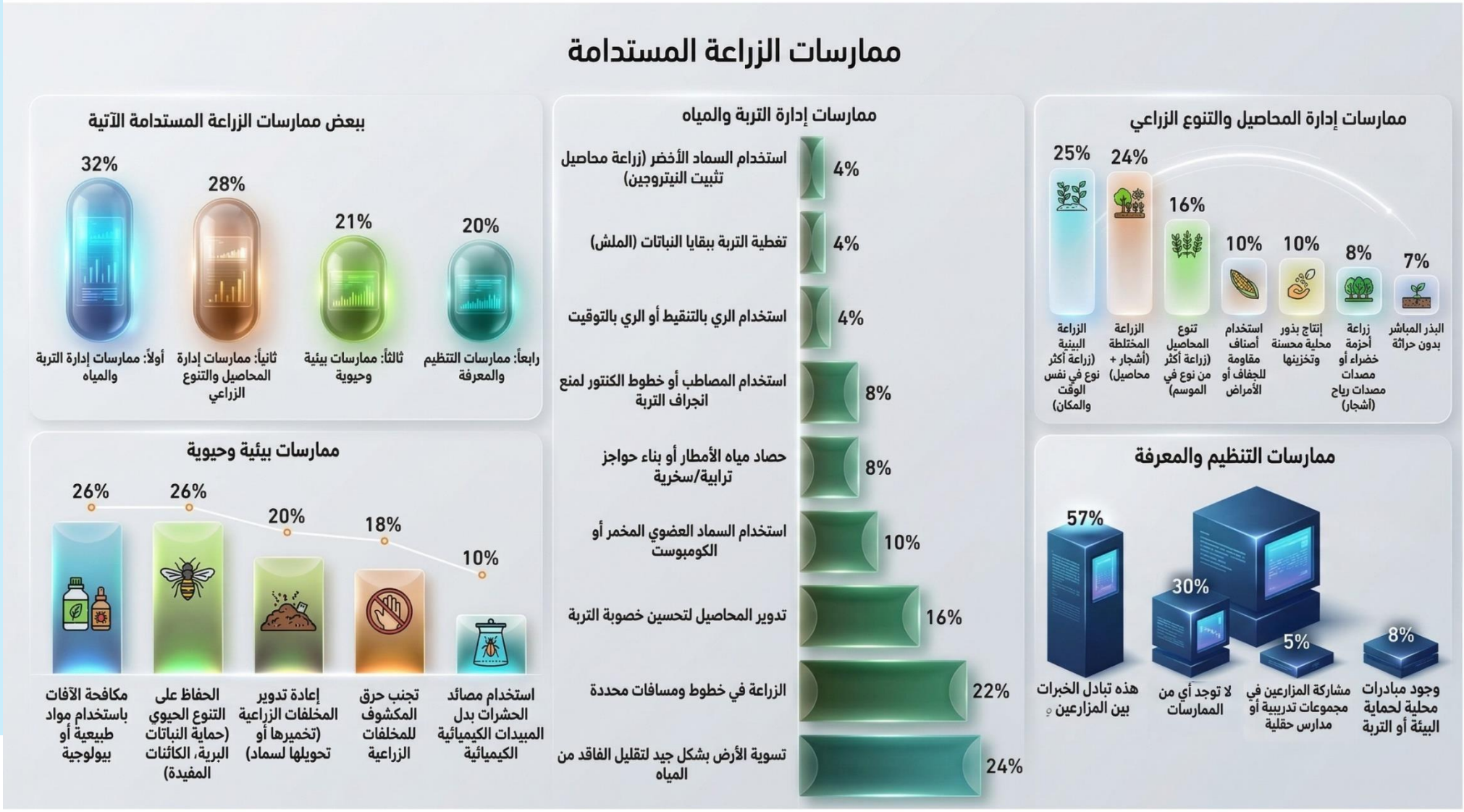
تعتمـد غالبيـة الأسـر (نحـو 90%) علـى الأعـلاف التقليديـة والفضـلات الزراعيـة لتغذيـة الماشـية، فـي حـين لا تتجـاوز نسـبة اسـتخدام الأعـلاف المحسـنة 9%يمثـل ذلـك فجـوة علفيـة حرجـة تـؤثر سـلبًا علـى إنتاجيـة الثـروة الحيوانيـة ودورهـا فـي تحسين الأمن الغذائي والدخل الأسري.

○ الوصول إلى المدخلات الزراعية (البذور)

تشير البيانات إلى أن السوق هو المصدر الرئيسي للبذور (49%) ما يوضح ضعف الدعم المؤسسي للمزارعين واعتمادهم الكبير على الشراء الخارجي، مما يرهق دخل الأسر ويضعف الأمن الغذائي.

يواجه المزارعون صعوبات أبرزها غلاء أسعار البذور ونقص التوفر، إلى جانب تحديات في الجودة وضعف مقاومة الأمراض. وفيما يقوم 22% بانتخاب البذور من افضل النباتات ويخزّنها في ظروف محسّنة، بينما يقوم 21% بتدوير المحاصيل لتحسين الجودة فإن ممارسات التحسين الأخرى لا تزال محدودة.

بصورة عامة، يُظهر التحليل اعتمادًا مفرطًا على السوق، وضعفًا في الوصول إلى مصادر موثوقة للبذور، إلى جانب ممارسات تحسين محدودة، ما يبرز الحاجة لتقوية سلاسل الدعم الزراعي وتمكين المجتمعات من الوصول إلى مدخلات ذات جودة عالية بأسعار مناسبة، كمدخل أساسي لتحسين الغذاء والدخل في الخطط المجتمعية.


ممارسات الزراعة المستدامة
ببعض ممارسات الزراعة المستدامة الآتية
32%
أولاً: ممارسات إدارة التربة والمياه
28%
ثانياً: ممارسات إدارة المحاصيل والتنوع الزراعي
21%
ثالثاً: ممارسات بيئية وحيوية
20%
رابعاً: ممارسات التنظيم والمعرفة
ممارسات إدارة التربة والمياه
استخدام السماد الأخضر (زراعة محاصيل تثبيت النيتروجين)
4%
تغطية التربة ببقايا النباتات (الملش)
4%
استخدام الري بالتنقيط أو الري بالتوقيت
4%
استخدام المصاطب أو خطوط الكنتور لمنع انجراف التربة
8%
حصاد مياه الأمطار أو بناء حواجز ترابية/سخرية
8%
استخدام السماد العضوي المخمر أو الكومبوست
10%
تدوير المحاصيل لتحسين خصوبة التربة
16%
الزراعة في خطوط ومسافات محددة
22%
تسوية الأرض بشكل جيد لتقليل الفاقد من المياه
24%
ممارسات إدارة المحاصيل والتنوع الزراعي
25%
الزراعة البينية (زراعة أكثر نوع في نفس الوقت والمكان)
24%
الزراعة المختلطة (أشجار + محاصيل)
16%
تنوع المحاصيل (زراعة أكثر من نوع في الموسم)
10%
استخدام أصناف مقاومة للجفاف أو الأمراض
10%
إنتاج بذور محلية محسنة وتخزينها
8%
زراعة أحزمة خضراء أو مصدات رياح (أشجار)
7%
البذر المباشر بدون حراثة
ممارسات بيئية وحيوية
26%
مكافحة الآفات باستخدام مواد طبيعية أو بيولوجية
26%
الحفاظ على التنوع الحيوي (حماية النباتات البرية، الكائنات المفيدة)
20%
إعادة تدوير المخلفات الزراعية (تخميرها أو تحويلها لسماد)
18%
تجنب حرق المكشوف للمخلفات الزراعية
10%
استخدام مصائد الحشرات بدل المبيدات الكيميائية الكيميائية
ممارسات التنظيم والمعرفة
57%
هذه تبادل الخبرات بين المزارعين
30%
لا توجد أي من الممارسات
5%
مشاركة المزارعين في مجموعات تدريبية أو مدارس حقلية
8%
وجود مبادرات محلية لحماية البيئة أو التربة

تُظهر البيانات في الشكل السابق أن الممارسات الزراعية السائدة بين المزارعين في مديرية الوازعية تعكس اعتمادًا جزئيًا على مبادئ الزراعة المستدامة، مع تفاوت واضح في مستوى تطبيق الممارسات ذات الأثر المباشر على الأمن الغذائي ومرونة سبل العيش. فقد شكّلت ممارسات إدارة التربة والمياه النسبة الأعلى من إجمالي الممارسات المطبقة (32%)، ما يشير إلى إدراك نسبي لأهمية الحفاظ على الموارد الطبيعية الأساسية للإنتاج الزراعي في ظل شُح المياه وتدهور التربة.

وتبيّن النتائج أن تسوية الأرض للحد من فاقد المياه (24%)، والزراعة في خطوط ومسافات محددة (22%)، وتدوير المحاصيل لتحسين خصوبة التربة (16%) تُعد من أكثر الممارسات شيوعًا، وتسهم هذه الممارسات في تحسين كفاءة استخدام المياه وزيادة الإنتاجية الزراعية، الأمر الذي ينعكس إيجابًا على توافر الغذاء واستقرار الإنتاج على مستوى الأسر الزراعية. في المقابل، سجلت ممارسات إدارة المياه والتربة المتقدمة، مثل استخدام السماد الأخضر، وتغطية التربة بالمخلفات النباتية، واستخدام الري بالتنقيط أو الري بالتوقيت، نسب تطبيق منخفضة (4% لكل منها)، ما يحد من قدرة المزارعين على التكيّف مع التغيرات المناخية وتقليل مخاطر فقدان المحاصيل.

وفيما يتعلق بإدارة المحاصيل والتنوع الزراعي، أظهرت النتائج اعتمادًا نسبيًا على الزراعة البينية وزراعة أكثر من محصول أو أشجار في نفس الحقل (25% و24% على التوالي)، وهي ممارسات تسهم في تنويع مصادر الغذاء والدخل وتقليل المخاطر المرتبطة بفشل المحاصيل، بما يعزز استقرار سبل العيش. ومع ذلك، فإن انخفاض نسب استخدام الأصناف المقاومة للجفاف أو الآفات (10%)، وإنتاج البذور محليًا (10%)، والزراعة العضوية (8%)، والزراعة المباشرة بدون حراثة (7%) يشير إلى محدودية تبني التقنيات الزراعية التي من شأنها تحسين الإنتاجية والاستدامة على المدى المتوسط والطويل.

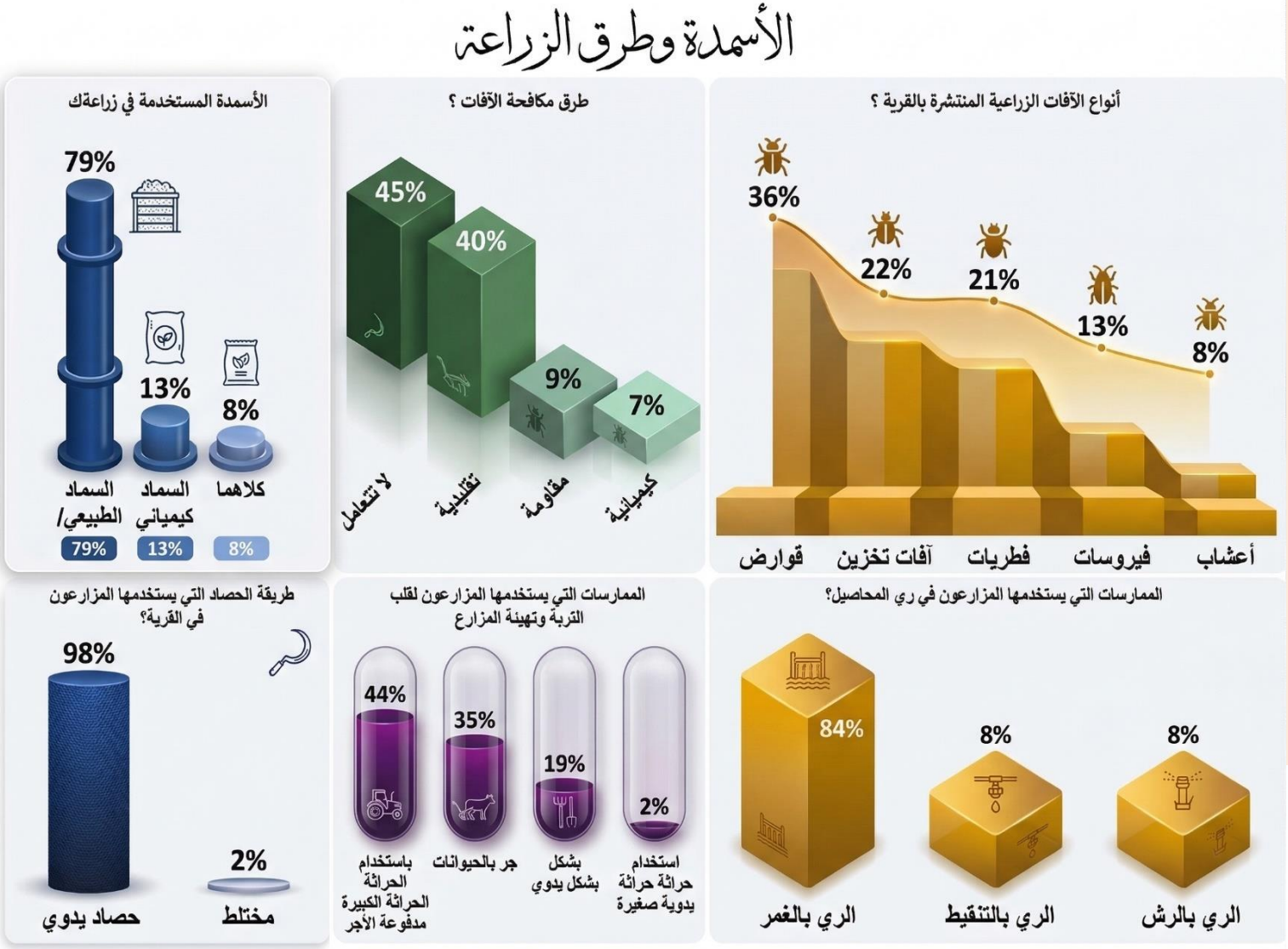
كما أظهرت النتائج اهتمامًا نسبيًا بالممارسات البيئية والحيوية، حيث أفاد 26% من المزارعين بتطبيق ممارسات الحفاظ على التنوع الحيوي وحماية الكائنات النافعة، و26% باستخدام وسائل طبيعية أو بيولوجية لمكافحة الآفات، إضافة إلى إعادة تدوير المخلفات الزراعية (20%) وتجنب الحرق المكشوف (18%). وتسهم هذه الممارسات في تقليل تكاليف الإنتاج والحد من الآثار البيئية السلبية، إلا أن استمرار استخدام المبيدات الكيميائية لدى بعض المزارعين (10%) قد يشكّل مخاطر على صحة الإنسان والبيئة ويؤثر سلبًا على استدامة سبل العيش الزراعية.

على مستوى الممارسات التنظيمية والمعرفية، كشفت النتائج عن فجوة كبيرة في تبادل المعرفة وبناء القدرات، حيث أفاد 57% من المزارعين بعدم وجود أي تبادل للخبرات حول ممارسات الزراعة المستدامة، بينما أشار 30% فقط إلى وجود تبادل محدود داخل العزل. كما سُجلت نسب منخفضة للمشاركة في مجموعات تدريبية أو مدارس حقلية (5%)، ووجود مبادرات محلية لحماية البيئة أو التربة (8%). ويُعد هذا الضعف في الدعم المؤسسي والإرشادي أحد العوامل الرئيسية التي تحد من التوسع في تبني الممارسات الزراعية المستدامة القادرة على تحسين الأمن الغذائي وتعزيز قدرة الأسر الزراعية على الصمود.

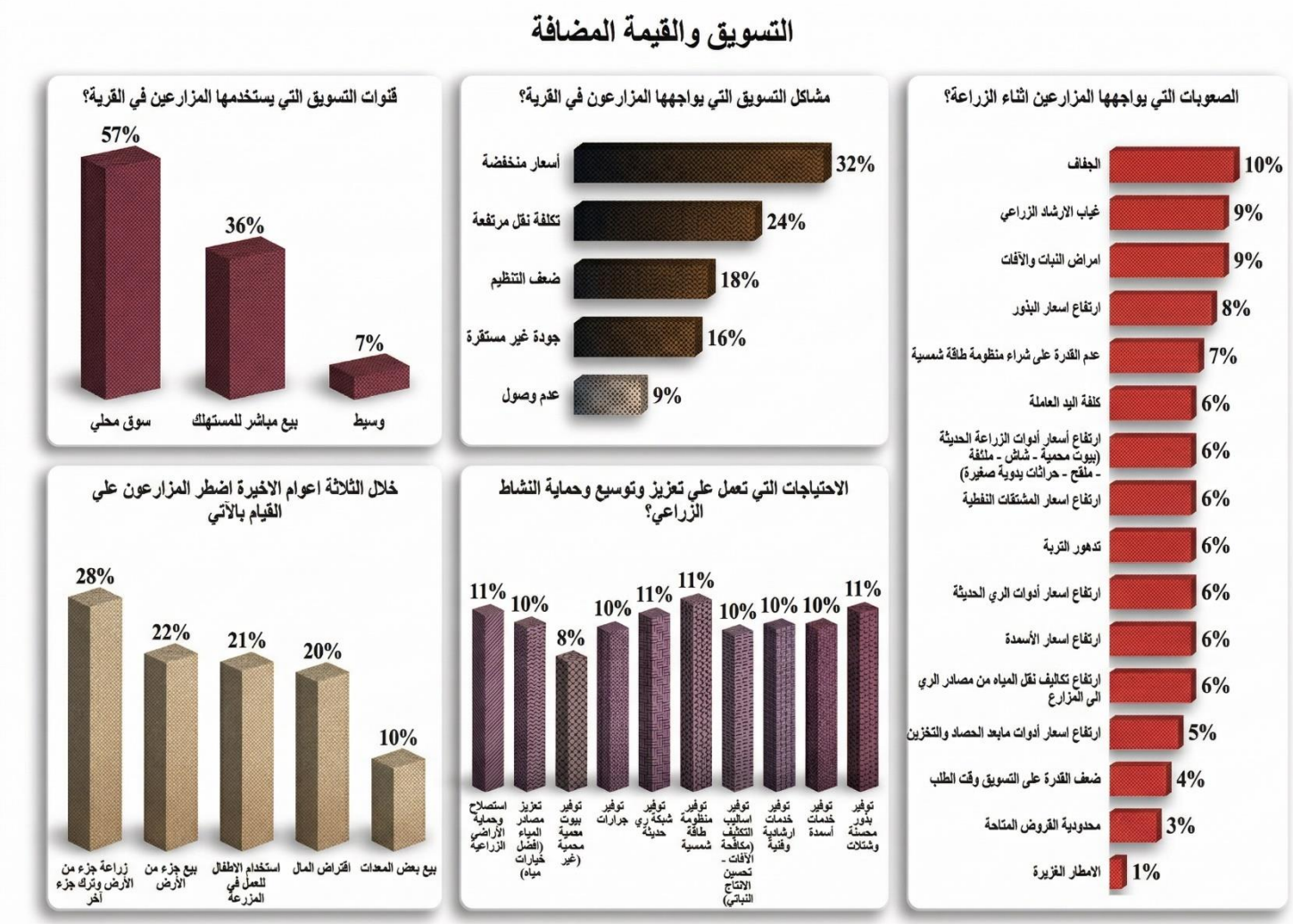
وبشكل عام، تشير النتائج إلى أن سبل العيش الزراعية في مديرية الوازعية تعتمد على ممارسات تقليدية محسّنة جزئيًا، مع وجود فرص كبيرة لتعزيز الأمن الغذائي من خلال توسيع نطاق تطبيق تقنيات إدارة المياه والتربة، وتعزيز التنوع الزراعي، وتحسين الوصول إلى المعرفة والخدمات الإرشادية. وتبرز الحاجة إلى تدخلات متكاملة تركز على بناء القدرات، وتفعيل المدارس الحقلية للمزارعين، وتعزيز تبادل الخبرات، ودعم اعتماد ممارسات الزراعة الذكية مناخيًا، بما يسهم في تحسين الإنتاج الزراعي، واستقرار الدخل، وتقليل قابلية الأسر الزراعية للتأثر بالصدمات

اظهرت البيانات الاعتماد الكبير على السماد الطبيعي وذلك مؤشر على محدودية الوصول إلى المدخلات الزراعية الحديثة وارتفاع تكلفة الأسمدة الكيماوية، إضافة إلى ضعف الإرشاد الزراعي. ورغم أن استخدام السماد الطبيعي يعزز استدامة التربة، إلا أن غياب التوازن الغذائي قد يؤثر سلباً على إنتاجية المحاصيل بالإضافة إلى وجود فجوة كبيرة في الوعي والممارسات المتكاملة لإدارة الآفات (IPM)، ما يزيد من تعرض المحاصيل للخسائر ويؤثر على الأمن الغذائي للأسر الزراعية.

كما يمثل الانتشار المرتفع للقوارض وآفات التخزين مؤشراً على ضعف ممارسات التخزين الآمن بعد الحصاد، مما يؤدي إلى فاقد غذائي مرتفع ويؤثر على دخل المزارعين. الى جانب ذلك فإن الاعتماد شبه الكامل على الحصاد اليدوي يعكس محدودية الميكنة الزراعية، ويؤدي إلى زيادة الجهد البدني، وارتفاع الفاقد بعد الحصاد، وانخفاض الكفاءة الإنتاجية.



تنتشر الممارسات التقليدية في تجهيز الأراضي مع غياب واضح لتقنيات الإدارة المستدامة للتربة، مثل تناوب المحاصيل أو إضافة المحسنات العضوية المحسّنة بالإضافة إلى الاعتماد الكبير على الري بالغمر يمثل أمر مقلق في ظل شح الموارد المائية وتغير المناخ، ويؤكد الحاجة إلى تعزيز تقنيات الري الحديثة



تشير نتائج الاستبيان إلى أن 57% من المزارعين يعتمدون على السوق المحلي كقناة رئيسية لتسويق منتجاتهم .بينما36 %يبيعون مباشرة للمستهلك النهائي، ما يعكس محاولات لتقليل الوسطاء وتحسين العائد.ويعتمد 7%من المزارعون على الوسطاء، وهو مؤشر على ضعف شبكات التسويق المنظمة وسلاسل القيمة .يشير ذلك إلى محدودية الوصول إلى اسواق اوسع ، واعتماداً كبيراً على الأسواق المحلية ذات القدرة الشرائية المحدودة، ما يؤثر سلباً على دخل المزارعين واستقرارهم الاقتصادي.

يواجه المزارعون الكثير من التحديات التسويقية إبرزها :انخفاض الأسعار (32%)ارتفاع تكلفة النقل (24%)ضعف التنظيم التسويقي (18%)عدم استقرار الجودة (16%)عدم توفر قنوات وصول للأسواق (9%) تؤكد هذه المؤشرات هشاشة منظومة التسويق الزراعي، وغياب الهياكل التنظيمية)جمعيات، روابط، أو تعاونيات(، إضافة إلى ارتفاع تكاليف ما بعد الحصاد، ما يقلل من الجدوى الاقتصادية للإنتاج الزراعي. وقد افاد المزارعون بوجود تحديات إنتاجية متعددة تتمثل في الجفاف (10%)غياب الإرشاد الزراعي وأمراض النبات والآفات (9%)لكل منها بالإضافة إلى ارتفاع أسعار البذور والمدخلات الزراعية (8%)عدم القدرة على شراء منظومات الطاقة الشمسية (7%)تدهور التربة وارتفاع أسعار الأسمدة وأدوات الري الحديثة 6%)لكل منها (وذلك يبرز تداخلا بين التحديات المناخية والاقتصادية والفنية، مع ضعف الوصول للتقنيات الزراعية الحديثة والخدمات الإرشادية، ما يحد من الإنتاجية ويزيد من مخاطر الفشل الزراعي. استراتيجيات التكيّف السلبية التي يتبعها المزارعون والمشار إليها في الشكل السابق تشير إلى تآكل الأصول الإنتاجية وزيادة المخاطر الاجتماعية، خاصة عمالة الأطفال.

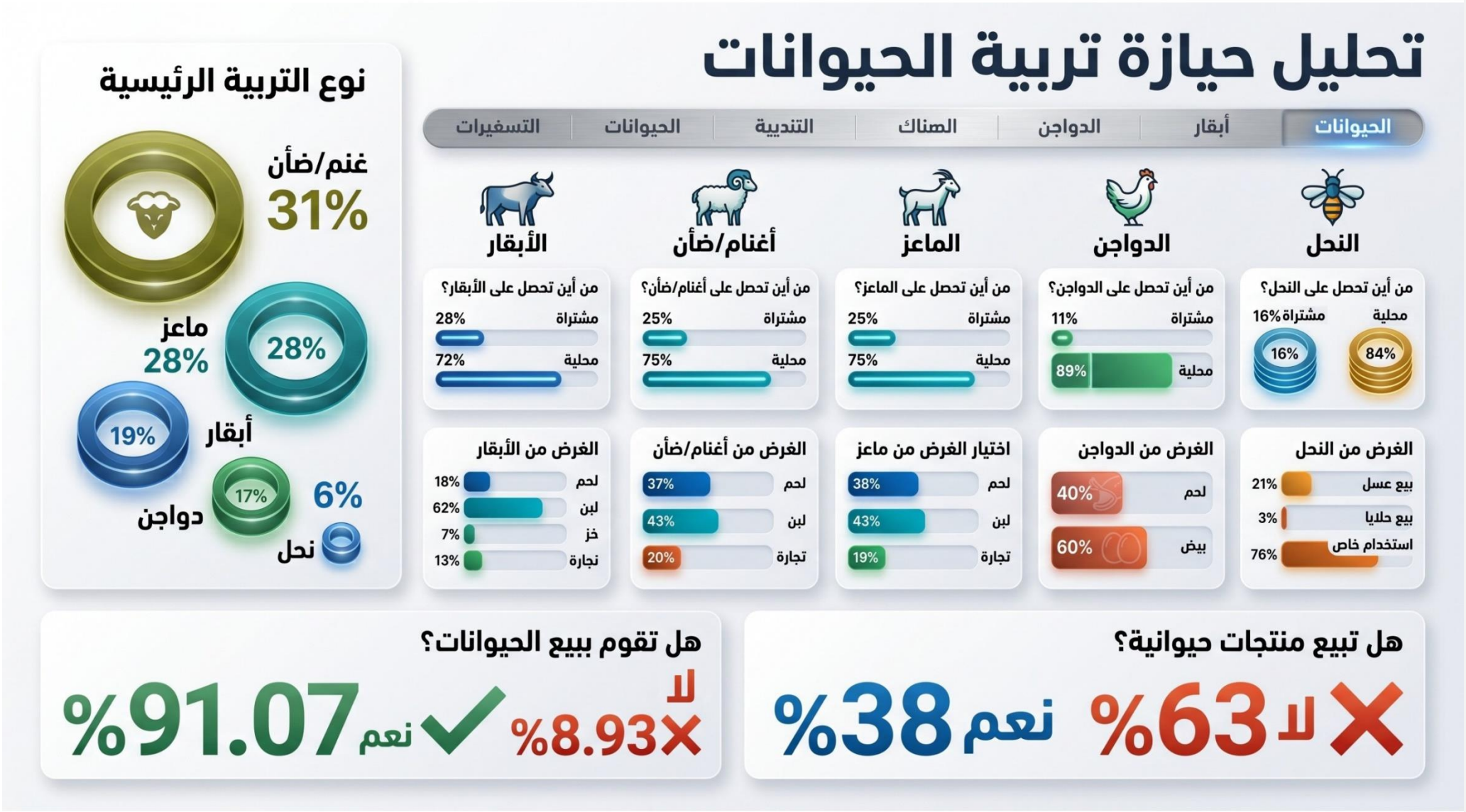
2. الثروة الحيوانية

جدول 4.4 توزيع الثروة الحيوانية وفق النوع والحيازة

نوع الحيوان	إجمالي عدد الحيوانات	عدد الأسر الحائزة	متوسط الحيازة بالنسبة للمربين
أبقار	2450	2230	1
أغنام/ماعز	38710	5065	8

ئ

- تقييم سلسلة القيمة لتربية الحيوان:.



تشير نتائج الاستبيانات المنفذة على مربي الحيوانات في مديرية الوازعية إلى أن الثروة الحيوانية تمثل ركناً أساسياً من سبل العيش الريفية، حيث تعتمد عليها الأسر بالدرجة الأولى لتأمين الغذاء اليومي وبدرجة أقل لتوليد الدخل. ويُظهر توزيع أنواع التربية أن الأغنام والماعز تشكلان النشاط الحيواني الأكثر انتشاراً، بنسبة 31% للأغنام/الضأن و28% للماعز، تليهما الأبقار بنسبة 19% ثم الدواجن بنسبة 17% في حين يظل نشاط تربية النحل محدوداً عند 6% فقط. ويعكس هذا النمط اعتماد الأسر على الحيوانات الصغيرة والمتوسطة التي تتكيف مع الجفاف وشح الموارد، ما يؤكد الدور الوقائي للثروة الحيوانية في بيئة معيشية عالية الهشاشة وتوضح البيانات أن غالبية الحيوانات التي تمتلكها الأسر يتم الحصول عليها من مصادر محلية، حيث أفاد 75% من مربي الأغنام والماعز بأن حيواناتهم محلية، كما بلغت هذه النسبة 75% للدواجن و84% للنحل، في حين تعتمد 72% من أسر تربية الأبقار على مصادر محلية. ويشير هذا الاعتماد المرتفع على التكاثر الذاتي إلى ضعف القدرة الشرائية ومحدودية السيولة النقدية، إضافة إلى ضعف الارتباط بالأسواق، الأمر الذي يزيد من قابلية الأسر للتأثر بالصدمات في حال فقدان الحيوانات نتيجة الأمراض أو الجفاف.

وتؤكد نتائج الاستبيان أن الغرض الأساسي من تربية الحيوانات يتركز على الاستهلاك الذاتي، حيث يستخدم 62% من مربي الأبقار الإنتاج في توفير اللبن للاستهلاك الأسري، بينما يتم توجيه 43% من تربية الأغنام والماعز لإنتاج اللبن و37–38% لإنتاج اللحم، مقابل مساهمة محدودة للتجارة لا تتجاوز 20%. وفي تربية الدواجن، يركز 60% من المربين على إنتاج البيض للاستهلاك المنزلي مقابل 40% لإنتاج اللحم، في حين يستخدم 75% من مربي النحل العسل للاستخدام الخاص ولا تتجاوز نسبة من يقومون ببيع العسل 21%. ويعكس هذا النمط الدور الرئيسي للثروة الحيوانية كشبكة أمان غذائي أكثر من كونها نشاطاً مدراً للدخل.

وفيما يتعلق بالتسويق، أفاد 91% من المربين بأنهم يقومون ببيع الحيوانات الحية عند الحاجة، في حين أشار 63% إلى أنهم لا يبيعون منتجات حيوانية مثل الألبان أو العسل أو البيض. ويعكس هذا السلوك ضعف سلاسل القيمة المحلية وغياب أنشطة التصنيع أو التجميع، ما يدفع الأسر إلى بيع أصولها الإنتاجية بدلاً من الاستفادة المستدامة من منتجاتها، الأمر الذي يؤدي إلى تآكل قاعدة الأصول الحيوانية وزيادة هشاشة سبل العيش.

وتواجه تربية الحيوانات في المديرية ضغوطاً بيئية كبيرة، حيث أفاد 49% من المربين بأن الجفاف وقلة المراعي يمثلان التحدي الرئيسي، في حين أشار 27% إلى ندرة المياه و25% إلى تدهور التربة. وتسهم هذه العوامل مجتمعة في خفض الإنتاجية وارتفاع معدلات النفوق، خاصة خلال فترات الشح الغذائي.

وعلى الصعيد الصحي، أبرزت النتائج وجود فجوات حادة في خدمات الصحة الحيوانية، حيث أشار 38% من المربين إلى نقص الأدوية واللقاحات، و32% إلى انتشار الأمراض الحيوانية المتكررة، فيما أفاد 30% بضعف أو غياب الخدمات البيطرية. وتؤثر هذه العوامل بشكل مباشر على صحة الحيوانات وإنتاجيتها، وتفاقم الخسائر الغذائية والاقتصادية التي تتحملها الأسر.

كما تعاني الأسر من قيود اقتصادية وسوقية واضحة، حيث أفاد 43% بارتفاع أسعار الأعلاف كأبرز تحدٍ، في حين أشار 30% إلى بُعد الأسواق وارتفاع تكاليف النقل، و26% إلى تقلب الأسعار. وتحد هذه المعوقات من الجدوى الاقتصادية لتربية الحيوانات، وتقلل من قدرة المربين على تسويق منتجاتهم بشكل منتظم.

إضافة إلى ذلك، تبرز فجوات معرفية وإرشادية ملحوظة، حيث أفاد 55% من المربين بغياب الإرشاد الزراعي والبيطري، بينما أشار 45% إلى ضعف الوعي بالممارسات الصحية السليمة. ويسهم هذا الوضع في استمرار ممارسات تقليدية منخفضة الكفاءة ويحد من تبني تقنيات محسنة في مجالات التغذية والتحصين والإدارة.

وبشكل عام، تعكس نتائج الاستبيان أن قطاع الثروة الحيوانية في مديرية الوازعية يتسم بدرجة عالية من الهشاشة، ويؤدي حالياً دوراً أساسياً في دعم الأمن الغذائي للأسر أكثر من كونه مصدراً مستداماً للدخل، في ظل الضغوط البيئية وارتفاع تكاليف الإنتاج وضعف الخدمات البيطرية ومحدودية التسويق وغياب الإرشاد، مما يستدعي تدخلات متكاملة لتعزيز الصمود وتحسين سبل العيش وربط الثروة الحيوانية ببرامج الأمن الغذائي وبناء القدرة على التكيف.

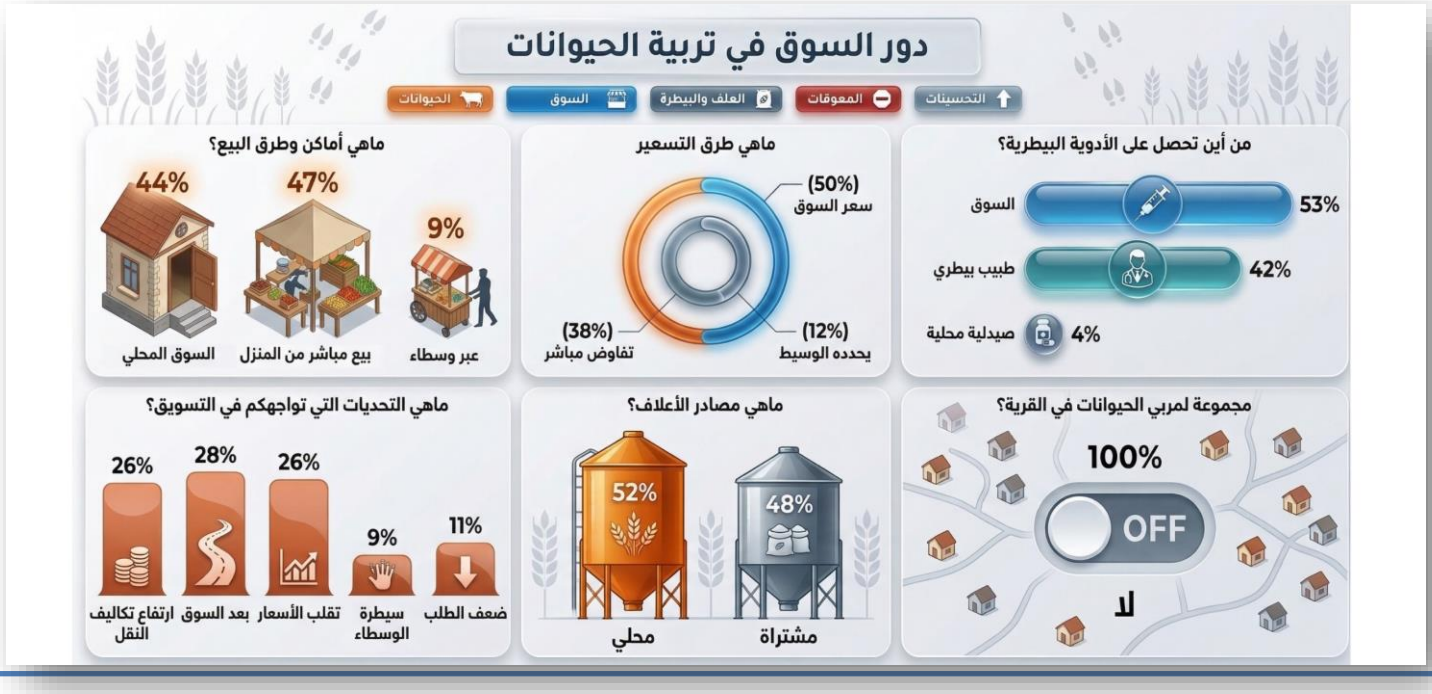
تُظهر البيانات وضعًا هشًا لقطاع الثروة الحيوانية وانعكاساته المباشرة على سبل العيش والأمن الغذائي للأسر. إذ أفاد 93% من المربين بعدم حصولهم على أي خدمات تحصين أو لقاحات بيطرية، في حين لا تتجاوز نسبة من يحصلون على هذه الخدمات 7% فقط، كما أشار 79% إلى أن حيواناتهم لا يتم تحصينها مطلقًا و21% إلى أن التحصين يتم بشكل نادر. ويعكس ذلك غيابًا شبه كامل للخدمات البيطرية الوقائية، ما يزيد من مخاطر انتشار الأمراض وارتفاع معدلات النفوق وانخفاض إنتاجية الحيوانات.

كما تشير البيانات إلى محدودية واضحة في توفر المراعي الطبيعية، حيث أفاد 52% من المربين بأن المراعي متوفرة بدرجة قليلة و45% بدرجة متوسطة، مقابل 2% فقط أشاروا إلى توفر جيد للمراعي، ما يدل على ضغط متزايد على الموارد الرعوية. ويؤدي هذا الوضع إلى ارتفاع تكاليف تربية الحيوانات وزيادة الاعتماد على الأعلاف المدفوعة، الأمر الذي يحد من العائد الاقتصادي للأسر المربية للماشية.

أما فيما يتعلق بأنماط تغذية الحيوانات، فقد أظهرت النتائج اعتمادًا واسعًا على مصادر تقليدية ومنخفضة القيمة الغذائية، حيث يعتمد 39% من المربين على الرعي الطبيعي و35% على الأعلاف الجافة، بينما يستخدم 16% الأعلاف الخضراء و9% بقايا المحاصيل، في حين لا تتجاوز نسبة استخدام الأعلاف المركزة 1% فقط. ويعكس ذلك ضعف القدرة الشرائية ومحدودية الوصول إلى الأعلاف المحسنة، ما ينعكس سلبًا على صحة الحيوانات وكفاءتها الإنتاجية.

وبشكل عام، تؤكد هذه المؤشرات أن الثروة الحيوانية في مديرية الوازعية تُدار في بيئة عالية الهشاشة تتسم بغياب الخدمات البيطرية، وتدهور المراعي، وضعف جودة الأعلاف، الأمر الذي يؤدي إلى انخفاض إنتاج اللحوم ومنتجات الألبان وتراجع الدخل المرتبط بها. ونتيجة لذلك، تواجه الأسر المعتمدة على تربية الحيوانات مخاطر متزايدة لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، خاصة خلال فترات الصدمات المناخية والاقتصادية.

- **دور السوق في تربية الحيوانات:**



من الملاحظ في الشكل السابق أن سبل العيش القائمة على تربية الحيوانات في مديرية الوازعية تتسم بدرجة عالية من الهشاشة، نتيجة محدودية الوصول إلى الأسواق وارتفاع تكاليف الإنتاج وضعف الخدمات الداعمة. حيث يعتمد ما يقارب 47% من مربي الحيوانات على بيع منتجاتهم مباشرة من المنزل، بينما يبيع 44% في السوق المحلي، الأمر الذي يعكس الطابع المحلي الضيق للأسواق وضعف اندماج المربين في سلاسل القيمة الأوسع، في حين لا تتجاوز نسبة البيع عبر الوسطاء 9%.

بالإضافة إلى ذلك يعتمد غالبية المربين على سعر السوق السائد أو التفاوض المباشر، ما يشير إلى ضعف القوة التفاوضية وكون المربين في الغالب متلقي أسعار، خاصة في ظل تقلبات السوق. وقد أفاد المربون بأن أبرز التحديات التي تواجههم في تسويق الثروة الحيوانية تتمثل في بعد الأسواق (28%) وارتفاع تكاليف النقل (26%) وتقلب الأسعار (26%)، وهي عوامل هيكلية تؤثر بشكل مباشر على صافي الدخل وتحد من القدرة على التخطيط الاقتصادي للأسر.

أما من حيث مدخلات الإنتاج، فيعتمد 52% من المربين على الأعلاف المحلية، مقابل 48% يعتمدون على الأعلاف المشتراة من السوق، ما يعكس هشاشة استدامة الإنتاج الحيواني وارتفاع حساسية المربين لتقلب أسعار الأعلاف أو شحها، الأمر الذي يؤدي إلى زيادة تكاليف الإنتاج وتقليص هوامش الربح.

وفي جانب الصحة الحيوانية، يحصل 53% من المربين على الأدوية البيطرية من السوق، بينما يعتمد 42% على الأطباء البيطريين، في حين لا تتجاوز نسبة الوصول إلى الصيدليات البيطرية 4%، وهو ما يشير إلى فجوات واضحة في توفر الخدمات البيطرية المنظمة، ويزيد من مخاطر نفوق الحيوانات وخسارة الأصول الإنتاجية. كما أظهرت النتائج غيابًا كاملًا للتنظيم المجتمعي، حيث أفاد 100% من المربين بعدم وجود أي مجموعات أو جمعيات لمربي الحيوانات في القرى، ما يحد من قدرتهم على التفاوض الجماعي، والاستفادة من الشراء المشترك، والوصول إلى برامج الدعم والتدخلات التنموية.

وبشكل عام، تؤكد هذه النتائج أن الثروة الحيوانية، رغم كونها أحد أهم أصول سبل العيش للأسر في مديرية الوازعية، تواجه ضغوطًا متعددة قد تؤدي في حال استمرارها إلى تآكل الأصول وانخفاض القدرة الشرائية للأسر، بما ينعكس سلبًا على مستويات الأمن الغذائي ويزيد من قابلية الأسر للتعرض للصدمات الاقتصادية والمعيشية.

○ الصعوبات التي تعترض تربية الحيوانات

البيانات في الشكل السابق تعكس صورة واضحة عن هشاشة متعددة الأبعاد تواجه قطاع الثروة الحيوانية، حيث تتداخل الضغوط البيئية مع التحديات الصحية والاقتصادية والمعرفية، مما يحد من قدرة هذا القطاع على دعم سبل العيش والأمن الغذائي للأسر.

على المستوى البيئي، أفاد ما يقارب نصف المربين (49%) بأن الجفاف وقلة المراعي يمثلان التحدي الأبرز، في حين أشار 27% إلى ندرة المياه و25% إلى تدهور التربة، ما يعكس تراجع القدرة الطبيعية للمديرية على دعم الرعي التقليدي وزيادة الاعتماد على مدخلات خارجية مرتفعة التكلفة.

أما من الناحية الصحية، فقد أبلغ 38% من المربين عن نقص الأدوية واللقاحات البيطرية، بينما أشار 32% إلى تكرار الأمراض الحيوانية، و30% إلى ضعف الخدمات البيطرية، وهو ما يؤدي إلى انخفاض إنتاجية الحيوانات وارتفاع الخسائر، ويقوض دور الثروة الحيوانية كأصل إنتاجي أساسي.

وفيما يتعلق بالجوانب الاقتصادية والسوقية، اعتبر 43% من المبحوثين أن ارتفاع أسعار الأعلاف هو التحدي الاقتصادي الأكبر، يليه بعد الأسواق وغلاء النقل (30%) وتقلب الأسعار (26%)، الأمر الذي يقلل من ربحية الإنتاج الحيواني ويدفع الأسر إلى استراتيجيات تكيف سلبية، بما في ذلك بيع الأصول الحيوانية. كما أظهرت النتائج وجود فجوة معرفية واضحة، حيث أفاد 55% من المربين بوجود غياب شبه كامل لخدمات الإرشاد، مقابل 45% أشاروا إلى ضعف الوعي والممارسات الصحية السليمة، ما يحد من تبني ممارسات محسّنة في إدارة القطيع والتغذية والتحصين.

وبشكل عام، تشير هذه النتائج إلى أن الثروة الحيوانية في مديرية الوازعية تعمل في سياق عالي الهشاشة، مما يستدعي تدخلات متكاملة تركز على تحسين إدارة الموارد الطبيعية، تعزيز الصحة الحيوانية، دعم الأعلاف والأسواق، وتفعيل الإرشاد البيطري، بما يعزز مساهمة هذا القطاع في الأمن الغذائي وبناء القدرة على الصمود.

3. تربية النحل

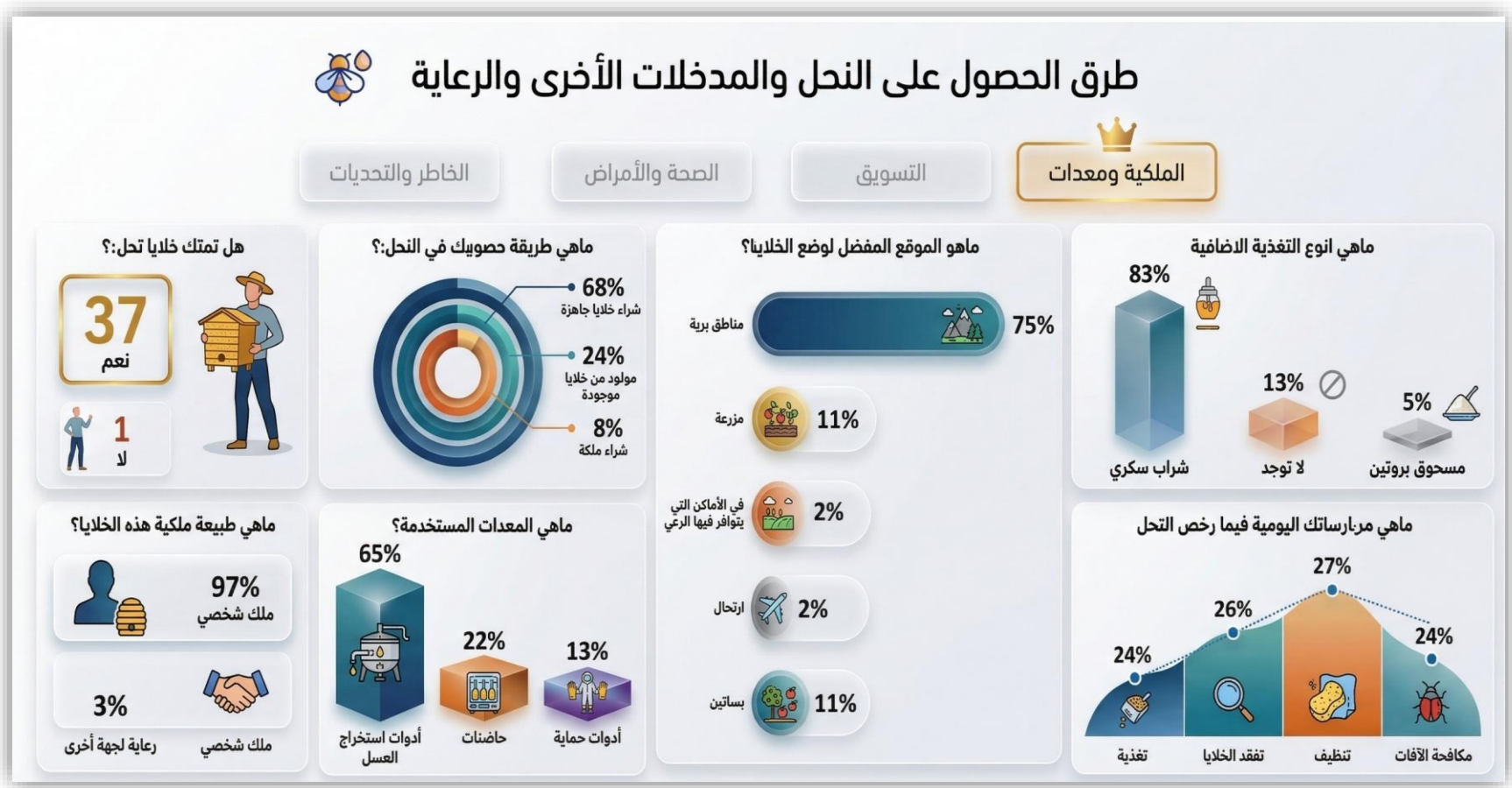
جدول 4.5 حجم حيازة خلايا النحل وتوزيعها وأنواعها على مستوى المديرية

المؤشر	القيمة / النتيجة
إجمالي عدد النحّالين	703
إجمالي عدد خلايا النحل	25035
متوسط الحيازة (خلية/نحّال)	36

○ تقييم سلسلة القيمة لتربية النحل:

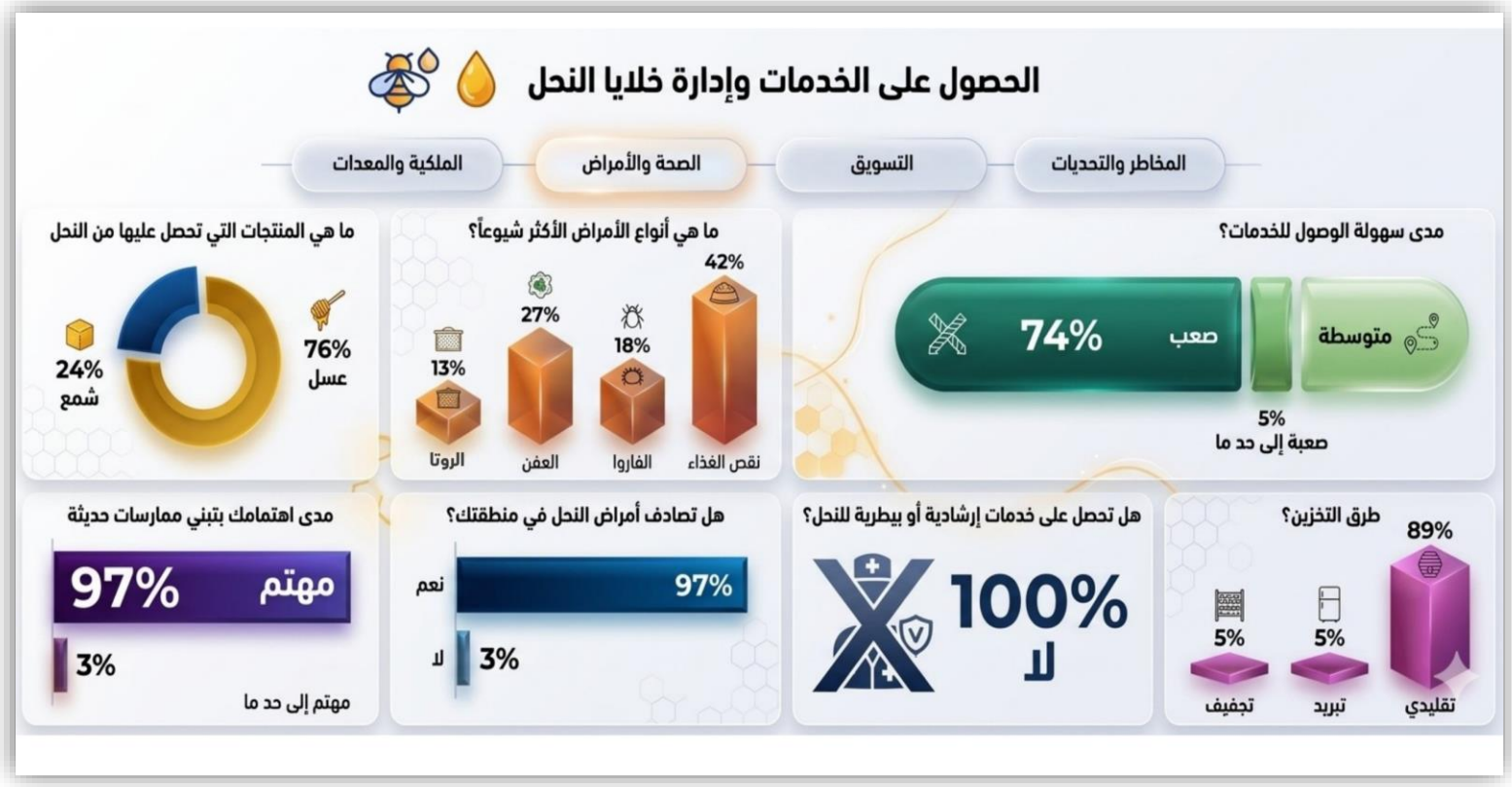
تعكس البيانات في الشكل السابق نتيجة بارزة توضح بأن تربية النحل تُمارس على نطاق واسع كنشاط معيشي قائم، حيث أفادت الغالبية الساحقة من المستجيبين بامتلاكهم خلايا نحل، ما يعكس أهمية هذا النشاط كمصدر دخل داعم للأسر الزراعية في المديرية. وتبين أن هذا النشاط يعتمد في معظمه على الملكية الفردية، إذ أن نحو 97% من خلايا النحل مملوكة ملكية شخصية، الأمر الذي يشير إلى غياب الأطر التعاونية وضعف العمل الجماعي، وهو ما يحد من فرص تقاسم المخاطر وتحسين الوصول إلى المدخلات والخدمات الإنتاجية.

أما من حيث طرق الدخول إلى نشاط تربية النحل، فقد أظهرت النتائج اعتماد 68% من المربين على شراء خلايا جاهزة، مقابل 24% يقومون بتوليد خلايا من خلايا موجودة، في حين لا تتجاوز نسبة من يشترون ملكات نحل 8%. ويعكس هذا النمط محدودية المعرفة أو الوصول إلى الممارسات الفنية المتقدمة، مثل تربية الملكات وتحسين السلالات، وهو ما قد يؤثر سلبًا على الإنتاجية واستدامة



النشـــاط علـى المـدى المتوســط. وفيمـا يتعلق بالإمكانات الفنية والمعدات، أفـاد 65% من المربين بامتلاك أدوات اســتخراج العسل، بينما يستخدم 22% الحاضـــنات، في حين لا يمتلك ســوى 13% أدوات حماية. ويشـير هذا التفاوت إلى تركّز الاسـتثمارات في جانب الإنتاج النهائي مقابل ضـعف واضـح في جانب السـلامـة المهنيـة وإدارة صـحة النحل، ما يزيد من تعرض المربين للمخـاطر ويحـد من فرص التوسـع المنظم للنشـاط. وتوضـح البيانـات أن غـالبيـة خلايـا النحـل يتم وضـعهـا في مناطق برية بنسبة 75%، مقابل 11% في المناطق السكنية و9% في المزارع، بينما لا تتجاوز نسبة الترحال 4%. ويعكس هذا الاعتماد الكبير على المناطق البرية توفر مراعي طبيعية، إلا أنه في الوقت نفسه يزيد من تعرض الإنتاج لمخاطر التغيرات المناخية وتدهور الغطاء النباتي، كما أن محدودية الترحال تقلل من الاستفادة الموسمية من تنوع مصادر الرحيق. وفي جانب التغذية الإضافية، أظهرت النتائج اعتمادًا شبه كامل على الشراب السكري بنسبة 83%، في حين أفاد 13% بعدم استخدام أي تغذية إضافية، ولا تتجاوز نسبة استخدام مساحيق البروتين 5%. ويشير هذا النمط إلى ضعف الوعي بالتغذية المتوازنة للنحل، الأمر الذي قد ينعكس سلبًا على قوة الطوائف، ومقاومة الأمراض، وجودة الإنتاج، خصوصًا خلال فترات شح الموارد الطبيعية. أما فيما يخص ممارسات الإدارة اليومية، فقد توزعت الأنشطة بشكل متقارب بين تنظيف الخلايا (27%)، وتفقدها (26%)، والتغذية (24%)، ومكافحة الآفات (24%). ويعكس هذا التوزيع مستوىً أساسيًا من المعرفة بالممارسات اليومية، إلا أنه يشير في الوقت ذاته إلى غياب نهج متكامل لإدارة صحة النحل قائم على التخطيط الموسمي وتحديد الأولويات.

○ الحصول على الخدمات وإدارة الخلايا



تشـــير البيانات إلى مســـتوى مرتفعًا من تبنّي الممارسات الحديثة في تربية النحل، حيث أفاد 97% من مربي النحـل بـأنهم يعتمـدون ممارسـات حديثة، مقابل 3% فقط أشـاروا إلى تبنّي محـدود، مـا يعكس وجود قـابليـة عـاليـة لتطوير القطاع وبناء التدخلات على ممارسات محسّنة قائمة بالفعل. في المقابل، تشير النتائج إلى تحديات صـحية خطيرة، إذ أفاد 97% من المربين بتعرّض خلايـا النحـل لأمراض في منـاطقهم، وهو مؤشـــر مقلق على ارتفـاع المخاطر الصـــحية وضـــعف إجراءات الوقاية والمكافحة، ويتعزز هذا التحدي بغياب شـــبه كامل للخدمات الإرشـــادية والبيطرية، حيث أفاد 100% من المســـتجيبين بعدم حصـــولهم على أي خدمات إرشادية أو بيطرية متخصصة في مجال تربية النحل، ما يفسّر جزئيًا الانتشار الواسع للأمراض ويحد من قدرة المربين على الاستجابة الفنية السليمة.

من ناحية التسـويق، تركز المنتجات المسـتخرجة من النحل بشكل أساسي على العسل، حيث شكّل 76% من إجمالي المنتجات، مقابل 24% فقط للشمع، ما يدل على ضعف تنويع المنتجات الثانوية ذات القيمة المضافة، مثل شمع العسل ومشتقاته، وهو ما يمثل فرصـة غير مسـتغلة لتحسين الدخل. كما تُظهر النتائج أن الوصـول إلى الخدمات المرتبطة بالإنتاج والتسـويق يمثل تحديًا كبيرًا، إذ وصـف 74% من المربين سـهولة الوصـول إلى هذه الخدمات بأنها صـعبة، و21% متوسـطة، بينما لم تتجاوز نسـبة من يرونها سـهلة أو شـبه سـهلة 5%، الأمر الذي يعكس فجوة واضـحة في البنية الخدمية والدعم المؤسـسـي. أما فيما يتعلق بطرق التخزين، فيعتمد الغالبية العظمى من المربين على الطرق التقليدية بنسبة 89%، في حين لا تتجاوز نسب استخدام التبريد أو التجفيف 5% لكل منهما، ما يشير إلى ضـعف ممارسـات ما بعد الحصـاد واحتمالية تأثر جودة العسل وخسائر في الكميات والقيمة السوقية. وبشكل عام، تعكس هذه النتائج قطاع تربية نحل يمتلك أساسًا جيدًا من حيث تبنّي الممارسات الحديثة، لكنه يعاني من اختلالات حادة في الجوانب الصـحية، والإرشـادية، والخدمية، والتسـويقية، ما يسـتدعي تدخلات متكاملة تركز على تعزيز خدمات الإرشـاد ومكافحة أمراض النحل، وتحسـين الوصـول إلى الخدمات، وتطوير ممارسات التخزين وتنويع منتجات النحل لرفع كفاءة واستدامة سبل العيش المرتبطة بهذا النشاط في مديرية الوازعية.

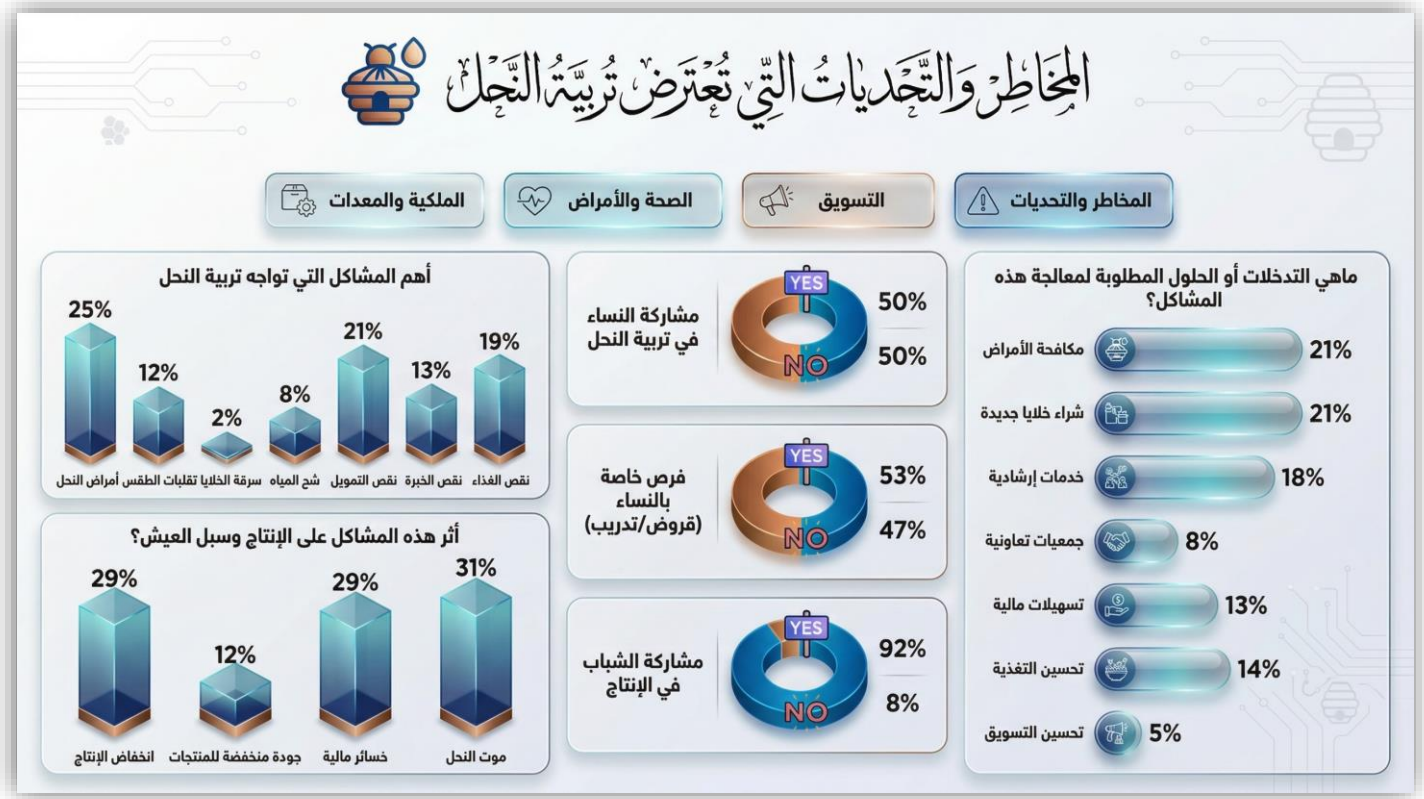
○ التسويق والدعم والتمويل

يعتمد التسويق بشكل أساسي على السوق المحلي، حيث أفاد 56% من مربي النحل بأنهم يسوقون إنتاجهم عبر الأسواق المحلية، مقابل 42% يعتمدون على البيع المباشر للمستهلكين، في حين يظل دور الجمعيات شبه معدوم ولا يتجاوز 2%. ويشير هذا النمط إلى محدودية التنظيم المؤسسي في سلسلة القيمة وضعف دور الكيانات التعاونية في تحسين الوصول إلى الأسواق وتعزيز القدرة التفاوضية للمنتجين. وتبرز عدة تحديات رئيسية تعيق عملية التسويق، يأتي في مقدمتها ضعف الطلب على منتجات العسل بنسبة 32%، ما يعكس تراجع القوة الشرائية للأسر أو محدودية الوصول إلى أسواق أوسع. كما تشكل تكاليف النقل تحدياً مهماً لـ 22% من المربين، خاصة في ظل تباعد مناطق الإنتاج عن الأسواق وارتفاع أسعار الوقود. إضافة إلى ذلك، أشار 19% إلى قلة التنظيم في الأسواق، و14% إلى عدم توفر جودة مناسبة للتسويق، بينما يرى 13% أن بُعد السوق يمثل عائقاً إضافياً، ما يدل على تعدد القيود اللوجستية والتنظيمية المؤثرة على تسويق العسل.

توضح البيانات أن 79% من مربي النحل لم يحصلوا على أي تمويل أو قروض مخصصة لتربية النحل، مقابل 21% فقط تمكنوا من الحصول على شكل من أشكال الدعم المالي. ويعكس ذلك ضعف الوصول إلى الخدمات المالية الرسمية أو شبه الرسمية، وهو ما يحد من قدرة المربين على التوسع في الإنتاج أو تحسين مدخلاته. كما أظهرت البيانات أن 68% من المستجيبين لم يستخدموا وسائل ادخار لدعم الإنتاج، مقابل 32% فقط لديهم ممارسات ادخارية، ما يشير إلى هشاشة الوضع المالي للأسر العاملة في تربية النحل واعتمادها الكبير على الدخل اليومي دون وجود آليات مرونة مالية لمواجهة الصدمات. وتؤكد نتائج الاستبيان ضعف العمل التعاوني، حيث أفاد 97% من مربي النحل بأنهم لا ينتمون إلى أي جمعية أو تعاونية، مقابل 3% فقط لديهم عضوية في كيان جماعي. ويعد هذا المؤشر دلالة واضحة على غياب الأطر التنظيمية التي يمكن أن تسهم في تحسين الإنتاج والتسويق، وتسهيل الوصول إلى التمويل والتدريب. تمثل المنح المصدر الوحيد المذكور، ما يعكس غياب القروض الميسرة أو المؤسسات المالية المتخصصة في دعم قطاع تربية النحل، ويزيد من اعتماد المربين على التدخلات الإنسانية أو التنموية غير المنتظمة. أما من حيث احتياجات الدعم، فقد أفاد المربون بأن الأولوية تتمثل في شراء الخلايا بنسبة 25%، تليها الحاجة إلى التدريب بنسبة 20%، ثم التمويل المباشر بنسبة 18%، وتوفير الأدوات بنسبة 17%. في المقابل، جاءت

احتياجات التسويق وشراء الأعلاف وشراء الملكات بنسب أقل تراوحت بين 6% و7%. وتشير هذه النتائج إلى أن الاحتياجات الأساسية تتركز في تعزيز الأصول الإنتاجية وبناء القدرات الفنية أكثر من تركيزها على التسويق، ما يعكس فجوة في المدخلات الأساسية والمعرفة الفنية اللازمة لتحسين الإنتاجية

○ المخاطر والتحديات



اظهرت البيانات في الشكل السابق أن تربية النحل في مديرية الوازعية تواجه حزمة مركبة من التحديات الإنتاجية والبيئية والاقتصادية. وتُعد أمراض النحل التحدي الأبرز، حيث أفاد 25% من المربين بأنها المشكلة الرئيسية، ما يعكس ضعف خدمات الصحة البيطرية المتخصصة وقلة المعرفة بآليات الوقاية والعلاج. ويأتي نقص التمويل في المرتبة الثانية بنسبة 21%، وهو مؤشر واضح على محدودية قدرة المربين على الاستثمار في الخلايا، المدخلات، والأدوية، يلي ذلك نقص الغذاء بنسبة 19%، الأمر المرتبط مباشرة بتدهور المراعي وتذبذب المواسم الزراعية. كما أشار 13% إلى نقص الخبرة الفنية، و12% إلى التقلبات المناخية، في حين شكّل شح المياه (8%) وسرقة الخلايا (2%) تحديات أقل نسبيًا ولكنها تظل مؤثرة في استدامة النشاط. انعكست هذه المشكلات بشكل مباشر على الإنتاج وسبل العيش؛ إذ أفاد 31% من المربين بأن موت النحل هو الأثر الأكثر خطورة، ما يعني خسارة مباشرة للأصول الإنتاجية. كما أشار 29% إلى انخفاض الإنتاج، وهي نسبة تعكس تراجع الكفاءة والإنتاجية العامة للقطاع، بالتوازي مع تسجيل 29% خسائر مالية مباشرة. في المقابل، أفاد 12% فقط بتدني جودة المنتجات، ما يشير إلى أن المشكلة الأساسية تكمن في حجم واستمرارية الإنتاج أكثر من جودته. أما على مستوى الصحة والإدارة، فتُظهر النتائج وجود فجوة واضحة في الدعم الفني والوقائي؛ إذ أفاد 50% من المربين بعدم حصولهم على خدمات أو تدخلات متعلقة بصحة النحل، في حين أكد 53% حاجتهم إلى دعم أو خدمات فنية، ما يعكس طلبًا حقيقيًا وغير ملبّى للإرشاد الزراعي والبيطري. في المقابل، أبدى 92% استعدادهم أو حاجتهم للتدخلات الداعمة بشكل عام، وهو مؤشر قوي على تقبل المجتمع المحلي لأي برامج دعم مستقبلية. وتمثلت الحلول من وجهة نظر المربين في مكافحة أمراض النحل وشراء خلايا جديدة كأعلى الأولويات، بنسبة 21% لكل منهما، ما يعكس إدراكًا واضحًا لطبيعة المشكلة الإنتاجية. كما طالب 18% بتوفير خدمات إرشادية متخصصة، بينما أشار 14% إلى أهمية تحسين التغذية، و13% إلى الحاجة لـ تسهيلات مالية. في المقابل، جاءت الجمعيات التعاونية (8%) وتحسين التسويق (5%) في مراتب متأخرة، ما يدل على أن المربين يركزون حاليًا على إنقاذ الإنتاج واستمراريته أكثر من التوسع التسويقي.

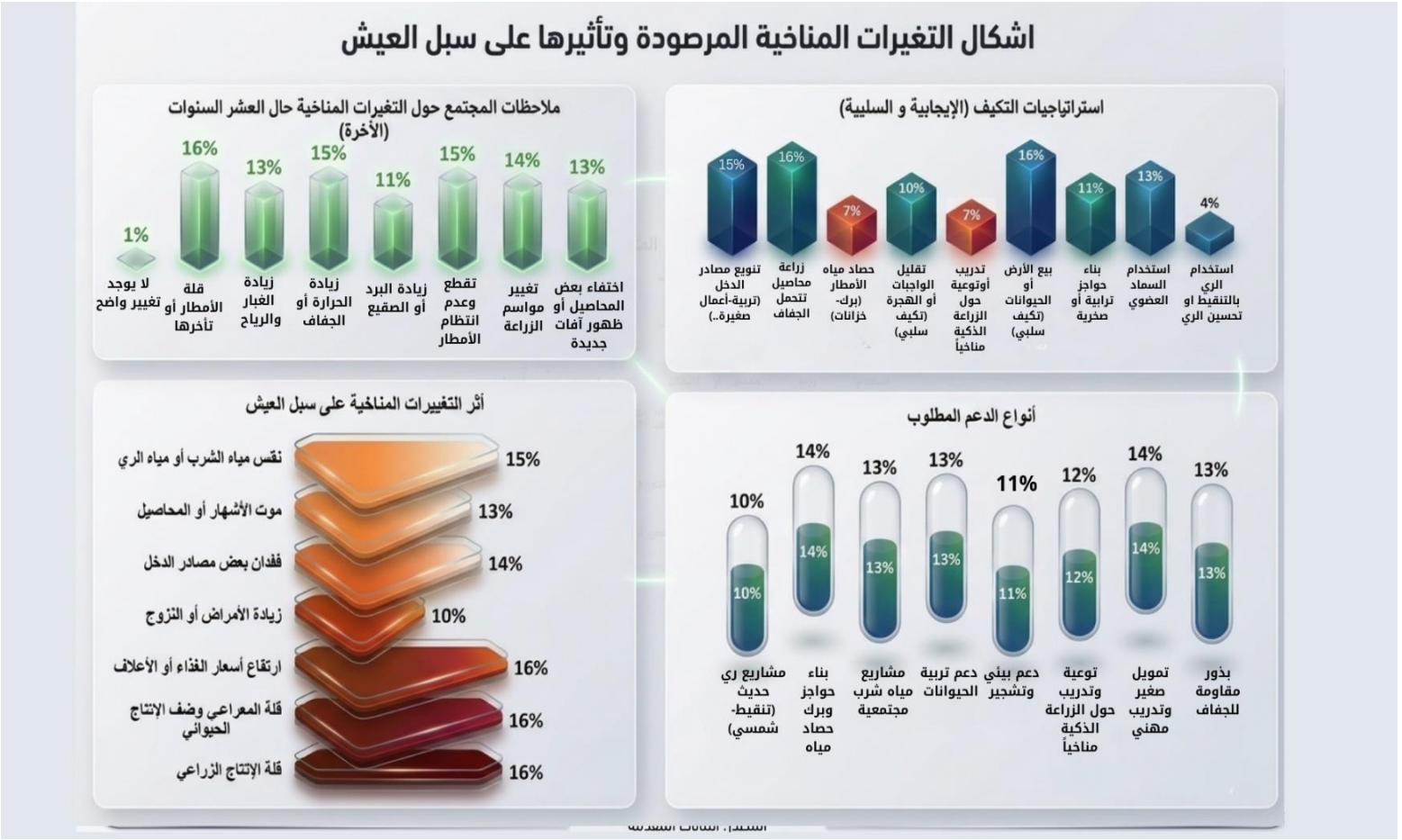
4. التقويم الموسمي لسبل العيش في المديرية

جدول 4.6 التقويم الموسمي لسبل العيش في المديرية

الاحداث والمؤشرات الموسمية لسبل العيش	النوع الاجتماعي					التقويم الموسمي الخاص بالإحداث و المؤشرات الموسمية لسبل العيش في مديرية الوازعية /سنة تقليدية/إعتيادية											
	رجال	نساء	ستصيف	عائدين	نازحين	يناير	فبراير	مارس	ابريل	مايو	يونيو	يوليو	اغسطس	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
الفصول	المتأثرين					شتاء					الصيف				شتاء		
درجة الحرارة	X	X	X	X	X	20-35					35-45				20-35		
الأمطار الموسمية	X	X	X	X	X				يبدا في ابريل بشكل خفيف حتى مايو				يزيد في أغسطس وينتهي في نهاية سبتمبر				
الصدمات والضغوط	المتأثرين																
موسم الرياح	X	X	X	X	X			تزيد				تزيد				موسم الرياح	
موسم الجفاف	X	X	X	X	X												
السيول	X	X	X	X	X								تزيد السيول				
امراض الجهاز ا لتنفسي	X	X	X	X	X												
انتشار الحميات و امراض الجلديات	X	X	X	X	X												
امراض تصيب الحيوانات (الدودة الحلزونية.						تقص الغذاء	تقص الغذاء	يزيد تقص الغذاء	قص الغذاء					يزيد امراض وموت	امراض ماشية	امراض ماشية	
المنتجات الزراعية	ممارسة النشاط بالنسبة للنوع الاجتماعي																
البصل	X	X	X			حصاد							تجهيز بدور البصل	غرس الشتلات			حصاد
الحبحب	X	X	X				حصاد										
الحبوب بمختلف (الغرة - الدخن)	X	X	X				تجهيز الأر		ع البذره من نهاية ابريل وحتى	والفقع		الكحيف	الجلب		الحصاد		
الهند	X	X	X									تجهيزالأرض	وضع البذرة	كحيف	حصاد من نهاية اكتوبر الى نوفمبر		
البسباس	X	X	X								خلال العام			يزادا حصاده			
النخيل	X	X	X								موسم الحصاد						تهيئة الشجرة (تقليم)
الطماطم	x	x	x			حصاد								زراعة طماطم			
السمسم	X	X	X							تجهيز الارض	وضع البذرة				موسم الحصاد		
الدامية	X	X	X										تزرع خلال العام				
الكوسة	X	X	X				بذر		حصاد						بذر		حصاد
المانجو	X	X	X			عملية			حصاد	حصاد	عملية التسميد						تبداء بالأزهار
الليمون	X	X	X			حصاد					تتم عملية التهيئة		مرحلة الازهار		تقوم بالإنتاج و يتم الحصار		
الموز	X	X	X				حصاد							إزالة الاعلاف	تسقية		
الأفات التي تؤثر على المنتجات الزراعية																	
دودة الحشد تؤثر على الحبوب و الهند	X	X	X												تزيد		
العكاب تؤثر لغرب (الذره الحمراء)	X	X	X											تزيد			
فراشة (توتة ابسلوتا) الطماطم	X	X	X													تزيد	
ذبابة الفواكه (الكوسة)	X	X	X						تؤثر على محصول الكوسة								تؤثر كذلك على محصول الحبحب
دودة الأرض تؤثر على أشجار الفاكهه	X	X	X							تؤثر على الليمون والمانجو				تؤثر على الليمون			تؤثر على البصل
القحاط او الجدمي تؤثر على الحبوب	X	X	X														
سوسة النخيل	X	X	X														
انتشار حشرة التربس	X	X	X											تؤثر على عدة انواع من المحاصيل الفواكة والخضروات			
البيض الدقيقي يؤثر على المانجو	X	X	X														
الثروة الحيوانية																	
الأغنام و الماعز	X	X	X	X	X								يكثر الطلب عليها اثناء الاعياد				
الأبقار	X	X	X	X	X								يكثر الطلب عليها اثناء الاعياد				
الجمال	X		X	X	X												
الدواجن	X	X	X	X	X								مهددة بالانقراض لعدم اهتمام الاسر بتربيته				
النحل	X		X	X		موسم السلام				موسم التكاثر				موسم السدر		موسم الضبة	
الخدمات العامة																	
الطرقات	X	X	X	X	X						احيانا تنقطع الطرق بسبب السيول				تنقطع الطرقات بسبب السيول		
التعليم	X	X	X	X	X												
الصحة	X	X	X	X	X						انتشار الحميات و الامراض الجلدية						تزداد امراض الجهاز التنفسي في الشتاء
المياه	X	X	X	X	X			تزيد شحة المياه						توفر المياه		تقل تواجد المياه اثناء الشتاء	
الصرف الصحي	X	X	X	X	X				انتشار المجاري واختلاطها بمياه السيول					انتشار المجاري وزيادة احتقان المياه المختلطة بها			
المصروفات																	
الغذاء	X	X	X	X	X									تزداد مصاريف الاسرة للغذاء اثناء الاعياد والمناسبات		تزداد المصروفات اثناء الشتاء	
الصحة	X	X	X	X	X	تزداد			تزداد								تزداد
التعليم	X	X	X	X	X								تزيد				
الملابس	X	X	X	X	X								تزيد			تزيد	
النقل و المواصلات	X	X	X	X	X								تزداد اثناء المواسم والاعياد				
الأتصالات	X	X	X	X	X								تزيد في الاعياد				
مصادر دخل أخرى																	
حوالات المغتربين	X	X	X	X	X								تزداد اثناء الاعياد وفي رمضان				
العمل بالأجر اليوم	X	X	X	X	X												
الأحتطاب وبيع الفحم	X	X	X														
معاصر السمسم	X		X														
الصناعات ا الفخارية	X	X	X								تزيد اثناء الصيف						
صحة الأسنان																	
سوء التغذية	X	X	X	X	X												
الحميات	X	X	X	X	X												
امراض الجهاز التنفسي	X	X	X	X	X												
الكوليرا	X	X	X	X	X												
الأسهالات	X	X	X	X	X												
الأمراض المزمنة	X	X	X	X	X												

5. التغيرات المناخية وتأثيرها على سبل العيش

- **اشكال التغيرات المناخية الملاحظة من قبل المجتمع واستراتيجية التكيف:**



تشير نتائج ملاحظات المجتمع إلى أن التغيرات المناخية لم تعد مجرد ظاهرة بيئية بل أصبحت واقعًا معيشيًا يوميًا. أبرز التحديات مثل الجفاف وتغير نمط الأمطار تهدد استدامة الزراعة التقليدية، مما يُضعف قدرة الأسر على تأمين الغذاء والدخل.النتائج تشير الى ان المجتمع يواجه مرحلة من التكيف القهري، حيث تُتخذ إجراءات قصيرة الأمد (مثل النزوح، وبيع الأصول، وقطع الأشجار) للتعامل مع التغيرات، ما يُنذر بفقدان تدريجي لعناصر الصمود البيئي والاجتماعي.

- **اثر التغيرات المناخية على سبل العيش**

تُظهر البيانات أن سبل العيش الأساسية قد تضررت بشدة، لا سيما الزراعة والرعي، وفقدان الدخل ونفوق المواشي وتدهور الإنتاج الزراعي كلها مؤشرات على هشاشة اقتصادية شاملة.

المجتمع يعيش حالة من "الهشاشة المتراكمة" بفعل التغيرات المناخية وتراجع القدرة المجتمعية والمؤسسية على التكيف.

- **الحلول المطروحة من المجتمع:** مطالب السكان تتركز على حلول جذرية كتحسين مصادر المياه، وتوفير بذور مقاومة، وبنية تحتية تسويقية. هذا يعكس وعيًا مجتمعيًا بأهمية بناء حلول مستدامة وليس فقط الحصول على مساعدات طارئة.

○ التقويم الموسمي للتغيرات المناخية

جدول 4.7 التقويم الموسمي للتغيرات المناخية وتأثيرها على سبل العيش

التأثيرات	الاحداث	النوع الاجتماعي					يناير	فبراير	مارس	ابريل	مايو	يونيو	يوليو	اغسطس	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
		رجال	نساء	مستضيف	عائدين	نازحين												
مؤثرات	الاحتطاب	X	X	X														
	ازالة الاشجار	X	X	X														
	استخدام السموم الكيميائية في الزراعة	X	X	X														
	استهلاك الديزل في المضخات	X	X	X														
التأثير على الموارد الطبيعية	انجراف الاراضي	X	X											تزيد الانجرافات				
	شحة المياه السطحية	X	X						تزيد الشحة									
	تغيّر مواسم الزراعة	X	X															
	زيادة الحرارة	X	X					20-35					35-45				20-35	
التأثير على سبل العيش	قلة الأمطار	X	X															
	تقطع الامطار	X	X															
	الفيضانات والسيول الجارفة	X	X											تزيد السيول				
	موت الزرع	X	X															
	هلاك المحصول	X	X															
	الجفاف	X	X															
	انتشار الآفات الزراعية	X	X															
	نقص الاعلاف (المراعي)	X	X															
	بيع الحيوانات	X	X															
	فترة نقص الغذاء	X	X															
	فترة ارتفاع الاسعار (غذاء/أعلاف)	X	X				نقص الغذاء	نقص الغذاء	يزيد نقص الغذاء	قص الغذاء						يزيد امراض	امراض ماشية	امراض ماشية
	انتشار أمراض الحيوان	X	X						تزيد				تزيد					موسم الرياح
	دودة الحشد تؤثر على	X	X													تزيد		
	العكاب تؤثر لغرب (الذره	X	X												تزيد			
	فراشة (توتة ابسلوتا)	X	X														تزيد	
	ذبابة الفرعيات (الكوسة)	X	X							توثر على محصول الكوسة								توثر كذلك عى محصول الحبحب
	دودة الأرض تؤثر على	X	X								توؤثر على الليمون والمانجو			توثر على الليمون			توثر على البصل	
	القحاط او الجدمي توثر	X	X															
	سوسة النخيل	X	X															
	انتشار حشرة الثربس	X	X													توثر على عدة انواع من المحاضيل الفواكة والخضروات		
	البيض الدقيقي يوثر على	X	X															
التأثير على صحة الإنسان	زيادة البرد أو الصقيع	X	X															
	زيادة الغبار والرياح	X	X						تزيد				تزيد					موسم الرياح
	انتشار البعوض والحشرات	X	X															
	انشار امراض الحميات	X	X						تزيد									تزيد
	الملاريا	X	X										تزيد					

6. التحليل المؤسسي لإدارة الزراعة والري في المديرية:

الخدمات والمهام الرئيسية	الفجوات	الحلول	الفرص
• ادارة الشئون الزراعية والحيوانية والنحلية • تقديم الإرشاد والدعم للمزارعين ومربين الحيوانية والنحل. • تقديم الحلول والدعم لمكافحة الآفات والأمراض الزراعية والامراض التي تصيب الحيوانات والنحل، • تقديم اللقاحات البيطرية • مهام اخرى ذات علاقة	**الموارد البشـرية:** ضـعف القدرات الادارية والفنية اللازمـة لتنفيذ المهام وتقديم الخدمات المطلوبة، وغياب التنسيق الفاعل مع القطاعات ذات العلاقة. **البنية التحتية:** عدم توفر المبنى والاثاث والتجهيزات اللازمة للاستقرار وتنفيذ المهام المطلوبة. **ضعف الامكانات التشغيلية:** ضعف الموارد المالية ووعدم توفر الادوات والمعدات اللازمة لتقديم الخدمات المطلوبة. **التمويل:** عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • عدم القدرة على تقديم خدمات الإرشاد الزراعي والبيطري • عدم القدرة على الرقابة على جودة المدخلات الزراعية والأدوية البيطرية • عدم القدرة على مواجهة التغيرات المناخية (الجفاف، السيول) وتوفير الحلول الحديثة (بذور محسنة، شبكات ري) • عدم القدرة على دعم سلاسل القيمة والتسويق الزراعي	• تنفيذ برامج بناء قدرات نوعية (إدارية وفنية) للكادر الوظيفي، وتفعيل **آليات** التنسيق بين القطاعات والاتصال- • إنشاء/تأهيل او استئجار مبنى الإدارة وتوفير الأثاث والتجهيزات المكتبية والتقنية اللازمة لضمان الاستقرار المؤسسي وبيئة عمل فاعلة. • اعتماد موازنة تشغيلية دورية اللازمة لتمكين القطاع من الوصول للمستفيدين وتقديم الخدمات. • حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق ادارة الزراعة كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الاولوية.	• وجود كوادر زراعية في المديرية • وجود مكان مناسب لعمل بنك بذور والمشاتل للمديرية • وجود أراضي زراعية كبيرة وخصبة

2.قطاع التجارة والصناعة:

2.1.بيانات الانشطة التجارية والصناعية:

جدول 4.8 بيانات النشاط التجاري في المديرية

م	النشاط	العدد	التصنيف	وضعه	العزلة
1	غذائية	41	كبير ومتوسط	جملة	يعمل
2	غذائية	46	متوسط	تجزئة	يعمل
3	مواد بناء	16	متوسط	تجزئة	يعمل
4	الصيدليات والمراكز البيطرية و الصحية	27	متوسط وصغير	طبية	يعمل
5	قطع الغيار	17	متوسط	تجزئة	يعمل
6	الكترونيات	6	متوسط	تجزئة	يعمل
7	ملابس و احذية وأدوات تجميل	22	متوسط	تجزئة	يعمل
8	صوالين حلاقة	19	صغير		يعمل
9	مطاعم ومخابز وبوفيات وافران	17	متوسط	وجبات	يعمل
10	اثاث ومفروشات وأدوات منزلية والبلاستيك والخردوات	20	متوسط وصغير	تجزئة	يعمل
11	محروقات	11	متوسط	غاز وبنزين	يعمل
12	بهارات وتوابل وحبوب	18	صغير	تجزئة	يعمل
13	بسطات خضروات وفواكه	10	متوسط	جملة	يعمل
14	بسطات خضروات وفواكه	16	صغير	تجزئة	يعمل
15	محلات الجوالات والتصوير	16	صغير	تجزئة	يعمل
16	صرافات	6	متوسط	بيع وشراء العملات	يعمل
17	المثلجات والايسكريم	3	صغير	تجزئة	يعمل

جدول 4.9 النشاط الصناعي في المديرية

م	النشاط	العدد	التصنيف	وضعه	العزلة
1	تعدين	11	صغير	عامل	المشاولة + السويداء + الظريفة
2	مخارط	2	صغير	عامل	المشاولة
3	نجارة	2	صغير	عامل	المشاولة
4	معامل الحلويات	10	صغير ومتوسط	عامل	لمشاولة + السويداء + الظريفة
5	تحلية المياه	2	صغير ومتوسط	عامل	المشاولة
6	محطات كهرباء	1	صغير	عامل	المشاولة
7	معاصر زيت السمسم	4		عامل	المشاولة

2.2.التحليل المؤسسي لإدارة التجارة والصناعة:

الخدمات والمهام الرئيسية	الفجوات	الحلول	الفرص
• ادارة الشئون التجارية والصناعية • عمل التراخيص والسجلات التجارية والصناعية للمنشئات • حصر المنشئات الصناعية والتجارية • تنفيذ الحملات على الأسواق لمراقبة الأسعار والمغشوش والمنتهي الصلاحية، وتطبيق القوانين. مهام اخرى ذات علاقة	**الموارد البشرية**: ضعف القدرات الادارية والفنية اللازمة لتنفيذ المهام وتقديم الخدمات المطلوبة، وغياب التنسيق الفاعل مع القطاعات ذات العلاقة. **البنية التحتية**: عدم توفر المبنى والاثاث والتجهيزات اللازمة للاستقرار وتنفيذ المهام المطلوبة. ضعف الامكانات التشغيلية: ضعف الموارد المالية وعدم توفر الادوات والمعدات اللازمة لتقديم الخدمات المطلوبة. **التمويل:** عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • عدم القدرة على الرقابة وضبط الأسعار • عد القدرة على تطوير الأسواق وتشجيع إقامة أسواق جديدة • عدم القدرة على تخصيص مراكز تسويق المنتجات الحرفية	• تنفيذ برامج بناء قدرات نوعية (إدارية وفنية) للكادر الوظيفي، وتفعيل آليات التنسيق بين القطاعات والاتصال- • إنشاء/تأهيل او استئجار مبنى الإدارة وتوفير الأثاث والتجهيزات المكتبية والتقنية اللازمة لضمان الاستقرار المؤسسي وبيئة عمل فاعلة. • اعتماد موازنة تشغيلية دورية اللازمة لتمكين القطاع من الوصول للمستفيدين وتقديم الخدمات. • انشاء منصات إلكترونية للبلاغات والشكاوى وأنظمة لمتابعة الأسعار، وقواعد بيانات للمنشآت وتطوير تطبيق جوال للرصد الميداني • حشد الموارد اللازمة لتمكين المكتب من تطوير الأسواق وتشجيع إقامة أسواق جديدة وتخصيص مراكز تسويق المنتجات الحرفية.	• وجود مكان لعمل المبنى ووجود الاحجار والعمالة • وجود منشئات صناعية وتجارية • وجود مشاريع صغيرة في المديرية بشكل كبير

3. قطاع السياحة:

3.1. بيانات المواقع والانشطة السياحية

جدول 4.10 تحليل بيانات المواقع والانشطة السياحية

نوع الموقع	العدد	وضعه الحالي
الحصون والقلاع	3	يوجد ثلاثه حصون اثرية (حصن عزان- حصن الكافر- حصن عبد الملك) معرضه للاندثار نتيجة عدم الاهتمام بها وتأهيلها فقد تهالكت أجزاء منها وبعضها انتهت معالمه كما توجد نقوش اثرية في حصن عبد الملك بعزلة بالظريفة
قبب اثرية	7	عبارة عن قبب صغيرة تحوي على نقوش قديمة لم يتم معرفة الى أي عصر تعود هذه النقوش
كهوف اثرية	2	كهف الفرقان وكهف الصفى (الحويكم) توجد فيها أبواب مغلقة يصعب الدخول اليها كما يوجد نقوش اثرية قديمة

3.2.التحليل المؤسسي لإدارة السياحة:

الخدمات والمهام الرئيسية	الفجوات	الحلول	الفرص
• ادارة الشئون السياحية • حصر المواقع والمعالم السياحية (الطبيعية، التاريخية، الأثرية). • تأهيل وصيانة المواقع الاثرية وتطوير المواقع السياحية. • نشر الوعي السياحي بين المجتمع بأهمية الحفاظ على المواقع السياحية • تشجيع المجتمع على المشاركة في حماية المعالم. • التنسيق مع المنظمات والجهات الداعمة لتنفيذ مشاريع تطويرية. مهام اخرى ذات علاقة	الموارد البشرية: ضعف القدرات الادارية والفنية اللازمة لتنفيذ المهام وتقديم الخدمات المطلوبة، وغياب التنسيق الفاعل مع القطاعات ذات العلاقة. البنية التحتية: عدم توفر المبنى والاثاث والتجهيزات اللازمة للاستقرار وتنفيذ المهام المطلوبة. ضعف الامكانات التشغيلية: ضعف الموارد المالية وعدم توفر الادوات والمعدات اللازمة لتقديم الخدمات المطلوبة. التمويل: عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • عدم القدرة على تأهيل المواقع الاثرية والسياحية • عدم القدرة تنفيذ حملات توعية بأهمية الحفاظ على المعالم الاثرية والقيام بالبرامج السياحية	• تنفيذ برامج بناء قدرات نوعية (إدارية وفنية) للكادر الوظيفي، وتفعيل آليات التنسيق بين القطاعات والاتصال- • إنشاء/تأهيل او استئجار مبنى الإدارة وتوفير الأثاث والتجهيزات المكتبية والتقنية اللازمة لضمان الاستقرار المؤسسي وبيئة عمل فاعلة. • اعتماد موازنة تشغيلية دورية اللازمة لتمكين القطاع من تقديم الخدمات. • حشد الموارد اللازمة لتمكين المكتب من • تأهيل المواقع السياحية الاثرية وتنفيذ حملات ترويج للمنشئات السياحية والمواقع الاثرية الموجودة في المديرية	وجود مساحة لأنشاء المبنى الإداري توفر حصون اثرية توفر مواقع سياحية يمكن الاستثمار فيها

خامسا: قطاعات البنية التحتية والتحليل المؤسسي :

1. الاشغال العامة والطرق :

1.1. شبكة الطرق الرئيسية في المديرية

جدول 5.1 الطرق اطوالها و أنواعها على مستوى المديرية

الطريق	أنواع الطرق وأطوالها		
	ترابية	أسفلتيه	وعرة
	المسافة كم	المسافة كم	المسافة كم
طريق الاسفلت الرئيسية والتي تبدأ من عزلة السويداء وتنتهي بعزلة الظريفة وطريق مفرق الاحيوق التي تنتهي في بداية قرية المبذل		45 كم	
الطرق الفرعية الترابية التي تتفرع من الخط الاسفلتي الى عزل وقرى المديرية	120 كم		
الطرق الوعرة والمسارات الجبلية			175 كم
اجمالي	327 كم		

يظهر الجدول السابق محدودية شبكة الطرق المعبدة مقارنة بالمساحة الكلية للمديرية، ما يؤثر على الوصول إلى الأسواق والخدمات حيث توجد الطرق الإسفلتية: والبالغ طولها بحوالي 32 كم، وتتركز على محور رئيسي يربط المديرية بالمناطق المجاورة. بينما تمثل الطرق الترابية مسافة أعلى من الاسفلتية وتقدر بنحو 120 كم، وتُستخدم لربط القرى والتجمعات الريفية، وتبقى قابليتها للاستخدام مرتبطة بالظروف المناخية.

وتعتبر الطرق الوعرة والمسارات الجبلية الاعلى مسافة بين شبكات الطرق والبالغ طولها بحوالي 175 كم، وهي مسارات موسمية محدودة الصلاحية، تمثل تحدياً كبيراً لحركة الأفراد ونقل السلع، خاصة خلال موسم الأمطار.

تعكس هذه الخصائص الجغرافية محدودية القاعدة الزراعية مقابل الاعتماد الواسع على المراعي وسبل العيش الهشة، إضافة إلى تحديات الوصول، ما يزيد من مستويات التعرض لانعدام الأمن الغذائي والصدمات المناخية

1.2.التحليل المؤسسي لإدارة الاشغال العامة والطرق

الخدمات والمهام الرئيسية	الفجوات	الحلول	الفرص
• إدارة شئون الاشغال العامه والطرق • وضع خطط طويلة وقصيرة المدى لإنشاء وصيانة الطرق والجسور والمباني العامة. • إعداد الدراسات الفنية والمواصفات اللازمة للمشاريع. • تقدير تكاليف الصيانة والمشاريع الجديدة وإعداد الموازنات السنوية. • تأمين التمويل اللازم لتنفيذ المشاريع وتغطية نفقات التشغيل. • التنسيق مع وزارة الأشغال والمحافظة والجهات ذات العلاقة لتحديد الاحتياجات. • الإشراف والمتابعة الميدانية لتنفيذ المشاريع وضمان جودتها. • توفير المهندسين والفنيين والإداريين المؤهلين. • تأمين المعدات والآليات اللازمة لأعمال الصيانة والتنفيذ. • تطوير برامج دورية لصيانة الطرق والمرافق لضمان استمراريتها. • الإشراف على أصول وممتلكات الأشغال العامة في المديرية. مهام اخرى ذات علاقة	• **الموارد البشرية:** ضعف القدرات الادارية والفنية اللازمة لتنفيذ المهام وتقديم الخدمات المطلوبة، وغياب التنسيق الفاعل مع القطاعات ذات العلاقة. • **البنية التحتية:** عدم توفر المبنى والاثاث والتجهيزات اللازمة للاستقرار وتنفيذ المهام المطلوبة. • **ضعف الامكانات التشغيلية:** ضعف الموارد المالية ووعدم توفر الادوات والمعدات اللازمة لتقديم الخدمات المطلوبة. • **التمويل:** عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب في **صيانة وتأهيل الطرق الرئيسية والفرعية**	• تنفيذ برامج بناء قدرات نوعية (إدارية وفنية) للكادر الوظيفي، وتفعيل **آليات** التنسيق بين القطاعات والاتصال- • إنشاء/تأهيل او استئجار مبنى الإدارة وتوفير الأثاث والتجهيزات المكتبية والتقنية اللازمة لضمان الاستقرار المؤسسي وبيئة عمل فاعلة. • اعتماد موازنة تشغيلية دورية اللازمة لتمكين القطاع من الوصول للمستفيدين وتقديم الخدمات. • حشد الموارد والتمويل لتنفيذ لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق ادارة الاشغال العامة والطرق كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الاولوية.	توفر مساحات الارض التي سيتم فيها انشاء المبنى وجود كوادر فنية في المديرية وجود الاحجار والعمالة اللازمة لصيانة الطرق

2. الأسواق

جدول 5.2 خصائص الأسواق الرئيسية في المديرية

البيان	عدد الاسواق المؤقته	عدد الاسواق الدائمة في المديرية	توفر المنتجات (كلي/جزئي)	توافر الخدمات الرئيسية (كلي/جزئي)
اسواق صغيرة	1	3	جزئي	جزئي
اسواق كبيرة (مركزية)	0	1	كلي	جزئي

سوق الشقيراء هو السوق الرئيسي في المديرية حيث تحدث فيه عمليات البيع والشراء بشكل دائم ومستمر للمواد الغذائية والخضروات والفواكه واللحوم ومواد البناء والملابس وقطع الغيار وكذلك المطاعم والبوافي وتجارة الجملة والتجزئة وتتوفر فيه الخدمات الطبية والمصرفية وبحجم اقل ترتب بقية الأسواق من حيث حجمها والحركة فيها

تغطي الاسواق كافة عزل المديرية وعزل من مديريات الشمايتين (العلقمة) ومديريات رأس العارة

توجد كهرباء خاصة في الاسواق حيث يقوم أحد المستثمرين بتوليد الكهرباء للمحلات بأسعار تعتبر مرتفعة مقارنة بأسعار الكهرباء الحكومية

أحد اوجه الاستفادة التي يحصلون عليها اهالي المديرية من هذه الاسواق تتمثل في انهم يقومون ببيع المحاصيل الزراعية والحيوانية في هذه الاسواق وكذلك يوجد قوى عاملة كبيرة من شباب المديرية تعمل في هذه الاسواق فيوجد تجار يمارسون تجارتهم في هذه الاسواق وهناك شباب يعملون في حرف كثيرة في هذه الأسواق.

آلية البناء في هذه الاسواق مختلطة ما بين المسلح والشعبي والأكشاك، تمارس الأنشطة في المحلات والأكشاك والبسطات وعبر البائعين المتجولين بعربيات، الطرقات الرئيسية فيها اسفلتية منها متهالكة لتوقف الصيانة، أما الطرق الفرعية فهي ترابية صخرية، أثر ذلك على حركة النقل وتكاليف الوصول والحصول نتيجة للأزمة وتدهور العملة أمام العملات الأجنبية، وتفكك الأسواق خلال الفترة من 2014 إلى 2025، أدى إلى انخفاض القوة الشرائية لها مما عمل على ارتفاع أسعار جميع السلع والخدمات وربطها

بالقيمة السعرية للعملات الأجنبية، أضعف ذلك القدرة الائتمانية للسوق والمجتمع، وفرض شرط النقد بالتعاملات المباشرة والربط بالعملة الأجنبية لتموين التجار، أضف إلى جانب هذا ارتفاع أسعار المشتقات النفطية ما سبب برفع أسعار النقل البشري والتمويني، الأسر الفقيرة والمعدمة ذات القدرة الاحتياطية المحدودة في ميزانية المعيشة تعاني أكثر من غيرها من هذه الزيادة في الأسعار والإجراءات، ما حد كثيراً من قدرتها على الوصول للأسواق.

محلات الغذاء. يهيمن كبار مستوردي/تجار المواد الغذائية على سوق الغذاء في هذه الأسواق

تضخم الأسعار هو أكثر القيود التي تم الإبلاغ عنها والتي يواجهها البائعون عند الحصول على الوقود والمياه والصرف الصحي ومواد النظافة (WASH) والمواد الغذائية.

ومن بين المستفيدين الذين تمت مقابلتهم، أفادوا بأن ارتفاع الأسعار هو العائق الرئيسي. ومن بين المعوقات الأخرى التي ذكرها المجيبون هو انعدام الأمن ونقص الطلب بسبب القوة الشرائية المنخفضة لسكان المديرية وصعوبات النقل والجدير بالذكر ان هذه الاسواق يكثر الطلب فيها للمواد الغذائية وتواجد وورش الصيانة والنجارة والسمكرة وغيرها من الحرف والتي يزيد العرض لبعض الحرف في هذه الاسواق ويزيد الطلب لحرف اخرى كصيانة الطاقة الشمسية وصيانة الجوالات والسباكة والنجارة والديكورات فمن الممكن ان تكون هذه الحرف كمصادر دخل يتم استغلال زيادة طلب الاسواق اليها ويمكن استثمارها في تحسين سبل العيش للاسر الفقيرة والاسر التي فقدت اعمالها ولذلك تبرز أهمية تبني برنامج تحسين سبل العيش والتمكين الاقتصادي مع دعم وتحسين خدمات البنية التحتية في السوق ودعم ريادة الأعمال، وخدمات تمويل المشاريع الصغيرة والأصغر.

3. الطاقة والاتصالات

3.1.بيانات الانشطة والخدمات

جدول 5.3 خدمات الطاقة والاتصالات المتوفر في المديرية

الخدمة	نوع الخدمة المتوفرة	عدد المساكن	النسبة اجمالي عدد المساكن
الطاقة	الشبكة العامة	0	%0
	شبكة تجارية	272	%2
	الطاقة الشمسية	9,572	%87
	المولدات الخاصة	0	%0
	لا يوجد	1,105	%10
الاتصالات	شبكة الهاتف المحول	8,657	%79
	الهاتف الثابت	0	%0
	لا يوجد	2,292	%21

نتيجة للأزمة والصراع والذي ألقى بظلاله على خطوط نقل الكهرباء العمومي وتسبب بإتلاف شبكات النقل ومحولات الكهرباء وتوقيف محطات التحويل ادى ذلك لتوقف تيار الكهرباء العمومي توقف تام، انعكس تأثير ذلك على الخدمات الأخرى المرتبطة بها كالصحة والتعليم والمياه وبتوقف بعضها وارتفاع أسعار الخدمات الأخرى وما ترتب على ذلك من نفقات باهظة أثرت على سعر ومستوى الخدمات، كما لجأت الاسر لتغطية عجزها من الخدمة بشراء الطاقة الشمسية، وهو ما تسنى لأسر فئات الدخل العالي والمتوسط تحمله، أما فئات الدخل المنخفضة لجأت لشراء الطاقة الشمسية محدودة الجهد بما يتناسب مع مستوى دخلها أو باستخدام بطاريات الدراجات النارية ليلاً،

توسع استخدام أنظمة الطاقة الشمسية الى مستوى غير مسبوق خلال الحرب، وبحسب نتائج المسح الشامل لاسر المديرية الذي قمنا به في هذا العام فقد أصبح 87% من المساكن في المديرية تستخدم منظومات طاقة شمسية والتي توفر طاقة تكفي للإنارة واستخدامات اخرى بسيطة تتفاوت حسب الحالة الاقتصادية للأسرة كما توجد 2% من المساكن تستخدم الكهرباء التجارية وتحديدا المساكن التي تقع في سوق الشقيراء بينما يوجد 10% من المساكن لا تملك أي مصدر انارة

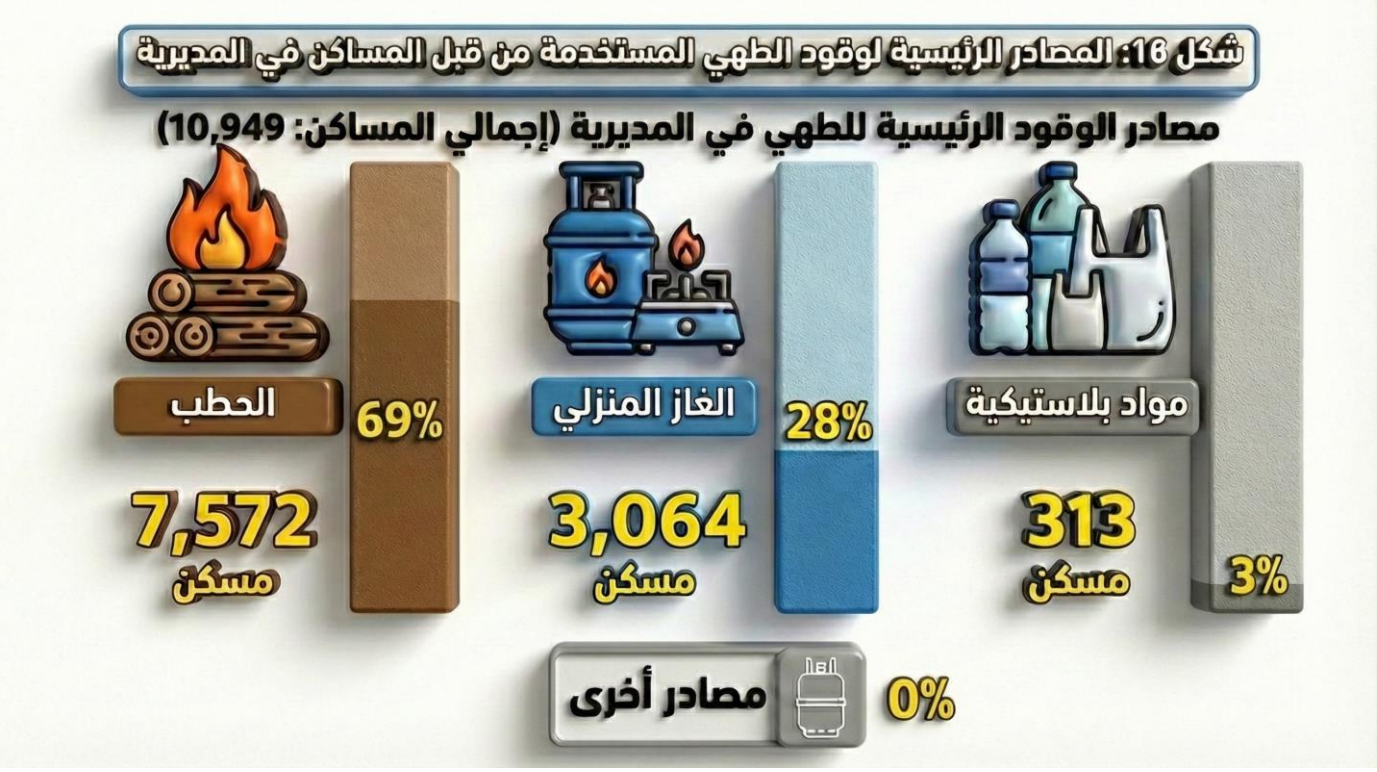
يقوم الاهالي بشراء منظومة الطاقة الشمسية من التجار في الأسواق ونتيجة عدم وجود معايير وطنية لمراقبة جودة مكونات الطاقة تكون في الغالب رديئة وذلك يقصر عمر الأنظمة الشمسية. فالبطاريات التي تمثل أعلى حصة سرعان ما تتعرض للتلف وتعتبر تكلفة الطاقة الشمسية المنزلية المناسبة للمستهلكين مرتفعة السعر مما جعلها بعيدة عن متناول كثير من الناس وخاصة تلك الاشد فقرا

ونتيجة لذلك تضرر الكثير من المزارعين واصحاب الحرف فمنهم من استطاع ان يستخدم الطاقة الشمسية كبديل والاخرين لم تسعفه حالته المادية من شراء منظومة الطاقة الشمسية نتيجة ارتفاع اسعارها أدى ذلك الى تدمير سبل عيش الكثير من الأفراد في المديرية

4. وقود الطهي

جدول 5.4 المصادر الرئيسية لوقود الطهي المستخدمة من قبل الأسر في المديرية

مصدر وقود الطهي	توزيع عدد ونسبة المساكن وفق وقود الطهي المستخدم		عدد المساكن في المديرية
	عدد المساكن	نسبة المساكن	
الحطب	7,572	%69	10,949
الغاز المنزلي	3,064	%28	
مواد بلاستيكية	313	%3	
مصادر أخرى	0	%0	



يعكس نمط استخدام وقود الطهي في المديرية اعتمادًا كبيرا على الحطب (69%) والغاز المنزلي (28%)، ما يشير حالة الفقر في المجتمع وإلى توفر موارد طبيعية من جهة، رغم ذلك، يبقى اعتماد (3%) من الأسر على مواد بلاستيكية للطهي مؤشرًا مقلقًا على الهشاشة وضعف الوصول إلى مصادر آمنة، مما يستدعي تعزيز الوصول للطاقة النظيفة والحد من الأثر البيئي والصحي.

تشهد مديرية الوازعية تفاقم في الظروف الإنسانية والاقتصادية والبيئية على حد سواء. إذ تسببت استخدام الحطب كوقود للطهي بالضغط على موارد البيئة الطبيعية واستغلال الغطاء النباتي على نطاق واسع. فخلال السنوات الأخيرة، برزت مشكلة التحطيب وقطع الاشجار في المناطق الحراجية في المديرية جراء ازمة المشتقات النفطية، وتحديداً مادة الغاز المنزلي. يتمثل ذلك في القطع الكلي للأشجار والنباتات الحراجية، لإنتاج الأخشاب والأحطاب وصناعة الفحم. واستهلاكها كوقود لأغراض الطبخ او صناعة الفحم وبيعه.

كما دفع ذلك الاجراء، ببعض القطاعات الخدمية كالمخابز التقليدية والمطاعم إلى التحول لاستهلاك الحطب كوقود لتعويض نقص كميات الغاز المحددة شهرياً. حيث تتراكم اكوام ضخمة من حطب الأشجار المقتلعة والمعروضة للبيع. إذ تزايد الطلب على الحطب من قبل قطاع المطاعم والافران لسد حاجاتهم من الحطب والفحم لإنتاج وجبات هذا القطاع.

خلاصة الحديث يشكل الاحتطاب ضغوط قوية على الغطاء النباتي، وعلى تناقص الأشجار تحولت عمليات الاحتطاب وصناعة الفحم إلى عملية تجارية واسعة، وفتحت أسواق الحطب والفحم بعدة مناطق وعلى الطرق الرئيسية ونتج عنها إزالة مساحات كبيره من الغطاء النباتي. كان سابقا وقبل الحرب تحديدا يتم تقليم فروع الأشجار، لكن حالياً، يتم قطع الاشجار بشكل كلي، ولا يتم غرس أشجار جديدة لتجديد الغطاء النباتي. خلال السنوات الماضية، أدت عمليات قطع واقتلاع الأشجار الحراجية، إلى بروز تأثيرات سلبية على أنشطة اقتصادية هامة في المجتمع. أهم تلك الأنشطة المتأثرة: الرعي وتربية الماشية، وإنتاج العسل. إضافة للتأثيرات السلبية الأخرى على تدهور التربة وانجرافها بفعل السيول

5. قطاع النظافة والتحسين:

5.1. بيانات الانشطة والخدمات

جدول 5.5 بيانات صحة البيئة في المديرية

المخلفات الصلبة في مركز المديرية	يتم تصريف المخلفات بطرق عشوائية فلا توجد الية تصريف للمخلفات وغالبا ما يتم حرقها في أماكن قريبة من الأسواق والمساكن ولا يوجد لدى مكتب النظافة والتحسين معلومات عن كمية المخلفات
عدد مقالب القمامة الرسمية	0
عدد المشتركين في خدمات الصرف الصحي	0
عدد المنتفعين من خدمات الصرف الصحي	0
نسبة التغطية بالخدمة	0
عدد المسالخ الصحية	0

5.2.التحليل المؤسسي لإدارة النظافة والتحسين:

الخدمات والمهام الرئيسية	الفجوات	الحلول	الفرص
• إدارة شئون صحة البيئة • جمع النفايات وتنظيف الشوارع • تنفيذ الزيارات الميدانية لمراقبة الأسواق والمحلات والمناطق العامة للتأكد من الالتزام بالنظافة. • تنظيم حملات مستمرة لرفع الوعي بأهمية النظافة والمساهمة المجتمعية (إخراج القمامة للأماكن المحددة) • التنسيق مع المدارس والمؤسسات الصحية لتعزيز النظافة العامة • مهام اخرى ذات علاقة	• الموارد البشرية: ضعف القدرات الادارية والفنية اللازمة لتنفيذ المهام وتقديم الخدمات المطلوبة، وغياب التنسيق الفاعل مع القطاعات ذات العلاقة. • البنية التحتية: عدم توفر المبنى والاثاث والتجهيزات اللازمة للاستقرار وتنفيذ المهام المطلوبة. • ضعف الامكانات التشغيلية: ضعف الموارد المالية ووعدم توفر الادوات والمعدات اللازمة لتقديم الخدمات المطلوبة. • التمويل: عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب في رفع المخلفات وتخصيص مقالب رسمية	• تنفيذ برامج بناء قدرات نوعية (إدارية وفنية) للكادر الوظيفي، وتفعيل آليات التنسيق بين القطاعات والاتصال- • إنشاء/تأهيل او استئجار مبنى الإدارة وتوفير الأثاث والتجهيزات المكتبية والتقنية اللازمة لضمان الاستقرار المؤسسي وبيئة عمل فاعلة. • اعتماد موازنة تشغيلية دورية اللازمة لتمكين القطاع تقديم الخدمات. • حشد الموارد والتمويل لتنفيذ لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ومنها. • توفير شاحنات قلاب، سيارات جمع، آليات تنظيف، حاويات نفايات حديثة، ومواد التنظيف اللازمة • انشاء وتخصيص مقالب رسمية للمخلافات	توفر مساحات الارض التي سيتم فيها بناء غرف المكتب توفر مساحات عامة يمكن تأهيلها كمحارق ومقالب توفر مساحات يمكن تأهيلها كمسالخ

6. قطاع المياه والصرف الصحي

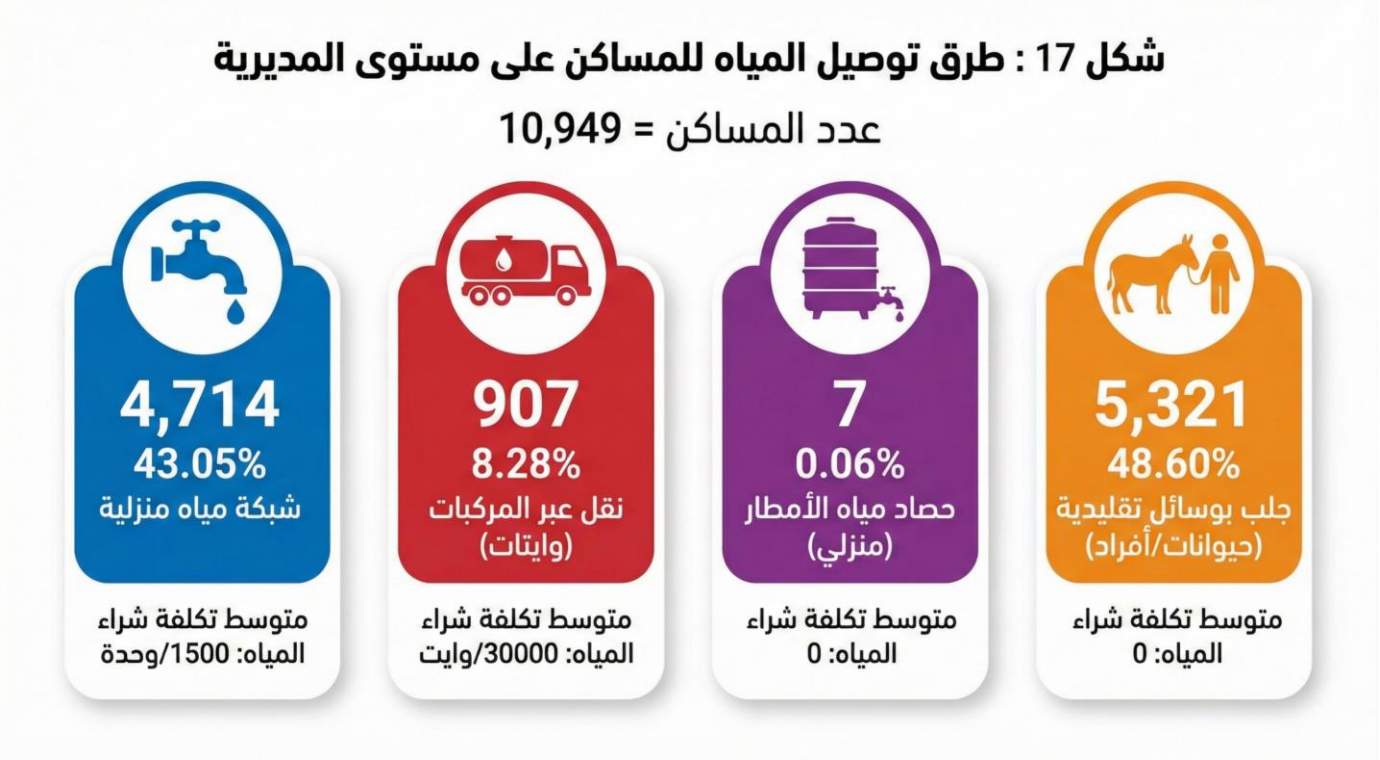
6.1.مياه الشرب

جدول 5.6 مصادر مياه الشرب على مستوى المديرية

المصدر المائي	العدد الإجمالي
مشاريع المياه	9
آبار سطحية (يدوية)	124
آبار ارتوازية (بمضخات)	13
عيون ماء	8
غيول	12
سقايات	7

جدول 5.7 طرق توصيل المياه للمساكن على مستوى المديرية

عدد المساكن	طريقة وصول المياه للمنزل	عدد المساكن المستفيدة	نسبة المساكن	متوسط تكلفة شراء المياه (إن وجدت)
10,949	شبكة مياه منزلية	4,714	%43.05	1500\وحدة
	نقل عبر المركبات (وايتات)	907	%8.28	30000/وايت
	حصاد مياه الأمطار (منزلي)	7	%0.06	0
	جلب بوسائل تقليدية (حيوانات/أفراد)	5,321	%48.60	0



تظهر البيانات في الجدول السابق وجود (43%) من المساكن تستخدم شبكة المياه العامة بينما 48% تستخدم الوسائل التقليدية لجلب المياه وذلك عن طريق النساء والأطفال والحمير.

يتم الحصـــول على المياه للمنازل عن طريق ضـــخها الى الخزانات التجميعية والتي تقوم بعد ذلك بضـــخ المياه إلى المنازل. بحلول يوليو (2018)، كانت مشـــاريع المياه في المديرية تعمل لمدة (8) ســـاعات فقط يوميا بينما كانت تعمل لمدة (12) ً ســـاعة يوميا قبل النزاع. في ابريل (2021)، أصـــبحت تعمل فقط لمدة (4-2) ســـاعات كل ثلاثة ايام، وذلك ناتج لمجموعة من الأســـباب أهمها ارتفاع أسعار المشتقات النفطية ونقص مياه الابار الجوفية والسطحية وتهالك المضخات وشبكات الضخ والاسالة والخزانات التجميعية.

وتشير البيانات السابقة ان نحو (6235) مسكن يحتاجون إلى المساعدة الإنسانية للوصول إلى المياه الصـالحة للشرب. والتي تستخدم مياه العيون والغيول ومصـادر حصـاد مياه الامطار والابار السـطحية والتي لا يوجد اي منها امنه فجميعها مكشـوفة وذلك تسـبب في حالات تفشـــي الكوليرا والديدان الطفيلية. تأثير هذه الأمراض يكون مدمرًا على الصـــحة، خاصـــةً بين الأطفال فهم أكثر عرضـــة للإصابة. تتكفل النساء والاطفال على عاتقهم الذهاب لمناطق بعيدة لجلب المياه.

بالإضافة الى ذلك تضع عناصر أزمة المياه ضغوطًا على الاسر المتضررة للحصول على المزيد من الموارد المائية المشتركة، مما قد يتسبب في توتر أو نزاع صريح بين اهالي المديرية فمن المحتمل ان تزيد حدة التوترات السنوات القادمة بسبب نقص المياه الناتج عن نقص هطول الامطار وزيادة هذه التوترات ســوف تعمل على تكريس التنافس للحصـــول على المياه مما يولد تفكك في النســـيج المجتمعي.

6.2.الصرف الصحي

جدول 5.8 خدمات الصرف الصحي في المديرية

عدد المساكن	نوع الصرف الصحي	عدد المساكن	النسبة
	صرف تام (متصل بشبكة أو بيارة مغلقة)	1,754	%16
	بيارات مفتوحة	1,427	%13
	إلى جوار المنزل	4,930	%45
10949	إلى مجاري السيول	2,058	%19
	بدون حمام	780	%7
	الإجمالي	10,949	%100

بلغت نسبة الصرف الصحي غير التام 84% من مساكن المديرية ، وتعتبر نسبة كبيرة ومؤثرة على تدهور الوضع الصحي من انتشار للأوبئة والأمراض المنقولة عبر البعوض والذباب، وفقاً لبيانات المرافق الصحية في المديرية فقد رصدت وجود حالة إسهالات حادة، وحالات كوليرا مؤكدة، وحالات ملاريا وحمى الضنك وحالة التهابات الكبد الوبائي، هذا الوضع لم يستثني أحد من فئات الدخل فالمجتمع متضرر ككل،

تواجه المديرية العديد من التحديات الخدمية، وتفتقر إلى المشروعات التي تعمل على تحسين شبكات الصرف الصحي. ومع استمرار تزايد السكان والزحف العمراني، تتفاقم مشكلة الصرف الصحي ، بسبب اعتماد المواطنين على طرق بدائية للتخلص من مياه الصرف الصحي. يضطر العديد من اهالي المديرية إلى حفر بيارات الصرف الصحي غير العميقة بجوار منازلهم، أو وضع أنابيب صرف صحي بالقرب من مجاري السيول، وتصب تلك الأنابيب في أماكن مكشوفة بالقرب من المنازل، ما يتسبب بالعديد من الأضرار الصحية والبيئية. تعاني المديرية من الحفر العشوائي للبيارات في المناطق القريبة من مصادر المياه ومجاري السيول يتسبب بحدوث أضرار كبيرة، منها تلوث مياه الآبار والعيون،

انتشار الحفر العشوائي للبيارات مثل تهديدا كبيرا للبيئة والصحة العامة ، وذلك ادي الى تسرب مياه الصرف الصحي إلى المياه الجوفية ويلوثها واصبحت مياه غير امنه حيث قلت درجة نقاوتها

سادسا: قطاعات الخدمات الاجتماعية

1. قطاع التربية والتعليم

1.1.بيانات التعليم في المدارس الحكومية في المديرية

جدول 6.1 البنية التحتية والمادية للتعليم للمدارس الحكومية في المديرية

بيانات	عدد المدارس (أساسي / ثانوي)			جنس المدرسة			نظام العمل			اجمالي كلي لعدد المدارس	إجمالي الفصول الدراس	المرافق الأخرى المتوفرة			
نوع المدرسة	أساسي	ثانوي	أساسي، ثانوي	بنين	بنات	مختلط	صباحي	مسائي	صباحي و مسائي			عدد الحمامات	مكتبة	معمل	مخزن
اجمالي عدد المدارس	31	1	5	8	7	22	37	0	0	37	257	48	2	7	19

- مواصفات المدارس الحكومية

جدول 6.2 مواصفات بناء المدارس وحالتها التشغيلية

عدد المدارس (عاملة)	عدد المدارس (متوقفة)	نوع البنا (حجر)	نوع البنا (طوب)	نوع البنا (زنج)
37	0	34	1	2

1.2.بيانات التعليم في المدارس الاهلية

جدول 6.3 البنية التحتية والمادية للتعليم في المدارس الاهلية في المديرية

بيانات	عدد المدارس (أساسي / ثانوي)			جنس المدرسة			نظام العمل			اجمالي كلي لعدد المدارس	إجمالي الفصول الدراس	المرافق الأخرى المتوفرة			
نوع المدرسة	أساسي	ثانوي	أساسي، ثانوي	بنين	بنات	مختلط	صباحي	مسائي	صباحي و مسائي			عدد الحمامات	مكتبة	معمل	مخزن
اجمالي عدد المدارس	1	0	0	0	0	1	1	0	0	1	25	4	0	0	2

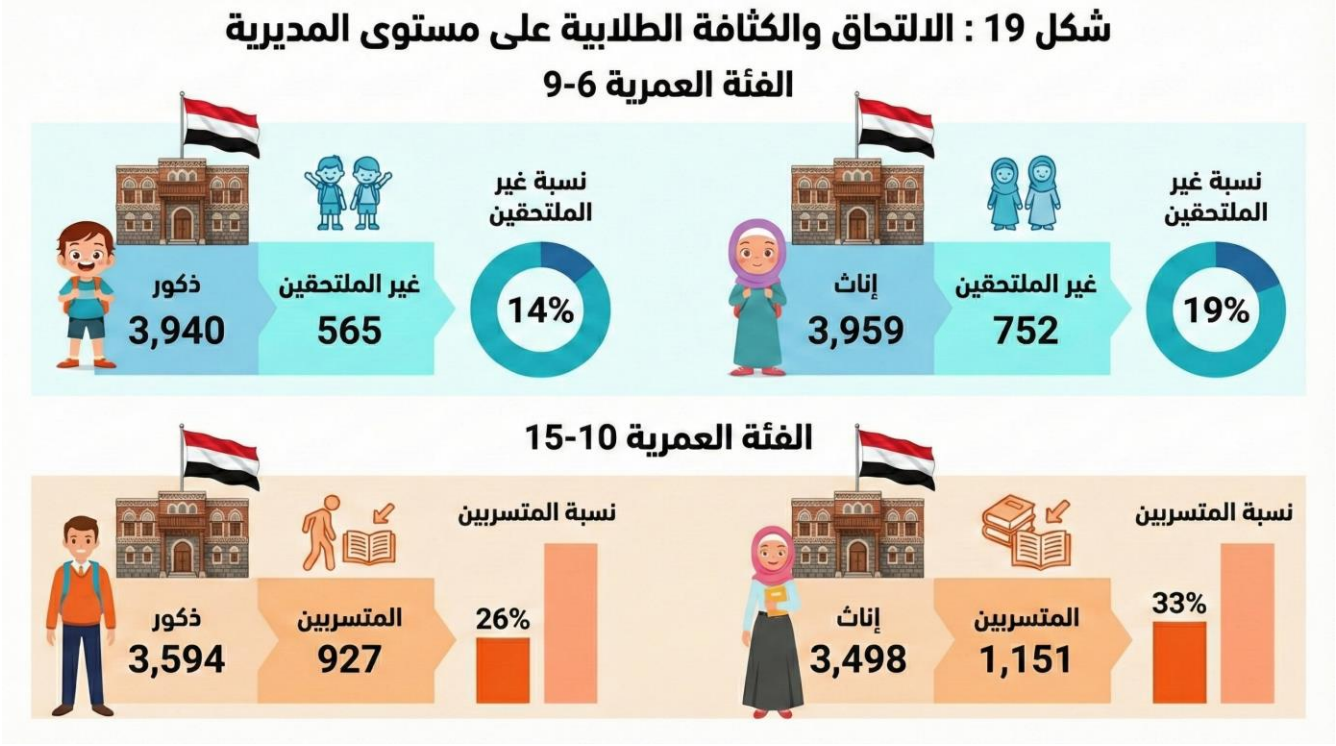
1.3.مؤشرات الالتحاق والكثافة الطلابية

جدول 6.4 تحليل مؤشرات الالتحاق والكثافة الطلابية على مستوى المديرية

المؤشر	مرحلة التعليم الأساسي			مرحلة التعليم الثانوي		
	ذ	ا	مج	ذ	إ	مج
عدد الطلاب	5826	5077	10903	516	546	1062
الكثافة الفصلية	42					

جدول 6.5 مؤشرات عدم الالتحاق والتسرب من التعليم الاساسي على مستوى العزلة

الفئة العمرية من السكان	ذكور 6-9	إناث 6-9
	3,940	3,959
غير الملتحقين	565	752
نسبة غير الملتحقين	14	19
الفئة العمرية من السكان	ذكور 10-15	اناث 10-15
	3,594	3,498
المتسربين من التعليم الأساسي	927	1,151
نسبة المتسربين	26	33



رغم توفر (36) مدرسة عاملة ومدرسة أهلية ، إلا أن الطاقة الاستيعابية لا تتناسب مع عدد الطلاب في بعض المدارس في التعليم الأساسي حيث تسجل الكثافة الفصلية في الثانوية نحو (53) طالبًا للفصل، ما ينعكس سلبًا على جودة التعليم.

فجوة في الالتحاق وتسرب ملحوظ: بلغت الغير ملتحقين من الذكور نسبة (14%) والإناث نسبة (19%)، ما يشير إلى عزوف عن مواصلة التعليم، خاصة للفتيات. كما أن نسب التسرب مرتفعة، وبلغت نسبة المتسربين من الذكور (26%)) نسبة الإناث (33%) في المرحلة الأساسية، حيث ان أحد الاسباب هو ترك الشباب للتعليم من اجل البحث عن عمل من اجل اعالة اسرهم، وهو مؤشر خطير على تآكل فرص التعليم ومع التقدم في العمر.

اختلال في التوزيع وليس في الموارد: رغم ان إحصائية الكادر المعلم المرفوعة من مكتب التربية متناسبة مع عدد الطلبة إلا أن جزء كبير منهم متغيبين وكذلك توجد مدارس فيها فائض معلمين ومدارس اخر تواجه نقص في عدد المعلمين

1.4. التحليل المؤسسي لإدارة التربية والتعليم

الخدمات والمهام الرئيسية	الفجوات	الحلول	الفرص
• إدارة العملية التعليمية • القيام ببرامج تدريب وتطوير للمعلمين لتحسين أدائهم التدريسي. • دعم المعلمين بتقنيات التعليم الحديثة والمناهج المتطورة • تنظيم الأنشطة اللاصفية مثل الرياضة والفنون والمسابقات	• الموارد البشرية: ضعف القدرات الادارية والفنية اللازمة لتنفيذ المهام وتقديم الخدمات المطلوبة، وغياب التنسيق الفاعل مع القطاعات ذات العلاقة. • البنية التحتية: عدم توفر المبنى والاثاث والتجهيزات اللازمة للاستقرار وتنفيذ المهام المطلوبة.	• تنفيذ برامج بناء قدرات نوعية (إدارية وفنية) للكادر الوظيفي، وتفعيل آليات التنسيق بين القطاعات • إنشاء/تأهيل او استئجار مبنى الإدارة وتوفير الأثاث والتجهيزات	- توفر مساحات الارض التي سيتم فيها انشاء المبنى - توفر شباب من خريجي كليات التربية يمكن استثمارهم

الخدمات والمهام الرئيسية	الفجوات	الحلول	الفرص
الثقافية. - تشجيع الطلاب على المشاركة في الأنشطة الاجتماعية والخدمية. • تقديم الرعاية الصحية للطلاب وتوفير الخدمات الطبية الأساسية. • توفير التعليم المناسب للطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة • استخدام التكنولوجيا الحديثة في التعليم لتحسين جودة التعلم. • تعزيز المشاركة المجتمعية في العملية التعليمية. • إجراء التقييمات المستمرة للعملية التعليمية وتطوير الخطط والبرامج التعليمية بناءً على نتائج التقييمات. • مهام اخرى ذات علاقة	• ضعف الامكانات التشغيلية: ضعف الموارد المالية ووعدم توفر الادوات والمعدات اللازمة لتقديم الخدمات المطلوبة. • التمويل: عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: - عدم القدرة على تأهيل المدارس التي تعرضت للهدم - عدم القدرة على توفير الوسائل التعليميه والأثاث المدرسي - عدم القدرة على توفير الكتاب المدرسي - عدم القدرة على توفير معلمين لتغطية عجز الكادر في المدارس	المكتبية والتقنية اللازمة لضمان الاستقرار المؤسسي وبيئة عمل فاعلة. • اعتماد موازنة تشغيلية دورية اللازمة لتمكين القطاع من الوصول للمستفيدين وتقديم الخدمات. • حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات العملية التعليمية التي تقع في نطاق ادارة التربية والتعليم كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الاولوية.	لتغطية نقص المعلمين - المديرية تتوفر فيها الاحجار والعمالة اللازمة لعملية البناء والتاهي للمدارس

2. إدارة محو الأمية:

2.1. بيانات مراكز محو الامية والملتحقين على مستوى المديرية

لا توجد مراكز محو الامية في المديرية

2.2.التحليل المؤسسي لإدارة محو الامية

الخدمات والمهام الرئيسية	الفجوات	الحلول	الفرص
- توفير فصول تعليمية للكبار الذين لم يتلقوا تعليمً أساسي- تعليم القراءة والكتابة والحساب للكبار. - تنظيم دورات محو الأمية في توفير مواد تعليمية مناسبة للكبار. - توعية الكبار بأهمية التعليم ومحو الأمية - توفير الدعم النفسي والاجتماعي للمتعلمين. - التعاون مع المنظمات المحلية والجهات الحكومية لدعم برامج محو الأمية والمشاركة في الفعاليات والمبادرات المجتمعية. - تقييم فعالية برامج محو الأمية وتطويرها. - تحسين المناهج والأساليب التعليمية بناءً على احتياجات المتعلمين. - تدريب المدربين والمعلمين على أساليب تعليم الكبار. مهام اخرى ذات علاقة	- الموارد البشرية: ضعف القدرات الادارية والفنية اللازمة لتنفيذ المهام وتقديم الخدمات المطلوبة، وغياب التنسيق الفاعل مع القطاعات ذات العلاقة. - البنية التحتية: عدم توفر المبنى والاثاث والتجهيزات اللازمة للاستقرار وتنفيذ المهام المطلوبة. - ضعف الامكانات التشغيلية: ضعف الموارد المالية ووعدم توفر الادوات والمعدات اللازمة لتقديم الخدمات المطلوبة. - التمويل: عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: - عدم القدرة على بناء مراكز لمحو الأمية - عدم القدرة على تفعيل برماج محو الأمية - عدم القدرة على كوادر مؤهلة لتعليم الكبار	- تنفيذ برامج بناء قدرات نوعية (إدارية وفنية) للكادر الوظيفي، وتفعيل آليات التنسيق بين القطاعات - إنشاء/تأهيل او استئجار مبنى الإدارة وتوفير الأثاث والتجهيزات المكتبية والتقنية اللازمة لضمان الاستقرار المؤسسي وبيئة عمل فاعلة. - اعتماد موازنة تشغيلية دورية اللازمة لتمكين القطاع من الوصول للمستفيدين وتقديم الخدمات. - حشد الموارد والتمويل لتنفيذ التدخلات الآتية - بناء عدد 2مراكز محو الامية وتاثيثها - تفعيل برامج وانشطة محو الأمية وتوفير المواد التعليميةوالأدوات اللازمة - التعاقد مع كوادر مؤهله لتعليم الكبار. - توفير حوافز مالية أو مادية للمتعلمين	توفر مساحات الارض لإنشاء المبنى الإداري ومراكز محمود الامية توفر كادر مؤهل في تعليم الكبار بالمديرية يمكن التعاقد معهم

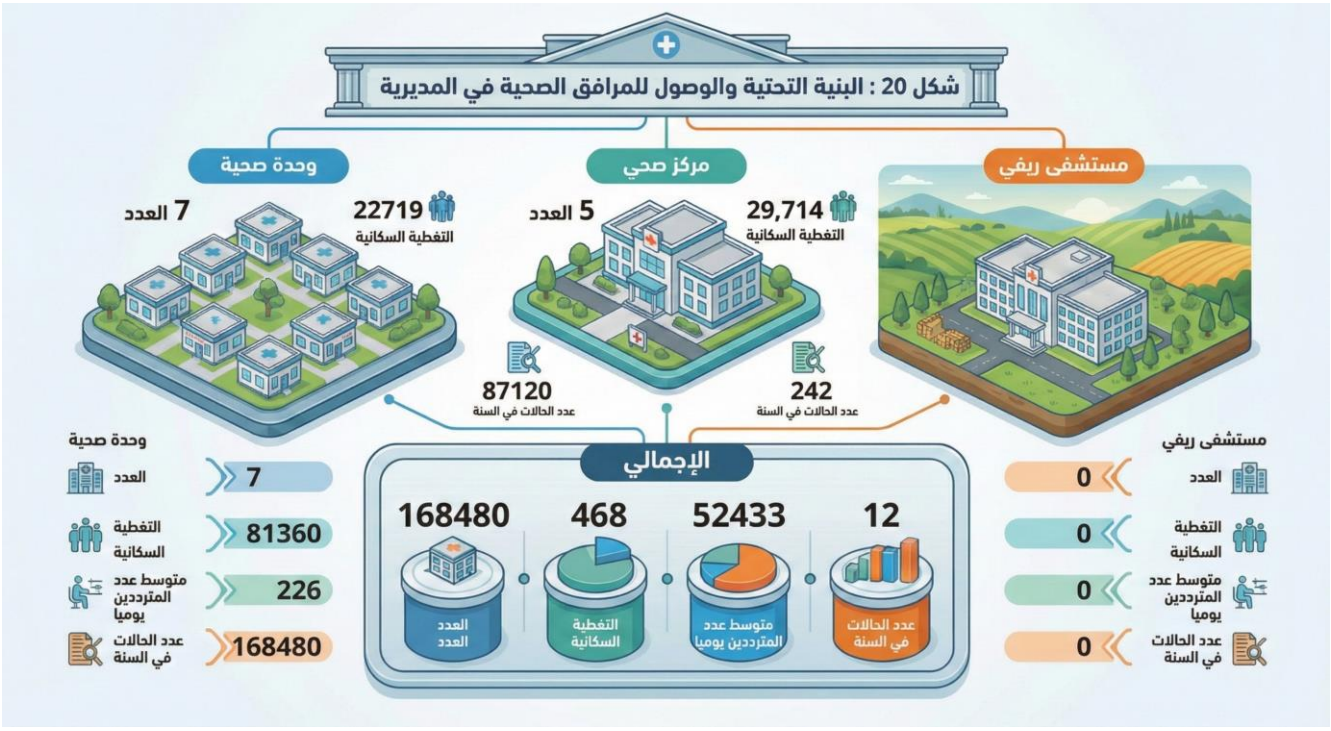
3. قطاع الصحة بالمديرية

3.1. البيانات الصحية

- البنية التحتية لادارة الصحة بالمديرية

جدول 6.6 البنية التحتية والوصول للمرافق الصحية في المديرية

نوع المرفق الصحي	العدد	التغطية السكانية	متوسط عدد المترددين يوميا	عدد الحالات في السنة
وحدة صحية	7	22719	226	81360
مركز صحي	5	29,714	242	87120
مستشفى ريفي	0	0	0	0
الإجمالي	12	52433	468	168480



تواجه نسبة كبيرة من السكان تحديات في الحصول على الرعاية الصحية. رغم وجود 12 مرافق صحي الا ان المواطن لا يحصل على كافة الخدمات الصحية في هذه المرافق وذلك نتيجة نقص الموارد البشرية والمعدات والمستلزمات في المرافق الصحية. كما يواجه اهالي المديرية صعوبة في الحصول على الغذاء المتكامل وخدمات الرعاية الصحية.

علاوة على ذلك، فقد أدى الصراع والتغيرات المناخية الى تفاقم التحديات الصحية، كما أفضى إلى ضعف إدارة قطاع الرعاية الصحية والصعوبات في تقديم الخدمات الصحية تظهر ذلك في تدهور النواتج الصحية. والاوضاع الصحية وسط ظروف الصراع الجاري. ويشمل ذلك ارتفاع مستويات سوء التغذية بين الاطفال، وانخفاض معدلات التحصين، وتفشي الامراض السارية. وتتأثر صحة الام والطفل على وجه الخصوص بتفاقم الاوضاع وبدأت مرحلة التراجع الشديد في قطاع الصحة منذ (2015)، الذي شهد قصورا قبل ذلك وتصاعدت حتى الان. هناك. زيادة في عدد الوفيات على مستوى المديرية بسبب القتال وبسبب نقص الغذاء والصحة وضعف البنية التحتية الصحية وعلى الرغم من استمرار المساعدات الإنسانية لا يزال اهالي المديرية يعانون من انعدام الامن الغذائي. وقد برز ظهور بؤر تسودها ظروف شبيهة بالمجاعة حيث تحتاج النساء الحوامل والمرضعات والأطفال لعلاج سوء التغذية.أدى الصراع إلى انهيار فعلي في نظام الرعاية الصحية الهش كما ادت التغيرات المناخية إلى تفاقم الوضع حيث زاد انتشار الاوبئة التي تسببت في هشاشة وضعف لمختلف الانظمة الصحية، وأكدت تلك الاوبئة على مدى ضعف هذه الانظمة أمام الصدمات. وفي السنوات الاخيرة تفاقم الوضع الانساني المتردي بالفعل نتيجة توالي تفشي الأمراض مثل الكوليرا وحمى الضنك. وذلك أدى إلى زيادة الضغط على منظومة الرعاية الصحية التي تعاني بالفعل من الضعف. ومن خلال البيانات التي حصلنا عليها من المرافق الصحية وأدراه مكتب الصحة في المديرية ومؤشرات الاتجاهات الديمغرافية قمنا بقراءة المؤشرات الصحية التالية:

- ضعف النظام الصحي، ولا سيما فيما يتعلَّق بصحة الام والطفل.
- انتشار الفيروسات القهرية وضعف صحة الامهات وتراجع النظافة الشخصية.انخفاض النسبة المئوية لتغطية لقاحات النوع الجرعة الثالثة (بين الأطفال البالغين من العمر سنة واحدة).
- انخفاض النسبة المئوية للحماية من تيتانوس حديثي الوالدة.
- انخفاض النسبة المئوية للتغطية العلاجية الفَّعالة لمكافحة السل.
- انخفاض النسبة المئوية لتغطية رعاية ما قبل الوالدة.
- انخفاض النسبة المئوية لتغطية التطعيم باللقاحات المحتوية على الحصبة الجرعة الثانية حسب السن الموصى به على المستوى الوطني
- انخفاض النسبة المئوية لتغطية التطعيم بلقاح المكورات الرئوية للجرعة الثالثة بين الاطفال البالغين من العمر عام واحد ة
- تفشى عدد كبير من الأمراض السارية مثل الكوليرا والدفتريا وحمى الضنك والحصبة.

يعاني النظام الصحي الحالي من الفشل في تقديم الرعاية الروتينية قبل الوالدة وبعدها، وذلك بسبب اكتظاظ النظام الصحي مع تفشي الامراض المرتبطة مثل الكوليرا، زيادة الولادات المنزلية دون حضور متخصصين مهرة والدافع لذلك هو سوء الاوضاع الاقتصادية للأسر وصعوبة الحصول على الرعاية، في المرافق الحكومية. يؤدي استمرار سوء التغذية إلى تفاقم الأوضاع الصحية لأبناء العزلة، ولاسيما الأمهات والأطفال.

○ احصائية الكادر الصحي بالمديرية

جدول 6.7 احصائيات الكادر في المديرية

الكادر	عدد الكادر من أبناء المديرية وفق للنوع		عدد الكادر من خارج المديرية وفق للنوع	
	ذ	ا	ذ	ا
طبيب عام	3	0	2	0
مساعد طبيب	9	0	0	0
ممرض وقبالة	8	11	0	0
فني صيدلي	3	0	0	0
رعاية	3	0	0	0
اداري	12	0	0	0
صحة عامة	2	1	0	0

1.1. التحليل المؤسسي لادارة الصحة بالمديرية

الخدمات والمهام الرئيسية	الفجوات	الحلول	الفرص
• إدارة الشئون الصحية في المديرية • توفير خدمات الرعاية الصحية الأولية في المرافق الصحية • توفير التطعيمات واللقاحات للأطفال والكبار. - حملات التطعيم ضد الأمراض المعدية. • توعية المجتمع بأهمية الصحة والوقاية من الأمراض. - تقديم معلومات حول التغذية الصحيحة والنمط الصحي للحياة. • مراقبة الأمراض المعدية وتتبع حالات الإصابة. - اتخاذ الإجراءات الوقائية والعلاجية لمكافحة الأمراض. • توفير خدمات الصحة الإنجابية للنساء والأطفال. - تقديم خدمات تنظيم الأسرة والفحص الروتيني. • توفير خدمات الصحة النفسية والدعم النفسي. • تنظيم حملات الوقاية من الأمراض والأوبئة.	• الموارد البشرية: ضعف القدرات الادارية والفنية اللازمة لتنفيذ المهام وتقديم الخدمات المطلوبة، وغياب التنسيق الفاعل مع القطاعات ذات العلاقة. • البنية التحتية: عدم توفر المبنى والاثاث والتجهيزات اللازمة للاستقرار وتنفيذ المهام المطلوبة. • ضعف الامكانات التشغيلية: ضعف الموارد المالية ووعدم توفر الادوات والمعدات اللازمة لتقديم الخدمات المطلوبة. • التمويل: عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها:	• تنفيذ برامج بناء قدرات نوعية (إدارية وفنية) للكادر الوظيفي، وتفعيل آليات التنسيق بين القطاعات • إنشاء/تأهيل او استئجار مبنى الإدارة وتوفير الأثاث والتجهيزات المكتبية والتقنية اللازمة لضمان الاستقرار المؤسسي وبيئة عمل فاعلة. • اعتماد موازنة تشغيلية دورية اللازمة لتمكين القطاع من الوصول للمستفيدين وتقديم الخدمات. • حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية	توفر مساحات الارض لإنشاء المبنى الإداري والمستشفى الريفي وتوفر الاحجار والعمالة اللازمة في المديرية وجود منظمات دولية ومحلية كثيرة تعمل في تعزيز الصحة فيمكن

الخدمات والمهام الرئيسية	الفجوات	الحلول	الفرص
• تدريب الكوادر الصحية على أحدث التقنيات والأساليب. التعاون مع المنظمات المحلية والجهات الحكومية لتحسين الصحة العامة. • توفير خدمات الرعاية الصحية المتخصصة في المستشفيات. - تقديم العلاج المتخصص للأمراض المزمنة. • مهام اخرى ذات علاقة	• عدم القدرة على تأهيل المرافق الصحية • عدم القدرة على توفير الأجهزة والأثاث والمعدات في المرافق الصحية • عدم القدرة تغطية عجز الكادر الصحي في المرافق	ملحة لمواجهة احتياجات الصحة والتغذية التي تقع في نطاق ادارة الصحة كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الاولوية.	استقطابها لتنفيذ هذه البرامج بالمديرية

2. إدارة الثقافة

2.1.التحليل المؤسسي لإدارة الثقافة

الخدمات والمهام الرئيسية	الفجوات	الحلول	الفرص
• إدارة الشؤون الثقافية في المديرية • إقامة برامج محو الأمية الثقافية: لرفع الوعي المجتمعي بأهمية الثقافة والتراث. • إقامة فعاليات ثقافية: أمسيات شعرية، ندوات، مؤتمرات، احتفالات تراثية • دعم تنفيذ برامج خاصة: للأطفال والشباب • اقامة الندوات، والتدريب الثقافي • مهام اخرى ذات علاقة	• الموارد البشرية: ضعف القدرات الادارية والفنية اللازمة لتنفيذ المهام وتقديم الخدمات المطلوبة، وغياب التنسيق الفاعل مع القطاعات ذات العلاقة. • البنية التحتية: عدم توفر المبنى والاثاث والتجهيزات اللازمة للاستقرار وتنفيذ المهام المطلوبة. • ضعف الامكانات التشغيلية: ضعف الموارد المالية وعدم توفر الادوات والمعدات اللازمة لتقديم الخدمات المطلوبة. • التمويل: عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: - عدم القدرة على بناء قاعات للقيام بعملية التثقيف والتدريب	• تنفيذ برامج بناء قدرات نوعية (إدارية وفنية) للكادر الوظيفي، وتفعيل آليات التنسيق بين القطاعات • إنشاء/تأهيل او استئجار مبنى الإدارة وتوفير الأثاث والتجهيزات المكتبية والتقنية اللازمة لضمان الاستقرار المؤسسي وبيئة عمل فاعلة. • اعتماد موازنة تشغيلية دورية اللازمة لتمكين القطاع من الوصول للمستفيدين وتقديم الخدمات. • حشد الموارد والتمويل لتنفيذ المشاريع الآتية. • بناء قاعة لاقامة الندوات، والتدريب (فنون، حاسوب، لغات).. • دعم تنفيذ ورش عمل: في مجالات متنوعة (فنون تشكيلية، موسيقى، مسرح، كتابة • دعم تنفيذ البرامج والأنشطة (ورش عمل، ندوات، فعاليات)، ترميم: للمواقع التاريخية والمعالم الأثرية	توفر مساحات لبناء غرف الإدارة والقاعات توفر الحصون والمعالم الأثرية في المديرية

3. إدارة الرعاية الاجتماعية :

3.1.بيانات الانشطة والخدمات

جدول 6.8 بيانات الرعاية الاجتماعية

المديرية	الحالات المستحقة	الحالات المعتمدة		إجمالي الفئات	الحالات المنتظرة تحت الاعتماد	الحالات المقيدة بسجلات الطلبات	إجمالي الحالات المستحقة
		الفئات الاقتصادية	الفئات الاجتماعية				
الوازعية	9438	1634	1165	2799	6639	6639	9438
اجمالي		1634	1165	2799	6639	6639	9438

3.2.التحليل المؤسسي لإدارة الرعاية الاجتماعية

الخدمات والمهام الرئيسية	الفجوات	الحلول	الفرص
• إدارة شئون الرعاية الاجتماعية في المديرية • توفير الرعاية الأساسية (صحة، تعليم)، ودمج الفئات الهشة عبر برامج شاملة، بما يتطلب تنسيقًا مع الجهات الحكومية والخاصة لضمان وصول الدعم • تنفيذ مبادرات تمكين اقتصادي لزيادة فرص المستفيدين للاعتماد على أنفسهم والخروج من دائرة المساعدات • التنسيق مع قطاعات أخرى لضمان الإعفاءات من رسوم الخدمات الأساسية للمستفيدين. • بناء شراكات مع القطاع العام والخاص لدعم برامج التمكين • مهام اخرى ذات علاقة	• الموارد البشرية: ضعف القدرات الادارية والفنية اللازمة لتنفيذ المهام وتقديم الخدمات المطلوبة، وغياب التنسيق الفاعل مع القطاعات ذات العلاقة. • البنية التحتية: عدم توفر المبنى والاثاث والتجهيزات اللازمة للاستقرار وتنفيذ المهام المطلوبة. • ضعف الامكانات التشغيلية: ضعف الموارد المالية ووعدم توفر الادوات والمعدات اللازمة لتقديم الخدمات المطلوبة. • التمويل: عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • عدم القدرة على تنفيذ مبادرات التمكين الاقتصادي للاسر الفقيرة • عدم القدرة على تقديم خدمات الرعاية الصحية والتعليمية للاسر المستحقة ودمج الفئات الهشة في برامج شاملة	• تنفيذ برامج بناء قدرات نوعية (إدارية وفنية) للكادر الوظيفي، وتفعيل آليات التنسيق بين القطاعات إنشاء/تأهيل او استئجار مبنى الإدارة وتوفير الأثاث والتجهيزات المكتبية والتقنية اللازمة لضمان الاستقرار المؤسسي وبيئة عمل فاعلة. • اعتماد موازنة تشغيلية دورية اللازمة لتمكين القطاع من الوصول للمستفيدين وتقديم الخدمات. • حشد الموارد والتمويل لتنفيذ المشاريع الآتية. • توفير خدمات الرعاية الصحية الوقائية والعلاجية والتنموية. • دعم الرعاية التعليمية والعمالية للفئات المستهدفة • دعم تنفيذ برامج تدريب مهني وحقائب عمل (أدوات ومعدات) للمستفيدين	توفر مساحات لبناء غرف الإدارة وجود منظمات وجهات تساعد على تنفيذ برامج الحماية الاجتماعية للفئات الضعيفة يمكن استقطابها لتنفيذ هذه البرامج في المديرية

4. إدارة تنمية المرأة :

4.1.بيانات تنمية المرأة في المديرية

جدول 6.9 بيانات تنمية المرأة في المديرية

م	برامج تنمية المرأة	عدد المستفيدات	وضعه
	مشروع تعزيز أنظمة الاستجابة للعنف القائم على أساس النوع الاجتماعي لرصد حالات العنف.	15	متوقف
	ورشة تدريبية لمعلمات المديرية حول تعزيز أنظمة الاستجابة للعنف القائم على النوع الاجتماعي	19	متوقف
	تدريب النساء في مجال الخياطة	100	متوقف
	تدريب النساء في مجال المعجنات	50	متوقف

4.2.التحليل المؤسسي لإدارة تنمية المرأة في المديرية

الخدمات والمهام الرئيسية	المشاكل	الحلول	الفرص
• إدارة شئون تنمية المرأة في المديرية • تحديد الأسر المستهدفة والمنتجات الريفية توفير التدريب (زراعي وحرفي) • دعم التسويق، تطوير البنية التحتية، وتوفير الإرشاد الزراعي • تمكين المرأة من الموارد المالية والتقنية، بهدف • تحسين سبل عيشها وتعزيز دورها الاقتصادي والاجتماعي، عبر ربطها بالتقنيات الحديثة وإشراكها في اتخاذ القرارات. • مهام اخرى ذات علاقة	• عدم وجود مبنى اداري للمكتب ونقص الاثاث والإجهزة • ضعف التمويل • عجز المكتب عن تنفيذ برامج تاهيل النساء اقتصاديا واجتماعيا	• توفير مبنى اداري مكون من غرفتين وقاعة واثاث واجهزة عرض لإقامة التدريبات والورش • تسهيل وصول المرآة إلى القروض و الأدوات الزراعية، والمعدات الحرفية. • تاهيل وتدريب النساء في حرف الخياطة والكوافير والنقش وصناعة المنتجات الغذائية • تدريب النساء على استخدام التكنولوجيا الحديثة في الزراعة والتسويق. • إنشاء معمل لإنتاج وتسويق المنتجات الحرفية للنساء • تاسيس مجموعات تعاونية للنساء الحرفيات	توفر مساحات لبناء غرف الإدارة توفر الاحجار والعمالة وجود منظمات وجهات تساعد على تنفيذ برامج دعم القراءة يمكن استقطابها لتنفيذ هذه البرامج في المديرية

5. إدارة الشباب والرياضة:

5.1.بيانات الشباب والرياضة

جدول 6.10 بيانات الشباب والرياضة

المؤشر	العدد في عام 2025	الوضع
الأندية الرياضية	1	قيد التأسيس وبحاجة إلى زيادة الانديه لتوسيع قاعدة الممارسة واكتشاف المواهب ولتعزيز الحضور المحلي والرقمي
الأعضاء	450	قيد التأسيس مع نمو كبير في فئة البراعم والناشئين وزيادة الإقبال على الرياضة والدور الفاعل للفرق الرياضية الشعبية في استيعاب الأعداد المتزايدة
فروع الاتحاد	لايوجد	مع وجود تنوع كبير في الالعاب الرياضية وبحاجه لكوادر فنيه وإدارية مؤهله
الملاعب (دولية, بمدرجات , بدون مدرجات)	ملاعب ترابية11 بدون مدرجات ملعب مسور بمدرجات 1	1ملعب مسور يشمل بمدرجات قيد الانشاء وغرفتين ومنصة رياضيه4 ودورات مياه قيد التنفيذ حاليا اص بنادي شباب الوازعية الرياضي الثقافي 10مع ملاعب ترابيه للفرق الرياضيه الشعبيه بدون مدرجات تستخدم للهواة والتدريب وهناك العديد من الملاعب اخرى منتشرة في كافة عزل المديرية بين الأحياء السكنية والمدارس لا توجد احصائيات ثابته ودقيقه بهم ونواجه تحديات تشمل في صيانة الملاعب وتحديث المعايير لتواكب التطورات
بيت الشباب		لا يوجد
مضمار سباق (هجن)		لا يوجد
مسابح		لا يوجد
صالات مغلقة		لا يوجد
مقرات أندية	1	يشمل غرفتين ومنصة رياضيه و4دورات مياه قيد التنفيذ حاليا لجانب

5.2.التحليل المؤسسي لادارة الشباب والرياضة في المديرية

الخدمات والمهام الرئيسية	المشكلات	الاحتياجات	الفرص
• إدارة شئون الشباب والرياضة في المديرية • إعداد وتنفيذ الخطط والبرامج الشبابية والرياضية على مستوى المديرية • الإشراف الإداري والفني على الفرق الرياضية • تنظيم البطولات والأنشطة والمسابقات الرياضية المحلية • تنفيذ البرامج الشبابية والثقافية والتأهيلية وتنمية قدرات الشبااكتشاف ورعاية المواهب الشبابية والرياضية • متابعة أوضاع المنشآت الرياضية ورفع احتياجاتها للجهات المختصة • تعزيز مشاركة الشباب في خدمة المجتمع والعمل التطوعي • التنسيق مع السلطة المحلية والجهات ذات العلاقة لتنفيذ الأنشطة المشتركة • تحسين جودة التعليم الرياضي الحديث -تطوير المهارات الرقمية -تعزيز فرص العمل -دعم التمويل الرقم • مهام اخرى ذات علاقة	• نقص غرف المبنى والاثاث الاداري • عدم توفر أجهزة وطابعات • لا توجد منشئات رياضيه ومراكز شبابيه متكاملة • نقص الكوادر الفنية والإدارية • نقص في المعدات الرياضية الحديثة • لا توجد ميزانيه تشغيلية مخصصه للمكتب • ضعف البنيه التحتية الرقمية وبرامج تعزيز فرص العمل	• إضافة غرفتين إلى الغرف قيد التنفيذ وتوفير الأثاث • توفير جهاز لا بتوب وطابعة • صيانة وتأهيل المنشآت الرياضيه الشبابية والملاعب -انشاء مراكز جديده • التعاقد مع كوادر فنية متخصصة وتدريب الكادر المتواجد حاليا • توفير معدات رياضيه حديثه تشمل أجهزة لياقه بدنية ومعدات تحسين أنظمة الإضاءة والتهوية وتوفير أدوات تعليمية وثقافيه • اعتماد ميزانيه مخصصه لشباب والرياضة • دعم وتطوير البنيه التحتية الرقمية •	تفاعل كبير من الشباب في المديرية لممارسة الرياضة وجود ملاعب ذات مساحات كبيرة

6. إدارة الأحوال المدنية و السجل المدني:

6.1.التحليل المؤسسي لإدارة الأحوال المدنية و السجل المدني في المديرية

الخدمات والمهام الرئيسية	المشاكل	الحلول	الفرص
• إدارة شئون الأحوال المدنية في المديرية • تبسيط إجراءات الحصول على الوثائق (مثل شهادة الميلاد، الهوية) لتكون أسرع وأسهل • تحسين جودة الخدمة للمواطنين وتقليل التأخير، والتحول من الأنظمة اليدوية إلى الأنظمة الرقمية تحديث البيانات المدنية بشكل دقيق وفعال. • مهام اخرى ذات علاقة	• عدم توفر مبنى اداري للمكتب ونقص الأثاث • نقص في التجهيزات الحاسوبية واجهزة المسح والربط الشبكي • عدم توفر برامج لإدارة البيانات وتحديث السجلات • نقص الكادر المؤهل	• توفير مبنى مناسب، قاعات انتظار، ومكاتب • توفير الحواسيب الحديثة، طابعات، أجهزة مسح ضوئي، وربط شبكي بالأنظمة المركزية • انشاء وتصميم برامج لإدارة البيانات، الأرشفة الإلكترونية، وتحديث السجلات. • تدريب الكوادر على استخدام التقنيات الجديدة والتعامل مع الأنظمة الإلكترونية.	توفر مساحات لبناء غرف الإدارة وقاعات الانتظار توفر الاحجار والعمالة توفر شباب ذو خبرة في استخدام الحواسيب يمكن التعاقد معهم

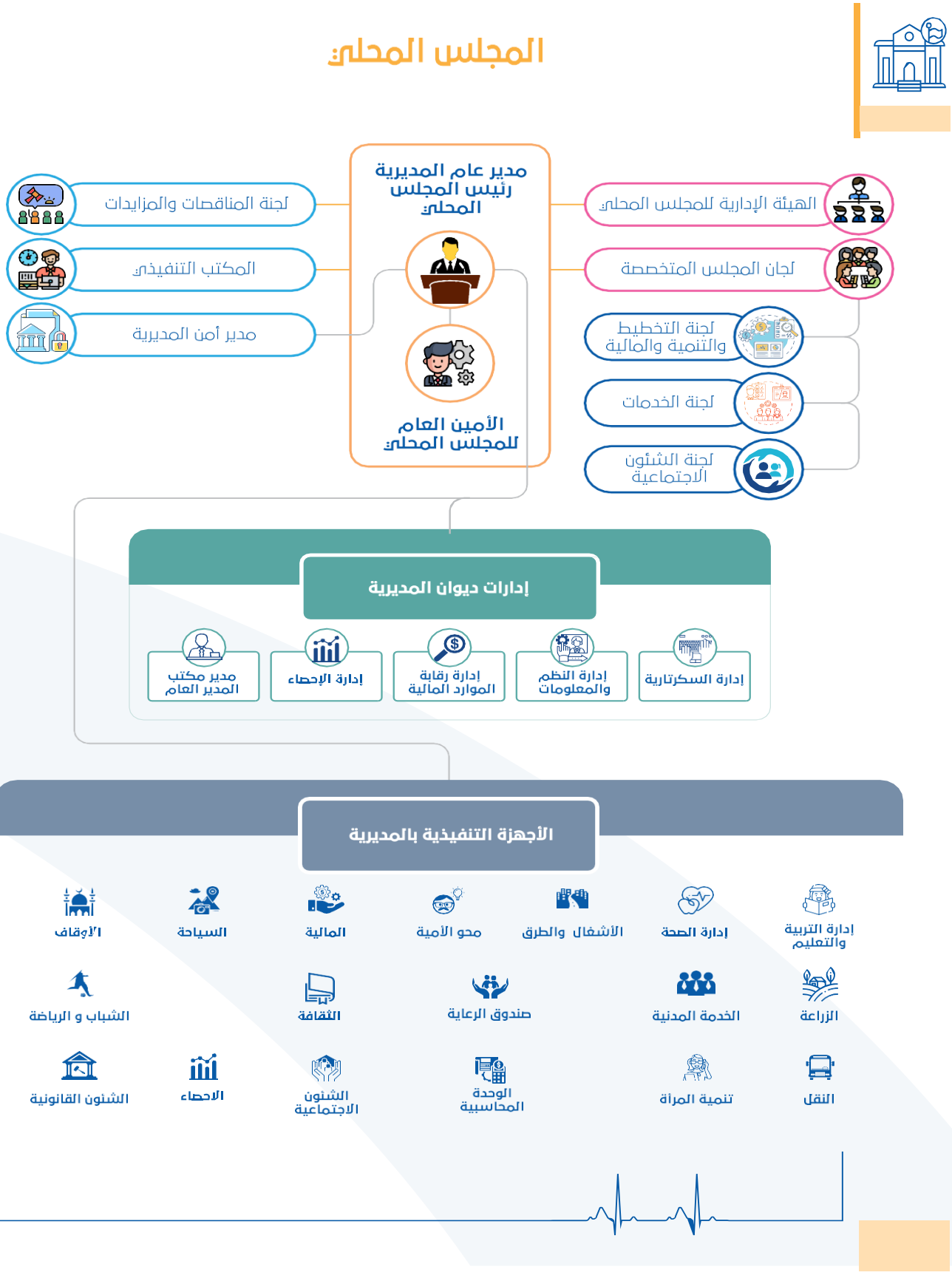
7. المؤسسات والمنظمات الداعمة للتنمية العاملة في المديرية 2025

جدول 6.11 المؤسسات والمنظمات الداعمة في المديرية

اسم الجهة/المنظمة	نوع التدخل	الحالة
الغذاء العالمي	توزيع سلل غذائية	مستمر
منظمة ادراء	نقد غير مشروط	مستمر
المؤسسة الطبية	تاهيل المرافق الصحية	مستمر

سابعا: ـ الحكم المحلي :

الهيكل التنظيمي لمديرية الوازعية



الجزء الثاني مصفوفة التددخلات متوسطة الأجل (2026 – 2028)

1- مصفوفة تدخلات القطاعات حسب الاولويات

الهدف القطاعي	تحسين الإنتاج الزراعي وتعزيز الامن الغذائي	القطاع الرئيسي	سبل العيش وأمن الغذائي	القطاع الفرعي	الزراعة والري

التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس
		قصير المدى السنة 1	متوسط المدى السنة 2	طويل المدى السنة 3		
انشاء مركز ارشاد زراعي والتعاقد مع مدربين ومرشدين زراعيون وفنيون متخصصون في المحاصيل، وقاية نباتات).	مركز المديرية				ارضية المركز والاحجار	عدد المزارعين الذين حصلوا على خدمات إرشاد زراعي منتظمة ومحسّنة
توفير جرارات، آلات حصاد، أنظمة ري حديثة) وبذور ومحسنات أسمدة، ومبيدات فعالة.	مكتب الزراعة				كل ما تطلبه الجهة المانحة	نسبة المزارعين الذين يستخدمون مدخلات إنتاج محسنة وتقنيات زراعية حديثة
دعم صغار مزارعين الخضروات والفواكه بمشاريع البيوت المحمية وشبكات الري	جميع عزل المديرية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	المساحة الزراعية التي تم تحسين إنتاجيتها من خلال تدخلات الدعم الزراعي (هكتار)
انشاء معمل تصنيع زيت السمسم	مركز المديرية				ارضية المعمل والاحجار	حجم المنتجات الزراعية ذات القيمة المضافة المنتجة محلياً (طن/سنة)
انشاء مركز تخزين وتسويق المحاصيل الزراعية (الخضروات – الفواكه)	عزلة السويداء				ارضية المركز والاحجار	نسبة الانخفاض في فاقد ما بعد الحصاد للمحاصيل الزراعية (%)
انشاء مشتل زراعي وبنك بذور	عزلة السويداء				ارضية المشتل والاحجار	كمية البذور المحسنة والشتلات المنتجة محلياً والموزعة على المزارعين
بناء حواجز مائية وكرفانات لحصاد مياه الامطار	الاحيوق - المشاولة – الظريفة				ارضية الحواجز والاحجار والعمالة	كمية المياه المحصودة والمستخدمة لدعم الأنشطة الزراعية ($م^3$/سنة)
تشكيل وتنظيم جمعيات ومجموعات زراعية	جميع عزل المديرية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	عدد جمعيات المنتجين الزراعيين الفعالة والمدعومة
تفعيل فرع البحوث الزراعية وتزويدهم بمختبر لتحليل التربة، المياه، وفحص جودة البذور.	مركز المديرية				ارضية المختبر والاحجار	عدد المستفيدين من خدمات تحليل التربة والمياه وجودة البذور
تأهيل قنوات الري ومصادر الري في عزل المديرية	جميع عزل المديرية				العمالة والاحجار	نسبة الأسر الزراعية التي تحسّن وصولها المستدام إلى مياه الري
استصلاح الأراضي الزراعية من خلال عمل جدران حماية ورفع مخلفات السيول	عزلة الاحيوق				العمالة والاحجار	مساحة الأراضي التي تم استصلاحها

الهدف القطاعي	تعزيز الإنتاج الحيواني والامن الغذائي	القطاع الرئيسي	سبل العيش والأمن الغذائي	القطاع الفرعي	الثروة الحيوانية

التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس
		قصير المدى السنة 1	متوسط المدى السنة 2	طويل المدى السنة 3		
دعم مربي الماشية برؤس الماشية ذات سلالات جيدة للاسر الفقيرة والمعدمة	جميع عزل المديرية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	متوسط الزيادة في إنتاجية الثروة الحيوانية
انشاء معمل انتاج وتسويق مشتقات الالبان	مركز المديرية				ارضية المعمل والاحجاو	حجم منتجات الألبان المصنعة والمسوقة محلياً
انشاء حضائر حيوانية وتوفير اعلاف مركزة وقطاعات اعلاف ومشارب لمربي الماشية في المديرية	جميع عزل المديرية				اماكن الخظائر والاحجار والعمالة	عدد رؤوس الماشية التي تحسّن وصولها إلى خدمات الإيواء والتغذية
تأهيل بيطرين وتوفير الادوية واللقاحات البيطرية وتدريب مربين الماشية في الصحة الحيوانية والإنتاج الحيواني .	جميع عزل المديرية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	نسبة الثروة الحيوانية التي تلقت خدمات صحية وبيطرية منتظمة (%)
تعزيز سلاسل القيمة الغذائية لمشاريع تربية الماشية وربطهم بالاسواق	جميع عزل المديرية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	نسبة الانخفاض في معدل نفوق الثروة الحيوانية (%)
تشكيل جمعيات تعاونية لمربي الماشية	جميع عزل المديرية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	عدد مربي الماشية المنضمين إلى منظمات منتجين حيوانية فعالة

الهدف القطاعي	تحسين الإنتاج النحلي وتعزيز الامن الغذائي	القطاع الرئيسي	سبل العيش والأمن الغذائي	القطاع الفرعي	تربية النحل

التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس
		قصير المدى السنة 1	متوسط المدى السنة 2	طويل المدى السنة 3		
توزيع الاسر الفقيرة والمعدمة بخلايا نحل ذات سلالة جيدة ومستلزمات تربية النحل (أدوية، لقاحات، أدوات)وتدريبهم على الممارسات الحديثة لإدارة خلايا النحل	جميع العزل				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	% مربي النحل المستفيدين / نسبة زيادة إنتاج العسل نسبة المربين الذين طبّقوا الممارسات المحسنة / عدد الدورات المنفذة
توفير الخدمات البيطرية الوقائية والعلاجية من مربي النحل	جميع العزل				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	نسبة انخفاض نفوق خلايا النحل
تعزيز سلاسل القيمة لمنتجات العسل ابتداء من الرعاية والإنتاج إلى التسويق	جميع العزل				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	نسبة زيادة دخل مربي النحل
تشكيل وتنظيم جمعيات تعاونية لمربي النحل	جميع العزل				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	عدد الجمعيات المشكلة

الهدف القطاعي	تعزيز مصادر الدخل وزيادة فرص العمل	المجال	سبل عيش وامن غذائي	القطاع	الحرف والمهن والمشاريع الصغيرة

التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس
		السنة 1	السنة 2	السنة 3		
تدريب اصحاب الحرف اليدوية على مهارات الإنتاج و التسويق ودعمهم بالادوات والمواد اللازمة .	جميع العزل				توفير قاعات التدريب كل ما تطلبه الجهة المنفذة	زيادة عدد المشاريع الصغيرة القائمة والمستمرة بعد 6 أشهر. 80% من المستفيدين حققوا زيادة في الدخل بنسبة كبيرة عدد المستفيدين من القروض / نسبة السداد
انشاء مركز تدريب وتأهيل وانتاج في حرف الخياطة والتطريز وصناعة المعجنات والحلويات مع توفير الادوات والمعدات اللازمة للعمل في هذه الحرف	مركز المديرية عزلة المشاولة				ارضية المركز - الاحجار	
تأسيس عدد 270 مشروع صغير للاسر الأشد ضعفا في مجالات الصناعات الغذائية – صناعة زيت السمسم – صيانة المترات والجوالات – صناعة الخزف – الخياطة	جميع العزل				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
دعم 250 من الشباب في برامج التلمذة المهنية وتأهيلهم في حرف صيانة الدرجات النارية - صيانة الجوالات - الديكورات - كهرباء سيارات - صيانة الطاقة الشمسية - النجارة - الحدادة	جميع العزل				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
انشاء وتأسيس معمل قطع احجار الرخام وتوفير معدات وادوات قطع الاحجار وتدريب الشباب على استخدامها	عزلة الاحيوق والمشاولة				ارضية المعمل والاحجار	
إنشاء وتاسيس معمل حديث لإنتاج زيت السمسم ودعم أصحاب المشاريع المتواجدين حاليا بالمعدات الحديثة وادوات التعبئة والتغليف	مركز المديرية عزلة المشاولة				ارضية المعمل والاحجار	
توفير القروض والتسهيلات المالية للمشاريع الصغيرة و تقديم الاستشارات والتدريب لرواد الأعمال	جميع العزل				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
تسهيل وصول الاسر المنتجة للقروض الميسرة	مركز المديرية عزلة المشاولة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	

الهدف القطاعي	تحسين جودة التعليم	القطاع الرئيسي	الخدمات الاجتماعية	القطاع الفرعي	التعليم

التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس
		قصير المدى السنة 1	متوسط المدى السنة 2	طويل المدى السنة 3		
إعادة تأهيل المدارس المتضررة وتجهيزها	مدرسة عزان - مدرسة بكيل جشنان مدرسة كريم				توفير الاحجار والعمالة	عدد المدارس التي تم تأهيلها وتشغيلها مقارنة بالمخطط
التعاقد مع معلمين متطوعين لسد العجز في المدارس	لكافة مدارس العزلة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	نسبة المدارس التي تم سد العجز التعليمي فيها
توفير الوسائل التعليمية (سبورات فيبر – لوحات عرض تفاعلية - مجسمات تعليمية)	لكافة مدارس العزلة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	نسبة المدارس المزودة بوسائل تعليمية أساسية
توفير التغذية المدرسية لطلاب المدارس الأساسية	لكافة المدارس الاساسية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	نسبة الطلاب المستفيدين من التغذية المدرسية من إجمالي الطلاب
انشاء معامل ثانوية بعدد (5)	الظريفة والمشاولة				توفير ارضية المعمل والاحجار والعمالة	عدد المعامل التي تم إنشاؤها مقارنة بالمخطط
إضافة فصول دراسية بعدد (22) فصل دراسي	الاحيوق المشاولة الظريفة				توفير ارضية الفصول والاحجار والعمالة	عدد الفصول الدراسية التي تم انشائها
توفير مقاعد دراسية مزدوجة بعدد (1013) لعدد 36 مدرسة	لكافة مدارس العزلة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	عدد المدارس التي تم تزويدها بمقاعد دراسية
إنشاء قواعد بيانات وأنظمة إلكترونية لإدارة التعليم	مكتب التربية والتعليم				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	توفر نظام إدارة معلومات تعليمية محدث ويعمل
تطوير الأرشفة الإلكترونية وحفظ الوثائق	مكتب التربية والتعليم				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	نسبة الوثائق المؤرشفة إلكترونيًا
توفير حقائب مدرسية لجميع الطلبة في مدارس المديرية	جميع المدارس				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	نسبة الطلاب المستفيدين من الحقائب المدرسية
توفير اذاعات مدرسية ومنظومات طاقة شمسية لعدد 12 مدرسة	الاحيوق البوكرة السويداء المشاولة الظريفة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	عدد المدارس التي تم دعمها بإذاعة ومنظومة طاقة شمسية

الهدف القطاعي	تعزيز القدرات الإدارية والبنية التحتية المؤسسية وتمكين السلطة المحلية	المجال	الحكم المحلي	القطاع	الادارة المحلية

التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس
		السنة 1	السنة 2	السنة 3		
إنشاء مجمع حكومي للسلطة المحلية وتجهيزه بالأثاث والمستلزمات المكتبية	جميع مكاتب السلطة المحلية				ارضية المجمع والاحجار	مجمع حكومي واحد تم إنشاؤه وتجهيزه بالكامل عدد الخطط المحلية المُعدة انخفاض زمن إنجاز المعاملات (%) / عدد الإجراءات الإدارية التي تم تطويرها أو تبسيطها وجود نظام M&E فعّال / عدد التقارير الدورية عدد الكوادر المدربة جميع المكاتب مجهز بأنظمة تقنية وطاقة بديلة عدد الأجهزة التي تم توريدها والمستخدمة فعليًا / نسبة تغطية احتياج المكتب من الأجهزة
تنفيذ برامج بناء قدرات نوعية (إدارية وفنية) للكادر الوظيفي، وتفعيل آليات التنسيق بين القطاعات	جميع الكوادر لمكاتب السلطة المحلية				توفير قاعات التدريب كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
توفير المعدات والأدوات اللازمة لكل مكتب لتمكينه في تقديم الخدمات	جميع مكاتب السلطة المحلية					
اعتماد موازنة تشغيلية دورية اللازمة لتمكين القطاع من الوصول للمستفيدين وتقديم الخدمات	جميع مكاتب السلطة المحلية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
توفير برامج بناء القدرات للكوادر المحلية	جميع مكاتب السلطة المحلية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
توفير أجهزة الحاسوب والطابعات ومنظومة الطاقة الشمسية	جميع مكاتب السلطة المحلية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
انشاء منصات إلكترونية للبلاغات والشكاوى وأنظمة لمتابعة الأسعار، وقواعد بيانات للمنشآت وتطوير تطبيق جوال للرصد الميداني	التجارة والصناعة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
تطوير الأسواق وتشجيع إقامة أسواق جديدة وتخصيص مراكز تسويق المنتجات الحرفية	التجارة والصناعة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
انشاء وتصميم برامج لإدارة البيانات، الأرشفة الإلكترونية، وتحديث السجلات.	مكتب الأحوال المدنية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
توفير خدمات الرعاية الصحية الوقائية والعلاجية والتنموية.	مكتب الرعاية الاجتماعية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
دعم الرعاية التعليمية والعمالية للفئات المستهدفة	مكتب الرعاية الاجتماعية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
دعم تنفيذ برامج تدريب مهني وحقائب عمل (أدوات ومعدات) للمستفيدين	مكتب الرعاية الاجتماعية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
تسهيل وصول المرآة إلى القروض و الأدوات الزراعية، والمعدات الحرفية.	مكتب تنمية المراءة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
تاهيل وتدريب النساء في حرف الخياطة والكوافير والنقش وصناعة المنتجات الغذائية	مكتب تنمية المراءة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
تدريب النساء على استخدام التكنولوجيا الحديثة في الزراعة والتسويق.	مكتب تنمية المراءة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	

الهدف القطاعي	تعزيز القدرات الإدارية والبنية التحتية المؤسسية وتمكين السلطة المحلية	المجال	الحكم المحلي	القطاع	الادارة المحلية

التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس
		السنة 1	السنة 2	السنة 3		
إنشاء معمل لإنتاج وتسويق المنتجات الحرفية للنساء	مكتب تنمية المراءة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
تاسيس مجموعات تعاونية للنساء الحرفيات	مكتب تنمية المراءة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
بناء عدد 2مراكز محو الامية وتاثيثها	إدارة محو الامية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
تفعيل برامج وانشطة محو الأمية وتوفير المواد التعليميةوالأدوات اللازمة	إدارة محو الامية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
توفير حوافز مالية أو مادية للمتعلمين	إدارة محو الامية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
توفير (شاحنات قلاب، سيارات جمع، آليات تنظيف، حاويات نفايات حديثة، ومواد التنظيف اللازمة)	النظافة والتحسين				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
انشاء وتخصيص مقالب رسمية للمخلافات	النظافة والتحسين				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
صيانة وتأهيل المنشآت الرياضية الشبابية والملاعب -انشاء مراكز جديده	مكتب الشباب والرياضة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
توفير معدات رياضيه حديثه تشمل أجهزة لياقه بدنية ومعدات تحسين أنظمة الإضاءة والتهوية وتوفير أدوات تعليمية وثقافيه	مكتب الشباب والرياضة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
دعم وتطوير البنيه التحتية الرقمية	مكتب الشباب والرياضة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
بناء قاعة لاقامة الندوات، والتدريب (فنون، حاسوب، لغات).	مكتب الثقافة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
دعم تنفيذ ورش عمل: في مجالات متنوعة (فنون تشكيلية، موسيقى، مسرح، كتابة	مكتب الثقافة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
دعم تنفيذ البرامج والأنشطة (ورش عمل، ندوات، فعاليات)، ترميم: للمواقع التاريخية والمعالم الأثرية	مكتب الثقافة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
تأهيل المواقع السياحية الاثرية وتنفيذ حملات ترويج للمنشئات السياحية والمواقع الاثرية الموجودة في المديرية	مكتب السياحة				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	

الهدف القطاعي	تحسين وصول أهالي المديرية الى مياه الشرب الامنة وتحسين البيئة الصحية	المجال	بنية تحتية	القطاع	مياه الشرب والصرف الصحى

التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المجتمعية (مثلا احجار ونيس،...)	مؤشرات القياس
		السنة 1	السنة 2	السنة 3		
اعاده تأهيل عدد 9من مشاريع المياه توفير منظومة طاقة شمسية وتاهيل خطوط الضخ وخطوط الاسالة والخزانات التجميعية	جميع عزل المديرية				احجار – نيس - عمالة ارض الالواح الشمسيه	انخفاض متوسط الوقت المستغرق لجلب المياه . زيادة حصة الفرد اليومية من المياه (لتر/يوم). الانخفاض في تكلفة الماء انخفاض شكاوى السكان المتعلقة بتراكم النفايات. انخفاض نسبة الأمراض المرتبطة بالتلوث (مثل الكوليرا/الملاريا).
انشاء مبنى اداري للمكتب مياه الريف وتكليف الإدارة وتوفير الاثاث والاحهزة اللازمة	مركز المديرية مياه الريف				ارضية المبنى والاحجار	
إعادة تأهيل ابار المياه السطحية من خلال بناء خزانات تجمعية توفير منظومة طاقة شمسية وعمل تغطية للابار	جميع الابار السطحية في المديرية				ارضية الخزانات والاحجار والعمالة	
بناء حمام مع حفر بيارات وتسطيحها المساكن التي لا تملك حمامات	جميع عزل المديرية				ارضية الحمامات والاحجار والعمالة	
حفر وتسطيح البيارات للمساكن التي تستخدم التصريف لجوار المنزل ومجاري السيول	جميع عزل المديرية				ارضية البيانات والاحجار والعمالة	
تسطيح البيارات للمساكن التي لديها بيارات مفتوحة	جميع عزل المديرية				العمالة والمياه	
توزيع ناموسيات لجميع اسر المديرية	جميع عزل المديرية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
توفير براميل القمامة لعدد اربعة اسواق وتوفير ادوات التنظيف	اسواق المديرية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	
توزيع سلل صحية وتنفيذ حملات توعية عن النظافة الشخصية وإدارة المخلفات	جميع عزل المديرية				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	

الهدف القطاعي	تحسين الوضع الصحي في المديرية				القطاع الرئيسي		الخدمات الاجتماعية	القطاع الفرعي	الصحة
التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية					المساهمات المحلية	مؤشرات القياس	
		قصير المدى السنة 1	متوسط المدى السنة 2	طويل المدى السنة 3					
إنشاء مستشفى ريفي متكامل وتجهيزه بالأثاث والمعدات الطبية الأساسية	مركز المديرية عزلة المشاولة						توفير الارضية وتوفير الاحجار		مستشفى ريفي واحد تم إنشاؤه وتشغيله ومجهز بنسبة 100%
توفير الرعاية التغذوية المتخصصة للأطفال دون سن الخامسة والحوامل والمرضعات المصابات بسوء التغذية	كافة عزل المديرية						كل ما تطلبه الجهة المنفذة		عدد المستفيدين من خدمات التغذية العلاجية (لا يقل عن 4,996 مستفيد)
ترميم وتجهيز وحدتين صحيتين متضررتين وتزويدهما بالمعدات الطبية	وحدة عزان وحدة الجريب						الاحجار والعمالة والمياه		عدد الوحدات الصحية التي تم ترميمها وتجهيزها (2 وحدة صحية)
إعادة تأهيل جميع المرافق الصحية في المديرية بما يشمل الترميم وتوسعة الغرف وتوفير الأجهزة الطبية حسب الاحتياج	جميع المرافق الصحية						الاحجار والعمالة والمياه		نسبة المرافق الصحية المؤهلة (100% من المرافق المستهدفة)
دعم المرافق الصحية بالمديرية لتقديم خدمات الصحة الإنجابية (خدمة الرعاية اثناء الحمل – خدمة الولادة- الرعاية المبكرة والطارئة لحديثي الولادة ENC -BEMONC -	جميع المرافق الصحية						كل ما تطلبه الجهة المنفذة		عدد المرافق التي تقدم خدمات الصحة الإنجابية وفق المعايير (100% من المرافق)
توفير أدوية الأمراض المزمنة والأمراض السارية للمرافق الصحية	جميع المرافق الصحية						كل ما تطلبه الجهة المنفذة		نسبة توفر الأدوية الأساسية في المرافق الصحية (لا تقل عن 90%)
إنشاء منصة إلكترونية لإدارة بيانات الكادر والبنية التحتية الصحية	مكتب الصحة						كل ما تطلبه الجهة المنفذة		منصة إلكترونية عاملة ومحدثة بشكل دوري
تطوير نظام أرشفة إلكترونية لحفظ وأرشفة الوثائق الصحية	مكتب الصحة						كل ما تطلبه الجهة المنفذة		نظام أرشفة إلكترونية مُفعل ويستخدم في مكتب الصحة
دعم وتفعيل نظام الرصد الوبائي والإبلاغ الإلكتروني لحالات سوء التغذية والأوبئة	مكتب الصحة – المرافق الصحية						كل ما تطلبه الجهة المنفذة		نسبة التقارير الصحية المرسلة إلكترونياً في الوقت المحدد (≥90%)
التعاقد مع الكوادر الصحية المتطوعة لسد فجوة العجز في المرافق الصحية	جميع المرافق في عزل المديرية						كل ما تطلبه الجهة المنفذة		عدد الكوادر الصحية المتعاقد معها مقارنة بالعجز القائم
توفير حزمة الأدوات والمستلزمات الطبية الأساسية للمرافق الصحية	في جميع لمرافق الصحية						كل ما تطلبه الجهة المنفذة		عدد المرافق التي استلمت حزم الإمدادات الطبية (12 مرفق صحي)
تزويد المرافق الصحية بالأجهزة الطبية الأساسية لتحسين جودة الخدمات	جميع المرافق الصحية						كل ما تطلبه الجهة المنفذة		عدد المرافق التي تم تزويدها بالأجهزة الطبية (12 مرفق صحي)

الهدف القطاعي	تعزيز البنية التحتية للطرق الرئيسية والفرعية وتحسين وصول الأهالي الى الأسواق والمرافق الخدمية	القطاع الرئيسي	البنية التحتية	القطاع الفرعي	الاشغال العامة والطرق

التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس
		قصير المدى السنة 1	متوسط المدى السنة 2	طويل المدى السنة 3		
توفير المعدات والأدوات اللازمة لأعمال الصيانة لشبكة الطرق في المديرية	السلطة المحلية مكتب الاشغال والطرق				كل ما تطلبه الجهة المنفذة	عدد معدات الصيانة التي تم توفيرها وتشغيلها فعليًا / نسبة جاهزية معدات الصيانة (%)
صيانة وترميم الخط الرئيسي من بداية المديرية إلى النهاية بطول 5 ك	بداية عزلة السويداء الى عزلة الظريفة وخط عزلة الاحيوق				العمالة والاحجار	طول الطريق الذي تمت صيانته (كم) / نسبة التحسن في قابلية الوصول على مدار العام
رصف الطرق الفرعية في عزل المديرية وعمل جدران ساندة في الطرق المعرضة للانجراف	جميع عزل المديرية				الاحجار ـ العمالة	طول الطرق المرصوفة (كم) / عدد الجدران الساندة المنفذة

2- تقييم المخاطر :

القطاع	التدخلات ذات الأولوية	أهم المخاطر (أو أكبر المخاطر)	إجراءات لمنع أو تقليل المخاطر	الأطراف المعنية الرئيسية المشاركة
الزراعة	• توفير المدخلات الزراعية بذور وشتلات (للحبوب والخضار)	• قد تكون بعض البذور غير ملائمة او نوعيتها غير جيدة • قلة خبرة المزارعين بالتعامل مع الاصناف الجديدة • هلاك الشتلات بسبب الجفاف • انتشار الافات الزراعية	• عمل اختبار لنسبة الانبات وانتخاب البذور قبل التوزيع • تدريب المزارعين على العمليات الزراعية المناسبة لكل صنف • تأهيل مصادر مياه الري • توفير محميات وشاش وملش	• مكتب الزراعة • المزارعين
	• انشاء الحواجز المائية و خزانات حصاد الأمطار • اعادة تأهيل الابار	• قد تبقى فارغة اذا لم يتم اختيار المواقع المناسبة • استخدامها في زراعة القات • قد يؤدي الى اختلاف المزارعين حول توزيع حصص مياه الري	• عمل دراسات جيوهندسية لاختيار افضل المواقع • توقيع اتفاقية ملزمة بعدم استخدامها في ري القات مابين المجتمع والسلطة المحلية والجهة المنفذة • عمل معايير دقيقة لتوزيع الحصص المائية ضمن الاتفاقية	• السلطة المحلية -مكتب الزراعة • المزارعين
الثروة الحيوانية والنحلية	• دعم مربي الحيوانات بسلالات حيوانية جيدة • دعم مربي النحل بخلايا نحل حديثة	• مرض وموت المواشي او نقل الامراض للحيوانات الموجودة بالعزلة • قلة خبرة بعض الاسر المستفيدة في تربية الحيوانات او النحل • مرض وموت النحل بسبب سموم القات	• شراء حيوانات من نفس البيئة والاسواق القريبة • اجراء فحص بيطري وحجر صحي • توزيع النحل في المناطق التي لا يزرع فيها القات • تنفيذ دورات تدريبيه عمليه قبل توزيع الاغنام والماعز وخلايا النحل • التنسيق والتنظيم بين مزارعي القات ومربي النحل اثناء عمل السموم	• السلطة المحلية -مكتب الزراعة • الجهات المنفذة
مياه الشرب	• تأهيل مشاريع المياه والابار السطحية	• عدم جدوى البئر بسبب ضعف انتاجيتها وموقعها من الخزان الجوفي • قد تكون نوعية المياه غير مناسبة للشرب • المخاطر البيئية لسوائل الحفر	• عمل دراسة جيوفيزيائية لتحديد امكانية تطوير البئر • عمل دراسة جيوفيزيائية لتحديد افضل مكان للحفر • عمل اختبار نوعية المياه ومدى مطابقتها لمعايير الصحة العالمية • اختيار سوائل حفر مناسبة وعمل تصريف لها بعيدا عن المحاصيل الزراعية وعن مصادر المياه الاخرى	• السلطة المحلية -مكتب المياه • الهيئة العامة للمواد المائية • هيئة مياه الريف • الجهات المنفذة
الصحة	• تنفيذ برامج التحويلات النقدية المشروطة بالتغذية	• حدوث خلافات مجتمعية حول عدد الحالات المستهدفة	• تشكيل لجان مجتمعية وتدريبها • عمل مسح دقيق للحوامل والمرضعات والمصابين بسوء التغذية وتطبيق معايير دقيقة	• مكتب الصحة • المركز الصحي • الجهة المنفذة
الطرق	• تاهيل الطرق الرئيسية والفرعية	• مخاطر متعلقة بعملية الشق وحدوث خلافات مجتمعية حول ممتلكات الأراضي الواقعة في مسار الشق	• تشكيل لجنة مجتمعية وعمل اتفاقية واخذ تنازلات معمدة من ملاك الاراضي قبل تنفيذ الشق	• المجلس المحلي • مكتب الاشغال • الجهة المنفذة • ملاك الاراضي
الصرف الصحي	• بناء حمامات للمساكن التي تفتقر للحمامات	• تلوث البيئة وانتشار الامراض في حال لم يتم عمل بيارات مغلقة	• عمل بيارات وتصريف صحي امن	• مكتب النظافة والتحسين • الجهة المنفذة

الجزء الثالث المتابعة والتقييم

خطة المتابعة والتقييم لتنفيذ خطة المديرية (على مستوى المديرية)

أولاً :هيكل المتابعة (الأدوار والمسؤوليات)

دور اللجان المجتمعية وفريق التخطيط بالعزل (المستوى القاعدي) : رصد التنفيذ الميداني ورفع التقارير الأولية عن المشاريع والتدخلات داخل نطاق عزلهم إلى إدارة المديرية وصورة الى فريق التخطيط في مكتب التخطيط.

الوحدة الفنية أو (فريق المتابعة بالمديرية) : يتولى مراجعة وتجميع التقارير المرفوعة من كافة العزل، ومطابقتها مع خطة التنمية الخاصة بالمديرية، والقيام بالزيارات الفنية للتحقق من الجودة والمعايير، ورفع تقرير الى ادارة المديرية وفريق التخطيط بالمحافظة.

قيادة السلطة المحلية) المكتب التنفيذي) :الإشراف العام، اتخاذ القرارات بخصوص المشاريع المتعثرة، ،والرفع بالتقارير الى مكتب التخطيط بالمحافظ والتنسيق مع المحافظة.

فريق التخطيط بالمحافظة: الإشراف العام والمصادقة على الإنجاز، المصادقة على التقارير النهائية المرتبطة بخطة المديرية وربط المديرية بالجهات المانحة والمحافظة

ثانياً :دورية جمع البيانات) الجدول الزمني)

متابعة دورية (شهرية): للمشاريع قيد التنفيذ في مختلف عزل المديرية لرصد الانحرافات عن الجدول الزمني.

تقارير ربع سنوية :في حال عدم وجود مشاريع نشطة، يتم رفع تقرير دوري عن حالة الخدمات العامة واحتياجات المجتمع الطارئة في المديرية.

تقييم نصفي : يتم عند بلوغ المشاريع منتصف مدتها لتقييم كفاءة التنفيذ.

تقييم الانجاز والأثر النهائي: يتم عند إغلاق المشروع لقياس مدى تحقق أهداف المشروع ودرجة رضا المجتمع ومدى اسهام المشروع باهداف الخطة التنموية.

ثالثاً :تدفق المعلومات وآلية رفع التقارير

الرصد والرفع :ترفع لجان العزل تقاريرها الميدانية إلى" المشاركة المجتمعي ادارة التخطيط و الوحدة الفنية "بالمديرية) عبر نظام إلكتروني أو ورقي) مدعمة بالصور.

التحقق الميداني: يقوم فريق المتابعة بالمديرية بالنزول الميداني للتحقق من صحة التقارير(زيارة عند البدء، زيارة نصفية، زيارة استلام نهائي).

الرفع للمحافظة: تقوم المديرية برفع" تقرير الإنجاز الموحد "إلى مكتب التخطيط والتعاون الدولي بالمحافظة، مع إرسال نسخة للجهة المانحة أو المنفذة.

المساءلة المجتمعية: تعقد المديرية (ممثلة بالمجلس المحلي) لقاءات دورية مع ممثلي العزل والمنظمات لعرض مستويات الإنجاز وتوضيح أسباب التعثر إن وجدت بكل شفافية.

رابعاً : أدوات المتابعة المقترحة

قاعدة بيانات المشاريع (Excel/System): سجل مركزي في المديرية لمتابعة كافة التدخلات وتواريخ البدء والانتهاء وربطها بالخطة.

الزيارات الفنية الميدانية : سجلات هندسية وفنية تدون ملاحظات الخبراء من الادارات التنفيذية بالمديرية.

التوثيق الرقمي الجيومكاني : صور وفيديوهات موثقة بإحداثيات GPS لضمان دقة موقع التدخل.

نظام التظلمات والشكاوى :صندوق شكاوى مركزي في مقر المديرية بالإضافة إلى الخط الساخن لادارة الجهة الممولة ومكتب التخطيط بالمحافظة لضمان وصول صوت المواطن لجهات المتابعة مباشرة

الجزء الرابع: أولويات عزل المديرية

عزلة الأحيوق - مصفوفة التدخلات ذات الأولويةpdf.

عزلة البواكرة - مصفوفة التدخلات ذات الأولويةpdf.

عزلة السويداء - مصفوفة التدخلات ذات الأولويةpdf.

عزلة الظريفة - مصفوفة التدخلات ذات الأولويةpdf.

عزلة المشاولة - مصفوفة التدخلات ذات الأولويةpdf.

الملحقات

الملحق رقم (1) بيانات السكان لعزل المديرية

العزلة	المساكن والأسر حسب 2004		المساكن والأسر حسب 2025		عدد السكان حسب تعداد 2004			عدد السكان حسب نتائج المسح 2025		
	مساكن	أسر	مساكن	أسر	ذكور	إناث	إجمالي	ذكور	إناث	إجمالي
الاحيوق	737	728	1,752	2,040	2,245	2,155	4,400	5,089	4,780	9,869
المشاولة	1877	1771	5,259	5,666	5,344	5,656	11,000	10,632	11,422	22,054
البوكرة	574	551	1,462	1,748	1,837	1,859	3,696	4,256	4,229	8,485
السويداء	109	96	365	421	204	268	472	909	1,008	1,917
الظريفة	1372	1285	2,111	2,401	3,219	3,901	7,120	6,037	5,988	12,025
اجمالي	4669	4431	10949	12276	12849	13839	26688	26923	27427	54350
النسبة لكل فئة %					48	52	100	50	50	100
نسبة الزيادة السكانية %			135	177				110	98	104

2- الملحق رقم (2) بيانات المدارس

العزلة	اسم المدرسة	المرحلة الدراسية التي تعمل بها هذه المدرسة	الفئة (الجنس)	الفترة الدراسية	إجمالي عدد الطلاب الإناث في المرحلة الأساسية(حتى الصف	إجمالي عدد الطلاب الذكور في المرحلة الأساسية(حتى الصف	إجمالي عدد الطلاب الإناث في المرحلة الثانوية(الثانوية فقط)	إجمالي عدد الطلاب الذكور في المرحلة الثانوية(الثانوية فقط)	- إجمالي الطلاب من خارج العزلة	إجمالي عدد الطلاب الذكور في المرحلة الإساسية	إجمالي عدد الطلاب الإناث في المرحلة الإساسية	جمالي عدد الطلاب الذكور في المرحلة الثانوية(الثانوية فقط)	إجمالي عدد الطلاب الإناث في المرحلة الثانوية(الثانوية فقط)
As Suwayda'a-السويداء	كريم	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	84	98	0	0		0	0	0	0
Al Mashawlah-المشاوله	ابو موسى الاشعري	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	130	98	0	0		40	123	0	0
Al Mashawlah-المشاوله	الانتصار	أساسي	أولاد	صب احي	263	105	25	45		0	0	0	0
Al Mashawlah-المشاوله	الحكمة	أساسي	أولاد	صب احي	321	0	0	0		121	0	0	0
Al Mashawlah-المشاوله	الخنساء	أساسي ثانوي	بناتي	صب احي	0	633	0	194		0	33	0	50
Al Mashawlah-المشاوله	الخير الأساسية	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	56	70	0	0		0	0	0	0
Al Mashawlah-المشاوله	الشهيد الاصبحي	ثانوي	أولاد	صب احي	0	0	230	0		0	0	0	0
Al Mashawlah-المشاوله	الشهيد عبدالله محمد فارع	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	34	27	0	0		0	0	0	0
Al Mashawlah-المشاوله	الشهيد علي محمد احمد	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	130	158	0	0		54	71	0	0
Al Mashawlah-المشاوله	الفقيد علي بن علي	أساسي	بناتي	صب احي	0	257	0	0		0	84	0	0
Al Mashawlah-المشاوله	الوفاق	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	96	100	0	0		14	22	0	0
Al Mashawlah-المشاوله	حنه	أساسي	أولاد	صب احي	652	0	0	0		64	0	0	0
Al Mashawlah-المشاوله	سكينه	أساسي	بناتي	صب احي	0	341	0	0		0	2	0	0
Al Mashawlah-المشاوله	قيبة ابن مسلم	أساسي	أولاد	صب احي	692	0	0	0		152	0	0	0
Al Mashawlah-المشاوله	مدرسة الثورة	أساسي ثانوي	بناتي	صب احي	0	633	0	102		0	8	0	0
Al Bukarah-البوكره	الشهيد علي احمد صالح	أساسي	أولاد	صب احي	410	0	0	0		0	0	0	0
Al Bukarah-البوكره	مدرسة الغيل	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	136	150	0	0		0	0	0	0
Al Bukarah-البوكره	مدرسة بلقيس	أساسي	بناتي	صب احي	0	300	0	0		0	0	0	0
Al Bukarah-البوكره	مدرسه قناهو	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	72	107	0	0		0	0	0	0
Al Ahyuq-الاحيوق	الاعتصام	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	194	110	0	0		0	0	0	0
Al Ahyuq-الاحيوق	النور	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	354	182	0	0		0	0	0	0
Al Ahyuq-الاحيوق	عبدالله بن عمر	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	44	75	0	0		0	0	0	0
Al Ahyuq-الاحيوق	فاطمة حسين	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	106	108	0	0		0	0	0	0
Adh Dharifah-الظريفه	غيل بني علي الاساسية	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	100	108	0	0		8	2	0	0
Adh Dharifah-الظريفه	الزهراء الأساسية الثانوية للبنات	أساسي ثانوي	بناتي	صب احي	0	426	0	147		0	10	0	7

العزلة	اسم المدرسة	المرحلة الدراسية التي تعمل بها هذه المدرسة	الفئة (الجنس)	الفترة الدراسية	إجمالي عدد الطلاب الإناث في المرحلة الأساسية(حتى الصف	إجمالي عدد الطلاب الذكور في المرحلة الأساسية(حتى الصف	إجمالي عدد الطلاب الإناث في المرحلة الثانوية(الثانوية فقط)	إجمالي عدد الطلاب الذكور في المرحلة الثانوية(الثانوية فقط)	- إجمالي الطلاب من خارج العزلة	إجمالي عدد الطلاب الذكور في المرحلة الأساسية	إجمالي عدد الطلاب الإناث في المرحلة الأساسية	جمالي عدد الطلاب الذكور في المرحلة الثانوية(الثانوية فقط)	إجمالي عدد الطلاب الإناث في المرحلة الثانوية(الثانوية فقط)
Adh Dharifah-الظريفه	الشهيد علي عبدالله سيف الاساسية	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	220	182	0	0		17	7	0	0
Adh Dharifah-الظريفه	الفاروق الأساسية	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	91	108	0	0		0	0	0	0
Adh Dharifah-الظريفه	الفقيد / احمد سيف الظرافي	أساسي	أولاد	صب احي	217	0	0	0		13	0	0	0
Adh Dharifah-الظريفه	الفوز بالحرثة	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	201	165	0	0		0	0	0	0
Adh Dharifah-الظريفه	الميثاق الاساسية الثانوية	أساسي ثانوي	أولاد	صب احي	121	0	44	0		49	0	95	0
Adh Dharifah-الظريفه	النجاح الاساسية	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	65	80	0	0		0	0	0	0
Adh Dharifah-الظريفه	الوحدة بالغريف	أساسي	أولاد وبنات	صب احي	191	111	0	0		38	30	0	0