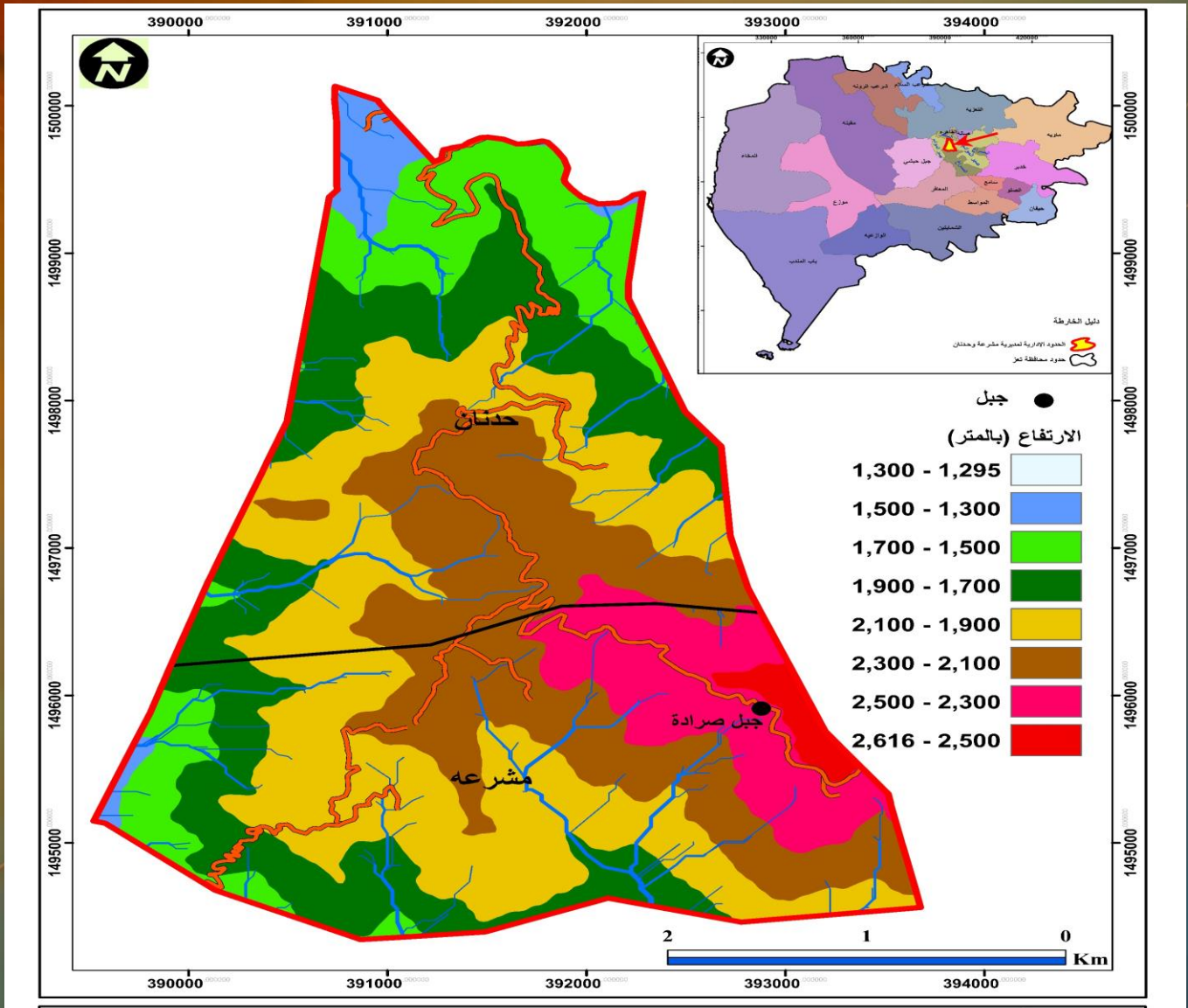


الخطة التشاركية لأولويات مديرية مشرعة وحدنان

(سبل العيش والقطاعات الأخرى) 2026 - 2028



يناير 2026

ص	جدول المحتويات
3	المقدمة
3	منهجية إعداد الخطة التشاركية
4	خطوات إعداد الخطة التشاركية
4	الرؤية والاهداف
5	الجزء الاول: الملف التعريفي بالمديرية
5	اولاً: الطبيعة الطبوغرافية
8	قرى وعزل مديرية مشرعة وحدنان
9	ثانياً: التركيبة السكانية
10	بيانات النازحين
11	القوى العاملة
14	ثالثاً: الوضع المعيشي
14	تصنيف الهشاشة – حالات الضعف
15	وضع مصادر الدخل
16	الانفاق الاسري ومصادر تغطيته
18	الامن الغذائي والتغذية
19	مؤشر فقر الخدمات
20	رابعاً: القطاعات الانتاجية والتحليل المؤسسي
22	قطاع الزراعة
28	الثروة الحيوانية
33	تربية النحل
38	التقويم الموسمي لسبل العيش
40	التغيرات المناخية وتأثيراتها على سبل العيش
42	قطاع التجارة والصناعة – قطاع السياحة
44	خامساً: قطاعات البنية التحتية والتحليل المؤسسي (المياه والصرف الصحي – الاشغال العامة والطرق – النقل – الاسواق – الطاقة والاتصالات – وقود الطهي – النظافة والتحسين)
49	سادساً: قطاعات الخدمات الاجتماعية (التربية – محو الامية – التعليم الفني – الصحة – تنمية المرأة – الثقافة – الرعاية الاجتماعية – الشباب والرياضة)
56	الادارة المحلية (الاحوال المدنية- الامن – الخدمة المدنية – الشؤون الاجتماعية – المالية – الاوقاف – التخطيط – الشؤون القانونية)
59	المؤسسات والمنظمات العاملة – منظمات مجتمعية محلية
59	بيانات الادارة المحلية – حصر المبنى والتجهيزات
60	الكادر الوظيفي حسب المستوى التعليمي
61	الهيكل الاداري والتنظيمي للسلطة المحلية
62	الجزء الثاني: مصفوفة التدخلات متوسطة الاجل
70	تقييم المخاطر
71	الجزء الثالث: نظام المتابعة والتقييم
74	الجزء الرابع: اولويات عزل المديرية
75	الجزء الثالث: الملحقات

يرتكز نهج التخطيط التشاركي على إشراك المجتمع والسلطة المحلية والقطاعات التنفيذية في عمليات التخطيط وصناعة القرار، وتأتي خطة المديرية التنموية استكمالاً لمرحلة التخطيط المجتمعي المنفذة في المرحلة الأولى. ويهدف هذا المسار إلى مواءمة الاحتياجات والأولويات المجتمعية الميدانية مع خطط وبرامج السلطة المحلية، بما يضمن التكامل والاتساق بين مختلف مستويات التخطيط. كما يتيح هذا النهج للقطاعات التنفيذية عملية تحليل المشكلات وتطوير الحلول والبدائل المتناغمة مع الأولويات المجتمعية، الأمر الذي يعزز ملكية الجهات التنفيذية لمخرجات الخطة ويرفع مستوى الالتزام الرسمي بتنفيذها. كما يساهم في تفعيل دور المؤسسات المحلية في إدارة التنمية وضمان عدالة التمثيل لمختلف الفئات والمناطق.

منهجية إعداد الخطة التشاركية (السلطة المحلية والمكاتب التنفيذية)

اعتمدت المديرية منهجية تشاركية شمولية (Inclusive Participatory Approach) تهدف إلى مواءمة الأولويات المجتمعية مع الأدوار والاختصاصات المؤسسية للسلطة المحلية. ارتكز البناء المنهجي على أربعة محاور:

- **القيادة المؤسسية والنهج التشاركي:** تفعيل مسار أفقي لضمان التكامل بين مختلف القطاعات التنفيذية (الخدمية والتنموية والرقابية)، ومسار عمودي يربط مخرجات التخطيط في القرى والعزل بخطط المديرية والمحافظات.
- **الحكومة والتكامل المؤسسي:** تأسيس شراكة فاعلة تربط الهياكل الرسمية مع الهياكل المجتمعية، بدعم فني من شركاء التنمية (منظمة كير وبرنامج الأغذية العالمي).
- **التخطيط التصاعدي (Bottom-Up):** مراجعة وتحليل الخطط المرفوعة من المجتمعات المحلية، ثم بلورتها في جلسات تشاورية مع السلطة المحلية لدمج الأولويات ضمن الإمكانيات والخطط العامة للمديرية.
- **التشخيص المبني على الأدلة:** الاعتماد على تحليل علمي للوضع الراهن يمزج بين البيانات الميدانية والتقارير الرسمية، واستخدام أدوات مثل "شجرة المشكلات" لضمان صياغة تدخلات استراتيجية واقعية وقابلة للتنفيذ.

شكل 1: خطوات إعداد خطة المديرية



خطوات إعداد الخطة التشاركية للمديرية

الإطار الاستراتيجي للخطة

الخطة التشاركية لمديرية مشرعة وحدنان

الهدف العام

تحسين المستوى
المعيشي والأمن
الغذائي للمجتمع
وتعزيز الوصول إلى
الخدمات
الاجتماعية



الرؤية

تنمية محلية شاملة
ومستدامة
تعزز الاستقرار
الاقتصادي
والاجتماعي



2030 - 2026

التخطيط الاستراتيجي

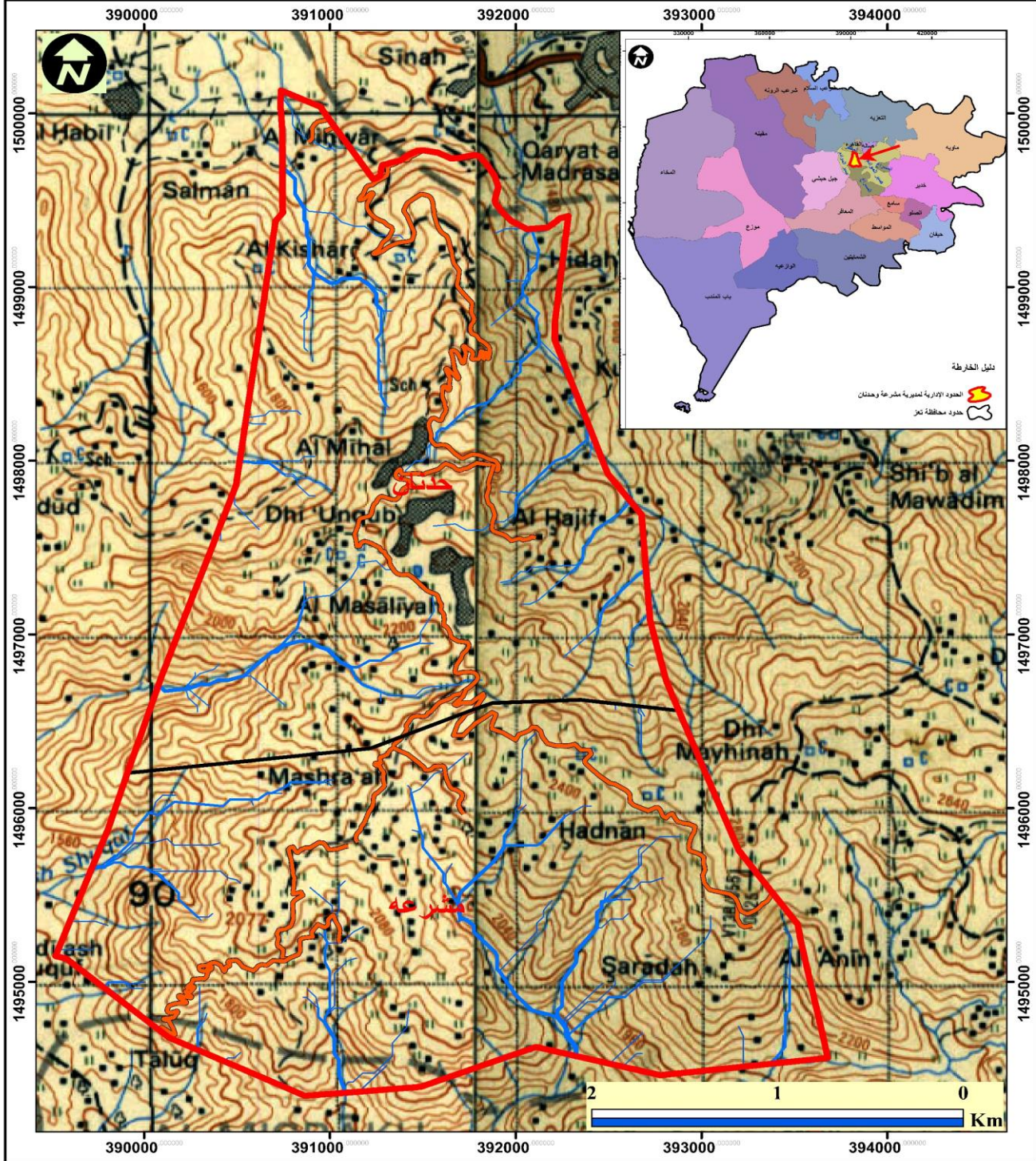
فريق التخطيط التشاركي في المديرية

شارك في إعداد الخطة فريق المديرية والمكون من الهيئة الادارية ومدراء المكاتب التنفيذية وعددهم 23 بمساندة فنية من منظمة كير ومكتب التخطيط في المحافظة.

الجزء الاول: الملف التعريفي للمديرية (District Profile)

اولاً الوضع الطبوغرافي

1- الخارطة الطبوغرافية



دليل الخارطة

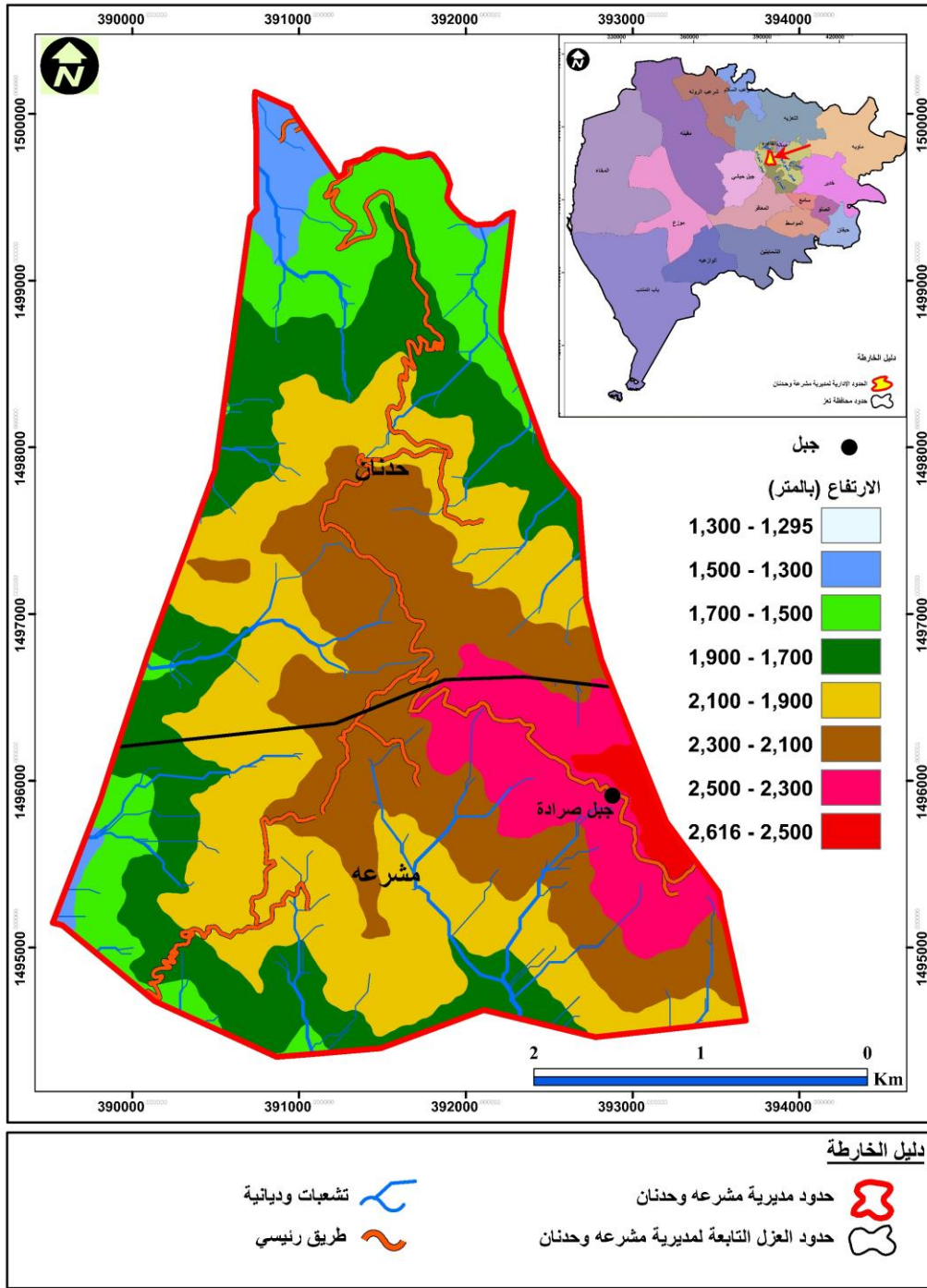
- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> مدينة /منطقة معمورة خط كنتوري (الفترة الكنتورية 40 م) مسكن /قرى طريق رئيسي طريق ترابي | <ul style="list-style-type: none"> حدود مديرية مشرعه وحدنان حدود العزل التابعة لمديرية مشرعه وحدنان تشعبات وديانية أرض زراعية |
|---|---|

2- الموقع الجغرافي والمساحة

تقع مديرية مشرعة وحدنان في جنوب محافظة تعز ، وتبعد عن مركز مدينة تعز مسافة تقديرية تتراوح بين 22 كم , وتعتبر من مديريات المرتفعات الجبلية التابعة لجبل صبر, تحدها من الشمال مديرية المظفر, ومن الجنوب مديرية المسراخ, ومن الشرق مديرية صبر الموادم, ومن الغرب مديرية صبر الموادم وجزء من مديرية المسراخ, وتبلغ مساحة المديرية حوالي 14.8 كم², وتعد مديرية مشرعة وحدنان من المديريات الريفية ذات الامتداد الجبلي حيث ترتبط المديرية جغرافياً بسلسلة جبلية ممتدة بين أكثر من مديرية , وتشكل جزءاً من الحيز الريفي الذي يعتمد بدرجة أساسية على الموارد الطبيعية المحدودة والأنشطة الزراعية المطرية, ويتوزع السكان في تجمعات قروية متفرقة, الأمر الذي ينعكس على طبيعة الوصول إلى الخدمات الأساسية والبنية التحتية.

3- التضاريس:

تتسم مديرية مشرعة وحدنان بتضاريس جبلية في معظم مساحتها، مما يمنحها مناخاً بارداً نسبياً شتاءً ومعتدلاً صيفاً مقارنة بالمناطق المنخفضة مع تذبذب في كمية الأمطار الموسمية حيث تنتشر المرتفعات الصخرية والانحدارات المتفاوتة، وتخللها أودية موسمية وشعاب طبيعية تسهم في تصريف مياه الأمطار, وقد أسهم هذا التكوين الطبوغرافي في اعتماد المجتمع المحلي على نظام المدرجات الزراعية كآلية تقليدية للتكيف مع شح الأراضي المستوية والحفاظ على التربة والحد من الانجراف.



4- المناخ:

تخضع المديرية لنمط مناخي واحد يتسم بتذبذب موسمي في درجات الحرارة والرياح، حيث تعتدل الحرارة وتكون الرياح اقل قوة خلال أشهر الصيف، بينما تنخفض الحرارة نسبياً وتنشط الرياح خلال فصل الشتاء، لاسيما في المناطق المرتفعة، ويُقدَّر متوسط الهطول المطري السنوي ما بين 500-850 ملم، مع تركيز الأمطار خلال مواسم محددة من السنة، خاصة في فصلي الربيع والصيف، حيث يؤثر هذا النمط المناخي على الحياة الريفية، وقد برزت أيضاً المشاكل المرتبطة بالتغيرات المناخية التي نتج عنها تذبذب هطول الأمطار الزمني والكمي والذي اثر بشكل مباشر على الأنشطة الزراعية وأنماط سبل العيش، إضافة إلى الاحتياجات الإنسانية المرتبطة بالمياه والغذاء.

5- التكوينات الصخرية والتربة:

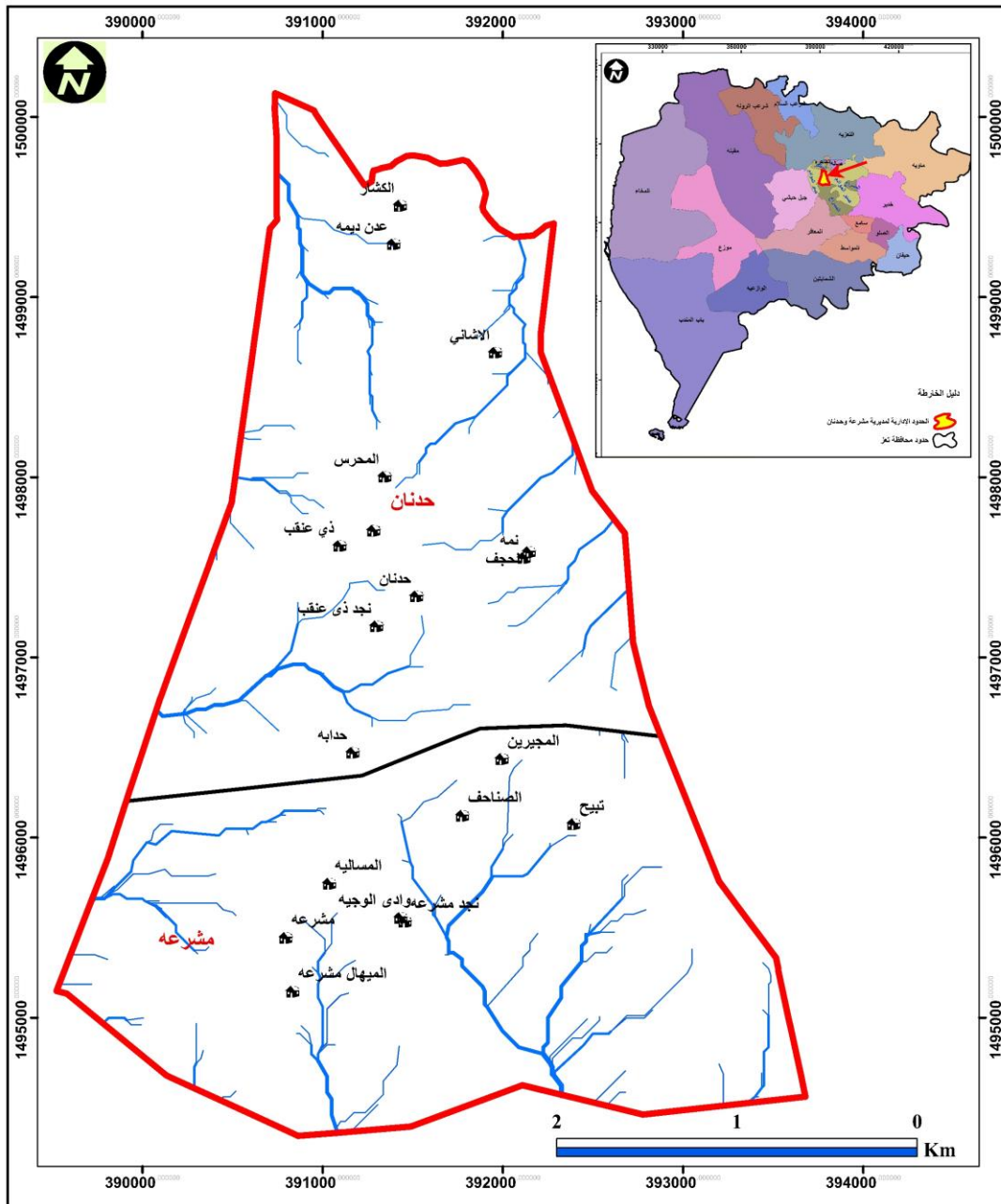
تنتشر في مديرية مشرعة وحدنان تكوينات صخرية نارية وبركانية، من أبرزها البازلت والجرانيت بلونيهما الابيض والرمادي، إضافة إلى بعض الصخور المتحولة، وقد استفاد المجتمع المحلي من هذه الموارد الطبيعية في بناء المساكن التقليدية، وإنشاء المدرجات الزراعية، وتشبيد سقايات مياه الأمطار، ورصف الطرق الريفية، فضلاً عن دعم مشاريع خدمية وتنموية في قطاعات التعليم والصحة والمياه، وتتنوع التربة في مديرية مشرعة وحدنان تبعاً لاختلاف التضاريس، حيث توجد تربة ترسبية في مجاري الأودية، وتربة زراعية متوسطة الخصوبة في المدرجات، إلى جانب تربة صخرية مختلطة في المناطق الجبلية، وعلى الرغم من ملائمة هذه التربة للزراعة المطرية، إلا أن محدودية الخصوبة في بعض المواقع وتعرض التربة للانجراف يشكلان تحدياً أمام تحقيق إنتاج زراعي مستدام.

6- الموارد الطبيعية الاخرى في المديرية

جدول رقم (1.1) الموارد الطبيعية الاخرى في المديرية

نوع المورد الطبيعي	العدد	الوصف
الأودية	1	ممرات طبيعية للسيول وعمود فقري للنشاط الزراعي ومصدر مهم للغذاء والاعلاف ولتغذية المياه الجوفية
العيون	31	مصدر مائي دائم يستخدم للري والشرب واهم ركيزة في الاستقرار السكاني في القرى الجبلية
نسبة الجبال	88%	يوجد سلسلة جبلية تربط عزلتي المديرية مع بعضها البعض وتستخدم في بناء المدرجات الزراعية ومواقع للسكن الجبلي وحواجز طبيعية من الرياح
نسبة المراعي الطبيعية	8%	يوجد مراعى جيدة في مديرية مشرعة وحدنان وهي مناطق الغطاء النباتي وتستخدم كمرعى للحيوانات والنحل وبيع الحشائش كمصدر للدخل
المحاجر (مقطع احجار)	6	يوجد عدد 6 محاجر يتم من خلاله قطع الاحجار والبناء او البيع كمصدر دخل لبعض الاسر
النيس (سائلة)	2	يوجد عدد 2 سائلة يتوفر فيها النيس ويستخدمها السكان في البناء وتعتبر مصدر دخل لبعض الاسر

تتعرض الموارد المائية (الأودية والعيون) لتهديد مباشر نتيجة تذبذب الأمطار، حيث يؤدي إلى جفاف العيون واختلال تدفق الأودية، وتواجه المراعي الطبيعية تدهوراً في غطاءها النباتي بسبب موجات الجفاف، مما يسرع من وتيرة التصحر، أما الجبال والتباب، فتزداد هشاشتها أمام الأمطار الغريزة والمفاجئة التي تسبب انجراف التربة والانهيئات، وفي حين توفر المحاجر فرصاً اقتصادية، فإن استخراجها العشوائي يفاقم الانبعثات ويدمر المصدات الطبيعية للرياح، أما النيس المستخرج من السوائل فيسبب مخاطر كبيرة عند استخراجها نتيجة الانهيئات المفاجئة، ويتطلب هذا الوضع تحولاً نحو الإدارة المستدامة للمياه وحماية التنوع الحيوي لتعزيز مرونة المديرية في مواجهة الصدمات البيئية المتزايدة.



دليل الخريطة

تشعبات وديانية

حدود مديرية مشرعه وحدنان

حدود العزل التابعة لمديرية مشرعه وحدنان

القرى التابعة لمديرية مشرعه وحدنان

خارطة توضح التشعبات الوديانية والقرى التابعة لمديرية مشرعه وحدنان

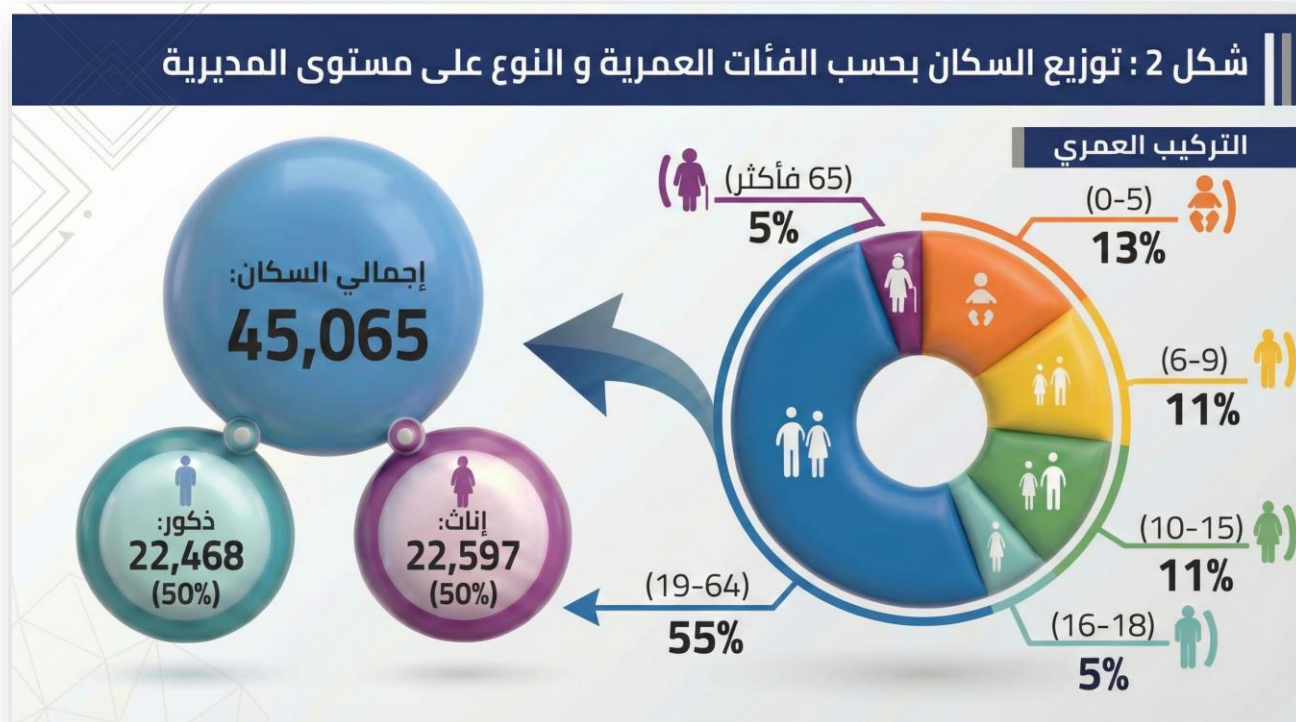
تنقسم مديرية مشرعه وحدنان إدارياً إلى عزلتين تشمل قرى بعدد 19 قرية والمحلات (وحدة صغيرة قبل القرية) بعدد 98 محلة، وتعتبر عزلة مشرعه أكبر مساحة وأقل في عدد السكان وعزلة حدنان أقل مساحة وأكثر في عدد السكان، ويقع مركز المديرية في عزلة مشرعه، وتنتشر في العزلتين خدمات أساسية كمرافق تعليمية وصحية وأسواق تنصف أنها متوسطة أو صغيرة حسب الحجم.

ثانيا: التركيبة السكانية

1. التركيبة السكانية للمقيمين والمستضيفين:

جدول رقم (2.1) توزيع السكان بحسب الفئات العمرية و النوع على مستوى مديرية مشرعة و حدنان

النسبة	حجم الفئة العمرية					الفئة العمرية	إجمالي السكان		
	الإجمالي	النسبة	إناث	النسبة	ذكور		مجموع	إناث	ذكور
%13	5,893	48%	2,834	%52	3,059	5-0	45,065	22,597	22,468
%11	4,823	50%	2,409	%50	2,414	9- 6			
%11	5273	%47	2462	%53	2811	15-10	%100	%50	%50
%5	2051	%47	958	%53	1093	18-16			
%55	24,742	%52	12,786	%48	11,956	64 – 19			
%5	2,283	%50	1,148	%50	1,135	65 فأكثر			
100	45,065	50%	22,597	50%	22,468	إجمالي النوع			



جدول رقم (2.2) مقارنة توزيع السكان بحسب النوع والأسر والمساكن على مستوى المديرية

نسبة النمو السكاني السنوية	السكان والمساكن زمن الدراسة 2025					السكان والمساكن وفق تعداد 2004					المديرية
	السكان			الاسر	المساكن	السكان			الاسر	المساكن	
	الإجمالي	أ	ذ			مج	أ	ذ			
%2.9	45,065	22,597	22,468	10905	5568	24544	12872	11672	3700	3898	مديرية مشرعة وحدنان
	%84	%76	%92	%195	%43	-	-	-	-	-	نسبة الزيادة %

شكل 3: مقارنة توزيع السكان بحسب النوع والأسر والمسكن على مستوى المديرية

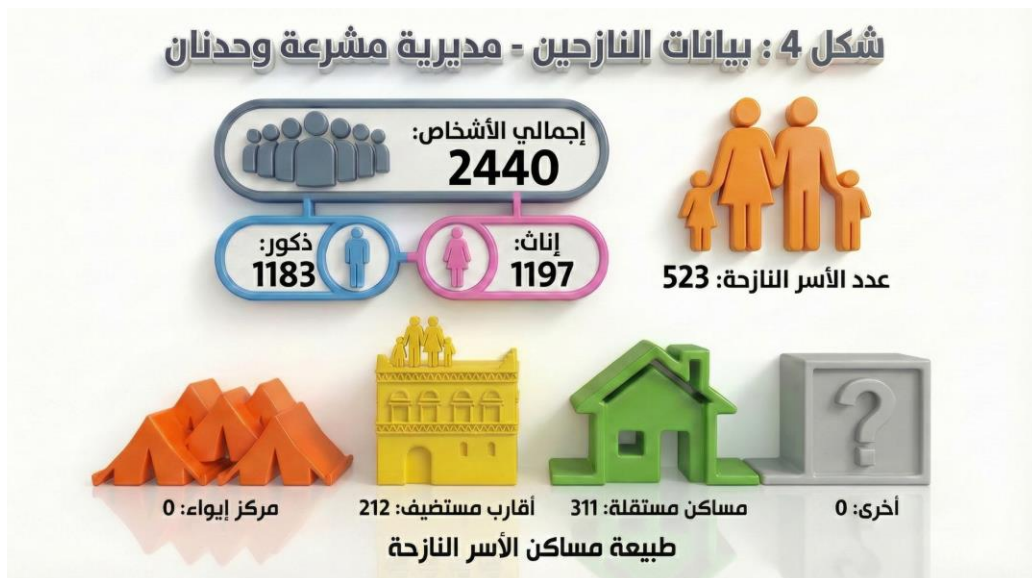


تُظهر البيانات أن نحو 40% من السكان دون سن " 19 - 64 " عامًا، مقابل 55% من هم في سنّ العمل (19- 64 عامًا)، مما يعكس عبئاً ديمغرافياً كبيراً في مجتمع ريفي يفتقر للخدمات الأساسية ويعاني من الفقر فهذا التركيب السكاني يُشكل ضغطاً متزايداً على التعليم، والصحة، والأمن الغذائي، في ظل ضعف البنية التحتية المحدودة. كبار السن لا يتجاوزون 5%، مما يشير الى ان مجتمع معظمهم فتياً حيث سجلت المديرية نمواً سكانياً بنسبة 84% منذ 2004، أي بمتوسط سنوي يقارب 2.9%، وهي نسبة مرتفعة بسبب عودة بعض الاسر من ابناء المديرية التي كانت تسكن المدينة ومحافظات اخرى بالإضافة الى طبيعة المنطقة الجاذبة للسكان من المناطق الجبلية والمناطق المجاورة للسكن فيها، هذه النسبة المرتفعة تعكس تزايداً في الطلب على الموارد والخدمات، لكن مقابل هذا النمو، ارتفعت المساكن بنسبة 43% وهو ما سيؤدي الى اكتظاظ سكني خاصة أن زيادة عدد الأسر بنسبة 195%، وهذا يشير إلى تحولات اجتماعية وسكانية عميقة بفعل العائدين واحداث الزواج وهذا له تبعاته ومتطلباته.

2. النازحين

جدول رقم (2.3) بيانات النازحين

المديرية	عدد الاسر النازحة	ذكور	اناث	اجمالي	طبيعة مساكن الاسر النازحة		
					مركز إيواء	أقارب مستضيف	مساكن مستقلة
مشركة وحنان	523	1183	1197	2440	0	212	311
أخرى	-	-	-	-	-	-	-



جدول رقم (2-4) وضع سبل عيش للنازحين

سبل العيش الحالية	سبل العيش الممكنة	المشاكل التي تواجه النازحين	الاحتياجات
- عامل ماهر - عامل غير ماهر - مقوت - مساعدات انسانيه - حرف يدوية - مدرس - متطوع صحي - عسكري - عامل اجل يومي	- الحرف اليدوية - صيانة الجوالاات - صيانة منظومات الطاقة الشمسية - الحدائق المنزلية - نقد مقابل عمل. - مربي ثروة حيوانية ودواجن - مربي خلايا نحل	- ارتفاع الایجارات - قلة الدخل - قلة الغذاء وصعوبة شراءه - صعوبة الوصول إلى الخدمات الأساسية (تعليم - صحة - مياه) - ارتفاع تكاليف النقل. - لا يوجد مستلزمات ايوائية. - توقف المساعدات الانسانية	- المساعدات النقدية والغذائية - المواد الإيوائية (فرش - بطانيات - ملابس - منظومات طاقة شمسية - خزانات مياه بلاستيكية) - مشاريع حصاد مياه الأمطار (خزانات) ونقاط مياه - تنمية المشاريع الصغيرة عبر توزيع "أصول" لسبل العيش مثل (خلايا نحل، رؤوس مواشي، مكائن خياطة والتطريز وصناعة البخور والحلويات المحلية و صيانة الجوالاات ومنظومات الطاقة الشمسية ") - مساعدات نقدية. - حقائب وزی مدرسي وتغذية طلابية. - عيادات وادوية مجانية - الدعم النفسي للنازحين

اوضاع النازحين في مديرية مشرعة وحدنان تعكس هشاشة شديدة ومرگبة، إذ يعيش معظمهم مستضيفين لدى أسرهم أو في مساكن مستقلة، فهم غالبًا ما يشعرون بالثقل والحاجة دون حماية مؤسسية أو دعم من شبكات استضافة، ما يرجح اعتمادهم الكامل على موارد ذاتية أو مجتمعية منهكة أصلاً هذا الشكل من النزوح الصامت يشير إلى غياب آليات استجابة رسمية مستدامة أو دعم طارئ فعال.

الظروف المعيشية للنازحين تُظهر افتقارًا للأمن الغذائي والدخل المستقر فاعتمادهم الأساسي على العمل اليومي والزراعة الموسمية يُعرّضهم لتقلبات اقتصادية ومناخية مستمرة وغياب التنوع في مصادر الدخل يعمّق ضعف القدرة على الصمود، لا سيما مع استمرار النزاع وتراجع فرص الدعم الحكومي والمنظمات.

من جهة أخرى، الاحتياجات التي عبّر عنها النازحون تكشف عن قصور مزمن في المساعدات، وتحديدًا في البنية التحتية للسكن والخدمات الأساسية، وهو ما يضعهم في دائرة الفقر متعدد الأبعاد، كما أن اقتراحاتهم لسبل عيش ممكنة، كالحرف وتربية الحيوانات، تعكس رغبة واضحة في تجاوز حالة الاعتمادية، لكنها تظل رهينة لتوافر التمويل وبرامج التمكين الاقتصادي، في المحصلة، يشير هذا النمط من النزوح إلى نوع من الإقصاء التنموي، إذ يعيش النازحون على هامش التدخلات رغم قابليتهم للاندماج في خطط الاستجابة إذا ما توفرت المقومات والتمويل اللازمين.

3. القوى العاملة

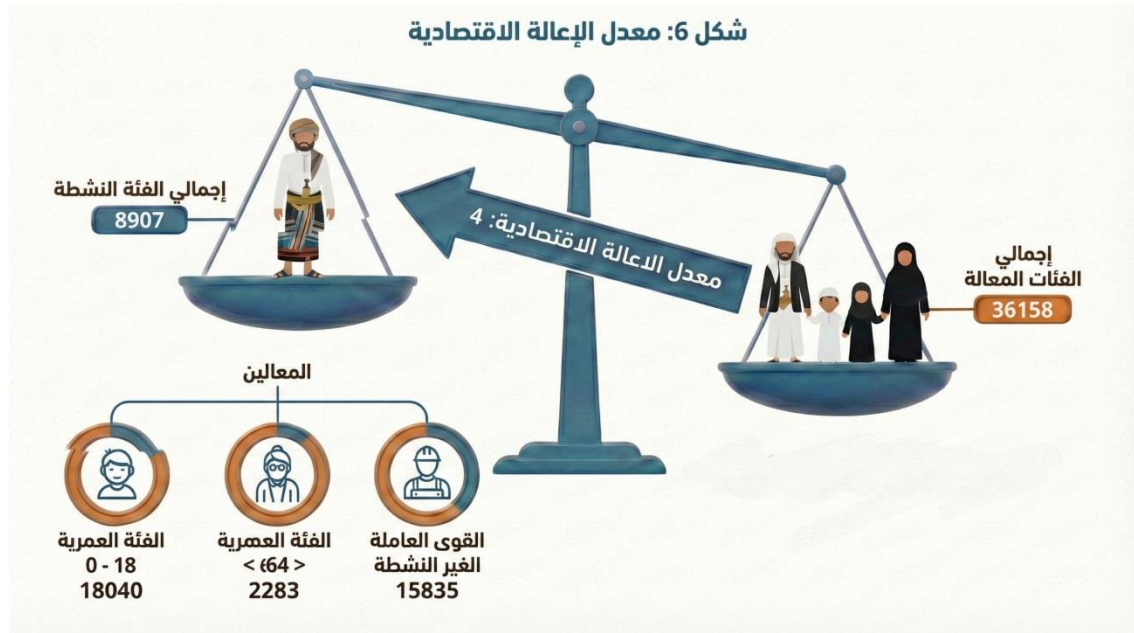
جدول 2.5 قوى العمل النشطة اقتصاديا والغير نشطة

الفئات	الفئة العمرية النشطة 19 – 64			القوى العاملة غير النشطة	الاجمالي
	ذ	ا	مج		
النوع					
العدد	11,956	12,786	24,742	8907	24,742
النسبة %	49%	51%	100%	36%	100%



جدول 2.6 معدل الإعالة الاقتصادية

الفئات	الفئة العمرية 18 - 0	الفئة العمرية < 64	القوى العاملة غير النشطة	اجمالي الفئات المعالة	اجمالي الفئة النشطة	معدل الإعالة الاقتصادية
العدد	18040	2,283	15835	36158	8907	4



تعكس البيانات ضعفًا في المشاركة الاقتصادية، حيث لا تتجاوز القوى العاملة النشطة 36% من الفئة المنتجة، في المقابل، تُشكل القوى غير النشطة 64% من السكان القادرين على العمل، وهي نسبة مرتفعة تُثقل كاهل الاقتصاد المحلي وتعكس وجود بطالة مقنعة، وقد وصل معدل الإعالة إلى أكثر من 4 ، أي أن كل شخص عامل يعيل أكثر من أربعة أفراد وهو يشكل ضغط إضافي على سبل العيش القائمة.

جدول 2.7 تصنيف الخريجين

الفئة	خريج تعليم أساسي وثانوي	دبلوم مهني/ تقني	خريج جامعات أو أعلى	الإجمالي	النوع
العدد	م	م	م	م	العدد
2927	2739	5666	1345	1482	2827
43%	59%	50%	20%	32%	25%
2457	1482	1345	2927	408	2739
(37%)	(32%)	(20%)	(43%)	(9%)	(11%)
4629	6729	11358	4629	6729	11358



جدول 2.8 احصائية الامة في المديرية

الفئة	الامة		
النوع	ا	ذ	مج
العدد	1597	470	2067
النسبة	11%	4%	8%

جدول 2.9 توزيع قوى العمل بحسب المهن والحرف على مستوى المديرية

نوع المهن والحرف	الحرف والمهن	ذكور	اناث	الاجمالي	نوع المهن والحرف	الحرف والمهن	ذكور	اناث	الاجمالي
المهن التخصصية	طبيب، مختبري، صيدلي، مهندس، قاضي، محامي، محاسب، مدرس، ضابط/عسكري، امين شرعي	1153	95	1248	عماله ماهرة	بناء، مليس، حداد، مقلع، مرنج، سباك، فني، المنيوم، خباز، طباط، حلاق، مزارع، نحال، مربو حيوانات، مربو	3147	656	3803
المهن الفنية	صحي، خراطة، كهربائي، سيارات، مكيني، سمكري، مصور	321	52	373	الاعمال الخاصة	مقاول، تاجر، مغترب، مقوت	466	13	479
عامل غير ماهر	عامل غير ماهر	2623	1	2624	الحرف اليدوية	حياكة، نقش، خياطة وتطريز، كوافير، فخار	104	276	380
الإجمالي		4097	148	4245	الإجمالي		3717	945	4662
الاجمالي				8907					

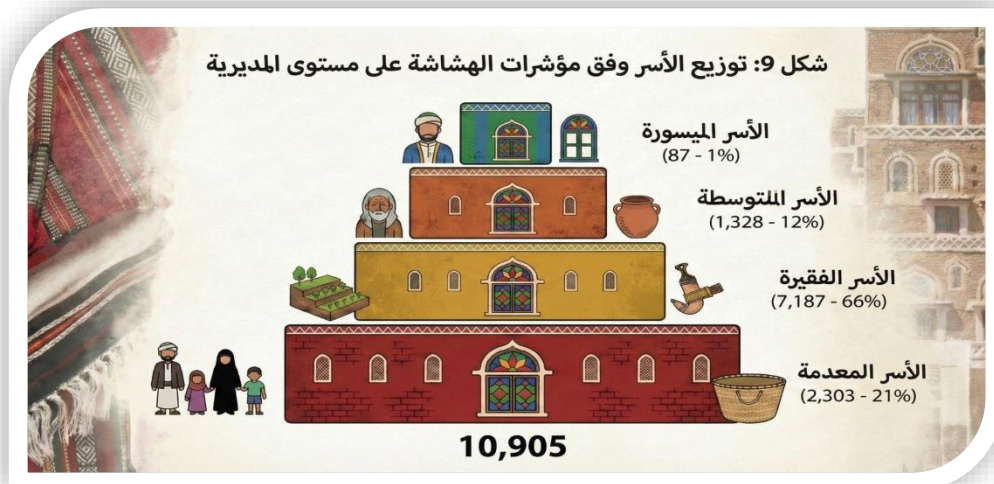


تظهر البيانات أن معظم القوى العاملة في العمالة الماهرة تفتقر إلى التعليم العالي، حيث لا تتجاوز نسبة الجامعيين 25%، مقابل انتشار كبير للمؤهلات الدنيا، مما يعكس ذلك ضعف التأهيل المهني والإنتاجية، كما تتركز فرص العمل في المهن اليدوية والبسيطة، مع نسبة مرتفعة من العمالة غير الماهرة، في حين أن المهن التخصصية والفنية تمثل شريحة محدودة.

مشاركة النساء تظل محدودة في جميع القطاعات، ما يعكس عوائق اجتماعية واقتصادية، هذه المؤشرات تعكس حاجة ملحة لتوسيع فرص التعليم والتدريب المهني، وتعزيز سبل العيش المستدامة في بيئة ريفية تعاني من الهشاشة.

جدول 3.1 توزيع الأسر وفق مؤشرات الهشاشة على مستوى مديرية مشرعة وحدثان

التصنيف	العدد	النسبة	المعايير
الأسر الميسورة	87	1%	- تمتلك الأسر قدرة دائمة ومستقرة على توفير الغذاء الكافي والمتنوع طوال العام دون انقطاع وتشمل الوجبات اليومية ومصادر بروتين حيواني ونباتي (لحوم، ألبان، بقوليات) وفواكه وخضروات - لا تعتمد الأسرة على المساعدات الإنسانية أو الديون لتأمين الغذاء - مصدر الدخل ثابت ومتعدد (تجارة، وظيفة حكومية مستقرة، مغترب، مشاريع خاصة) - وتمتلك أصول إنتاجية (أرض زراعية منتجة (قات) ، متجر ، وسائل نقل، معدات) - لديها قدرة على الادخار والاستثمار ومواجهة الصدمات الاقتصادية دون تدهور معيشي - وصول منتظم وكامل إلى خدمات التعليم، الصحة، المياه، الصرف الصحي، الطاقة - قادرة على تحمل تكاليف التعليم الخاص أو الجامعي والعلاج في المرافق الخاصة عند الحاجة - السكن ملائم وآمن ومزود بالخدمات الأساسية.
الأسر المتوسطة	1,328	12%	- قادرة على توفير الغذاء الأساسي بشكل منتظم، مع تنوع محدود في الغذاء - قد تضطر لتقليل جودة أو تنوع الغذاء في فترات الأزمات أو المواسم الشحيحة - نادراً ما تعتمد على المساعدات الإنسانية أو الديون لتأمين الغذاء - تعتمد على مصدر دخل واحد أو مصدرين غير مستقرين (زراعة موسمية (قات) ، عمل يومي (عمالة ماهرة)، وظيفة متوسطة الأجر). - تمتلك أصول محدودة (قطعة أرض صغيرة، عدد محدود من المواشي، أدوات عمل بسيطة) - قدرتها محدودة على الادخار وتتأثر بسرعة بالصدمات الاقتصادية أو الصحية - وصول مقبول إلى التعليم والصحة الحكومية، مع صعوبات في تغطية التكاليف الإضافية - تعتمد على مصادر مياه سقايات، السكن مقبول لكنه يحتاج إلى تحسينات
الأسر الفقيرة	7,187	66%	- تعاني من نقص متكرر في الغذاء سواء من حيث الكمية أو الجودة - تعتمد على وجبات قليلة التنوع، غالباً من الحبوب فقط - تلجأ بشكل دوري إلى المساعدات الغذائية أو الاستدانة لتأمين الطعام - تعتمد على أعمال موسمية أو يومية غير منتظمة (أجر يومي، عمالة زراعية) - لا تمتلك أصول إنتاجية حقيقية أو تمتلك أصولاً محدودة وغير منتجة أو مستغلة - أي صدمة (مرض، فقدان عمل) تؤدي مباشرة إلى تدهور حاد في مستوى المعيشة وبيع الأصول - وصول محدود وغير منتظم إلى التعليم وارتفاع معدلات التسرب المدرسي وصعوبة استكمال التعليم المهني والجامعي ، صعوبة في الوصول إلى الخدمات الصحية المناسبة - السكن هش وغير مكتمل الخدمات (مياه غير مأمونة، صرف صحي ضعيف)
الأسر المعدمة	2,303	21%	- تعاني من انعدام الأمن الغذائي الحاد - غير قادرة على تأمين الغذاء اليومي دون مساعدات إنسانية - تمر بفترات جوع أو تقليل حاد في الوجبات - لا تمتلك أي مصدر دخل ثابت أو منتظم - تعتمد بشكل كبير على المساعدات الإنسانية والإحسان المجتمعي أو التسول، تشمل الفئة (المهمشين ، النازحين ، أسر الأرملة، كبار السن دون معيل، ذوي الإعاقة، الأسر التي ترأسها نساء دون دخل) - صعوبة شديدة للوصول إلى التعليم والصحة والخدمات الأساسية - غير قادرة على تحمل أي تكاليف مرتبطة بالخدمات - تعيش في مساكن غير لائقة ومعرضة للمخاطر
الإجمالي	10,905	100%	



2- حالات الضعف

جدول 3.2 (الحالات الأكثر ضعفا في المديرية)

المديرية	اسر تعولها نساء	اسر يعولها اطفال	اسر يعولها معاقين	اسر مهمشة	اسر نازحة	اجمالي الاسر	عدد المعاقين
مشركة وحدنان	1,157	18	125	25	523	1848	1,028

شكل 10 : جدول حالات الضعف - صبر الموادم



3- وضع مصادر الدخل

جدول 3.3 توزيع الاسر وفق مصادر الدخل الرئيسية على مستوى المديرية

مصادر الدخل	الزراعة	الثروة الحيوانية	الحرف والمهن	الراتب الثابت	المساعدات	الاجمالي
عدد الاسر في المديرية	1,785	706	2,204	3,026	3,184	10,905
النسبة المئوية	%16	%6	%21	%28	%29	%100

شكل 11 : جدول توزيع الأسر وفق مصادر الدخل الرئيسية على مستوى المديرية



جدول 3.4 تنوع مصادر الدخل للأسر على مستوى المديرية

عدد مصادر الدخل التي تعتمد عليها الأسر	مصدر رئيسي فقط	مصدر رئيسي وثانوي	الإجمالي
عدد الأسر في المديرية	7524	3381	10,905
النسبة المئوية	%69	% 31	%100

○ المشاريع الصغيرة في المديرية

جدول 3.5 المشاريع الصغيرة مدرة للدخل

إحصائية بأنواع وعدد المشاريع الصغيرة وتوزيعها حسب الجنس على مستوى المديرية		
م	نوع المشروع الصغير	عدد المشاريع
1	بيع الحليب والسمن	6
2	منتجات النحل	99
3	خياطة وتطريز	245
4	نقش وكوافير	175
5	حلويات ومعجنات	121
6	بانع متجول	196
7	صناعة بخور و عطور	199
8	تجبين (صناعة الجبن)	22
9	صيانة الكترونياات	106
10	صناعة الخزف	33
	الإجمالي	1202

تعتمد كثير الأسر في مديرية مشرعة وحدنان على مصادر دخل ثابتة كالراتب الثابت (28%) والاعلى على مصادر دخل غير مستقرة، أبرزها الحرف والمهن (21%) والزراعة (16%)، والثروة الحيوانية (6%)، هذا النمط يعكس هشاشة كبيرة في منظومة الدخل المحلي، إذ ترتبط مصادر الدخل بالعوامل الموسمية، والتقلبات المناخية، وهو ما يزيد من تعرض الأسر لمخاطر الأمن الغذائي، ونحو (29%) من الأسر تعتمد على المساعدات، مما يعكس فجوة في الدخل الذاتي، كما أن 69% من الأسر تعتمد على مصدر دخل وحيد، وهو ما يضعها في موقع ضعف أمام الأزمات الاقتصادية والمناخية ويبرز الحاجة لبرامج دعم طويلة الأمد.

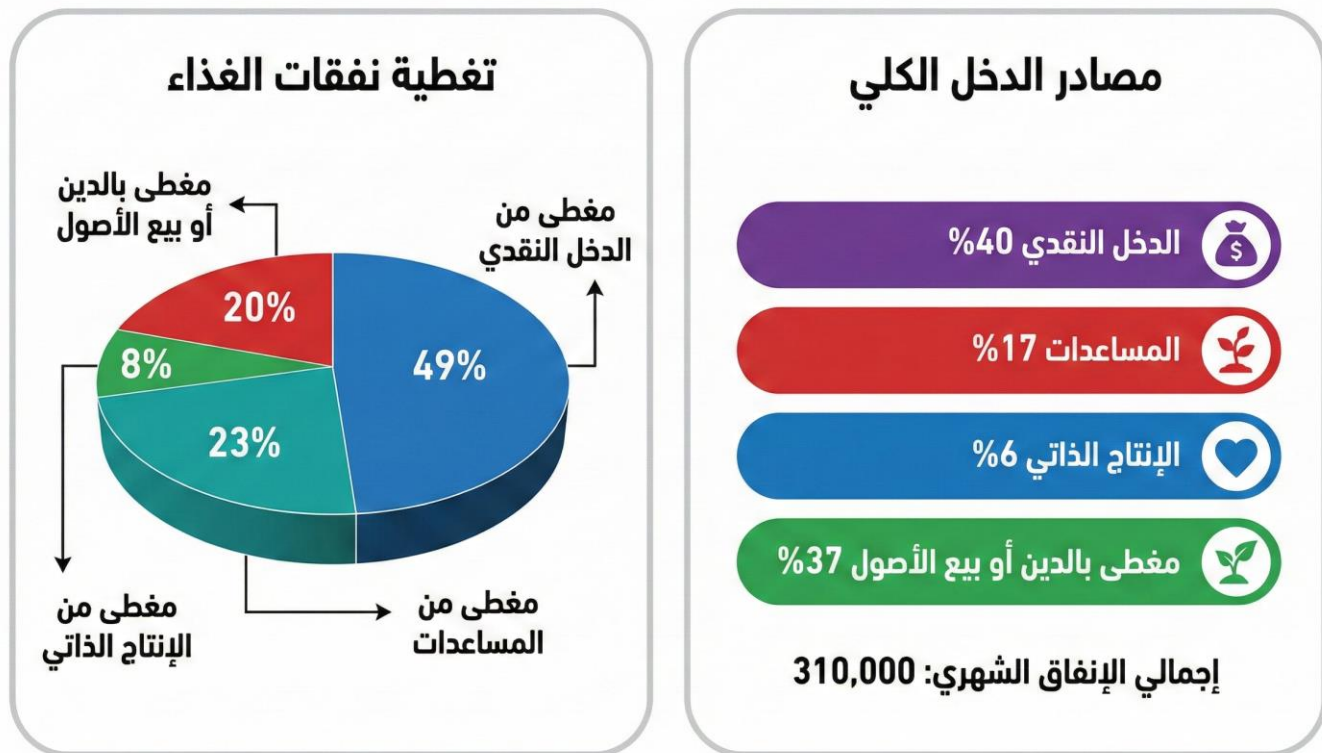
المشاريع الصغيرة المدرة للدخل لا تزال محدودة رغم ظهور أن الإجمالي (1202)، لكنها تظهر بوادر استعداد مجتمعي، خصوصاً لدى النساء، لتبني سبل عيش بديلة رغم ضعف التمويل والتدريب وربط السوق. الوضع القائم يشير إلى هشاشة هيكل الدخل في المديرية، ويؤكد الحاجة إلى تدخلات تركز على تنويع مصادر الدخل، ودعم المشاريع الصغيرة، وتمكين المجتمعات من الوصول إلى سبل عيش مستقرة وآمنة.

4- الإنفاق الأسري ومصادر تغطيته

جدول 3.6 الإنفاق الأسري ومكوناته

بند الإنفاق الأساسي	إجمالي الإنفاق الشهري	مغطى من الدخل النقدي	مغطى من الإنتاج الذاتي	مغطى من المساعدات	مغطى بالدين أو بيع الأصول
الغذاء	180,000	88,000	15,000	42,000	35,000
نسب تغطية الغذاء%		49%	8%	23%	20%
المياه	20,000	0			20,000
السكن والطاقة	15,000	5,000			10,000
الصحة	20,000				20,000
التعليم	10,000	2,000			8,000
النقل والمواصلات	15,000	10,000			5,000
الاتصالات والنت	5,000	5,000			
الأعلاف للحيوانات	10,000			10,000	
مدخلات زراعية (بذور، أسمدة)	15,000	5,000	5,000		5,000
ملابس	20,000	10,000			10,000
إجمالي الإنفاق الشهري	310,000	125,000	20,000	52,000	113,000
النسبة	100%	40%	6%	17%	37%

شكل 12 : جدول توزيع الانفاق الاسري على الغذاء وعناصر سلة النفقات على مستوى المديرية



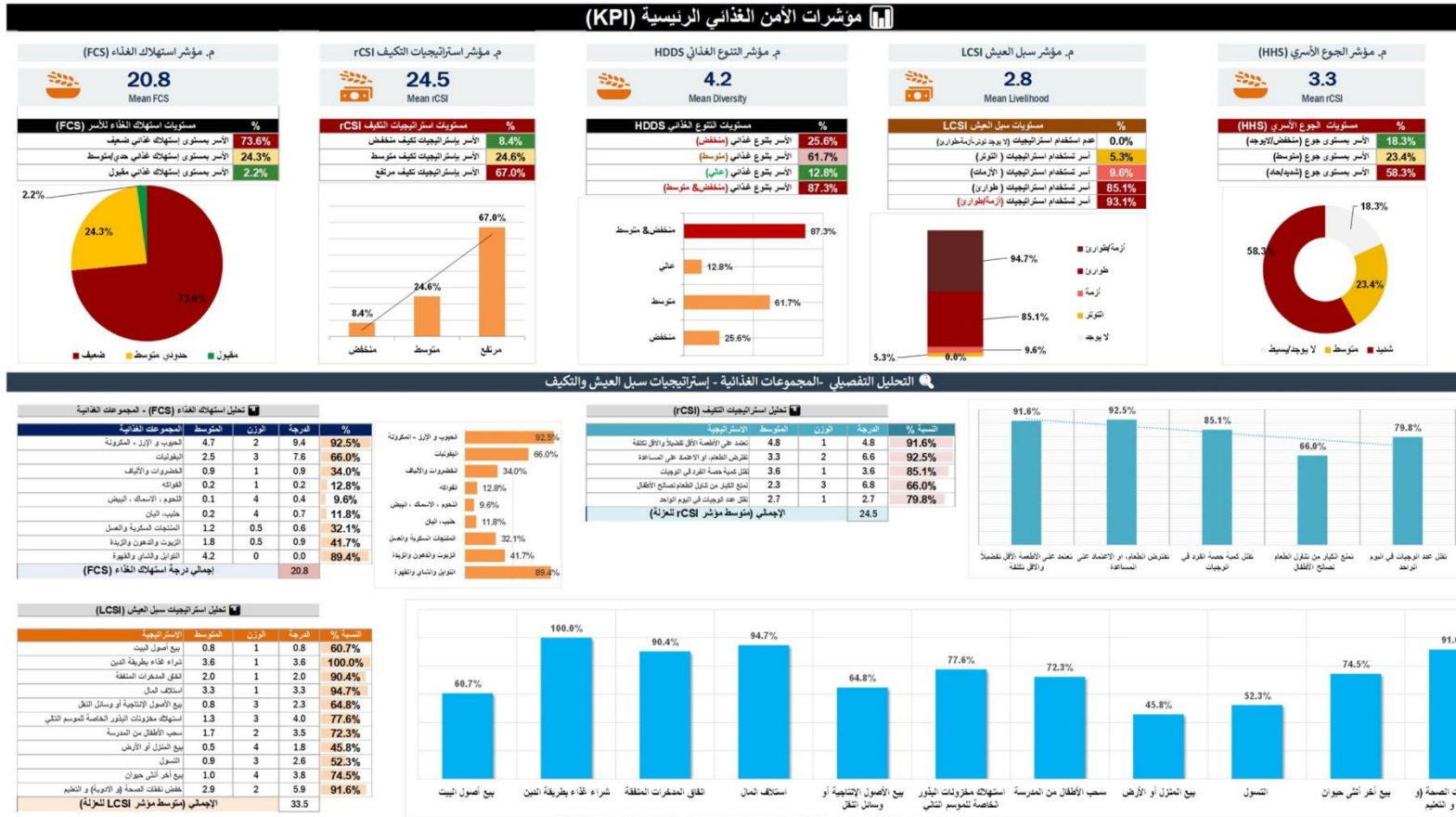
تُظهر بيانات مديرية مشرعة وحدنان هشاشة في الوضع الاقتصادي للأسر، حيث يُغطى فقط (40%) من الإنفاق الشهري من دخل نقدي، بينما يُعتمد على المساعدات (17%)، الإنتاج الذاتي (6%)، والأخطر أن أكثر من ربع الإنفاق (37%) يُمول عبر الدين أو بيع الأصول، وهو مؤشر واضح على ضعف القدرة على الصمود. الغذاء يمثل العبء الأكبر، إذ يستهلك 58% من الإنفاق الكلي، لكنه لا يُغطى بالكامل من مصادر مستقرة، بل من المساعدات (23%) والديون (20%)، ما يعكس فجوة غذائية مقلقة في المقابل، الإنفاق على الصحة والتعليم يعتمد جزئياً على الدخل، مع تغطية الفجوات عبر الاقتراض، ما يزيد من الأعباء طويلة الأمد. الزراعة والثروة الحيوانية تظهر مساهمة ضعيفة جداً من الإنتاج الذاتي، حيث تعتبر غير كافية، مما يبرز الحاجة إلى دعم سبل العيش بشكل مباشر.

5- الأمن الغذائي والتغذية

○ الحالة الغذائية والقدرة على الوصول إلى الغذاء واستراتيجيات التكيف

● تحليل الامن الغذائي واستراتيجية التكيف

مؤشر استهلاك الغذاء (FCS) كشف أن 98% من السكان يعيشون على استهلاك غذائي ضعيف جداً، وهو ما يؤكد درجة التنوع الغذائي (HDDS=4.2) حيث أن التنوع الغذائي لـ 87% من الاسر منخفض او متوسط (اقل من المقبول) أما الجوع، فـ 58% من الأسر تعاني من مستوى جوع شديد/حاد ما يشير إلى ضعف القدرة على الوصول الى الغذاء الكافي.



● استراتيجية التكيف السلبي:

يقابل هذه الفجوة الغذائية استراتيجيات تكيف سلبية، حيث تلجأ 80% من الاسر الى تقليل عدد الوجبات و66% تحرم الكبار لصالح الصغار

كذلك الحال في استراتيجية التكيف لسبل العيش حيث ان 45% تقوم ببيع الاراضي الزراعية و75% تقوم ببيع المواشي، 78% تستهلك بذور الموسم القادم، وهذه خطوات تجر المجتمع نحو الاعتماد الكامل على الإغاثة وفقدان دورة الإنتاج.

والخلاصة أن الصورة المرسومة تظهر مجتمع يستنزف آخر أدوات بقاءه واستمرار هذا الوضع سيحول الفلاح من منتج إلى معال دائم

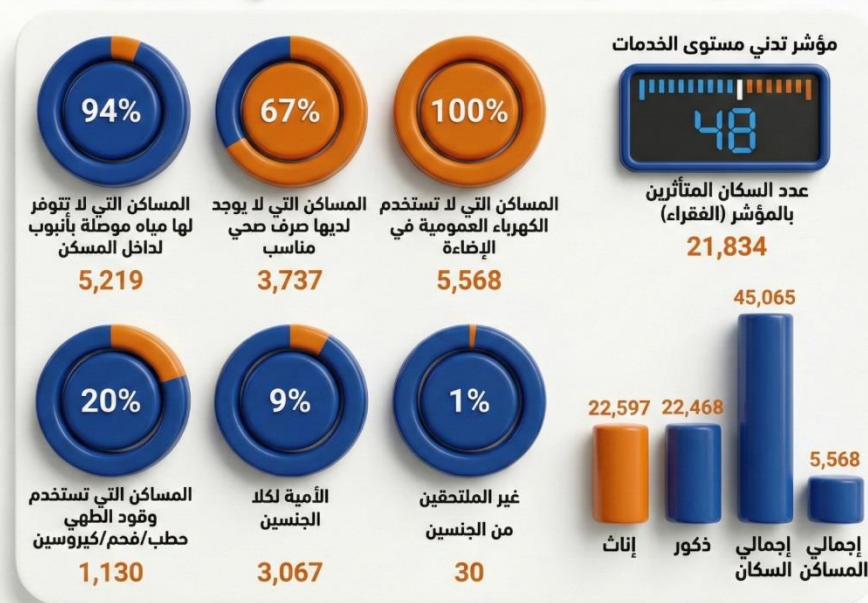
جدول 3.7 مؤشر فقر الخدمات في المديرية

العزل	إجمالي المساكن	إجمالي السكان			غير الملتحقين من الجنسين		الأمية لكلا الجنسين		المساكن التي لا تستخدم الكهرباء في الإضاءة العمومية		المساكن التي لا يوجد لديها صرف صحي مناسب		المساكن التي لا يتوفر لها مياه موصلة بأنبوب لداخل المسكن		المساكن التي تستخدم وقود الطهي حطب/ فحم/ كيروسين		مؤشر تندي مستوى الخدمات	عدد السكان المتأثرين بالمؤشر (الفقراء)
		إجمالي	إناث	ذكور	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%		
مشرة	2,738	21,903	11,154	10,749	27	1%	2,044	12%	2,738	100%	1,551	57%	2,624	96%	818	30%	49%	10799
حدنان	2,830	23,162	11,443	11,719	3	1%	1,023	6%	2,830	100%	2,186	77%	2,595	92%	312	11%	48%	11034
الإجمالي	5,568	45,065	22,597	22,468	30	1%	3,067	9%	5,568	100%	3,737	67%	5,219	94%	1,130	20%	48%	21834

تظهر المؤشرات أن مديرية مشرة وحدنان ترزح تحت وطأة "فقر خدمات مركب"، حيث تعيش المنطقة عزلة شبه تامة عن الشبكات الوطنية الأساسية، لا سيما في قطاعي الكهرباء والمياه والصرف الصحي. هذا الحرمان لا يتوقف عند كونه نقصاً في الرفاهية، بل يتحول إلى عبء معيشي يومي يجبر السكان على الاعتماد على وسائل بدائية وغير آمنة لتسيير حياتهم، مما يكرس حلقة مفرغة من الفقر والجهد البدني الضائع في جلب الاحتياجات الأساسية، كما يكشف التفاوت الملحوظ في مستويات الأمية بين العزل عن غياب العدالة في توزيع المنشآت التعليمية، مما يهدد بمستقبل يفتقر للكوادر المؤهلة القادرة على انتشال المديرية من واقعها.

إن الاعتماد الواسع على الحطب والوقود التقليدي يعكس تدهوراً اقتصادياً وبيئياً عميقاً، ويؤكد أن الفقر هنا ليس مجرد نقص في الدخل، بل هو فقدان للحقوق الخدمية الدنيا. وبشكل عام، فإن الصورة القاتمة للخدمات تشير إلى أن المديرية تعاني من تهميش تنموي يجعل ما يقارب نصف سكانها في مواجهة مباشرة مع مخاطر صحية وتعليمية وبيئية جسيمة، مما يضعها في حالة حرجة تستدعي إعادة ترتيب الأولويات التنموية بشكل عاجل.

شكل 13: مؤشر فقر الخدمات في المديرية



رابعاً: القطاعات الإنتاجية والتحليل المؤسسي:

1. قطاع الزراعة

1.1. أنشطة قطاع الزراعة والعوامل المؤثرة

○ الحيازات الزراعية

جدول 4.1 الحيازة ودور الزراعة في الدخل

البيان	المؤشرات	القيمة
المساحة الزراعية	المساحة الزراعية الاجمالية	1.76 كم ²
	نسبة الأراضي المروية	9%
	نسبة الاراضي المطرية	91%
	معدل الحيازة الزراعية للأسرة الواحدة	378 م ²
	عدد الأسر التي تعتمد على الزراعة كمصدر اساس ومصدر ثاني	4654
	نسبة المشتغلين في الزراعة من القوى العاملة	23%

○ الغطاء النباتي في المديرية

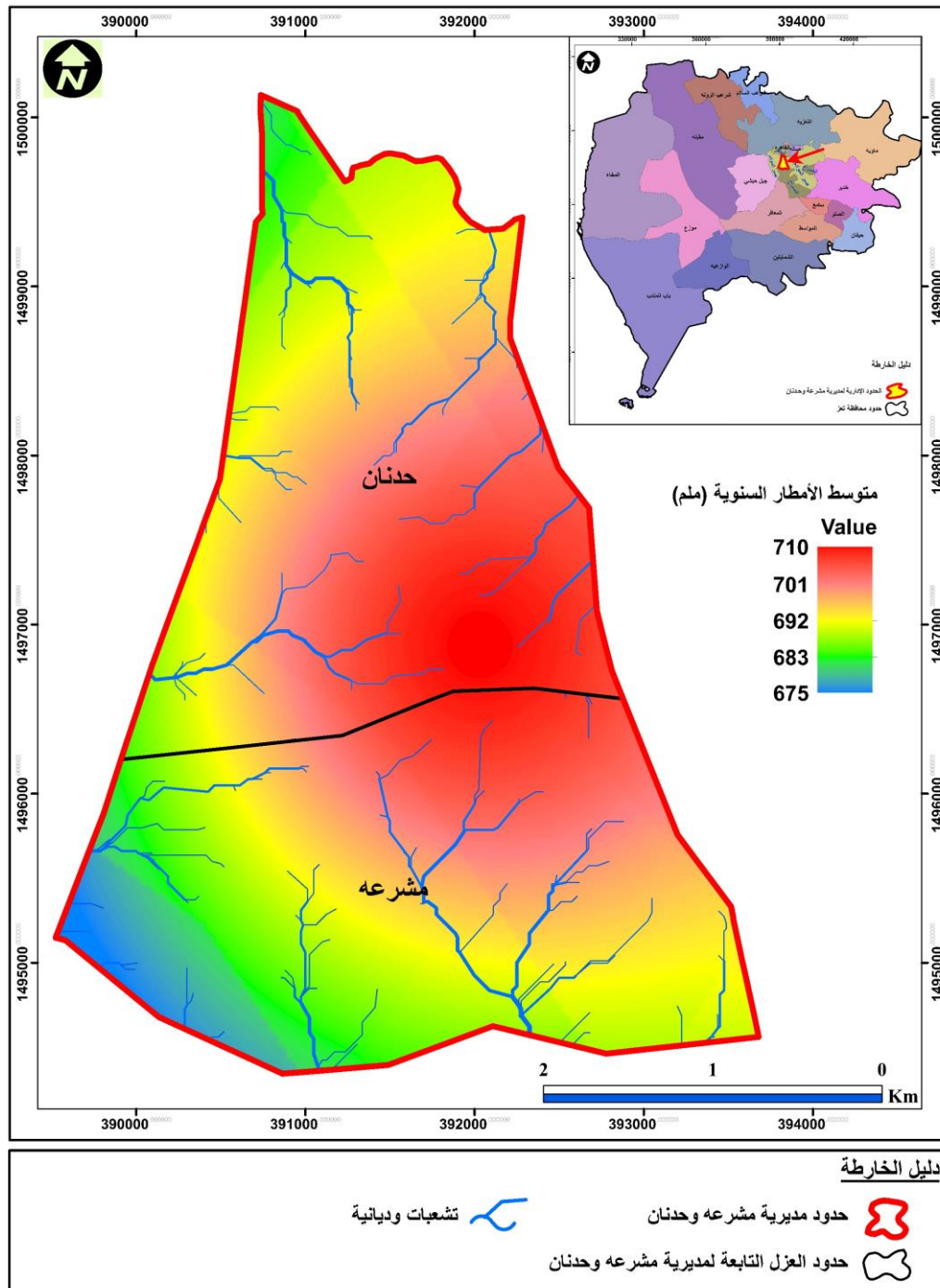
جدول 4.2 الغطاء النباتي في المديرية

نوع الغطاء النباتي	الوصف	الانشطة المنفذة عليها
الحشائش	أعشاب تتواجد بنسبه 30%	تستخدم كمراعي للحيوانات
الحلق	نبات عشبي - يتواجد بنسبه 1%	يستخدم كعلاج
الريحان	نبات عشبي - يتواجد بنسبه 1%	زيته للنساء - علاج
السنف الأبيض	نبات شوكي - يتواجد بنسبه 5 %	تستخدم كعلاج للمعدة ومضاد للفطريات - غذاء للنحل
الصبر	نبات صباري - يتواجد بنسبه 5%	علاج لبعض الامراض
الطلح (الكهالب)	شجره حراجيه - توجد في العزل بنسبة 40%	الاحتطاب والرعي
العثرب	نبات عشبي - يتركز بعض قرى العزلتين	غذاء وعلاج
العرم	شجره خرجيه توجد بنسبه 1 %	بناء - مراعي - حطب للنحل
العشق	عشب ورقي	غذاء للنحل وللحيوان - مراعي - حطب
العنب	شجره حراجيه - يتواجد بنسبه 1%	احتطاب - رعي - بناء
الفروش (السرو)	شجره حراجيه - يتواجد بنسبة 1%	للزينة - بناء - علاج
الكافور	نبات عشبي - يتواجد بنسبة 3%	الاحتطاب - بناء

جدول 4.3 مياه الري في المديرية

المصدر المائي	العدد الإجمالي
آبار سطحية (يدوية)	5
آبار ارتوازية (بمضخات)	-
عيون ماء	31
غياول	-
سقايات	1796
خزانات	2
برك وكريف	15

○ الخارطة المطرية للمديرية



خارطة توضح متوسط الأمطار السنوية (مم) الساقطة على مديرية مشرعه وحدنان خلال الفترة (2010 - 2024م)

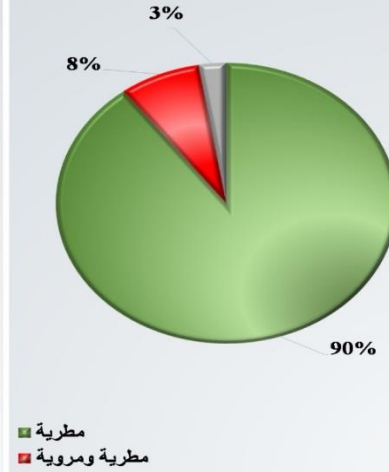
(المصدر: <https://data.chc.ucsb.edu/products/CHIRPS/v3.0/annual/global/tifs/>)

الزراعة ومياه الري

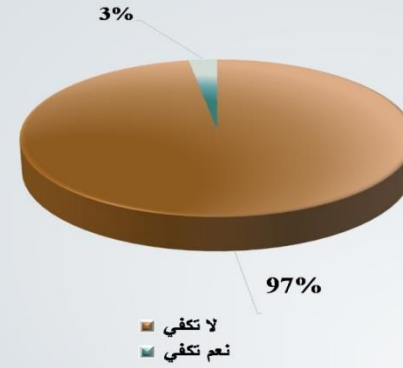
ما هو المصدر الرئيسي للمياه لإنتاج المحاصيل الزراعية على مستوى القرية؟



ما نوع الزراعة التي تمارس بالقرية؟



هل تكفي المصادر المتوفرة لري الأراضي كاملة؟



الهدف من الإنتاج الزراعي على مستوى القرية ؟



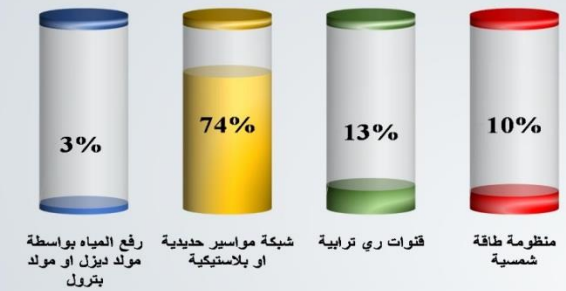
ما هي الممارسات التي يستخدمها المزارعين في ري المحاصيل؟



مستوى الملوحة بمياه الري المستخدمة؟



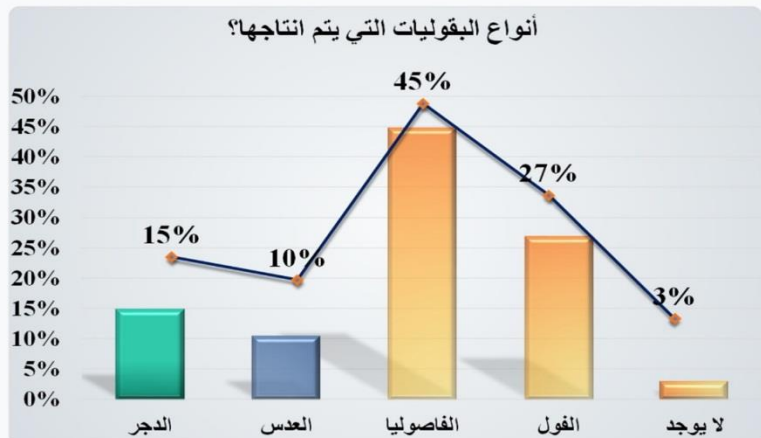
ما هي الممارسات التي يستخدمها المزارعين لجلب المياه من مصادر الري؟



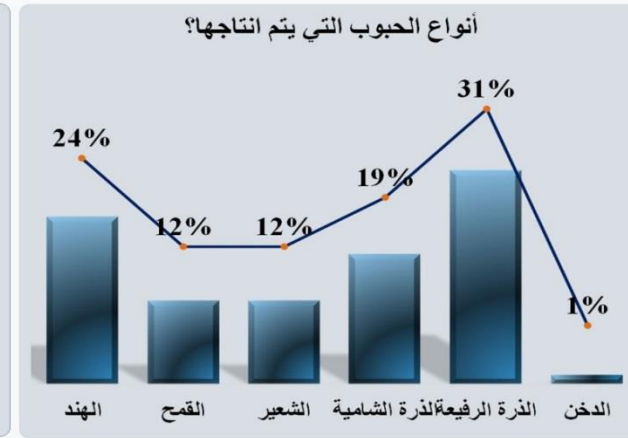
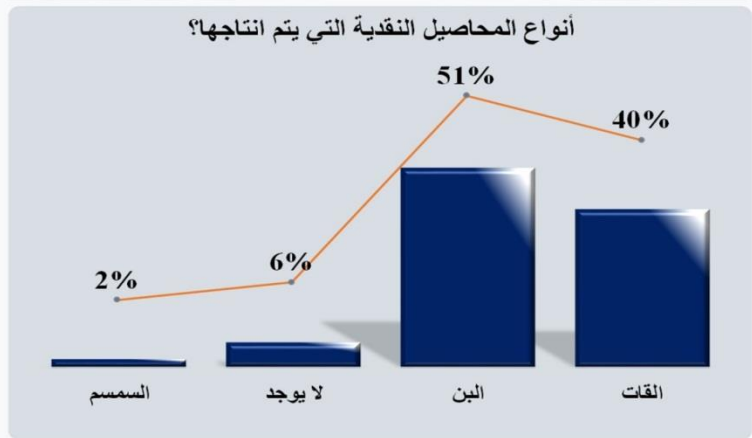
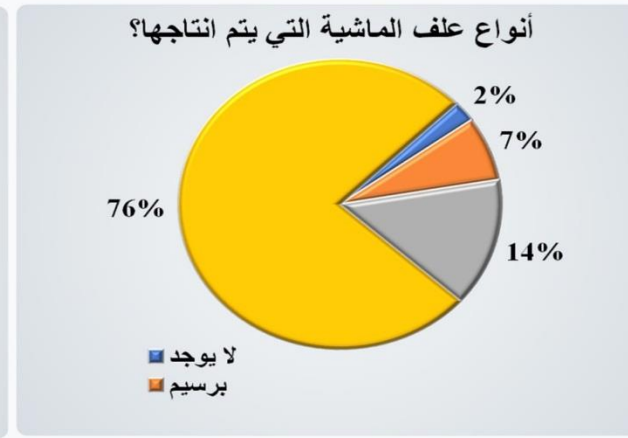
تُظهر البيانات تحديات حادة في قطاع الزراعة والري، أبرزها اعتماد 90% من المزارعين على الزراعة المطرية فقط، مما يعرض الإنتاج لتقلبات المناخ، مع تأكيد 97% منهم على عدم كفاية مصادر الري بينما 3% أكدوا على كفاية المصادر لري الأراضي الزراعية ومن حيث الممارسات، يستخدم 100% الري بالغمر ما يزيد العبء الاقتصادي. ورغم ذلك، يشير تخصيص 85% من الإنتاج للاستهلاك المنزلي وبيع الفائض إلى فرصة حقيقية لتحسين الأمن الغذائي والدخل، شرط تعزيز كفاءة استخدام المياه وتبني ممارسات أكثر استدامة.

المحاصيل الزراعية

متوسط نسبة ما يتم بيعه من هذه 50 %

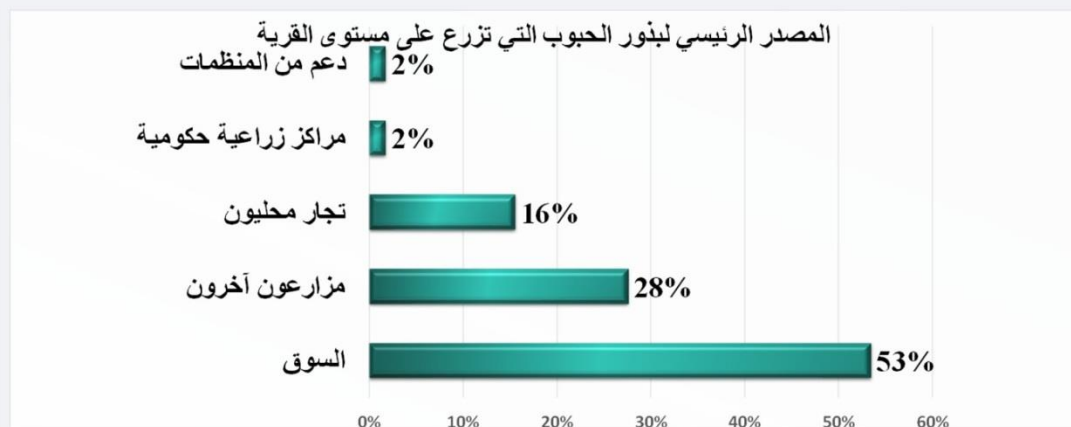
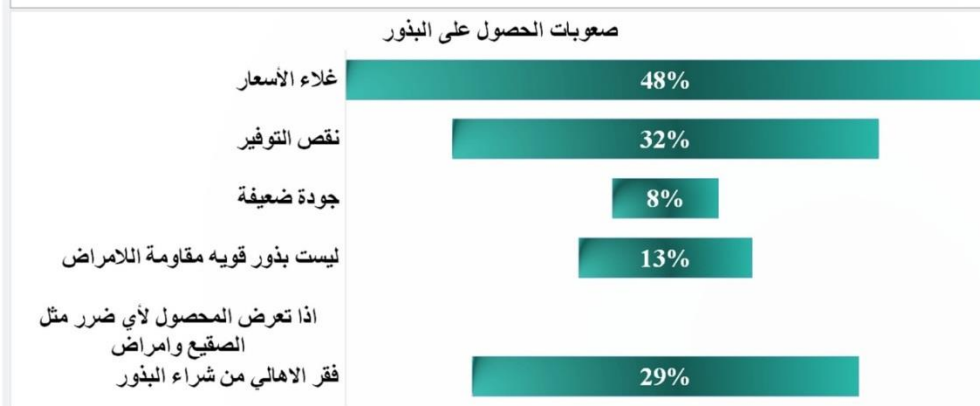
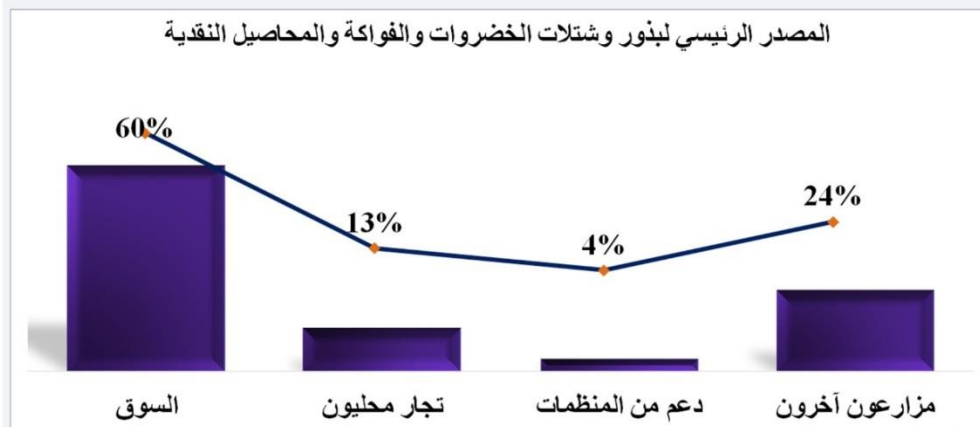


متوسط نسبة ما يتم بيعه من هذه 3 %



تبرز الزراعة كمصدر هام للغذاء وامكانية ان يكون مصدر للدخل خاصة في حال غياب الكفاءات التعليمية وارتفاع نسبة الامية وضعف فرص العمل، تعكس البيانات ضعفاً واضحاً في تنوع الإنتاج الزراعي وغياب المحاصيل النقدية، بينما تتركز زراعة البقوليات على "الفول والفاصولياء" بنسبة 45% من المزارعين ولكن بكميات قليلة جداً، والحبوب على الذرة الرفيعة (31%) والهند (24%)، مع تراجع محاصيل ذات قيمة غذائية مثل الدخن، المحاصيل يغلب عليها القات بنسبة 40%، إنتاج الخضروات يقتصر على الطماطم و البسباس و البطاط والكوسا والبصل والبامية والبببر في مناطق قليلة جداً مع امكانية لتطوير انتاجها لتكوين مصدر للدخل، مع محدودية واضحة في البامية والبببر ويظهر البن كمحصول نقدي قابل للتطوير وايضا إنتاج الأعلاف بأنواعها يوفر فرصة لدعم الثروة الحيوانية وتحسين سبل العيش وتوضح هذه المؤشرات تحديات مركبة تتعلق بالأمن الغذائي وسبل العيش واعتماد الزراعة على أصناف موجهة للغذاء أكثر منها للبيع، ومع ذلك، يمكن البناء على بعض الفرص المتاحة، كتوسيع إنتاج الخضروات والفواكه والبن، وتحسين الأعلاف، لتقوية مصادر الدخل وتعزيز الأمن الغذائي.

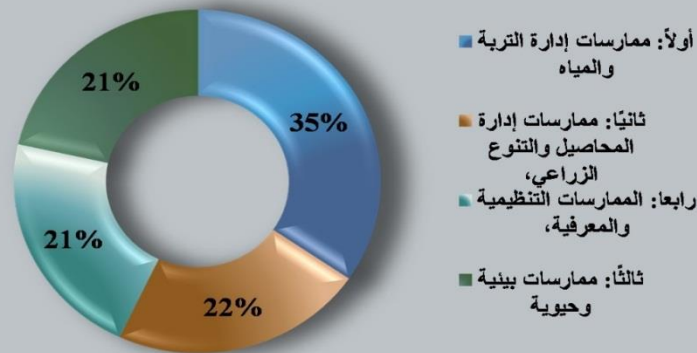
الوصول إلى المدخلات الزراعية (البذور)



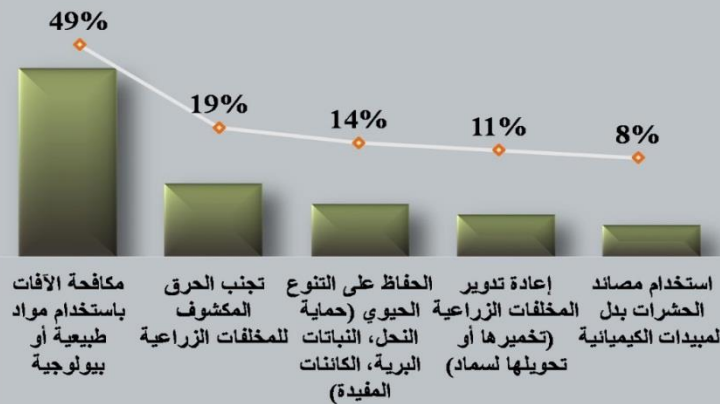
تشير البيانات إلى أن السوق والتجار المحليون هو المصدر الرئيسي لبذور الحبوب حيث يشكل السوق (60%) والتجار المحليون (13%) ، ما يوضح ضعف الدعم المؤسسي للمزارعين واعتمادهم الكبير على الشراء الخارجي، مما يرهق دخل الأسر ويضعف الأمن الغذائي ويواجه المزارعون صعوبات أبرزها غلاء أسعار البذور (48%)، إلى جانب تحديات في الجودة وضعف مقاومة الأمراض وفقر الأهالي من شراء البذور، وفيما يستخدم 17% بذورًا محلية مكيفة ويخزنها في ظروف محسنة، فإن ممارسات التحسين الأخرى لا تزال محدودة، وبصورة عامة، يُظهر التحليل اعتمادًا مفرطًا على السوق، وضعفًا في الوصول إلى مصادر موثوقة للبذور، إلى جانب ممارسات تحسين محدودة، ما يبرز الحاجة لتقوية سلاسل الدعم الزراعي وتمكين المجتمعات من الوصول إلى مدخلات ذات جودة عالية بأسعار مناسبة، كمدخل أساسي لتحسين الغذاء والدخل في الخطط المجتمعية.

ممارسات الزراعة المستدامة

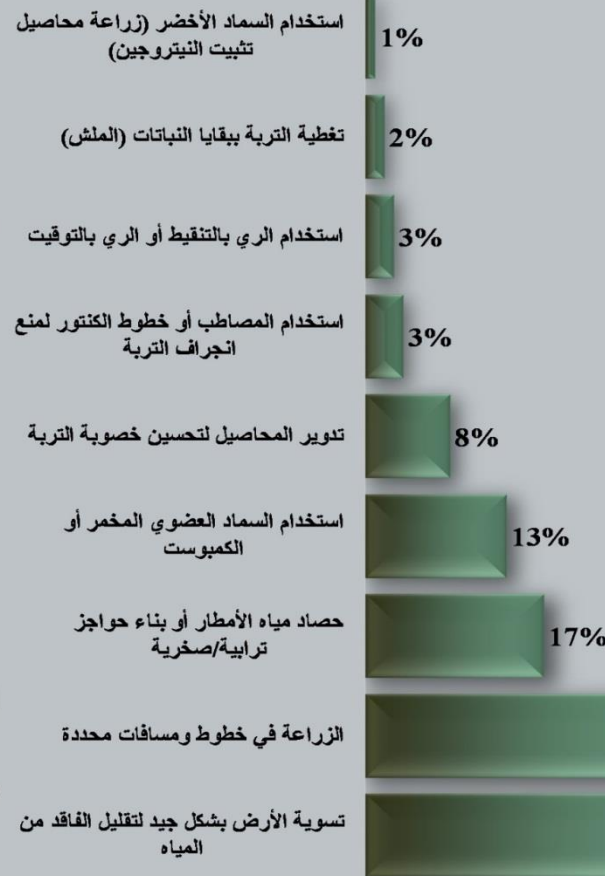
بعض ممارسات الزراعة المستدامة الآتية



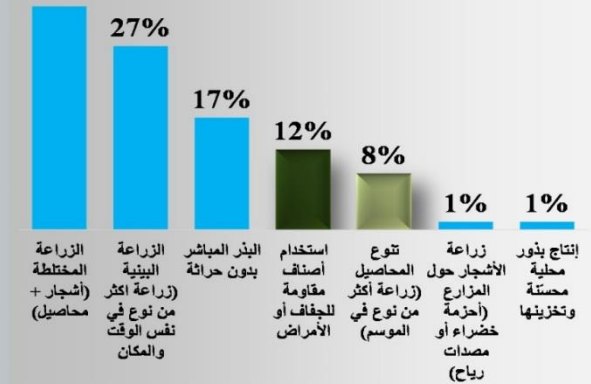
ممارسات بيئية وحيوية



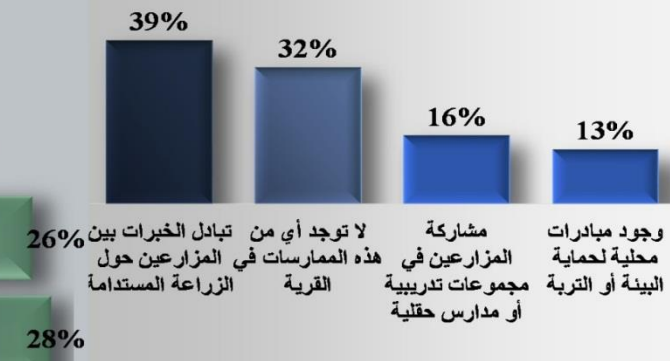
ممارسات إدارة التربة والمياه



ممارسات إدارة المحاصيل والتنوع الزراعي

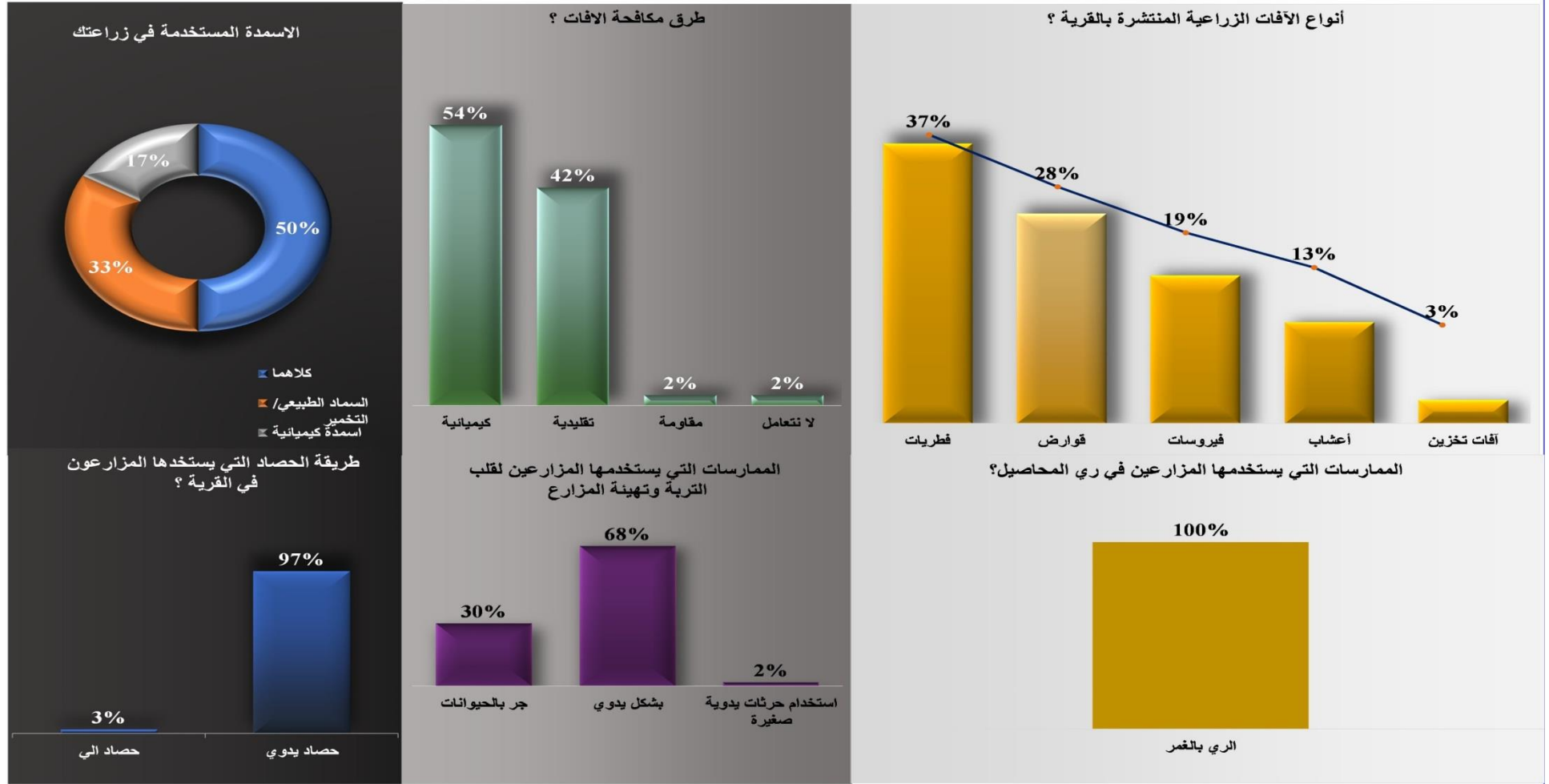


الممارسات التنظيمية والمعرفية



تعكس البيانات ضعفاً واضحاً في تبني ممارسات الزراعة المستدامة، حيث أقر 32% من المشاركين بعدم وجود أي أنشطة تنظيمية أو إرشادية، مما يحد من تحسين الإنتاج ويضعف سبل العيش تتركز الممارسات البيئية في تسوية الأرض (28%) والزراعة في خطوط (26%)، بينما يقل استخدام تقنيات حفظ صحة التربة والمياه الأخرى إلى أقل من 13% وللحفاظ على التنوع الحيوي، لا تزال ممارسات مثل استخدام السماد العضوي وتدوير المحاصيل أو مكافحة الآفات البيئية محدودة (49%) كما أن نصف المجتمعات فقط تطبق تنوعاً في المحاصيل بالمجمل، تشير النتائج إلى تحديات كبيرة في الوعي والإرشاد والممارسات الزراعية المستدامة، لكنها تفتح المجال لتوسيع الممارسات المستدامة كفرصة لتحسين الأمن الغذائي ودخل الأسر.

الأسمدة وطرق الزراعة

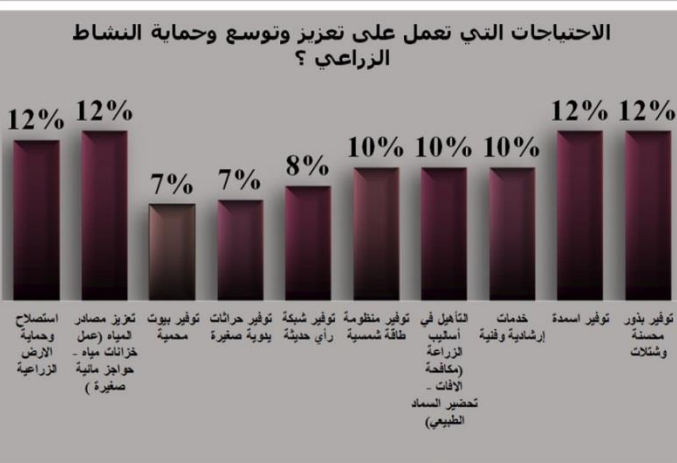
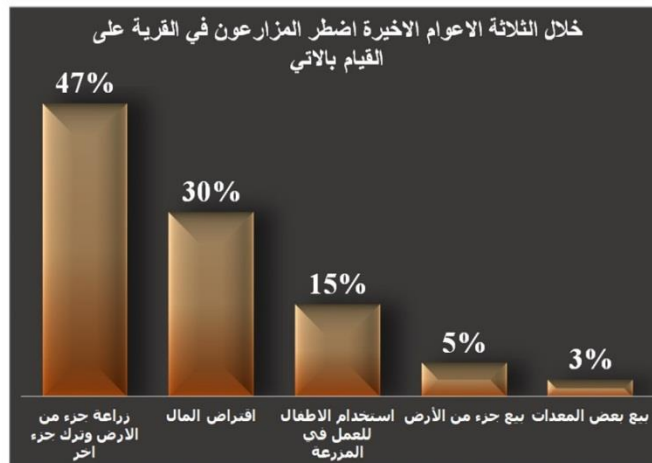
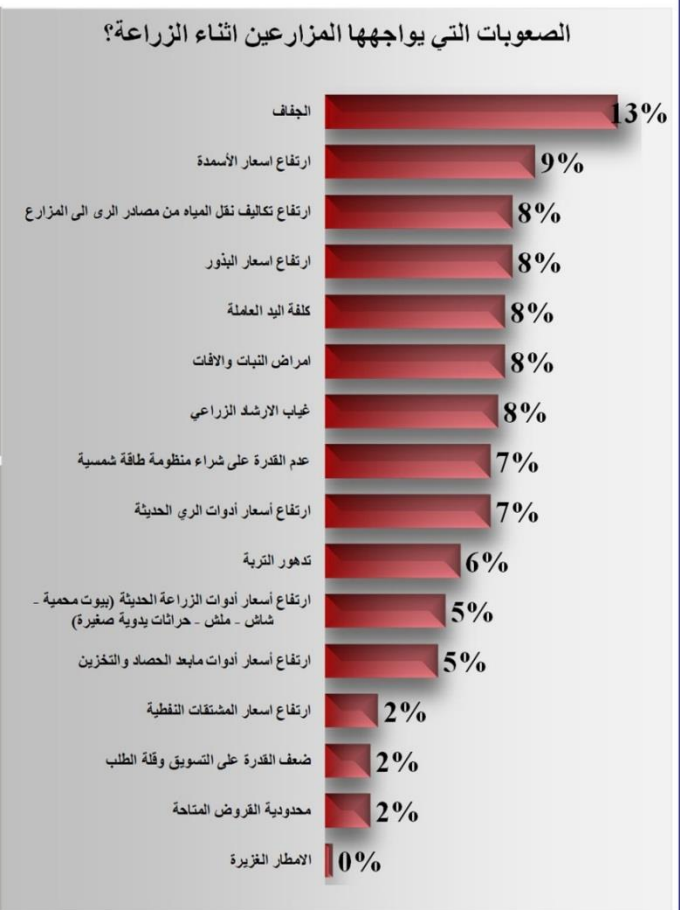
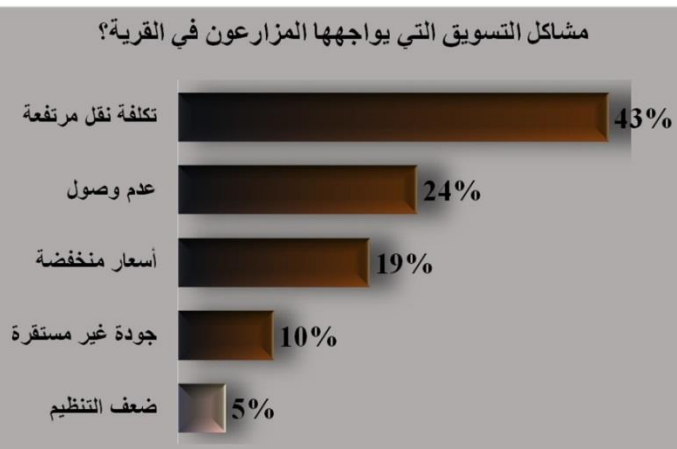
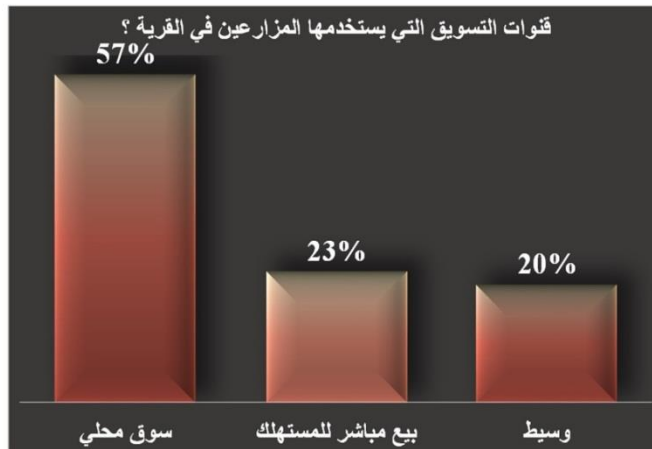


○ الأسمدة وطرق الزراعة:

تعكس البيانات اعتماداً واسعاً على وسائل تقليدية في الزراعة، حيث يستخدم 33% السماد الطبيعي فقط و42% يكافحون الآفات بطرق تقليدية، مع ضعف في أساليب مكافحة الوقائية تنتشر الآفات الحشرية والفطرية، ما يهدد المحاصيل ويزيد من خسائر الإنتاج. الحصاد والحراثة يتمان يدويًا مما يقلل الكفاءة ويرفع كلفة العمل، لكن توجد فرص لتحسين الإنتاجية والدخل عبر إدخال اصناف نقدية وممارسات حديثة ومدخلات محسنة وتوسيع التوعية والإرشاد الزراعي.

○ التسويق والقيمة المضافة:

التسويق والقيمة المضافة



تشير البيانات إلى أن التسويق يمثل تحديًا كبيرًا أمام المزارعين، حيث يعتمد 57% على الأسواق المحلية القريبة، بينما لا تتجاوز النسبة 20% لمن يستخدمون وسطاء، مما يدل على محدودية الخيارات التسويقية وتبرز أبرز المشكلات في ارتفاع تكلفة النقل (43%) وضعف الوصول للأسواق (24%) وانخفاض الأسعار عند البيع (19%)، هذه المعوقات تؤثر على قدرة المزارعين في

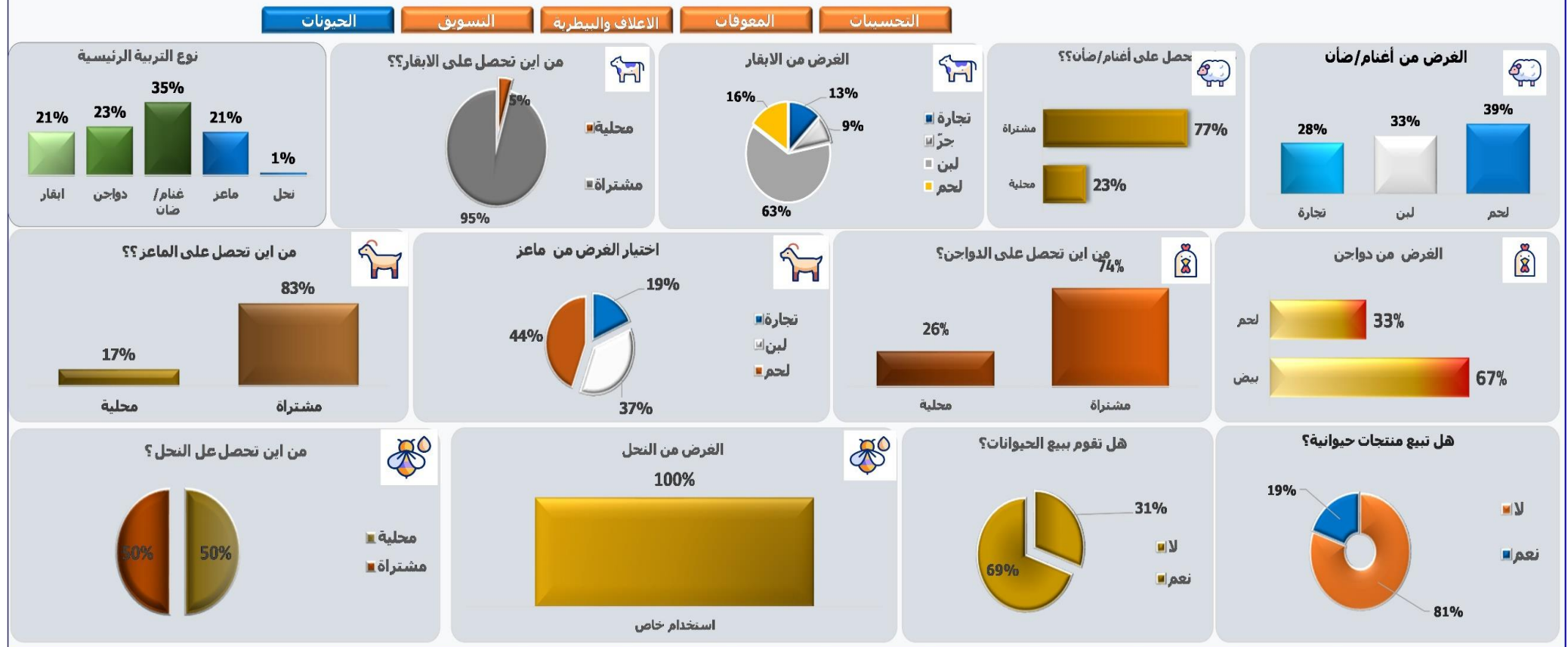
بيع منتجاتهم وتحقيق عوائد مستقرة، ما ينعكس على سبل عيشهم ومن ناحية التمويل، يلجأ المزارعون إلى بيع جزء من المحصول أو الأصول (8%) وهي حلول قصيرة الأمد قد تضر بالاستدامة كما يواجهون صعوبات متكررة أثناء الزراعة، أبرزها في الحصاد وكلفة المدخلات وارتفاع أسعار الوقود، مما يحدّ من توسع النشاط الزراعي.

1.2. الثروة الحيوانية

جدول 4.4 توزيع الثروة الحيوانية وفق النوع والحيازة

نوع الحيوان	إجمالي عدد الحيوانات	عدد الأسر الحائزة	متوسط الحيازة بالنسبة للمربين
أبقار	224	217	1
أغنام/ماعز	6517	438	6

تحليل حياة تربية الحيوانات



تعكس البيانات اعتماد الأسر الريفية على تربية الضأن والماعز والأبقار بشكل رئيسي، مع حضور أقل للنحل والدواجن، إلا أن معظم الحيوانات تُقتنى بالشرء، ما يرفع التكاليف ويقلل الاستدامة الإنتاجية يُستخدم البيض من الدواجن كمصدر غذائي أساسي (67%)، كما أن 31% من الأسر لا تبيع الحيوانات، و81% لا تسوّق منتجاتها، مما يقيّد فرص تحسين الدخل الفرص تكمن في تنشيط التسويق، خاصة لمنتجات العسل والبيض، وتحفيز الإنتاج المحلي لتقليل الاعتماد على الشرء، أما المخاطر، فتتمثل في ضعف التسويق، وغياب التوجه الاقتصادي في تربية الحيوانات، مما يحد من دورها في دعم الأمن الغذائي وسبل العيش.

التغذية والخدمات البيطرية والدعم الفني

الحيوانات

النسويق

الأعلاف والبيطرة

المعوقات

التحسينات

هل تحصل على
خدمة بيطرية؟



3%



97%

هل تلقيت
تدريب/توعية صحية
بيطرية؟



0%



100%

هل يتم تخزين
الأعلاف للمواسم؟



81%

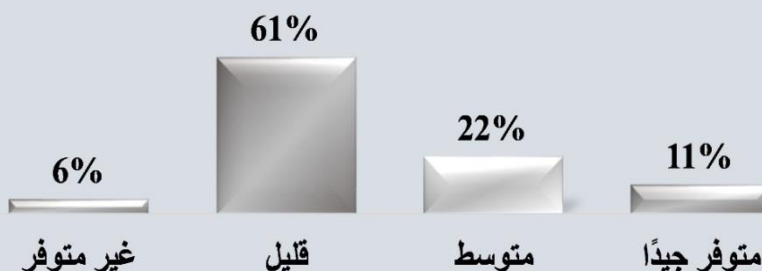


19%

كيف يتم الحصول على خدمة التحصين واللقاحات؟



توفر المراعي الطبيعية

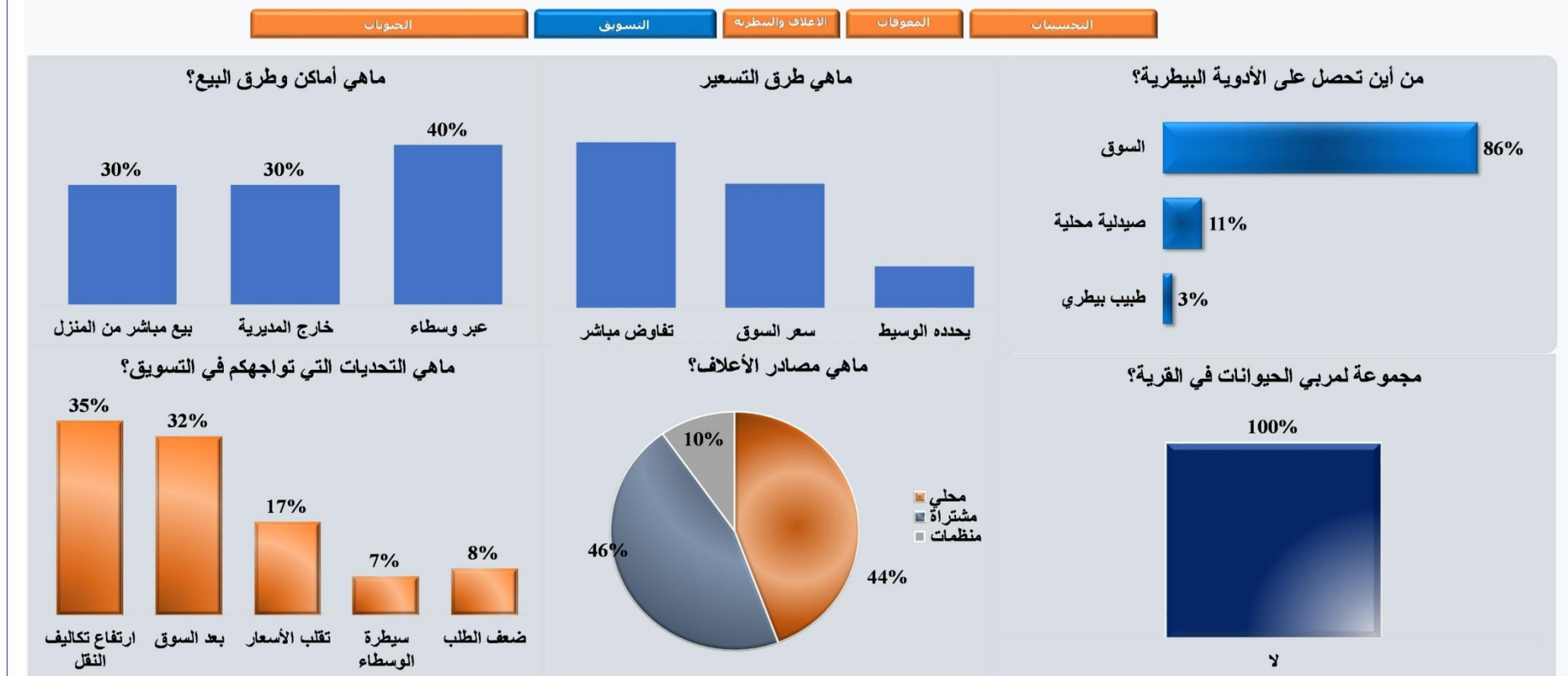


ماهي أنواع التغذية المستخدمة للحيوانات؟



تعكس البيانات ضعفًا كبيرًا في خدمات الرعاية البيطرية، حيث لا يحصل 97% من المزارعين على خدمات، ولم يتلقَ أي أحد تدريبًا صحيًا كما أن التحصين يتم نادرًا أو لا يتم إطلاقًا لدى الأغلبية، ما يزيد من مخاطر تفشي الأمراض رغم ذلك، يُظهر توفر متوسط للمراعي (22%) وتخزين الأعلاف لدى 81% من المربين وهذا يجعلهم قادرين على التكيف في جزء من الموسم. وتعتمد التغذية على الرعي الطبيعي (28%) والأعلاف الخضراء والجافة (55%)، إلى جانب مخلفات المحاصيل والأعلاف الخضراء، هذه النتائج تسلط الضوء على ضرورة تعزيز الخدمات البيطرية والتدريب، وتحسين سلاسل الأعلاف لضمان استدامة الثروة الحيوانية ودعم سبل العيش.

دور السوق في تربية الحيوانات



يعمل مربو الحيوانات بشكل فردي تمامًا، دون أي تنظيم جماعي أو جمعيات تعاونية تدعم مصالحهم أو تسهل نافذتهم إلى السوق، طرق البيع عن طريق البيع المباشر من المنازل، مما يعكس ضعفًا في القنوات التسويقية المنظمة أما التسعير، فيتم عبر التفاوض المباشر وسعر السوق التي تواجه المربين متعددة، أبرزها تقلب الأسعار، وضعف الطلب، وارتفاع تكاليف النقل، وهي عوامل تقلل من فرص تحقيق دخل مستقر، يُضاف إلى ذلك اعتماد 44% من المربين على الأعلاف المشتراة، ما يزيد من كلفة التربية، في حين تُشتري الأدوية البيطرية بنسبة كبيرة (86%) من السوق، غالبًا دون إشراف طبي متخصص ورغم هذه التحديات، تظهر فرص واضحة لتحسين سبل العيش، من خلال دعم تأسيس مجموعات أو جمعيات للمربين، وتعزيز الإنتاج المحلي للأعلاف، إضافة إلى تنظيم الأسواق وتوفير الإرشاد البيطري، مما سيعزز الاستفادة الاقتصادية ويحسن الظروف المعيشية للمربين.

الصعوبات التي تعترض تربية الحيوانات

الحيوانات

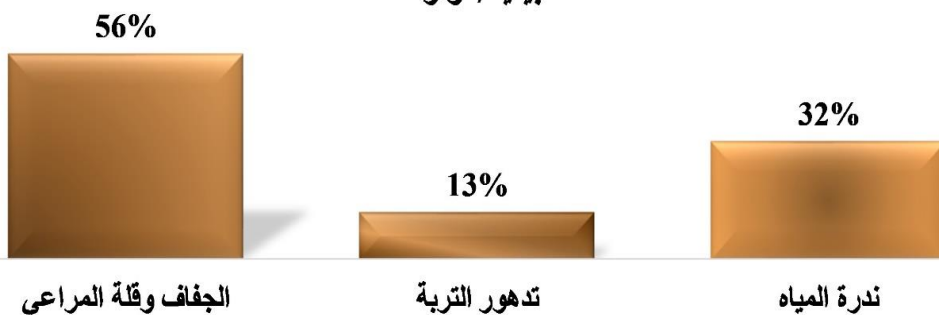
النسويق

الأعلاف والسطرية

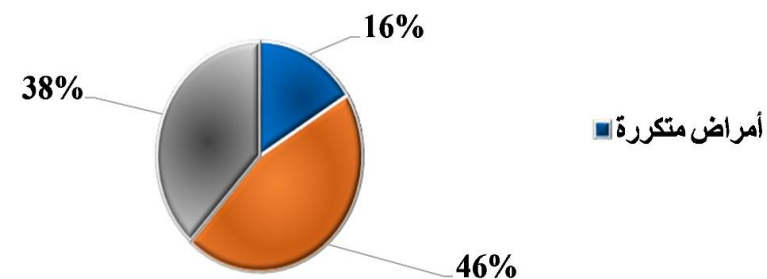
المعوقات

التحسينات

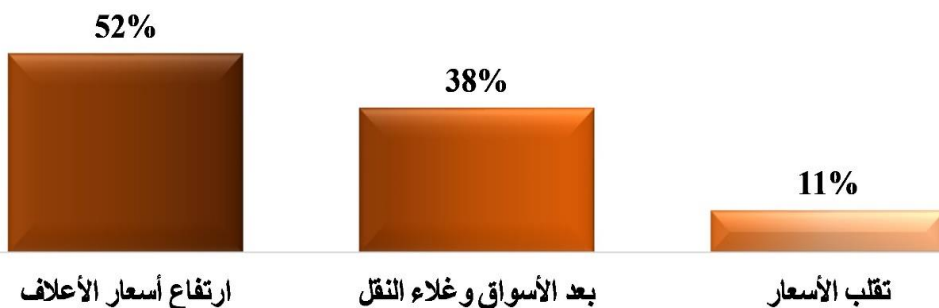
بيئية/موارد



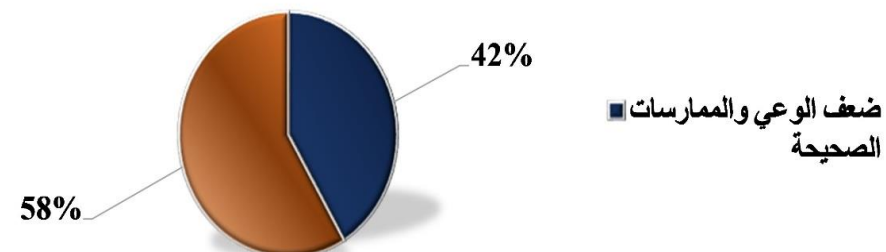
فنية/صحية



اقتصادية/سوق



معرفية/إرشادية



يواجه مربو الحيوانات تحديات مركبة تؤثر على إنتاجهم وسبل عيشهم بيئياً، يعاني 56% من الجفاف وقلة المراعي و32% من ندرة المياه صحياً، الأمراض المتكررة وضعف الخدمات البيطرية تؤثر على الثروة الحيوانية، اقتصادياً، يشكل ارتفاع أسعار الأعلاف (52%) وبعد الأسواق وغلاء النقل (38%) وتقلب الأسعار (11%) أبرز التحديات، كما أظهر 58% غياباً للإرشاد و42% ضعفاً في الوعي الصحي.

1.3. تربية النحل

جدول 4.5 حجم حيازة خلايا النحل وتوزيعها وأنواعها على مستوى المديرية

المؤشر	القيمة / النتيجة
إجمالي عدد النحالين	101
إجمالي عدد خلايا النحل	384
متوسط الحيازة (خلية/نحال)	4



طرق الحصول على النحل والمدخلات الأخرى والرعاية

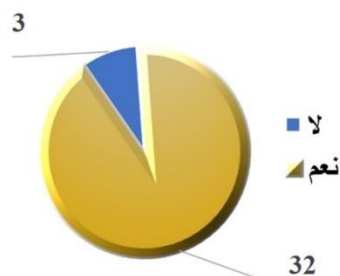
الملكية ومعدات

الصحة والأمراض

التسويق

المخاطر والتحديات

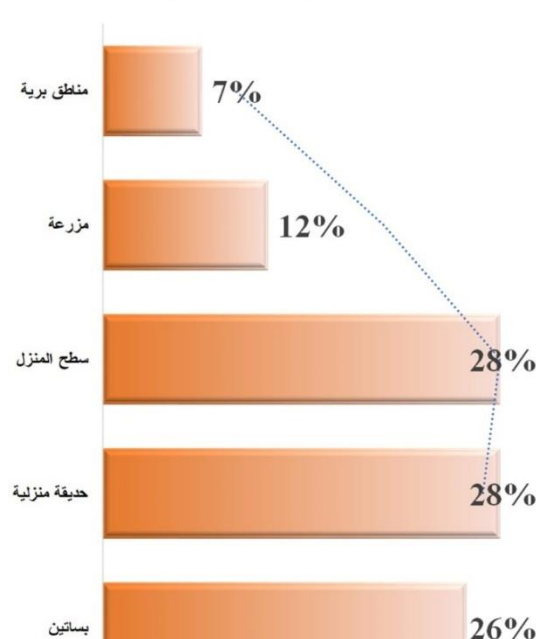
هل تمتلك خلايا نحل؟



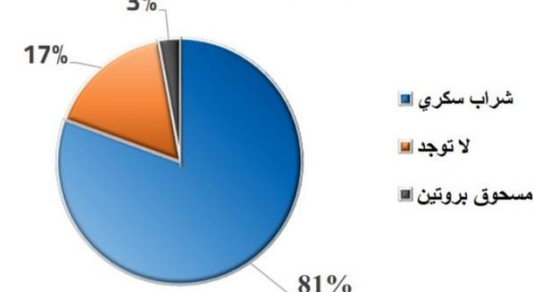
ماهي طريقة حصولك على النحل؟



ماهو الموقع المفضل لوضع الخلايا؟



ماهي انواع التغذية الإضافية

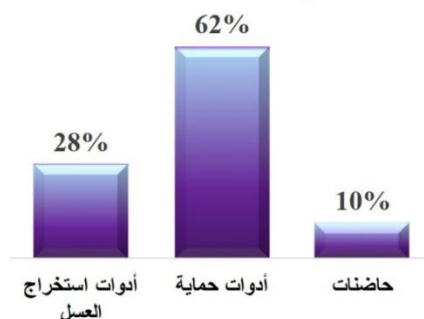


ماهي طبيعة ملكية هذه الخلايا؟

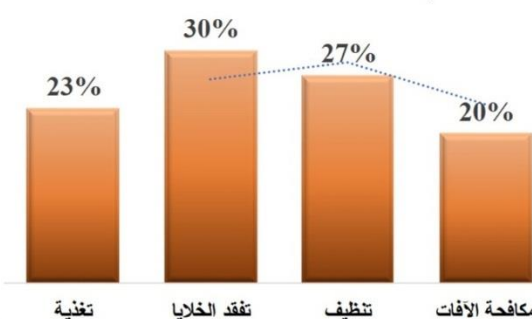
10...

ملك شخصي

ماهي المعدات المستخدمة؟



ماهي ممارساتك اليومية فيما يخص النحل



تُظهر البيانات أن تربية النحل ما تزال محدودة، إذ لا يملك خلايا نحل سوى 1% من مجموعات سبل العيش، ويعتمد معظمهم على شراء خلايا جديدة (37%) أو تبادل مع مربى آخر بنسبة (9%). تُوضع الخلايا غالباً في الحديقة المنزلية أو اسطح المنزل (28%) أو بالبساتين (26%) أو مناطق برية (7%) أو بالمزارع (12%). مما يدل على إدراك نسبي للبيئة المناسبة الملكية في الغالب ملك شخصي لكن استخدام المعدات ما يزال محدوداً، خاصة الحاضنات (10%). كما أن (17%) لا يقدمون تغذية إضافية للنحل، ما يشير إلى ضعف في الممارسات الفنية، بينما تتوزع الأنشطة اليومية بين التغذية، وفحص الخلايا، والتنظيف، ومكافحة الآفات يوفر هذا الواقع فرصة لتعزيز القدرات الفنية وتوسيع الملكية، مع التركيز على التدريب وتوفير الأدوات لتحسين الإنتاج والدخل.



الحصول على الخدمات وإدارة الخلايا

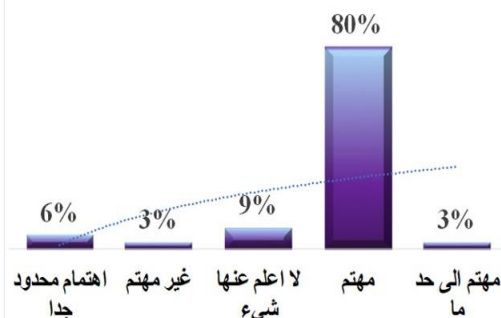
الملكية ومعدات

الصحة والأمراض

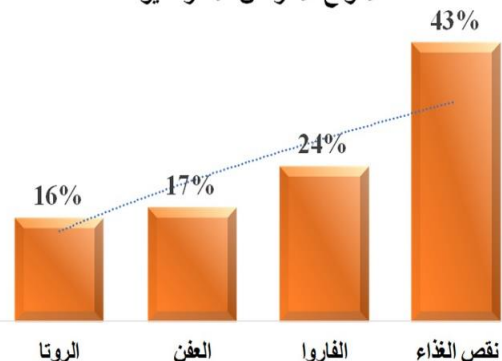
التسويق

المخاطر والتحديات

مدى اهتمامك بتبني ممارسات حديثة



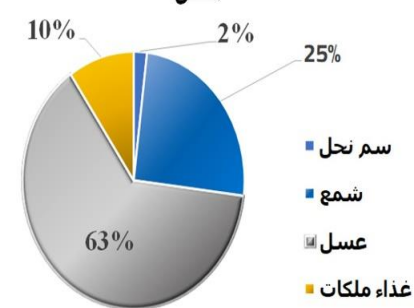
ما الأنواع الامراض الأكثر شيوعاً؟



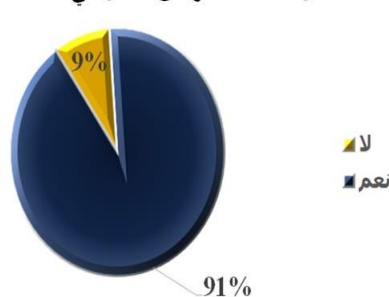
خدمات إرشادية أو بيطرية للنحل؟



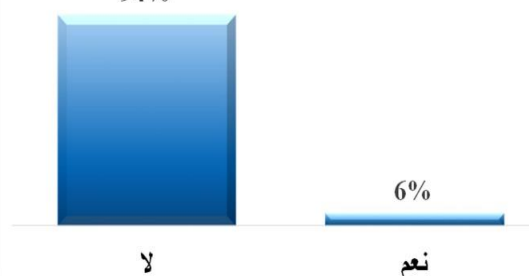
ماهي المنتجات التي تحصل عليها من النحل



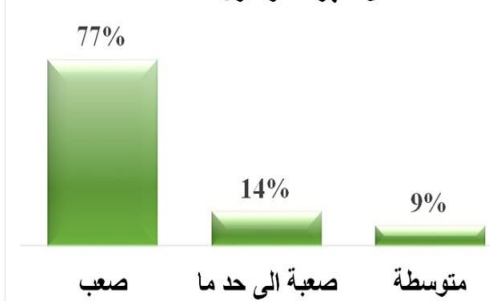
هل تصادف أمراض النحل في منطقتك؟



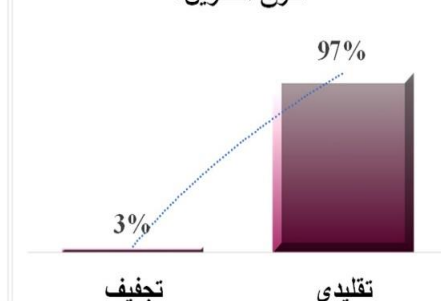
هل تحصل على خدمات إرشادية أو بيطرية للنحل؟



مدى سهولة الوصول للخدمات؟



طرق التخزين؟



أمراض النحل شائعة، وأبرزها الفاروا (24%) والعفن (17%) والروتا (16%)، خدمات الإرشاد والبيطرة للنحل لا يوجد ويتم تلقي كل الخدمات الإرشادية عن طريق مربيون آخرون، و94% يرون صعوبة كبيرة في الوصول للخدمات، ومع ذلك، فإن الجميع أفادوا بأنهم يستفيدون من مربين آخرين كمصدر للمعلومات، مما يعكس أهمية تبادل الخبرات محلياً من حيث المنتجات، يمثل العسل (63%) وشمع النحل (25%) اهم المنتجات، ويُخزن الإنتاج بطرق تقليدية، مما يحد من جودة المنتج وفرص التسويق، وتؤكد البيانات الحاجة إلى تحسين الممارسات الصحية وتيسير الوصول للإرشاد والخدمات البيطرية، مع تعزيز أساليب التخزين والتدريب على الوقاية لرفع كفاءة الإنتاج.



التسويق والدعم والتمويل في تربية النحل

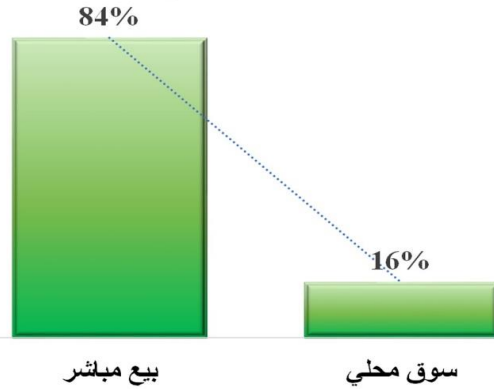
الملكية ومعدات

الصحة والأمراض

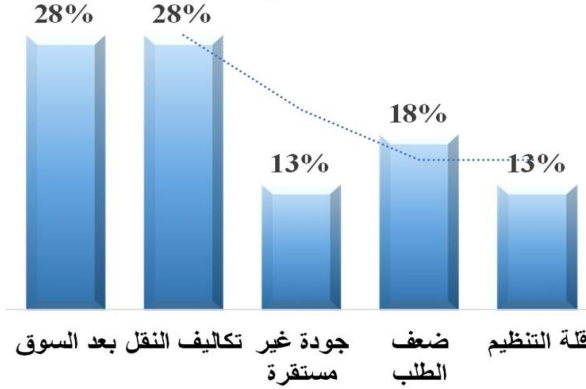
التسويق

المخاطر والتحديات

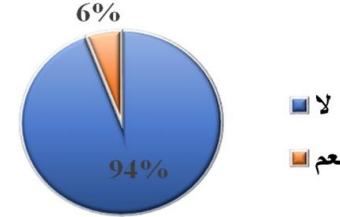
قنوات التسويق



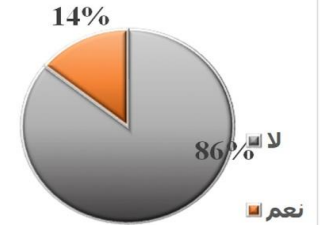
أبرز التحديات في التسويق؟



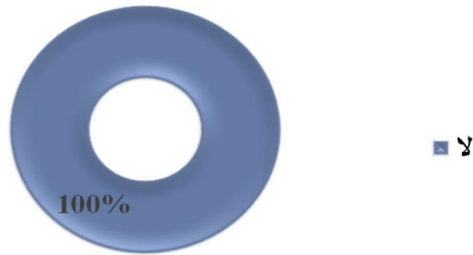
الحصول على تمويل أو قروض لتربية النحل



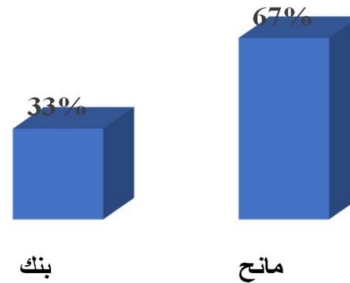
استخدام وسائل ادخار لدعم الإنتاج



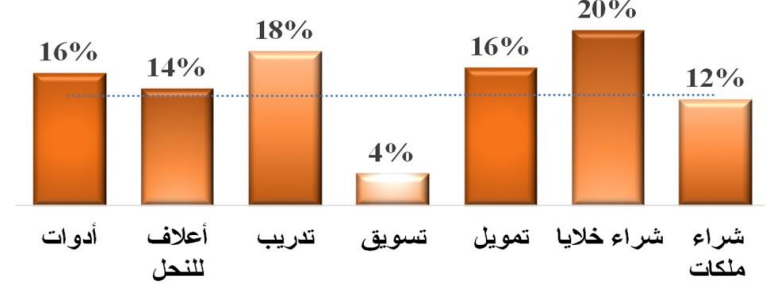
هل تنتمي إلى جمعية/تعاونية؟



ماهي المصادر تمويل أو قروض لتربية النحل؟



ما نوع الدعم المطلوب لدعم الإنتاج



تشير البيانات إلى أن تسويق منتجات النحل يتم غالباً عبر البيع المباشر (84%) والأسواق المحلية (16%)، بينما تغيب القنوات المنظمة مثل التصدير والجمعيات، ما يعكس ضعف الربط بالسوق الواسع. ومن أبرز التحديات التسويقية تشمل ارتفاع تكاليف النقل (28%) وبعد السوق (28%) وضعف الطلب (18%) وبسبب غياب القنوات التسويقية مما يعرض المربين للاستغلال في سعر البيع، إلى جانب تدني جودة المنتجات (13%) وسوء التنظيم (13%) والجميع لا يحصلون على أي تمويل أو قروض مما يعكس ضعف الشمول المالي كما أن الجميع لا ينتمون لأي جمعية أو تعاونية، مما يحرمهم من فرص الدعم الجماعي والتنظيم.



المخاطر والتحديات التي تعترض تربية النحل

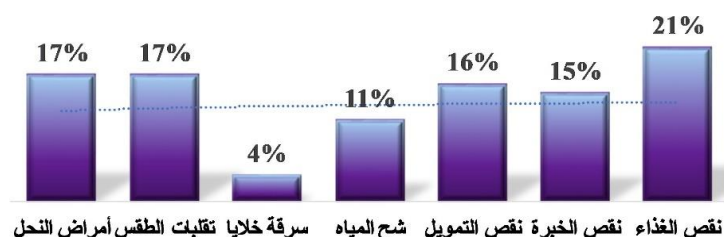
الملكية ومعدات

الصحة والأمراض

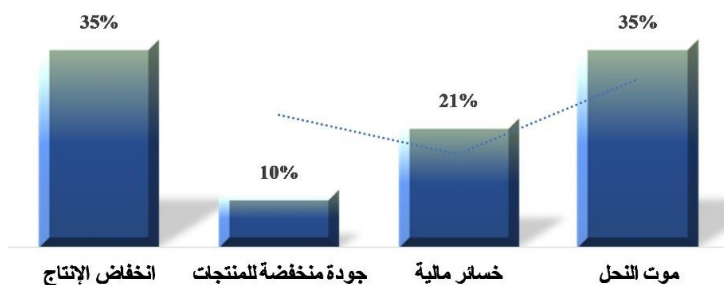
التسويق

المخاطر والتحديات

أهم المشاكل التي تواجه تربية النحل



أثر هذه المشاكل على الإنتاج وسبل العيش؟



مشاركة النساء في تربية النحل



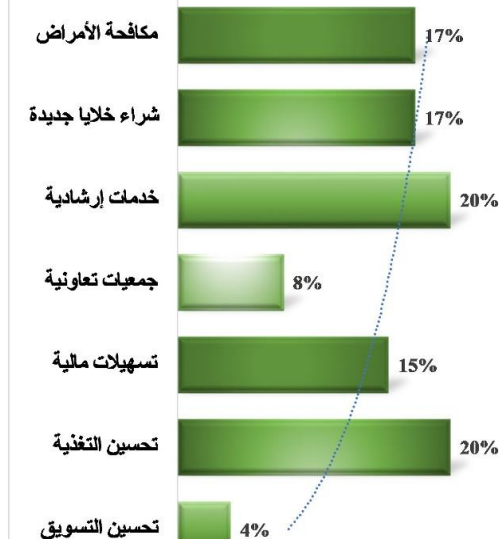
فرص خاصة بالنساء (قروض/تدريب)



مشاركة الشباب في الإنتاج



ماهي التدخلات أو الحلول المطلوبة لمعالجة هذه المشاكل؟



تشير البيانات إلى أن أبرز التحديات التي تواجه تربية النحل تشمل نقص الغذاء خلال الفترات الحرجة (21%)، وأمراض النحل (17%)، وصعوبة الوصول للتمويل (16%)، إلى جانب تأثير العوامل البيئية مثل تقلبات الطقس وسرقة الخلايا، وقد أدت هذه المشكلات إلى نتائج خطيرة، أبرزها نفوق النحل (35%) وانخفاض الإنتاج (35%) ورغم هذه التحديات، تظهر مشاركة ملحوظة للنساء (71%) والشباب (83%) في تربية النحل، مما يعكس قاعدة بشرية نشطة يمكن الاستثمار فيها، كما توجد فرص خاصة للنساء في التدريب والقروض (15%) أما التدخلات المقترحة فتركز على مكافحة الأمراض (17%)، شراء خلايا جديدة (17%)، وتعزيز الخدمات الإرشادية (20%)، إلى جانب تسهيلات مالية وتحسين الغذاء والتسويق البيانات توضح أن تحسين الممارسات الصحية والدعم الفني والمالي، مع استهداف النساء والشباب، يمثل مفتاحاً لتحسين إنتاجية واستدامة نشاط تربية النحل.

1.4. التقويم الموسمي لسبل العيش في المديرية

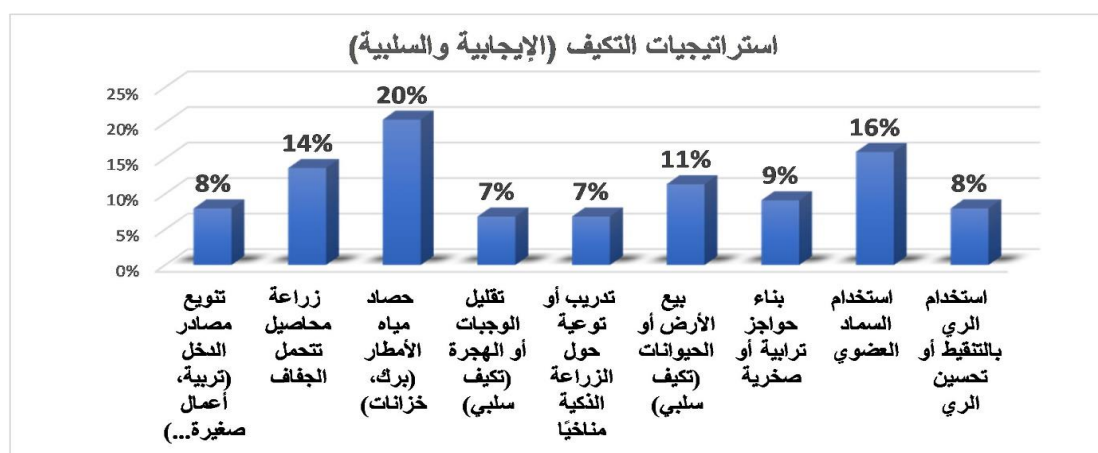
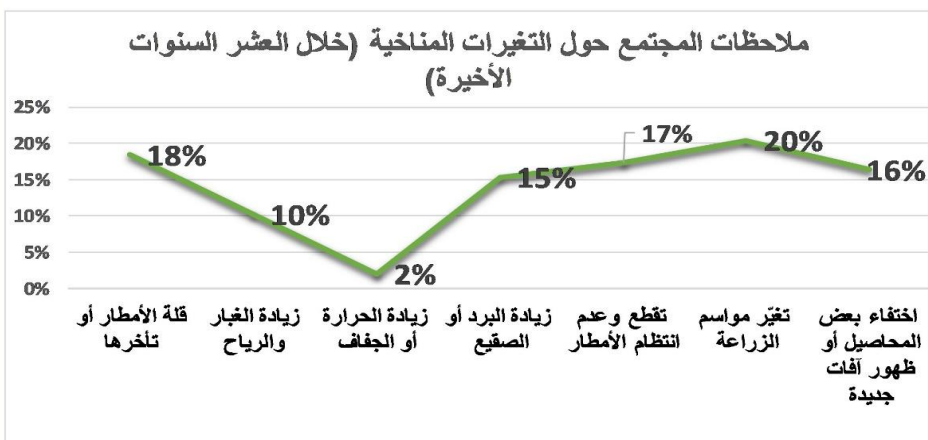
[illegible]

[illegible]

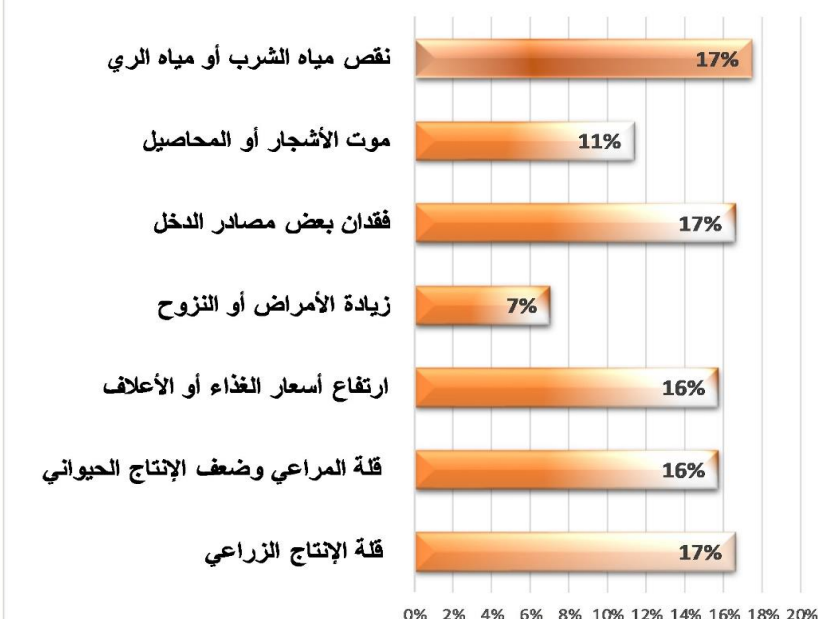
1.5. التغيرات المناخية وتأثيراتها على سبل العيش

○ تحليل التغيرات المناخية وتأثيرها على سبل العيش في المديرية

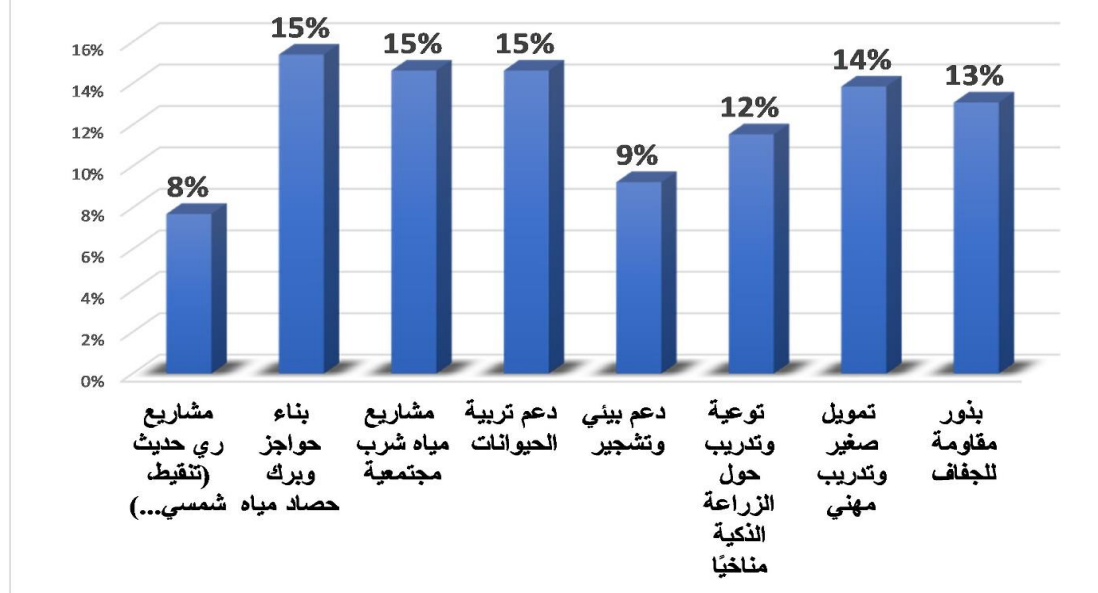
اشكال التغيرات المناخية المرصودة وتأثيرها على سبل العيش



أثر التغيرات المناخية على سبل العيش



أنواع الدعم المطلوب



○ اشكال التغيرات المناخية الملاحظة من قبل المجتمع واستراتيجية التكيف:

تشير نتائج ملاحظات المجتمع إلى أن التغيرات المناخية لم تعد مجرد ظاهرة بيئية، بل أصبحت واقعاً معيشياً يومية أبرز التحديات مثل الجفاف وتغير نمط الأمطار تهدد استدامة الزراعة التقليدية، مما يُضعف قدرة الأسر على تأمين الغذاء والدخل فالنتائج تشير الى ان المجتمع يواجه مرحلة من التكيف القهري، حيث تُتخذ إجراءات قصيرة الأمد (بيع الأصول وتنويع مصادر الدخل وتقليل الوجبات او الهجرة) للتعامل مع التغيرات، ما يُنذر بفقدان تدريجي لعناصر الصمود البيئي والاجتماعي.

○ أثر التغيرات المناخية على سبل العيش

تُظهر البيانات أن سبل العيش الأساسية قد تضررت بشدة، لا سيما الزراعة والرعي، وفقدان الدخل ونفوق المواشي وتدهور الإنتاج الزراعي وانجراف الاراضي الزراعية، كلها مؤشرات على هشاشة اقتصادية شاملة والمجتمع يعيش حالة من "الهشاشة المتراكمة" بفعل التغيرات المناخية وتراجع القدرة المجتمعية والمؤسسية على التكيف.

○ الحلول المطروحة من المجتمع:

مطالب السكان تتركز على حلول جذرية لتحسين مصادر المياه، وتوفير بذور مقاومة، وبنية تحتية تسويقية هذا يعكس وعياً مجتمعياً بأهمية بناء حلول مستدامة وليس فقط الحصول على مساعدات طارئة.

○ التقويم الموسمي لعوامل المناخ

التأثيرات	الأحداث	نيسان	تموز	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
مؤثرات	الاحتطاب	1	11																	
	ازالة الاشجار	1	11																	
	استخدام السموم الكيميائية في الزراعة	1	11																	
	استهلاك الديزل في المضخات	1	11																	
التأثير على الموارد الطبيعية	انجراف الاراضي	1	1																	
	شحة المياه السطحية	1	1																	
	تغير مواسم الزراعة	1	1																	
	زيادة الحرارة	1	1																	
	موت الاشجار	1	1																	
	قلة الأمطار	1	1																	
التأثير على سبل العيش	تقطع الامطار	1	1																	
	الفيضانات والسيول الجارفة	1	1																	
	موت الزرع	1	1																	
	هلاك المحصول	1	1																	
	الجفاف	1	1																	
	انتشار الآفات الزراعية	1	1																	
	نقص الأعلاف (المراعي)	1	1																	
	بيع الحيوانات	1	1																	
	فترة نقص الغذاء	1	1																	
	فترة ارتفاع الأسعار (غذاء/أعلاف)	1	1																	
	انتشار أمراض الحيوان	1	1																	
التأثير على صحة الإنسان	زيادة البرد أو الصقيع	1	1																	
	زيادة الغبار والرياح	1	1																	
	انتشار البعوض والحشرات	1	1																	
	انتشار امراض الحميات	1	1																	
	الملاريا	11	11																	

1.6. التحليل المؤسسي للإدارة المحلية في المديرية (جميع الإدارات في المديرية):

القطاع	الفجوات	الحلول المقترحة
--------	---------	-----------------

- تنفيذ برامج بناء قدرات نوعية (إدارية وفنية) للكادر الوظيفي، وتفعيل آليات التنسيق بين القطاعات والاتصال. - إنشاء مبنى مجمع حكومي للسلطة المحلية بجميع اداراتها ومكوناتها وتوفير الأثاث والتجهيزات والتقنية اللازمة لضمان الاستقرار المؤسسي وبيئة عمل فاعلة. - اعتماد موازنة تشغيلية دورية لتمكين الادارات من الاضطلاع بمسؤولياتها والوصول للمستفيدين وتقديم الخدمات.	الفجوات المشتركة بين جميع الادارات في المديرية: الموارد البشرية: ضعف القدرات الادارية والفنية اللازمة لتنفيذ المهام وتقديم الخدمات المطلوبة ، وغياب التنسيق الفاعل مع القطاعات ذات العلاقة. البنية التحتية: عدم توفر المبنى والأثاث والتجهيزات اللازمة للاستقرار وتنفيذ المهام المطلوبة. ضعف الامكانيات التشغيلية: ضعف الموارد المالية اللازمة لتشغيل الادارات وممارسة المهام والمسئوليات الموكلة للإدارة المحلية في المديرية.	الادارة المحلية (جميع الادارات في المديرية)
---	--	--

1.7. التحليل المؤسسي لإدارة الزراعة والري في المديرية:

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها
- وجود كوادر زراعية في المديرية	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحمة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق ادارة الزراعة كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الاولوية.	بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - عدم القدرة على تقديم خدمات الإرشاد الزراعي والبيطري - عدم القدرة على الرقابة على جودة المدخلات الزراعية والأدوية البيطرية - عدم القدرة على مواجهة التغيرات المناخية (الجفاف، السيول) وصعوبة توفير الحلول الحديثة (بذور محسنة، شبكات ري) وصعوبة دعم سلاسل القيمة والتسويق الزراعي	- ادارة الشؤون الزراعية والري والحيوانية والنحلية - تقديم الإرشاد، والدعم للمزارعين، ومربين الحيوانية، والنحل. - تقديم الحلول والدعم لمكافحة الآفات والأمراض الزراعية والأمراض التي تصيب الحيوانات والنحل، وتقديم اللقاحات البيطرية - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة

2. قطاع التجارة والصناعة:

2.1. بيانات الأنشطة الصناعية والتجارية:

جدول رقم 4.7 بيانات الأنشطة الصناعية

م	النشاط	العدد	التصنيف	التوصيف	وضعه	العزلة
1	ورش المنيوم	2	متوسط	ورشة متوسطة الحجم خاصة لتجهيز نوافذ وابواب	يعمل بشكل جيد ولكن قل نشاطه عن السابق	مشرعة - حدنان
2	ورش حديد	5	صغيره	ورشة متوسطة الحجم خاصة لتجهيز نوافذ وابواب	يعمل بشكل جيد ولكن قل نشاطه عن السابق	مشرعة

جدول رقم 4.8 بيانات الأنشطة التجارية

م	النشاط	العدد	التصنيف	وضعه	العزلة
1	سوبر ماركت	5	متوسط	يعمل بشكل جيد	مشرعة - حدنان
2	محلات جزاره	2	متوسط	يعمل بشكل جيد	مشرعة - حدنان
3	صرافة	3	متوسط	يعمل بشكل جيد	مشرعة - حدنان
4	محلات تلفونات	2	متوسطة	يعمل	مشرعة - حدنان
5	مواد بناء	5	متوسطة	يعمل	مشرعة - حدنان

2.2. التحليل المؤسسي لإدارة الصناعة والتجارة في المديرية

الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- مراقبة الأسواق والأسعار. - ضبط الغش التجاري والمواد الفاسدة. - إصدار تراخيص الأنشطة التجارية. - حماية المستهلك. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	بالإضافة إلى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - محدودية القدرة على الرقابة على الأسواق والمحلات، وانتشار الممارسات التجارية غير النظامية، وضعف حماية المستهلك. - ضعف الالتزام بالموصفات والمعايير وتدني الوعي التجاري والصناعي لدى التجار والمستهلكين. - صعوبة الوصول إلى بعض الأسواق والمناطق الإنتاجية النائية، وتأثر الحركة التجارية والإنتاجية بالأوضاع الأمنية والظروف العامة.	- إنشاء نظام فعال للرقابة على تسعير السلع الأساسية، وتنفيذ حملات رقابية دورية وطائرة على المنتجات المحلية ومنتهية الصلاحية. - تطوير الأسواق الحالية، وتشجيع إنشاء أسواق جديدة، وتخصيص أماكن لبيع الحرف والصناعات الصغيرة لدعم المنتج المحلي. - تنفيذ حملات توعوية لتعزيز الالتزام بالموصفات والمعايير، ورفع الوعي التجاري والصناعي لدى التجار والمستهلكين.	- وجود أسواق متوسطة ومهمه - وجود نشاط تجاري متوسط - وجود منتجات محلية تنافسية

3. قطاع السياحة:

3.1. بيانات المواقع والأنشطة السياحية

جدول رقم 4.7 بيانات المواقع والأنشطة السياحية

العزل	اسم الموقع	القرية	طبيعته	وضعه الحالي	الفرص	مقترحات التحسين
حدنان	موقع الكشار	الكشار	استراحة ومنتزه سياحي	مُهمل	امكانية تأهيل المواقع لجذب زائرين اكثر للمديرية	زيادة عدد الاستراحات واصلاح الطريق العام الواصل اليها لزيادة الزائرين
حدنان	موقع الثعرة	المحرس	استراحة ومنتزه سياحي	مُهمل		

جدول رقم 4.8 تحليل بيانات المواقع والأنشطة السياحية

نوع الموقع	العدد	وضعه الحالي	الفجوات	الفرص
القبب	2	قرب اثرية دائرية قديمة ومتهالكة	وجود شقوق وتصدع	-

3.2. التحليل المؤسسي لإدارة السياحة:

الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- تطوير المواقع السياحية المحلية. - تنشيط السياحة البيئية والتراثية. - حماية المواقع الأثرية. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	بالإضافة إلى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • تأهيل وحماية المواقع الأثرية والسياحية. • تنشيط السياحة البيئية والتراثية.	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة وهي: • ترميم القباب القديمة. • توفير مظلات عامة. • بناء حمامات نسائية ورجالية عامة على الطريق الرئيسي. • تشجير الطريق الرئيسي. • انشاء منتزهات ومنتجعات سياحية .	وجود مواقع جوار الطريق العام يمكن تشجيرها

خامساً: قطاعات البنية التحتية والتحليل المؤسسي:

7. إدارة المياه والصرف الصحي

1.1. مياه الشرب

جدول 5.1 مصادر مياه الشرب على مستوى المديرية

نوع المصدر	عدد المصادر المتوفرة
مشاريع مياه	2 (1 متعثر)
آبار جوفية	0
سطحية	3
عيون	31
غيول	1
سقايات	1796

1.2. مشاريع المياه

جدول 5.2 مشاريع المياه في المديرية

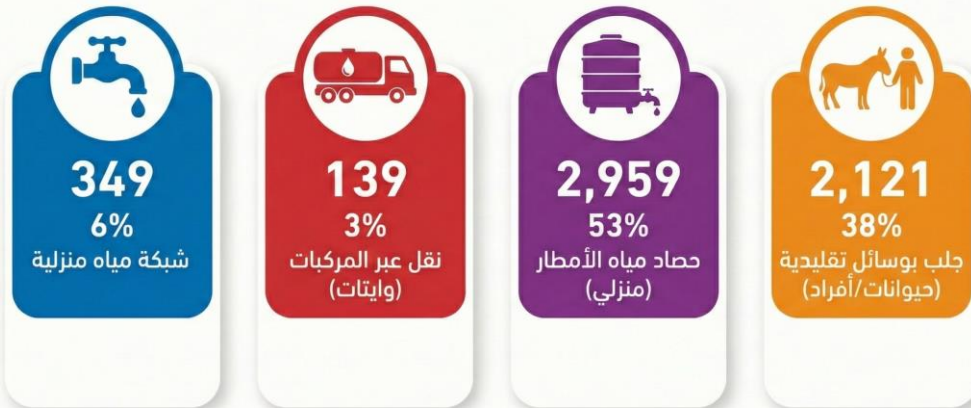
اسم المشروع	نوع المشروع (عام/اهلي)	الحالة التشغيلية (يعمل/متوقف)	عدد القرى المستفيدة	عدد المساكن المستفيدة
مياه الصناعات	اهلي	يعمل	1	327
مياه المركزي	عام	متوقف	19	5,568

جدول 5.3 طرق توصيل المياه للمساكن على مستوى المديرية

عدد المساكن	طريقة وصول المياه للمنزل	عدد المساكن المستفيدة	نسبة المساكن	متوسط تكلفة شراء المياه (إن وجدت)
5568	شبكة مياه منزلية	349	6%	-
	نقل عبر المركبات (وايتات)	139	3%	30000 لكل 2000 لتر ماء في الشهر
	حصاد مياه الأمطار (منزلي)	2,959	53%	-
	جلب بوسائل تقليدية (حيوانات/أفراد)	2,121	38%	-
	الاجمالي	5,568	100%	-

شكل 16 : طرق توصيل المياه للمساكن على مستوى المديرية

عدد المساكن = 5,568



1.3. الصرف الصحي

جدول 4-5 خدمات الصرف الصحي في المديرية

النسبة	عدد المساكن	نوع الصرف الصحي
32%	1,831	صرف تام (متصل بشبكة أو ببارة مغلقة)
40%	2,217	بيارات مفتوحة
19%	1,054	إلى جوار المنزل
8%	418	إلى مجاري السيول
1%	48	بدون حمام
100%	5568	الإجمالي

شكل 17 : خدمات الصرف الصحي في المديرية
إجمالي عدد المساكن = 5,568



1.4. تحليل وضع إدارة المياه والصرف الصحي:

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها
- وجود مشاريع متعثرة بالإمكان تنشيطها والاستفادة منها	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات أولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق إدارة المياه والصرف الصحي كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.	بالإضافة إلى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في أداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تشغيل وإدارة مشاريع وأنظمة مياه الشرب. • صعوبة توزيع المياه على الأحياء والمناطق و مراقبة جودة المياه الصحية. • صعوبة تنفيذ حملات توعية حول مخاطر الصرف الصحي الغير امن.	- تشغيل وإدارة مشاريع وأنظمة مياه الشرب. - توزيع المياه على الأحياء والمناطق. - صيانة شبكات المياه والآبار والخزانات. - مراقبة جودة المياه الصحية. - التنسيق لتنفيذ مشاريع توسعة المياه. - تنفيذ حملات توعية حول مخاطر الصرف الصحي الغير امن. - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة.

7. الاشغال العامة والطرق

2.1 شبكة الطرق الرئيسية

جدول 5-5 الطرق وأطوالها وأنواعها على مستوى المديرية

أنواع الطرق وأطوالها	العزل / المديرية المستفيدة			الطريق
	أجمالي	أسفلتيه	ترابية	
	المسافة كم	المسافة كم	المسافة كم	
طريق مشرعة وحدنان	11 كم	3 كم	8 كم	مشرعة - حدنان - صبر الموادم عزلة سبعة
طريق حدنان	13 كم		13 كم	مشرعة - حدنان
طريق المراءع طالوق	6 كم		6 كم	مشرعة - مديرية المسراخ عزلة طالوق

2.2 تحليل وضع إدارة الاشغال في المديرية

الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- تنفيذ وصيانة الطرق الداخلية والريفية. - ترخيص وضبط أعمال البناء. - متابعة مشاريع الإنشاءات العامة. - إنشاء عبارات تصريف السيول والحماية. - معالجة أضرار الطرق أثناء الأمطار. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة الحد من التوسع العمراني العشوائي وصعوبة التخطيط للبنية التحتية. • صعوبة معالجة أضرار الطرق الناتجة عن السيول والأمطار وتعرية التربة والعوامل المناخية وقلة إنشاء عبارات تصريف السيول والحماية.	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق ادارة الاشغال كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الاولوية.	- وجود عمال ماهرين ومقاولين ومهندسين

7. إدارة النقل:

جدول 5-6 بيانات فرزات النقل

م	فرزة	الموقع	نوعها	منظم	أعضاء النقابة	الكثافة	هنجر - حوش - في الشارع
1	مشرعة وحدنان	مدخل المديرية / صينة	صالون	نعم	لا يوجد	متوسطة	في الشارع

3.1 تحليل وضع إدارة النقل في المديرية:

الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- تنظيم حركة النقل الداخلي والخارجي. - إصدار تراخيص ومتابعة شركات ومركبات النقل. - تنظيم مواقف النقل. - متابعة التزام السائقين بالتسعيرة والقوانين. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - عدم توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تنظيم حركة النقل الداخلي والخارجي • صعوبة إصدار تراخيص ومتابعة شركات ومركبات النقل. • صعوبة تنظيم مواقف النقل. • صعوبة الزام السائقين بالتسعيرة والقوانين.	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة التي تقع في نطاق ادارة النقل وهي: • إصدار تراخيص ومتابعة شركات ومركبات النقل. • تنفيذ مشروع تحسين اماكن عبور للمشاة امام المدارس والاسواق. • تنفيذ مشروع موقف لفرزة النقل. • تنفيذ مشاريع تنظيم وتطوير النقل ومشاريع السلامة المرورية. • توفير لمبات إضاءة على الخط الرئيسي . • توفير لوحات ارشاد مرورية على الخط الرئيسي.	- وجود مبادرات نفذت لعمل لوحات ارشادية جوار الفرزة.

جدول 5-7 بيانات الاسواق

م	السوق	نشاطه	تصنيف	موقعه	نطاقه	نوع البناء	خدماته			
							الطريق	الانارة	الحمامات	رفع مخلفات
1-	سوق حدنان	تجاري	خدمي	حدنان	محلي	شعبي + مسلح	متوفر	غير متوفرة	غير متوفرة	غير متوفر
2-	سوق كريف اللود	تجاري	خدمي	المسالية	محلي	شعبي + مسلح	متوفر	غير متوفر	غير متوفر	متوفر

جدول 5.8 خصائص الأسواق الرئيسية في المديرية

البيان	عدد الاسواق المؤقتة	عدد الاسواق الدائمة في المديرية	توفر المنتجات (كلي/جزئي)	توافر الخدمات الرئيسية (كلي/جزئي)
اسواق صغيرة	-	2	جزئي	جزئي
اسواق كبيرة (مركزية)	-	0	-	-

تعكس أسواق مديرية مشرعة وحدنان طابعاً ريفياً محدوداً وتعتمد المديرية على الأسواق القريبة (محلية - تنوع بسيط) وبعيدة (مدينة تعز - تنوع اكبر) كل الاسواق المحلية لا توفر جميع الخدمات وتنوع المنتجات فيها محدود لذا يلجأ المزارعون ومربي الثروة الحيوانية الى مدينة تعز لتأمين البذور والاسمدة والاعلاف والأدوية البيطرية مما يرفع التكاليف, في المقابل تمثل المنتجات الحرفية والاسر المنتجة مورد دخل إضافي محدود الا أن ضعف التسويق في أسواق العزل وصغر حجم السوق المحلي يقللان من تصريفها بالتالي يلجئ الحرفيين في الغالب الى شراء احتياجاتهم وبيع منتجاتهم في سوق المدينة (تعز), إجمالاً تعكس الاسواق المحلية هشاشة في سلاسل التوريد المحلية مع فرص كامنة للتطوير عبر تنظيم الأسواق ودعم المدخلات الزراعية والحرفية محلياً .

7. الطاقة والاتصالات

5.1. بيانات الأنشطة والخدمات

جدول 5.9 خدمات الطاقة والاتصالات المتوفرة في المديرية

الخدمة	نوع الخدمة المتوفرة	عدد المساكن	النسبة اجمالي عدد المساكن
الطاقة	الشبكة العامة		
	شبكة اهلية		
	الطاقة الشمسية	5041	91%
	المولدات الخاصة		
	لا يوجد	527	9%
الاتصالات	شبكة الهاتف المحمول	4,875	88%
	الهاتف الثابت		
	الإنترنت		
	لا يوجد	693	12%

تظهر البيانات اعتماداً مرتفعاً على الطاقة الشمسية ما يعكس ضعف وغياب الشبكة العامة للكهرباء لكنة في الوقت نفسه يشير الى قدرة نسبية للأسر على التكيف مع غياب الخدمات عبر حلول بديلة ورغم ذلك توجد اسر بدون أي خدمة طاقة تمثل فجوة حرجة تؤثر مباشرة على الإضاءة وضخ المياه والخدمات الصحية والتعليم المنزلي وتزيد من هشاشة هذه الفئة وفي جانب الاتصالات يعتمد الاغلب على شبكة الهاتف المحمول وهو مؤشر على توفر تغطية جزئية تتيح الحد الأدنى من التواصل والوصول الى المعلومات والخدمات الا أنه توجد نسبة من الاسر بدون أي اتصال تعكس عزلة رقمية واضحة تؤثر على فرص التعليم والوصول للمساعدات والتنسيق المجتمعي والاستجابة للطوارئ .

5.2. تحليل وضع إدارة الاتصالات في المديرية

الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
لا يوجد			

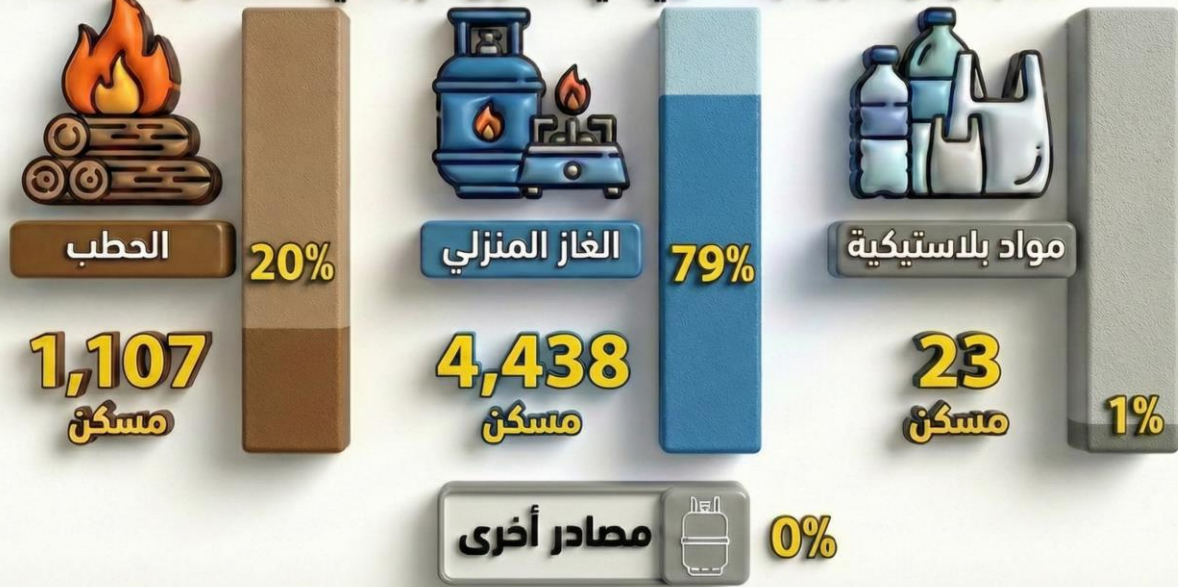
7. وقود الطهي

جدول 5.10 المصادر الرئيسية لوقود الطهي المستخدم في مساكن المديرية

عدد المساكن في المديرية	توزيع عدد ونسبة المساكن وفق وقود الطهي المستخدم		مصدر وقود الطهي
	نسبة المساكن	عدد المساكن	
5568	20%	1,107	الحطب
	79%	4,438	الغاز المنزلي
	1%	23	مواد بلاستيكية

شكل 18: المصادر الرئيسية لوقود الطهي المستخدمة من قبل المساكن في المديرية

مصادر الوقود الرئيسية للطهي في المديرية (إجمالي المساكن: 5568)



يعكس نمط استخدام وقود الطهي في المديرية اعتمادًا مزدوجًا على الحطب والغاز المنزلي ما يشير حالة الفقر في المجتمع وإلى توفر موارد طبيعية من جهة، رغم ذلك، يبقى اعتماد نسبة بسيطة من المساكن على مواد بلاستيكية للطهي وإيضاً استخدام الحطب له آثار خطيرة على الصحة بحيث يؤدي إلى أمراض الجهاز التنفسي وأمراض القلب والتهابات العين والجلد وانبعاث غازات سامة تسبب السرطان واضطرابات هرمونية ويؤدي حرق المواد البلاستيكية أيضاً إلى تسمم حاد وضعف المناعة ومشاكل النمو وزيادة خطر التشوهات الخلقية، أيضاً تؤثر على البيئة من خلال إزالة الغطاء النباتي وتدهور التربة واختلال التوازن البيئي وتقليل قدرة الأرض على امتصاص مياه الأمطار وتلوث الهواء والتربة والمياه وزيادة الاحتباس الحراري وتؤثر على الغطاء النباتي من خلال تراجع كثافة الأشجار والشجيرات وتلف النباتات الزراعية وضعف نمو النباتات وانخفاض الإنتاج الزراعي هذا يعكس مؤشراً مقلقاً على الهشاشة وضعف الوصول إلى مصادر آمنة، مما يستدعي تعزيز الوصول للطاقة النظيفة والحد من الأثر البيئي والصحي.

7. النظافة والتحسين:

7.1. بيانات الأنشطة والخدمات

جدول 5.11 بيانات صحة البيئة في المديرية	
كمية المخلفات الصلبة في مركز المديرية (طن)	-
عدد مقالب القمامة الرسمية	-
عدد المشتركين في خدمات الصرف الصحي	-
عدد المنتفعين من خدمات الصرف الصحي	-
نسبة التغطية بالخدمة	-
عدد المسالخ الصحية	-

7.2. تحليل وضع إدارة النظافة والتحسين:

الخدمات المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
لا يوجد			

سادساً: قطاعات الخدمات الاجتماعية

1. ادارة التربية والتعليم

1.1. بيانات التعليم في المدارس الحكومية في المديرية

جدول 6.1 البنية التحتية والمادية للتعليم للمدارس الحكومية في المديرية

بيانات			عدد المدارس (أساسي / ثانوي)			جنس المدرسة			نظام العمل			إجمالي كلي لعدد المدارس	إجمالي الفصول الدراسية	عدد الحمامات	المرافق الأخرى المتوفرة			
اجمالي عدد المدارس	أساسي	ثانوي	أساسي، ثانوي	بنين	بنات	مختلط	صباحي	مساءلي	ومساءلي صباحي	مخزن	معمل				مكتبة			
24	12	2	10	1	2	21	24	0	0	0	2	1	55	268	24	10	2	1

جدول 6.2 مواصفات بناء المدارس وحالتها التشغيلية

عدد المدارس (عاملة)	عدد المدارس (متوقفة)	نوع البناء (حجر)	نوع البناء (طوب)	نوع البناء (زنج)
24	0	13	11	0

1.2. المدارس الاهلية

جدول 6.3 البنية التحتية والمادية للتعليم في المدارس الاهلية في المديرية

البيان			عدد المدارس (أساسي / ثانوي)			جنس المدرسة			نظام العمل			إجمالي كلي لعدد المدارس	إجمالي الفصول الدراسية	المرافق الأخرى المتوفرة			
إجمالي عدد المدارس	أساسي	ثانوي	أساسي، ثانوي	بنين	بنات	مختلط	صباحي	مساءني	ومساءني صباحي	عدد الحمامات	مكتبة			معمل	مخزن		
لا يوجد																	

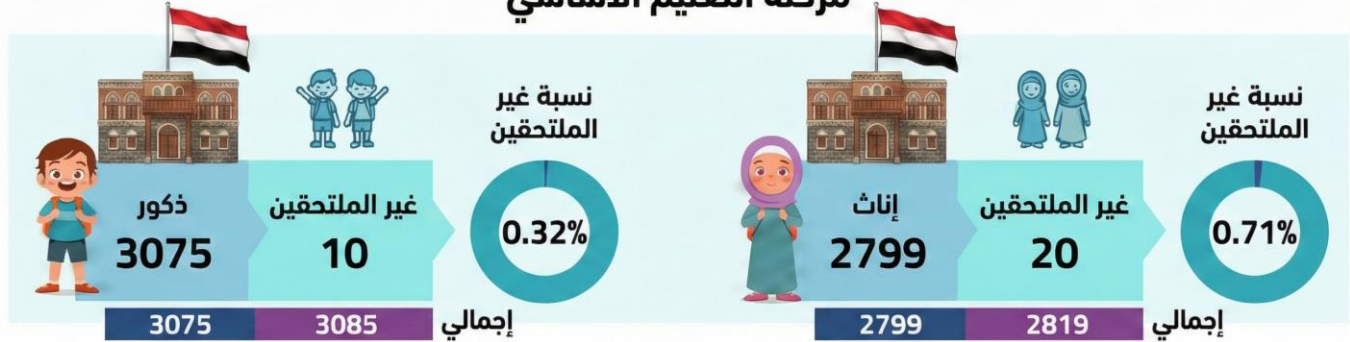
1.3. مؤشرات الالتحاق والكثافة الطلابية

جدول 6.4 تحليل مؤشرات الالتحاق والكثافة الطلابية على مستوى المديرية

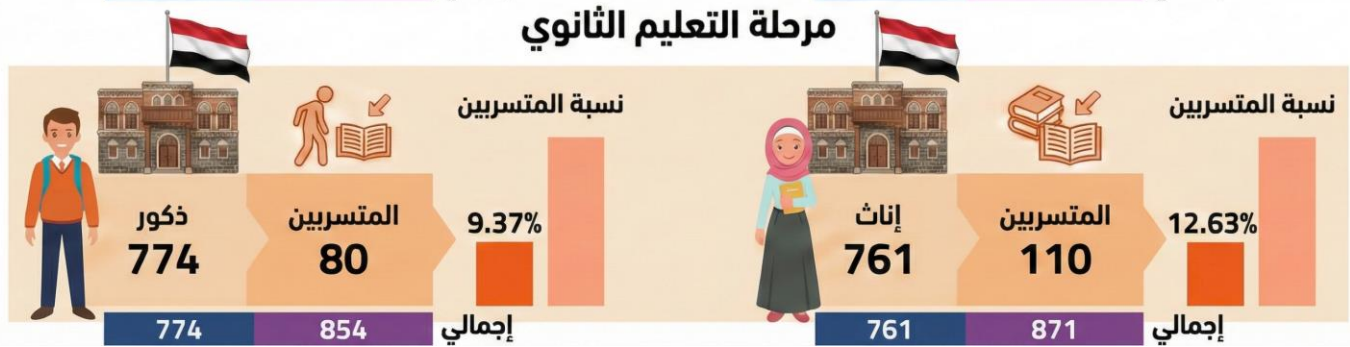
مرحلة التعليم الأساسي			مرحلة التعليم الثانوي			المؤشر
ن	ا	اجمالي	ن	ا	اجمالي	
3075	2799	5874	774	761	1535	عدد الطلاب في المدارس الحكومية
216			52			عدد الفصول الدراسية
27			30			متوسط الكثافة الفصلية
من (6-15) سنة			من (16-18) سنة			السكان في الفئة العمرية
5225	4871	10096	1093	953	2051	
10	20	30				الغير ملتحقين
12	10	22	80	110	190	المتسربين
3075	2799	5874	774	761	1535	اجمالي الملحقين في المديرية

شكل 19 : الالتحاق والكثافة الطلابية على مستوى المديرية

مرحلة التعليم الأساسي



مرحلة التعليم الثانوي



1.4. تحليل وضع إدارة التربية والتعليم

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات المطلوب تقديمها
- وجود مساحات لبناء مدارس وملاحق - وجود اقبال كبير على التعليم	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق ادارة التربية والتعليم كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الاولوية.	بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تشغيل المدارس الحكومية بالشكل المطلوب وتوزيع المعلمين والكوادر. • صعوبة متابعة انتظام العملية التعليمية والإشراف على الامتحانات • صعوبة تنفيذ برامج تدريب وتأهيل تربوي	- إدارة وتشغيل المدارس الحكومية وتوزيع المعلمين والكوادر. - متابعة انتظام العملية التعليمية والإشراف على الامتحانات. - تنفيذ برامج تدريب وتأهيل تربوي. - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة

2. إدارة محو الأمية:

2.1. بيانات مراكز محو الامية والملتحقين على مستوى المديرية

جدول 6.5 بيانات الانشطة والخدمات لمحو الامية في المديرية

م	المركز	الموقع	وصف المبنى	عدد الملتحقين			عدد العاملين		
				ذ	ا	اجمالي	ذ	ا	اجمالي
لا يوجد									

2.2. تحليل وضع إدارة محو الامية

الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- فتح فصول محو الأمية. - تنظيم برامج خاصة للنساء وكبار السن. - تنفيذ برامج دعم المتسربين تعليمياً. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	- بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تشغيل المراكز • صعوبة تنظيم برامج خاصة للنساء وكبار السن. • صعوبة تنفيذ برامج دعم المتسربين تعليمياً.	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق ادارة محو الامية كما يلي: • بناء مراكز. • توفير الاثاث والمناهج الدراسية .	- وجود نساء على استعداد للتعلم - وجود مبادرات لتعليم النساء

3. إدارة التعليم الفني والمهني:

جدول 6.6 الملتحقين بالتعليم الفني والتقني في المديرية

ملاحظات	الملتحقين من المديرية			الملتحقين من خارج المديرية		
	ذكور	إناث	إجمالي	ذكور	إناث	إجمالي
لا يوجد						

جدول 6.7 تحليل وضع التعليم الفني والتقني في المديرية

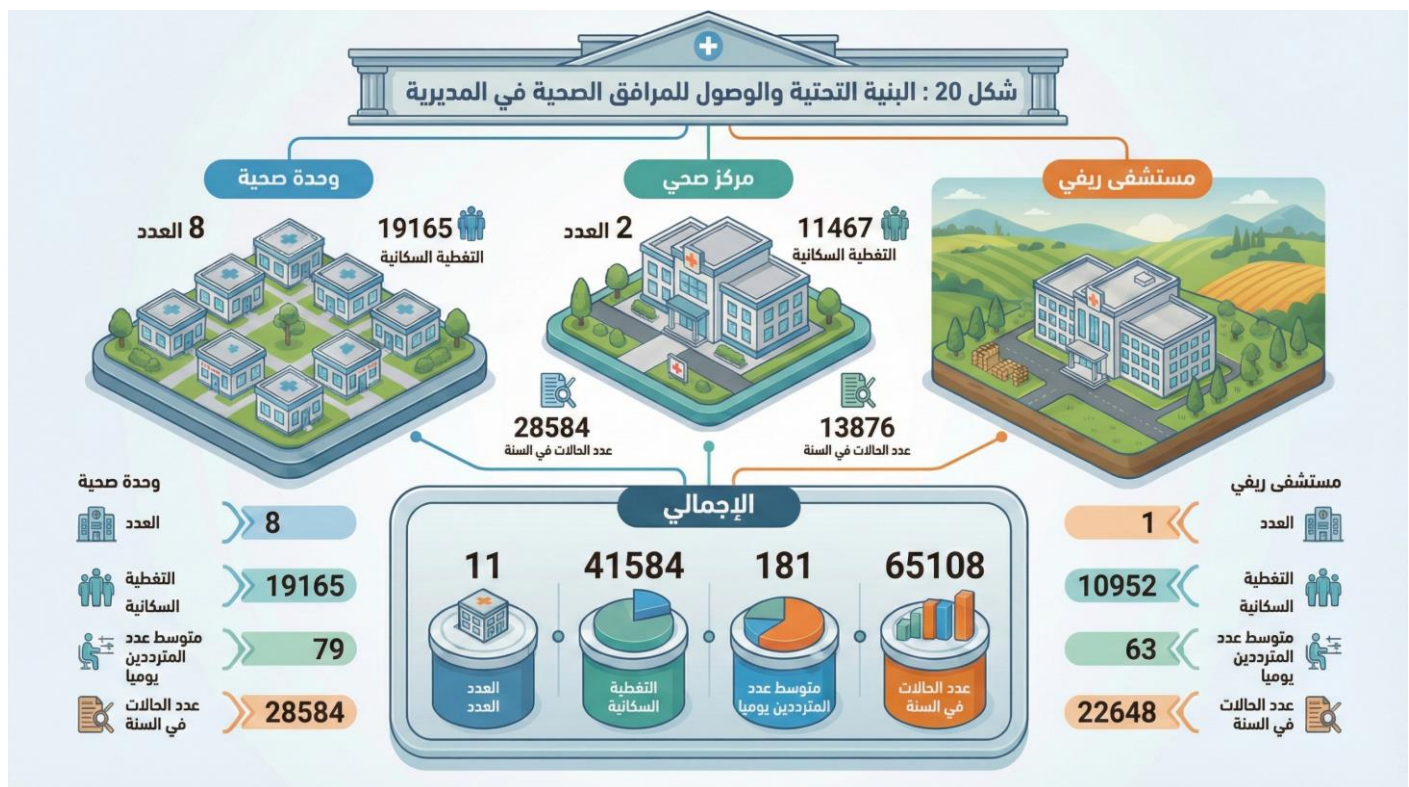
الخدمات المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
لا يوجد مبنى	لا يوجد معهد في مديرية مشرعة وحدنان	بناء معهد تقني	وجود قاعات لتدريب شباب وشابات في التلمذة المهنية

4. ادارة الصحة بالمديرية

4.1. البنية التحتية لإدارة الصحة بالمديرية

جدول 6.8 البنية التحتية والوصول للمرافق الصحية في المديرية

نوع المرفق الصحي	العدد	التغطية السكانية	متوسط عدد المترددين يوميا	عدد الحالات في السنة
وحدة صحية	8	19165	79	28584
مركز صحي	2	11467	39	13876
مستشفى ريفي	1	10952	63	22648
الإجمالي	11	41584	181	65108



4.2. إحصائية الكادر الصحي بالمديرية

جدول 6.9 إحصائيات الكادر في المديرية

عدد الكادر من خارج المديرية وفق للنوع		عدد الكادر من أبناء المديرية وفق للنوع		الكادر
أ	ب	أ	ب	
1	1	1	2	طبيب
1		20	7	مساعد طبيب
0		34	3	مرمض وقبالة
0		20	15	فني
0		2	28	إداري
2	1	77	55	الإجمالي
3		132		الإجمالي العام

تظهر القراءة التحليلية للوضع الصحي في المديرية فجوة واضحة بين البنية التحتية القائمة وبين الاحتياج السكاني الفعلي، فعلى الرغم من الانتشار العددي للمرافق الصحية، إلا أن هذا الانتشار يفتقر إلى التوازن النوعي؛ حيث تهيمن الوحدات الصحية الصغيرة على المشهد مقابل وجود مركزين ومستشفى ريفي واحد وتعاني العزلة من غياب المراكز المتخصصة، مما يحول دون تقديم خدمات علاجية متكاملة ويجعل دور هذه المرافق مقتصرًا على الرعاية الأولية البسيطة، وفيما يخص الكادر البشري، تعاني المديرية من فقر حاد في الكفاءات الطبية المتخصصة؛ إذ يتضح وجود عجز كبير في عدد الأطباء مقارنة بالكتلة السكانية الضخمة، مما يضع عبء العملية الصحية بالكامل على عاتق الكوادر المساعدة من ممرضين وفنيين، هذا النقص النوعي يؤدي بالضرورة إلى تدني جودة الخدمة الطبية المقدمة واضطرار السكان للبحث عن العلاج في مناطق بعيدة، وإيضاً النقص الحاد في الأجهزة والمعدات والاثاث في المرافق الصحية، كما تبرز ظاهرة "الانغلاق المهني" في المديرية، حيث تدار العملية الصحية بالكامل بواسطة كوادر محلية فقط دون وجود أي استقطاب لخبرات أو كفاءات من خارج المديرية، هذا المؤشر يعكس ضعف الجاذبية الوظيفية للمنطقة وعدم قدرتها على جلب تخصصات نادرة، مما يؤدي إلى ركود في تطوير الممارسات الطبية المتبعة، لذلك يمكن تصنيف المديرية ضمن المناطق التي تعاني من فقر نوعي في الخدمات الصحية، حيث أن التحدي الأساسي لا يكمن في توفر المباني فقط، بل في النقص الشديد في "العنصر البشري المتخصص" وغياب التجهيزات الطبية المتقدمة التي تلبي احتياجات النمو السكاني المتزايد.

4.3. تحليل وضع إدارة الصحة بالمديرية

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها
- توفر الأراضي الموقوفة لبناء مرافق صحية - زيادته عدد المترددين على المراكز والوحدات الصحية	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات أولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق ادارة الصحة كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الاولوية.	بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - ضعف التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تشغيل المراكز والوحدات الصحية بالشكل المناسب. • صعوبة تنفيذ برامج التطعيم والتحصين من منزل لمنزل. • صعوبة تقديم خدمات صحة الأم والطفل لكل سكان المديرية. • صعوبة مكافحة الأوبئة والأمراض. • صعوبة توفير الأدوية الأساسية وأدوية الامراض المزمنة.	- تشغيل المراكز والوحدات الصحية. - تنفيذ برامج التطعيم والتحصين. - تقديم خدمات صحة الأم والطفل. - مكافحة الأوبئة والأمراض. - توفير الأدوية الأساسية. - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة

5. إدارة تنمية المرأة:

5.1. بيانات تنمية المرأة في المديرية

جدول 6.10 بيانات تنمية المرأة في المديرية

م	برامج تنمية المرأة	الانشطة	عدد المستفيدات	وضعه
1	التمكين الاقتصادي	تنفيذ مشروع باب رزق وتمليك اكشاك (بقاله)	2	مستمرة
2	التعليم وبناء القدرات	تدريب في مجال الخياطة والتطريز وصناعة البخور والطور	100	توقفت
3		تدريب حول مخاطر الابتزاز الالكتروني وتوعية صحية لمواجهة وباء الكوليرا	60	مستمرة
4		تنفيذ حملة توعية وكشف مبكر لمرض سرطان الثدي	50	مستمرة

5.2. تحليل وضع تنمية المرأة في المديرية

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها
- وجود المركز النسوي وايضا مركز تدريب وتأهيل في المديرية - وجود نساء مؤهلات ببعض المجالات - وجود نساء لديهن الرغبة في التدريب والتأهيل	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات أولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق ادارة محو الامية كما يلي: • تأثيث المركز النسوي وايضا مركز تدريب وتأهيل. • تنفيذ مشاريع مدرة للدخل في مجال الخياطة والتطريز- صناعة البخور- كوافير - نقش - محلات تجارية (اكشاك) • تدريب وتأهيل نساء في مجال (إدارة المشاريع - التخطيط الاستراتيجي - كتابة التقارير - اعداد خطط - سكرتارية - الارشفة) ومجال (الجرافكس- التصوير) ومجال صيانة (جولات - مراوح - مكيفات) . • اقامة برامج توعية ودورات حول مناهضة العنف ضد المرأة - زواج القاصرات • انشاء مركز اعلامي نسوي خاص بقضايا المرأة والطفل تحت اشراف ومتابعة السلطة المحلية • انشاء مركز دعم نفسي وتطوير مهني للنساء المعنفات والناجيات من السرطان وذوات الاحتياجات الخاصة - انشاء مساحة امنة للنساء	بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تمكين المرأة اقتصادياً واجتماعياً. • صعوبة تنفيذ برامج تدريب مهني للنساء.	- تمكين المرأة اقتصادياً واجتماعياً. - تنفيذ برامج تدريب مهني للنساء. - دعم مشاركة المرأة في التنمية. - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة

6. إدارة الثقافة:

6.1. بيانات مرافق الثقافة

جدول 6.11 بيانات مرافق الثقافة في المديرية

العزل	اسم المرفق	الخدمة المقدمة	بداية العمل في المرفق	وضعه الحالي
لا يوجد				

جدول 6.12 تجميعي لبيانات مرافق الثقافة في المديرية

نوع المرافق	عدد	وضعه الحالي
المتاحف	-	-
المكتبات	-	-
مراكز ثقافية شبابية	-	-
أجمالي	-	-

6.2. تحليل وضع إدارة الثقافة:

الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها	الفجوات	الحلول المقترحة	الفرص
- تنظيم الأنشطة الثقافية والتراثية. - رعاية الفنون والمواهب. - حماية التراث المحلي. - مهام وخدمات أخرى ذات علاقة	- بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تنظيم الأنشطة الثقافية والتراثية. • صعوبة رعاية الفنون والمواهب. • صعوبة حماية التراث المحلي.	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات ادارة الثقافة كما يلي: • توفير الأدوات والمعدات اللازمة لإقامة الفعاليات والأنشطة الثقافية وإقامة مسابقات للمواهب الإنشادية. • إقامة ورش التراث النسائي. • طباعة كتيبات تراثية وتعليمية. • تأسيس مراكز أنشطة ثقافية للأطفال.	وجود بعض المبدعين والفنيين والمنشدين

7. إدارة الرعاية الاجتماعية:

7.1. بيانات الأنشطة والخدمات

جدول 6.13 بيانات الرعاية الاجتماعية

المديرية	الحالات المستحقة	الحالات المعتمدة		إجمالي الفئات	الحالات المنتظرة تحت الاعتماد	الحالات المقيدة بسجلات الطلبات	إجمالي الحالات المستحقة
		الفئات الاقتصادية	الفئات الاجتماعية				
مشرفة وحدنان	8467	944	1023	1967	500	6000	8467

7.2. تحليل وضع الرعاية الاجتماعية

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها
- وجود كادر بشري في الادارة يقدم الخدمات للمجتمع بشكل مستمر	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات ادارة الرعاية الاجتماعية كما يلي: - اعادة دفع مستحقات المستفيدين من الصندوق. - دعم المستفيدين وفئات الضعف في المجتمع بمشاريع مدرة للدخل. - تدريب وتمكين المستفيدين من صندوق الرعاية ببرامج تدريبية في مجال - ادارة المشاريع الصغيرة - صيانة الشبكات - الخياطة والتطريز - تركيب وصيانة منظومة الطاقة الشمسية - تربية المواشي وتمويلهم. - دعم ابناء المستفيدين الملحقين بالتعليم بمساعدات نقدية تمكنهم من الاستمرار بالتعليم وعدم التسرب. - اعتماد برنامج المساعدات النقدية المشروطة بالتغذية للنساء الحوامل والمرضعات وامهات المعاقين	بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة صرف الإعانات النقدية للأسر الفقيرة والمستفيدين. • صعوبة تسجيل وتحديث بيانات المستفيدين. • صعوبة متابعة الحالات الأشد احتياجاً.	- صرف الإعانات النقدية للأسر الفقيرة والمستفيدين. - تسجيل وتحديث بيانات المستفيدين. - متابعة الحالات الأشد احتياجاً. - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة

8. إدارة الشباب والرياضة:

8.1. بيانات الشباب والرياضة

6.14 جدول بيانات الشباب والرياضة

المؤشر	2025	الوضع
عدد الأندية الرياضية		وضع النادي مستقر ومشارك في المسابقات الرياضية المختلفة ويمتلك مقر ولديه وسيلة مواصلات لكنها تعطلت أثناء الحرب وبحاجة الي اصلاح
عدد الأعضاء	500	-
عدد فروع الاتحاد	-	-
عدد الملاعب (دولية، بمدرجات، بدون مدرجات)	-	-
بيت الشباب	-	-
مضمار سباق (هجن)	-	-
مسابح	-	-
صالات مغلقة	-	-
مقرات أندية	1	مقر نادي النور مكون من طابقين ويقع في عزلة حدنان

8.2. تحليل وضع إدارة الشباب والرياضة في المديرية

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها
- وجود نادي النور في المديرية	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات ادارة الشباب والرياضة كما يلي: - • بناء ملعب وصالة ملعب رياضي لنادي النور. • تنفيذ برامج تطوير الشباب وتأهيل وتدريب مدربين على إدارة الأنشطة الرياضية والاجتماعية. • اقامة دوري رسمي على مستوى المديرية في كل الالعاب والمشاركة السنوية في فعاليات رياضية على مستوى المحافظة. • توفير حافلة نقل للاعبين. • تنفيذ أنشطة اسبوعية مفتوحة وتحفيز الشباب على المشاركة فيها	بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة دعم وإدارة الأنشطة الرياضية والشبابية. • صعوبة تنظيم الفعاليات الشبابية.	- دعم وإدارة الأنشطة الرياضية والشبابية. - تنظيم الفعاليات الشبابية. - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة

9. الإدارة المحلية

9.1. تحليل وضع الإدارة المحلية

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها
- وجود مساحة لبناء المبنى - تمويل من السلطة المحلية لبعض المشاريع التنموية	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق الإدارة المحلية كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الاولوية.	بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة دعم الادارات التنفيذية في المديرية. • محدودية توفير كافة الخدمات للمواطنين.	- تنسيق أعمال جميع المكاتب التنفيذية. - متابعة إعداد وتنفيذ الخطط التنموية. - متابعة المشاريع والخدمات العامة. - استقبال شكاوى وطلبات المواطنين. - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة.

10. إدارة الأحوال المدنية والسجل المدني:

10.1. تحليل وضع إدارة الأحوال المدنية والسجل المدني في المديرية

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات المطلوب تقديمها
		لا يوجد	

11. الامن:

11.1. تحليل وضع إدارة الامن في المديرية

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها
- يوجد مساحة لعمل مبنى	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق ادارة الامن كما يلي: - • توفير مطبخ تغذية وسيارات للإدارة والاقسام التابعة لها. • عمل دورات تدريبية في مجال البحث الجنائي والتحقيقات. • توفير شرطة نسائية وأجهزة لاسلكية للإدارة والاقسام.	بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة حفظ الأمن والاستقرار ومكافحة الجريمة. • صعوبة تنفيذ الأحكام القضائية و حماية الممتلكات العامة والخاصة.	- حفظ الأمن والاستقرار. - مكافحة الجريمة. - تنظيم المرور. - تنفيذ الأحكام القضائية. - حماية الممتلكات العامة والخاصة. - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة

12. الخدمة المدنية

12.1. تحليل وضع إدارة الخدمة المدنية

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها
- وجود كادر بشري في الادارة يقدم الخدمات للمجتمع بشكل مستمر	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق ادارة الخدمة المدنية كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الاولوية.	بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة متابعة الانضباط الوظيفي وتطبيق قوانين لوائح الخدمة المدنية. • صعوبة اعداد بيانات واحصائيات الموظفين. • صعوبة توفير التدريب اللازم لرفع كفاءه الموظفين	- متابعة الانضباط الوظيفي وتطبيق قوانين لوائح الخدمة المدنية - اعداد بيانات واحصائيات الموظفين وتحديد الاحتياجات الفعلية للوظائف وتنسوية الاوضاع الوظيفية - متابعة شؤون التأمينات والمعاشات - الاشراف على التدريب ورفع كفاءه الموظفين - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة

13. إدارة الشؤون الاجتماعية

13.1. تحليل وضع إدارة الشؤون الاجتماعية

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها
- وجود كادر بشري في الادارة يقدم الخدمات للمجتمع بشكل مستمر	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق ادارة الشؤون الاجتماعية كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الاولوية.	بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة متابعة قضايا العمال. • صعوبة توفير دورات تدريب وتأهيل وتمكين اقتصادي لشباب وشابات المديرية ومحدودية أدوات وبرامج إدارة البيانات الخاصة بالمستفيدين.	- تنظيم عمل الجمعيات الخيرية. - متابعة قضايا العمال. - حماية الفئات الأشد ضعفاً. - إصدار تصاريح الجمعيات والمنظمات. - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة

14. إدارة المالية

14.1. الموارد المالية:

6.15 الموارد العامة للسلطة المحلية ومقارنتها مع الربط 2025

البيان	الربط لعام 2025	الفعلي لعام 2025	مقارنة الفعلي مع الربط 2025 المبلغ
الاجمالي	88468000	37352015	51115985

14.2. تحليل وضع إدارة المالية

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها
- وجود كادر بشري في الادارة يقدم الخدمات للمجتمع بشكل مستمر	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات المكاتب ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق إدارة المالية كما يلي:- • توفير نظام مالي الكتروني حديث • إقامة دورات بالنظام المحاسبي وتعزيز الشفافية والموازنة التشاركية. • التعاقد مع الموظفين جدد.	بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تحصيل الموارد المحلية. • صعوبة الرقابة على الإيرادات والنفقات.	- تحصيل الموارد المحلية. - إدارة وصـــــرف الميزانيات. - إعداد التقارير المالية. - الرقابة على الإيرادات والنفقات. - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة

15. إدارة الاوقاف

15.1. تحليل وضع إدارة الاوقاف

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها
- وجود كادر بشري في الادارة يقدم الخدمات للمجتمع بشكل مستمر	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق إدارة الاوقاف كما هو موضح في الاتي: - • بناء خزانات تجميعية لمياه العيون والغيول التابعة لمكتب الاوقاف • توفير منظومات طاقة شمسية لعدد 10 مساجد. • ترميم بعض المساجد المتضررة. • تسوير بعض المقابر. • عمل دورات تدريبية للخطباء والمرشدين.	بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة تنفيذ برامج التوعية والإرشاد الديني. • صعوبة متابعة أملاك الأوقاف وردع المعتدين عليه.	- إدارة أموال وأمالك الأوقاف. - الإشراف على المساجد والخطباء. - تنفيذ برامج التوعية والإرشاد الديني. - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة

16. إدارة التخطيط

16.1. تحليل وضع إدارة التخطيط

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها
- وجود كادر بشري في الادارة يقدم الخدمات للمجتمع بشكل مستمر	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق ادارة التخطيط كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الاولوية.	بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة رفع احتياجات المديرية للمحافظة والمنظمات. • صعوبة مراقبة تنفيذ المشاريع وتقارير التقييم.	- إعداد الخطط التنموية السنوية والاستراتيجية للمديرية. - تنسيق المشاريع مع المنظمات الدولية والمحلية. - رفع احتياجات المديرية للمستوى الأعلى (المحافظة/المنظمات). - مراقبة تنفيذ المشاريع وتقارير التقييم. - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة

17. إدارة الشؤون القانونية

17.1. تحليل وضع إدارة الشؤون القانونية

الفرص	الحلول المقترحة	الفجوات	الخدمات الرئيسية المطلوب تقديمها
- وجود كادر بشري في الادارة يقدم الخدمات للمجتمع بشكل مستمر	- حشد الموارد والتمويل لتنفيذ تدخلات ومشاريع ذات اولوية ملحة لمواجهة احتياجات المواطنين ومعالجة مشاكلهم التي تقع في نطاق ادارة الشؤون القانونية كما هو موضح في مصفوفة التدخلات ذات الاولوية.	بالإضافة الى الفجوات المؤسسية الواردة في التحليل المؤسسي للإدارة المحلية اعلاه: - قلة توفر التمويل مما نتج عنه مشاكل وقصور في اداء الدور المطلوب ومنها: • صعوبة متابعة القضايا المتعلقة بحقوق المواطنين. • صعوبة التنسيق مع المحاكم والنيابات الحكومية لإدارة الملفات والقضايا.	- تقديم الاستشارات القانونية للمجلس المحلي والمكاتب. - متابعة القضايا المتعلقة بحقوق المواطنين. - التنسيق مع المحاكم والنيابات الحكومية. - مهام وخدمات اخرى ذات علاقة

18. المؤسسات والمنظمات الداعمة للتنمية العاملة في المديرية

6.16 جدول استمارة شركاء التنمية والاستجابة الانسانية والاطراف الفاعلة

اسم الجهة/المنظمة	التدخلات الجارية	قطاع التدخل	النطاق الجغرافي	ملاحظات
منظمة الهجرة الدولية	تزويد مشروع مياه الصنابير بمضخة	قرية الصناحف - عزلة مشرعه	الصناحف - عزلة مشرعه	المنظمات العاملة الآن
البنك الدولي (اليونيسيف)	حواظ مقابل الخدمة الصحية	مكتب الصحة	عزلي مشرعه وحدنان	
مؤسسة العون للاستجابة والتنمية	البستنة المنزلية	الزراعة	عزلي مشرعه وحدنان	

19. منظمات مجتمعية خدمية

6.17 جدول منظمات مجتمعية خدمية

اسم المنظمة/الجمعية	نوعها	النطاق الجغرافي / عزلة	عدد الأعضاء	مجال النشاط	الحالة
جمعية الانهار	اجتماعي تنموية	قرية المجفف - عزلة حدنان	8	تقديم خدمات	نشط
مجلس شباب الكشار	اجتماعي خيرية	قرية الكشار - عزلة حدنان	10	تقديم خدمات	نشط
جمعية القلم التربوي	خيري	عزلي مشرعه وحدنان	350	تقديم الدعم الخيرية	غير نشط
فرع الاتحاد التربوي	حقوقية	عزلي مشرعه وحدنان	35	تقديم الدعم القانوني	نشط
جمعية شعيب	تنموية خيرية	المجيرين صراة - عزلة مشرعه	10	تقديم خدمات	غير نشط
جمعية الفلاح	خيرية	قرية الاشاني - عزلة حدنان	22	تقديم خدمات	غير نشط
جمعية اليقين	خيرية	قرية الاشاني - عزلة حدنان	6	تقديم خدمات	غير نشط
جمعية ابناء المساليه	خيرية	المسالية - عزلة مشرعه	8	تقديم خدمات	غير نشط
جمعية ابناء المحرس	اجتماعية خيرية	قرية المحرس - عزلة حدنان	6	تقديم خدمات	غير نشط
جمعية الوحدة	اجتماعية خيرية	قرية الميهال - عزلة حدنان	6	تقديم خدمات	غير نشط
جمعية الحياه	اجتماعية خيرية	قرية الميهال - عزلة حدنان	5	تقديم خدمات	غير نشط
جمعية التواصل	اجتماعية خيرية	قرية الميهال - عزلة حدنان	5	تقديم خدمات	غير نشط
جمعية وادي الوجيه	تنموية خيرية	قرية وادي الوجيه - عزلة مشرعه	12	تقديم خدمات	غير نشط
جمعية ابناء الكشار	تنموية خيرية	قرية الكشار - عزلة حدنان	8	تقديم خدمات	غير نشط
جمعية اويس	تنموية خيرية	قرية تبيح - عزلة مشرعه	9	تقديم خدمات	غير نشط
جمعية ابناء حدابه	اجتماعية خيرية	قرية حدابه - عزلة حدنان	6	تقديم خدمات	غير نشط
نادي النور الرياضي والثقافي	رياضي ثقافي	عزلي مشرعه وحدنان	5	اقامة انشطه رياضية وثقافيه	نشط

20. بيانات الإدارة المحلية

6.18 جدول حصر المبنى والتجهيزات

م	اسم المكتب التنفيذي	عدد الغرف المخصصة للمكتب	الاتاثل المتوفر				المخازن	الحمامات
			مكتب	دواليب	طابعة	لايتوب		
1	الإدارة المحلية	2	1	1	1	-	0	1
2	ادارة الديوان	-	-	-	-	-	-	-
3	الاشغال العامة والطرق	-	-	-	-	-	-	-
4	التربية و التعليم	-	-	-	-	-	-	-
5	الخدمة المدنية	-	-	-	-	-	-	-
6	الزراعة والري	-	-	-	-	-	-	-
7	الصحة العامة والسكان	-	-	-	-	-	-	-
8	المالية	-	-	-	-	-	-	-
9	الشباب والرياضة	-	-	-	-	-	-	-
10	الشؤون القانونية	-	-	-	-	-	-	-
11	الاتصالات	-	-	-	-	-	-	-
12	الشؤون الاجتماعية	-	-	-	-	-	-	-
13	تنمية المرأة	-	-	-	-	-	-	-
14	الصناعة والتجارة	-	-	-	-	-	-	-
15	محو الامية	-	-	-	-	-	-	-
16	النقل	-	-	-	-	-	-	-

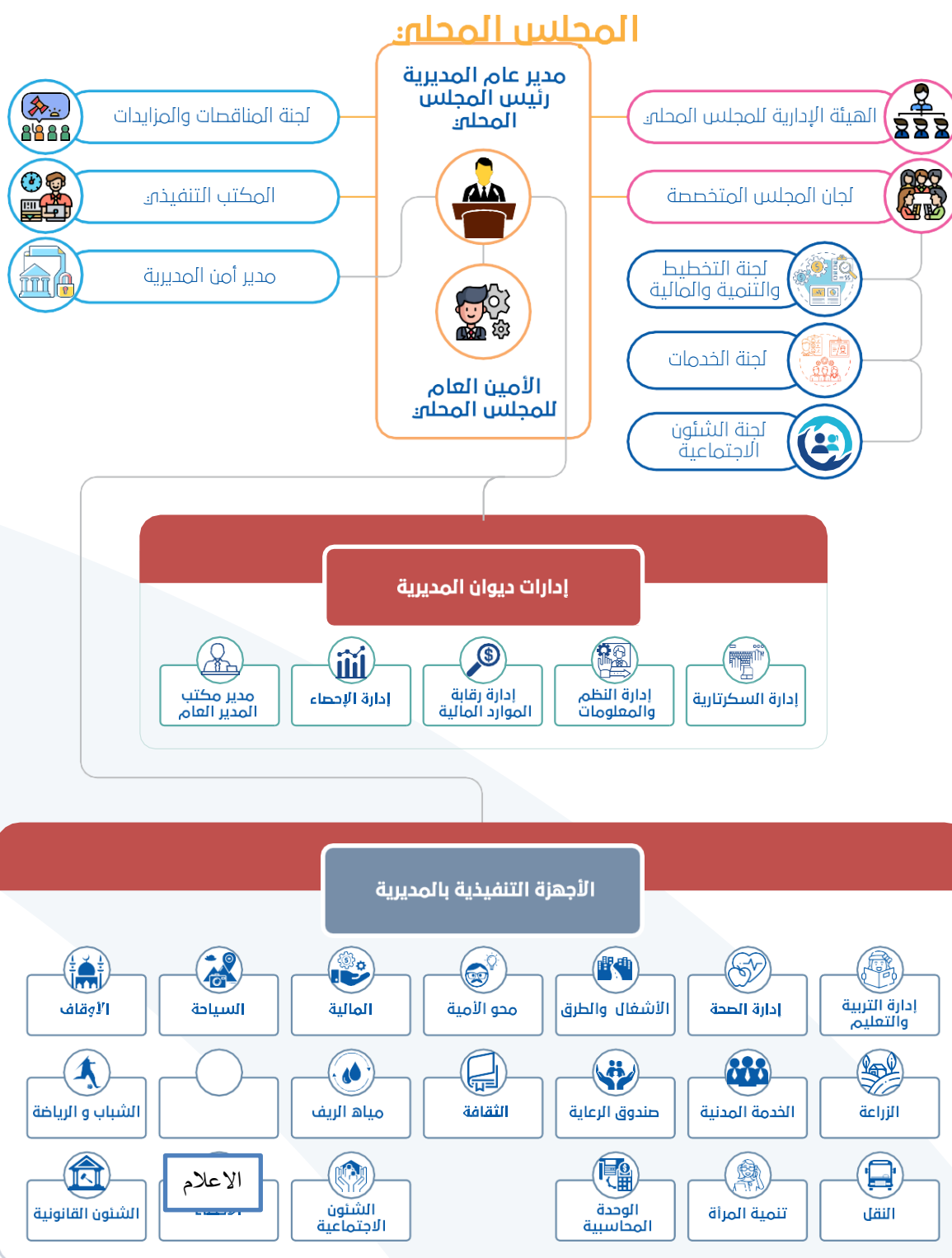
م	اسم المكتب التنفيذي	عدد الغرف المخصصة للمكتب	الاثاث المتوفر				المخازن	الحمامات
			مكتب	دواليب	طابعة	لابتوب		
17	الثقافة	-	-	-	-	-	-	-
18	الأحوال المدنية	-	-	-	-	-	-	-
19	المياه والصرف الصحي	-	-	-	-	-	-	-
20	النظافة والتحسين	-	-	-	-	-	-	-
21	السياحة	-	-	-	-	-	-	-
22	شرطة المديرية	-	-	-	-	-	-	-
23	صندوق الرعاية الاجتماعية	-	-	-	-	-	-	-
24	الأوقاف	-	-	-	-	-	-	-

21. الكادر الوظيفي حسب المستوى التعليمي في مكتب مديرية مشرعة وحدنان :

6.19 جدول الكادر الوظيفي حسب المستوى التعليمي

م	الجهة	ذكور	اناث	الإجمالي	ماجستير	بك	دبلوم	أخرى + بدون	غير محدد	الإجمالي
1	الإدارة المحلية	48	4	52	1	24	24	2	1	52
2	الاشغال العامة والطرق	13	0	13	0	2	11	0	0	13
3	التربية والتعليم	33	2	35	2	30	2	1	0	35
4	الخدمة المدنية	9	3	12	0	7	5	0	0	12
5	الزراعة والري	9	0	9	0	6	2	1	0	9
6	الصحة العامة والسكان	56	84	140	0	12	96	32	0	140
7	المالية	6	0	6	0	4	2	0	0	6
8	الشباب	1	0	1	0	0	1	0	0	1
9	قانونية	5	0	5	0	3	2	0	0	5
10	الشؤون الاجتماعية	1	0	1	0	1	0	0	0	1
11	تنمية المرأة	0	4	4	0	1	3	0	0	4
12	الصناعة	4	0	4	0	2	2	0	0	4
13	محو الامية	1	7	8	0	0	6	2	0	8
14	النقل	3	0	3	0	1	2	0	0	3
15	الثقافة	4	0	4	0	2	2	0	0	4
16	الأحوال المدنية	3	1	4	0	0	1	3	0	4
17	المياه	1		1			1			1
18	السياحة	5	1	6	0	2	4	0	0	6
19	شرطة المديرية	27	3	30	0	17	0	13	0	30
20	صندوق الرعاية الاجتماعية	5	0	5	0	3	2	0	0	5
21	الأوقاف	5	0	5	0	4	0	1	0	5
	الإجمالي	239	109	348	3	121	168	55	1	348

الهيكل الإداري والتنظيمي للسلطة المحلية بديرية مشرعة وحنان



الجزء الثاني: مصفوفة التدخلات متوسطة الأجل (2026 – 2028)

1- مصفوفة تدخلات القطاعات حسب الأولويات

الهدف القطاعي		تحسين الانتاج الزراعي وتعزيز الأمن الغذائي		القطاع الرئيسي	سبل عيش وامن غذائي		القطاع الفرعي	الزراعة والري	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس		
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى				
			السنة 1	السنة 2	السنة 3				
1	إنشاء خزانات لحصاد مياه الأمطار	عزل المديرية				الموقع - الاحجار	65% من الأراضي والمحاصيل الزراعية حصلت على مياه الري		
2	بناء خزانات تجميعية للعيون	عزل المديرية							
3	تأهيل الابار والكرفانات والبرك والعيون والخزانات	عزل المديرية							
4	تأهيل الاراضي والمدرجات الزراعية	عزل المديرية							
5	بناء جدران حماية من السيول والجبيونات ورفع مخلفات السيول	عزل المديرية							
6	توفير المدخلات الزراعية (بذور محسنة، شتلات، اسمدة طبيعية، إلخ)	عزل المديرية				عمالة	الزيادة في إنتاجية المحاصيل الزراعية بنسبة 70%		
7	استصلاح الاراضي والمدرجات الزراعية المتهالكة بالية النقد مقابل العمل	عزل المديرية							
8	توفير البيوت المحمية	عزل المديرية							
9	تنفيذ مشروع الحدائق المنزلية وتوفير شبكات ري حديثة وخزانات بلاستيكية	عزل المديرية							
10	تدريب وتأهيل كوادر لتقديم الخدمات الإرشادية الزراعية وتوفير المعدات والوسائل الفنية الحديثة وتنفيذ برامج لمكافحة الامراض والابوة والحشرات التي تصيب النباتات وتعزيز فعالية الاستجابة الطارئة للآفات الزراعية (الجراد)	عزل المديرية				قاعة تدريب	زيادة الخبرات الزراعية والخدمات المقدمة للمزارعين بنسبة 80%		
11	عمل نظام انذار مبكر للكوارث الطبيعية	عزل المديرية							
12	توفير لابتوب ونظام لمكتب الزراعة	مكتب المديرية							
13	اقامة ورش عمل لتنفيذ دور موظفي إدارة الزراعة ولتنفيذ آليات الرقابة وضبط جودة المدخلات والخدمات الزراعية	مكتب المديرية							
14	دعم وتفعيل الجمعيات التعاونية الزراعية والنسوية والمبادرات المجتمعية	مكتب المديرية							

الهدف القطاعي		تحسين الانتاج الحيواني وتعزيز الأمن الغذائي		القطاع الرئيسي	سبل عيش وامن غذائي		القطاع الفرعي	الثروة الحيوانية	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس		
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى				
			السنة 1	السنة 2	السنة 3				

الهدف القطاعي		تحسين الانتاج الحيواني وتعزيز الأمن الغذائي		القطاع الرئيسي	سبل عيش وامن غذائي			القطاع الفرعي	الثروة الحيوانية	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس			
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى					
			السنة 1	السنة 2	السنة 3					
1	دعم مربى الثروة الحيوانية برؤوس ماشية وتأهيل المأوى للحيوانات والمراعي	عزل المديرية					الزيادة في دخل الاسرة الشهري من بيع المنتجات الحيوانية والدواجن بنسبة 75%			
2	دعم الاسر الفقيرة برؤوس ماشية ذات سلالات جيدة	عزل المديرية								
3	توفير المدخلات الحيوانية (أعلاف، أدوية بيطرية... إلخ).	عزل المديرية								
4	توفير الاعلاف المركزة والاحجار الملحية (المولاس) والحقيبة البيطرية والعلاجات وقطاعات اعلاف لمربي الماشية وبذور البرسيم وتنفيذ حملات التحصين	عزل المديرية								
5	تأسيس صيدلية بيطرية	عزلة مشرعة				الموقع				
6	توزيع دواجن للأسر الفقيرة (بياضة / لاحمة) واعلاف واطباق فارغة ومشارب ومغارف وتأهيلهم وتدريبهم على اساليب التربية الحديثة ومكافحة الامراض	عزل المديرية								
7	تنفيذ برامج لمكافحة الامراض والابوة والحشرات التي تصيب الثروة الحيوانية وتعزيز فعالية الاستجابة الطارئة للأمراض الحيوانية (الامراض الموسمية والمعدية)	عزل المديرية								
8	تدريب مربى المواشي على اساليب التربية الحديثة	عزل المديرية				قاعة تدريب	زيادة خبرات مربى الماشية بنسبة 80%			

الهدف القطاعي		تحسين الانتاج النحلي وتعزيز الأمن الغذائي		القطاع الرئيسي	سبل عيش وامن غذائي			القطاع الفرعي	الثروة النحلية	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس			
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى					
			السنة 1	السنة 2	السنة 3					
1	توفير خلايا نحل حديثة	عزل المديرية					زيادة في إنتاجية النحل بنسبة 70%			
2	توفير المدخلات النحلية (غذاء، أدوية... إلخ).	عزل المديرية								
3	تنفيذ برامج لمكافحة الامراض والابوة والحشرات التي تصيب النحل وتعزيز فعالية الاستجابة الطارئة للأمراض النحلية (الامراض الموسمية والمعدية)	عزل المديرية								
4	تدريب النحالين على اساليب التربية الحديثة	عزل المديرية					زيادة خبرات النحالين بنسبة 80%			

الهدف القطاعي		رفع قدرات الشباب والنساء وتحسين مصادر الدخل وزيادة فرص العمل		القطاع الرئيسي	سبل عيش وامن غذائي			القطاع الفرعي	الحرف والمهن والمشاريع الصغيرة	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية		مؤشرات القياس		
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى					
			السنة 1	السنة 2	السنة 3					
1	تأهيل مبنى التدريب والتأهيل	عزلة حدنان						زيادة الخبرات والمهارات والحرف بنسبة 60%		
2	تأهيل مبنى المعهد النسوي	عزلة مشرعة								
3	التدريب الفني والمهني الاحترافي والتمكين الاقتصادي في (الخباطة - التطريز والنقش - كوافير - حياكة - صناعة البخور - صناعة الحلويات والمعجنات - البلط - البناء - القفعة - التلبيس - الكهرباء - صيانة الجوال - صيانة الطاقة الشمسية - ميكانيك سيارات - المونتاج - تصميم المواقع - صناعة وصيانة الأثاث المحلي والخارجي)	عزل المديرية				قاعة تدريب		المستفيدين حققوا زيادة في الدخل بنسبة 70%		
4	تدريب وتمكين الاسر من: (أكشاك بيع الحلويات - الات صنع الأيسكريم ووسائل التوزيع - أدوات صناعة الاكسسوارات - أدوات انتاج الهدايا - اكشاك لبيع الخضروات والفواكة - موتورات - دكان صغير - وبسطة خضار - دعم مشاريع التجارة الإلكترونية).	عزل المديرية				قاعة تدريب		زيادة المشاريع الصغيرة بنسبة 80%		
5	تدريب وتمكين الاسر من ادوات ورش (النجارة - الحديد - الالمنيوم) - معدات (اصلاح الأدوات المنزلية - صيانة وتركيب الطاقة الشمسية - سباكة - ديكورات)	عزل المديرية				قاعة تدريب				
6	انشاء معامل لإنتاج (أدوات التجميل - العطورات - تغليف المواد الجافة والسائلة - المنظفات - تحميص وطحن البهارات - انتاج الصلصة وحفظة - تصنيع الاكياس الصديقة للبيئة - انتاج التحف والزينة - صناعة لعب الأطفال القماشية)	عزل المديرية				الموقع				
7	تدريب وتمكين اصحاب المشاريع الصغيرة لتعزيز سلاسل القيمة لديهم	عزل المديرية				قاعة تدريب				
8	تزويد المشاريع الصغيرة بمنظومة طاقة شمسية وبناء محلات صغيره للأسر الفقيرة	عزل المديرية						المستفيدين حققوا زيادة في الدخل بنسبة 60%		

الهدف القطاعي		الحصول على مياه الشرب الآمنة والكافية وبصورة مستدامة مع تحسين جودة الخدمة وتحسين الوضع البيئي		القطاع الرئيسي	بنية تحتية			القطاع الفرعي	المياه والصرف الصحي	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية		مؤشرات القياس		
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى					
			السنة 1	السنة 2	السنة 3					

		السنة 3	السنة 2	السنة 1		
1	بناء سقايات خاصة وترميم السقايات المتهاكلة واستكمال بناء السقايات الغير مكتملة				عزل المديرية	زيادة حصة الفرد اليومية من المياه (لتر- اليوم) بنسبة 95%
2	تشغيل مشروع مياه المركزي				عزلة حدنان	
3	إعادة تأهيل العيون والابار				عزل المديرية	
4	بناء خزانات تجميعية للعيون وتوفير منظومات طاقة شمسية ومضخات رفع المياه ومحطات فلتر				عزل المديرية	
5	توفير مواد ومستلزمات تشغيلية لمشروع الصناحف (فلتر ومرشحات المياه لتنقية المياه)				عزل المديرية	
6	عمل دراسة لحفر ابار				عزل المديرية	
7	توفير خزانات بلاستيكية وفلترات مياه للنازحين والاسر الفقيرة والمعدمة				عزل المديرية	
8	بناء حمامات وحفر بيارات واغلاقها				عزل المديرية	التحسن بالمظهر العام بنسبة 90%
9	حفر البيارات وتسطيحها للمساكن التي لا تمتلك بيارات مغلقة				عزل المديرية	
10	تسطيح البيارات المكشوفة				عزل المديرية	
11	استكمال مشروع حدنان للصرف الصحي				عزلة حدنان	انخفاض نسبة الامراض المرتبطة بالتلوث البيئي بنسبة 90%
12	حفر بيارات جماعية				عزل المديرية	
13	توفير براميل قمامة وادوات رش وناموسيات				عزل المديرية	

الهدف القطاعي	تحسين وتطوير البنية التحتية للطرق بما يضمن سهولة الحركة والوصول الآمن للخدمات وتعزيز القدرة على الصمود امام الكوارث وتجنب الحوادث	القطاع الرئيسي	بنية تحتية	القطاع الفرعي	الطرق والاسواق
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية	المساهمات المحلية	مؤشرات القياس
			قصير المدى السنة 1	متوسط المدى السنة 2	طويل المدى السنة 3
1	رصف وتأهيل الطريق العام بطول 10 كم	عزل المديرية			عمال
2	بناء جدران سائدة في الطريق العام للمديرية	عزل المديرية			عمال

الهدف القطاعي	تحسين وتطوير البنية التحتية للطرق بما يضمن سهولة الحركة والوصول الآمن للخدمات وتعزيز القدرة على الصمود امام الكوارث وتجنب الحوادث	القطاع الرئيسي	بنية تحتية	القطاع الفرعي	الطرق والاسواق		
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى		
			السنة 1	السنة 2	السنة 3		
3	رصف خرساني لجزء من الطريق العام في المحرس الأسفل من نهاية الاسفلت الى جوار مدخل مدرسة الوحدة بالمحرس	عزل المديرية				عمال	للخدمات الحيوية بنسبة %85
4	توفير معدات تكسير صخور كمبريشن وملحقاتها	مكتب المديرية					
5	توفير معدات مسح وتسوية للطريق (شبول + بابور + دامبر)	مكتب المديرية					
6	توفير سيارة دفع رباعي للإشراف والمتابعة	مكتب المديرية					
7	توفير أجهزة مساحية	مكتب المديرية					

الهدف القطاعي	تحسين جودة التعليم وضمان وصول الأطفال لتعليم آمن	القطاع الرئيسي	الخدمات الاجتماعية	القطاع الفرعي	التعليم		
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى		
			السنة 1	السنة 2	السنة 3		
1	بناء مبنى لمكتب التربية وتوفير الأثاث المكتبي	عزلة حدنان				الموقع – العمالة	تحسن العملية التعليمية بنسبة 80%
2	توفير طابعات كبيرة وقرطاسية لطباعة الكتاب المدرسي	مكتب إدارة التربية					
3	بناء مدارس جديدة	عزلتي مشرعة وحدنان				الموقع – العمالة	
4	إضافة فصول دراسية بعدد (45) لمدارس (الأقصى - اويس القرني – الفتح – 6 أكتوبر – 7 يوليو – التوفيق – الوعي الثوري – الانهار - 22مايو)	مدارس المديرية				العمالة	انخفاض نسبة التسرب بنسبة 60%
	ترميم وصيانة المدارس						
	اضافة خزانات مياه ارضية لتجميع مياه الامطار						
	ترميم وبناء حمامات						
5	توفير الاثاث المدرسي لكل مدارس المديرية كما يلي: - (مقاعد مدرسية - سبورات بيضاء - منظومة طاقة شمسية - اذاعات مدرسية - معامل دراسية - معامل حاسوب - مكتبات مدرسية - مكاتب ودواليب وكراسي فردية - معدات ورشة لحام لإصلاح وصيانة الأدوات المدرسية)	مدارس المديرية					

الهدف القطاعي	تحسين جودة التعليم وضمان وصول الأطفال لتعليم آمن	القطاع الرئيسي	الخدمات الاجتماعية			القطاع الفرعي	التعليم
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى		
			السنة 1	السنة 2	السنة 3		
6	بناء قاعات كبرى في مجمع هائل - شعيب	مدارس (هائل – شعيب)					العمالة
7	تدريب وتأهيل المعلمين في:- (نهج القراءة - اساليب التعليم الحديث)	مدارس المديرية					
8	التعاقد مع المعلمين والمعلمات المتطوعين بالية النقد مقابل تقديم خدمة التعليم	مدارس المديرية					
9	تنفيذ مشروع التغذية الطلابية وتوزيع حقائب مدرسية وزي مدرسي	مدارس المديرية					
10	دعم رياض الأطفال	مدارس المديرية					الزيادة في معدلات الالتحاق بالتعليم بنسبة 80%
11	ترميم الجدران الخارجية لسور مدرسة 26 سبتمبر وبناء السلم الخارجي لمدرسة الوعي الثوري	مدرسة 26 سبتمبر - الوعي الثوري					
12	دعم الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة	مدارس المديرية					
13	توفير حديقة صديقة للأطفال	مدارس المديرية				الموقع	
14	تنفيذ مشاريع دخل للأسر بهدف تمكين الابناء من مواصلة الدراسة	مدارس المديرية					

الهدف القطاعي	تحسين الوضع الصحي والتقليل من نسبة تفاقم الحالات المرضية	القطاع الرئيسي	الخدمات الاجتماعية			القطاع الفرعي	الصحة
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى		
			السنة 1	السنة 2	السنة 3		
1	تجهيز وتأثيث مستشفى الفتح الريفي	مستشفى الفتح					تحسن الخدمات الصحية المقدمة من المرافق الصحية وسرعة الاستجابة بنسبة 85%
2	تأثيث المرافق الصحية	جميع الوحدات والمراكز في المديرية					
3	بناء وحدات صحية جديدة	قرى (نجد مشرعة – ميهال مشرعة – المسالية)				الموقع – العمالة	

الهدف القطاعي		تحسين الوضع الصحي والتقليل من نسبة تفاقم الحالات المرضية		القطاع الرئيسي	الخدمات الاجتماعية	القطاع الفرعي	الصحة	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس	
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى			
			السنة 1	السنة 2	السنة 3			
4	توفير منظومات طاقة شمسية	جميع الوحدات والمراكز في المديرية						
5	بناء وترميم خزانات حصاد امطار	جميع الوحدات والمراكز في المديرية					زيادة عدد المترددين على المرافق الصحية بنسبة 80%	
6	بناء غرفتين اضافيتين	وحدتي (السعيد – المجمع)				العمالة		
7	انشاء مبنى لفرع مكتب الصحة وتأثيثه	عزلة حدنان				الموقع – العمالة		
8	استكمال بناء المركز الصحي وبناء خزان ارضي	مركز نمه الصحي				الموقع – العمالة		
9	استكمال تأهيل الوحدة الصحية	وحدة الميهال						
10	بناء اسور ومحارق	جميع الوحدات والمراكز في المديرية				العمالة		
11	التعاقد مع الكوادر الصحية بالية النقد مقابل تقديم الخدمات الصحية	جميع الوحدات والمراكز في المديرية					رفع كفاءة العاملين الصحيين بنسبة 80%	
12	إقامة دورات تدريبية للكادر الصحي والفني والإداري بالمرافق الصحية في برامج الرعاية الصحية الأولية ودعم الأنشطة الايصالية التكاملية	جميع الوحدات والمراكز في المديرية				قاعة تدريب		
13	توفير الأدوية والمستلزمات الطبية والأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة	جميع الوحدات والمراكز في المديرية						
14	دعم الأنشطة الايصالية التكاملية من أجل الوصول إلى الزمات الثالثة للمرافق الصحية	جميع الوحدات والمراكز في المديرية						
15	دعم حملات التوعية والتثقيف الصحي	جميع الوحدات والمراكز في المديرية						

الهدف القطاعي		تعزيز القدرات الادارية والتنظيمية للسلطة المحلية لضمان تقديم خدمات عامة فعالة مستدامة وتحقيق تنمية شاملة		القطاع الرئيسي	الحكم المحلي	القطاع الفرعي	الإدارة المحلية	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس	
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى			
			السنة 1	السنة 2	السنة 3			
1	بناء مبنى للإدارة المحلية وتأثيثه	عزلة مشرعة				الموقع	زيادة تقديم الخدمات	

الهدف القطاعي		تعزيز القدرات الادارية والتنظيمية للسلطة المحلية لضمان تقديم خدمات عامة فعالة مستدامة وتحقيق تنمية شاملة		القطاع الرئيسي	الحكم المحلي	القطاع الفرعي	الإدارة المحلية	
م	التدخلات ذات الأولوية	الموقع	الفترة الزمنية			المساهمات المحلية	مؤشرات القياس	
			قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى			
			السنة 1	السنة 2	السنة 3			
2	توفير الاثاث المكتبي والاجهزة والمعدات اللازمة للمبنى الحالي (منظومة طاقة شمسية - لابتوبات - طابعات - قرطاسية - دوليب)	مكتب المديرية					للمواطنين بنسبة 70%	
3	تدريب وتأهيل الكوادر في إدارات المكاتب التنفيذية	مكتب المديرية				قاعة التدريب		
4	توفير نظام شبكي وتوفير الحواسيب والأنظمة الإلكترونية الحديثة وشبكات اتصال مستقرة وبرامج إدارة بيانات متكاملة وصيانة الأجهزة والمعدات الإدارية	مكتب المديرية						
5	توفير وتركيب نظام مالي ومحاسبي للإدارة المحلية ولكافة المكاتب التنفيذية	مكتب المديرية						
6	بناء معهد فني وتقني	عزلة مشرعة				الموقع	تحسن المستوى التعليمي والتأهيل الفني والمهني بنسبة 70%	
7	بناء مركز محو امية	عزلة حدنان				الموقع		
8	تدريب وتمكين المستفيدين من صندوق الرعاية ببرامج تدريبية في مجال (ادارة المشاريع الصغيرة - صيانة الشبكات - الخياطة والتطريز - تركيب وصيانة منظومة الطاقة الشمسية - تربية المواشي) مع تمويلهم بقرض ببيضاء	مكتب المديرية				قاعة تدريب		
9	بناء مبنى لإدارة الامن وتوفير سيارات وأجهزة حاسوب ومنظومة طاقة شمسية وطابعة وقرطاسية ودوليب وتشغيل المطبخ الخاص بإدارة الامن	عزلة مشرعة				الموقع	انخفاض معدل النزاعات المجتمعية ومعدل الجريمة بنسبة 85%	
10	بناء ملعب وصالة رياضية لنادي النور وتأهيل وتدريب مدربين على إدارة الأنشطة الرياضية والاجتماعية واقامة دوري رسمي على مستوى المديرية في كل الالعاب	عزلة حدنان				الموقع	تحسن الخدمات المقدمة من المكاتب التنفيذية بنسبة 85%	
11	توفير مظلات عامة على طول الطريق العام وانشاء حمامات عامة	الطريق العام				الموقع		
12	تنفيذ مشروع موقف لفرزة النقل	صينة				الموقع		
13	توفير الأدوات والمعدات اللازمة لإقامة الفعاليات والأنشطة الثقافية واقامة مسابقات للمواهب الإنشادية	عزلة حدنان						
14	توفير منظومات طاقة شمسية للمساجد وترميم المساجد القديمة وتسوير المقابر	عزل المديرية						

2- تقييم المخاطر

القطاع	التدخلات ذات الأولوية	أهم المخاطر (أو أكبر المخاطر)	إجراءات لمنع أو تقليل المخاطر	الأطراف المعنية الرئيسية المشاركة
الزراعة	- توفير المدخلات الزراعية (للحبوب والخضار) - توفير شتلات البن	- قد تكون بعض البذور غير ملائمة أو نوعيتها غير جيدة - قلة خبرة المزارعين بالتعامل مع الأصناف الجديدة - هلاك الشتلات بسبب الجفاف - انتشار الآفات الزراعية	- عمل اختبار لنسبة الانبات وانتخاب البذور قبل التوزيع - تدريب المزارعين على العمليات الزراعية المناسبة لكل صنف - تأهيل مصادر مياه الري - توفير محميات وشاش وملش	- مكتب الزراعة - المزارعين
	- انشاء خزانات حصاد الأمطار وخزانات تجميعية لمياه العيون	- قد تبقى فارغة إذا لم يتم اختيار المواقع المناسبة - استخدامهما في زراعة القات - قد يؤدي الى اختلاف المزارعين حول توزيع حصص مياه الري	- عمل دراسات جيوهندسية لاختيار أفضل المواقع - توقيع اتفاقية ملزمة بعدم استخدامها في ري القات ما بين المجتمع والسلطة المحلية والجهة المنفذة - عمل معايير دقيقة لتوزيع الحصص المائية ضمن الاتفاقية	- السلطة المحلية - مكتب الزراعة - المزارعين
الثروة الحيوانية والنحلية	- دعم الاسر المعدمة والفقيرة - دعم الاسر الفقيرة والمعدمة بخلايا نحل حديثة	- مرض وموت المواشي او نقل الامراض للحيوانات الموجودة بالمديرية - قلة خبرة بعض الاسر المستفيدة في تربية الحيوانات او النحل - مرض وموت النحل بسبب سموم القات	- شراء حيوانات من نفس البيئة والاسواق القريبة - اجراء فحص بيطري وحجر صحي - توزيع النحل في المناطق التي لا يزرع فيها القات - تنفيذ دورات تدريبية عليه قبل توزيع الاغنام والماعز وخلايا النحل - التنسيق والتنظيم بين مزارعي القات ومربي النحل اثناء عمل السموم	- السلطة المحلية - مكتب الزراعة - الجهات المنفذة
	- عمل خزانات تجميعية للعيون	- رمي مخلفات البناء في السوائل	- ترحيل المخلفات الى اماكن مخصصة ومناسبة.	- السلطة المحلية - مكتب المياه - الهيئة العامة للمواد المائية - هيئة مياه الريف - الجهات المنفذة
الصحة	- تنفيذ برامج التحويلات النقدية المشروطة بالتغذية	- حدوث خلافات مجتمعية حول عدد الحالات المستهدفة	- تشكيل لجان مجتمعية وتدريبها - عمل مسح دقيق للحوامل والمرضعات والمصابين بسوء التغذية - تطبيق معايير دقيقة	- مكتب الصحة - المركز الصحي - الجهة المنفذة
الطرق	- شق وتأهيل الطرق	- مخاطر متعلقة بعملية الشق وحدوث خلافات مجتمعية حول ممتلكات الأراضي الواقعة في مسار الشق	- تشكيل لجنة مجتمعية وعمل اتفاقية واخذ تنازلات معقدة من ملاك الاراضي قبل تنفيذ الشق	- المجلس المحلي - مكتب الاشغال - الجهة المنفذة - ملاك الاراضي
التعليم	- توفير حوافز مالية للمعلمين وتمكينهم بمشاريع صغيرة	- عدم ملائمة الأنشطة والمشاريع المنفذة لمهارات المعلمين - انشغال بعض المعلمين بالمشاريع الصغيرة وتأخره عن أداء عمله	- اختيار مشاريع متناسبة مع مهارات المعلمين او احد افراد اسرهم	- ادارة المدارس - مكتب التربية - الجهة المنفذة
الصرف الصحي	- بناء حمامات للمساكن التي تفتقر للحمامات	- تصريف المياه الى جوار المنازل	- عمل بيارات وتصريف صحي امن	- مكتب النظافة والتحسين - الجهة المنفذة

الجزء الثالث: المتابعة والتقييم

1- خطة المتابعة والتقييم لتنفيذ خطة المديرية (على مستوى المديرية)

أولاً: هيكل المتابعة (الأدوار والمسؤوليات)

- دور اللجان المجتمعية وفريق التخطيط بالعزل (المستوى القاعدي): رصد التنفيذ الميداني ورفع التقارير الأولية عن المشاريع والتدخلات داخل نطاق عزلهم إلى إدارة المديرية وصورة إلى فريق التخطيط في مكتب التخطيط.
- الوحدة الفنية أو (فريق المتابعة بالمديرية): يتولى مراجعة وتجميع التقارير المرفوعة من كافة العزل، ومطابقتها مع خطة التنمية الخاصة بالمديرية، والقيام بالزيارات الفنية للتحقق من الجودة والمعايير، ورفع تقرير إلى إدارة المديرية وفريق التخطيط بالمحافظة.
- قيادة السلطة المحلية (المكتب التنفيذي): الإشراف العام، اتخاذ القرارات بخصوص المشاريع المتعثرة، ورفع التقارير إلى مكتب التخطيط بالمحافظ والتنسيق مع المحافظة.
- فريق التخطيط بالمحافظة: الإشراف العام والمصادقة على الإنجاز، المصادقة على التقارير النهائية المرتبطة بخطة المديرية وربط المديرية بالجهات المانحة والمحافظة.

ثانياً: دورية جمع البيانات (الجدول الزمني)

- متابعة دورية (شهرية): للمشاريع قيد التنفيذ في مختلف عزل المديرية لرصد الانحرافات عن الجدول الزمني.
- تقارير ربع سنوية: في حال عدم وجود مشاريع نشطة، يتم رفع تقرير دوري عن حالة الخدمات العامة واحتياجات المجتمع الطارئة في المديرية.
- تقييم نصفي: يتم عند بلوغ المشاريع منتصف مدتها لتقييم كفاءة التنفيذ.
- تقييم الانجاز والأثر النهائي: يتم عند إغلاق المشروع لقياس مدى تحقق أهداف المشروع ودرجة رضا المجتمع ومدى اسهام المشروع بأهداف الخطة التنموية.

ثالثاً: تدفق المعلومات وآلية رفع التقارير

- 1- الرصد والرفع: ترفع لجان العزل تقاريرها الميدانية إلى "المشاركة المجتمعية إدارة التخطيط و الوحدة الفنية" بالمديرية) عبر نظام إلكتروني أو ورقي) مدعومة بالصور.
- 2- التحقق الميداني: يقوم فريق المتابعة بالمديرية بالنزول الميداني للتحقق من صحة التقارير (زيارة عند البدء، زيارة نصفية، زيارة استلام نهائي).
- 3- الرفع للمحافظة: تقوم المديرية برفع "تقرير الإنجاز الموحد" إلى مكتب التخطيط والتعاون الدولي بالمحافظة، مع إرسال نسخة للجهة المانحة أو المنفذة.
- 4- المساءلة المجتمعية: تعقد المديرية (متمثلة بالمجلس المحلي) لقاءات دورية مع ممثلي العزل والمنظمات لعرض مستويات الإنجاز وتوضيح أسباب التعثر إن وجدت بكل شفافية.

رابعاً: أدوات المتابعة المقترحة

- قاعدة بيانات المشاريع (Excel/System): سجل مركزي في المديرية لمتابعة كافة التدخلات وتواريخ البدء والانتهاه وربطها بالخطة.
- الزيارات الفنية الميدانية: سجلات هندسية وفنية تدون ملاحظات الخبراء من الإدارات التنفيذية بالمديرية.
- التوثيق الرقمي الجيومكاني: صور وفيديوهات موثقة بإحداثيات GPS لضمان دقة موقع التدخل.
- نظام التظلمات والشكاوى: صندوق شكاوى مركزي في مقر المديرية بالإضافة إلى الخط الساخن لإدارة الجهة الممولة ومكتب التخطيط بالمحافظة لضمان وصول صوت المواطن لجهات المتابعة مباشرة

2- مؤشرات القياس

القطاع	الاهداف	مؤشرات المخرجات	مؤشرات النتائج/الأثر
الزراعة والأمن الغذائي	رفع كمية وجودة الانتاج الزراعي	☐ (0.5 كم2) من مساحة الأراضي الزراعية التي تم استصلاحها وحمايتها من الانجراف ☐ عدد (5) من الابار التي تم تأهيلها ☐ عدد (1200) مزارع و1012 اسرة فقيرة ومعدمه والاشد ضعفاً " حصلت على كمية البذور المحسنة، الشتلات، والأسمدة التي تم توزيعها على المزارعين. ☐ عدد (800) مزارع استفاد من أنظمة الري الحديثة (بالتنقيط أو الطاقة الشمسية) التي تم تركيبها. ☐ عدد (800) مزارع استفاد من الجلسات الإرشادية والميدانية المنفذة حول التقنيات الزراعية الحديثة	☐ 65% من الاراضي حصلت على مياه الري مقارنة بالسابق. ☐ 70% الزيادة في انتاجية المحاصيل الزراعية. ☐ 80% زيادة الخبرات الزراعية والخدمات المقدمة للمزارعين.
رفع الإنتاج الحيواني والنحلي وتحسين صحة الماشية	رفع الإنتاج الحيواني والنحلي وتحسين صحة الماشية	☐ عدد (500) من عدد الأسر الذين امتلكوا رؤوس الماشية و خلايا النحل و الدواجن التي تم توزيعها. ☐ عدد (420) من المربين استفادوا من الحظائر، المظلات، أو الملحقات الفنية التي تم إنشاؤها أو توريدها. ☐ عدد (420) من المربين استفادوا من حملات التحصين والزيارات البيطرية الميدانية المنفذة. ☐ عدد (420) من المربين استفادوا من كمية الأعلاف والمكملات الغذائية الحيوانية التي تم توزيعها.	☐ 75% الانخفاض في نسبة نفوق الحيوانات أو النحل بفضل الرعاية الصحية. ☐ 80% الزيادة في خبرات مربي الماشية والنحل. ☐ 75% الزيادة في كمية المنتجات الحيوانية (اللبان، عسل، بيض) والنحل (العسل، الشمع) المنتجة محلياً. ☐ 75% الزيادة في دخل الأسرة الشهري من مبيعات فائض الإنتاج الحيواني. ☐ 90% التحسن في الحالة الصحية والإنتاجية للسلاسل الحيوانية في المنطقة.
سبل العيش (مشاريع صغيرة/حرف)	خفض معدل البطالة وتحسين الوضع الاقتصادي للأسر	☐ عدد (512) من المتدربين الذين أتموا الدورات المهنية بنجاح. ☐ عدد (512) من حقائب الأدوات والمعدات المهنية المتكاملة موزعة على الخريجين. ☐ عدد (200) الدورات التدريبية المنفذة في مجال إدارة المشاريع الصغيرة والتسويق. ☐ عدد (121) من المشاريع التي يجب استكمالها قد نفذت ☐ عدد (181) من مشاريع التمكين الاقتصادي تم توزيعها على الاسر الأشد ضعفا	☐ 60% المستفيدين الذين بدأوا مشاريعهم الخاصة أو حصلوا على عمل بعد التدريب. ☐ 70% زاد متوسط دخل الأسرة الشهري لديهم نتيجة ممارسة المهنة الجديدة. ☐ 75% المستفيدين مستمرين في تشغيل مشاريعهم بعد 6 أشهر من الاستلام. ☐ 70% الانخفاض في نسبة البطالة بين الفئات المستهدفة في المجتمع المحلي ☐ 80% المستفيدين يمتلكون مشاريع خاصة مع التحسن في مستوى دخلهم.
المياه والإصحاح البيئي	توفير مياه الشرب في فصل الشتاء وتقليل انتشار الامراض	☐ عدد (1) من المشاريع تم تأهيلها وتجهيزها. ☐ عدد (4200) شخص استفاد من السقايات الخاصة التي تم عملها تأهيلها، أو تعميقها وتجهيزها. ☐ عدد (40000) شخص استفاد من تشغيل المشاريع المتعثرة ☐ عدد (31) من العيون تم تأهيلها وتغطيتها ☐ عدد (2800) أسرة استفادوا من شبكة قنوات الصرف الصحي وأنظمة تصريف المياه التي تم تنفيذها. ☐ عدد (10) من الحملات النظافة الشاملة تم تنفيذها	☐ 90% انخفاض في متوسط الوقت المستغرق لجلب المياه للأسر. ☐ 95% الزيادة في حصة الفرد اليومية من المياه النقية الصالحة للشرب. ☐ 70% الانخفاض في التكلفة المادية للحصول على لتر المياه للمستفيدين. ☐ 85% الانخفاض في تراكم النفايات الصلبة والمياه الراكة في المناطق المستهدفة. ☐ 90% الانخفاض في انتشار الأوبئة المرتبطة بسوء البيئة (كوليرا، حميات). ☐ 80% الزيادة في الوعي المجتمعي بممارسات النظافة الشخصية والبيئية. ☐ 90% التحسن في المظهر العام والصحي في المديرية.
التعليم	تحسين جودة التعليم الأساسي والثانوي	☐ (10) مدرسة اضيف لها فصول دراسية ومرافق وتم ترميم (5) مدارس اضافية ☐ عدد (350) المقاعد المدرسية والتجهيزات (معامل، سبورات) الموردة والموزعة. ☐ عدد (320) عدد المعلمين والكوادر التربوية الذين تلقوا تدريبات تطويرية. ☐ عدد (7409) الحقائب المدرسية والمستلزمات التعليمية الموزعة على الطلاب.	☐ 80% الزيادة في معدلات التحاق الطلاب (خاصة الإناث) بالمدارس. ☐ 60% الانخفاض في معدل التسرب الدراسي خلال العام الدراسي. ☐ 85% الانخفاض في كثافة الطلاب داخل الفصل الواحد مما يحسن جودة الفهم. ☐ 70% التحسن في نتائج التحصيل العلمي للطلاب في الامتحانات النهائية.
الصحة	تحسين الخدمات الصحية	☐ عدد (3) عدد المرافق الصحية التي تم بنائها والمرافق التي تم ترميمها، تأثيثها، أو	☐ 80% الزيادة في عدد المستفيدين المترددين على المرفق لتلقي الخدمة.

القطاع	الاهداف	مؤشرات المخرجات	مؤشرات النتائج/الأثر
والتغذية	المقدمة في المراكز والوحدات الصحية والمستشفى الريفي	تجهيزها بالمعدات. ☐ عدد (44) نوع من الأدوية والمستلزمات الطبية التي تم توريدها للمراكز. ☐ عدد (89) عدد جلسات التوعية الصحية والتغذية والزيارات المنزلية المنفذة. ☐ عدد (18800) من الحالات المرضية تماثلت للشفاء	☐ 90% الانخفاض في حالات سوء التغذية (الحاد والوخيم) بين الأطفال. ☐ 95% الزيادة في تحسن نسبة الولادات الطبيعية التي تتم تحت إشراف طبي مؤهل. ☐ 85% التحسن في سرعة الاستجابة الطبية للحالات الطارئة في المجتمع
الطرق والأسواق	صيانة شبكة الطرق الرئيسية وتقليل تكاليف النقل	☐ (12 كم) من طول الطرق التي تم رصفها، مسحها، أو توسعتها وتأهيلها. ☐ عدد (22) من جدران الحماية قد نفذت ☐ عدد (11) من الكراسي والأشجار قد نفذت على جوانب الخط الرئيسي ☐ عدد (11) من عدد نقاط الإضاءة أو اللوحات الإرشادية التي تم تركيبها على الطرق.	☐ 60% الانخفاض في تكلفة وزمن نقل الأفراد والبضائع والمنتجات. ☐ 85% التحسن في وصول الخدمات الحيوية للمناطق النائية. ☐ 90% الانخفاض في حوادث السير والأضرار الناتجة عن السيول والانقطاعات. ☐ 80% الزيادة في حجم التبادل التجاري والنشاط الاقتصادي في الأسواق المحلية.
الادارة المحلية	تحسين الخدمات المقدمة من الادارة المحلية والمكاتب التنفيذية	☐ عدد (13) مكتب تنفيذي حصل على مكتب. ☐ عدد (3) مباني التي تم بنائها و تم ترميمها، تأثيثها، أو تجهيزها بالأجهزة والاثاث.	☐ 85% الزيادة في الخدمات المقدمة من المكاتب التنفيذية. ☐ 90% الانخفاض في صرفيات الايجار. ☐ 85% الانخفاض في معدلات النزاعات المجتمعية ومعدل الجريمة.

الجزء الرابع: اولويات عزل المديرية

[عزلة حدنان - مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.pdf](#)

[عزلة مشرعة - مصفوفة التدخلات ذات الأولوية.pdf](#)

ملحق رقم (1) محضر أقرار الخطة

محضر إقرار المشاركين في اعداد خطة التعافي لمديرية بئر بربان محافظة تعز

إنه في يوم الأربعاء الموافق ٢٠٢٤-١٢-٢٤م أقر أعضاء السلطة المحلية في مديرية (بئر بربان) خطة التعافي متوسطة الاجل 2026 - 2028 التي قاموا بإعدادها بدعم فني من منظمة كير العالمية في اطار مشروع التخطيط التشاركي القائم على المجتمع (CBPP) الممول من برنامج الاغذية العالمية، والخطة تشمل احتياجات المديرية واهم التدخلات الملحة ذات الاولوية خلال الفترة 2026 - 2028 والتي تركز على حل المشكلات الأكثر تأثير على السلطة المحلية.

والله ولي التوفيق

أسماء اعضاء/ات السلطة المحلية لمديرية بئر بربان الذين شاركوا في اعداد الخطة:-

م	الاسم	الجهة	الصفة	رقم الهاتف	التوقيع
1	عادل علي عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٥٥٩٨٩٥٤	
2	محمد القادر علي عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٠٣٧٦٥٧١	
3	زاهد محمد حسان عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٢٨٢٩١٩	
4	عبد محمد محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٤٢٢١٢٢١	
5	عبد الله محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٥٦٢٢٢٢٦	
6	عبد الله محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٧٠٤٢٥٥٤	
7	جستاج عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٤٧٥٦٦٤٧	
8	محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٠٩٧٠٦٢٢٢	
9	عبد الله محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٠٥٥١٨٩	
10	أحمد محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٣٧٦٢١١١	
11	قادر محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٠٣٤٧٩٣٧	
12	عادل محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٤٣٤٦٩٥٨	
13	أحمد محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٦٤٨٤٤٦٢	
14	محمد محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٢٨٤١٤٢٢	
15	عبد الله محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٢٧١٦٨٤	
16	محمد محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٠٧٦٤٩٥٠	
17	عبد الله محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٢٠٧٢٥٦١	
18	عبد الله محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٠١٥٨١٤	
19	عبد الله محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٢٨٤٥٤٧٤	
20	عبد الله محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٢٨٤٥٤٧٤	
21	عبد الله محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٢٨٤٥٤٧٤	
22	عبد الله محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٢٨٤٥٤٧٤	
23	عبد الله محمد عيسى	السلطة المحلية	مدير عام	٧٧٢٨٤٥٤٧٤	

المشرف على المديرية

ملحق رقم (2) ميسر المديرية

م	الاسم	الجهة	الصفة	رقم التليفون
1				

ملحق رقم (3) البيانات السكانية

المديرية	العزلة	المساكن 2004	الاسر 2004	المساكن 2025	الاسر 2025	عدد السكان حسب تعداد 2004 ذكور	عدد السكان حسب تعداد 2004 اناث	عدد السكان حسب تعداد 2004 اجمالي	عدد السكان حسب نتائج المسح 2025 ذكور	عدد السكان حسب نتائج المسح 2025 اناث	عدد السكان حسب نتائج المسح 2025 اجمالي
مشرة و حدنان	مشرة	1876	1815	2,738	5,223	5,823	6,382	12,205	10,749	11,154	21,903
	حدنان	2022	1885	2,830	5,682	5,849	6,490	12,339	11,719	11,443	23,162
الاجمالي		3898	3700	5568	10905	11672	12872	24544	22,468	22,597	45,065

ملحق رقم (4) قرى وعزل مديرية مشرة و حدنان

العزل	القرى	عدد المحلات
مشرة	8	44
حدنان	11	54
الاجمالي	19	98



World Food
Programme

